



GOBIERNO DE CHILE
FUNDACIÓN PARA LA
INNOVACIÓN AGRARIA
MINISTERIO DE AGRICULTURA

EST-2009-0089_PPTA

PLAN OPERATIVO P UFF 73 01

NOMBRE INICIATIVA:	Estudio de la Cadena Productiva de la Tuna.
EJECUTOR:	Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Agronómicas.
CODIGO:	<u>EST-2009-0089</u>
FECHA:	16 DE Abril de 2009

FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA



[Signature]
EJECUTOR o COORDINADOR PRINCIPAL



I. PLAN DE TRABAJO

CÓDIGO (Uso interno)

EST-2009-0089.

1. Antecedentes generales

Antecedentes generales			
Título			
Estudio de la Cadena Productiva de la Tuna.			
Duración		Territorio	
Meses	7	Regiones	Metropolitana, Valparaíso y Coquimbo.
		Comunas	Til- Til, Lampa, La Ligua, Petorca, Combarbalá y Ovalle.
Período de ejecución			
Fecha de inicio.	04/05/2009.	Fecha de término.	04/12/2009.

2. Nombre ejecutor (Entidad responsable)

Nombre	Giro / actividad	RUT	Representante Legal
Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Agronómicas.	Educación	60.910.000-1	Luis Antonio Lizana Malinconi.
Naturaleza		PUBLICO	PRIVADO
		X	

3. Identificación Agentes Asociados

Nombre	Giro / actividad	RUT	Representante Legal

4. Coordinadores principal y alterno

Nombre	Formación/grado académico	Empleador	Función y responsabilidad dentro del proyecto
Marcos Mora González.	Ingeniero Agrónomo, Doctor.	Universidad de Chile.	Función: Coordinación general del estudio y contraparte técnica y administrativa ante FIA y además participa en: Diseño de instrumentos recolección información, ejecución de talleres participativos y análisis de resultados. Responsabilidad: Ejecutar, consolidar y emitir resultado 3. Consolidar el resultado 4 y velar por el adecuado cumplimiento de los resultados comprometidos en el presente estudio.
Carmen Sáenz Hernández.	Químico Farmacéutica, Dra.	Universidad de Chile.	Función: Coordinación alterna, diseño de instrumentos, recolección de información, ejecución de talleres participativos, análisis de resultados y revisión de informes parciales y final. Responsabilidad: En caso de fuerza mayor que inhabiliten total o parcialmente al coordinador principal, será la responsable del cumplimiento parcial o total de los resultados comprometidos en el presente estudio. En el orden técnico, su responsabilidad está en proporcionar antecedentes de las posibilidades de transformación de la tuna.

5. Estructura de financiamiento

		Valor (\$)	%
Contraparte	FIA	24.160.005	69,4
	Pecuniario	0	0
	No Pecuniario	10.700.003	30,6
	Total	10.700.003	30,6
	TOTAL	34.860.008	100

6. Resumen ejecutivo.

El cultivo de la tuna en Chile se encuentra en manos de pequeños agricultores, presentando escaso desarrollo productivo, tecnológico, agroindustrial y comercial, teniendo un importante potencial de desarrollo como agronegocio, como lo ha demostrado México. Para lograr su desarrollo se requieren del mejoramiento del desempeño de esta cadena productiva. El objetivo principal de este estudio es analizar detalladamente la cadena productiva, identificado y caracterizando los principales agentes de ésta y estableciendo las brechas productivas, agroindustriales, económicas, comerciales y organizacionales existentes que los separan de la incorporación de los estándares de calidad, inocuidad, agregación de valor y diversificación que requieren los mercados. Para abordar este objetivo se realizará un exhaustivo levantamiento de información primaria considerando los principales agentes que participan de la cadena (productores, proveedores, servicios de apoyo) bajo la modalidad de talleres de expertos calificados; e información secundaria, nacional e internacional, particularmente el caso de México y otros países que hayan innovado exitosamente en el cultivo de la tuna, tanto en su uso como fruta fresca o bien como insumo para la transformación. El principal resultado esperado es la generación de información sistematizada y analizada que aporte claridad a la situación actual de esta cadena, recomendaciones para su desarrollo y propuesta de instrumentos de fomento con plazos asociados.

7. Objetivos de la propuesta.

Objetivo general
Contribuir a dimensionar el potencial de desarrollo del cultivo de la tuna y de agricultura familiar campesina vinculada a esta cadena productiva, mediante la identificación, caracterización de los agentes involucrados y determinación de brechas tecnológicas, económicas, financieras y



comerciales que permitan el desarrollo de esta cadena productiva.

