



UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO



GOBIERNO DE CHILE
FUNDACIÓN PARA LA
INNOVACIÓN AGRARIA

PRESENTACION INFORME TECNICO CONTRATACION DE CONSULTORES PROPUESTA: FIA-CO-V-2002-1-G-10

DICIEMBRE, 2002



CONDICIONES Y PAUTA PARA LA PREPARACIÓN DEL INFORME TÉCNICO

PROGRAMA DE CONSULTORES CALIFICADOS AÑO 2002

La Fundación para la Innovación Agraria (FIA) del Ministerio de Agricultura tiene la función de fomentar y promover la transformación productiva de la agricultura y de la economía rural del país. Para el cumplimiento de esta función proporciona financiamiento, impulsa y coordina iniciativas, programas o proyectos orientados a incorporar innovación en los procesos productivos, de transformación industrial o de comercialización en las áreas agrícola, pecuaria, forestal, agroforestal y dulceacuícola. En el marco de estos objetivos, FIA desarrolla actualmente cuatro líneas de acción fundamentales: Financiamiento a Proyectos de Innovación, Programas de Giras Tecnológicas y Consultores Calificados, Estrategias de Innovación por Rubro y elaboración y difusión de Información para la Innovación.

El objetivo de los Programas de Giras Tecnológicas y Consultores Calificados es estimular y fortalecer el aprovechamiento, por parte del sector productivo, del conocimiento tecnológico disponible en agricultura, mediante la captación de tecnologías innovativas desarrolladas en Chile y en el extranjero, su difusión en el país y la promoción de su adaptación y aplicación en los procesos productivos.

Se busca también favorecer la vinculación entre productores, empresarios, investigadores, profesionales y técnicos del sector agrario, con el fin de impulsar la incorporación de innovaciones tecnológicas, mejorando así la competitividad de la agricultura nacional. Este objetivo incluye todos los aspectos de la cadena de valor: los procesos productivos, agroindustriales, de gestión, comercialización, organización de los productores y otros.

Ambos programas funcionan bajo las modalidades de recepción de solicitudes por ventanilla abierta y convocatorias especiales.

Con la aprobación de las propuestas por parte de FIA, la Entidad Responsable de ésta adquiere entre otros los siguientes compromisos:

- Emitir un **Informe Técnico y Financiero** en un plazo de 30 días después de terminada la ejecución de la propuesta
- Difundir los resultados de acuerdo con las actividades de transferencia tecnológica comprometidas en la propuesta.
- Proporcionar a esta Fundación una copia de todo el material o documentación obtenido en la consultoría, incluyendo copia del material audiovisual.



Los informes deben ser presentados en disquete y en papel (tres copias) de acuerdo a los formatos establecidos por FIA, en la fecha indicada como plazo de vencimiento en el contrato firmado con la Entidad Responsable. En la eventualidad de que el compromiso antes señalado no se cumpla, **FIA procederá a ejecutar la garantía respectiva y tanto la Entidad Responsable como el grupo participante quedarán imposibilitados de participar en nuevas iniciativas apoyadas por los diferentes Programas e instrumentos de financiamiento de FIA.**

A continuación se entregan las instrucciones para la preparación del Informe Financiero del Programa de Consultores Calificados (nacionales e internacionales), con el propósito de guiar a la Entidad Responsable sobre el contenido a desarrollar en el informe y el formato de presentación de la información.



CONTENIDO DEL INFORME TÉCNICO CONSULTORES CALIFICADOS

1. Antecedentes de la Propuesta

Título CONTRATACION DE CONSULTORES CALIFICADOS

Código FIA-CO-V-2002-1-G-10

Entidad Responsable Universidad del Bío-Bío

Coordinador Benito Umaña Hermosilla

Nombre y Especialidad del Consultor Dr. José María Gil Roig. Especialidad: Dr. En economía agroalimentaria y especialista en centros de investigación agrícola.

Lugar de Origen del Consultor (País, Región, Ciudad, Localidad) España, Barcelona, Cataluña

Lugar (es) donde se desarrolló la Consultoría (Región, Ciudad, Localidad) Los lugares en el que se desarrollo la consultoría fueron todos en la 8° Región, en las ciudades de Chillán, San Carlos y Los Angeles.

Fecha de Ejecución La fecha en la que se desarrollo esta consultoría fue entre los días miércoles 23 de Octubre y jueves 31 de Octubre.

Proponentes: presentación de acuerdo al siguiente cuadro:

Nombre	Institución/Empresa	Cargo/Actividad	Tipo Productor (si corresponde)
Benito Umaña Hermosilla	Universidad del Bío-Bío	Director de Departamento de Auditoría e Informática	

Problema a Resolver: Esta actividad esta desarrollada en el contexto estratégico de la Universidad. En este sentido la Universidad del Bío-Bío está desarrollando una serie de actividades en el sector agrícola. Para ello se esta desarrollando un trabajo conjunto con INIA Quilamapu en la ejecución del Diplomado en Gestión Agropecuaria. Además esta trabajando en la creación de un centro de investigación y desarrollo en agronegocios en conjunto con tres asociaciones gremiales (SOCABIO, Asociación de Agricultores de Ñuble y Federación la Conquista Campesina).

