



INFORME TÉCNICO FINAL

CURSO
"FORMACIÓN DE DIRIGENTES Y DIRIGENTAS CAMPESINOS
PARA UNA GESTIÓN INNOVADORA"



CODIGO
FIA-FR-L-2005-1-G-003

SOCIEDAD DE DESARROLLO TECNOLÓGICO DE LA
UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE

PROGRAMA DE APOYO A LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

SANTIAGO, septiembre 29 de 2005

CONTENIDO DEL INFORME TÉCNICO

Fecha de entrega del Informe
29 de septiembre
Nombre del coordinador de la ejecución
Norma M. Peralta P.
Firma del Coordinador de la Ejecución
 
1. ANTECEDENTES GENERALES DE LA PROPUESTA
Nombre de la propuesta
"Formación de Dirigentes y Dirigentas Campesinos para una Gestión Innovadora"
Código
FIA-FR-L-2005-1-G-003
Entidad responsable
Sociedad de Desarrollo Tecnológico de la Universidad de Santiago de Chile
Coordinador(a)
Norma M. Peralta Peralta
Lugar donde se realizó la actividad de formación (región, ciudad, localidad)
Hotel Plaza Londres, Londres N°77 y la Universidad de Santiago de Chile, Av. Libertador Bernardo O'higgins N°3363
Tipo o modalidad de la actividad (curso, pasantía, otros)
Curso
Fecha de realización (inicio y término)
27 de mayo al 27 de agosto de 2005.
Ceremonia de Clausura 5 de septiembre de 2005 en el Centro de Eventos Nacionales e Internacionales CENI - USACH

2. ALCANCES Y LOGROS DE LA PROPUESTA

Problema a resolver, justificación y objetivos planteado inicialmente en la propuesta

Los procesos de innovación tecnológica que se han emprendido en la agricultura chilena, requieren fortalecer las capacidades de todas las personas que intervienen en la agricultura y particularmente los integrantes de la Agricultura Familiar Campesina, quienes, en la mayoría de los casos, tienen dificultades de adaptarse a los procesos de cambio que ocurren en la Economía.

Esta formación debe ser orientada a los dirigentes y dirigentas de las organizaciones campesinas, los cuáles impulsarán y motivarán a sus dirigidos para integrarse de forma sostenida y creciente a los mercados.

Este Programa de Capacitación entregará información, conocimientos y desarrollará habilidades y competencias para organizar, conducir y gestionar de manera eficiente e innovativa, organizaciones que representen los intereses y objetivos estratégicos de sus asociados.

Objetivos alcanzados tras la realización de la propuesta

- Fortalecimiento de la capacidad empresarial, social y asociativa.
- Capacitación en la conducción y la gestión de manera eficiente e innovadora de sus propias Organizaciones
- Reingeniería estratégica, administrativa y económica de las organizaciones gremiales campesinas.
- Desarrollo de habilidades para representar a sus asociados.
- Incorporación de las innovaciones tecnológicas a sus empresas.
- Reconocimiento de sus derechos y obligaciones laborales
- Manejo de metodología de análisis y evaluación de proyectos.



Resultados e impactos esperados inicialmente en la propuesta

Es relevante para los dirigentes incorporar herramientas innovativas de gestión que les permita tener una actitud diferente en la forma de conducción de su asociación y que esto redunde en crecimiento de los asociados y una mayor participación en las actividades de la organización y mejoramiento en sus organizaciones.

Sin duda que el bajo nivel de participación no se podrá revertir solamente con el cambio que se genere en los dirigentes, ya que es una tendencia que se origina también por otros factores. Sin embargo el cambio de actitud que se pueda producir en los dirigentes producto de una adecuada formación, repercutirá directamente en el funcionamiento de sus organizaciones, generando el cambio social requerido.

Resultados obtenidos

Descripción detallada de los conocimientos y/o adiestramientos adquiridos. Explicar el grado de cumplimiento de los objetivos propuestos, de acuerdo a los resultados obtenidos.

