



## INFORME TECNICO FINAL

Cláusula de confidencialidad	
Nombre del proyecto	Desarrollo de sistema de producción de hortalizas de alto valor nutricional en la región de la Araucanía
Código del proyecto	PYT-2020-0480
Nombre coordinador	Juana Zeneida Aguilera Peña
Firma coordinador	

## **INSTRUCCIONES PARA COMPLETAR Y PRESENTAR EL INFORME**

**I. Todas las secciones del informe deben ser contestadas, utilizando caracteres tipo Arial, tamaño 11.**

### **II. Sobre la información presentada en el informe**

- Debe completar todas las secciones del documento según corresponda.
- Debe estar basada en la última versión del Plan Operativo aprobada por FIA.
- Debe ser resumida y precisa. Si bien no se establecen números de caracteres por sección, no debe incluirse información en exceso, sino solo aquella información que realmente aporte a lo que se solicita informar.
- Debe ser totalmente consistente en las distintas secciones y se deben evitar repeticiones entre ellas.
- Debe estar directamente vinculada a la información presentada en el informe financiero y ser totalmente consistente con ella.

### **III. Sobre los anexos adjuntos al informe**

- Deben enumerar y nombrar los documentos adjuntados en la tabla de la sección 15 del informe.
- Deben incluir toda la información que complementa y/o respalde la información presentada en el informe, especialmente a nivel de los resultados alcanzados.
- Se deben incluir materiales de difusión, como diapositivas, publicaciones, manuales, folletos, fichas técnicas, entre otros.
- También se deben incluir cuadros, gráficos y fotografías, pero presentando una descripción y/o conclusiones de los elementos señalados, lo cual facilite la interpretación de la información.

### **IV. Sobre la presentación a FIA del informe**

- La presentación de los informes técnicos se realizará mediante la entrega de 2 copias digitales idénticas y sus anexos, en la siguiente forma:
  - a) Un documento "Informe Técnico Final", en formato word.
  - b) Un documento "Informe Técnico Final", en formato pdf.
  - c) Los anexos identificando el número y nombre, en formato que corresponda.
- La entrega de los documentos antes mencionados debe hacerse mediante correo electrónico dirigido al correo electrónico de la Oficina de Partes de FIA ([oficina.partes@fia.cl](mailto:oficina.partes@fia.cl)). La fecha válida de ingreso corresponderá al día, mes y año en que es recepcionado el correo electrónico en Oficina de partes de FIA. Es responsabilidad del Ejecutor asegurarse que FIA haya recepcionado oportunamente los informes presentados.

- Para facilitar los procesos administrativos, se sugiere indicar en el "Asunto" del correo de envío: **"Presentación de Informe Técnico Final Proyecto Código PYT-XXXX-YYYY"**.
- La fecha de presentación debe ser la establecida en la sección detalle administrativo del Plan Operativo del proyecto o en el contrato de ejecución respectivo.
- El retraso en la fecha de presentación del informe generará una multa por cada día hábil de atraso equivalente al 0,2% del último aporte cancelado.

## CONTENIDO

1.	ANTECEDENTES GENERALES .....	6
2.	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL PROYECTO .....	6
3.	RESUMEN EJECUTIVO .....	7
4.	OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO.....	9
5.	OBJETIVOS ESPECÍFICOS (OE).....	9
6.	RESULTADOS ESPERADOS (RE).....	10
7.	CAMBIOS Y/O PROBLEMAS DEL PROYECTO.....	15
8.	ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERÍODO.....	15
9.	POTENCIAL IMPACTO.....	17
10.	CAMBIOS EN EL ENTORNO.....	17
11.	DIFUSIÓN.....	18
12.	PRODUCTORES PARTICIPANTES .....	18
13.	CONSIDERACIONES GENERALES.....	19
14.	CONCLUSIONES .....	20
15.	RECOMENDACIONES .....	21
16.	ANEXOS.....	21
17.	BIBLIOGRAFÍA CONSULTADA .....	21

## 1. ANTECEDENTES GENERALES

Nombre Ejecutor:	Juana Zeneida Aguilera Peña
Nombre(s) Asociado(s):	Pablo Aedo Mora
Coordinador del Proyecto:	Juana Zeneida Aguilera Peña
Regiones de ejecución:	Araucanía
Fecha de inicio iniciativa:	01 de octubre de 2020
Fecha término Iniciativa:	28 de febrero de 2022

