



Fundación para la
Innovación Agraria
MINISTERIO DE AGRICULTURA



FICHA INICIATIVA FIA

fia@fia.cl



FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

COOPERATIVAS

Nombre de iniciativa

Fortalecimiento de las capacidades de gestión organizacional que potencien la gestión interna y la innovación en la Cooperativa agrícola Santa Rosa de Paillaco Ltda.



Tipo de iniciativa	Proyecto
Código de iniciativa	PYT-2016-0841
Ejecutor	Cooperativa Agrícola Santa Rosa de Paillaco Ltda.
Empresa/Persona beneficiaria	Socios Cooperativa Agrícola Santa Rosa de Paillaco Ltda.
Fecha de inicio	13-12-2016
Fecha de término	12-12-2017
Costo total	\$ 28.571.428
Aporte FIA	\$ 20.000.000
Aporte contraparte	\$ 8.571.428
Región de ejecución	XIV
Región de impacto	XIV
Sector/es	Gestión
Subsector/es	Gestión
Rubro/s	Gestión

→ REGIÓN DE EJECUCIÓN

LOS RÍOS

→ REGIÓN DE IMPACTO POTENCIAL

- Arica y Parinacota
- Tarapacá
- Antofagasta
- Atacama
- Coquimbo
- Valparaíso
- Metropolitana de Santiago
- Libertador General Bernardo O'Higgins
- Maule
- Biobío
- La Araucanía

● Los Ríos <

● Los Lagos

● Aisén del General
Carlos Ibáñez del Campo

● Magallanes y de la Antártica Chilena

→ AÑO DE ADJUDICACIÓN
2016

→ CÓDIGO DE INICIATIVA
PYT-2016-0841





FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

Nombre de iniciativa

Fortalecimiento de las capacidades de gestión organizacional que potencien la gestión interna y la innovación en la Cooperativa agrícola Santa Rosa de Paillaco Ltda.



Objetivo general

Establecer y fortalecer las capacidades requeridas por la Cooperativa para que ésta logre ser exitosa en el cumplimiento de su Misión y diseñar un plan de acción consensuado de corto y mediano plazo que permita implementar un plan estratégico de innovación.

Objetivos específicos

- 1 Elaborar un diagnóstico de la organización y de la situación actual de sus cooperados y la posición de estos frente a su cooperativa.
- 2 Elaborar un Plan de Acción de corto y mediano plazo que aborde las brechas identificadas en el diagnóstico.
- 3 Formular un Plan estratégico de innovación de largo plazo para la cooperativa.
- 4 Generar redes de apoyo con organizaciones pares para conocer modelos organizacionales exitosos.

Resumen

La ejecución de esta propuesta permitirá generar impactos positivos en una serie de ámbitos relacionados al rubro lechero y a la organización cooperativista en la Región de Los Ríos. Estos impactos pueden resumirse en los siguientes puntos: 1.- Productivo: Se espera que el incremento de las capacidades de gestión e innovación de la cooperativa y de sus socios, mejorará la escala de la producción y la eficiencia productiva a nivel predial (incremento de la productividad, reducción de costos, mejor calidad de leche, etc.). 2.- Económico: Al mejorar la eficiencia productiva a nivel predial y la gestión a nivel organizacional es esperable que mejorarán los niveles de ingreso y rentabilidad de cada explotación individual y, por consiguiente, de la organización. 3.- Social: El fortalecimiento de las capacidades (gestión, innovación, comercial, financiera) de la Cooperativa Santa Rosa Ltda. mejorará sus competencias y capacidades para el logro no solo de sus objetivos productivos y económicos sino que también sus objetivos sociales como son el desarrollo sostenible de la comunidad en la que se inserta, la cooperación con otras cooperativas y la educación, formación e información de sus socios y comunidad sobre la naturaleza y beneficios del cooperativismo.

FICHA INICIATIVA FIA

fia@fia.cl