Fortalecer las capacidades de dirigentes y dirigentas campesinos mediante:

- El desarrollo de temas vinculados al entorno político, económico e institucional, ampliando el conocimiento y análisis sobre este.
- La comprobación del impacto que ha producido el fenómeno de la globalización en las organizaciones
- La discusión y análisis sobre la inserción del dirigente y el desarrollo del rol que debe cumplir como tal, en un entorno determinado y en distintos tipos de organizaciones.
- El desarrollo de capacidades y el manejo de técnicas que hagan posible mejorar la gestión al interior de las organizaciones, así como su relación con otros actores, para la construcción de redes estratégicas.
- La estructuración de equipos de trabajo y desarrollo de habilidades de liderazgo y superación de situaciones de conflicto.
- Este impacto se pudo apreciar en la presentación de las propuestas de innovación en la gestión gremial, asociativa y de producción producto de los Seis proyectos presentados como requisito de aprobación del curso.
- Asimismo, se incorporo el tema de la Alfabetización Digital como elemento de conocimientos acerca de las nuevas tecnologías de la información en la nueva economía.

Valoración desde los participantes

Análisis de la recepción por parte de los participantes de la temática abordada la actividad de formación, y si es posible obtener alguno de los impactos esperados, a partir de las capacidades y conocimientos adquiridos.

La temática abordada por cada relator se evaluó al terminó de cada modulo con una encuesta, cuyo modelo se acompaña en el Anexo 1.

Los indicadores permitían evaluar los conocimientos obtenidos, calificándolos como **Excelente, Bueno, Regular y Malo**. Resumiendo las opiniones de los participantes se logra rescatar los siguientes porcentajes.

MODULO	CALIFICACIÓN	PORCENTAJE
Modulo I	Excelentes o Buenos	72%
Modulo II	Excelentes o Buenos	88%
Modulo III	Excelentes o Buenos	85 %
Modulo IV	Excelentes o Buenos	69%
Modulo V	Excelentes o Buenos	74%
Modulo VI	Excelentes o Buenos	63%

Todo lo cual se puede apreciar en el Anexo N°1 en que se encuentran todas las evaluaciones realizadas

Resultados adicionales

Describir los resultados obtenidos que no estaban contemplados inicialmente como por ejemplo: formación de una organización, incorporación de alguna tecnología, desarrollo de un proyecto, firma de un convenio, entre otros posibles.

a) Alfabetización Digital, se logró incorporar tecnologías de información para lo cual aparte de practicar en los equipos computacionales se les entregó un **"Manual del Usuario"**, Lo que les permite trabajar con Gobierno electrónico, compras públicas, trámites On line, etc.

b) Metodología de Evaluación y Presentación de proyectos con lo cual experimentaron propuestas innovadoras de cambio organizacional, comercial y de gestión en el corto mediano y largo plazo.

c) Además, recibieron un **"Manual de Instrumentos de Fomento para Micro, Pequeña y Mediana Empresa"** lo que les permite identificar fuentes de financiamiento y apoyo para sus proyectos asociativos, de producción y de negocios existentes tanto en instituciones Nacionales e Internacionales como de Gobierno y Privadas.

Este texto se encuentra en Anexo 2



Aplicabilidad

Explicar la situación actual del rubro y/o temática en Chile (región), compararla con las tendencias y perspectivas presentadas en la actividad de promoción o formación y explicar la posible incorporación de los conocimientos adquiridos, en el corto, mediano o largo plazo, los procesos de adaptación necesarios, las zonas potenciales y los apoyos tanto técnicos como financieros necesarios para hacer posible su incorporación en nuestro país (región).

Los participantes postularon una reingeniería a sus organizaciones y generaron redes tanto para el fomento asociativo como de negocios

Además, formaron grupos para la realización de los proyectos:

GRUPO 1 "Alma Mater"

Jorge Escobar

GRUPO 2 Alianza Cooperativa Sindical "Fuerza Laboral"

Juan Bustos - Patricio Molina

GRUPO 3 "Plataforma Comercial Intercomunal"

Luis Bustamante - Abel Mardones - José Valencia - Arcadio Zambrano - Fernando Carreño - Pedro Gacitúa - Gonzalo Palma.

GRUPO 4 "Cege Melipilla"

Oscar Olivares - Luis Becerra - Hugo Maldonado - Carlos Miranda.

GRUPO 5 "Cuna de los Carrera"

Scarlett Castro - Francisco Contreras - Jaime Gómez - Juan Carlos Morales.