## 2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL PROYECTO

Costo total del proyecto	
Aporte total FIA	
Aporte Contraparte	Pecuniario
	No Pecuniario
	Total

Acumulados a la Fecha	
Aportes FIA del proyecto	
1. Total de aportes FIA entregados	
2. Total de aportes FIA gastados	
3. Saldo real disponible (Nº1 – Nº2) de aportes FIA	
Aportes Contraparte del proyecto	
1. Aportes Contraparte programado	Pecuniario
	No Pecuniario
2. Total de aportes Contraparte gastados	Pecuniario
	No Pecuniario
3. Saldo real disponible (Nº1 – Nº2) de aportes Contraparte	Pecuniario
	No Pecuniario

### 3. RESUMEN EJECUTIVO

#### 3.1 Resumen del período no informado

Informar de manera resumida las principales actividades realizadas y los principales resultados obtenidos durante el período comprendido entre el último informe técnico de avance y el informe final. Entregar valores cuantitativos y cualitativos.

Principales Actividades:

- Sistema de germinación y crecimiento
- Habilitación de sala de lavado (6 mt<sup>2</sup>)
- Creación de materia audiovisual (1 video)
- Trasplante de hortalizas
- Comercialización de hortalizas

Principales Resultados:

- Sala de lavado habilitada
- Video de difusión creado
- Plantas germinadas listas para trasplante
- Sistema de cultivo de Kale, Tatsoi y Acelgas establecido (500 plantas en desarrollo, 500 en germinación)
- Plantas establecidas a intemperie.
- Plantas comercializada

#### 3.2 Resumen del proyecto

Informar de manera resumida las principales actividades realizadas y los principales resultados obtenidos durante todo el período de ejecución del proyecto. Entregar valores cuantitativos y cualitativos.

Principales Actividades:

- Compra de materiales e insumos para invernadero
- Habilitación de invernadero de 60 mts<sup>2</sup>.
- Habilitación de suelo a intemperie de 100 mts<sup>2</sup>
- Sistema de germinación y crecimiento
- Trasplante de hortalizas
- Habilitación de sala de lavado (6 mt<sup>2</sup>)
- Creación de materia audiovisual (1 video)
- Comercialización de hortalizas

Principales Resultados:

- Invernadero Habilitado.
- Plantas germinadas listas para trasplante.
- Sistema de cultivo de Kale, Tatsoi y Acelgas establecido (1000 plantas)
- Plantas establecidas a intemperie.
- Sala de lavado habilitada.
- Video de difusión creado.

#### 4. OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

Desarrollar un sistema de cultivo de hortalizas de alto valor nutricional en la región de la Araucanía

#### 5. OBJETIVOS ESPECÍFICOS (OE)

##### 5.1 Porcentaje de Avance

El porcentaje de avance de cada objetivo específico se calcula luego de determinar el grado de avance de los resultados asociados a éstos. El cumplimiento de un 100% de un objetivo específico se logra cuando el 100% de los resultados asociados son alcanzados.

Nº OE	Descripción del OE	% de avance al término del proyecto <sup>1</sup>
1	Establecer sistema de cultivo de hortalizas de interés bajo practicas agroecológicas en un único invernadero	100
2	Establecer sistema de cultivo de hortalizas de interés bajo practicas agroecológicas a intemperie	100
3	Habilitación de sala de lavado y envasado	100
4	Comercialización y cierre de proyecto	100

<sup>1</sup> Para obtener el porcentaje de avance de cada Objetivo específico (OE) se promedian los porcentajes de avances de los resultados esperados ligados a cada objetivo específico para obtener el porcentaje de avance de éste último.

## 6. RESULTADOS ESPERADOS (RE)

Para cada resultado esperado debe completar la descripción del cumplimiento y la documentación de respaldo.

### 6.1 Cuantificación del avance de los RE al término del proyecto

El porcentaje de cumplimiento es el porcentaje de avance del resultado en relación con la línea base y la meta planteada. Se determina en función de los valores obtenidos en las mediciones realizadas para cada indicador de resultado.

El porcentaje de avance de un resultado no se define según el grado de avance que han tenido las actividades asociadas éste. Acorde a esta lógica, se puede realizar por completo una actividad sin lograr el resultado esperado que fue especificado en el Plan Operativo. En otros casos se puede estar en la mitad de la actividad y ya haber logrado el 100% del resultado esperado.

