



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## CONCURSO DE ESTUDIOS Y PROYECTOS

DIFERENCIACIÓN DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS DE  
CALIDAD

ORIGINADOS EN LA AGRICULTURA FAMILIAR CAMPESINA 2006

SUB-PI-C-2006-2-P-038 PPTA

### FORMULARIO DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

La propuesta de proyecto deberá presentarse en este formulario, en tres ejemplares (un original y dos copias) y en disquet o CD. Aquellos postulantes que no cuenten con medios computacionales, pueden transcribir el contenido del proyecto directamente a este cuadernillo.

**Antes de iniciar la preparación del proyecto y el llenado del formulario se solicita leer con detención todos los puntos de las Bases de Postulación,** para evitar errores que dificultarán posteriormente la evaluación de la propuesta por parte de FIA, o que puedan causar su rechazo en las etapas de admisión o evaluación.

El formulario está dividido en secciones, que incluyen cierto espacio para completar la información. Si el espacio en una sección no es suficiente, se pueden agregar hojas adicionales, identificando la sección a la cual pertenecen. Puede adjuntarse además cualquier otro tipo de información adicional o aclaratoria que se considere importante para describir adecuadamente la propuesta.



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

CÓDIGO  
(Uso interno)

50B-Pi-C-2006-2-P-038

## SECCIÓN 1 : INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

### NOMBRE DEL PROYECTO:

Consolidación de la actividad lechera ovina en la provincia de Chiloé a través de la elaboración de queso en base a un sistema de producción limpia.

### REGION(ES) DE EJECUCIÓN:

Décima Región de Los Lagos

### RUBRO(S):

(Señalar el o los rubros principales en la cual se enmarca la propuesta)

Rubro ovino

**COSTO TOTAL DEL PROYECTO**

(Valores Reajustados)

: \$

--

**FINANCIAMIENTO SOLICITADO A FIA**

(Valores Reajustados)

: \$

--

%

**APORTE DE CONTRAPARTE**

(Valores Reajustados)

: \$

--

%

### PLAZOS Y DURACIÓN DEL PROYECTO

**FECHA DE INICIO** (dd/mm/aaaa):

15/03/2007

**FECHA DE TÉRMINO** (dd/mm/aaaa):

30/09/2009

**DURACIÓN** (meses)

31



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

### POSTULANTE

- Nombre : Rafael Maripan Aguilera
- RUT :
- Dirección :
- Región : X Región de Los Lagos
- Ciudad :
- Fono :
- Fax :
- E-mail :
- Web :
- Cuenta Bancaria (Tipo, N°, banco):

### REPRESENTANTE LEGAL DEL POSTULANTE (sólo si corresponde)

- Nombres y Apellidos :
- Dirección :
- Comuna :
- Región :
- Ciudad :
- Fono :
- Fax :
- E-mail :
  
- Firma : \_\_\_\_\_



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

### **AGENTES ASOCIADOS**

- **Nombre** : Kaiku Internacional
- **RUT** :
- **Dirección** :
- **Región** : Metropolitana
- **Ciudad** :
- **Fono** :
- **Fax** :
- **E-mail** :
- **Web** : [www.surlat.cl](http://www.surlat.cl)
- **Cuenta Bancaria (Tipo, N°, banco)** :

### **REPRESENTANTE LEGAL DEL AGENTE ASOCIADO** (sólo si corresponde)

- **Nombres y Apellidos** :
- **Dirección y Comuna** :
- **País** :
- **Región** :
- **Ciudad** :
- **Fono** :
- **Fax** :
- **E-mail** :
- **Firma** : \_\_\_\_\_

(Si los agentes asociados son más de uno, estas dos secciones "Agentes Asociados" y "Representante Legal del Agente Asociado" se deben repetir para cada uno de los asociados)



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## **PARTICIPANTES DIRECTOS EN EL PROYECTO**

(Se entiende por participantes directos en el proyecto todas aquellas personas, productores, organizaciones, empresas u otra entidad, que no son asociados de la propuesta, pero que de alguna manera participan en el proyecto realizando un aporte y a la vez recibiendo algún tipo de beneficio por dicha participación) Los antecedentes de todos los participantes deben ser completados en el **Anexo 1**.

<b>Nombre Completo</b>	<b>Profesión o actividad que desarrolla</b>	<b>Lugar de trabajo</b>	<b>Tipo de participación en el proyecto</b>
María Cristina Díaz Arenas ✓	Producción ovina	Alto de San Antonio - Comuna de Ancud	Productor de leche ovina
Hilda Inés Jay Álvarez ✓	Producción ovina	Alto de San Antonio - Comuna de Ancud	Productor de leche ovina
Wilson Gabriel Contreras Silva ✓	Producción ovina	Caipulli - Comuna de Ancud	Productor de leche ovina
Rafael Maripan Aguilera ✓	Producción ovina	Coquiao - Comuna de Ancud	Productor de leche ovina
Centro de Educación y Tecnología (CET)	Organización público-privada	Notuco - Comuna de Chonchi	Unidad demostrativa en producción de praderas. Infraestructura para la realización de jornadas de trabajo
Marcelo Hervé Allamand ✓	Médico Veterinario	Universidad Austral de Chile	Asesor en producción de leche ovina



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## SECCIÓN 2 : EQUIPO DE COORDINACIÓN Y EQUIPO TÉCNICO DEL PROYECTO

### COORDINADOR DEL PROYECTO

(Presentar curriculum vitae en Anexo 4)

- **Nombres y Apellidos** : Rafael Maripan Aguilera
- **Dedicación Proyecto (% año)** : 100%
- **Cargo o actividad que realiza** : Producción de leche y queso de oveja
- **Dirección** :
- **Comuna** :
- **Región** : X Región
- **Ciudad** :
- **Fono** :
- **Fax** :
- **E-mail** :
  
- **Firma** : \_\_\_\_\_

### COORDINADOR ALTERNO DEL PROYECTO

(Presentar curriculum vitae en Anexo 4)

- **Nombres y Apellidos** : Carolina Schweikart
- **Dedicación Proyecto (% año)** : 50%
- **Cargo o actividad que realiza** : Ingeniero Agrónomo, coordinación proyectos CET
- **Dirección** :
- **Comuna** :
- **Región** : X Región de Los Lagos
- **Ciudad** :
- **Fono** :
- **Fax** :
- **E-mail** :
  
- **Firma** : \_\_\_\_\_



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

### **EQUIPO TÉCNICO DEL PROYECTO**

(Presentar los curriculum vitae en Anexo 4)

<b>Nombre Completo</b>	<b>Profesión</b>	<b>Especialidad</b>	<b>Función y actividad en el proyecto</b>	<b>Dedicación al proyecto (% año)</b>
Carlos Venegas	Médico Veterinario	Manejo de Praderas	Asesoría en manejo de praderas Elaboración de diagnóstico y plan predial	20%
Asesor		Administración	Asesoría en gestión comercial planta quesera	10%



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

### SECCIÓN 3 : BREVE RESUMEN DEL PROYECTO

Se recomienda completar esta sección al finalizar la formulación del Proyecto, respondiendo brevemente (no más de 2 páginas) a las siguientes preguntas:

- ¿Cuál es el problema a resolver?

La pequeña agricultura de Chiloé sufre un largo proceso de estancamiento debido en gran medida a la baja rentabilidad del rubro ovino. En 1998 se desarrolló un proyecto que impulsó a muchos pequeños agricultores a reconvertir sus rebaños ovinos hacia la producción de leche. Los agricultores participaron en programas de capacitación y de mejoramiento genético de sus rebaños con la introducción de ovejas latxas provenientes del País Vasco, logrando una importante base de recursos para llevar a cabo la revitalización de sus sistemas productivos. En este proyecto, la planta lechera Chilolac participaría como poder comprador de la leche ovina para la elaboración de quesos. Sin embargo Chilolac atravesaría una grave crisis generando un escenario incierto para estos productores y limitando el éxito de esta iniciativa. A su vez, estos pequeños productores no cuentan con las capacidades técnicas ni económicas para buscar nuevas formas de comercializar su producto y/o aventurarse en el emprendimiento de nuevas negocios, lo que implica además un serio riesgo para la mantención de la oveja latxa en Chile.

Por otra parte, a nivel global varios sucesos relacionados con la contaminación de alimentos y problemas ambientales han intensificado la conciencia y sensibilidad de los consumidores por alimentos seguros y/o derivados de sistemas de producción limpia. En particular, la Isla de Chiloé presenta condiciones agroecológicas favorables para el desarrollo de éstos sistemas productivos y la obtención de productos con mayor valor agregado. Este tipo de producción se encuentra aún inexplorado en Chiloé, existiendo la posibilidad de orientar la producción hacia nichos de mercado aún no satisfechos y en creciente expansión.

- ¿De qué manera se propone solucionarlo?

Este proyecto pretende hacer uso de un nicho de mercado en expansión, de la base de recursos con que cuentan los pequeños agricultores de Chiloé para consolidar la actividad lechera ovina de la Isla, a través de la obtención y comercialización de un producto elaborado de valor agregado como es el queso de oveja. Es por ello que este proyecto se basa en tres aspectos centrales: producción de leche ovina, elaboración de quesos en base a un sistema de producción limpia y comercialización.

Para consolidar la actividad lechera ovina este proyecto pretende crear una red de proveedores a lo largo de la Isla de Chiloé, quienes recibirán capacitación especializada en ámbitos claves del sistema productivo (manejo de praderas, técnicas de pastoreo, mejoramiento genético y reproducción) para mejorar sus niveles de producción. Por otra parte, este proyecto pretende utilizar una planta quesera en funcionamiento ubicada al sur de Ancud para la transformación de leche en queso, y optimizar su operación a través de nuevas maquinarias y mecanismos para el control de calidad. La planta quesera recibirá certificación en producción limpia lo que permitirá otorgarle mayor valor al producto y abrir nuevos espacios de mercado. Paralelamente este proyecto considera aspectos relevantes a la comercialización como la promoción local y nacional, labor que será apoyada por Kaiku Internacional.



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

• ¿Qué resultados se busca alcanzar?

- Asociación de proveedores de leche ovina localizada en la comuna de Ancud: esta asociación servirá como unidad demostrativa para la conformación de otras agrupaciones de productores de leche ovina dentro de la Isla.

- Sistema de acopio y recolección de leche a nivel predial en funcionamiento: los predios proveedores serán equipados con estanques de frío de 200 litros para conservar la producción de leche durante dos días. Inicialmente, la leche será recolectada día por medio para lograr un volumen suficiente que permita absorber los costos de recolección.

- Aumentar los litros de leche procesados en planta: actualmente la capacidad de la planta quesera (500 litros/día) se encuentra subutilizada ya que sólo procesa la producción proveniente del predio de su dueño equivalente a 60 litros/día.

- Certificación en producción limpia para la planta quesera

- Valor agregado por calidad, producción limpia y origen reflejado en el producto final: la estrategia de marketing (promoción, diseño de marca, etc) deberá reflejar las cualidades de la elaboración del queso en base a un sistema de producción limpia.

- Nuevos puntos de venta en el mercado local:

- Ampliación de los beneficios del proyecto: a través de la generación de empleo, la inclusión especial de jóvenes y mujeres, y creación de un nuevo atractivo turístico para la zona.

• ¿A qué amenazas se ve enfrentado el proyecto y el logro de los resultados antes indicados?

Al plantearse como un proyecto que integra toda la cadena de producción, elaboración y comercialización de quesos de oveja, cada eslabón de la cadena debe funcionar en forma integrada. Para enfrentar posibles riesgos en la continuidad de la cadena productiva se realizará un trabajo de permanente de coordinación entre los productores y el equipo técnico.

La asociatividad de los productores también implica una posible amenaza por las tensiones y conflictos que puedan surgir dentro del grupo. Para evitar estos problemas se realizarán reuniones periódicas para discutir las inquietudes de los productores y lograr soluciones a los problemas que afecten sus sistemas productivos.

Dentro de una cadena productiva, la comercialización del producto final puede ser un factor limitante para la consolidación y crecimiento del negocio. Este proyecto cuenta con el respaldo de Kaiku para comercializar el queso. Hasta la fecha, esta empresa se ha constituido como el principal poder comprador para la planta quesera en funcionamiento. Esta empresa absorberá el aumento en el volumen de producción de quesos e irá desarrollando nuevos espacios de mercado para la viabilidad futura de este proyecto.

• ¿Cuál es el costo total del proyecto? ¿Cuánto de este monto se solicita como aporte a FIA y cuánto será aportado por el postulante y los agentes asociados (si existen)?

Costo Total del Proyecto:

Aporte solicitado a FIA:

Aporte contraparte:



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## SECCIÓN 4 : IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA A RESOLVER

*En esta sección se debe describir brevemente el problema que se espera resolver (o contribuir a resolver) o las limitaciones que se espera superar (o contribuir a superar) como resultado del proyecto, y que han dado origen a la presentación del mismo. Se deben entregar las características del problema o limitación, y, de ser posible, entregar algunas cifras que permitan dimensionarlo*

La Isla de Chiloé es un sitio ejemplar en cuanto a la biodiversidad de sus recursos naturales y a su riqueza cultural, ambos elementos reflejados fuertemente en la agricultura campesina tradicional. Dentro de los rubros productivos, los habitantes de Chiloé se han dedicado por años a la producción de ovinos generando, a través de la transmisión del conocimiento y del perfeccionamiento de experiencias, un sistema productivo adaptado al contexto local y con un fuerte enfoque al autoabastecimiento. Sin embargo, en el último tiempo, la desvalorización de los productos agrícolas y la necesidad creciente por acceder a bienes y servicios externos plantean nuevos desafíos para los agricultores poniendo a prueba su capacidad para valorizar sus actividades agropecuarias cotidianas en un mercado dinámico y cada vez más exigente.

Para enfrentar esta problemática, Hervé y Vidal, docentes de la Facultad de Veterinaria de la Universidad Austral, en colaboración con INDAP impulsaron en 1998 un proyecto para la producción de leche ovina en Chiloé y posterior elaboración de quesos en la planta lechera Chilolac. El esquema propuesto fue acertado, logrando un impacto a través de la generación de recursos adicionales para las familias campesinas. Al cabo de 3 años, este proyecto se reflejó en un rápido crecimiento de la actividad productiva de la isla y en un aumento de los rebaños lecheros, aspecto que fue apoyado por la Universidad Austral de Chile, FIA e INDAP. En paralelo el Ministerio de Agricultura en colaboración con el Gobierno Vasco lograron la introducción de ovejas latxas para contribuir al mejoramiento genético de los rebaños.

Sin embargo, la prosperidad de este proyecto se vio afectada por problemas de gestión de la empresa lechera, la aplicación de políticas cambiantes y falta de definición e indecisión respecto de la compra de leche de oveja. Esta situación ha causado incertidumbre y desconfianza entre los productores sobre el negocio de la leche ovina, quienes actualmente cuentan con una base de recursos inmovilizada y carecen de asistencia técnica y económica para continuar con este negocio.

En este contexto, los productores iniciaron la búsqueda de una nueva fórmula para continuar con el desarrollo de ovejas latxas en Chile. Con el apoyo del Gobierno Vasco y Kaiku, se comenzó con la instalación de una pequeña planta quesera al sur de Ancud. Si bien la planta quesera se encuentra hoy en operación procesando la leche producida en el mismo predio, ésta planta cuenta con una capacidad de procesamiento muy superior (500 lts) a los volúmenes de leche que procesa actualmente y por lo tanto, se encuentra subutilizada.



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

Por otra parte, existe una nueva tendencia de mercado hacia alimentos seguros y naturales, con una cantidad creciente de consumidores que se inclinan por alimentos derivados de sistemas de producción limpia u orgánica. Estimaciones de la FAO indican que en los últimos años la demanda de productos orgánicos en países industrializados aumentó en un 20%, recalando que el crecimiento futuro de la agricultura orgánica dependerá de las restricciones en el suministro más que de los cambios en la demanda ya que hasta el momento, la tendencia refleja que la demanda crece más rápido que el abastecimiento (Perspectivas de la agricultura orgánica: <http://www.fao.org/docrep/005/Y4137S/y4137s0f.htm>). En este sentido, existe una oportunidad aún inexplorada para otorgar valor a productos elaborados como puede ser el queso de oveja elaborado en base a un sistema de producción limpia.

En resumen, a nivel local, los pequeños agricultores de Chiloé cuentan con una base de recursos inmovilizados para la producción de leche ovina y un potencial para su transformación en queso y comercialización con el valor agregado de la calidad, producción limpia e imagen regional.



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## SECCIÓN 5 : ANTECEDENTES DEL PROYECTO

En esta sección se deben mencionar los diferentes aspectos que justifican la importancia de realizar el proyecto propuesto, incluyendo aspectos técnicos, económicos, financieros, comerciales, ambientales, sociales u otros que se consideren pertinentes. Se deberá incluir la información que permita evaluar la magnitud de tales aspectos y, en general, la conveniencia de desarrollar el proyecto, indicando en cada caso las fuentes de información que generaron los datos entregados (nacionales o internacionales).