GRUPO 6 "El Campo con Cara de Mujer"

Nedielka Smith - Lorena Reyes.

Proyectos Anexo 6



Detección de nuevas oportunidades y aspectos que quedan por abordar

Señalar aquellas iniciativas que surgen como días para realizar un aporte futuro para el rubro y/o temática en el marco de los objetivos iniciales de la propuesta, como por ejemplo la posibilidad de realizar nuevas actividades.

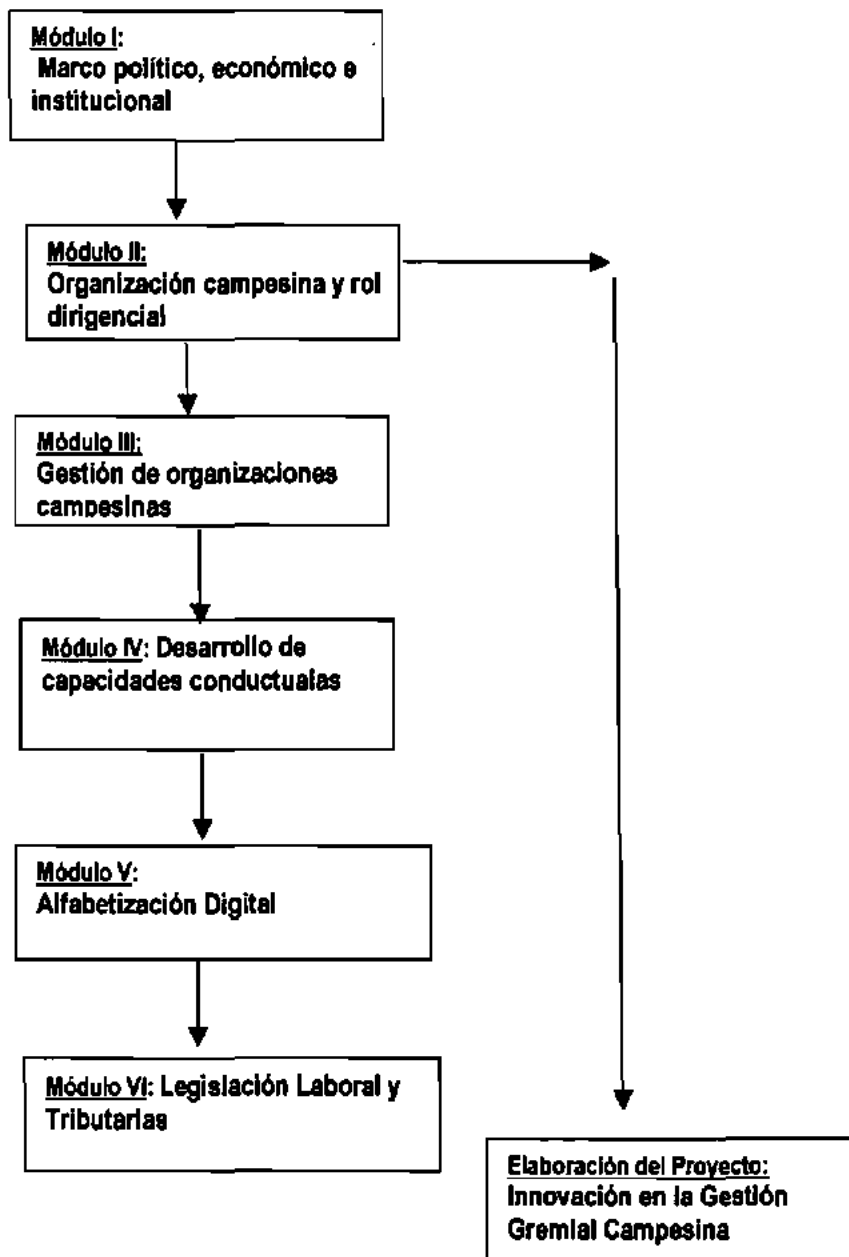
Indicar además, en función de los resultados obtenidos, los aspectos y vacíos tecnológicos que aún quedan por abordar para ampliar el desarrollo del rubro y/o temática.

El proceso de cambio en la cultura de la organización gremial campesina es lento y de largo plazo y requiere de una capacitación constante y coherente en el tiempo para lograr el desarrollo de las competencias de liderazgo, capacidad de comunicación, habilidad para trabajar en equipos y la incorporación de las innovaciones tecnológicas y de producción a la búsqueda de nuevas soluciones para viejos problemas.