N O E	N O R E	Resultad o Esperad o <sup>2</sup> (RE)	Indicador de Resultados (IR)					% de avanc e a la fecha
			Nombre del indicador <sup>3</sup>	Fórmula de cálculo <sup>4</sup>	Estado actual del indicador <sup>5</sup>	Meta del indicad or (situaci ón final) <sup>6</sup>	Fecha alcance meta programad a <sup>7</sup>	
1	1	Sistema de cultivo de Kale	Mt2 de plantas estableci das	$(15/x)*100\%$ , donde 15 corresponde a los mt <sup>2</sup> de plantas por establecer y “x” al total de mt <sup>2</sup> establecidos a la fecha	Completo	15 mt <sup>2</sup>	Enero de 2021	100

<sup>2</sup> Resultado Esperado (RE): corresponde al mismo nombre del Resultado Esperado indicado en el Plan Operativo.

<sup>3</sup> Nombre del indicador: corresponde al mismo nombre del indicador del Resultado Esperado descrito en el Plan Operativo.

<sup>4</sup> Fórmula de cálculo: corresponde a la manera en que se calculan las variables de medición para obtener el valor del resultado del indicador.

<sup>5</sup> Línea base: corresponde al valor que tiene el indicador al inicio del proyecto.

<sup>6</sup> Meta del indicador (situación final): es el valor establecido como meta en el Plan Operativo.

<sup>7</sup> Fecha alcance meta programada: es la fecha de cumplimiento de la meta indicada en el Plan Operativo.

1	2	Sistema de cultivo de tatsoi	Mt2 de plantas establecidas	(15/x)*100%, donde 15 corresponde a los mt <sup>2</sup> de plantas por establecer y "x" al total de mt <sup>2</sup> establecidos a la fecha	Completo	15 mt <sup>2</sup>	Enero de 2021	100
1	3	Sistema de cultivo de Acelgas	Mt2 de plantas establecidas	(15/x)*100%, donde 15 corresponde a los mt <sup>2</sup> de plantas por establecer y "x" al total de mt <sup>2</sup> establecidos a la fecha	Completo	15 mt <sup>2</sup>	Enero de 2021	100
Descripción y justificación del avance de los resultados esperados a la fecha.								
Se establecieron 3 áreas de germinación y crecimiento, unos por cada planta de interés a través del sistema de almácigo. Para esto habilitamos un invernadero de 60 mt <sup>2</sup> que protege a las plantas en crecimiento, con soportes para el sustrato en bandejas, mesones y directo al suelo. Para esto adquirimos herramientas básicas de agricultura como son pala, carretilla, laya, entre otros. Usamos turba como sustrato para el establecimiento de las plantas, junto a otros sustratos agroecológicos provenientes de nuestro predio. Utilizamos semillas comerciales y agua.								
Habilitamos las áreas de crecimiento para los 3 tipos de hortalizas, distribuidos por tipo de hortaliza, etapa de crecimiento y según área de crecimiento (Bajo plástico o a intemperie)								
Documentación de respaldo (indique en que n <sup>o</sup> de anexo se encuentra)								
Respaldo entregado en informe técnico 1								

Nº O E	Nº RE	Resultado Esperado (RE)	Indicador de Resultados (IR)					% de avance a la fecha
			Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Estado actual del indicador	Meta del indicador (situación final)	Fecha alcance meta programada	
2	1	Sistema de cultivo de Kale	Mt2 de plantas establecidas	$(50/x)*100\%$ , donde 50 corresponde a los mt <sup>2</sup> de plantas por establecer y "x" al total de mt <sup>2</sup> establecidos a la fecha	Completo	50 mt <sup>2</sup>	Diciembre de 2021	100
2	2	Sistema de cultivo de tatsoi	Mt2 de plantas establecidas	$(50/x)*100\%$ , donde 50 corresponde a los mt <sup>2</sup> de plantas por establecer y "x" al total de mt <sup>2</sup> establecidos a la fecha	Completo	50 mt <sup>2</sup>	Diciembre de 2021	100
2	3	Sistema de cultivo de Acelgas	Mt2 de plantas establecidas	$(50/x)*100\%$ , donde 50 corresponde a los mt <sup>2</sup> de plantas por establecer y "x" al total de mt <sup>2</sup> establecidos a la fecha	Completo	50 mt <sup>2</sup>	Diciembre de 2021	100

