



PLAN OPERATIVO
“ESTUDIOS PARA LA INNOVACIÓN”
IMPULSADOS 2021

Nombre iniciativa:		Cambios económicos y productivos de la ganadería regenerativa en Chile
Nombre	Ejecutor:	Pontificia Universidad Católica de Chile
Código Interno:		EST-2021-0666
Periodo ejecución	Inicio	01-12-2021
	Término	30-06-2022
Fecha versión del documento		24-11-2021

Firma por Fundación para la Innovación Agraria

Conforme con plan operativo
Firma por Ejecutor
(Representante Legal o Coordinador Principal)

VALIDACIÓN DE DATOS DEL ESTUDIO	
Tipo de iniciativa :	NO APLICA
Tipo de innovación Estudio :	Innovación en proceso
Cláusula de confidencialidad:	NO
Opción de Postulación:	NO APLICA
Desafío estratégico:	3. Procesos innovadores
Línea de acción del desafío:	10. Sistemas productivos intensivos (3. Procesos innovadores)
Tema:	Manejo productivo
Sector:	Pecuario
Subsector:	Rumiantes
Rubro:	Ganadería
Región de ejecución principal (solo debe escoger una)	Región Metropolitana de Santiago.
Comuna de ejecución principal:	Macul
Región (s) de ejecución secundaria (puede escoger más de una, debe ser diferente de la Región de ejecución principal)	Región de Los Lagos.



ÍNDICE

1.	RESUMEN DEL ESTUDIO.....	4
2.	PLAN DE TRABAJO DEL ESTUDIO	5
2.1	OBJETIVO GENERAL DEL ESTUDIO	5
2.2	OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL ESTUDIO	5
3.	CARTA GANTT	10
4.	PROTECCIÓN DE LOS RESULTADOS.....	11
5.	RESUMEN EQUIPO TÉCNICO	12
6.	SERVICIOS DE TERCEROS.....	13
7.	COSTOS TOTALES	14
8.	DETALLE ADMINISTRATIVO (COMPLETADO POR FIA)	16
9.	ANEXOS	17
9.1	ANTECEDENTES DEL EJECUTOR.....	17
9.2	ANTECEDENTES DE ASOCIADO (S)	19
9.3	ASOCIADO – PERSONA NATURAL.....	21
9.4	ANTECEDENTES DEL EQUIPO TÉCNICO	22
9.5	TERMINOS DE REFERENCIA DE SERVICIOS DE TERCEROS.	25

1. RESUMEN DEL ESTUDIO

Sintetizar con claridad el problema y/u oportunidad, solución innovadora, objetivo general y resultados esperados del Estudio.

(El texto debe contener máximo 2.000 caracteres con espacio incluido.)

La ganadería regenerativa nace como una alternativa a la producción convencional, que busca desarrollar sistemas de producción más resilientes y que mejoren aspectos relacionados con la economía, la sociedad y el medio ambiente.

Sin embargo, existe controversia acerca de los beneficios económicos y los cambios en productividad que implementar estas formas de producción podrían acarrear. A este respecto, no hay información pública disponible de lo que podría estar ocurriendo en Chile. En una investigación reciente ejecutada por el equipo proponente, se observaron resultados prometedores en cuanto a rentabilidad y productividad, pero con las limitantes de un número relativamente bajo de casos y concentración de predios en la región de La Araucanía. La oportunidad que el estudio busca aprovechar es el interés de los actores de la cadena por ampliar la base de datos ya disponible y tener una representación geográfica más amplia.

La tercera causa más importante considerada como limitante por ganaderos para adoptar sistemas regenerativos (solo detrás de la necesidad de un cambio de paradigma y de la falta de capacitación), es la falta de información cuantitativa de los efectos de su aplicación. Por lo tanto, el objetivo del estudio es evaluar y difundir los cambios en indicadores de desempeño económico y productivo tras la conversión del manejo de campos ganaderos desde un sistema convencional a uno regenerativo.

