



INTEGRACION VERTICAL EN LA PRODUCCION DE CORDEROS PESADOS ENTRE CENTRAL LANERA URUGUAYA Y EL FRIGORIFICO SAN JACINTO. ENCUESTA DE CASOS A PRODUCTORES

A. Dighiero¹, G. Ferreira², R. Irigoyen³ y F. Montossi³

¹Programa Nacional de Ovinos y Caprinos, Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA)
²Agroeconomía y Sistemas, Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA)
³Central Lanera Uruguaya (CLU)



INTRODUCCION y ANTECEDENTES

En un esfuerzo mancomunado y liderado por CLU, con el aporte técnico del INIA, el apoyo del Frigorífico San Jacinto y la financiación del Programa de Servicios Agropecuarios del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca, se desarrolló por 3 años (abril de 2000 - diciembre de 2002) el Proyecto de Validación de Tecnologías "Producción de Corderos Pesados en base a diferentes opciones de alimentación y manejo para el engorde", abarcando 9 establecimientos comerciales, sobre los que se realizó el presente trabajo.

La producción y comercialización de Corderos Pesados se realiza con un enfoque de coordinación, donde la Industria, el Sistema Cooperativo y los Productores establecen un contrato con derechos y obligaciones entre las partes, adhiriendo a un proceso de certificación del producto en el ámbito de los sistemas productivos.

OBJETIVOS

Conocer la percepción de 9 productores que participan del Operativo Cordero Pesado (OCP) implementado en forma integrada con el Sistema Cooperativo y la Industria, y determinar las fortalezas y debilidades del OCP, recogiendo las sugerencias y desafíos a futuro.

MATERIALES y METODOS

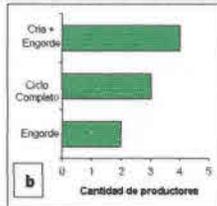
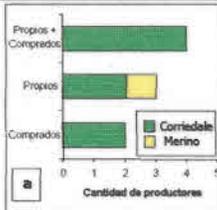
La metodología seleccionada fue el estudio de casos. Esta se basa en una serie de visitas que le permiten al investigador identificar y comunicarse con otros participantes involucrados y observar directamente el sistema de producción, permitiéndole sugerir y evaluar factores críticos de éxito.

Los 9 productores entrevistados (propietarios o administradores) fueron pre seleccionados por CLU, debiendo tener experiencia previa en el OCP y una producción mínima de 350 a 400 corderos/año. Los mismos se distribuyen en las principales regiones agroecológicas del Uruguay: Basalto (B), Cristalino del Centro (CC) y del Este (CE) y Litoral Oeste (LO).

La entrevista, realizada a fines del año 2000, releva información relativa a: importancia económica, ingreso y dedicación, móviles y características del predio en el OCP, tecnología, y opinión y visión relativa a aspectos pasados, actuales y futuros.

CARACTERIZACION de la MUESTRA (año 2000)

Origen de los corderos utilizados para el engorde y raza mayoritaria de los mismos (a) y actividad principal dentro del rubro ovino (b) para los 9 casos estudiados.



- **Superficie explotada (ha):** 1230 (117 - 2286).
- **Tenencia de la tierra:** 88% en propiedad y 12% arrendado; considerando únicamente los 3 casos que arriendan, representa el 35% del área explotada.
- **Divisiones:** 24 potreros (15 - 44); 56 ha/potrero (4,7 - 135).
Diferencias según región, LO 18 ha/pot., B 114 ha/pot.
- **Area mejorada:** 39% (10 - 100*).
* Un productor, el de menor escala y alta intensividad, sobre LO.
- **Tipo de mejoramiento:** Mayoría de Praderas cultivadas (63%, estable entre regiones). Mejoramientos de Campo (MCN; 20%), Verdes Anuales Invernales (VAI; 13%) y Estivales (VAE; 4%).
Los restantes mejoramientos varían según región; mientras que los MCN aumentan su participación en CC y CE (27%), los VAI lo hacen en LO (36%).
- **Experiencia:** comenzaron a engordar Corderos Pesados desde los OCP de 1997 (5) y 1998 (3).
- **Animales en engorde:** 920 (250 - 2500).
- **Tiempo dedicado a los ovinos:** 50% (15 - 99).
- **Ingreso debido a los ovinos:** 39% (15 - 90).

