



CHILE LO  
HACEMOS  
TODOS



CÓDIGO  
(uso interno)

# FORMULARIO POSTULACIÓN

## GIRAS PARA LA INNOVACIÓN CONVOCATORIA NACIONAL 2019

**Experiencias exitosas de cooperativas, una mirada para el ADI-  
puelnahuelbuta**



CHILE LO  
HACEMOS  
TODOS



## **CONTENIDO**

SECCIÓN I: ANTECEDENTES GENERALES DE LA PROPUESTA .....	3
1. NOMBRE DE LA GIRA PARA LA INNOVACION .....	3
2. RESUMEN DE LA GIRA PARA LA INNOVACION .....	3
SECCIÓN II: DESCRIPCION DE LA GIRA PARA LA INNOVACION.....	4
3. IDENTIFICACION DEL PROBLEMA Y/U OPORTUNIDAD .....	4
4. SOLUCIÓN INNOVADORA .....	5
5. OBJETIVO DE LA GIRA PARA LA INNOVACION.....	6
6. POTENCIAL DE IMPLEMENTACIÓN DE LAS SOLUCIONES INNOVADORAS .	7
7. ITINERARIO PROPUESTO.....	8
8. ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN .....	10
SECCIÓN III: ANEXOS.....	10

## SECCIÓN I: ANTECEDENTES GENERALES DE LA PROPUESTA

### 1. NOMBRE DE LA GIRA PARA LA INNOVACION

Experiencias exitosas de cooperativas, una mirada para el ADI-puelnahuelbuta

### 2. RESUMEN DE LA GIRA PARA LA INNOVACION

(Máximo 1.000 caracteres, con espacios incluidos)

El antiguo territorio Nagche, en su momento (1625-1856), tuvo una dinámica social propia de la identidad territorial mapuche. Básicamente, su adscripción a las características territoriales del valle ubicado al Este de la Cordillera de Nahuelbuta, así como su posicionamiento estratégico, en la frontera norte del territorio Mapuche, le permitía controlar parte del comercio exterior del Wajmapu a través de la frontera del río Bío Bío con Chile. Actualmente por Resolución CONADI N.888 de 2017, se le denomina ADI Puel-Nahuelbuta, compuesta por 9 comunas y más de 370 comunidades mapuche que se ubican en el territorio ancestral de la Identidad Territorial Nagche.

Actualmente, con un potencial productivo de 2000 hectáreas, de las cuales 850 pueden ser destinadas a la producción de hortalizas, solo 36 hectáreas, se encuentran productivas, una buena parte de ella es para la subsistencia familiar.

Uno de los principales inconvenientes para el desarrollo del territorio, es la forma de organización, y la falta de infraestructura, en ese sentido, el consejo asesor del ADI, conformado por 12 miembros de las comunidades elegidos democráticamente, potencia el desarrollo de iniciativas productivas, actualmente con su visto bueno, se están ejecutando proyectos AFROPROIN, los cuales deben desencadenar en plantas agroindustriales y la formalización de cooperativas agrícolas, es por ende, relevante para el grupo que asiste a la gira aquí propuesta, visitar experiencias de éxito de cooperativas que han implementado plantas de proceso, observando de primera fuente y alimentando el conocimiento necesario desde sus pares, para transferirlo al territorio Nagche.

Por ello se plantea visitar cooperativas de base agrícola en la pequeña agricultura familiar campesina y además mapuche, que han implementado con éxito modelos de negocio y procesos de transformación de sus productos.

## SECCIÓN II: DESCRIPCIÓN DE LA GIRA PARA LA INNOVACIÓN

### 3. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA Y/O OPORTUNIDAD

Se debe describir claramente el problema y/u oportunidad que da origen a la gira de innovación e indicar cuál es la relevancia para el sector agrario, agroalimentario y forestal, y para el grupo y/o tema en el cual se enmarca la gira.