La solución propuesta es ampliar la base de estudios de caso, al menos duplicando el número de campos, y mejorando además la distribución regional. Al finalizar el estudio, la información se hará disponible al público mediante un seminario de cierre y mediante la publicación de un documento resumen que quedará disponible para su descarga gratuita. La oportunidad que el estudio propuesto busca abordar es el interés de los integrantes del "Comité de Sustentabilidad en la Ganadería Bovina" (coordinado por Odepa) por ampliar la base de datos ya desarrollada en el trabajo de Mayol (2021). Adicionalmente en la actualidad se ejecuta el proyecto FIA denominado "Desarrollo de un sitio de aprendizaje y modelo de producción en ganadería regenerativa para la zona central" código, PYT-2019-0363.

2. PLAN DE TRABAJO DEL ESTUDIO

2.1 OBJETIVO GENERAL DEL ESTUDIO

El objetivo del estudio es evaluar y difundir los cambios en indicadores de desempeño económico y productivo tras la conversión del manejo de campos ganaderos desde un sistema convencional a uno regenerativo

2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL ESTUDIO

N° OE	Objetivos específicos (OE)
1	Evaluar los cambios en indicadores de desempeño económico tras la conversión desde un sistema convencional a uno regenerativo
2	Evaluar los cambios en indicadores de desempeño productivo tras la conversión desde un sistema convencional a uno regenerativo
3	Difundir resultados económicos y productivos tras la conversión desde un sistema convencional a uno regenerativo

Objetivo específico N° 1

Evaluar los cambios en indicadores de desempeño económico tras la conversión desde un sistema convencional a uno regenerativo

Resultados esperados del OE	Indicador de resultado	Línea base indicador	Meta indicador	Fecha logro (mes/año)
1. Evaluación económica de campos antes y después de implementar sistemas regenerativos ¹	Campos evaluados	9	18	5/22

Describe la metodología a utilizar para lograr el OE

(Máximo 3.000 caracteres, espacios incluidos)

El trabajo se iniciará con una entrevista introductoria remota a los productores. Está será una entrevista semiestructurada con preguntas abiertas, cuyo objetivo será determinar cuáles fueron los principales ítems de **ingresos y costos que se vieron modificados** al cambiar el sistema productivo de uno convencional a uno regenerativo. Con esta

¹ Para cada campo se construirá una línea base y la situación actual. La diferencia entre ambos indicará los cambios ocurridos en las condiciones económicas luego de la implementación del sistema regenerativo. La línea base corresponderá a los ingresos y gastos realizados en los ítems en que se hicieron modificaciones con el cambio de sistema, en el año anterior a hacer los cambios (manejo convencional). La situación actual corresponderá a los ingresos y gastos realizados en los ítems en que se hicieron modificaciones con el cambio de sistema, en el último año productivo (manejo regenerativo).

información se completará una planilla de antecedentes iniciales para cada campo, que será enviada al responsable para su revisión.

A continuación, se realizará una entrevista presencial enfocada en confirmar y ampliar los datos cuantitativos sobre la operación ganadera de los predios. Esta entrevista es necesaria, pues en el trabajo previo observamos que puede haber aspectos que los productores han modificado y que no recuerdan, por lo que es importante revisar la información inicial y sugerir cambios que otros productores han implementado, para asegurar que no hay ítems que quedaron excluidos en la entrevista inicial.

Luego de la segunda entrevista se completarán las planillas de evaluación para cada campo. En caso de haber algún dato incompleto, se realizará una tercera entrevista en forma remota.

Una vez completadas las fichas de cada predio, se realizará una recopilación de precios de animales e insumos en las bases de datos de Odepa, ferias ganaderas, etc., de manera de valorizar los cambios en base a un escenario de precios iguales para todos los campos y tiempos (antes y después de la conversión). De esta forma, los cambios reflejarán los manejos diferentes y no los escenarios diferentes.

La información recopilada se analizará en base a estadísticas descriptivas, incluyendo media, mediana, cuartiles y rango de cada variable. Toda la información se expresará en \$/ha bajo manejo o \$/UA (unidad animal) según corresponda.

A priori, se estimará cambios en costo total, cambio en ingreso total, cambio en valor de existencias, cambio en costo de praderas, cambio en costo de conservación de forraje, cambios en costo de compra de ganado, cambio en costo de administración, cambio en costos veterinarios, inversiones necesarias y su depreciación. Si se detecta algún cambio relevante en un ítem que no se encuentra en los antes señalados, también se incluirá.

Todas las entrevistas para el OE1 se realizarán al mismo tiempo que para el OE2, de manera de optimizar tiempo y recursos de los productores y el equipo técnico.