3. ASPECTOS RELACIONADOS CON LA ORGANIZACIÓN Y EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA

Programa de la actividad

MODULOS





Ficha de docentes o expositores, según el siguiente cuadro	
Nombre	Paola Ana
Apellido Paterno	Parra
Apellido Materno	(No tiene)
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Camilo Henríquez N°185, depto. F, Curico,
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	APYME
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Consultor (independiente)
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Consultoría y Capacitación



Nombre	Luis
Apellido Paterno	Sáez
Apellido Materno	Tonaca
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Papa San Juan N°9472, Pudahuel, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Universidad de Santiago de Chile Facultad Tecnológica
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Académico
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Comercialización / Liderazgo



Nombre	Francisco
Apellido Paterno	Henríquez
Apellido Materno	Peñeipil
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Manuel Montt N°293, Buin, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Universidad de Santiago de Chile Facultad de Administración y Economía
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Profesional, Jefe de Sección Afirmación Crédito Universitario
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Educación



Nombre	Darío
Apellido Paterno	Guzmán
Apellido Materno	Moreno
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Doctor Ramón Corvalan N°37, Santiago, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Asimek Chile
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Director
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Asesorías Financieras y Económicas



Nombre	Hanss
Apellido Paterno	Knoop
Apellido Materno	Rojas
RUT Personal
Dirección, Comuna y Región	Cuarto Centenario N°728
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Universidad de Santiago de Chile
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Docente / Psicólogo Organizacional
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Educación



Nombre	Nieves
Apellido Paterno	Hernández
Apellido Materno	Manqui
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Chile Chico N°134, Maipú, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Universidad de Santiago de Chile
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Docente / Especialista en Tecnología de Información
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Informática y Computación



Nombre	Fernando
Apellido Paterno	Serón
Apellido Materno	Leiva
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Francisco Villagra N° 6083-J, La Reina, Metropolitana.
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Independiente
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	(No Tiene)
Cargo o actividad que desarrolla	Abogado
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Asesorías Jurídicas y Laborales

Entregar un listado del material elaborado y distribuido con motivo de la actividad. Además, se debe entregar adjunto al informe un set de todo el material desarrollado y/o entregado para la actividad de formación o promoción (escrito y audiovisual) ordenado de acuerdo al cuadro que se presenta a continuación.

También se deben adjuntar fotografías correspondientes a la actividad desarrollada. El material se debe adjuntar en forma impresa y en un medio magnético (diquet o disco compacto).

Tipo de material	Nombre o identificación	Preparado por	Cantidad
Set de Apuntes Nº1 Anexo 3	Modulo I Marco Político, Económico e Institucional de la Agricultura Familiar Campesina	Paola Parra	6 hojas
Set de Apuntes Nº2 Anexo 3	Marco Político, Económico e Institucional de la Agricultura Familiar Campesina	Paola Parra	7 hojas
Set de Apuntes Nº3 Anexo 3	Programa de apoyo a la inserción de la agricultura familiar campesina en el desarrollo económico nacional	Paola Parra	3 hojas
Set de Apuntes Nº6 Anexo 3	Modulo II Formación de dirigentes y dirigentes campesinos para una gestión innovadora	Luis Sáez	8 hojas
Set de Apuntes Nº7 Anexo 3	Liderazgo Organizacional	Luis Sáez	7 hojas



Set de Apuntes N°8 Anexo 3	Modulo III Introducción a la Administración y Gestión de Empresas	Francisco Henríquez	27 hojas
Set de Apuntes N°9 Anexo 3	Creación de un Plan de Negocios	Francisco Henríquez	15 hojas
Set de Apuntes N°10 Anexo 3	Administración II "Proceso Administrativo"	Francisco Henríquez	10 hojas
Modulo IV			
Set de Apuntes N°11 Anexo 3	Desarrollo de Capacidades Conductuales	Darío Guzmán	31 hojas
Set de Apuntes N°12 Anexo 3	La Negociación	Darío Guzmán	10 hojas
Set de Apuntes N°13 Anexo 3	La Paradoja de Abilene	Hans Knoop	7 hojas
Set de Apuntes N°14 Anexo 3	Las Dinámicas Grupales y la Asociatividad	Hans Knoop	4 hojas
Modulo V			
Manual N°16 Anexo 4	Curso de Alfabetización Digital para Pequeños y Micro Empresarios	Nieves Hernández	67 hojas
Modulo VI			