Nº	Objetivos específicos
1	Caracterizar el mercado nacional e internacional de la tuna y sus derivados.
2	Identificar y caracterizar los actores relevantes de la cadena de la tuna.
3	Determinar las brechas tecnológicas, económicas, financieras y comerciales en la cadena de la tuna.
4	Recomendaciones estratégicas para el desarrollo de la cadena productiva de la tuna.

8. Metodología a utilizar.

El estudio se divide en 3 fases:

1. Estudio del mercado interno e internacional de la tuna y productos derivados. (Objetivo 1).

En base a información secundaria actualizada (período 2000-2008) se describirá y caracterizará el mercado de la tuna y sus productos derivados, analizando las principales variables de oferta y demanda que permitirán configurar su estado actual y perspectivas de mercado interno e internacional.

2: Descripción de las cadenas productivas e identificación de experiencias y requerimientos de innovación. (Objetivos 2 y 3).

Se identificará, describirá y cuantificará a los principales actores/agentes, el proceso de producción y transformación del producto final de la cadena productiva de la tuna. Junto con esto, a los actores/agentes se identificará su rol, ubicación geográfica y las relaciones existentes entre ellos y con otros territorios, así como los procesos de comercialización y transacción; los servicios empresariales y las principales experiencias de innovación, serán detectados y descritos; determinando prioritariamente, las potencialidades de innovación del territorio y sus requerimientos. Para el logro de lo anterior, se comenzará con una recopilación de información secundaria oficial existente¹, la cual será complementada con información primaria recolectada a través de entrevistas

¹ Catastros oficiales de agentes productivos, actividades económicas relevantes y empresas presentes. Tipología de empresas y caracterización de sistemas productivos (concentración/dispersión geográfica, etc.) Empresas por tamaño (microempresas, pequeñas, medianas y grandes) (SII Mideplan 1997). Tejido productivo, nivel de impacto económico, medioambiental; área de influencia y movilidad en el territorio. Inversión productiva, intenciones/proyección de inversión al 2010 (entrevista actores claves). Estadística del sector exportador e importador. Situación empleo e ingreso (INE de regiones/territorios involucradas, CENSO 2002, CASEN 2003, CAS-2).

estructuradas y talleres participativos con los actores/agentes relevantes² (sean de producto final o proveedores de la cadena productiva), tanto del sector privado como público, de tal forma de contar con una completa visión de la cadena y sus actores. En este sentido, se adjunta una base de datos con contactos de esta cadena productiva y que serán utilizados en el transcurso del estudio. Los actores/agentes relevantes, serán descritos mediante la construcción de una lista de agentes productivos con distintos descriptores, de manera de identificarlos y/o agruparlos por actividad, sector, tipo de empresa, datos de contacto y ubicación por comuna o provincia y en un mapeo de actores. Las entrevistas estructuradas a aplicar a informantes claves del territorio, serán preguntas cerradas y abiertas sobre objetivos y líneas de trabajo, relaciones y actividades existentes entre ellos y con otros territorios, recursos disponibles³ de cada segmento de la cadena productiva, así como posibles problemáticas/oportunidades en el entorno, experiencias de innovación exitosas y aquellas potenciales y también el nivel de apoyo, tanto público como privado. Utilizando principalmente la metodología Delphi, se realizarán los *Talleres de validación*, de la información primaria como secundaria ya sistematizada, donde además se obtendrá la priorización de requerimientos de innovación para mejorar la competitividad de la cadena. El análisis final de la información será mediante estadística descriptiva y multivariable (Análisis de componentes principales y análisis de conglomerados) y test de inferencia estadística (Chi-cuadrado, Andeva, Test Tukey).

3: Análisis del potencial competitivo de la cadena.

En base a la información recopilada y sistematizada de la fase 2, se realizará un análisis estratégico de la cadena productiva, por medio del análisis del diamante de Porter, determinando las posibles opciones estratégicas de acuerdo a distintos escenarios futuros, hipótesis de posibles líneas de acción y retos estratégicos, en base al contexto para la competencia y la estrategia empresarial; las condiciones de los factores, las condiciones de la demanda y la industria relacionada y de soporte de la cadena. Finalmente los avances del estudio serán difundidos en forma permanente por medio de la habilitación de un banner en el sitio web de la Facultad de Ciencias Agronómicas de la Universidad y/o del Departamento de Economía agraria, el que permanecerá habilitado hasta 6

Caracterización socioeconómica del territorio, genero y tipo trabajo, pobreza, Índice de desarrollo Humano-IDH (CENSO 2002, CASEN 2003, CAS-2 e IDH 2003). Barreras de acceso a instrumentos de fomento, rol institucionalidad pública, instituciones de apoyo (INDAP, FOSIS, SERCOTEC, CORFO, etc.)