Campos por evaluar:

1. PUNTA CALLAO - Lago Rupanco, Los Lagos, Tomás Alvarez
2. FUNDO EL TRÉBOL - Fresia, Los Lagos, Daniela Werner
3. BONANZA - Puyehue, Los Lagos, Juan Aristizábal
4. EL RENUOVO - Frutillar, Los Lagos, Antonio Kusanovic
5. CERRO AZUL - 4 campos en Río Bueno, Los Ríos, Familia Von Schenke
6. TERMAS DE PUYEHUE - 2 campos Puyehue, Los Lagos, Holding Tánica
7. LAGO FRÍO – Coyhaique, Aysén, Till Schafer
8. ROMAHUE – Maullín, Los Lagos, Silvio Rozzi
9. LA PLANTA y EL VOLCÁN – Puerto Klocker, Los Lagos, Rodrigo Puchi

Objetivo específico N° 2

Evaluar los cambios en indicadores de desempeño productivo tras la conversión desde un sistema convencional a uno regenerativo

Resultados esperados del OE	Indicador de resultado	Línea base indicador	Meta indicador	Fecha logro (mes/año)
1. Evaluación productiva de campos antes y después de implementar sistemas regenerativos ²	Campos evaluados	9	18	5/22

Describe la metodología a utilizar para lograr el OE

(Máximo 3.000 caracteres, espacios incluidos)

Todas las entrevistas para el OE2 se realizarán al mismo tiempo que para el OE1, de manera de optimizar tiempo y recursos de los productores y el equipo técnico.

El trabajo se iniciará con una entrevista introductoria remota a los productores. Esta será una entrevista semiestructurada con preguntas abiertas, cuyo objetivo será determinar cuáles fueron los principales **cambios observados en productividad** al cambiar el sistema productivo de uno convencional a uno regenerativo. Con esta información se completará una planilla de antecedentes iniciales para cada campo, que será enviada al responsable para su revisión.

A continuación, se realizará una entrevista presencial enfocada en confirmar y ampliar los datos cuantitativos sobre la operación ganadera de los predios. Esta entrevista es necesaria, pues en el trabajo previo observamos que puede haber aspectos que los productores han modificado y que no recuerdan, por lo que es importante revisar la información inicial y sugerir cambios que otros productores han implementado, para asegurar que no hay ítems que quedaron excluidos en la entrevista inicial.

Luego de la segunda entrevista se completarán las planillas de evaluación para cada campo. En caso de haber algún dato incompleto, se realizará una tercera entrevista en forma remota.

La información recopilada se analizará en base a estadísticas descriptivas, incluyendo media, mediana, cuartiles y rango de cada variable. Toda la información se expresará en base a superficie (ha) bajo manejo, o en base a UA según corresponda.

A priori, se estimará cambios en estructura del rebaño, cambios en producción de forraje (percibidos o evaluados), cambios en conservación de forraje, cambios en carga animal, cambios en uso de petróleo, cambio en índices reproductivos, cambios en pesos de

² Para cada campo se construirá una línea base y la situación actual. La diferencia entre ambos indicará los cambios ocurridos en las condiciones económicas luego de la implementación del sistema regenerativo. La línea base corresponderá a los indicadores productivos en el año anterior a hacer los cambios (manejo convencional). La situación actual corresponderá a indicadores productivos en el último ciclo de producción (manejo regenerativo).

compra y venta. Si se detecta algún cambio relevante en un ítem que no se encuentra en los antes señalados, también se incluirá.

Objetivo específico N° 3

Difundir resultados económicos y productivos tras la conversión desde un sistema convencional a uno regenerativo.

Resultados esperados del OE	Indicador de resultado	Línea base indicador	Meta indicador	Fecha logro (mes/año)
1. Exposición resultados preliminares Comité de Sustentabilidad en la Ganadería Bovina	Exposición realizada	0	1	6/22
2. Seminario cierre estudio	Seminario realizado	0	1	6/22
3. Publicación documento resultados	Publicación hecha	0	1	6/22

Describa la metodología a utilizar para lograr el OE

(Máximo 3.000 caracteres, espacios incluidos)

Una vez que se hayan analizados los resultados, se presentarán al Comité de Sustentabilidad en la Ganadería Bovina, coordinado por Odepa, de manera de obtener retroalimentación en cuanto a la presentación y análisis de los datos, antes de la publicación final.