Con este marco de referencia se necesitaba contar con la asesoría de un experto en agronegocios y economía agraria para asistir a los diferentes agricultores de la Región asociados a estas federaciones. El objetivo es tener una visión acabada de la asociación política y económica de Chile y la Unión Europea y cómo afectará a los productores locales. Junto con esto, se buscaba una opinión objetiva acerca de la forma de resolver



algunos problemas de fondo del sector agrícola como son la asociatividad, la competitividad, la transferencia de tecnologías blandas y la capacitación continua.

También se necesitaba contar con un experto para participar en el desarrollo del VII Congreso de economistas agrarios que la Universidad organizaba en conjunto con INIA.

Todo lo anterior se puede resumir en los siguiente objetivos que son:

Objetivos de la Propuesta

- Proporcionar a los productores agrícolas, y empresarios vinculados al sector, a través de charlas, visitas a terreno y mesas de trabajo conocimientos técnicos de temas relacionados con la gestión agrícola.
- Contar con la presencia y participación de los consultores en el VII Congreso Nacional de Economistas Agrario, a través de Charlas expositivas y presentaciones temáticas.
- Participación en el desarrollo de los lineamientos estratégicos para la creación del centro de Investigación y Desarrollo en Agronegocios de la Universidad del Bío-Bío.

2. Antecedentes Generales: La situación agrícola de España durante los años 90 era muy similar a la situación actual de nuestros productores y de nuestros sectores. España tenía una agricultura muy protegida y subvencionada por el estado, poseía muy poca población agrícola, era poco competitivo y con costos de producción muy elevados. Junto con estos problemas presentados, hay que agregar que la apertura de sus barreras comerciales con el ingreso a la Comunidad Europea malogro su condición debido al ingreso de productos agrícolas de mejor calidad y a menores precios que los costos de producción de los agricultores españoles. Esto no tenía una explicación lógica debido a que España producía mucha variedad de productos y además tenía excedentes de la mayoría de ellos. También se detectó la falta de capacitación de los productores en el tema de gestión agrícola que les impedía negociar en forma asociativa y no poseía ninguna forma de lograr mejores precios.

Todos estos problemas se fueron resolviendo de diferentes formas y con la participación de diferentes sectores como el académico, el estado y los mismos productores. Uno de los aportes realizado por el consultor del proyecto fue la participación en centro de investigación agropecuaria, el cual les permitía realizar estudios de mercados, tendencias, demandas y proyecciones adecuadas. Esta información era traspasada directamente a los productores los cuales podían adaptar sus producciones a las demandas actuales del mercado, ofreciendo solamente lo que el mercado necesitaba. Otro aporte importante fue la asociatividad para negociar, esto le permitía a los productores de ciertos rubros abastecer constantemente al mercado de aquellos productos de los cuales participaban. Esta asociación les permitía realizar importaciones en forma directa de otros países productores del mismo rubro del cual ellos participaban y además podían abastecer el mercado constantemente. Todo esto potencio el sector agrícola de España y en estos momentos es uno de los países abastecedores de productos agrícolas de la Comunidad Europea.

Esta realidad se puede extrapolar perfectamente a nuestra realidad ya que nuestro sector agrícola presenta algunos de esos síntomas como son falta de asociación, transferencia tecnológica y apoyo estatal para el pequeño productor.



3. Itinerario desarrollado por el Consultor: presentación de acuerdo al siguiente cuadro:

Fecha	Ciudad y/o Localidad	Institución/Empresa	Actividad Programada	Actividad Realizada
Jueves 24 de Octubre	Concepción	Universidad del Bío-Bío	• Saludo Decano FACE. • Reunión Sr. Rector UBB • Charla Diplomado en Gestión Agropecuaria, Los Angeles	• Saludo Decano FACE. • Reunión Sr. Rector UBB • Charla Diplomado en Gestión Agropecuaria, Los Angeles
Viernes 25 de Octubre	Chillán	Universidad del Bío-Bío. Charla abierta en el salón Prat de la Gobernación.	• Charla "Situación agrícola y agroalimentaria en la Comunidad Europea, Problemas de excedentes y aspectos relacionados: Posición competitiva de Chile". • Reunión con Académicos DAI	• Charla "Situación agrícola y agroalimentaria en la Comunidad Europea, Problemas de excedentes y aspectos relacionados: Posición competitiva de Chile". • Reunión con Académicos DAI
Sábado 26 de Octubre	Chillán	Asociación de Agricultores de Nuble	• Recibimiento oficina • Pablo Costa (Arándano) • Eduardo Cruz (Manzano, Arándano, Lechería) • Almuerzo Liceo Agrícola de Cato • Margarita Letelier (Industria Láctea; Lechería, Quesería, Cultivo Industrial; Maíz Dulce, Arveja)	• Pablo Costa (Arándano) • Eduardo Cruz (Manzano, Arándano, Lechería) • Almuerzo Liceo Agrícola de Cato • Emilio Lashen (Producción de Carne)