(Máximo 2.500 caracteres, con espacios incluidos)

El antiguo territorio Nagche, en su momento (1625-1856), tuvo una dinámica social propia de la identidad territorial mapuche. Básicamente, su adscripción a las características territoriales del valle ubicado al Este de la Cordillera de Nahuelbuta, así como su posicionamiento estratégico, en la frontera norte del territorio Mapuche, le permitía controlar parte del comercio exterior del Wajmapu a través de la frontera del río Bío Bío con Chile. Actualmente por Resolución CONADI N.888 de 2017, se le denomina ADI Puel-Nahuelbuta, compuesta por 9 comunas y más de 370 comunidades mapuche que se ubican en el territorio ancestral de la Identidad Territorial Nagche.

Con un potencial productivo de 2000 hectáreas, de las cuales 850 pueden ser destinadas a la producción de hortalizas, actualmente solo 36 hectáreas, se encuentran productivas, una buena parte de ella es para la subsistencia familiar. Es necesario indicar que dentro del ADI Puel - Nahuelbuta existen sistemas de riego implementados con un potencial de cubrir 220 hectáreas, con el derecho de agua vigente, pero actualmente en desuso o subutilizados.

Por otro lado, el aumento de la producción requiere el trabajo asociativo, para poder alcanzar mercados de mayor volumen que le den sustento, sin embargo, la formalización de los pequeños agricultores mapuches, es difícil, tienen arraigado desconfianza con la institucionalidad Chilena, básicamente su relación con el estado y sus instituciones, es de asistencialismo, la tasa de formalización de la pequeña agricultura es baja o nula, en el mundo mapuche el trabajo asociativo existe en su particularidad cultural, pero no se traspasa a los modelos formales del estado Chileno, con ello, no tienen acceso a créditos, mejores mercados, clientes institucionales, que exigen formalización, quedando los productores, atrapados en las redes informales de comercialización de sus productos, lo que subutiliza los recursos presentes, principalmente superficie de tierras cultivables. Se indica que el 70% de los suelos traspasados a comunidades mapuches, han dejado de ser productivos.

#### 4. SOLUCIÓN INNOVADORA

##### 4.1. Identificar y describir claramente la(s) solución(es) innovadora(s) que se pretende(n) conocer a través de la gira y su contribución para abordar o resolver el problema y/u oportunidad identificado.

(Máximo 2.500 caracteres, con espacios incluidos)

La solución propuesta es una gira con los líderes de 7 proyectos asociativos que se encuentran finalizados (3 proyectos) ó en desarrollo (4 proyectos), financiados por el programa AFROPROIN de CORFO, y que están orientados por la fundación Endogena, para dar dinamismo al territorio ADI-puelnahuelbuta, que tiene como Hito, la formalización de cooperativas por parte de sus beneficiarios, una cooperativa por cada iniciativa AFROPROIN, sin embargo en las 3 ya ejecutadas esto no fue posible, por temor al fracaso de los beneficiarios de estas iniciativas.

Se plantea realizar una gira visitando a tres cooperativas de base en la pequeña agricultura familiar campesina (AFC) y mapuche, que tienen una trayectoria reconocida de éxito, entre ellas la cooperativas Punta Chilen, de Chiloe, y Cooperatiba Taplom, de Huichahue-Temuco, la primera exporta desde hace mas de 10 años sus productos a Belgica, la segunda posee un packing para el envasado de hortalizas.

##### 4.2. Identifique las entidades a visitar para conocer la(s) solución(es) innovadora(s) señalada(s) anteriormente (repita el cuadro en función del número de entidades a visitar).

Se debe adjuntar cartas de compromiso de cada entidad a visitar en Anexo 6.

<b>Nombre entidad 1:</b>	Cooperativa Punta Chilen, Chiloe
<b>Región:</b>	Región de Los Lagos
<b>Descripción:</b>	Cooperativa de base AFC y mapuche, produce y procesa ajo
<b>Página web:</b>	
<b>Correo electrónico de contacto</b>	

##### Describir el por qué la entidad a visitar es la más apropiada para conocer y contribuir a implementar la(s) solución(es) innovador(as).

(Máximo 1.000 caracteres, con espacios incluidos)

La Cooperativa de Trabajo Punta Chilén fue creada en el año 1997 con 16 socios pequeños agricultores de la localidad de Punta Chilen ubicada en el sector rural de la comuna de Ancud, Chiloé, Décima Región. Desde esa fecha, esta organización ha orientado sus esfuerzos en consolidar una actividad productiva, de procesamiento y comercial sustentada en el ajo Chilote.