Set de Apuntes N°17 Anexo 3	Modulo Legislación Laboral y Tributaria	Fernando Serón	13 hojas
Instructivo N°4 Anexo 3	Elaboración del Proyecto Pauta Proyecto	Paola Parra	5 hojas
Cuestionario N°5 Anexo 3	Qué acciones podríamos emprender para difundir la Organización	Paola Parra	1 hoja
Programa de difusión de la actividad En esta sección se deben describir las actividades de difusión de la actividad, adjuntando el material preparado y/o distribuido para tal efecto. En la realización de estas actividades, se deberán seguir los lineamientos que establece el "Instructivo de Difusión y Publicaciones" de FIA, que le será entregado junto con el instructivo y formato para la elaboración del informe técnico.			
FIA difundió y selecciono a los participantes			



Participantes en la actividad

El listado de asistentes a cualquier actividad deberá al menos contener la siguiente información de quienes participan:

Nombre	Héctor
Apellido Paterno	Águila
Apellido Materno	Muñoz
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Parc. 54 Águila Sur, Hospital, Paine, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Confederación Nacional "La Voz del Campo"
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Socio Base
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Agrícola



Nombre	Luis
Apellido Paterno	Becerra
Apellido Materno	Ureta
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Parcela N° 4, Manantiales, Melipilla, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Centro de Gestión de Melipilla
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Presidente Directorio
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Gestión Capacitación y Asesoría Técnica



Nombre	Luis
Apellido Paterno	Bustamante
Apellido Materno	Quilodrán
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Comercio N°958, Coihueco, VIII región
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Federación Solidaridad Campesina de Ñuble
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Socio Base
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Agrícola y Frutícola



Nombre	Luis
Apellido Paterno	Bustamante
Apellido Materno	Quilodrán
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Comercio N°958, Coihueco, VIII región
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Federación Solidaridad Campesina de Ñuble
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Socio Base
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Agrícola y Frutícola



Nombre	Juan
Apellido Paterno	Bustos
Apellido Materno	Quiroz
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Av. Eliodoro Yáñez N°1824, Lo Herrera, San Bernardo, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Cooperativa Campesina Valle Lo Herrera
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Socio
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Agrícola



Nombre	Fernando
Apellido Paterno	Carreño
Apellido Materno	Cáceres
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Tinguiririca Alto casa N°13, Chimbarongo, VI región
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Framting
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Representante Legal
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Agrícola



Nombre	Scarlett
Apellido Paterno	Castro
Apellido Materno	Castro
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Comuna de Isla de Maipú casa N°706, Isla de Maipú, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Confederación Campesina Nehuen
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Socia
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Agrícola



Nombre	Elizabeth
Apellido Paterno	Chacón
Apellido Materno	Gatica
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Los Robles N°0389, Colina, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Confederación Campesina Nehuen
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Socia
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Agrícola



Nombre	Francisco
Apellido Paterno	Contreras
Apellido Materno	Huerta
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Villa O'higgins, C. Henríquez N°548, Talagante, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Sindicato de la Empresa Agro-Riego Ltda..
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Secretario
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Agrícola



Nombre	Javier
Apellido Paterno	Contreras
Apellido Materno	Muñoz
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Talagante, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Agroservicios S.A
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	

Nombre	Jorge
Apellido Paterno	Escobar
Apellido Materno	Vergara
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Av. Vicuña Mackena N° 853, Dpto28, Peñaflor, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Federación Santiago Candelaria "Sindicato de Trabajos Independientes"
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	(No Tiene)
Cargo o actividad que desarrolla	Socio
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Agrícola



Nombre	Pedro
Apellido Paterno	Gacitúa
Apellido Materno	Vío
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Centro de Gestión Melipilla
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Socio
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Centro de Capacitación y Asesoría Técnica



Nombre	Jaime
Apellido Paterno	Gómez
Apellido Materno	Valladares
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Pasaje Zafiros N°839, Talagante, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Sindicato AGRO-Riego Ltda..
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Tesorero Y Dirigente CUT Provincial
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Agrícola