			• Emilio Lashen (Producción de Carne) • Reunión Club Ñuble (Cena)	
Domingo 27 de Octubre	Chillán	Universidad del Bío-Bío	• Visita a las Termas de Chillán	• Visita a las termas de Chillán
Lunes 28 de Octubre	San Carlos, San Ignacio y Yungay.	Federación La Conquista Campesina	• Actividad con Federación La Conquista Campesina (Salida desde la Gobernación) • Hellman Roa (Productor de Faisanes) • Teresa Carrasco (Productora de Espárragos y Rosas) • Almuerzo, Chillan (Casa San Juan) <u>Asistentes:</u> Representantes de las Asociaciones Gremiales que forman parte de Federación La Conquista Campesina. Personas: 30 aprox. • Socoder Ltda. (San Ignacio) (Producción de flores y bulbos de flores, producción de carne de ovinos, comercializadora de insumos agrícolas)	• Actividad con Federación La Conquista Campesina (Salida desde la Gobernación) • Hellman Roa (Productor de Faisanes) • Teresa Carrasco (Productora de Espárragos y Rosas) • Almuerzo, Chillan (Casa San Juan) <u>Asistentes:</u> Representantes de las Asociaciones Gremiales que forman parte de Federación La Conquista Campesina. Personas: 30 aprox. • Socoder Ltda. (San Ignacio) (Producción de flores y bulbos de flores, producción de carne de ovinos, comercializadora de insumos agrícolas)



			• Miguel Fuentealba (Trehualemu) (Producción de ovinos) • Productoras de bulbos de Lilium. (Producción de Bulbos de Lilium, Yungay)	• Miguel Fuentealba (Trehualemu) (Producción de ovinos) • Productoras de bulbos de Lilium. (Producción de Bulbos de Lilium, Yungay)
Martes 29 de Octubre	Los Angeles.	SOCABIO	• BIO-LECHE Gerente General de la Cooperativa de Leche de Los Angeles • BIO-COOP. Reunión con el Gerente General de La Cooperativa BIO-COOP	• BIO-LECHE Gerente General de la Cooperativa de Leche de Los Angeles • BIO-COOP. Reunión con el Gerente General de La Cooperativa BIO-COOP
Miércoles 30 de Octubre	Chillán.	INIA Quilamapu.	• Charla para el VII Congreso de Economistas Agrarios: "Situación Agrícola y Agroalimentaria en la Comunidad Europea, problemas de excedentes y aspectos relacionados: Posición competitiva de Chile". • <u>Asistentes:</u> Economistas Agrarios de Chile, Universidades, Institutos de Investigación, Autoridades Nacionales, etc. • Mesa Redonda basándose en exposición por el Sr. José M. Gil R.	• Charla para el VII Congreso de Economistas Agrarios: "Situación Agrícola y Agroalimentaria en la Comunidad Europea, problemas de excedentes y aspectos relacionados: Posición competitiva de Chile". • <u>Asistentes:</u> Economistas Agrarios de Chile, Universidades, Institutos de Investigación, Autoridades Nacionales, etc. • Mesa Redonda basándose en exposición por el Sr. José M. Gil R.



			• <u>Integrantes de la mesa redonda:</u> *Horacio Borquez *Rolando Chateaneuf, destacado Economista Agrario. • Resto del día actividades del Congreso	• <u>Integrantes de la mesa redonda:</u> *Horacio Borquez *Rolando Chateaneuf, destacado Economista Agrario. - Resto del día actividades del Congreso
Jueves 31 de Octubre	Chillán.	Universidad del Bío-Bío.	• Término de consultoría.	• Término de consultoría.

Señalar las razones por las cuales algunas de las visitas o actividades programadas no se realizaron o se modificaron.

- Sábado 26 de Octubre: No se desarrollaron:
 - Recibimiento en oficina: Por cambio de oficina de la asociación de agricultores de Nuble A.G.
 - Visita a Margarita Letelier: Por encontrarse fuera de la ciudad.
 - Reunión Club Nuble: Por modificación de programa por parte de la asociación de agricultores.

4. Resultados Obtenidos:

Los resultados obtenidos en la consultoría, y que en general es aplicable a la mayoría de los agricultores con los que se trabajó, se relacionan con la transferencia de tecnologías blandas a los procesos de comercialización de los productores. A través del trabajo en terreno, charlas con asociaciones y exposiciones masivas se pudo dar a conocer los problemas que presenta la agricultura Europea, y en especial los agricultores Españoles, y de qué forma pudieron solucionar estos y mejorar la gestión de los agricultores y potenciar la agricultura. Estos problemas en Europa se pudieron detectar en los productores locales y se sensibilizo respecto a este tema.

Además los resultados obtenidos fueron consecuentes con los impactos esperados con la contratación del consultor, es decir, se logró:

1. - Entregar conocimientos relevantes que permitan entender la realidad agrícola Internacional, identificar las oportunidades para el sector agrícola de la región.
2. - Sensibilizar a los productores agrícolas sobre la importancia de la gestión como elemento fundamental en la mejora de la competitividad, entendiendo el mercado como elemento central en la definición de los planes de producción.
3. - Detectar nuevas oportunidades de negocios que pueden surgir producto del conocimiento de los mercados internacionales u oportunidades para realizar exportaciones a diferentes mercados.