Además, el proyecto terminará con un Seminario de cierre a realizarse entre La Araucanía y Los Lagos (ubicación por definir).

El seminario será en formato presencial si las condiciones de la pandemia lo permiten, o en forma remota en caso de ser necesario.

Finalmente, se publicará en forma online un documento resumen de los resultados en formato pdf, para descargar en forma gratuita desde la página web de la Facultad de Agronomía, al menos hasta 2 años terminado el estudio.

3. Hitos Críticos

Indique los hitos críticos para el estudio.			
N°	Hitos críticos ³	Resultados esperados ⁴ (RE)	Fecha de cumplimiento (mes y año)
1	Entrevistas iniciales terminadas	RE1 y RE2	2/22
2	Entrevistas presenciales terminadas	RE1 y RE2	4/22
3	Análisis de datos completos	RE1 y RE2	5/22
4	Seminario de cierre	RE3.2	6/22
5	Publicación documento resultados	RE3.3	6/22

³ Un hito representa haber conseguido un logro importante en la propuesta, por lo que deben estar asociados a los resultados de éste. El hecho de que el hito suceda permite que otras tareas puedan llevarse a cabo.

⁴ Un hito puede estar asociado a uno o más resultados esperados definidos en la sección anterior.

4. CARTA GANTT														
N° OE	N° RE	Actividades	Meses del año 2021-2022											
			12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1, 2 y 3	1 a 3.3	Puesta en marcha	X											
1, 2 y 3	1 a 3.3	Contratación profesional	X											
1 y 2	1 y 2	Contacto y coordinación entrevistas	X	X										
1 y 2	1 y 2	Entrevista 1		X	X									
1 y 2	1 y 2	Construcción de fichas por campo		X	X	X								
1 y 2	1 y 2	Entrevista presencial			X	X	X							
1 y 2	1 y 2	Revisión fichas por campo					X							
1 y 2	1 y 2	Análisis de resultados						X						
3	3.3	Preparación documento						X	X					
3	3.1	Presentación resultados preliminares							X					
3	3.2	Seminario de cierre							X					
3	3.3	Diagramación y publicación de documento							X					

5. PROTECCIÓN DE LOS RESULTADOS			
5.1. Indique si la Estudio aborda la protección del producto/servicio, procesos o resultado generado por el Estudio. (Marque con una X)			
SÍ	X	NO	
5.2. Si su respuesta anterior fue Sí, detalle cuál o cuáles de los siguientes mecanismos tiene previsto utilizar para la protección: marca comercial, marcas colectivas, marcas de certificación, denominación de origen, indicación geográfica, patente de invención, derecho de autor, diseño industrial, modelo de utilidad o secreto industrial.			
<p>(Máximo 2.000 caracteres, espacios incluidos)</p> <p>El documento resumen de los resultados contará con registro de derechos de autor a nombre del beneficiario.</p> <p>Este registro es una medida de protección habitual contra el mal uso de terceros, que podrían intentar obtener lucro desde este material (por ejemplo, comercializándolo vía web). Independiente de que el material tenga derechos, estará disponible para su descarga en forma gratuita desde la página web de la UC y disponible para su distribución gratuita por otras entidades.</p>			

6. RESUMEN EQUIPO TÉCNICO

Identificar y describir las funciones de los integrantes del equipo técnico del Estudio.

N ^o	Cargo	Nombre Y apellidos	Profesión/formación	Nombre de la empresa / organización donde trabaja	Horas de dedicación totales	Incremental ⁵ (si/no)	Describa en detalle el rol y aporte técnico que llevará a cabo en la Estudio
1	Coordinador principal	Rafael Larraín	Ing. Agrónomo	Pontificia Universidad Católica de Chile	189	NO	Supervisión análisis y coordinación de equipo. Análisis de resultados.
2	Coordinador alternativo	Óscar Melo	Ing. Agrónomo	Pontificia Universidad Católica de Chile	63	NO	Apoyo análisis de resultados y preparación informes
3	Equipo técnico	Isidora Molina	Veterinaria	Efecto Manada SPA	56	SI	Contacto y coordinación con productores, apoyo análisis de resultados

⁵ Profesionales que no son de planta, pero participarán en el Estudio, es decir serán contratados específicamente para la iniciativa.