Nombre	Victor
Apellido Paterno	Maldonado
Apellido Materno	Acevedo
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	El Dibujo Parcela 60, Melipilla, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Centro de Gestión Melipilla
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Socio
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Centro de Capacitación y Asesoría Técnica



Nombre	Abel
Apellido Paterno	Mardones
Apellido Materno	Mardones
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Temuco, VIII región
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Federación Solidaridad Campesina de Ñuble
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Director
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Agrícola



Nombre	Juan Carlos
Apellido Paterno	Millas
Apellido Materno	González
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Santa Victoria de Viluro
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Sindicato Frutícola Nacional
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Tesorero
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Frutícola



Nombre	Carlos
Apellido Paterno	Miranda
Apellido Materno	Rojas
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Parcela 20 Culifrán, Melipilla, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Centro de Gestión Melipilla
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Vice-Presidente
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Centro de Capacitación y Asesoría Técnica



Nombre	Patricio
Apellido Paterno	Molina
Apellido Materno	González
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	El Pingüe N°0309, Buin, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Confederación Nacional Campesina
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Dirigente
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Agrícola



Nombre	Juan Carlos
Apellido Paterno	Morales
Apellido Materno	Moreira
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	O'higgins N°279, Talagante, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Agroservicios S.A.
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Jefe Packing
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Frutícola



Nombre	Oscar
Apellido Paterno	Olivares
Apellido Materno	Fernández
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Chorombo Alto, María Pinto, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Centro de Gestión Melipilla
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Socio
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Centro de Capacitación y Asesoría Técnica



Nombre	Gonzalo
Apellido Paterno	Palma
Apellido Materno	Huerta
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	O'higgins s/n, Santa Cruz, VI región
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Confederación Nacional "La Voz del Campo"
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Socio
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Agrícola



Nombre	Ismael
Apellido Paterno	Quijada
Apellido Materno	Contreras
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Quinchamali s/n, VIII region
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Federación Solidaridad Campesina de Ñuble
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Presidente
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Agrícola y Frutícola



Nombre	Lorena
Apellido Paterno	Reyes
Apellido Materno	Morales
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Camino El Cerrillo s/n Linderos, Buin, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Sindicato de Mujeres Pequeñas Agricultoras
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	(No Tienen)
Cargo o actividad que desarrolla	Socia
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Hidroponía



Nombre	Maira
Apellido Paterno	Ruiz-Tagle
Apellido Materno	Gutiérrez
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Nueva Florida N°554, Peñaflor, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Sindicato de Trabajadores Independientes
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Socia
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	

Nombre	Nedielka
Apellido Paterno	Smith
Apellido Materno	Seguel
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Los Salinas Pard.4, Casa N°5, Buin, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Sindicato de Mujeres Pequeñas Agricultoras
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	(No Tienen)
Cargo o actividad que desarrolla	Socia
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Hidroponía



Nombre	Alejandro
Apellido Paterno	Toledo
Apellido Materno	Pedreros
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	García Reyes N°464, Santiago, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Confederación Nacional "La Voz del Campo"
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Presidente
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Agrícola

Nombre	José
Apellido Paterno	Valencia
Apellido Materno	Valencia
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Pemuco, VII región 7
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Federación Solidaridad Campesina de Ñuble
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Tesorero
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Agrícola y Frutícola



Nombre	Héctor
Apellido Paterno	Vargas
Apellido Materno	Martínez
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Rapel de Navidad, Navidad, VI región
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Agrosceano
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Director
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	

Nombre	Carolina
Apellido Paterno	Vega
Apellido Materno	Pinto
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Domingo Silva N°269, Las Termas, Colina, Metropolitana
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Sindicato de Temporeros
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Socia
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Agrícola



Nombre	Arcadio
Apellido Paterno	Zambrano
Apellido Materno	Zambrano
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Parcela 13 Sara de Lebu, Los Álamos, VIII región
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Federación Provincial el Renacer de Arauco
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Secretario
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	

4. EVALUACIÓN DE LA PROPUESTA

Evaluación de la actividad de Formación

En esta sección se debe evaluar la actividad en cuanto a los siguientes ítems:

a) Efectividad de la convocatoria

FIA convocó a 29 participantes de los cuales cumplieron con los requisitos de aprobación del curso 20 participantes lo que da un 69% de retención de participantes.