Incorporar en este punto fotografías relevantes que contribuyan a describir las tecnologías.

5. Aplicabilidad:

La situación del sector agrícola en nuestro país, y en especial en nuestra Región, se han visto desmejorada por numerosos factores como apertura de fronteras, bajo crecimiento, inestabilidad en los precios, cambios en los gustos y preferencias de los consumidores, etc. En este sentido, los sectores agrícolas de diferentes lugares del mundo han vivido algunos malos momentos. La agricultura Española vivió un difícil momento económico con la incorporación de su país a la Unión Europea. Con esta incorporación, España vio su sector agrícola desmejorado producto de la entrada de productos a menores precios, baja competencia de los productores, deficiencia en su distribución y poca asociatividad. Estos problemas son muy similares a los que vive nuestra agricultura en la actualidad y la forma de resolverlos pueden extrapolarse y adecuarse a nuestra realidad local.

El consultor ha trabajado durante 17 años en la transferencia de tecnologías blandas a los productores, el cual ha solucionado en parte uno de los problemas agrícolas. Esta ayuda a los productores se ha canalizado a través de los centros de investigación en que ha trabajado el consultor y puede servir como modelo aplicable a nuestra realidad.

6. Contactos Establecidos: presentación de acuerdo al siguiente cuadro:

Institución/Empresa	Persona de Contacto	Cargo/Actividad	Fono/Fax	Dirección	E-mail
Universidad Politécnica de Cataluña	José María Gil	Director Centro de Investigación y Desarrollo en Economía Agroalimentaria.			
SOCODER	Juan Guido Vidal	Gerente SOCODER Ltda.		Av. Hermana Armella N°506, San Ignacio.	
Asociación de agricultores de Nuble	Sr. Alfredo Wähling	Presidente de la asociación		Temporalmente sin dirección	
Federación La Conquista Campesina	Sra. Nelly Candia	Presidenta Federación		Av. Balmaceda 2° piso. San Carlos	
SACABIO	Sr. Patricio Vigneaux	Presidente asociación		Lautaro 220 Los Angeles	



7. Detección de nuevas oportunidades y aspectos que quedan por abordar:

Uno de los mayores aportes realizados por el consultor fue entregar la perspectiva de la Unión Europea acerca del tratado de libre comercio suscrito con Chile. Además se pudo confirmar la necesaria asociatividad entre productores para realizar la comercialización de sus productos y no tan solo para la compra de insumos. Esta asociación permitiría a los productores tener un mejor precio de sus productos, unido a la posibilidad de abastecer al mercado en diferentes temporadas. Esto último se puede aplicar, por ejemplo, a los productores de manzanas de la zona, organizados en forma asociativa pueden abastecer al mercado durante todo el año a través de la importación directa de manzanas fuera de la temporada.

Otra oportunidad que se pudo detectar es la creación de un centro de investigación en agronegocios que apoye de manera directa a los productores, esto es, a través de estudios de mercado, asesoría en gestión, comercialización, capacitación, entre otros. Este centro puede entregar información al productor acerca de las exigencias y tendencias de los consumidores, lo que le ayudará a orientar sus esfuerzos a lo que el mercado esta demandado.

Los productores manifestaron que los problemas que deben enfrentar en estos tiempos no es el tema de producción, sino que están enfrentando el tema de comercialización y gestión de sus productos.

También se pudo establecer con las asociaciones gremiales nuevas oportunidades de trabajo, ya sea a través de una nueva postulación a este programa, prospecciones de mercados, ayuda técnica, entre otros.

8. Resultados adicionales:

Como resultado adicional se pudo obtener una confirmación y ampliación de las relaciones entre la Universidad del Bío-Bío y la Universidad Politécnica de Cataluña. En este sentido la existencia de un convenio entre estas Universidades da paso a la creación de convenios más específicos en diferentes áreas. El profesor José María Gil es el director del centro de investigaciones agroalimentaria de la Universidad Politécnica de Cataluña y esta trabajando en la creación de un Doctorado en agronegocios. Lo anterior permitirá el intercambio docente entre Universidades, lo que se traducirá en un fortalecimiento del sector agrícola a través de la capacitación. Además se podrá contar con la asesoría del consultor en las áreas de trabajo en agronegocios que pueda desarrollar la Universidad en conjunto con las asociaciones que trabaja actualmente.



9. Material Recopilado: El material recopilado por la visita del consultor se traduce en medios digitales, magnéticos y documentos. Las exposiciones realizadas por el consultor a las distintas asociaciones así como también en el Congreso de Economistas Agrarios están recopiladas por la Universidad y estará a disposición de las asociaciones, como también de los alumnos del Diplomado en Gestión Agropecuaria que desarrolla esta Universidad en la ciudad de los Angeles.