Hoy cuenta con una planta de proceso de 160 m<sup>2</sup>, la que opera con un equipamiento e infraestructura de última generación que ha permitido adicionar valor al ajo chilote fresco, con un estándar de calidad y eficiencia que le entrega al producto un nivel de competitividad que efectivamente representa una opción seria para el posicionamiento del producto en mercados globales y exigentes, constituyendo así un precedente para la agricultura rural campesina de Chiloé. Estos avances tecnológicos tanto en equipamiento como en infraestructura y sistema de proceso, le han permitido aumentar en 42 veces su capacidad de proceso que hoy alcanza los 2.000 unidades de producción al día

<b>Nombre entidad n:</b>	Cooperativa taplon, Huichachue
<b>Región:</b>	Novena región
<b>Descripción:</b>	La Cooperativa Huichahue, nace en la Comuna de Padre Las casas, Región de la Araucanía, de la mano de 10 pequeños productores de remolacha, que venían trabajando asociativamente desde el año 2002 de manera informal, hasta que decidieran formar una Empresa Cooperativa en el año 2007
<b>Página web:</b>	No tiene
<b>Correo electrónico de contacto</b>	

**Describir el por qué la entidad a visitar es la más apropiada para conocer y contribuir a implementar la(s) solución(es) innovador(as).**

(Máximo 1.000 caracteres, con espacios incluidos)

Los actuales 9 socios de la Cooperativa Campesina Huichahue se dedican a la producción de trigo, avena, lupino (amargo gigante y dulce), hortalizas y frutales menores. De estos productos, las hortalizas y frutales menores son utilizados por los socios para autoconsumo; el lupino amargo, avena y trigo son comercializados a intermediarios y empresas exportadoras locales; y el lupino AluProt-CGNA comercializado a NG-Seeds S.A. Actualmente, del total de 150 hectáreas que tienen los socios en conjunto, 41 há son destinadas a la producción de lupino amarillo, 55 há a avena, 51 há a trigo, y 3 há a frutales menores y hortalizas. Con esto, los socios cuentan con un ingreso permanente que les permite vivir del campo, de manera digna y dar sustento a sus familias.

## 5. OBJETIVO DE LA GIRA PARA LA INNOVACION

(Máximo 250 caracteres, con espacios incluidos)

- Apreciar experiencias exitosas de cooperativas de base AFC y/o mapuche
- Conocer nuevos modelos productivos para agregar valor a la producción agrícola de base AFC y mapuche
- Generar contactos de negocios y transferencia técnica entre pares, hacia el territorio ADI-Puelnahuelbuta.

## 6. POTENCIAL DE IMPLEMENTACIÓN DE LAS SOLUCIONES INNOVADORAS

Describir las posibilidades de implementar la(s) solución(es) que se conocerán en la gira en el corto y mediano plazo. Considere aspectos técnicos, de gestión, recursos humanos, organizacionales, financieros, entre otros.

(Máximo 3.500 caracteres, con espacios incluidos)

Alta, el grupo de personas que participará en la gira, se encuentra trabajando actualmente en proyectos FROPROIN, que tienen por finalidad desencadenar el desarrollo agroindustrial, tomando como forma de organización, el cooperativismo, los estatutos de estas cooperativas en formación (7 cooperativas, apalancadas por 7 proyectos AFROPROIN) se encuentran en etapa de formulación y/o firma, y con ello estos grupos dan inicio a un trabajo asociativo. Por lo anterior, visitar cooperativas y aprender de ellas el camino de éxito que les toco recorrer, es un impulso, que potenciara la implementación definitiva de estas cooperativas y sus modelos de negocios.

Recaltar el que grupo asistente a esta gira, representa a 7 comunidades mapuches, parte integrante del ADI-Puelnehuelbuta, el que conforma 370 comunidades, las cuales poseen un potencial productivo de 2000 hectáreas, actualmente subutilizadas, de estas 220 tienen directo acceso a riego, y 850 pueden ser implementadas con hortalizas.