7. SERVICIOS DE TERCEROS

Si corresponde, indique en el siguiente cuadro las actividades que serán realizadas por terceros⁶, según la opción de postulación y las etapas del ciclo de innovación asociadas a esta. Enumere las actividades y servicios que serán externalizados para la ejecución del Estudio.

N°	Servicios a terceros y actividades
1	N/A
2	
3	
4	
5	
n	

⁶ Los servicios de terceros no podrán ser prestados por profesionales que pertenezcan al equipo técnico del Estudio, ni por el ejecutor, asociado, ni representantes legales de estas entidades.

8. COSTOS TOTALES

8.1. Estructura financiamiento

		Monto (\$)	%
FIA	Ejecutor		
	Asociado(s)		
	Total FIA		
Contraparte	Pecuniario		
	No Pecuniario		
	Total Contraparte		
Total			

8.2. Cuadro de Costos Totales Consolidados

Ítem	Sub Ítem	Total (\$)	Aporte FIA (\$)			Aporte contraparte (\$)		
			Ejecutor	Asociados(s)	Total	Pecuniario	No Pecuniario	Total
1. Recursos humanos	Coordinador Principal: Rafael Larrain							
	Coordinador Alterno: Óscar Melo							
	Equipo Técnico 1: Isidora Molina							
	Monto genérico (profesionales por definir)							
	Profesionales de apoyo y técnicos							
	Mano de Obra							
	2. Equipamiento							
	3. Infraestructura							
	4. Viáticos y movilización							
	5. Materiales e Insumos							
	6. Servicio de terceros							
	7. Difusión							
	8. Capacitación							
	9. Gastos generales							
	10. Gastos de administración							
	11. Imprevistos							
	Total							

9. DETALLE ADMINISTRATIVO (COMPLETADO POR FIA)				
9.1. Costos totales de la iniciativa				
Costo total de la Iniciativa (\$):				
Aporte FIA (\$):				
Aporte contraparte	Pecuniario (\$):			
	No Pecuniario (\$):			
	Total Contraparte (\$):			
9.2. Periodo de ejecución				
Fecha inicio del Estudio:		01-12-2021		
Fecha Término del Estudio:		30-06-2022		
Duración Total (meses):		7		
9.3. Calendario de entrega de informes				
Tipo informe		N°	Fecha de entrega	
Informes técnicos de avance		1	14-03-2022	
Informes financieros de avance		1	14-03-2022	
Informe técnico final			15-07-2022	
Informe financiero final			15-07-2022	
9.4. Calendario de desembolsos				
N°	Fecha	Requisito	Observación	Monto (\$)
1		Firma de Contrato		
2	27-05-2022	Aprobación de informes de avance técnico y financiero N°1		
3	23-09-2022	Aprobación de informes de avance técnico y financiero Finales	(7) hasta	
TOTAL (\$)				

Además, se deberá declarar en el Sistema de Declaración de Gastos en Línea los gastos correspondientes a cada mes, a más tardar al tercer día hábil del mes siguiente.

⁷ El informe financiero final debe justificar el gasto de este aporte

10. ANEXOS

9.1 ANTECEDENTES DEL EJECUTOR			
EJECUTOR – PERSONA JURÍDICA			
Rut (Debe ingresar Rut sin punto y con guion)		Nombre social razón	Pontificia Universidad Católica de Chile
Tipo de ejecutor	Universidades Nacionales	De ser empresa, clasifique su tamaño:	
Región	Región Metropolitana de Santiago.	Comuna	
Ciudad	Santiago	Dirección (calle, número)	
Teléfono fijo (Considere número de 9 dígitos)		Celular (Considere número de 9 dígitos)	N/A
Correo electrónico (Medio oficial de comunicación con FIA)		Sitio web	www.uc.cl
Datos cuenta bancaria o deposito ⁸			
Nombre banco:			
Tipo de cuenta:			
Número cuenta:			
<p>Describa brevemente las capacidades y experiencia del ejecutor para desarrollar el Estudio, y la participación en la Estudio.</p> <p>(El texto debe contener máximo 1.000 caracteres con espacio incluido)</p> <p>La Facultad de Agronomía e Ingeniería Forestal tiene larga trayectoria en investigación agronómica. Las actividades de investigación se desarrollan en forma independiente o conjunta entre sus Departamentos, siendo posible contar con Profesores, Técnicos, Administrativos y Estudiantes de Pre y Post Grado.</p> <p>Los académicos del equipo de este proyecto tienen amplia experiencia en sus ámbitos de acción, ganadería regenerativa y análisis económico, y en la gestión y manejo general de proyectos, lo que asegura poder llevar a cabo esta propuesta en forma exitosa. Entre ellos destacan proyectos y estudios financiados por FIA, Fondecyt (ANID), y otras fuentes. Además, el coordinador principal es investigador del Centro de Ecología Aplicada y Sustentabilidad (www.capes.cl), un centro de investigación científica y tecnológica de excelencia (CCTE) con Financiamiento Basal de CONICYT-PIA.</p>			