Tipo de Material	Nº Correlativo (si es necesario)	Caracterización (título)
INFORME		El proceso de asociación interregional de la Unión Europea con el Mercosur y Chile y su impacto en el sector agroalimentaria de la UE
INFORME		Información estadística y económica de la comisión Europea de Agricultura



10. Aspectos Administrativos

10.1. Organización antes de la llegada del consultor

a. Conformación del grupo proponente

___ muy dificultosa ☒ sin problemas ___ algunas dificultades

(Indicar los motivos en caso de dificultades)

b. Apoyo de la Entidad Responsable

☒ bueno ___ regular ___ malo

(Justificar)

La entidad responsable cumplió con la totalidad de objetivos planteados antes de la consultoría los cuales se desarrollaron sin ninguna dificultad.

c. Trámites de viaje del consultor (visa, pasajes, otros)

☒ bueno ___ regular ___ malo

d. Recomendaciones (señalar aquellas recomendaciones que puedan aportar a mejorar los aspectos administrativos antes indicados)

En líneas generales la actividad se desarrolló sin ningún inconveniente, se respondió a las sugerencias del consultor en cuanto a los horarios de los vuelos. No existió ningún imprevisto en los horarios, tiempos, fechas y financiamiento.



10.2. Organización durante la consultoría (indicar con cruces)

Ítem	Bueno	Regular	Malo
Recepción del consultor en el país o región	X		
Transporte aeropuerto/hotel y viceversa	X		
Reserva en hoteles	X		
Cumplimiento del programa y horarios	X		
Atención en lugares visitados	X		
Intérpretes			

11. **Evaluación del consultor:** Se adjunta evaluación realizada por las asociaciones al consultor y evaluación realizada por INIA Quilamapu, que también participo dentro de las actividades del consultor. (se incorpora evaluación en el anexo N° 2). Por razones de carácter personal, la federación la Conquista Campesina no hizo entrega de la evaluación del consultor. La Universidad solicitó dicha evaluación la segunda semana de Noviembre.

12. **Informe del Consultor:** Se adjunta informe desarrollado por el consultor José María Gil. (se incorpora evaluación en el anexo N°1)

13. Conclusiones Finales

Con el desarrollo de esta actividad se pudo realizar un aporte al sector agrícola de nuestra Región materializado en los siguientes puntos:

- Trabajo coordinado: Entre las asociaciones gremiales y la Universidad desarrollando las actividades que ellos estimaban necesarias y desarrollando instancias de trabajo conjunto.
- Asociatividad: Se pudo trabajar en forma asociativa en diferentes instancias, con las asociaciones por un lado y con otras instituciones del sector agrícola, es decir, se realizó un aporte a las actividades agrícolas y al desarrollo del congreso de economistas agrarios realizado en conjunto con el INIA.
- Ahorro de recursos: Ya que con la presentación de un solo proyecto se pudieron realizar diferentes actividades con el mismo consultor. En el caso de haber presentado diferentes proyectos para el desarrollo de estas actividades se hubieran incurrido en una duplicidad de recursos económicos y de tiempo.

También se pudo concluir que con el desarrollo de esta actividad el sector agrícola presenta las mismas dificultades que en otros países desarrollados. Es así como la agricultura Española atravesó por los mismos problemas que detectamos con la consultoría, esto es, asociatividad, desarrollo de tecnologías blandas, incorporación de profesionales y participación directa con los agricultores de centros de transferencia de tecnologías blandas.

Se pudo observar que el pequeño agricultor de nuestra Región necesita de ayudas adicionales para ser competitivo en esta economía globalizada. Falta de conocimientos en gestión, implementación de canales de distribución y una educación continua son los principales factores que afectan su potencial.

Fecha: 2/12/02

Nombre y Firma coordinador de la ejecución: D. J. J. J. J.

PD Benito Umaña Hermosilla
Director de Departamento

AÑO 2002

ANEXO N° 1
"INFORME DEL CONSULTOR"

INFORME DE LA VISITA DE JOSE MARIA GIL A LA VIII REGION DEL BIO BIO DENTRO DEL PROGRAMA DE CONSULTORES CALIFICADOS

La visita que realicé a la VIII Región del Bio Bio tenía una doble finalidad. Por un lado, tener un conocimiento más próximo de la realidad agropecuaria de la zona, con el fin de detectar sus posibles fortalezas y debilidades, así como la posibilidad de explorar la conveniencia de la creación de un Centro de Agronegocios orientado a resolver los principales problemas de los agricultores y ganaderos de la región. En segundo lugar, participar en el VII Congreso de la Asociación Chilena de Economistas Agrarios presentando una ponencia sobre el posible impacto del Acuerdo Chile-UE sobre el sector agroalimentario de ambas zonas comerciales.

En relación con el primero de los objetivos de la estancia, se definieron tres jornadas de visitas a explotaciones y una adicional introductoria a modo de presentación en la que impartí una conferencia sobre la situación de la agricultura en la UE, los excedentes generados y los intercambios con terceros países, prestando especial énfasis en la competitividad de los productos agroalimentarios chilenos en dicha región. Las tres visitas se desarrollaron en tres zonas de producción bastantes diferenciadas entre sí. La primera fue organizada por la Asociación de Agricultores de Ñuble A.G. a una zona caracterizada por explotaciones de cierta dimensión y en la que se combinan cultivos tradicionales como trigo, remolacha y ganado vacuno con cultivos orientados eminentemente a la exportación (arándanos). La segunda fue organizada por la federación La Conquista Campesina. A diferencia de la zona anterior, en esta la dimensión media de las explotaciones o predios es sustancialmente más reducida. Los predios visitados se dedicaban a una gran variedad de cultivos primando las hortalizas además de los cultivos tradicionales. Se visitaron, asimismo, algunas experiencias novedosas como una explotación dedicada a la producción de faisanes y un par orientadas, entre otros cultivos, a la producción de bulbos de flores. Finalmente, la tercera visita, se realizó en la zona de Los Angeles y fue organizada por SOCABIO. Además de visitar dos cooperativas de cierta dimensión (una dedicada a la producción de leche y otra al suministro de inputs), se visitaron dos explotaciones representativas de gran dimensión pero representativas de la zona. La primera, dedicada a cultivos tradicionales y a la carne. La segunda, más orientada a cultivos hortofrutícolas.