Los productores que percibían mayor ingreso por los ovinos son aquellos que contaban con más de 2000 cabezas (51% del tiempo y 43% del ingreso).

En los casos sobre Basalto, el 70% del tiempo y 60% del ingreso ganadero son debidos al rubro ovino.

INFORMACION CUALITATIVA relativa al Operativo Cordero Pesado

Razones por las cuales ingresaron al OPC: Todos (con diferente énfasis), debido a que la integración les permite valorizar mejor los corderos, se complementa con los otros rubros que realizan (producción de semilla fina de *Trifolium Repens*, invernada vacuna, etc.) y les da seguridad.

Ventajas: 8 manifestaron la financiación (a través de los adelantos de CLU), confianza y claridad al comercializar con la misma. Adicionalmente, es un negocio rápido, de buen margen económico, que cuenta con un paquete tecnológico definido, fiscalización y un sistema de comercialización claro (se brindan mensajes claros respecto al producto a lograr).

Problemas Tecnológicos: 4 mencionan la sanidad y resistencia de los parásitos a antihelmínticos. Otros 4, la falta de opciones forrajeras para el verano. 2 de estos destacan que no hay herramientas de cálculo para realizar presupuestación forrajera. El restante manifestó que no visualiza problemas tecnológicos, ya que hay tecnología disponible.

Desventajas: 4 mencionan el precio recibido (que no siempre coincide con el mejor de plaza) y el plazo de cobro (30 días y reliquidación, que dificulta el flujo de caja). 2 productores plantearon la demora en la información de foena y que el sistema defiende al frigorífico y otro productor destacó la estacionalidad del OCP.

Medidas de Mejora: 4 plantean los precios al productor; los 5 restantes, premiar a productores consecuentes y cumplidores, tener un mayor seguimiento a nivel predial (respaldo), bajar el costo de los fletes y disminuir los costos de administración de CLU. Para productores consecuentes (que cumplen en tiempo y forma), que se les permita "sellar" sus animales.

Debilidades: la dependencia de la industria Frigorífica, el abigeato, el costo de los intereses, la oferta de animales de reposición y el plazo de pago.

Recomendaciones: búsqueda de marcas propias, incentivar nuevos sistemas de comercialización, fomentar la integración horizontal de la Cadena (especialización productiva: criadores-engordadores)

CONSIDERACIONES FINALES

- El OCP ha sido evaluado como exitoso, demostrando además que es posible mancomunar esfuerzos por parte de los distintos participantes que intervienen en la producción y comercialización de carne ovina en el Uruguay.
- Los productores que ingresan al OCP tienen una gestión de los recursos prediales más eficiente y utilizan un paquete tecnológico superior al promedio.
- Una de las principales limitantes a la expansión y crecimiento del OCP es la disponibilidad de corderos para el engorde. Sería de interés gestionar una integración horizontal (criador-engordador) que otorgue más sostenibilidad al negocio en el largo plazo.
- Resulta indispensable implementar medidas para posibilitar un crecimiento del stock ovino basado en procesos de integración e incorporación de tecnologías. Estas deben ser lo suficientemente atractivas, como para que estimulen al criador a mejorar sus indicadores productivos.
- Los productores que utilizan sus propios corderos, aplican tecnología para mejorar los procesos de cría y recría.
- Evitar que las orientaciones alternativas -posibles dentro del rubro- se vuelvan competitivas, buscando explotar su complementariedad.