**Descripción y justificación del avance de los resultados esperados a la fecha.**

Posterior a la germinación y crecimiento inicial de las hortalizas, las hortalizas fueron trasplantadas un espacio intemperie. Se ha alcanzado a cultivar un espacio de 150 mt<sup>2</sup>, con un sistema productivo basado en la agroecología. En este espacio se han establecido los cultivos de manera organizada. Utilizamos herramientas de agricultura como son pala, laya, carretilla, entre otros. La labranza del suelo fue hecha de forma manual y mecánica, junto a la habilitación de un sistema de riego básico para estas plantas a en exterior

**Documentación de respaldo (indique en que nº de anexo se encuentra)**

Respaldo entregado en informe técnico 1

Nº OE	Nº RE	Resultado Esperado (RE)	Indicador de Resultados (IR)					% de avance a la fecha
			Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Estado actual del indicador	Meta del indicador (situación final)	Fecha alcance meta programada	
3	1	Sala de lavado y envasado	Sala terminada	$(1/x)*100\%$ , donde 1 corresponde al número de sala por habilitar y "x" al total salas habilitadas	Completo	6 mt <sup>2</sup>	Febrero de 2022	100
Descripción y justificación del avance de los resultados esperados a la fecha.								
A la fecha, se ha habilitado una sala de lavado de hortalizas de 2 mt x 3 mt en la cual se preparan el kale, el tatsoi y las acelgas. Con esta habilitación buscamos incluir un paso dentro del proceso que nos permitirá mejorar la valoración de nuestros productos. La estructura se presenta con buena vista y el equipamiento básico para el lavado de hortalizas.								
Documentación de respaldo (indique en que nº de anexo se encuentra)								
Anexo 1. Imágenes de sala de procesos construida.								

Nº OE	Nº RE	Resultado Esperado (RE)	Indicador de Resultados (IR)					% de avance a la fecha
			Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Estado actual del indicador	Meta del indicador (situación final)	Fecha alcance meta programada	
4	1	Comercializar las hortalizas en Temuco	Ventas alcanzadas	$(x*100)/1,5$ , donde 1,5 corresponde al total de ventas por alcanzar (en Millones de pesos) y "x" de ventas alcanzadas	completo	1,5 millones de pesos	Diciembre de 2021	100%

4	2	Video demostrativo de Granja Edu	Video creado	(1/x)*100%, donde 1 corresponde al número actividades por desarrollar y "x" al total de actividades desarrolladas	Completo	1 video creado	Febrero de 2022	100%
Descripción y justificación del avance de los resultados esperados a la fecha.								
<p>Entre junio de 2021 y febrero de 2022 se han hecho ventas informales de Kale, Tatsoi y Acelga por un total aproximado de \$1,670,300.- los cuales hemos contabilizado mes a mes. La comercialización se hizo principalmente hacia personas profesionales que viven entre las comunas de Temuco y Padre las Casas. Los principales intereses de las personas están enfocados adherir un mejor estilo de alimentación a través del consumo de hortalizas de buen aporte nutricional. La hortaliza más demandadas, 7 de 9 meses indicados es la Acelga.</p> <p>Respecto al video demostrativo, se hace un énfasis en la "Granja Edu" por parte de la coordinadora, aludiendo al apoyo de FIA en la propuesta y profundizando en los diferentes trabajos agrícolas y productos que obtienen en el recinto.</p>								
Documentación de respaldo (indique en que n° de anexo se encuentra)								
<p>Anexo 2. Fotografías de registro informal de ventas</p> <p>Anexo 3. Video demostrativo</p>								

## 6.2 Análisis de brecha.

Cuando corresponda, justificar las discrepancias entre los resultados programados y los obtenidos.

No aplica
-----------

## 7. CAMBIOS Y/O PROBLEMAS DEL PROYECTO

Especificar los cambios y/o problemas enfrentados durante el desarrollo del proyecto. Se debe considerar aspectos como: conformación del equipo técnico, problemas metodológicos, adaptaciones y/o modificaciones de actividades, cambios de resultados, gestión y administrativos.