Independientemente de la dimensión de los predios, parece existir un consenso generalizado en que el principal problema de los productores de la zona radica en la dificultad de comercializar la producción. Los canales comerciales están controlados por empresas de empaquetado y/o transformación que, por otra parte, presta servicios de apoyo técnico a los agricultores con los que previamente han establecido contratos. Si la producción se destina a la exportación, son los exportadores los que controlan los canales y liquidan al agricultor según como se haya desarrollado la campaña y, normalmente, con bastante retraso. Por tanto, los principales esfuerzos habría que orientarlos desde el punto de vista de la comercialización

de los productos tratando de que los productores se beneficien de parte del valor añadido que se genera hasta llegar al consumidor, ya que en un mercado cada vez más globalizado y competitivo está suponiendo una estabilización, sino un descenso, de los precios percibidos por el productor.

Dado que las estructuras comerciales están controladas por las empresas de transformación, la única posibilidad de competir sería concentrar la oferta. Esta tarea no es fácil ya que por principio, el productor agropecuario es una persona bastante individualista y poco acostumbrado a la actuación conjunta. Parece que la orientación fundamental de los productores es la de reducción de costes. Las experiencias que existen han tenido buenos resultados a la hora de ser capaces de ofrecer a sus socios o partícipes productos fitosanitarios, semillas, fertilizantes, etc, a precios menores. Sin embargo, éste esfuerzo no se ha ampliado a la venta de los productos finales. Cada productor trata de vender su producto de la mejor forma posible. La concentración de la oferta se convierte en una necesidad ineludible de supervivencia en el futuro. La finalidad de la concentración es doble. Por una lado, en productos sujetos a contratos, se podrían conseguir mejores precios y/o competir con las empresas existentes (empresas que no verán con buenos ojos la creación de agrupaciones). Por otro lado, se conseguiría la cantidad suficiente para negociar con las empresas de distribución. En el caso de productos sujetos a importación, se podrían contactar directamente con los principales importadores tanto europeos como americanos que, en algunos casos, son también productores y que podrían beneficiarse mutuamente del fenómeno de contra-estación. En el caso de los productos ganaderos, los productores se podrían beneficiar de una de las principales características de la producción chilena como es la ausencia de enfermedades.

La concentración de la oferta no es una tarea fácil ni desde el punto de vista sociológico ni demarcado (por la decisiva influencia de las empresas ya existentes) pero es una actividad que debe apoyarse explícitamente desde todas las instituciones públicas relacionadas con el sector agropecuario. Adicionalmente, se necesitan estudios de mercado para saber qué es lo que demanda, primero, el consumidor chileno (productos, envase, marca, origen, precio,...) para en segundo lugar preocuparse por los consumidores de los principales mercados de exportación. Desde este punto de vista, la creación de un Instituto de Investigación en Agronegocios, que sea capaz de aglutinar a los recursos humanos que actualmente están trabajando en aspectos relacionados con la producción y la Economía Agroalimentaria tanto en Universidades como en centros Públicos de Investigación, puede ayudar de forma importante a un sector necesitado de este tipo de estudios.

Como ya he comentado al principio de este breve informe, la segunda finalidad de mi estancia era la de impartir una conferencia sobre las posibilidades del sector agrícola chileno ante la reciente firma del Acuerdo de Asociación Chile-UE. Dado que el contenido de la misma va a ser objeto de publicación en la revista de la Asociación Chilena de Economistas Agrarios, no entraré en detalles sobre la misma, pero sí quiero concluir con algunas de las consideraciones que realicé en la mencionada conferencia. Cualquier proceso de apertura comercial abre nuevas posibilidades y retos a la agricultura chilena,

pero también hay que ser conscientes que este proceso de apertura (aunque lento) de los mercados europeos se está extendiendo a otros países del Hemisferio Sur que son potenciales competidores de Chile. Por tanto, la firma del Acuerdo no basta sino que deben de implementarse medidas activas que mejoren la competitividad de las producciones chilenas. En este sentido, tres son los pilares sobre los que se puede construir el futuro: 1) concentración de la oferta, aspectos al que ya me he referido; 2) mejora de la información disponible sobre mercados, consumidores, distribuidores, precios, etc. y 3) formación de los productores, sobre todo los más pequeños, en las formas de comercializar sus producciones y en la necesidad de concentrar la oferta.