⁸ Corresponden a los datos de la cuenta bancaria para la transferencia o depósito, y administración de los fondos adjudicados para el cofinanciamiento del Estudio.

Finalmente, este estudio es una extensión de un trabajo previo que incluyó el análisis de varios campos que cambiaron recientemente a ganadería regenerativa, por lo que la metodología y análisis ya ha sido implementada, y ahora se busca ampliar la base de estudios de caso tanto en número como en cobertura geográfica.

Describa brevemente la relación y trabajos previos con los asociados, si los hubiera.

(El texto debe contener máximo 1.000 caracteres con espacio incluido)

N/A

Representante legal del ejecutor

Rut (Debe ingresar Rut sin punto y con guion)		Nombres	Pedro
Apellido Paterno	Bouchon	Apellido Materno	Aguirre
Profesión/Oficio	Ingeniero Civil Industrial	Nacionalidad	Chilena
Cargo que desarrolla el representante legal	Vicerrector de Investigación	Dirección (calle, número)	
Región	Región Metropolitana de Santiago.	Comuna	
Ciudad	Santiago	Teléfono fijo (Considere número de 9 dígitos)	
Celular (Considere número de 9 dígitos)	N/A	Correo electrónico (Medio oficial de comunicación con FIA)	
Fecha nacimiento (dd/mm/yyyy)		Género	Masculino
Etnia (Indicar si pertenece alguna etnia)	N/A		

9.2 ANTECEDENTES DE ASOCIADO (S)			
<ul style="list-style-type: none"> En el caso que el asociado sea persona jurídica, debe responder todos los datos de la tabla 3.1 “Asociado – Persona Jurídica”. En el caso que el asociado sea persona natural, debe responder todos los datos de la tabla 3.2 “Asociado – Persona Natural”. 			
3.1 ASOCIADO – PERSONA JURÍDICA			
Rut (Debe ingresar Rut sin punto y con guion)		Nombre razón social	
Tipo entidad		De ser empresa, clasifique su tamaño según ventas anuales	
Región		Comuna	
Ciudad		Dirección (calle, número)	
Teléfono fijo (Considere número de 9 dígitos)		Celular (Considere número de 9 dígitos)	
Correo electrónico (Medio oficial de comunicación con FIA)		Sitio web	
Describa brevemente una reseña de las capacidades y la experiencia del asociado. (El texto debe contener máximo 1.000 caracteres con espacio incluido)			
Describa la vinculación del asociado con la Estudio y cuál será el rol en la Estudio. (El texto debe contener máximo 1.000 caracteres con espacio incluido)			

Representante legal del asociado			
Rut (Debe ingresar Rut sin punto y con guion)		Nombres	
Apellido Paterno		Apellido Materno	
Profesión/Oficio		Nacionalidad	
Cargo que desarrolla el representante legal del asociado		Dirección (calle, número)	
Región		Comuna	
Ciudad		Teléfono fijo (Considere número de 9 dígitos)	
Celular (Considere número de 9 dígitos)		Correo electrónico (Medio oficial de comunicación con FIA)	
Fecha nacimiento (dd/mm/yyyy)		Género	
Etnia (Indicar si pertenece alguna etnia)			

NOTA: En caso de que su Estudio considere más de 1 asociado – persona jurídica, debe repetir esta tabla.