Describir cambios y/o problemas	Consecuencias (positivas o negativas), para el cumplimiento del objetivo general y/o específicos	Ajustes realizados al proyecto para abordar los cambios y/o problemas
El proyecto parte el mismo mes que comienza la pandemia.	- Retraso de 2 meses en el desarrollo de la propuesta. - La escasez de materiales de construcción también influyó en la duración de la propuesta	Se solicitó reitemización de recursos y extensión en la duración del proyecto.

## 8. ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERÍODO

### 8.1 Actividades programadas en el plan operativo y realizadas durante el período de ejecución para la obtención de los objetivos.

- Sistema de germinación y crecimiento
- Creación de materia audiovisual (1 video)
- Compra de materiales e insumos para invernadero
- Habilitación de invernadero de 60 mts<sup>2</sup>.
- Habilitación de suelo a intemperie de 100 mts<sup>2</sup>
- Sistema de germinación y crecimiento
- Trasplante de hortalizas
- Habilitación de sala de lavado (6 mt<sup>2</sup>)
- Creación de materia audiovisual (1 video)
- Comercialización de hortalizas.

### 8.2 Actividades programadas y no realizadas durante el período de ejecución para la obtención de los objetivos.

No aplica

**8.3 Analizar las brechas entre las actividades programadas y realizadas durante el período de ejecución del proyecto.**

Las brechas, si bien hubo, no influyeron de manera negativa en el desarrollo del proyecto.

## 9. POTENCIAL IMPACTO

### 9.1 Resultados intermedios y finales del proyecto.

Descripción y cuantificación de los resultados obtenidos al final del proyecto, y estimación de lograr otros en el futuro, comparación con los esperados, y razones que explican las discrepancias; ventas y/o anuales (\$), nivel de empleo anual (JH), número de productores o unidades de negocio que pueden haberse replicado y generación de nuevas ventas y/o servicios; nuevos empleos generados por efecto del proyecto, nuevas capacidades o competencias científicas, técnicas y profesionales generadas.

#### Resultados Intermedios:

- 1 invernadero de 6mt x 10mt habilitado para la germinación de desarrollo de las hortalizas
- 500 Plantas germinadas dentro del invernadero como primera prueba del desempeño de las hortalizas bajo plástico.
- Empleo para 1 persona por 2 meses (servicio de construcción)
- 500 Plantas establecidas a intemperie como primera prueba del desempeño de las plantas al clima en la comuna de Gorbea.

#### Resultados Finales:

- 1 Sala habilitada para el lavado y envasado de hortalizas para la comercialización
- Creación de 1 video sobre “Granja Edu” con herramienta de difusión de la propuesta.
- 30 clientes alcanzados.

## 10. CAMBIOS EN EL ENTORNO

Indique si existieron cambios en el entorno que afectaron la ejecución del proyecto en los ámbitos tecnológico, de mercado, normativo y otros, y las medidas tomadas para enfrentar cada uno de ellos.

El principal cambio fue el desarrollo de la pandemia, el alza de precios de los materiales y las limitaciones de libre tránsito. En sí no afecto de sobre manera el desarrollo del proyecto, pero si influyo en la duración de este.

## 11. DIFUSIÓN

Describa las actividades de difusión realizadas durante la ejecución del proyecto. Considere como anexos el material de difusión preparado y/o distribuido, las charlas, presentaciones y otras actividades similares.

	Fecha	Lugar	Tipo de Actividad	Nº participantes	Documentación Generada
1	<b>N/A</b>				
2					
3					
4					
5					
n					
			Total participantes		

## 12. PRODUCTORES PARTICIPANTES

Complete los siguientes cuadros con la información de los productores participantes del proyecto.

### 12.1 Antecedentes globales de participación de productores

Debe indicar el número de productores para cada Región de ejecución del proyecto.

Región	Tipo productor	Nº de mujeres	Nº de hombres	Etnia (Si corresponde, indicar el Nº de productores por etnia)	Totales
Araucanía	Productores pequeños	1	0	0	1
	Productores medianos-grandes				
	Productores pequeños				
	Productores medianos-grandes				
<b>Totales</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

## 12.2 Antecedentes específicos de participación de productores

Nombre	Ubicación Predio			Superficie Há.	Fecha ingreso al proyecto
	Región	Comuna	Dirección Postal		
Juana Aguilera Peña	Araucanía	Gorbea		5 ha	Octubre de 2020

## 13. CONSIDERACIONES GENERALES

### 13.1 ¿Considera que los resultados obtenidos permitieron alcanzar el objetivo general del proyecto?

Si, considero que los resultados obtenidos permitieron alcanzar el objetivo general, dado que el sistema de cultivo fue implementado satisfactoriamente. Sobre eso, nuestras expectativas son grandes para con el desarrollo productivo de nuevas variedades de hortalizas más nutritivas, adaptables al territorio y con poca incidencia en la región.