José María Gil Roig
Escuela Superior de Agricultura de Barcelona
Universidad Politécnica de Cataluña

ANEXO N° 2
"EVALUACION DEL CONSULTOR"



GOBIERNO DE CHILE
MINISTERIO DE AGRICULTURA
INIA - QUILAMAPU

Chillán 26 Noviembre de 2002

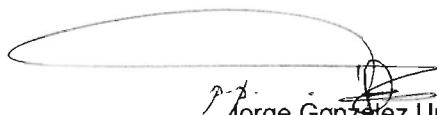
Señores
Fundación para la Innovación Agraria (FIA)
Avda. Santa María 2120
Providencia
SANTIAGO

Por medio de la presente, INIA Quilamapu, Departamento de Gestión Económica, informa que el trabajo conjunto con la Universidad del Bío Bío, Facultad de Ciencias Empresariales (FACE) relacionado con el desarrollo del VII Congreso de Economistas Agrarios, en Chillán durante los días 29 y 30 de octubre recién pasado se ejecutó con notorio éxito.

Uno de los puntos relevantes de este éxito fué la participación del profesor de la Universidad de Zaragoza-España señor José María Gil Roig quien expuso el tema ***"Incorporación del sector agropecuario chileno en los mercados europeos: Oportunidades e innovaciones, en el nuevo escenario de comercio Chile-Unión Europea"***, como clase magistral y que fuera la base de la Mesa Redonda en la que participaron destacados docentes universitarios, empresarios y representantes de Organismos del Gobierno.

Agradecemos el apoyo brindado por FIA para hacer realidad la visita del profesor Gil al evento VII CEA, el cual fue un trabajo asociativo con la Universidad del Bío Bío que potencia el establecer otras instancias futuras de apoyo al desarrollo agropecuario del país y en especial de la VIII Región.

Saludamos muy atentamente a ustedes.


JORGE GONZALEZ URBINA
Ingeniero Agrónomo M.Ec.
Subdirector Investigación/Desarrollo
INIA Quilamapu
Sub-Director de Investigación-Desarrollo
INIA Quilamapu

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS

TELÉFONO: (56-42) 20 95 00 - FAX: (56-42) 20 95 99 - CASILLA 426 - CHILLÁN
AVENIDA VICENTE MÉNDEZ 515 - CHILLÁN - VIII REGIÓN - CHILE
<http://www.inia.cl/quilamapu> e-mail: info@quilamapu.inia.cl

SOCIEDAD AGRÍCOLA DE BÍO-BÍO A.G.

"SOCABIO"

LAUTARO 220 - FONOFAX 813359
CASILLA 378 - socabio@entalchile.net
LOS ANGELES

Los Angeles, 11 de Noviembre de 2002

Señores:

Fundación Para la Innovación Agraria

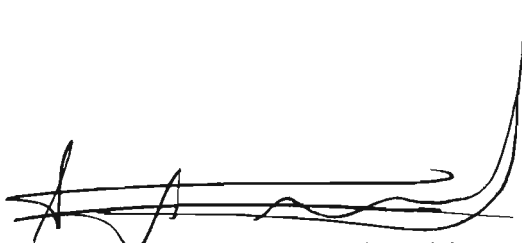
Presente.

Por medio de la presente, la Sociedad Agrícola de Bío Bío A.G., SOCABIO, expresa que el trabajo en conjunto con la Universidad del Bío Bío para la visita del profesor José María Gil Roig fue desarrollado con plena normalidad. Lo anterior se puede respaldar debido a que el programa se cumplió de acuerdo a lo establecido, se visitaron los predios planificados y, en general, la Universidad cumplió con todos los requerimientos que esta asociación le manifestó.

El desarrollo de esta actividad nos sirvió para conocer la situación de la Comunidad Económica Europea, cómo afectará la situación agrícola a nuestro sector al materializarse el tratado de libre comercio. Además se pudo conocer la experiencia desarrollada por el Profesor José María Gil en temas de asociación de agricultores Españoles, funcionamiento de Centros de Investigación en Economía Agroalimentaria que entregan información de mercado a los productores agrícolas para adecuar su producción y visualizar así la importancia de la asociatividad entre productores para buscar nichos de mercados para sus productos.

Agradecemos el apoyo entregado por FIA y a la organización de la Universidad del Bío Bío para el desarrollo de esta actividad, ya que en forma individual no hubiera sido materializada esta iniciativa.

De acuerdo a lo anterior adjuntamos el programa de las actividades desarrolladas con el profesor José María Gil.



PATRICIO VIGNEAUX SIMPSON
SECRETARIO EJECUTIVO



UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
DEPARTAMENTO DE AUDITORIA E INFORMATICA
CHILLAN

DESARROLLO DE ENCUESTA PROGRAMA CONSULTORES

De acuerdo a la experiencia desarrollada con el Profesor Dr. José María Gil Roig por la Universidad del Bío Bío solicitamos contestar la siguiente encuesta:

1.- De acuerdo a las actividades realizadas, cuál es su grado de satisfacción con el consultor:

☐ Malo ☐ Regular ☐ Bueno ☒ Excelente

2.- Calificación del contenido de la consultoría:

☐ Malo ☐ Regular ☐ Bueno ☒ Excelente

3.- Considera que el tiempo que se destino a la visita del consultor es:

☒ Suficiente ☐ Insuficiente

4.- Cómo califica la organización de la consultoría por parte de la Universidad del Bío Bío:

☐ Malo ☐ Regular ☒ Bueno ☐ Excelente



UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
DEPARTAMENTO DE AUDITORIA E INFORMATICA
CHILLAN

5.- En el contexto del trabajo que está desarrollando la Universidad del Bío Bío, en conjunto con las asociaciones agrícolas, considera necesario una segunda consultoría:

☒

Si

☐

No

6.- De ser la respuesta número 5 afirmativa ¿Considera apropiada contar con la contratación de un consultor Canadiense para potenciar las actividades conjuntas?