Según datos de la FAO, la población mundial de ovinos es de 1.056 millones los cuales generan 7.8 millones de toneladas métricas de leche al año, lo que corresponde a 1.6% del total de leche producida por otras especies. Asia es el continente con mayor número de cabezas y concentra el 41% de la producción mundial de leche ovina, mientras que América Latina sólo concentra el 8% de la población mundial de ovinos y el 0.5% del total de la producción de leche. En cuanto a la producción mundial de quesos, de un total de 16.5 millones de toneladas producidas al año, sólo 0.4% corresponden a quesos de oveja. Sin embargo, FAO (2001) señala que existe una demanda creciente por productos *delicatessen* entre los cuales se encuentran los derivados de leche de oveja.

En Chile existen aprox. 30 explotaciones ovejeras que entregan leche a plantas. Estos planteles están basados en dos tipos de razas: Latxa o Milchscaf, alcanzando niveles de producción que varían entre los 30 y 80 litros, y lactancias que oscilan entre 80 a 120 días. El mercado de queso ovino en Chile es muy incipiente y poco desarrollado ya que existe poca tradición por consumir este tipo de queso. Sin embargo, estudios indican que en los últimos años se ha observado un aumento del consumo de quesos, especialmente hacia productos de nuevos sabores y diferentes a los ya existentes (Manterola, 1999). Al respecto, un estudio de la Universidad de Chile señala un aumento sostenido del 2% anual en el consumo de quesos, de los cuales consumo de quesos especiales ha ido creciendo a mayor tasa que la de los tradicionales.

En Chile, los principales consumidores de queso de oveja son las colonias extranjeras residentes en nuestro país, especialmente aquellos inmigrantes del mediterráneo como españoles, griegos, árabes y judíos. El queso de oveja, por sus características organolépticas, fuerte sabor y aroma, no es un producto masivo sino que debe ser orientado a nichos reducidos de mercado. Es por ello que los productores deben concentrar sus expectativas en mercados externos, como Argentina y Brasil donde existe una importante población de origen árabe e italiana, tradicionales consumidores de este producto. De todas formas, se espera que la tendencia observada con respecto al aumento del consumo doméstico de quesos de oveja continúe en los próximos años (Manterola, 1999).

A nivel nacional, existen dos empresas comercializadoras que controlan casi la totalidad del mercado: Los Fondos y DELMUNDO. La mayor parte de los quesos que estas empresas comercializan son de procedencia extranjera. Sin embargo, la empresa lechera Kaiku y el Gobierno Vasco han realizado grandes esfuerzos para impulsar la producción de quesos de



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

oveja en Chile y su comercialización en los mercados locales. El postulante a este proyecto mantiene estrechas relaciones con la empresa Kaiku Internacional y el Gobierno Vasco después de haber vivido ocho años en este país mientras estudiaba en la Escuela de Pastores de Arantzazu y trabajaba en explotaciones ganaderas relacionadas a la producción de leche ovina. Es así como, en el 2005, Kaiku entregó apoyo financiero al postulante de este proyecto para la adquisición de un predio de producción ovina al sur de Ancud, donde actualmente se maneja un rebaño de ovejas latxa y donde existe una planta quesera en funcionamiento. Actualmente, el predio se encuentra bajo arriendo mientras que la planta quesera está a nombre del postulante.

El respaldo de Kaiku y el Gobierno Vasco son de vital importancia para este proyecto ya que aseguran el éxito comercial de esta iniciativa. Kaiku ha accedido a participar de esta iniciativa a través de un esquema de bajo riego inicial para los productores, en el que la empresa se compromete a la compra de queso curado asegurando así un ingreso inmediato para los productores. Además Kaiku, se encargará de desarrollar ventas, canales de comercialización y una cartera de clientes que permiten asegurar la viabilidad del negocio en el largo plazo.

Por otra parte, el Centro de Educación y Tecnología (CET), organismo asesor en este proyecto ha desarrollado diversos proyectos de desarrollo y de Investigación, en los que se ha demostrado la potencialidad de producción de forraje de la Isla de Chiloé en base a manejos orgánicos. Se han realizado experiencias de investigación asociadas con INIA Remehue para la evaluación de la producción forrajera, y actualmente esta en desarrollo el 4º año de investigación en el marco de un Convenio de Cooperación con el Gobierno Suizo, donde las instituciones nacionales encargadas de los módulos de investigación y de la transferencia hacia los agricultores son INIA y el Centro de Educación y Tecnología. Esta importante experiencia acumulada proveerá información técnica probada, para implementar la capacitación y la transferencia hacia los agricultores participantes del proyecto en el área producción y manejo de praderas, aumentando significativamente la producción forrajera y por tanto la capacidad de carga de cada uno de los predios. De esta forma las asesorías en producción de praderas introducirán prácticas de manejo orgánico con el fin de incentivar la adopción futura de este sistema productivo. Sin embargo, la conversión y certificación orgánica a nivel predial no serán resultados en este proyecto sino que podrán plantearse como metas en el mediano plazo para otros fondos que entreguen continuidad al presente proyecto.



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## SECCIÓN 6 : UBICACIÓN GEOGRÁFICA DEL PROYECTO

(Adjuntar además un plano o mapa de la ubicación del proyecto)

**Nombre lugar o entidad donde se lleva a cabo el proyecto:**

**Región** : X REGION DE LOS LAGOS

**Provincia** : CHILOE

**Comuna** : ANCUD y CHONCHI

**Localidad** (describir la ubicación referencial respecto a otras ciudades o localidades cercanas, en términos de Km. de la unidad central a otra ciudad o localidad. De ser posible, señalar coordenadas UTM):

Este proyecto se inserta en la comuna de Ancud, Provincia de Chiloé, X Región. Tanto la planta quesera como todos los proveedores participantes en este proyecto se ubican en la Comuna de Ancud. Dos de los agricultores que participan en este proyecto se ubican en el sector Alto de San Antonio, a 5 kms de la Ruta 5 Sur por la entrada norte hacia el sector costero de Chepu. Un proveedor se ubica en Caipulli, cercano al sector de San Juan, en la Ruta 5 Sur camino a Chacao. El cuarto proveedor es el postulante a este proyecto, quien cuenta con una explotación ganadera y planta quesera en el sector de Coquiao,

**Propietario** (Nombre, RUT, dirección, fono, fax y e-mail)

(Si las unidades productivas son más de una, se debe repetir esta información para cada una de ellas)

### PROPIETARIO PLANTA QUESERA

NOMBRE: Rafael Maripan Aguilera

RUT:

DIRECCIÓN:

TELÉFONO:

FAX:

E-MAIL:

### PRODUCTORES PARTICIPANTES DEL PROYECTO

NOMBRE: Rafael Maripan Aguilera

RUT:

DIRECCIÓN:

TELÉFONO:

FAX:

E-MAIL:



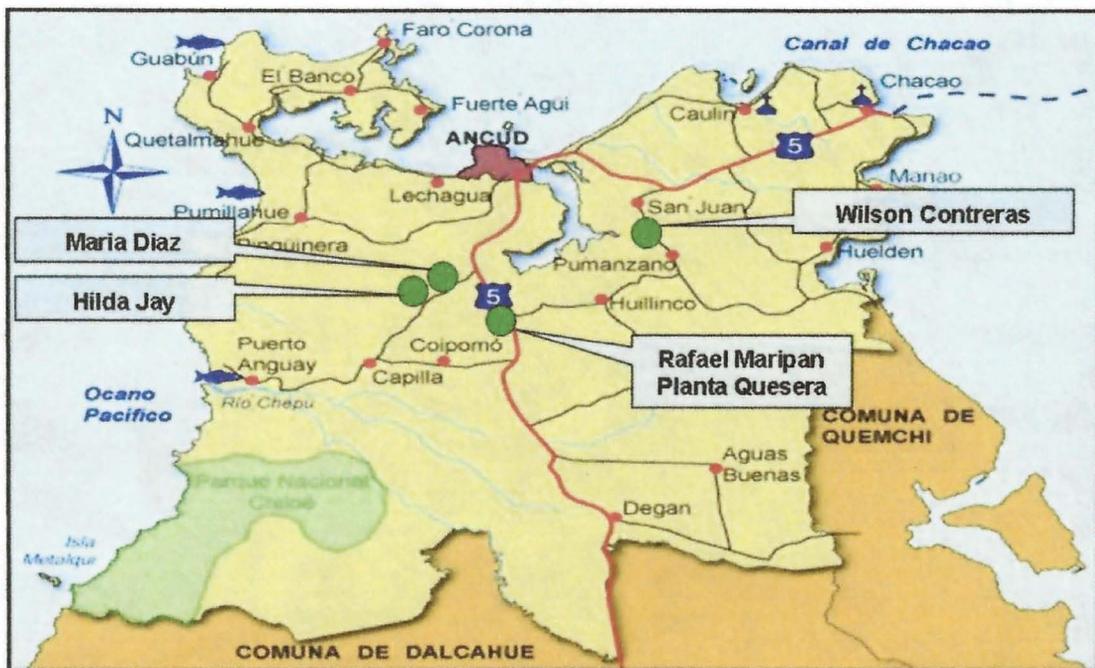
GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

NOMBRE: Maria Cristina Díaz Arenas  
RUT:  
DIRECCIÓN:  
TELÉFONO:  
FAX:  
E-MAIL:

NOMBRE: Hilda Inés Jay Alvarez  
RUT:  
DIRECCIÓN:  
TELÉFONO:  
FAX:  
E-MAIL:

NOMBRE: Wilson Gabriel Contreras Silva  
RUT:  
DIRECCIÓN:  
TELÉFONO:  
FAX:  
E-MAIL:

#### ADJUNTAR MAPA DE UBICACIÓN





GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## SECCIÓN 7 : OBJETIVOS DEL PROYECTO

Esta sección busca responder al para qué se busca realizar el proyecto

### **Objetivo General**

Consolidar la actividad lechera ovina de los pequeños productores campesinos de la provincia de Chiloé a través de su transformación en queso bajo normas de producción limpia y posterior comercialización.

### **Objetivos Específicos**

- 1.- Asociar a un grupo de pequeños productores de leche ovina de Chiloé, como proveedores para la producción de quesos de calidad.
- 2.- Aumentar la calidad y cantidad de leche ovina entregada en planta, producida con ovejas lecheras de raza latxa.
- 3.- Elaborar queso de oveja de alta calidad bajo normas de producción limpia, completando el equipamiento de una planta lechera ya existente, optimizando el uso de su capacidad instalada de proceso.
- 4.- Comercializar de queso de oveja en el mercado nacional y local a través de la empresa Kaiku utilizando el compromiso ya existente.
- 5.- Consolidar el queso de oveja de Chiloé como un producto de calidad homogénea y con una imagen de mercado fuerte y exitosa.



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## SECCIÓN 8 : METODOLOGÍA Y PROCEDIMIENTOS

*En esta sección se debe presentar una descripción detallada de cómo se va a llevar a cabo el proyecto, que se va a hacer y cómo. Por tanto, se debe indicar la forma cómo se organizarán y los procedimientos que se utilizarán para abordar cada uno de los objetivos del proyecto y permitir el logro de los resultados e impactos esperados.*

Inicialmente, esta iniciativa contará con la participación de cuatro agricultores como proveedores de leche ovina, los cuales ya formalizaron su compromiso con este proyecto y pretenden formar una Asociación de Productores de Leche Ovina durante en el transcurso de esta iniciativa. Los agricultores recibirán asistencia técnica y asesoría para optimizar sus niveles productivos en cuanto a cantidad y calidad de leche. Al inicio de cada año agrícola, el equipo técnico del proyecto realizará un diagnóstico inicial en cada predio y elaborará un plan de trabajo predial específico de acuerdo a las limitaciones productivas y los potenciales identificados. Considerando los diagnósticos prediales, cada año se realizarán tres días de campo sobre establecimiento de praderas y técnicas de pastoreo. Estas asesorías tendrán énfasis en la introducción de prácticas de manejo orgánico para incentivar la conversión en el mediano plazo.

Como es habitual en Chiloé, y debido al tamaño reducido de los rebaños, la ordeña se seguirá haciendo de forma manual. Los mayores cambios se introducirán en cuanto a la compra de estanques de frío para el almacenamiento de la leche en el mismo predio. En cuanto al mejoramiento genético y selección de los rebaños, se contratará a un asesor externo especialista en el tema para fomentar la producción lechera de los rebaños y las potencialidades de la raza latxa. Se realizarán dos asesorías anuales sobre selección genética; una de ellas en la época de encaste (marzo-abril) y la siguiente en la época de pariciones (septiembre). Este proyecto también contempla la inseminación artificial de 30 ovejas madres para mejoramiento genético de los rebaños

Para el monitoreo de estas actividades, se realizarán jornadas de trabajo bimensuales en el Centro de Educación y Tecnología donde participarán coordinadores, agricultores participantes, y asesores. Estas jornadas permitirán el intercambio técnico de experiencias entre productores y la supervisión del estado de avance de los planes de trabajo predial, y serán instancias para discutir el estado de avance del proyecto, cumplimiento de metas y perspectivas del negocio quesero. Como forma de difusión del proyecto se invitarán a agricultores, estudiantes y otros profesionales a participar de estas jornadas. Estas reuniones seguirán un modelo participativo, fomentando la colaboración entre los mismos campesinos y generando las confianzas necesarias para un trabajo de largo plazo.

La planta quesera considerada en este proyecto ya se encuentra con una capacidad instalada para procesar 500 litros de leche al día. Esta planta fue construida en el año 2005 y cuenta con gran parte de los equipamientos para su funcionamiento. Sin embargo la capacidad de procesamiento de la planta se encuentra subutilizada por la falta de proveedores de leche ovina, procesando actualmente sólo 60 lts/día provenientes del predio



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

del mismo dueño de la planta quesera y postulante a este proyecto. Considerando el volumen total de leche que entregarán los productores participantes de este proyecto, la recolección de leche se realizará cada día por medio. Es por ello que se acondicionará un vehículo con un estanque de frío de 300 lts para la recolección de leche y además cada predio contará con un estanque de frío de 200 lts para el acopio de su propia producción. A medida que las acciones propuestas en este proyecto contribuyan al aumento de los niveles productivos de los predios participantes y a la captación de nuevos proveedores, se implementará un sistema de recolección diario de leche que permita optimizar la capacidad instalada de la planta quesera.

Sumado a esto, la planta quesera será modernizada con nuevos equipos. Cifrándose a estándares de calidad internacionales, se determinarán los indicadores de calidad necesarios para recepcionar la leche en planta, y las especificaciones técnicas, de proceso y calidad para los propios quesos terminados, generando así los patrones de calidad que definen este producto como algo único, de calidad homogénea y de cualidades distintivas. Además la planta quesera será certificada bajo normas de producción limpia, aumentando así su eficiencia y minimizando las emisiones. Para asegurar la viabilidad en el largo plazo del negocio, el dueño de la planta quesera recibirá asesoría en gestión comercial durante el primer año del proyecto para luego implementar un modelo de control y supervisión de la gestión que permita una administración transparente, eficiente y ordenada. La contraparte de este proyecto irá asumiendo en forma creciente los gastos de la quesería con el fin de dar continuidad al negocio una vez finalizado el proyecto.

Una vez obtenidos los quesos de oveja, se procederá a comercializarlos a través de un acuerdo ya existente con la Kaiku Internacional, empresa dominada por capitales vascos, que actualmente constituye el principal poder comprador para la planta quesera. Por otro lado se trabajará con la imagen del producto, y se desarrollará una campaña de marketing y de apertura de mercado tanto local como nacional. Para asegurar la presencia en el mercado nacional se inscribirá la marca en los registros comerciales nacionales, se certificará su calidad organoléptica y nutritiva, y se potenciará su imagen como un producto de calidad, proveniente de sistemas de producción limpia.