El ADI-puelnahuelbuta se encuentra organizado mediante un consejo asesor de 12 miembros, el cual fue elegido democráticamente de entre las 370 comunidades que componen el ADI, es administrado por la Fundación Endogena, y tiene dentro de su estrategia reconstruir el sistema económico del pueblo mapuche, conservando las identidad y el “kume mügen” del pueblo mapuche, en ese sentido, el consejo asesor busca y promueve iniciativas que implementen focos de desarrollo en el territorio ADI , que comprende el antiguo territorio ancestral Nagche, en ese tenor esta iniciativa presentada a FIA, tendrá un alto impacto, ya que serán sus resultados transmitidos a un amplio número de personas, promoviendo el desarrollo del antiguo territorio mapuche Nagche.

## 7. ITINERARIO PROPUESTO

Entidad a visitar	Descripción de las actividades a realizar	Nombre y cargo de la persona con quien se realizará la actividad en la entidad a visitar	Temática a tratar en la actividad	Ciudad, localidad	Fecha (día/mes/año)
Cooperativa Punta Chilen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Visita a planta de procesos</li> <li>• Visita a predios productivos</li> <li>• Charla sobre modelo de negocios de cooperativa Punta Chilen</li> </ul>	Andrea Curumilla, Presidenta Cooperativa Punta Chilen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proceso productivo</li> <li>• El camino de la cooperativa</li> <li>• Negocios complementarios</li> </ul>	Punta Chilen, Chiloé	01 de octubre de 2019
Cooperativa Taplom	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Visita plantaciones de hortalizas.</li> <li>• Visita áreas de ingreso de frutas y verduras.</li> <li>• Visita dependencia de Packig y envasado de verduras al vacío.</li> </ul>	Claudio Valderrama, representante legal	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proceso productivo</li> <li>• El camino de la cooperativa</li> <li>• Negocios complementarios</li> </ul>	Temuco	02 de octubre de 2019





CHILE LO  
HACEMOS  
TODOS




## 8. ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN

Fecha (día/mes/año)	Lugar de realización	Tipo de actividad (charla, taller de discusión de resultados y/o publicación)	Justificación de la actividad	Tipo de participantes (indicar hacia quien está orientada la actividad)	N° estimado de participantes
10 de Octubre de 2019	Sede comunidad Peñartu	Trawun ( un trawun es una forma ceremonial mapuche utilizada para compartir conocimiento y tomar acuerdos)	Transferir el conocimiento adquirido por el líder de la comunidad al resto de ella	Productores AFC de base mapuche	50
11 de Octubre de 2019	Sede comunidad Pilin mapu	Trawun	Transferir el conocimiento adquirido por el líder de la comunidad al resto de ella	Productores AFC de base mapuche	50
12 de Octubre de 2019	Sede comunidad ****	Trawun	Transferir el conocimiento adquirido por el líder de la comunidad al resto de ella	Productores AFC de base mapuche	50
13 de Octubre de 2019	Sede comunidad ****	Trawun	Transferir el conocimiento adquirido por el líder de la comunidad al resto de ella	Productores AFC de base mapuche	50
14 de Octubre de 2019	Sede comunidad ***	Trawun	Transferir el conocimiento adquirido por el líder de la comunidad al resto de ella	Productores AFC de base mapuche	50
15 de Octubre de 2019	Sede comunidad ****	Trawun	Transferir el conocimiento adquirido por el líder de la comunidad al resto de ella	Productores AFC de base mapuche	50

### SECCIÓN III: ANEXOS

#### ANEXO 1: CERTIFICADO DE VIGENCIA DE LA ENTIDAD POSTULANTE

Se debe presentar el certificado de vigencia de la entidad, emanado de la autoridad competente, que tenga una antigüedad máxima de 60 días corridos, anteriores a la fecha de postulación.

#### ANEXO 2: CERTIFICADO DE INICIACIÓN DE ACTIVIDADES.

Se debe presentar un documento tributario que acredite la iniciación de actividades.

(Como por ejemplo: Certificado de situación tributaria, Copia Formulario 29 pago de IVA, Copia de la solicitud para la iniciación de actividades ante el Servicio de Impuestos Internos).-

#### ANEXO 3: COMPROMISO DE EJECUCIÓN Y APORTES DE ENTIDAD POSTULANTE.

La entidad postulante manifiesta su compromiso con la ejecución de la gira y a entregar los aportes comprometidos en las condiciones establecidas en este documento.