☒

Si

☐

No

7.- En una segunda consultoría que cambios realizaría Usted respecto a la primera consultoría

PATRICIO VIGNEAUX SIMPSON
SECRETARIO EJECUTIVO
SOCIEDAD AGRÍCOLA DE BÍO BÍO A.G.



AGRICULTORES DE ÑUBLE A.G.

Chillán, 27 de Noviembre del 2002

Señores
Fundación Para la Innovación Agraria
Presente

Por intermedio de la presente, la Asociación de Agricultores de Ñuble expresa que el trabajo en conjunto con la Universidad del Bío-Bío para la visita del profesor José María Gil Roig fue desarrollado con plena normalidad. Lo anterior se puede respaldar debido a que el programa se cumplió de acuerdo a lo establecido, se visitaron los predios planificados y en general la Universidad cumplió con todos los requerimientos que esta Asociación le manifestó.

El desarrollo de esta Actividad nos sirvió para conocer la situación de la Comunidad Económica Europea, cómo afectará la situación agrícola a nuestro sector al materializarse el tratado de libre comercio. Además se pudo conocer la experiencia desarrollada por el Profesor José María Gil en temas de asociaciones de agricultores Españoles, funcionamiento de Centros de Investigación en Economía Agroalimentaria que entregan información de mercado a los productores agrícolas para adecuar su producción.

Agradecemos el apoyo entregado por FIA y a la organización de la Universidad del Bío-Bío para el desarrollo de esta actividad, ya que en forma individual no hubiera sido materializada esta iniciativa.

De acuerdo a lo anterior adjuntamos el programa de las actividades desarrolladas con el profesor José María Gil.

Sin otro particular, se despide atentamente de ustedes,




ALFREDO WAHLBERG JUNGJOHANN
Asoc. Agricultores de Ñuble
Presidente

AWJ/era
c.c.: Archivo



UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
DEPARTAMENTO DE AUDITORIA E INFORMATICA
CHILLAN

DESARROLLO DE ENCUESTA PROGRAMA CONSULTORES

De acuerdo a la experiencia desarrollada con el Profesor Dr. José María Gil Roig por la Universidad del Bío Bío solicitamos contestar la siguiente encuesta:

1.- De acuerdo a las actividades realizadas, cuál es su grado de satisfacción con el consultor:

☐ Malo

☐ Regular

☐ Bueno

☒ Excelente

2.- Calificación del contenido de la consultoría:

☐ Malo

☐ Regular

☒ Bueno

☐ Excelente

3.- Considera que el tiempo que se destino a la visita del consultor es:

☐ Suficiente

☒ Insuficiente

4.- Cómo califica la organización de la consultoría por parte de la Universidad del Bío Bío:

☐ Malo

☐ Regular

☒ Bueno

☐ Excelente



UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
DEPARTAMENTO DE AUDITORIA E INFORMATICA
CHILLAN

5.- En el contexto del trabajo que está desarrollando la Universidad del Bío Bío, en conjunto con las asociaciones agrícolas, considera necesario una segunda consultoría:

☒ Si

☐ No

6.- De ser la respuesta número 5 afirmativa ¿Considera apropiada contar con la contratación de un consultor Canadiense para potenciar las actividades conjuntas?

☒ Si

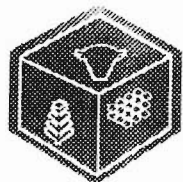
☐ No

7.- En una segunda consultoría que cambios realizaría Usted respecto a la primera consultoría

Mayor información de Mercado sobre
productos agrícolas que sustituyan
importaciones. (Trigo, carne, leche,
huevo, azúcar)

Países que debemos potenciar el intercambio
comercial los países que son de agricultura
complementaria como por ejemplo en Corea,
japón
Centroamérica

y no con países que son excedentarios en nuestros
productos básicos.



AGRICULTORES DE ÑUBLE A.G.

PROGRAMA

08:30 HORAS

: Recibimiento oficina
Café, Galletas

VISITAS MAÑANA

10:30

: Pablo Costa
Arándanos

11:30

: Eduardo Cruz
Manzano, Arándano, Lechería

13:00

: Almuerzo Liceo Agrícola de Cato

VISITAS TARDE

15:00

: Margarita Letelier
Industria Lácter; Lechería, Quesería
Cultivo Industrial; Maíz Dulce, Alberja

16:30

: Emilio Lashen
Producción de Carne

18:00

: Reunión Club Ñuble
Cena