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## SECCIÓN 9: ACTIVIDADES DEL PROYECTO

(Adjuntar Carta Gantt mensual para la totalidad del proyecto)

### AÑO 2007

Objetivo Especif. N°	Actividad N°	Descripción	Fecha Inicio	Fecha Término
1	1.1	Firma de un acuerdo de trabajo y producción entre un grupo de 4 productores de leche ovina de Chiloé.	Mar 2007	Mar 2007
	1.2	Tres reuniones anuales de monitoreo de avance del proyecto, cumplimiento de las metas del proyecto, y perspectivas del negocio quesero.	Abr 2007	Oct 2007
2	2.1	Diagnóstico predial de condiciones y limitantes para la producción de leche de calidad y elaboración de un plan predial	Abr 2007	Jun 2007
	2.2	Reuniones bimensuales para el intercambio técnico de experiencias entre productores, monitoreo comparativo de estándares de producción y estado de avance del plan predial	Abr 2007	Oct 2007
	2.3	Asesoría en manejo de praderas e implementación de mejores técnicas de pastoreo y de manejo general del rebaño	Jul 2007	Sep 2007
	2.4	Implementación de métodos de selección genética e introducción de reproductores	Abr 2007	Sep 2007
	2.5	Inseminación artificial de ovejas latxa	Mar 2007	Mar 2007
	2.6	Implementación de estanques de frío en cada predio para asegurar la calidad de la leche entregada en planta.	May 2007	May 2007
	2.7	Establecimiento de un mecanismo de control de calidad de la leche.	Jun 2007	Jul 2007
3	3.1	Adquisición de nuevos equipos para la elaboración de quesos, con el fin de ampliar la capacidad de la planta existente	May 2007	Jul 2007
	3.2	Implementar un sistema de recolección de leche utilizando un vehículo acondicionado con estanque de frío.	Oct 2007	Feb 2008
	3.3	Obtención de la resolución sanitaria para la comercialización de quesos de oveja.	Abr 2007	Sep 2007
	3.4	Medición de calidad de leche y quesos a través de análisis de laboratorio (Calidad organoléptica, calidad nutritiva, calidad comercial)	Oct 2007	Feb 2008



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

Objetivo Especif. N°	Actividad N°	Descripción	Fecha Inicio	Fecha Término
4	4.1	Formalización de un acuerdo comercial a largo plazo con Kaiku Industrial S.A para la compra de quesos.	Abr 2007	Abr 2007
	4.2	Pactar un sistema precios entre proveedores de leche, planta quesera y comercializadora.	Abr 2007	Abr 2007
	4.3	Desarrollar el mercado local de queso de oveja	May 2007	Dic 2007
	4.4	Fortalecer la gestión comercial de la planta quesera	Ago 2007	Oct 2007
5	5.1	Creación de la marca, imagen, y logo del queso de oveja de Chiloé.	May 2007	Jul 2007
	5.2	Inscribir la marca registrada para el queso de oveja de Chiloé.	Abr 2007	Jun 2007
	5.3	Certificación de producción limpia para la planta quesera.	May 2007	Dic 2007
	5.4	Implementar etiquetas y folletería para reflejar los atributos de calidad del queso de oveja de Chiloé en el etiquetado del producto.	Ago 2007	Dic 2007
	5.5	Campaña de difusión y marketing del Queso de Oveja de Chiloé, como un producto de calidad, limpio/orgánico y con imagen regional.	Oct 2007	Feb 2008

## AÑO 2008

Objetivo Especif. N°	Actividad N°	Descripción	Fecha Inicio	Fecha Término
1	1.2	Reuniones cada 2 meses de monitoreo de avance del proyecto, cumplimiento de las metas del proyecto, y perspectivas del negocio quesero.	Ene 2008	Oct 2008
2	2.1	Diagnóstico predial de condiciones y limitantes para la producción de leche de calidad y elaboración de un plan predial	Abr 2008	Jun 2008
	2.2	Reuniones bimensuales para el intercambio técnico de experiencias entre productores, monitoreo comparativo de estándares de producción y estado de avance del plan predial	Ene 2008	Oct 2008
	2.3	Asesoría en manejo de praderas e implementación de mejores técnicas de pastoreo y de manejo general del rebaño	Jul 2008	Sep 2008
	2.4	Implementación de métodos de selección genética e introducción de reproductores	Mar 2008	Sep 2008
	2.5	Inseminación artificial de ovejas latxa	Mar 2008	Mar 2008



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

Objetivo Especif. N°	Actividad N°	Descripción	Fecha Inicio	Fecha Término
3	3.2	Implementar un sistema de recolección de leche utilizando un vehículo acondicionado con estanque de frío.	Oct 2008	Feb 2009
	3.4	Medición de calidad de leche y quesos a través de análisis de laboratorio (Calidad organoléptica, calidad nutritiva, calidad comercial)	Oct 2008	Feb 2009
4	4.3	Desarrollar el mercado local de queso de oveja	Ene 2008	Dic 2008
	4.5	Implementación de un modelo de gestión comercial	Ago 2008	Dic 2008
5	5.3	Certificación de producción limpia para la planta quesera.	Ene 2008	Dic 2008
	5.4	Implementar etiquetas y folletería para reflejar los atributos de calidad del queso de oveja de Chiloé en el etiquetado del producto.	Ago 2008	Dic 2008
	5.5	Campaña de difusión y marketing del Queso de Oveja de Chiloé, como un producto de calidad, limpio/orgánico y con imagen regional.	Oct 2008	Feb 2009

## AÑO 2009

Objetivo Especif. N°	Actividad N°	Descripción	Fecha Inicio	Fecha Término
1	1.2	Reuniones cada 2 meses de monitoreo de avance del proyecto, cumplimiento de las metas del proyecto, y perspectivas del negocio quesero.	Ene 2009	Jul 2009
2	2.1	Diagnóstico predial de condiciones y limitantes para la producción de leche de calidad y elaboración de un plan predial	Abr 2009	Jun 2009
	2.2	Reuniones bimensuales para el intercambio técnico de experiencias entre productores, monitoreo comparativo de estándares de producción y estado de avance del plan predial	Ene 2009	Jul 2009
	2.3	Asesoría en manejo de praderas e implementación de mejores técnicas de pastoreo y de manejo general del rebaño	Jul 2009	Sep 2009
	2.4	Implementación de métodos de selección genética e introducción de reproductores	Mar 2009	Sep 2009
	2.5	Inseminación artificial de ovejas latxa	Mar 2009	Mar 2009



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

<b>Objetivo Especif. N°</b>	<b>Actividad N°</b>	<b>Descripción</b>	<b>Fecha Inicio</b>	<b>Fecha Término</b>
<b>3</b>	3.2	Implementar un sistema de recolección de leche utilizando un vehículo acondicionado con estanque de frío.	Ene 2009	Feb 2009
	3.4	Medición de calidad de leche y quesos a través de análisis de laboratorio (Calidad organoléptica, calidad nutritiva, calidad comercial)	Ene 2009	Feb 2009
<b>4</b>	4.3	Desarrollar el mercado local de queso de oveja	Ene 2009	Sep 2009
	4.5	Implementación de un modelo de gestión comercial	Feb 2009	Ago 2009
<b>5</b>	5.4	Implementar etiquetas y folletería para reflejar los atributos de calidad del queso de oveja de Chiloé en el etiquetado del producto.	Ago 2008	Dic 2008
	5.5	Campaña de difusión y marketing del Queso de Oveja de Chiloé, como un producto de calidad, limpio/orgánico y con imagen regional.	Oct 2008	Feb 2009



## SECCIÓN 10: RESULTADOS ESPERADOS, INDICADORES Y METAS POR OBJETIVO

En esta sección se recoge información sobre lo que se espera alcanzar o lograr, en relación con cada uno de los objetivos del proyecto y los indicadores que se utilizarán para medir el logro de dichos resultados. Los resultados deberán identificarse con una expresión clara; deberán ser concretos y medibles, de modo que su obtención pueda ser verificada a través de determinados indicadores. Cada resultado esperado deberá contribuir al logro de al menos un objetivo específico

Obj. Esp. N°	Resultado	Indicador	Meta Final
1	Firma de un acuerdo de trabajo entre productores	Acuerdo de trabajo firmado	Sumar un total de 6 productores al final del proyecto.
	10 Reuniones de Monitoreo y Análisis para lograr un proceso adaptativo de objetivos y metas	Actas de Reuniones y rectificación de metas y logros	Evaluación constante y manejo adaptativo del negocio quesero.
2	Planes Prediales de Producción	Plan de trabajo Predial	Aumento de producción predial
	Intercambio de experiencias productivas	Documento resumen de experiencias de producción lechera ovina	Productores compartiendo experiencias en forma horizontal, generando lazos de confianza y apoyo mutuo.
	Optimización de la capacidad de carga predial a través del mejoramiento de praderas y adopción de mejores técnicas de pastoreo	Incremento en el número de animales por hectárea	Aumento de la producción lechera por hectárea
	Rebaños mejorados genéticamente	Rebaños de Raza Latxa	Aumento de producción lechera por unidad animal
	Leche conservada en frío en el mismo predio	Estanques de frío en cada predio	Aumento de calidad de leche



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

Obj. Esp. N°	Resultado	Indicador	Meta Final
	Sistema de control de calidad de leche implementado	Resultados test de calidad	Aumento de calidad de leche
3	Aumento de los litros procesados en la planta quesera y optimización de la capacidad productiva de la planta	Litros procesados por temporada productiva. Nuevos equipos queseros	Maximización de la capacidad productiva.
	Sistema de transporte de leche a planta quesera	Vehículo acondicionado con estanque de frío recolectando leche cada día por medio	Eficiencia de transporte y mantención de la cadena de frío.
	Venta de quesos con permisos sanitarios	Resolución Sanitaria	Legalidad y sanidad del negocio quesero.
	Quesos de calidad certificada con test de laboratorio	Resultados de test	Asegurar la calidad del producto
4	Acuerdo de precios para la compra de leche y precio de venta de quesos	Acuerdo firmado por todas las partes interesadas	Asegurar el precio de venta por el plazo de duración del proyecto
	Acuerdo con poder comprador	Firma del Acuerdo comercial	Asegurar mercado para el producto final.
	Venta de Quesos en el mercado local	Aumento de la participación en el mercado local de quesos	Búsqueda de mercados alternativos.
	Gestión comercial de la planta quesera mejorada	Modelo de gestión comercial implementado	Asegurar la viabilidad económica del negocio quesero
5	Logo y Marca creada para los quesos de oveja de Chiloé	Imagen de marca y Logo	Comercialización con imagen atractiva
	Marca Registrada de Quesos de Chiloé	Registro de Marca	Asegurar la denominación de origen del producto



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

<b>Obj. Esp. N°</b>	<b>Resultado</b>	<b>Indicador</b>	<b>Meta Final</b>
	Certificación de producción limpia para planta quesera	Certificación	Apertura de nuevos mercados, conciencia ambiental
	Folletería y etiquetas para el Queso de Oveja	Etiquetas impresas, Folletos impresos	Comercialización con imagen atractiva
	Campaña de Marketing y difusión	Afiches, publicaciones reportajes	Desarrollar mercados y captar compradores del producto



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## SECCIÓN 11 : IMPACTO DEL PROYECTO

En esta sección se deben identificar los impactos que se espera se generen tras la ejecución del proyecto, en el ámbito económico y social principalmente. Cabe indicar que los impactos están asociados a resultados de largo plazo y su naturaleza y magnitud tienen directa relación con las potencialidades y limitaciones de las condiciones en que se inserta el proyecto y su posibilidad de replicarse más allá de la unidad en que se desarrolla.

### Impacto Económico

1.- Este proyecto se basa en la articulación de una cadena de producción de leche ovina, elaboración de quesos y comercialización. Uno de los principales impactos del proyecto será el fortalecimiento de las actividades económicas de la agricultura familiar campesina, asegurando un poder comprador de leche ovina. Esto tiene la importancia de consolidar un rubro con amplia capacidad de expansión, dado que la cultura local está fuertemente ligada a la producción ovina, la vocación ganadera del territorio isleño y la potencialidad productiva de la praderas naturalizadas o establecidas de la provincia.

2.- A través del aumento en el volumen de producción de quesos, este proyecto contribuirá a abastecer la demanda creciente del mercado de queso de oveja.

3.- Los productores recibirán apoyo técnico y capacitación para aumentar los niveles productivos del rebaño, lo que permitirá la obtención de mayor producción de forraje, mejoramiento de la calidad nutricional de la pradera, aumento de la producción de leche y carne por unidad de superficie y todo esto será reflejado en un aumento de los ingresos económicos por hectárea. El efecto de este mejoramiento será un incentivo para que un núcleo cada vez mayor de agricultores integren este sistema de producción a sus predios y reorienten la actividad hacia un rubro con buenas perspectivas económicas, sobre todo por la seguridad del espacio de comercialización que entrega la empresa Kaiku.

4.- En lo referente al manejo de praderas, los productores iniciarán un camino de modificación tecnológica hacia la producción orgánica. Es de esperar que a futuro esto se materialice en la certificación orgánica de los predios, lo que sumado a la certificación en producción limpia que obtendrá la planta quesera durante el presente proyecto, permita aumentar la competitividad y exploración de nuevos espacios de mercado puedan pagar en forma diferenciada un producto con estas características.

5.- Finalmente este proyecto puede constituirse como un atractivo turístico para la zona, incorporando la fabricación de queso a los circuitos ya existentes de agroturismo y red de turismo rural.



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## **Impacto Social**

- 1.- Diversificación de la actividad productiva pecuaria, otorgando una nueva fuente de ingresos para la seguridad económica y el mejoramiento de la calidad de vida de las familias campesinas. Esta diversificación productiva con resultados económicos positivos reforzará la posibilidad de que los agricultores permanezcan en el medio rural, disminuyendo la migración a la ciudad por motivos principalmente económicos.
- 2.- Generación de empleo, especialmente para mujeres campesinas quienes pueden dedicarse al cuidado y ordeña de los rebaños sin necesidad de trasladarse a otro lugar de trabajo y desatender las responsabilidades familiares.
- 3.- Los productores se encuentran motivados a aprender, capacitarse y desarrollarse en sus respectivas áreas, lo cual es positivo en términos de su autoestima.
- 4.- Muchos de los productores, así como el postulante de este proyecto, son de origen indígena Huilliche, por lo que el funcionamiento de este proyecto y sus resultados demostrarán que grupos vulnerables podrían sumarse con éxito en un rubro como el que esta siendo abordado por este proyecto.
- 5.- En un medio rural deprimido por la baja rentabilidad de los rubros tradicionales, la migración especialmente de los jóvenes hacia el sector industrial asalariado, es un fenómeno que esta provocando cambios muy fuertes, sobre todo en la disponibilidad de mano de obra predial y en las capacidad de los recursos humanos que permanecen en el campo. Este proyecto liderado por jóvenes campesinos, con capacidad de gestión y capacidad técnica para innovar, podrá ser un referente importante para que campesinos jóvenes puedan aprender de este modelo, integrarse como proveedores o iniciar sus propias iniciativas.

## **Otros impactos**

(Legal, de gestión, de administración, organizacionales, etc.)

- 2.- Mejoramiento de la Gestión: el propietario de la planta quesera recibirá asesoría en gestión comercial.
- 3.- Asociatividad: los productores participantes directos de este proyecto se han comprometido a trabajar en conjunto para garantizar el éxito de esta iniciativa. Esto pone de manifiesto su buena disposición para llevar a cabo acciones colectivas las cuales que podrán materializarse eventualmente en la formación de una asociación de productores de leche ovina.



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## SECCIÓN 12 : EFECTOS AMBIENTALES

**¿El proyecto tiene un efecto ambiental negativo o genera productos que en el corto, mediano o largo plazo puedan dañar el medio ambiente?**

(Describir el tipo de efecto y el grado en que se prevé que se presente)

Uno de los objetivos de este proyecto es lograr la certificación de la planta quesera bajo las normas de producción limpia. De esta forma se pretende minimizar las emisiones de la planta y aumentar su eficiencia reduciendo así el costo energético y el impacto ambiental derivados de su operación.

Si bien, la conversión y certificación orgánica de los predios no es un objetivo de este proyecto, se contempla la introducción de prácticas de manejo orgánico (especialmente en lo referente al manejo de praderas), a fin de incentivar la adopción futura de este sistema productivo y lograr mayor diferenciación en el producto final. La conversión y certificación orgánica a nivel predial podrán plantearse como metas en el mediano plazo para acceder a otros fondos que entreguen continuidad al presente proyecto.

**Si el proyecto tiene un efecto ambiental negativo o genera productos que en el corto, mediano o largo plazo puedan dañar el medio ambiente, ¿qué acciones o medidas propone implementar para evitar ese riesgo o disminuir su efecto?**

No se aplica

**Si el proyecto tiene un efecto ambiental negativo o genera productos que en el corto, mediano o largo plazo puedan dañar el medio ambiente, ¿de qué forma se puede hacer un seguimiento o monitorear dichos efectos? ¿qué indicadores pueden ser utilizados y cómo pueden ser medidos?**

(Sistema de seguimiento e indicadores)

No se aplica



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## SECCIÓN 13 : RIESGOS POTENCIALES Y FACTORES DE RIESGO DEL PROYECTO

Identificar y describir los riesgos que el proyecto podría enfrentar durante su ejecución, clasificándolos si son riesgos de carácter técnico, económico, de gestión u otros, y, que si no se abordan en forma oportuna pueden hacer que el proyecto no logre obtener los resultados esperados.

### Riesgos Técnicos

Un riesgo potencial de este proyecto es que los productores no tengan la disciplina necesaria para llevar a cabo los planes de producción prediales, impidiendo que se manifiesten los impactos en la productividad que el proyecto tiene como meta.

Riesgos de problemas sanitarios son siempre una posibilidad: Mastitis, parásitos, diarreas, problemas de patas.

Riesgos de condiciones climáticas muy negativas en las etapas claves del ciclo productivo: parición, primeros días de lactancia.

### Riesgos Económicos

#### PODER COMPRADOR

A pesar de tener un acuerdo formal con Kaiku para la compra de la producción de quesos, existe el riesgo que no se logre la calidad óptima del producto, o existan variaciones del volumen acordado a entregar, lo que haga peligrar el acuerdo de compra y comercialización. Los productores están concientes de esta variable y comprometidos en la entrega de leche.

#### PRECIO DE VENTA

Las nuevas tecnologías aplicadas en la producción limpia, puede afectar la estructura de costos de la planta quesera, reduciendo el margen esperado y haciendo menos atractivo el negocio. Sin embargo, al reflejar estos atributos en el producto final es posible aumentar el precio de venta y compensar lo anterior.

#### COMPETENCIA

Al surgir un producto con una imagen potente, con denominación de origen, y con mercados claros y expeditos, pero sin consolidarse aun en el mercado nacional, puede hacer surgir productos similares que compitan por este nicho de mercado. La mitigación de este riesgo debe estar basada en la mantención de una calidad óptima, homogénea, y cumplir rigurosamente los compromisos pactados con la empresa comercializadora. También el aumento constante de los niveles de producción ayudará a contrarrestar este riesgo.