Aporte total en pesos:	
Aporte pecuniario	
Aporte no pecuniario	
<hr/> <b>Firma del Representante Legal</b> Nombre del Representante Legal Rut Representante Legal Cargo Representante Legal/Entidad Postulante	

## ANEXO 4: CARTAS DE COMPROMISO DEL COORDINADOR Y DE CADA UNO DE LOS PARTICIPANTES, Y FOTOCOPIA DE CÉDULA DE IDENTIDAD DE CADA UNO ELLOS

La carta de compromiso se debe ajustar al siguiente formato:

<p>Señores FIA Loreley 1582 <u>La Reina</u></p> <p>Estimados señores: Yo [<b>Nombre del Participante</b>], manifiesto mi compromiso de participar en las actividades programadas en la propuesta denominada [<b>Título de la propuesta</b>], a realizarse entre el [<b>fecha inicio y término gira</b>], con destino a [<b>Región/Localidad</b>], presentada por [<b>nombre Entidad Postulante</b>] a la Convocatoria de Giras para la Innovación 2019.</p> <p>Asimismo, me comprometo a realizar un aporte de [\$.], para financiar la contraparte de la propuesta, en caso que ésta resulte aprobada.</p> <p>Sin otro particular, le saluda atentamente</p> <p style="text-align: right;">Firma Nombre completo Rut.</p>
--

## ANEXO 5: CURRÍCULUM VITAE (CV) DEL COORDINADOR

Se debe presentar un currículum breve, de **no más de 3 hojas**, del coordinador, la información contenida en dicho currículum, deberá poner énfasis en los temas relacionados a la propuesta y/o a las responsabilidades que tendrá en la ejecución del mismo. De preferencia el CV deberá rescatar la experiencia profesional de los últimos 5 años.

## ANEXO 6: CARTAS DE COMPROMISO DE LAS ENTIDADES A VISITAR

La carta debe indicar:

- Nombre de la entidad.
- Breve descripción de su quehacer.
- Datos de contacto (representante, dirección, teléfono, email de contacto y página web).
- Declaración explícita de la recepción de la gira para la innovación (formato carta compromiso adjunta).

<p>Señores FIA Loreley 1582 <u>La Reina</u></p> <p>Estimados señores:</p> <p>Nosotros como [<b>Nombre entidad</b>] nos comprometemos a recibir al grupo participante de la gira denominada [<b>Título propuesta</b>], entre los días [<b>día/mes/año</b>] y [<b>día/mes/año</b>], en el marco de la postulación a la Convocatoria Giras para la Innovación 2019. El objetivo de la visita es [<b>explicar en qué consistirá la visita y los temas que incluirá</b>]</p> <p>Sin otro particular, le saluda atentamente,</p> <p style="text-align: right;">Firma Nombre completo Rut Cargo</p>
--

## ANEXO 7: COTIZACIONES QUE RESPALDEN LA MEMORIA DE CÁLCULO

## ANEXO 8: CARTA DE COMPROMISO DE APORTES DE OTRA PROCEDENCIA

La carta debe indicar el compromiso de aporte de terceros, si los hubiere, y además describir el tipo de aporte comprometido.

Lugar,  
Fecha (día, mes, año)

Yo **Nombre Representante Legal**, RUT: **XX.XXX.XXX-X**, vengo a manifestar el compromiso de la entidad **Nombre Entidad**, RUT: **XX.XXX.XXX-X**, a la cual represento, para realizar un aporte total de **monto en pesos** a la gira de innovación denominada "**Nombre de la gira**", presentada a la Convocatoria Nacional Giras para la Innovación 2019, de la Fundación para la Innovación Agraria, valor que se desglosa en **monto en pesos** como aportes pecuniarios y **monto en pesos** como aportes no pecuniarios.

**Firma del Representante Legal**

Nombre del Representante Legal  
Cargo Representante legal  
Entidad Postulante  
RUT Representante Legal

## ANEXO 9: CARTA DE AUTORIZACIÓN DE DIRECTOR DE SERVICIO PÚBLICO

Adjuntar carta autorización para aquellos participantes de instituciones públicas.