9.3 ASOCIADO – PERSONA NATURAL			
Rut (Debe ingresar Rut sin punto y con guion)		Nombres	
Apellido Paterno		Apellido Materno	
Profesión/Oficio		Nacionalidad	
Dirección (calle, número)		Región	
Comuna		Ciudad	
Teléfono fijo (Considere número de 9 dígitos)		Celular (Considere número de 9 dígitos)	
Correo electrónico (Medio oficial de comunicación con FIA)		Fecha nacimiento (dd/mm/yyyy)	
Género		Etnia (Indicar si pertenece alguna etnia)	
Describa brevemente una reseña de las capacidades y la experiencia del asociado. (El texto debe contener máximo 1.000 caracteres con espacio incluido)			
Describa la vinculación del asociado con la Estudio y cuál será el rol en la Estudio. (El texto debe contener máximo 1.000 caracteres con espacio incluido)			

NOTA: En caso de que su Estudio considere más de 1 asociado – persona natural, debe repetir esta tabla.

9.4 ANTECEDENTES DEL EQUIPO TÉCNICO ⁹			
Tipo de integrante	Coordinador principal		
Rut (Debe ingresar Rut sin punto y con guion)		Nombres	Rafael
Apellido Paterno	Larraín	Apellido Materno	Prieto
Profesión/Oficio	Ing. Agrónomo	Nacionalidad	Chileno
RUT empresa / organización donde trabaja		Nombre de la empresa / organización donde trabaja	Pontificia Universidad Católica de Chile
Región	Región Metropolitana de Santiago.	Comuna	
Ciudad	Santiago	Dirección (calle, número)	
Teléfono fijo (Considere número de 9 dígitos)		Celular (Considere número de 9 dígitos)	
Correo electrónico		Fecha nacimiento (dd/mm/yyyy)	
Género	Masculino	Etnia (Indicar si pertenece alguna etnia)	N/A
Incremental ¹⁰	No	Horas de dedicación totales	189
Describa brevemente las capacidades y experiencia para desarrollar la Estudio.			
(El texto debe contener máximo 1.000 caracteres con espacio incluido) Amplia experiencia en ganadería regenerativa, y en la gestión y manejo general de proyectos. Entre ellos destacan proyectos y estudios financiados por FIA, Fondecyt (ANID), y otras fuentes. Además, es investigador del Centro de Ecología Aplicada y Sustentabilidad (www.capes.cl), un centro de investigación científica y tecnológica de excelencia (CCTE) con Financiamiento Basal de CONICYT-PIA.			
Describa brevemente cuál será el rol y aporte técnico para desarrollar la Estudio.			
(El texto debe contener máximo 1.000 caracteres con espacio incluido) Su rol será ejercer la coordinación general del estudio y vínculo con FIA. Supervisión análisis de resultados económicos y productivos, coordinación de equipo. Preparación de informes FIA, rendición de proyecto y resultados.			

⁹ Se entenderá por equipo técnico, a los profesionales y técnicos que formará parte de la ejecución del Estudio. Se deben considerar los aspectos mínimos solicitados al equipo técnico indicados en el numeral 2.5 de las bases de técnicas y administrativas de la esta licitación.

Su aporte técnico está relacionado con su experiencia en la evaluación de manejos regenerativos en predios ganaderos por diferentes variables productivas y económicas.

NOTA: Se debe repetir esta tabla, según el número de integrantes del equipo técnico que considera la Estudio.

9.5 ANTECEDENTES DEL EQUIPO TÉCNICO ¹¹			
Tipo de integrante	Coordinador alterno		
Rut (Debe ingresar Rut sin punto y con guion)		Nombres	Óscar
Apellido Paterno	Melo	Apellido Materno	Contreras
Profesión/Oficio	Ing. Agrónomo	Nacionalidad	Chileno
RUT empresa / organización donde trabaja		Nombre de la empresa / organización donde trabaja	Pontificia Universidad Católica de Chile
Región	Región Metropolitana de Santiago.	Comuna	
Ciudad	Santiago	Dirección (calle, número)	
Teléfono fijo (Considere número de 9 dígitos)		Celular (Considere número de 9 dígitos)	
Correo electrónico		Fecha nacimiento (dd/mm/yyyy)	
Género	Masculino	Etnia (Indicar si pertenece alguna etnia)	N/A
Incremental ¹²	No	Horas de dedicación totales	63
Describa brevemente las capacidades y experiencia para desarrollar la Estudio.			
(El texto debe contener máximo 1.000 caracteres con espacio incluido) Amplia experiencia en análisis económico y estratégico en áreas de la agricultura y ganadería, y en la gestión y manejo general de proyectos. Entre ellos destacan proyectos y estudios financiados por PNUD, CEPAL, Newton RCUK-CONICYT y otras fuentes.			