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## **Riesgos de Gestión**

### **ASOCIATIVIDAD**

La primera etapa del proyecto considera la creación de un grupo de proveedores de leche ovina, grupo que será de vital importancia para asegurar el abastecimiento de la planta elaboradora de quesos e indirectamente de la mantención del acuerdo comercial con Kaiku. El riesgo es que existan espacios de conflicto entre los productores o entre los productores y la planta, cuestión que es riesgosa para el funcionamiento de la cadena de producción y comercialización.

Se deberá hacer un trabajo organizacional importante para consolidar esta asociación, cuyo pilar será las buenas perspectivas económicas que brindará el proyecto a través de la comercialización de Quesos. Para ello se realizarán reuniones bimensuales donde los productores de leche compartirán sus experiencias productivas e inquietudes con el equipo técnico e irán perfeccionando el sistema de abastecimiento de la planta quesera. En estas reuniones de trabajo se entregará información, capacitación y asesoría en los temas relevantes y aspectos críticos del sistema productivo ovino.

### **CADENA DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION**

Este proyecto integra a toda la cadena de la producción y comercialización de queso de oveja, por lo tanto existen diversos actores involucrados los cuales deben actuar coordinadamente y articularse en torno a objetivos comunes. Existe por lo tanto el riesgo de que uno de estos actores obstaculice la fluidez de este proceso, afectando irremediablemente a toda la cadena. Por ello, desde la planta productora de quesos se coordinará a los actores involucrados, junto con la ayuda del equipo técnico del proyecto, con el fin de consolidar la cadena de producción y comercialización, hasta que esta pueda sustentarse por si sola.

### **ADMINISTRACIÓN DEL NEGOCIO**

Al aumentar el volumen de leche recepcionada en planta, los volúmenes de producción de quesos y las ventas de la planta quesera, la administración del negocio se hará más compleja. Para ello se implementará un modelo de gestión que permita ordenar los flujos y llevar registros controlados para lograr una administración eficiente.

## **Otros Riesgos**

No se aplica



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

### 13.1. Nivel de Riesgo y Acciones Correctivas

<b>Riesgo Identificado</b>	<b>Nivel Esperado</b>	<b>Acciones propuestas para controlar o disminuir el riesgo</b>
No llevar a cabo los planes de producción prediales, impidiendo que se manifiesten los impactos en la productividad que el proyecto tiene como meta.	Medio	Plan de Producción predial concordado con el propietario en todos sus aspectos. Asistencia técnica planificada y constante. Reuniones de intercambio mostrando los avances de los productores con mejores resultados técnicos.
Riesgos de problemas sanitarios son siempre una posibilidad: Mastitis, parásitos, diarreas, problemas de patas.	Bajo	El Plan de prevención de patologías frecuentes incorporado al Plan de Producción predial puede contener en un nivel bajo la incidencia de estos problemas frecuentes en las explotaciones tradicionales de Chiloé.
Riesgos de condiciones climáticas muy negativas en las etapas claves del ciclo productivo: parición, primeros días de lactancia.	Medio	Los registros que indiquen las fechas exactas de parición podrán permitir tomar los resguardos para que esto no afecte los parámetros reproductivos y el N° de corderos vivos al destete.
No lograr mantener la calidad óptima del producto, o que existan variaciones del volumen acordado a entregar, puede hacer peligrar el acuerdo de compra y comercialización.	Medio	El Plan de asistencia técnica, el monitoreo permanente de la calidad de la leche entregada y del producto final contemplado en el proyecto controlará este espacio de riesgo.
Aumento de los costos de elaboración de queso, reduciendo el margen esperado y haciendo menos atractivo el negocio.	Bajo	Atributo reflejado en el producto final permitirá aumentar los precios de venta.
A raíz del funcionamiento de este proyecto pueden surgir productos similares que compitan por los nichos de mercado	Medio	. La mitigación de este riesgo debe estar basado en la mantención de una óptima calidad, homogénea, y cumplir rigurosamente los compromisos pactados con la empresa comercializadora. También el aumento constante de los niveles de producción ayudará a contrarrestar este riesgo.
El riesgo es que existan espacios de conflicto entre los productores o entre los productores y la planta, cuestión que es riesgosa para el funcionamiento de la cadena de producción y comercialización.	Medio	El apoyo a la gestión organizacional, y las reuniones permanentes de socialización de los avances del proyecto mantendrán los niveles de conflicto en niveles razonables.
Existe el riesgo a que uno de los actores de la cadena obstaculice la fluidez de este proceso, afectando a toda la cadena	Medio	Para mitigar este riesgo los coordinadores del proyecto coordinarán permanentemente a los actores involucrados, junto con la ayuda del equipo técnico del proyecto, con el fin de consolidar la cadena de producción y comercialización, hasta que esta pueda sustentarse por sí sola.
Al aumentar el volumen de leche recepcionada en planta, los volúmenes de producción	Medio	Un modelo de gestión eficiente permitirá disminuir este riesgo.



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

de quesos y las ventas de la planta quesera, existe el riesgo de aumentar la complejidad en la administración del negocio.		
--	--	--



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## SECCIÓN 14: ESTRATEGIA DE TRANSFERENCIA DE RESULTADOS

En esta sección se debe describir y cuantificar la estrategia que se seguirá para transferir los resultados del proyecto en diversos ámbitos del sector agrario. Por lo tanto, se deben explicar los instrumentos que se utilizarán para transferir los resultados (¿cómo?), el número de actividades y el nivel de cobertura que se espera lograr, en términos del número de personas y las localidades que se espera incorporar en las acciones de transferencia.

Se realizará transferencia horizontal de campesino a campesino donde intercambien experiencias los participantes de este proyecto con agricultores que tengan la potencialidad de desarrollar este rubro en sus predios, estrategia que estará orientada además a ampliar la red de proveedores de la planta quesera.

La estrategia de transferencia de resultados del proyecto tendrá un componente destinado a que profesionales y técnicos y directivos de Instituciones de apoyo del estado (INDAP, Sercotec, Emprende Chile, etc.) para que conozcan resultados del proyecto. Esto permitirá a su vez explorar la posibilidad de apoyos complementarios a los ejecutantes de este proyecto.

Finalmente se elaborará un documento resumen de la experiencia que será puesto a disposición del público interesado.



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## SECCIÓN 15 : CAPACIDAD DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

### **15. 1. Antecedentes y experiencia del Postulante y de los Agentes Asociados**

En esta sección se debe entregar información sobre la capacidad técnica y de gestión que poseen tanto el postulante como los asociados para ejecutar el proyecto que se propone. Adjuntar además en Anexo 7 el perfil empresarial o institucional y la documentación que indique la naturaleza jurídica del postulante y sus asociados, si corresponde.

El postulante de este proyecto se ha desempeñado por más de ocho años en el rubro de producción de leche de rumiantes menores. Luego de completar sus estudios en el Instituto de Educación Rural de la V Región (IER) comenzó su actividad laboral en el Centro Genético Productivo Asistencial (CEGENEX), un proyecto FIA para el mejoramiento de razas caprinas lecheras de la IV Región. En este trabajo aprendió las actividades de inseminación de cabras lecheras y del manejo general del rebaño. Luego fue becado por el IER para asistir a la Escuela de Pastores de Arantzazu en el País Vasco, España y participar durante 7 meses en un curso de capacitación sobre rebaños ovinos y elaboración de queso basados en la raza latxa. En el País Vasco también trabajó como operador en un plantel de ovejas latxa y en el Centro de Mejoramiento Genético de la Oveja Latxa de Arkaute. Finalmente, el postulante a este proyecto regresó a Chile apoyado por el Gobierno Vasco y la empresa Kaiku para potenciar la raza latxa en Chile a través de la mantención de un rebaño de esta raza en la Isla de Chiloé y la transformación de la leche en queso. El postulante de este proyecto tiene amplia experiencia práctica en el manejo de sistemas ovinos lecheros y mantiene estrechas relaciones con el gobierno Vasco y Kaiku para el desarrollo de esta raza en Chile.

Kaiku es una empresa de alimentos originada en el País Vasco que posee una trayectoria de más de 20 años en el sector lácteo y un amplio reconocimiento en la Comunidad Económica Europea. El modelo empresarial de Kaiku se distingue por su calidad e innovación, y ha sido exportado a varios países latinoamericanos. El año 2001, Kaiku en unión con Lácteos Surlat constituyen la empresa Surlat Industrial S.A y operan bajo esta marca en Chile. Actualmente, Surlat posee una moderna planta procesadora en la IX Región donde se produce leche en polvo, leche UHT, yogurt, y mantequilla entre otros. Surlat opera bajo estrictos estándares de calidad, lo que han llevado a la empresa a ser la primera acreedora del certificado de Registro de Empresa por parte de AENOR en Chile, certificado que evidencia la conformidad del sistema de calidad con la norma UNE-EN ISO 9001:2000.



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## **15.2. Instalaciones Físicas, Administrativas y Contables**

### **1. Facilidades de infraestructura y equipamiento importantes para la ejecución del proyecto**

El postulante a este proyecto es a la vez productor de leche ovina y propietario de una planta quesera. Su predio tiene una superficie de 58 hectáreas y un rebaño de 120 ovejas latxas que fueron cedidas al productor por la Universidad Austral en un convenio formal con IPARLAT/KAIKU. El predio cuenta con un cobertizo de aprox. 180 m<sup>2</sup> para albergar las ovejas durante la noche, instalaciones para la ordeña manual de 12 ovejas y apotreramiento de las praderas con cerco fijo y eléctrico. La quesería es una instalación de 91 m<sup>2</sup> que cuenta con una sala de recepción y un estanque de frío de 500 litros. La sala de proceso está equipada con una cuba de cuajado, prensa hidráulica, 10 moldes de plástico de 1 kilo, instalación de red de agua caliente y quemadores de gas para calentar la leche durante la elaboración del queso. Además, la sala de procesos cuenta con un termómetro digital para controlar la temperatura de la leche y el pH del queso. Aledaño a ésta se encuentra una pequeña sala de lavado y una sala de salmuera que cuenta con una cuba de 400 litros para el salado del queso. La sala de maduración del queso cuenta con una cámara de maduración recientemente importada desde el País Vasco. Finalmente, la planta posee una sala de venta equipada con una pesa digital. Todas estas instalaciones fueron construidas en el año 2005 y se encuentran en óptimo estado. Sin embargo, la planta requiere de la implementación de nuevos equipos para asegurar la calidad de producto final y optimizar la capacidad instalada de la planta. Actualmente, el postulante a este proyecto está gestionando la obtención de la resolución sanitaria de la planta quesera.

CET, institución asesora en este proyecto, mantiene en la Comuna de Chonchi una Central de demostración de Tecnologías Agropecuarias de base ecológica, con 19 años de trayectoria. Este será el lugar en que se desarrollen las jornadas de trabajo, actividades de capacitación de los agricultores asociados en este proyecto, y de aquellos que tengan potencial para formar parte de los nuevos proveedores de materia prima. La Central de demostración corresponde a una superficie de 40 hás. con infraestructura de capacitación, alojamiento para 25 personas, comedores, salas de reunión, y unidades de demostración en producción animal, manejo de praderas, producción intensiva de hortalizas, control de erosión, entre otras. Cuenta con todos los equipos necesarios para las labores de capacitación: computadores, proyectores, sala de clases con capacidad para 30 personas, etc.



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## 2. Capacidad de gestión administrativo-contable

El postulante a este proyecto inició la contabilidad de su negocio en el año 2005 y cuenta con un primer balance general (ajunto en los anexos). Para efectos del proyecto se contará con el apoyo de un contador profesional.

En términos de la administración el equipo técnico apoyará al grupo de productores en la gestión de su negocio, apoyando la administración de la planta quesera.



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## SECCIÓN 16 : COSTOS TOTALES DEL PROYECTO: CUADRO RESUMEN

Resultado de la sumatoria de los cuadros 17.1. y 17.3. Se recomienda completarlo después de esas dos secciones. Utilizar valores reajustados por el año, según índice anual. En cada ítem de gasto debe entregarse el total por año, sin considerar el origen de los recursos (es decir, sumando el aporte de FIA y el aporte de contraparte en cada ítem de gasto).

En disquet adjunto se encuentran los archivos con los cuadros de costos en Microsoft Excell para trabajados la planilla de cálculo.

ITEM	Año 2007	Año 2008	Año 2009	TOTAL
I. Personal de Investigación y administración				
II. Servicios de Terceros				
III. Equipos				
IV. Infraestructura				
V. Difusión y capacitación				
VI. Movilización, viáticos y Combustibles				
VII. Materiales e Insumos				
VIII. Gastos Generales				
<b>Subtotal</b>				
IX. Imprevistos 2,5%				
<b>TOTAL PROYECTO</b>				



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## SECCIÓN 17: FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO

### 17.1. Aportes de Contraparte: Cuadro Resumen

Utilizar valores reajustados por el año según índice anual.

En disquet adjunto se encuentran los archivos con los cuadros de costos en Microsoft Excell para trabajar la planilla de cálculo.

Si hay más de una organización, institución, empresa o persona que aporta fondos de contraparte se deben presentar los valores en cuadros separados para cada uno de ellos.

ITEM	Año 2007	Año 2008	Año 2009	TOTAL
I. Personal de Investigación				
II. Servicios de Terceros				
III. Equipos				
IV. Infraestructura y terrenos				
V. Difusión y capacitación				
VI. Movilización, viáticos y Combustibles				
VII. Materiales e Insumos				
VIII. Gastos Generales				
<b>Total</b>				



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## **17.2. Aportes de Contraparte: Criterios y Métodos de Valoración**

**Detallar los criterios utilizados para valorar los aportes de contraparte y la justificación para el aporte especificado por ítem y por año, indicando los valores unitarios y el número de unidades por concepto.**

Para cada uno de los ítems de gasto presentados como Aporte de Contraparte, se deberán especificar los criterios y metodología de valoración utilizada.

### **1. PERSONAL DE INVESTIGACIÓN Y ADMINISTRACIÓN**

#### **1.3 Asesoría externa en selección genética e introducción de reproductores**

Se realizarán dos asesorías anuales sobre selección genética e introducción de reproductores a cargo de un especialista de la Universidad Austral. Se propone que una de ellas se realice en la época de encaste (marzo-abril) y la siguiente en la época de pariciones (septiembre).

#### **1.5 Implementación modelo de gestión comercial**

Con el fin de reforzar las capacitaciones en gestión comercial que recibirá el dueño de la planta quesera, se establecerá un modelo de gestión a partir del segundo año del proyecto. Para ello un especialista en administración realizará 3 visitas anuales durante el segundo y tercer año de proyecto en los meses de mayor actividad de la planta quesera. Esto será materializado con el respaldo y apoyo financiero de Kaiku como Agente Asociado. El costo unitario para la implementación del modelo de gestión comercial fue calculado asumiendo un valor de \_\_\_\_\_ por hora y considerando que cada visita tomará una jornada laboral (8 horas).

#### **1.6 Coordinador general**

Los honorarios del coordinador general del proyecto serán asumidos por la contraparte. El coordinador general dedicará tiempo completo a este proyecto y cumplirá las siguientes funciones:

- Coordinar las jornadas de trabajo en CET incluyendo:
  - Reuniones de monitoreo de avance del proyecto, cumplimiento de metas y perspectivas del negocio quesero
  - Reuniones con los agricultores para intercambio técnico de experiencias entre productores, monitoreo plan predial y planificación de asesorías según problemas contingentes
  - Asesoría en manejo de praderas y técnicas de pastoreo (según corresponda)
  - Asesoría externa en selección genética e introducción de reproductores (según corresponda)
- Coordinar el programa de mejoramiento genético a través de la inseminación artificial de ovejas latxa
- Implementar estanques de frío en cada predio para asegurar la calidad de la leche esperada

- Establecimiento de un mecanismo de control de calidad de leche
- Adquisición de nuevos equipos para la elaboración de quesos
- Recolección de leche desde predios ovinos cada día por medio. Encargado del sistema de acopio y de recolección de leche
- Obtención de la resolución sanitaria para la planta quesera
- Medición de calidad de leche y quesos a través de análisis de laboratorio
- Formalización de acuerdo comercial con Kaiku
- Pactar sistema de precios entre proveedores de leche, planta quesera y comercializadora
- Desarrollar mercado local de quesos
- Coordinar asesorías en gestión comercial
- Coordinar introducción de un modelo de gestión para la planta quesera
- Coordinar el registro de marca, creación de imagen y logo del queso de oveja
- Inscribir marca registrada del queso de oveja
- Tramitar la certificación en producción limpia para la planta quesera
- Implementar etiqueta y folletería
- Campaña de difusión y marketing del queso de oveja de Chiloé

## **2. SERVICIO DE TERCEROS**

### **2.3 Contador**

La planta quesera cuenta actualmente con asesoría contable. Al iniciar este proyecto la contabilidad de la planta quesera será más compleja y requerirá de mayor control. Es por ellos que el gasto por "contador" será asumido en forma decreciente por el FIA para luego ser incorporado en la estructura de costos de la planta quesera (año 2009).