La nomina general y la asistencia a las sesiones programadas se puede apreciar en el Anexo 5

b) Grado de participación de los asistentes (interés, nivel de consultas, dudas, etc)

En los Módulos realizados durante el curso se obtuvo un porcentaje de asistencia bastante satisfactorio, en los cuales hubo una gran participación de los alumnos en cada clase debido a que todos los temas que se trataron eran de gran interés para ellos.

Los alumnos intervenían varias veces durante las horas de clases, haciendo preguntas, poniendo ejemplos de sus vivencias personales, lo cual daba la dinámica a la clase.

Asimismo, los relatores lograron una familiaridad con cada dirigente-alumno, por lo que cada tema tratado era llevado a su vida diaria y experiencias de su entorno.

c) Nivel de conocimientos adquiridos por los participantes, en función de lo esperado (se debe indicar si la actividad contaba con algún mecanismo para medir este punto y entregar una copia de los instrumentos de evaluación aplicados)

Para conocer la opinión de cada participante se desarrollo una evaluación personalizada para cada modulo la cual se adjunta en Anexo 1

d) Problemas presentados y sugerencias para mejorarlos en el futuro (incumplimiento de horarios, deserción de participantes, incumplimiento del programa, otros)

La infraestructura utilizada para las sesiones resulto no ser la mas adecuada.

Aspectos relacionados con la postulación al programa de formación

a) Apoyo de la Entidad Responsable

X bueno ____ regular ____ malo

Justificar:



b) Información recibida por parte de FIA para realizar la postulación

amplia y detallada aceptable deficiente

Justificar

c) Sistema de postulación al Programa de Formación (según corresponda)

adecuado aceptable deficiente

Justificar:

Se incorporarán Dirigentes de regiones que no estaban en las bases

d) Apoyo de FIA en la realización de los trámites de viaje de expositores internacionales (pasajes, seguros, otros) (sólo cuando corresponda)

bueno regular malo

Justificar:

e) Recomendaciones (señalar aquellas recomendaciones que puedan aportar a mejorar los aspectos administrativos antes indicados)

Definir y respetar el origen regional de los participantes.

Organización durante la actividad (indicar con cruces)

Item	Bueno	Regular	Malo
Nº asistentes	X		
Aspectos logísticos	X		
Calidad de la actividad	X		
Cumplimiento del programa y horarios	X		

En caso de existir un ítem Malo o Regular, señalar los problemas enfrentados durante el desarrollo de la actividad, la forma como fueron abordados y las sugerencias que puedan aportar a mejorar los aspectos organizacionales en futuras actividades.

5. Conclusiones Finales

El Proyecto "Formación de Dirigentes y Dirigentas Campesinos para una Gestión Innovadora" de la Fundación para la Innovación Agraria (FIA), y ejecutado por la Sociedad de Desarrollo Tecnológico de la Universidad de Santiago de Chile a través de Programa de Apoyo para la Pequeña y Mediana Empresa (Apyme), Realizó las actividades de Formación que permitió a los participantes lograr a través de la exposición y desarrollo participativo de los módulos I al VI una visión integral del Marco Político, Económico e Institucional en el cual desarrollan su actividad, como la preparación en habilidades dirigenciales para la organización campesina.

También lograron conocer las herramientas básicas para una Gestión Campesina acorde a los cambios del entorno y de las nuevas necesidades que surgen en el campo y sobretodo los desafíos que esto representa para los dirigentes campesinos.

Junto con ello se desarrollaron habilidades y capacidades de emprendimiento lo cual se complementó a través de la presentación de temáticas atinentes a la labor del dirigente campesino como son Legislación Laboral, y Alfabetización Digital.

Los conocimientos adquiridos durante el curso se pudieron constatar en las exposiciones realizadas el día 27 de agosto, donde los participantes lograron aplicar a sus proyectos todas las herramientas entregadas por los relatores.

En conclusión la Propuesta ejecutada logro exitosamente la **Formación de Dirigentes y Dirigentas Campesinos con una Visión Innovadora** y su interacción con las organizaciones y bases, como también el desarrollo de habilidades de liderazgo.