¹¹ Se entenderá por equipo técnico, a los profesionales y técnicos que formará parte de la ejecución del Estudio. Se deben considerar los aspectos mínimos solicitados al equipo técnico indicados en el numeral 2.5 de las bases de técnicas y administrativas de la esta licitación.

Describe brevemente cuál será el rol y aporte técnico para desarrollar la Estudio.
(El texto debe contener máximo 1.000 caracteres con espacio incluido) Su rol será remplazar al coordinador principal en caso de ser necesario, entregar apoyo en el análisis de resultados y preparación de informes, y colaborar en el diseño de la hoja de ruta. Su aporte técnico está relacionado con su experiencia en la evaluación de sistemas agrícolas y ganaderos por diferentes variables productivas y económicas.

NOTA: Se debe repetir esta tabla, según el número de integrantes del equipo técnico que considera la Estudio.

9.6 ANTECEDENTES DEL EQUIPO TÉCNICO ¹³			
Tipo de integrante	Equipo técnico		
Rut (Debe ingresar Rut sin punto y con guion)		Nombres	Isidora
Apellido Paterno	Molina	Apellido Materno	Pérez de Castro
Profesión/Oficio	Veterinaria	Nacionalidad	Chilena
RUT empresa / organización donde trabaja		Nombre de la empresa / organización donde trabaja	Efecto Manada SPA
Región	Región Metropolitana de Santiago.	Comuna	
Ciudad	Santiago	Dirección (calle, número)	
Teléfono fijo (Considere número de 9 dígitos)		Celular (Considere número de 9 dígitos)	
Correo electrónico		Fecha nacimiento (dd/mm/yyyy)	
Género	Femenino	Etnia (Indicar si pertenece alguna etnia)	N/A

¹³ Se entenderá por equipo técnico, a los profesionales y técnicos que formará parte de la ejecución del Estudio. Se deben considerar los aspectos mínimos solicitados al equipo técnico indicados en el numeral 2.5 de las bases de técnicas y administrativas de la esta licitación.

Incremental ¹⁴	Sí	Horas de dedicación totales	56
<p>Describa brevemente las capacidades y experiencia para desarrollar la Estudio.</p> <p>(El texto debe contener máximo 1.000 caracteres con espacio incluido)</p> <p>Representante en Chile del Instituto Savory Global, tiene amplia experiencia en implementación de Manejo Holístico en variadas zonas del país y en la extensión de resultados. Ha liderado la educación en el tema a nivel nacional y ha sido premiada como mujer emprendedora e innovadora</p>			
<p>Describa brevemente cuál será el rol y aporte técnico para desarrollar la Estudio.</p> <p>(El texto debe contener máximo 1.000 caracteres con espacio incluido)</p> <p>Su rol será establecer y mantener contacto fluido y coordinación con productores, y entregar apoyo para el análisis de resultados.</p> <p>Su aporte técnico está relacionado con su experiencia en la evaluación de sistemas ganaderos regenerativos.</p>			

NOTA: Se debe repetir esta tabla, según el número de integrantes del equipo técnico que considera la Estudio.

9.7 TERMINOS DE REFERENCIA DE SERVICIOS DE TERCEROS.

Se debe utilizar como referencia el siguiente formato para realizar los términos de referencia de la contratación de servicios a terceros, según **sección 7.- Servicios de Terceros.**

TÉRMINOS DE REFERENCIA CONTRATACIÓN DE SERVICIOS A TERCEROS

Nombre de servicios	N/A
Nombre Estudio	
Código Estudio	

1. ANTECEDENTES

Breve descripción de la justificación de la contratación de los servicios a terceros, y como va a contribuir al Estudio.

2. OBJETIVOS

Indicar el objetivo de la prestación de servicio a terceros.

3. ESPECIFICACIONES TÉCNICAS

Indique consideraciones técnicas, duración/plazos, costos/precios, actividades, entre otras especificaciones que considere que sean relevantes.

4. PRODUCTOS ESPERADOS

Indique cuales son los productos esperados de la contratación de prestación de servicios.