Año 2007: los honorarios mensuales del contador se triplican durante el mes de marzo cuando se realiza el balance anual. Considerando que la fecha de inicio del proyecto es el 15 de Marzo 2007, se consideran 9,5 meses + 3 meses de honorarios el año 2007. Durante el 2007 la totalidad de los honorarios del contador será asumida por FIA

Año 2008: 12 meses + 3 meses = 15 meses de honorarios, de ellos 7.5 serán asumidos por la contraparte

Año 2009: 9 meses + 3 meses = 12 meses de honorarios, de ellos la totalidad será asumida por la contraparte

### **2.4 Asistente Producción Planta Quesera**

El postulante a este proyecto actualmente se desempeña como maestro quesero y pretende continuará con su oficio durante el transcurso de este proyecto. Su trabajo es valorizado desde el inicio de la producción de quesos (Octubre) hasta el último mes en que se realiza la veta de quesos (Abril), durante las dos temporadas productivas del proyecto.

## **3. EQUIPOS**

3.14 Ph metro para quesos

3.15 Prensa horizontal: para mayor referencia se adjunta factura de venta.

3.16 Moldes



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

3.17 Tina de salmuera

3.18 Pesa digital

Corresponden a los equipos de la planta quesera que se encuentran en condiciones de ser justificados como aporte de la contraparte de este proyecto (existencia de boletas de compra o facturas).

#### **4. INFRAESTRUCTURA Y TERRENOS**

4.1 Quesería: la quesería fue construida en el año 2005 por orden del postulante de este proyecto, con una superficie de 91m<sup>2</sup> y un costo total de construcción de Para mayores referencias se adjunta el contrato de ejecución de obra.

#### **5. DIFUSIÓN Y CAPACITACIÓN**

##### **5.3 Etiquetado y envasado (5000 anuales)**

Como se demuestra en la estructura de financiamiento, la contraparte asumirá de manera creciente el costo de etiquetado y envasado de la planta quesera

##### **5.5 Registro de Marca**

La contraparte aportará con la mitad del costo necesario para realizar el registro de marca de los quesos de oveja. Este aporte proviene de un proyecto INDAP.

##### **5.6 Campaña de Marketing nacional**

Kaiku como agente asociado destinará fondos anuales para promocionar el producto en el mercado nacional.

#### **6. MOVILIZACIÓN, MATERIALES Y COMBUSTIBLES**

##### **6.9 Chofer vehículo (leche y quesos)**

La contraparte asumirá de manera creciente el costos de recolección de leche y despacho de quesos.

Considerando que la recolección de leche desde los predios y el despacho de quesos a la comercializadora se realizaran cada día por medio, se requieren de aprox. 16 traslados al mes desde el 15 de Octubre (inicio recepción de leche) hasta 15 de Abril (término de maduración de los quesos), es decir, 112 unidades de chofer. Durante la segunda temporada productiva (Año 2008), la contraparte asumirá la mitad de este ítem, es decir 56 unidades de chofer

##### **6.11 Combustible recolección de leche**

La contraparte asumirá la mitad el costo de traslado de leche y despacho de quesos a partir de la segunda temporada productiva (año 2008).

#### **7. MATERIALES E INSUMOS**

##### **7.2 Núcleo de animales (ovejas raza latxa)**



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

Corresponde a la sumatoria total de los rebaños de ovejas latxas que poseen todos los agricultores participantes de este proyecto multiplicado por el valor unitario de cada oveja, según lo especificado en los archivos adjuntos.

## **8. GASTOS GENERALES**

### **8.2 Servicio de Internet**

La contraparte asumirá de manera creciente el costo de Internet para la operación de la planta quesera.

### **8.5 Gastos generales planta quesera**

Corresponden a gastos en luz, agua, gas y teléfono para la operación de la planta quesera (7 meses). La contraparte asumirá de manera creciente este ítem por lo que durante la segunda temporada operativa cubrirá la mitad (3.5 unidades o meses) de estos gastos.



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

### **17.3. Financiamiento Solicitado a FIA: Cuadro Resumen**

Utilizar valores reajustados por el año según índice anual.

En disquet adjunto se encuentran los archivos con los cuadros de costos en Microsoft Excell para trabajar la planilla de cálculo.

<b>ITEM</b>	<b>Año 2007</b>	<b>Año 2008</b>	<b>Año 2009</b>	<b>TOTAL</b>
I. Personal de Investigación				
II. Servicios de Terceros				
III. Equipos				
IV. Infraestructura y terrenos				
V. Difusión y capacitación				
VI. Movilización, viáticos y Combustibles				
VII. Materiales e Insumos				
VIII. Gastos Generales				
IX. Imprevistos				
<b>Total</b>				



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

#### **17.4. Financiamiento Solicitado a FIA: Criterios y Métodos de Valoración**

**Detallar los criterios utilizados y la justificación para los ítems de gasto solicitados como aporte de FIA, indicando los valores unitarios utilizados y el número de unidades por concepto**

Para cada uno de los ítems de gasto se deberán especificar los criterios y metodología de valoración utilizada.

##### **1. PERSONAL DE INVESTIGACIÓN Y ADMINISTRACIÓN**

###### **1.1 Diagnóstico y elaboración del plan predial**

Año 2007: se considera que el valor del diagnóstico y la elaboración del plan predial tiene un costo de \_\_\_\_\_ por predio. En el año 2007, este trabajo se realizará para los 4 predios participantes del proyecto.

Año 2008: se asume la incorporación de 1 nuevos productor al proyecto por lo que el diagnóstico y elaboración del plan predial se realizarán en 5 predios.

Año 2009: se asume la incorporación de 1 nuevos productor al proyecto por lo que el diagnóstico y elaboración del plan predial se realizarán en 6 predios.

###### **1.2 Asesoría en manejo de praderas y técnicas de pastoreo**

Cada año se realizarán tres días de campo con los productores sobre establecimiento de praderas y técnicas de pastoreo. Se sugiere que una de estas asesorías se realice en el CET y las restantes en los predios de los productores participantes del proyecto.

###### **1.4 Asesoría en gestión comercial**

El postulante a este proyecto y dueño de la planta quesera recibirá 3 asesorías en gestión comercial durante el primer año de ejecución del proyecto para luego introducir un modelo de gestión con el apoyo del KAIKU.

###### **1.7 Coordinador alterno**

Los honorarios del coordinador alterno del proyecto serán asumidos por el FIA ya que el postulante a este proyecto no cuenta con los medios para financiar este servicio. El coordinador alterno dedicará media jornada laboral a este proyecto y realizará las siguientes funciones:

- Coordinar las jornadas de trabajo en CET incluyendo:
  - Reuniones de monitoreo de avance del proyecto, cumplimiento de metas y perspectivas del negocio quesero
  - Reuniones con los agricultores para intercambio técnico de experiencias entre productores, monitoreo plan predial y planificación de asesorías según problemas contingentes
  - Asesoría en manejo de praderas y técnicas de pastoreo (según corresponda)
  - Asesoría externa en selección genética e introducción de reproductores (según corresponda)
- Elaborar los *Informes de Avance Técnico y de Difusión* para informar al FIA sobre el desarrollo del proyecto



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

- Elaborar los *Informes de Avance de Ejecución Financiera* para informar sobre el uso de los recursos aportados por el FIA y la contraparte
- Elaborar documento para la firma de un acuerdo de trabajo y producción entre el grupo de productores de leche ovina
- Colaborar y supervisar la ejecución del diagnóstico y plan predial
- Elaborar Acta de jornadas de trabajo en CET y lista de asistencia
- Coordinar la elaboración de un documento resumen de experiencias en producción de quesos de oveja

## **SERVICIO DE TERCEROS**

### **2.1 Certificación en producción limpia para la planta quesera (FIA)**

Estos fondos representan la contraparte requerida por CORFO para tramitar esta certificación a través de un FAT.

### **2.2 Contador**

Año 2007: los honorarios mensuales del contador se triplican durante el mes de marzo cuando se realiza el balance anual. Considerando que la fecha de inicio del proyecto es el 15 de Marzo 2007, se consideran 9,5 meses + 3 meses de honorarios el año 2007.

Año 2008: 12 meses + 3 meses = 15 meses de honorarios

Año 2009: 9 meses + 3 meses = 12 meses de honorarios

El gasto por "contador" será asumido durante el primer año por FIA para luego disminuir a la mitad el segundo año y ser costado completamente por la contraparte en el año 2009.

### **2.4 Formulación del Proyecto**

La elaboración de este proyecto fue subcontratada al equipo de profesionales del CET.

### **2.6 Jornal de producción planta quesera**

Debido a que este proyecto pretende la optimización de la capacidad instalada de la planta quesera se requerían los servicios de un jornal para aliviar las labores del maestro quesero durante los meses de operación (octubre – abril)

## **3.EQUIPOS**

Todos los equipos solicitados al FIA y mencionados en la planilla adjunta son necesarios para el buen funcionamiento de la planta quesera. Los valores especificados son respaldados por cotizaciones adjuntas a este proyecto.

## **5. DIFUSIÓN Y CAPACITACIÓN**

### **5.1 Campaña de promoción local**

Este ítem considera recursos para promocionar el queso de oveja dentro de Chiloé a través de diferentes medios (folletería, cata de quesos, remodelación de sala de ventas, etc).

### **5.2 Etiquetado y envasado (5000 anuales)**



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

El FIA asumirá de manera decreciente el costo de etiquetado y envasado de la planta quesera.

#### **5.4 Registro de marca**

Se requieren para finalizar la tramitación del registro de marca iniciada con fondos de INDAP.

#### **5.7 Capacitaciones CET**

Este ítem permitirá cubrir los gastos al utilizar las instalaciones del CET para la realización de jornadas de trabajo. En estas jornadas participarán los productores, coordinadores y asesores correspondientes, e incluirán:

- Reuniones de monitoreo de avance del proyecto, cumplimiento de las metas del proyecto, y perspectivas del negocio quesero.
- Reuniones para el intercambio técnico de experiencias entre productores, monitoreo comparativo de estándares de producción y estado de avance del plan predial.
- Asesorías en manejo de praderas y selección genética cuando corresponda.

Las jornadas de trabajo serán: 3 durante el año 2007, 4 durante el año 2008 y 3 durante el año 2009.

### **6. MOVILIZACIÓN Y VIÁTICOS**

#### **6.1 Adquisición vehículo de recolección y traslado de leche**

La adquisición de un vehículo recolector de leche es parte fundamental del modelo de abastecimiento de la planta quesera y debe ser implementado en la primera temporada productiva del proyecto.

#### **6.2 Estanque de frío para transporte de leche en vehículo**

El vehículo debe ser acondicionado con un estanque de frío con capacidad suficiente para optimizar los viajes de recolección.

#### **6.3 Gastos movilización equipo técnico**

Bajo este ítem se consideran los gastos de movilización del equipo técnico (asesores) para la realización de:

- Diagnóstico y elaboración de plan predial
- Asesoría en establecimiento de praderas y técnicas de pastoreo
- Asesoría en Gestión Comercial

#### **6.4 Gastos movilización productores**

Este ítem contempla los gastos en movilización de los productores para asistir a las jornadas de trabajo en el CET

Año 2007: 4 productores X 3 jornadas de trabajo

Año 2008: 5 productores X 4 jornadas de trabajo

Año 2009: 6 productores X 5 jornadas de trabajo

#### **6.5 Gastos movilización Coordinador General**



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

Debido a que las actividades del proyecto serán realizadas en diferentes localidades (predios, CET) y a la necesidad constante de supervisar las actividades en terreno, se considera necesario incluir un ítem mensual de movilización para el coordinador general del proyecto.

#### **6.6 Gastos movilización coordinadora alterna**

Debido a que las actividades del proyecto serán realizadas en diferentes localidades (predios, CET) y a la necesidad constante de supervisar las actividades en terreno, se considera necesario incluir un ítem mensual de movilización para el coordinador alterno del proyecto.

#### **6.7 Gastos movilización y viáticos asesor externo**

Si bien los servicios profesionales para la asesoría en selección genética e introducción de reproductores serán asumidos por la contraparte, se considera pertinente cubrir los costos de movilización y viáticos del asesor.

#### **6.8 Chofer vehículo**

Considerando que la recolección de leche desde los predios y el despacho de quesos a la comercializadora se realizarán cada día por medio, se requieren de aprox. 16 traslados al mes desde el 15 de Octubre (inicio recepción de leche) hasta 15 de Abril (término de maduración de los quesos), es decir, 112 unidades de chofer. Siguiendo un esquema decreciente en los aportes de FIA, durante el año 2008 este costo será reducido a la mitad.

#### **6.10 Combustible recolección de leche**

Durante el primer año del proyecto este ítem será asumido por FIA. En el segundo año (2008), la mitad del costo de combustible para recolección de leche será asumida por la contraparte.

### **7. MATERIALES E INSUMOS**

#### **7.1 Inseminación artificial**

Como parte del programa de mejoramiento genético que permitirá expresar las potencialidades de la raza latxa, se incluye la inseminación artificial de 30 madres en cada temporada de encaste.

### **8. GASTOS GENERALES**

#### **8.1 Servicio de Internet**

El FIA asumirá de manera decreciente el costo de Internet para la operación de la planta quesera.

#### **8.3 Gastos generales proyecto (teléfono, materiales oficina)**

Debido a que este presupuesto no contempla el arriendo de oficina, este ítem compensará los gastos en teléfono y materiales de oficina necesarios para la ejecución del proyecto.



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

#### **8.4 Gastos generales planta quesera (luz+agua+gas+telefono+celular)**

El FIA asumirá de manera decreciente los gastos generales de la planta quesera.

#### **8.5 Gastos generales planta quesera (luz+agua+gas+telefono+celular)**

La contraparte asumirá de manera creciente los gastos generales de la planta quesera.



## SECCIÓN 18 : ANÁLISIS ECONÓMICO DEL PROYECTO

### 18.1. Criterios y Supuestos Utilizados en el Análisis

Describir los criterios y supuestos que se utilizarán para realizar el flujo de caja proyectado, tanto a nivel de ingresos como de costos, definiendo el horizonte de evaluación que se considerará (en número de años), de acuerdo con las características del proyecto y de la tecnología utilizada. Es importante que los supuestos se entreguen en forma completa de manera que expliquen adecuadamente de dónde surgen los cálculos de ingresos y egresos.

Para comprender el análisis económico se deben considerar los siguientes aspectos:

- El horizonte de evaluación utilizado considera un periodo de 10 años, ya que éste se ha definido como el punto medio de depreciación de la infraestructura de la planta quesera

- La fecha de inicio de este proyecto (Marzo 2007) coincide con el periodo de planificación para la temporada productiva 2007-2008. Los partos comienzan en Septiembre, y las ovejas se mantienen un mes y medio con sus crías, por lo tanto el destete se produce alrededor del 15 de Octubre y el periodo de lactancia se extiende hasta mediados de febrero. Desde ese momento la leche obtenida puede ser transferida a la planta quesera para la elaboración de quesos. Sin embargo, una vez elaborado el queso, éste debe permanecer 2 meses en la cámara de maduración antes de ser comercializado. Por lo tanto, las ventas de queso son por un periodo de 4,5 meses y ocurre entre los primeros días de Diciembre y mediados de Abril.

- El valor pactado por litro de leche con los proveedores participantes de este proyecto es de /lt con IVA. En el segundo año del proyecto este valor será reajustado según un IPC estimado del 4%.

-Para el cálculo del total de ventas mensuales promedio se utilizaron los siguientes criterios

- *Recepción de leche en planta al día (lts/día):*

Año 1: según los niveles productivos actuales de los 4 proveedores participantes de este proyecto (ver cartas de compromiso), es posible contar con un volumen diario de leche en planta de 125lts.

Año 2: durante el segundo año, se espera que las actividades planteadas anteriormente, en particular el plan de trabajo predial (Actividad N° 2.1) y la habilitación, mejoramiento y establecimiento de nuevas praderas, así como capacitaciones en el manejo de praderas (Actividad N° 2.4), permitan mejorar los niveles productivos a nivel predial vía el aumento en la masa ganadera y la producción por animal. Como resultado, el aumento estimado para la recepción de leche en planta es de un 30% ( lts/día). Por otra parte, se espera que este proyecto despierte el interés de nuevos productores de leche ovina quienes serán bienvenidos a participar como proveedores para la planta quesera. Considerando que durante el segundo año se sumen a esta iniciativa dos nuevos productores con un producción promedio del rebaño de 20 lts/día, la recepción de leche en planta puede



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

aumentar a 203 lts/día. De esta forma se espera optimizar el uso de la capacidad instalada de proceso de la planta quesera a través de los años.

- *Recepción de leche en planta al mes (lts/mes)*: se utiliza un valor promedio de 30 días al mes.
- *Producción de queso al mes (kgs/mes)*: este cálculo considera un rendimiento de 6 litros de leche por kilo de queso.
- *Producción de queso considerando pérdidas (kgs/mes)*: este cálculo corresponde a la producción neta de quesos considerando un 5% de pérdidas en el proceso productivo (recolección de leche, etc)
- *Precio pactado por kilo de queso (\$/kilo)*: el precio pactado por kilo de queso para el primer año es de                      En el segundo año de este proyecto, este valor será reajustado según un IPC estimado del 4%

- Para el cálculo de costos variables se utilizaron los siguientes criterios:

- *Recepción de leche en planta al mes (lts/mes)*: se utiliza un valor promedio de 30 días al mes.
- *Costo de insumos (\$/kilo)*: como se detalla en la planilla adjunta se calculó el costo total de los insumos (sal, cuajo, cultivos, luz, etc) por kilo de queso. En el segundo año de este proyecto, este valor será reajustado según un IPC estimado del 4%
- *Costo de transporte (\$/kilo)*: según se detalla en la planilla adjunta se calculó el costo de transporte de la leche a la planta quesera y luego el envío de los quesos a la empresa comercializadora. En el segundo año de este proyecto, este valor será reajustado según un IPC estimado del 4%



## 18.2. Flujo de Caja del Proyecto

El diseño del flujo de caja se entrega en archivo excel en el disket adjunto.