### 13.2 ¿Cómo fue el funcionamiento del equipo técnico del proyecto y la relación con los asociados, si los hubiere?

El funcionamiento tanto del equipo técnico como del asociado fue bueno. Para nosotros fue algo nuevo ya que nunca habíamos trabajado con un proyecto de FIA y a la vez muy enriquecedor por los contenidos, las tareas administrativas y la propuesta técnica abordada.

### 13.3 A su juicio, ¿Cuál fue la innovación más importante alcanzada por el proyecto?

La innovación más importante fue la validación del sistema de cultivo. Hasta ahora es poca la información relacionada al establecimiento de kale y tatsoi, no así de acelga, pero con esto ya creemos que hemos contribuido al conocimiento colectivo en cuanto a la producción de hortalizas de gran valor nutricional escasamente trabajados en la región de la Araucanía. Con esto buscamos aportar al estado del arte en cuanto a la producción de hortalizas, evidenciando que la producción de nuevas variedades de hortalizas es viable, al menos, en lo agrícola.

### 13.4 Mencione otros aspectos que considere relevante informar, (si los hubiere).

Consideramos que los procesos de innovación agroalimentaria son muy necesarios en la región, con esto se contribuye a la diversificación productiva y al aumento de la competitividad como referentes en la producción de hortalizas a nivel nacional. El cambio climático, la escasez hídrica y las nuevas tendencias alimentarias de consumos nos desafían, como AFC, a innovar desde sistemas productivos, variedades de alimentos y agregación de valor con sello regional.

## 14. CONCLUSIONES

Realice un análisis global de las principales conclusiones obtenidas luego de la ejecución del proyecto.

Concluimos que:

- Es factible el establecimiento de hortalizas que no han sido producidas con anterioridad en la región y que por cuestiones climáticas hoy día tienen asidero en estos territorios.
- La comercialización, como siempre, es el gran desafío para las y los productores AFC. Nuestro caso fue particular porque nosotros ya contábamos con una cartera de clientes, pero quienes quieran iniciarse en este rubro no tendrán, eventualmente, la misma suerte.
- Sobre nuestro clientes, principalmente en las comunas de Temuco y Padre las Casas, son personas que buscan mejorar sus hábitos alimentarios incluyendo en sus dietas nuevos ingredientes de alto valor nutricional, pero por sobre todo, de primera mano, ósea del campo a la mesa.
- Sobre el sistema productivo de hortalizas a baja escala, es factible la producción y comercialización bajo el uso de técnicas agroecológicas. Al respecto, para nosotros mucho más importante que la cantidad es la calidad de los alimentos que producimos, por un lado por el cuidado del medioambiente en general y por otro, porque también es una producción de autoconsumo. En ese sentido la implementación de herramientas y capacidades de transición agroecológicas son necesarias.

## **15. RECOMENDACIONES**

Señale si tiene sugerencias en relación a lo trabajado durante el proyecto (considere aspectos técnicos, financieros, administrativos u otro).

Valoramos de sobre manera el aporte al desarrollo de procesos de innovación por parte de FIA, ya que entienden muy bien los desafíos que tenemos desde la AFC. Sin embargo, las tareas administrativas son un gran desafío para quienes no estamos interiorizados con el sistema de rendición de gastos en línea, documentos como cartas de extensión, condonación de multas, cartas de reitemización, etc. Al respecto, valoramos e invitamos mantener el ítem de formulación de las propuestas, e inclusive ampliarlo a acompañamiento durante el desarrollo del proyecto, ya que si bien como productores podemos tener amplio conocimiento técnico, nuestra área más débil o perfectible es sin duda lo administrativo.

## **16. ANEXOS**

Anexo 1. Imágenes de sala de procesos construida.

Anexo 2. Fotografías de registro informal de ventas

Anexo 3. Video demostrativo

## **17. BIBLIOGRAFÍA CONSULTADA**

Anexo 1. Imágenes de sala de procesos construida