El flujo de caja requiere la estimación de los siguientes componentes:

- Egresos iniciales: inversión inicial total y capital de trabajo (cuando corresponda).
- Ingresos y egresos de operación: entradas y salidas reales de caja.
- Momento en que ocurren los ingresos y egresos: el momento cero refleja los egresos previos a la puesta en marcha del proyecto. Si se reemplaza algún activo, se debe considerar en el momento de reemplazo; se considerará el ingreso por venta del activo antiguo (si ello ocurre) y el egreso por la compra del nuevo.
- Valor de desecho o salvamento del proyecto

El tiempo total a evaluar (u horizonte de evaluación) dependerá de las características de cada proyecto. Si el proyecto tiene una vida útil esperada posible de prever y si ella no es de larga duración, es posible considerar ese período de tiempo en la construcción del flujo.

Dentro de los egresos deben considerarse los impuestos y, por ende, las depreciaciones, ya que éstas condicionan el monto de impuestos a pagar. Además, dentro de los egresos se deben considerar los costos, que pueden ser costos de producción (directos e indirectos), gastos de operación (gastos de venta, gastos generales y de administración), gastos financieros (que corresponden a intereses en caso de que existan créditos involucrados) y otros gastos como incobrables e imprevistos.

Para la construcción del Flujo de Caja del Proyecto, se podrá utilizar el siguiente esquema general:

+ Ingresos afectos a impuestos - Egresos afectos a impuestos (costos de producción, directos e indirectos, gastos de operación) - Gastos no desembolsables (depreciación, amortización activos intangibles, el valor libro de un activo que se venda)
= Utilidad antes de impuesto - Impuesto
= Utilidad después de impuesto + Ajustes por gastos no desembolsables - Egresos no afectos a impuestos (inversiones) + Beneficios no afectos a impuesto (valor de deshecho del proyecto y recuperación del capital de trabajo)
= Flujo de caja



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## SECCIÓN 19 : OBSERVACIÓN SOBRE POSIBLES EVALUADORES

Identificar a el o los especialistas que estime inconveniente que evalúen su propuesta. Se solicita entregar una justificación de esa opinión. Naturalmente, esta información será manejada por FIA en forma reservada.

Nombre	Institución	Cargo	Observaciones



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

**ANEXO 1**  
**FICHAS DE DATOS PERSONALES DE POSTULANTES, ASOCIADOS  
Y PARTICIPANTES EN EL PROYECTO**



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## ANEXO 1. INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA DEL POSTULANTE, AGENTE(S) ASOCIADO(S) Y PARTICIPANTES DIRECTOS EN EL PROYECTO

### Postulante, Agente Asociado y Participantes Directos:

Se debe completar esta información para cada uno de los agentes asociados y participantes directos vinculados al proyecto.

- Si es una persona natural

Tipo de actor en el Proyecto (A)	Postulante, Coordinador Principal		
Nombres	Rafael		
Apellido Paterno	Maripan		
Apellido Materno	Aguilera		
RUT Personal			
Nombre de la Empresa, Predio, Organización o Institución donde trabaja	Predio Ganadero		
RUT de la Empresa, Predio, Organización o Institución donde trabaja			
Tipo de Organización o Institución	Pública		Privada <input checked="" type="checkbox"/>
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Maestro quesero y productor de leche ovina		
Profesión	Técnico Agrícola		
Especialidad	Producción ovina		
Dirección (laboral)			
País	Chile		
Región	X Región de Los Lagos		
Ciudad o Comuna			
Fono			
Fax			
Celular			
Email			
Web			
Género	Masculino	<input checked="" type="checkbox"/>	Femenino
Fecha de nacimiento			
Etnia (B)			
Tipo (C)	Técnico		

(A), (B), (C): Ver notas al final de este Anexo



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

<b>Tipo de actor en el Proyecto (A)</b>	Beneficiario Directo		
<b>Nombres</b>	María Cristina		
<b>Apellido Paterno</b>	Díaz		
<b>Apellido Materno</b>	Arenas		
<b>RUT Personal</b>			
<b>Nombre de la Empresa, Predio, Organización o Institución donde trabaja</b>	Predio Ganadero		
<b>RUT de la Empresa, Predio, Organización o Institución donde trabaja</b>			
<b>Tipo de Organización o Institución</b>	<input type="checkbox"/> Pública	<input type="checkbox"/> Privada	<input checked="" type="checkbox"/> X
<b>Cargo o actividad que desarrolla en ella</b>	Productor de leche ovina		
<b>Profesión</b>			
<b>Especialidad</b>			
<b>Dirección (laboral)</b>			
<b>País</b>	Chile		
<b>Región</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Región de Los Lagos		
<b>Ciudad o Comuna</b>			
<b>Fono</b>			
<b>Fax</b>			
<b>Celular</b>			
<b>Email</b>			
<b>Web</b>			
<b>Género</b>	<input type="checkbox"/> Masculino	<input type="checkbox"/> Femenino	<input checked="" type="checkbox"/> X
<b>Fecha de nacimiento</b>			
<b>Etnia (B)</b>			
<b>Tipo (C)</b>	Sin clasificar		



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

<b>Tipo de actor en el Proyecto (A)</b>	Beneficiario Directo		
<b>Nombres</b>	Hilda Inés		
<b>Apellido Paterno</b>	Jay		
<b>Apellido Materno</b>	Álvarez		
<b>RUT Personal</b>			
<b>Nombre de la Empresa, Predio, Organización o Institución donde trabaja</b>	Predio Ganadero		
<b>RUT de la Empresa, Predio, Organización o Institución donde trabaja</b>			
<b>Tipo de Organización o Institución</b>	<input type="checkbox"/> Pública	<input type="checkbox"/> Privada	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Cargo o actividad que desarrolla en ella</b>	Productor de leche ovina		
<b>Profesión</b>			
<b>Especialidad</b>			
<b>Dirección (laboral)</b>			
<b>País</b>	Chile		
<b>Región</b>	X Región de Los Lagos		
<b>Ciudad o Comuna</b>			
<b>Fono</b>			
<b>Fax</b>			
<b>Celular</b>			
<b>Email</b>			
<b>Web</b>			
<b>Género</b>	<input type="checkbox"/> Masculino	<input type="checkbox"/> Femenino	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Fecha de nacimiento</b>			
<b>Etnia (B)</b>			
<b>Tipo (C)</b>	Sin clasificar		



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

<b>Tipo de actor en el Proyecto (A)</b>	Beneficiario Directo		
<b>Nombres</b>	Wilson Gabriel		
<b>Apellido Paterno</b>	Contreras		
<b>Apellido Materno</b>	Silva		
<b>RUT Personal</b>			
<b>Nombre de la Empresa, Predio, Organización o Institución donde trabaja</b>	Predio Ganadero		
<b>RUT de la Empresa, Predio, Organización o Institución donde trabaja</b>			
<b>Tipo de Organización o Institución</b>	<b>Pública</b>		<b>Privada</b> X
<b>Cargo o actividad que desarrolla en ella</b>	Productor de leche ovina		
<b>Profesión</b>			
<b>Especialidad</b>			
<b>Dirección (laboral)</b>			
<b>País</b>	Chile		
<b>Región</b>	X Región de Los Lagos		
<b>Ciudad o Comuna</b>			
<b>Fono</b>			
<b>Fax</b>			
<b>Celular</b>			
<b>Email</b>			
<b>Web</b>			
<b>Género</b>	<b>Masculino</b>	X	<b>Femenino</b>
<b>Fecha de nacimiento</b>			
<b>Etnia (B)</b>			
<b>Tipo (C)</b>	Sin clasificar		



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

<b>Tipo de actor en el Proyecto (A)</b>	Beneficiario Directo		
<b>Nombres</b>	Marcelo		
<b>Apellido Paterno</b>	Hervé		
<b>Apellido Materno</b>	Allamand		
<b>RUT Personal</b>			
<b>Nombre de la Empresa, Predio, Organización o Institución donde trabaja</b>	Universidad Austral de Chile		
<b>RUT de la Empresa, Predio, Organización o Institución donde trabaja</b>			
<b>Tipo de Organización o Institución</b>	<input type="checkbox"/> Pública	<input checked="" type="checkbox"/> Privada	
<b>Cargo o actividad que desarrolla en ella</b>	Docente de la Facultad de Ciencias Veterinarias		
<b>Profesión</b>	Médico Veterinario, PhD		
<b>Especialidad</b>	Producción y manejo de ganado ovino		
<b>Dirección (laboral)</b>			
<b>País</b>	Chile		
<b>Región</b>	X Región de Los Lagos		
<b>Ciudad o Comuna</b>			
<b>Fono</b>			
<b>Fax</b>			
<b>Celular</b>			
<b>Email</b>			
<b>Web</b>			
<b>Género</b>	<input type="checkbox"/> Masculino	<input checked="" type="checkbox"/> Femenino	
<b>Fecha de nacimiento</b>			
<b>Etnia (B)</b>			
<b>Tipo (C)</b>	Profesional		



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

**Si es una empresa, organización o institución:**

<b>Tipo de actor en el Proyecto (D)</b>	Participante Directo: Empresa		
<b>Nombre de la organización, institución o empresa</b>	Centro de Educación y Tecnología		
<b>RUT de la Organización</b>			
<b>Tipo de Organización</b>	<b>Pública</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Privada</b> <input checked="" type="checkbox"/>
<b>Dirección</b>			
<b>País</b>	Chilé		
<b>Región</b>	Metropolitana		
<b>Ciudad o Comuna</b>			
<b>Fono</b>			
<b>Fax</b>			
<b>Email</b>			
<b>Web</b>			
<b>Tipo entidad (E)</b>	Institución Privada		

(D), (E): Ver notas al final de este anexo

<b>Tipo de actor en el Proyecto (D)</b>	Agente Asociado		
<b>Nombre de la organización, institución o empresa</b>	Kaiku Internacional		
<b>RUT de la Organización</b>			
<b>Tipo de Organización</b>	<b>Pública</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Privada</b> <input checked="" type="checkbox"/>
<b>Dirección</b>			
<b>País</b>	Chile		
<b>Región</b>	Metropolitana		
<b>Ciudad o Comuna</b>			
<b>Fono</b>			
<b>Fax</b>			
<b>Email</b>			
<b>Web</b>	www.surlat.cl		
<b>Tipo entidad (E)</b>	Institución Privada		

**Ficha Representante(s) Legal(es)**

Esta ficha debe ser llenada con los datos del Representante Legal del Postulante, si corresponde, y del Representante Legal del Agente Asociado, para cada uno de los asociados, si son más de uno.

(A), (B), (C): Ver notas al final de este anexo



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## NOTAS AL ANEXO ANTERIOR

### (A) Tipo de actores en el proyecto (personas naturales)

- |                |   |
|----------------|---|
| <b>Actores</b> | —▶ Representante legal del Agente postulante o Ejecutor   |
|                | —▶ Representante legal del Agente Asociado  |
|                | —▶ Coordinador Principal  |
|                | —▶ Coordinador Alterno  |
|                | —▶ Equipo Técnico   |
|                | —▶ Beneficiario Directo: Productor, profesional, empresario u otro participante y/o vinculado al proyecto |

### (B) Etnia

Mapuche
Aimará
Rapa Nui o Pascuense
Atacameña
Quechua
Collas del Norte
Kawashkar o Alacalufe
Yagán
Sin clasificar

### (C) Tipo

Productor individual pequeño
Productor individual mediano-grande
Técnico
Profesional
Sin clasificar

### (D) Tipo de actores en el proyecto (Organizaciones)

- |                |  |
|----------------|--|
| <b>Actores</b> | —▶ Agente postulante o Ejecutor  |
|                | —▶ Agente(s) Asociado(s)   |
|                | —▶ Participante Directo: Empresa y/ Organización vinculada al Proyecto |
|                | —▶ Empresa productiva o comercial                                      |
|                | —▶ Organización o Asociación de productores                            |



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

**(E) Tipo de entidad**

Universidades Nacionales
Universidades Extranjeras
Instituciones o entidades Privadas
Instituciones o entidades Públicas
Instituciones o entidades Extranjeras
Institutos de investigación
Organización o Asociación de Productores pequeños
Organización o Asociación de Productores mediano-grande
Empresas productivas y/o de procesamiento
Sin clasificar



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

**ANEXO 2**  
**CARTAS DE COMPROMISO, ACUERDOS O CONVENIOS**  
**ENTRE POSTULANTE Y ASOCIADOS**



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

**ANEXO 3**  
**CARTAS DE COMPROMISO DE LAS RESPONSABILIDADES  
Y APORTES DE CONTRAPARTE**  
**(AGENTE POSTULANTE, ASOCIADOS  
Y PARTICIPANTES EN EL PROYECTO)**



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

**ANEXO 4**  
**CURRICULUM VITAE DE CADA INTEGRANTE DEL**  
**EQUIPO DE COORDINACIÓN Y**  
**EQUIPO TÉCNICO DEL PROYECTO**

# CURRICULUM VITAE

## ANTECEDENTES PERSONALES

**Nombre** : Rafael Alfredo Maripan Aguilera.

**Título** : Técnico Agrícola.

Estudios Avanzado en producción Láctea ovina-caprina y técnicas de elaboración de queso maduro, en Escuela de Pastores de Aranzazu, País Vasco, España.

## ANTECEDENTES ACADEMICOS

**1995** : Licencia de Enseñanza Media.  
I.E.R, Liceo Agrícola de Longotoma, V Rg.

**1997** : Título de Técnico Agrícola, nivel medio.

**1998** : Certificado: Escuela de Pastores. (Rebaño ovino). Departamento de Industria, Agricultura y Pesca del Gobierno Vasco, España.

**14/enero/2004** : Participación el lanzamiento de la “estrategia para el desarrollo del cordero chilote”.

- octubre/2003** : Participación, en el II congreso mundial: El desarrollo rural en el actual marco de la globalización. (País Vasco, España).
- octubre/1996** : Procesamiento de la leche y elaboración de queso origen Caprino.
- abril/1996** : Reproducción animal y técnicas de la Inseminación Artificial en Caprinos.
- enero/1996** : Taller intensivo de capacitación audio visual (TICAV), realizado por el proyecto de comunicación para el desarrollo en América Latina (FAO).
- junio/1995** : Primer Curso de Capacitación en Ganadería en Liceo Agrícola Longotoma. Oficina Coordinadora de Asistencia Campesina (O C A C ).

## **ANTECEDENTES LABORALES**

- enero/2004** : Prestación de servicios I. Municipalidad de Chonchi. Contrata los servicios de asesoría técnica en elaboración de queso de oveja, dirigido a los agricultores del grupo Prodesa Quilipulli.
- noviembre/2003** : Empresa Olabe Beitia S. Civil, actividad ganadera: Producción leche de Oveja y elaboración de queso maduro.  
Categoría: Oficial de primera en producción y planta de proceso.  
Álava, País Vasco, España.

- julio/2002** : Empresa Ardiekin S.L.  
SERVC. TECN. INGENIER/ARQU  
Categoría: Capataz agrícola.  
Arcaute, Álava, País Vasco, España.
- diciembre/1999** : Empresa Olabe Beeitia S. Civil,  
actividad ganadera: Producción, Leche de  
oveja y elaboración de queso maduro.  
Categoría: Operario, cualificado.  
Álava , País Vaco, España.
- octubre/1998** : Empresa de: Emiliano Ortega  
Riquelme.  
Categoría: Técnico quesero.  
San Javier, Talca VII Rg. Chile.
- septiembre/1996** : Empresa, Centro Genético Productivo  
Asistencial.  
Categoría: Operador agrícola.  
Los Vilos, La Serena IV Rg. Chile.

**Atentamente,**

# CURRICULUM VIATE

## CAROLINA SCHWEIKART VIAL

### DATOS PERSONALES

---

Nombre: Carolina Schweikart Vial  
Profesión: Ingeniero Agrónomo

### EDUCACIÓN

---

1982 - 1994 Enseñanza básica y media: Colegio San Benito. Santiago.  
1995 - 2000 Enseñanza universitaria: Pontificia Universidad Católica de Chile, Facultad de Agronomía, Mención Producción Animal.  
2000 Programa semestral de intercambio académico en la Universidad de Davis, California, USA.  
2003 – 2005 Master en Ciencia Aplicada en Manejo de Recursos Naturales, Universidad de Massey, Nueva Zelanda.

### IDIOMAS

---

Inglés escrito y hablado, nivel avanzado (Toefl, 2002).

### SEMINARIOS Y CONGRESOS

---

2004, Abril Congreso temas agropecuarios: "Dairy Three, triple the know how", Rotorua, Nueva Zelanda.  
2002, Marzo Seminario de Agricultura Sustentable, Universidad ARCIS Patagonia – Chiloé.  
2001, Julio Participación en la XXVI Reunión Anual de la SOCHIPA: "Simposio Internacional en Producción Animal y Medio Ambiente", PUC.  
2000, Dic Participación en el 4º Seminario Internacional de Agroturismo: "Calidad en destinos, productos y servicios Agroturísticos", Universidad Austral de Chile.

## PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

---

Tesis de Magíster: "Explorando el proceso de conversión en lecherías orgánicas". Caso de estudio sobre el proceso de conversión de lecherías tradicionales al sistema orgánico en Nueva Zelanda, los principales problemas enfrentados y estrategias utilizadas. (2005).

## EXPERIENCIA LABORAL

---

- 2006 Coordinación Proyecto "Desarrollo Territorial a partir de Servicios y Productos con Identidad Cultural" (RIMISP)
- 2006 Coordinación Proyecto GIAHS Chiloé.
- 2002 – 2006 Creación y desarrollo de la empresa Fiordland Expediciones. Empresa enfocada al desarrollo de proyectos que integran turismo de intereses especiales, desarrollo rural e investigación en la Patagonia Chilena.
- 2002 Administración Proyecto Turístico Marina Quinched – Chiloé, manejo de personal, supervisión de labores agrícolas, organización de eventos.
- 2001 Guía turístico en empresa Ecotravel, Puerto Varas.
- 1999 Práctica profesional en la Fundación Nacional para la Superación de la Pobreza, Programa Práctica País. Estudio sobre el cultivo de hongos silvestres en el sector cordillerano de Llanada Grande , X Región.
- 1997 Práctica de verano en Soc. Agrícola del Rosario (David del Curto S.A.) realizando trabajos en terreno, supervisión en la cosecha de carozos, formación de parrones y control de calidad en packing.

## HABILIDADES

---

- Emprendimiento Socio fundador de la empresa Fiordland Expediciones.
- Relaciones interpersonales Manejo de personal durante la implementación del proyecto Marina Quinched.

## AFICIONES Y VIAJES

---

Afición a las actividades deportivas al aire libre, trekking y kayak.

Viajes a Chile, Bolivia, Perú, USA, Costa Rica, Argentina, Europa, Rusia, India, Nepal, China, Mongolia, Sudeste Asiático, Australia, Nueva Zelanda.

# **CURRICULUM VITAE**

## **CARLOS VENEGAS VALDEBENITO**

Nacionalidad : Chileno

### **ESTUDIOS SECUNDARIOS**

Liceo de Hombres Nº 16 SANTIAGO (1967 - 1971)

### **ESTUDIOS UNIVERSITARIOS**

Facultad de Ciencias Pecuarias y Medicina Veterinaria.  
UNIVERSIDAD DE CHILE. (1972 - 1977)

### **TITULOS Y GRADOS**

- Licenciado en Ciencias Pecuarias y Medicina Veterinaria. UNIVERSIDAD DE CHILE.
- Médico Veterinario. UNIVERSIDAD DE CHILE.
- Magíster Agroecología y Desarrollo Rural. UNIVERSIDAD DE ANDALUCIA. ESPAÑA.
- Doctor© Ganadería. UNIVERSIDAD DE CORDOBA. ESPAÑA.

### **ESTUDIOS DE POST GRADO**

- Magister en Agroecología y Desarrollo Rural. UNIVERSIDAD INTERNACIONAL DE ANDALUCIA. ESPAÑA. 1997-1998
- Doctorado en Ganadería Ecológica. UNIVERSIDAD DE CORDOBA. ESPAÑA. (C)2000-

### **ACTIVIDAD PROFESIONAL**

- ACE. PROGRAMA DE DESARROLLO RURAL. SECANO COSTERO. QUINTA REGION. (1980 - 1982)
- DIRECCION REGIONAL CENTRO DE EDUCACION Y TECNOLOGIA. DECIMA REGION. (1985 -)
- COORDINADOR PROYECTO UNIR. UNA NUEVA INICIATIVA PARA EL DESARROLLO RURAL. UNIVERSIDAD AUSTRAL- CENTRO DE EDUCACION Y TECNOLOGIA - FUNDACION W.J. KELLOGG. 1993 -1999.
- MIEMBRO DEL DIRECTORIO DEL PROYECTO BOSQUE MODELO. MINISTERIO AGRICULTURA. 1998-2002
- AGENTE OPERADOR INSTRUMENTOS DE FOMENTO CORFO. TRAFKIN LTDA. DECIMA REGION. 2001-2002
- INVESTIGADOR PRINCIPAL CHILE PROYECTO AGRICULTURAL SUSTAINABLE NETWORKING AND EXTENSION, SANE. CIID/IDRC. 2000-2003
- COORDINADOR PROYECTO CONSERVACION DE BIODIVERSIDAD Y GENERACION DE INGRESOS EN COMUNIDADES CAMPESINAS DE LA ISLA DE CHILOE. PPS/PNUD. 2000-2001.

- COORDINADOR EVALUACION DE MATERIAL INTERACTIVO "ESCRIBIR PARA PRODUCIR CAMBIOS" EN ASPECTOS RELACIONADOS CON LA BIODIVERSIDAD. CIID/IDRC. 2000-2001.
- MIEMBRO DE LA COMISION DIOCESANA INDIGENA. OBISPADO DE ANCUD.2001 -
- ASESOR BIODIVERSIDAD PROYECTO GEF/PNUD/BMCH. 2002 – 2005.
- DISEÑO MALLA CURRICULAR CARRERA AGRONOMIA Y DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE. UNIVERSIDAD ARCIS. 2003.
- DIRECTOR ESCUELA DE AGRONOMIA Y DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE. UNIVERSIDAD ARCIS PATAGONIA. 2002 –
- CONSULTOR IDRC. SISTEMATIZACION RESULTADOS PROYECTO AGRICULTURAL SUSTAINABLE NETWORK EXTENSION. SANE. 2003/2004
- COORDINADOR ACADEMICO DIPLOMADO GESTION PARTICIPATIVA DE RECURSOS NATURALES. BOSQUE MODELO CHILOE-UNIVERSIDAD ARCIS PATAGONIA.2003-2005
- CONSULTOR PROYECTOS INSTITUTO DE INVESTIGACION Y EXTENSION EN AGROECOLOGIA, BIO-URUGUAY INTERNACIONAL. 2003-2005
- MIEMBRO COMISION EJECUTIVA INSTITUTO DE INVESTIGACION Y EXTENSION EN AGROECOLOGIA, BIO-URUGUAY INTERNACIONAL.2004 - 2005
- DIRECTOR CENTRO HUILLIN DE EDUCACION AMBIENTAL. CASTRO. DECIMA REGION. (2004 - )
- COORDINADOR PROYECTO CONSERVACION DE RECURSOS GENETICOS Y ARTICULACION DE SISTEMAS DE CONOCIMIENTO. CET - FUNDACION AVINA. (2004-2007)
- CORDINADOR PROYECTO DESARROLLO DE BANCOS DE GERMOPLASMA COMUNITARIOS EN COMUNIDADES CAMPESINAS Y PROTECCION LEGAL DE LAS SEMILLAS. CET - FUNDACION CSFUND. (2005-2006).

## **CURSOS Y SEMINARIOS**

- SEMINARIO AGROECOLOGIA Y DESARROLLO RURAL. UNIVERSIDAD DE CHILE - UNIVERSIDAD DE CALIFORNIA. 1981.
- CURSO MARGINALIDAD Y POLITICA EN AMERICA LATINA. FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES. 1983.
- CURSO MANEJO DE PLAGAS EN AGRICULTURA. CONSORCIO LATINOAMERICANO DE AGROECOLOGIA Y DESARROLLO. 1989.
- SEMINARIO CONSERVACION DE RECURSOS NATURALES Y CALIDAD DE VIDA. FAO - UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA. 1990.
- SEMINARIO AGROECOLOGIA Y DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE. UNIVERSIDAD DE CALIFORNIA - FAO - CLADES. 1992.
- CURSO CONTROL BIOLÓGICO DE PLAGAS. INSTITUTO SUPERIOR DE CIENCIAS AGROPECUARIAS DE LA HABANA. CUBA. 1994.
- CURSO DE PRODUCCION DE ENTOMOFAGOS Y ENTOMOPATOGENOS. INSTITUTO SUPERIOR DE CIENCIAS AGROPECUARIAS DE LA HABANA. CUBA. 1995.
- HOMEOPATIA APLICADA A LA SANIDAD ANIMAL. UNIVERSIDAD DE CORDOBA ESPAÑA. 1999
- SEMINARIO DE FITOMEJORAMIENTO PARTICIPATIVO. CIAT - ECUADOR. 1999.
- SEMINARIO DE CONSERVACION IN SITU DE MATERIALES NATIVOS. CIAT - BOLIVIA. 1999.
- TALLER DE INVESTIGACION SOBRE ARTICULACION INSTITUCIONAL Y ESCALONAMIENTO DE EXPERIENCIAS EXITOSAS. LA HABANA CUBA. CIID-IDRC. 2000
- SEMINARIO BUENAS PRACTICAS AGRICOLAS Y CERTIFICACION. FUNDACION CHILE/CORFO. PUERTO MONTT. 2001
- SEMINARIO PRODUCCION LIMPIA. CORFO/INTEC TEMUCO 2001
- CURSO TEORICO PRACTICO. FAL AGRAROKOLOGIE UND LANDBAU. MINISTERIO AGRICULTURA. SWITZERLAND. 2003.
- SEMINARIO CONTROL BIOLÓGICO DE PLAGAS. IFOAM/MAPO/GTZ. CORDOBA 2003.
- TALLER TERRITORIOS E IDENTIDAD CULTURAL. RIMISP-FUNDACION FORD. EL CUSCO. 2006

## **GIRAS TECNICAS**

- GIRA TECNICA CENTRO DE CAPACITACION EN AGRICULTURA ORGANICA. LOMA LINDA. TEGUCIGALPA. HONDURAS. 1989.
- GIRA TECNICA PRODUCTORES ORGANICOS. WITZENHAUSEN. ALEMANIA. 1991.
- GIRA TECNICA PRODUCTORES ORGANICOS. SUIZA. 1991.
- GIRA TECNICA MANEJO FORESTAL SUSTENTABLE. SERVICIO FORESTAL SUIZO. 1992
- VISITA TECNICA PROGRAMA DE DESARROLLO PRODUCTORES LECHEROS. COLONIA VALDENSE. URUGUAY. 1993.
- VISITA TECNICA PRODUCTORES LECHEROS Y FRUTICULTORES ORGANICOS. PORTO ALEGRE. BRASIL. 1993.
- VISITAS DE CAMPO PROYECTO UNIR EN COLOMBIA, HONDURAS, HAITÍ, ARGENTINA, REPÚBLICA DOMINICANA, ECUADOR. 1993-1999
- GIRA TECNICA PRODUCTORES ORGANICOS E INTEGRADOS, SISTEMAS DE CERTIFICACION Y COMERCIALIZACION. SUIZA. 2002.
- GIRA TECNICA PRODUCTORES ORGANICOS TACUAREMBO. URUGUAY. 2003.

## **ACTIVIDADES DOCENTES**

- SEMINARIO AGROECOLOGIA Y DESARROLLO RURAL. CET - SANTIAGO. 1988.
- SEMINARIO LATINOAMERICANO AGROECOLOGIA Y DESARROLLO RURAL. CET - SANTIAGO. 1989.
- SEMINARIO DESARROLLO RURAL Y AGRICULTURA ORGANICA. CET. 1990.
- SEMINARIO PRODUCCION CAMPESINA ORGANICA Y DESARROLLO RURAL. CET - INTER AMERICAN FOUNDATION. SAN JOSE. COSTA RICA. 1989.
- SEMINARIO LATINOAMERICANO SISTEMAS EN PRODUCCION ANIMAL. CLADES. SANTIAGO DE CHILE . 1992.
- SEMINARIO LATINOAMERICANO SISTEMAS EN PRODUCCION ANIMAL. CLADES. CHILOE. 1993.
- SEMINARIO LATINOAMERICANO AGROECOLOGIA Y DESARROLLO. RURAL. CLADES. SANTO DOMINGO REPUBLICA DOMINICANA. 1994.
- PRESENTACION RESULTADOS DE INVESTIGACION: CONSERVACION DE LA BIODIVERSIDAD DE PAPAS NATIVAS DE CHILOE. SEMINARIO DE FITOMEJORAMIENTO PARTICIPATIVO. CIAT - ECUADOR. 1999.
- PROFESOR INVITADO MAGISTER DESARROLLO RURAL. UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE. 1994.
- TALLERES Y SEMINARIOS DE AGRICULTURA ORGÁNICA, AGROECOLOGÍA Y DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE. CENTRAL DE CAPACITACIÓN CET CHILOÉ. 1993-2006
- DOCENTE TALLER INTEGRACION I, II, III,IV,V,VI. CARRERA DE AGRONOMIA Y DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE. UNIVERSIDAD ARCIS PATAGONIA. 2003 –
- DOCENTE DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE. CARRERA AGRONOMIA Y DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE. UNIVERSIDAD ARCIS PATAGONIA. 2003 –
- DOCENTE PRODUCCIÓN AGROECOLÓGICA I Y II. CARRERA AGRONOMIA Y DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE. UNIVERSIDAD ARCIS PATAGONIA. (2003- )
- DOCENTE MANEJO ORGANICO DE PRADERAS. CARRERA AGRONOMIA Y DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE. UNIVERSIDAD ARCIS PATAGONIA.(2003 - )
- EXPOSITOR SEMINARIO CONSERVACION DE RECURSOS GENETICOS. FUNDACION SOCIEDADES SUSTENTABLES/CET/FIELD CONCEPCION. 2003.
- EXPOSITOR II ENCUENTRO DE LA INNOVACION Y EL CONOCIMJIENTO PARA ELIMINAR LA PROBREZA RURAL. FIDA. LIMA. 2003
- EXPOSITOR SEMINARIO ACCESO A RECURSOS GENETICOS. FUNDACION SOCIEDADES SUSTENTABLES/FIELD. CENTRO CONVENCIONES DIEGO PORTALES. 2003.
- EXPOSITOR SEMINARIO DESARROLLO RURAL Y AGRARIO. CEDAR. UNIVERSIDAD DE LA HABANA. CUBA. 2004.
- EXPOSITOR SEMINARIO SEGURIDAD ALIMENTARIA. FAO – SAGARPA. CIUDAD DE MEXICO. MEXICO. 2004

## **PUBLICACIONES**

- CONSERVACION DE FORRAJES. EN " SISTEMAS EN PRODUCCION ANIMAL. CLADES - CET." 1993.

- FERTILIZACION DE PRADERAS. EN " SISTEMAS EN PRODUCCION ANIMAL. CLADES - CET." 1993.
- SISTEMAS DE TRABAJO CON COMUNIDADES CAMPESINAS. EN " SISTEMAS EN PRODUCCION ANIMAL. CLADES - CET." 1993.
- MANEJO DE LA GENETICA ANIMAL EN CONDICIONES CAMPESINAS. EN "SISTEMAS EN PRODUCCION ANIMAL. CLADES - CET." 1993.
- GERMOPLASMA NATIVO DE PAPA EN CHILOE. EN "CULTIVANDO A DIVERSIDADE. RECURSOS GENETICOS E SEGURANCA ALIMENTAR LOCAL." AS - PTA. RIO DE JANEIRO. 1994.
- CONSERVACION DE RECURSOS GENETICOS. LA PAPA EN CHILOE. REVISTA DIVERSIDAD. GRAIN. 1994
- DESARROLLO DE LA AGRICULTURA CAMPESINA E INVESTIGACION AGRICOLA. EN "PEQUEÑA AGRICULTURA EN LA REGION DE LOS LAGOS,CHILE. AMTMANN C., MUJICA F. VERA B. (Editores) EDITORIAL UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE. 1999.
- CONSERVACION DE RECURSOS GENETICOS Y CONOCIMIENTO CAMPESINO. EDITORIAL LOM. (En Imprenta). 2005

## **INVESTIGACIONES**

- DETERMINACION DE EROSION GENETICA EN EL GERMOPLASMA CHILENO DE PAPAS EN DOS COMUNIDADES RURALES DE LA ISLA DE CHILOE. WRI - UNIVERSIDAD DE CALIFORNIA - CET. 1994.
- INVESTIGADOR EN PROYECTO FONDEF PI-21. 1993-1995. ELABORACION DE ENSILAJE DE PESCADO A PARTIR DE DESHECHOS DE LA INDUSTRIA SALMONERA.
- INVESTIGADOR PROYECTO DE INVESTIGACION MANEJO BIOLOGICO DE PRADERAS EN LA PROVINCIA DE CHILOE. INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS - CENTRO DE EDUCACION Y TECNOLOGIA. 1992-1997.
- INVESTIGADOR EN PROYECTO FONDEF 1014. DESARROLLO DEL CULTIVO DE TOPINAMBUR COMO SUSTRATO PARA LA ELABORACION INDUSTRIAL DE FRUCTOSA. 1997-1998.
- EVALUACION DEL ESPINILLO (*Ulex europeus*) EN ALIMENTACION DE RUMIANTES. CORFO. DECIMA REGION.1997
- EVALUACION DEL ESPINILLO (*Ulex europeus*) EN LA PRODUCCIÓN DE COMPOST. BOSQUE MODELO CHILOE. 1999.
- INVESTIGADOR PRINCIPAL CHILE PROYECTO AGRICULTURAL SUSTAINABLE NETWORKING AND EXTENSION, SANE. CIID/IDRC. 2000-2003.
- ANALISIS TECNICO Y ECONOMICO DE UN MODELO DE PRODUCCION DE CARNE ORGANICA. CET-INIA-ODEPA-FAL.2003-2006.
- INVESTIGACION ARTICULACION SISTEMAS DE GENERACION DE CONOCIMIENTOS. UNIVERSIDAD ARCIS – FUNDACION AVINA. 2005-2206.
- INVESTIGADOR PROYECTO DESARROLLO TERRITORIAL E IDENTIDAD CULTURAL. RIMISP – FUNDACION FORD. 2006.



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

### **Ficha Coordinadores y Equipo Técnico**

Esta ficha debe ser llenada por el Coordinador Principal, por el Coordinador Alterno y por cada integrante del Equipo Técnico)

<b>Tipo de actor en el Proyecto (A)</b>	Coordinador Principal		
<b>Nombres</b>	Rafael		
<b>Apellido Paterno</b>	Maripan		
<b>Apellido Materno</b>	Aguilera		
<b>RUT Personal</b>			
<b>Nombre de la Empresa, Predio, Organización o Institución donde trabaja</b>	Predio Ganadero		
<b>RUT de la Empresa, Predio, Organización o Institución donde trabaja</b>			
<b>Tipo de Organización o Institución</b>	<b>Pública</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Privada</b> <input checked="" type="checkbox"/>
<b>Cargo o actividad que desarrolla en ella</b>	Maestro quesero y productor de leche ovina		
<b>Profesión</b>	Técnico Agrícola		
<b>Especialidad</b>	Producción ovina		
<b>Dirección (laboral)</b>			
<b>País</b>	Chile		
<b>Región</b>	X Región de Los Lagos		
<b>Ciudad o Comuna</b>			
<b>Fono</b>			
<b>Fax</b>			
<b>Celular</b>			
<b>Email</b>			
<b>Web</b>			
<b>Género</b>	<b>Masculino</b>	<input checked="" type="checkbox"/>	<b>Femenino</b> <input type="checkbox"/>
<b>Fecha de nacimiento</b>			
<b>Etnia (B)</b>			
<b>Tipo (C)</b>	Técnico		



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

<b>Tipo de actor en el Proyecto (A)</b>	Coordinador Alterno		
<b>Nombres</b>	Carolina		
<b>Apellido Paterno</b>	Schweikart		
<b>Apellido Materno</b>	Vial		
<b>RUT Personal</b>			
<b>Nombre de la Organización o Institución donde trabaja</b>	Centro de Educación y Tecnología Chiloé		
<b>RUT de la Organización</b>			
<b>Tipo de Organización</b>	<b>Pública</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Privada</b> <input checked="" type="checkbox"/>
<b>Cargo o actividad que desarrolla en ella</b>	Coordinación de Proyectos		
<b>Profesión</b>	Ingeniero Agrónomo		
<b>Especialidad</b>	Producción Animal – Ms. Manejo de Recursos Naturales		
<b>Dirección (laboral)</b>			
<b>País</b>	Chile		
<b>Región</b>	X Región de Los Lagos		
<b>Ciudad o Comuna</b>			
<b>Fono</b>			
<b>Fax</b>			
<b>Celular</b>			
<b>Email</b>			
<b>Web</b>	www.fiordland.cl		
<b>Género</b>	<b>Masculino</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Femenino</b> <input checked="" type="checkbox"/>
<b>Fecha de nacimiento</b>			
<b>Etnia (B)</b>			
<b>Tipo (C)</b>	Profesional		



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

<b>Tipo de actor en el Proyecto (A)</b>	Equipo Técnico		
<b>Nombres</b>	Carlos		
<b>Apellido Paterno</b>	Venegas		
<b>Apellido Materno</b>	Valdebenito		
<b>RUT Personal</b>			
<b>Nombre de la Organización o Institución donde trabaja</b>	Centro de Educación y Tecnología Chiloé		
<b>RUT de la Organización</b>			
<b>Tipo de Organización</b>	<b>Pública</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Privada</b> <input checked="" type="checkbox"/>
<b>Cargo o actividad que desarrolla en ella</b>	Director		
<b>Profesión</b>	Médico Veterinario PhD		
<b>Especialidad</b>	Agroecología – Desarrollo Rural		
<b>Dirección (laboral)</b>			
<b>País</b>	Chile		
<b>Región</b>	X Región de Los Lagos		
<b>Ciudad o Comuna</b>			
<b>Fono</b>			
<b>Fax</b>			
<b>Celular</b>			
<b>Email</b>			
<b>Web</b>			
<b>Género</b>	<b>Masculino</b>	<input checked="" type="checkbox"/>	<b>Femenino</b> <input type="checkbox"/>
<b>Fecha de nacimiento</b>			
<b>Etnia (B)</b>			
<b>Tipo (C)</b>	Profesional		



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

<b>Tipo de actor en el Proyecto (A)</b>	Equipo Técnico		
<b>Nombres</b>	Asesor		
<b>Apellido Paterno</b>			
<b>Apellido Materno</b>			
<b>RUT Personal</b>			
<b>Nombre de la Organización o Institución donde trabaja</b>			
<b>RUT de la Organización</b>			
<b>Tipo de Organización</b>	<b>Pública</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Privada</b>
<b>Cargo o actividad que desarrolla en ella</b>			
<b>Profesión</b>			
<b>Especialidad</b>			
<b>Dirección (laboral)</b>			
<b>País</b>			
<b>Región</b>			
<b>Ciudad o Comuna</b>			
<b>Fono</b>			
<b>Fax</b>			
<b>Celular</b>			
<b>Email</b>			
<b>Web</b>			
<b>Género</b>	<b>Masculino</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Femenino</b>
<b>Fecha de nacimiento</b>			
<b>Etnia (B)</b>			
<b>Tipo (C)</b>			

(A), (B), (C): Ver notas al final de este anexo

*(Se debe completar esta información para cada uno de los coordinadores e integrantes del equipo técnico)*

**ANEXO 5**  
**CARTAS DE COMPROMISO DE PARTICIPACIÓN DE LOS**  
**COORDINADORES, EQUIPO TÉCNICO**  
**Y PARTICIPANTES DIRECTOS**

## ***Carta de Compromiso***

El Sr **Rafael Maripan Aguilera**, se compromete a través de la presente a participar como coordinador del Proyecto FIA denominado "Consolidación de la actividad lechera ovina en la provincia de Chiloé a través de la elaboración de queso en base a un sistema de producción limpia", durante el período de duración del proyecto, cumpliendo las siguientes funciones:

- Coordinar las jornadas de trabajo en CET incluyendo:
  - Reuniones de monitoreo de avance del proyecto, cumplimiento de metas y perspectivas del negocio quesero
  - Talleres de fortalecimiento organizacional
  - Reuniones con los agricultores para intercambio técnico de experiencias entre productores, monitoreo plan predial y planificación de asesorías según problemas contingentes
  - Asesoría en manejo de praderas y técnicas de pastoreo (según corresponda)
  - Asesoría externa en selección genética e introducción de reproductores (según corresponda)
  
- Coordinar el programa de mejoramiento genético a través de la inseminación artificial de ovejas latxa
  
- Implementar estanques de frío en cada predio para asegurar la calidad de la leche esperada

2



- Establecer un mecanismo de control de calidad de leche
- Ser el encargado de la adquisición de nuevos equipos para la elaboración de quesos
- Realizar la recolección de leche desde predios ovinos cada día por medio y ser el encargado del sistema de acopio y de recolección de leche
- Gestionar la obtención de la resolución sanitaria para la planta quesera
- Realizar análisis de laboratorios para la medición de calidad de leche y de quesos.
- Formalizar un acuerdo comercial con Kaiku
- Pactar sistema de precios entre proveedores de leche, planta quesera y comercializadora
- Desarrollar mercado local de quesos
- Coordinar asesorías en gestión comercial
- Coordinar introducción de un modelo de gestión para la planta quesera
- Coordinar el registro de marca, creación de imagen y logo del queso de oveja
- Inscribir marca registrada del queso de oveja



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

- Tramitar la certificación en producción limpia para la planta quesera
- Implementar etiqueta y folletería
- Realizar una campaña de difusión y marketing del queso de oveja de Chiloé

Mediante esta carta el abajo firmante se compromete a asumir todas las funciones necesarias para el éxito de esta iniciativa, cumplir con los plazos, responsabilidades y objetivos propuestos en el proyecto, y participar en reuniones talleres, cursos y otras actividades que se generen de la dinámica del proyecto.

Castro, 9 de Abril 2007

Rafael Maripán Aguilera



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

### ***Carta de Compromiso***

La Sra. **Carolina Schweikart Vial**, se compromete a través de la presente a participar como Coordinadora Alternativa en el Proyecto FIA denominado “Consolidación de la Actividad Lechera Ovina en la Provincia de Chiloé a través de la Elaboración de Queso en Base a un Sistema de Producción Limpia”, durante el periodo de duración del proyecto, cumpliendo las siguientes funciones:

- Coordinar las jornadas de trabajo en CET incluyendo:
  - Reuniones de monitoreo de avance del proyecto, cumplimiento de metas y perspectivas del negocio quesero
  - Reuniones con los agricultores para intercambio técnico de experiencias entre productores, monitoreo plan predial y planificación de asesorías según problemas contingentes
  - Asesoría en manejo de praderas y técnicas de pastoreo (según corresponda)
  - Asesoría externa en selección genética e introducción de reproductores (según corresponda)
  
- Elaborar los *Informes de Avance Técnico y de Difusión* para informar al FIA sobre el desarrollo del proyecto
  
- Elaborar los *Informes de Avance de Ejecución Financiera* para informar sobre el uso de los recursos aportados por el FIA y la contraparte



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

- Elaborar documento para la firma de un acuerdo de trabajo y producción entre el grupo de productores de leche ovina
- Colaborar y supervisar la ejecución del diagnóstico y plan predial
- Elaborar Acta de jornadas de trabajo en CET y lista de asistencia
- Coordinar la elaboración de un documento resumen de experiencias en producción de quesos de oveja

Castro, 9 de Abril 2007

Carolina Schweikart Vial

Castro, 10 de Abril 2007



La Corporación Centro de Educación y Tecnología, CET se compromete a participar en el proyecto **“Consolidación de la Actividad Lechera Ovina en la provincia de Chiloé a través de la Elaboración de Queso en base a un Sistema de Producción Limpia”**, presentado al Concurso de Diferenciación de Productos Agropecuarios de Calidad Originados en la Agricultura Familiar Campesina 2006, FIA.

Dicha participación se materializará en los aspectos señalados en el texto del proyecto, que tienen relación con aportar la infraestructura necesaria para la capacitación de los agricultores, apoyo profesional para el desarrollo de esta actividad, además de la utilización de los módulos demostrativos y los resultados de investigación en las áreas pertinentes a las actividades del proyecto.

Se suscribe la presente carta de compromiso para ser presentada como anexo en la mencionada postulación.

Carlos Venegas Valdebenito

Director Centro de Educación y Tecnología Chiloé

## CARTA COMPROMISO

El agricultor abajo firmante se compromete a participar y colaborar en el proyecto de "Consolidación de la actividad lechera ovina en la Provincia de Chiloé a través de la elaboración de queso en base a un sistema de producción limpia".

De esta forma el agricultor señala conocer los objetivos y actividades del proyecto en cuestión, las cuales comparte, y se compromete con lo siguiente:

- Participar comprometidamente en la ejecución del proyecto.
- Trabajar en conjunto con otros agricultores participantes en este proyecto, para garantizar el éxito de esta iniciativa.
- Iniciar un camino de modificación de sus tecnologías y sistema de producción hacia la producción orgánica.
- Proveer de leche a la planta quesera a lo largo de la duración del proyecto y en forma indefinida mientras exista un acuerdo que beneficie a ambas partes.
- Participar de los costos de transporte de la leche a la planta.

DATOS	
FECHA	10 Abril 2007.
NOMBRE COMPLETO DEL AGRICULTOR	Wilson Gabriel Contreras Silva
R.U.T.	
UBICACIÓN DEL PREDIO	
TELEFONO DE CONTACTO	
NUMERO DE CABEZAS OVINAS ACTUALES	20 orejas latras.
PRODUCCION PROMEDIO DEL REBAÑO	20 litros dia
FIRMA	

## CARTA COMPROMISO

El agricultor abajo firmante se compromete a participar y colaborar en el proyecto de "Consolidación de la actividad lechera ovina en la Provincia de Chiloé a través de la elaboración de queso en base a un sistema de producción limpia".

De esta forma el agricultor señala conocer los objetivos y actividades del proyecto en cuestión, las cuales comparte, y se compromete con lo siguiente:

- Participar comprometidamente en la ejecución del proyecto.
- Trabajar en conjunto con otros agricultores participantes en este proyecto, para garantizar el éxito de esta iniciativa.
- Iniciar un camino de modificación de sus tecnologías y sistema de producción hacia la producción orgánica.
- Proveer de leche a la planta quesera a lo largo de la duración del proyecto y en forma indefinida mientras exista un acuerdo que beneficie a ambas partes.
- Participar de los costos de transporte de la leche a la planta.

DATOS	
FECHA	10 - Abril - 2007
NOMBRE COMPLETO DEL AGRICULTOR	Rafael A. Navipan Aguilera.
R.U.T.	
UBICACIÓN DEL PREDIO	
TELEFONO DE CONTACTO	
NUMERO DE CABEZAS OVINAS ACTUALES	150
PRODUCCION PROMEDIO DEL REBAÑO	60
FIRMA	

## CARTA COMPROMISO

El agricultor abajo firmante se compromete a participar y colaborar en el proyecto de "Consolidación de la actividad lechera ovina en la Provincia de Chiloé a través de la elaboración de queso en base a un sistema de producción limpia".

De esta forma el agricultor señala conocer los objetivos y actividades del proyecto en cuestión, las cuales comparte, y se compromete con lo siguiente:

- Participar comprometidamente en la ejecución del proyecto.
- Trabajar en conjunto con otros agricultores participantes en este proyecto, para garantizar el éxito de esta iniciativa.
- Iniciar un camino de modificación de sus tecnologías y sistema de producción hacia la producción orgánica.
- Proveer de leche a la planta quesera a lo largo de la duración del proyecto y en forma indefinida mientras exista un acuerdo que beneficie a ambas partes.
- Participar de los costos de transporte de la leche a la planta.

DATOS	
FECHA	11- Abril.
NOMBRE COMPLETO DEL AGRICULTOR	Maria Cristina Díos Arena
R.U.T.	
UBICACIÓN DEL PREDIO	
TELEFONO DE CONTACTO	
NUMERO DE CABEZAS OVINAS ACTUALES	40
PRODUCCION PROMEDIO DEL REBAÑO	30 l.tros
FIRMA	

## CARTA COMPROMISO

El agricultor abajo firmante se compromete a participar y colaborar en el proyecto de "Consolidación de la actividad lechera ovina en la Provincia de Chiloé a través de la elaboración de queso en base a un sistema de producción limpia".

De esta forma el agricultor señala conocer los objetivos y actividades del proyecto en cuestión, las cuales comparte, y se compromete con lo siguiente:

- Participar comprometidamente en la ejecución del proyecto.
- Trabajar en conjunto con otros agricultores participantes en este proyecto, para garantizar el éxito de esta iniciativa.
- Iniciar un camino de modificación de sus tecnologías y sistema de producción hacia la producción orgánica.
- Proveer de leche a la planta quesera a lo largo de la duración del proyecto y en forma indefinida mientras exista un acuerdo que beneficie a ambas partes.
- Participar de los costos de transporte de la leche a la planta.

<b>DATOS</b>	
FECHA	15-04-2007
NOMBRE COMPLETO DEL AGRICULTOR	Heldo Inés Jay Alvarez
R.U.T.	
UBICACIÓN DEL PREDIO	
TELEFONO DE CONTACTO	
NUMERO DE CABEZAS OVINAS ACTUALES	40
PRODUCCION PROMEDIO DEL REBAÑO	30 Lt.
FIRMA	

## CARTA DE COMPROMISO

Yo, **Marcelo Hervé Allamand**, de profesión Medico Veterinario y docente de la Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Austral de Chile, a través de la presente hago constar mi compromiso formal de participar en las acciones encaminadas al desarrollo del proyecto **“Consolidación de la actividad lechera ovina en la provincia de Chiloé a través de la elaboración de queso en base a un sistema de producción limpia”**.

Este proyecto ha sido postulado a la Fundación para la Innovación Agraria (FIA) a través del Concurso de Diferenciación de Productos Agropecuarios de Calidad Originados en la Agricultura Familiar Campesina 2006.

Mediante esta carta me comprometo como participante directo del proyecto, poniendo a disposición mis servicios profesionales para la realización de asesorías en mejoramiento genético e introducción de reproductores para los productores participantes de esta iniciativa.

Castro, 9 de Abril 2007.

**Marcelo Hervé Allamand**



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

**ANEXO 6**  
**PRECIOS Y VALORIZACIONES**  
**(ADJUNTAR COTIZACIONES)**



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

**ANEXO 7**  
**ANTECEDENTES LEGALES Y FINANCIEROS DEL POSTULANTE**  
**Y ASOCIADOS**  
**Y**  
**PERFIL EMPRESARIAL O INSTITUCIONAL**