² Al respecto se cuenta con una base de datos previa de 20 contactos de las zonas en estudio más otros contactos internacionales, fundamentalmente en México.

³ Recursos físicos y humanos; conectividad vial, informática, tecnología, etc.



meses posteriores al término del estudio y mediante la realización de un Seminario de Difusión de los resultados, conclusiones y recomendaciones. En este seminario se realizará en Santiago, contemplando la participación de aproximadamente 20 personas, todas ellas relacionadas directa o indirectamente con la cadena productiva de la tuna. La modalidad del seminario se basará en ponencias de los diferentes aspectos de esta cadena productiva, las cuales serán realizadas por el equipo investigador de base del presente estudio y tendrán cada una de ellas una duración de aproximadamente 1 hora, más 20 minutos de preguntas. Finalmente, se entregará a los asistentes un resumen ejecutivo del estudio.

9. Resultados esperados e indicadores.

Resultado o producto		Descripción	Fecha esperada de cumplimiento	Indicador de cumplimiento	Nº del objetivo al que responde
Nº	Nombre				
1	Estudio del mercado nacional e internacional de la tuna y sus derivados.	Principales variables de oferta y demanda de tuna en el mercado nacional y sus derivados considerando el período 2000-2008. Visión del mercado internacional y de la competencia actual, considerando aspectos técnico productivos y económicos en el mercado de la tuna y de sus derivados, relacionados con : superficie cultivada, número de productores, costos de producción, costos de comercialización interna/exportación, precios en mercado interno y variables de oferta y demanda de los principales productores mundiales, productos desarrollados a partir de la tuna, tendencias en el consumo de la	08 de julio de 2009.	Documento Informe de estudio del mercado nacional e internacional de la tuna y sus derivados.	1





		tuna y productos derivados.			
2	Diagrama del estado de desarrollo y las relaciones de agentes relevantes de la cadena de la tuna.	Descripción del proceso de producción y transformación. Identificación, cuantificación, descripción, roles, volúmenes de intercambio, ubicación geográfica de actores de la cadena descritos y sistematizados en mapas conceptuales. Servicios a disposición de la cadena identificados y descritos. Experiencias y potencialidades de innovación, identificadas y descritas. Priorización de requerimientos de innovación consensuada con los actores/agentes claves del territorio.	31 de septiembre de 2009.	Documento con la descripción de los agentes/actores de la cadena. Documento sistematizado con información validada por actores claves de: servicios a disposición de la cadena, experiencias, potencialidades y requerimientos de innovación.	2
3	Análisis de brechas productivas, agroindustriales, comerciales, tecnológicas, económicas, organizacionales para una inserción competitiva de la cadena	Cuadros comparativos, entre la situación actual y proyectada, en función de su integración al mercado, para cada uno de los agentes involucrados en la cadena y su descripción.	14 de octubre de 2009.	Informe de brechas en la cadena productiva de la tuna.	3



	productiva de la tuna.				
4	Informe final del estudio que incluye recomendaciones para el desarrollo competitivo de la cadena de la tuna.	Informe final que consolida los resultados anteriores e incorpora recomendaciones para el desarrollo de la cadena productiva bajo distintos escenarios y en base al marco teórico de la estrategia competitiva de Porter y su análisis de diamante. Realización del seminario de difusión de los resultados del estudio, lo anterior complementado con la difusión en la web durante la realización del estudio y los 6 meses posteriores al término del mismo.	4 de diciembre de 2009.	Informe final del estudio. Seminario de difusión.	4

10. Hitos críticos

	Nombre	Fecha Asociada al Hito	Descripción Breve
1.	Inicio del Estudio.	4 de mayo de 2009.	Reunión del equipo investigador de base (Marcos Mora, Carmen Sáenz y Maruja Cortés con contraparte de FIA.)
2.	Estudio del mercado nacional e internacional de la tuna y sus derivados.	8 de julio de 2009.	Documento "Estudio de mercado de la Tuna y sus derivados".
3.	Apertura oficial de sitio informativo y de difusión en web institucional.	13 de agosto 2009.	Banner incorporado en la página web de la Facultad de Ciencias Agronómicas y del Departamento de Economía agraria para el acceso de información pública (visada por FIA) del estudio.



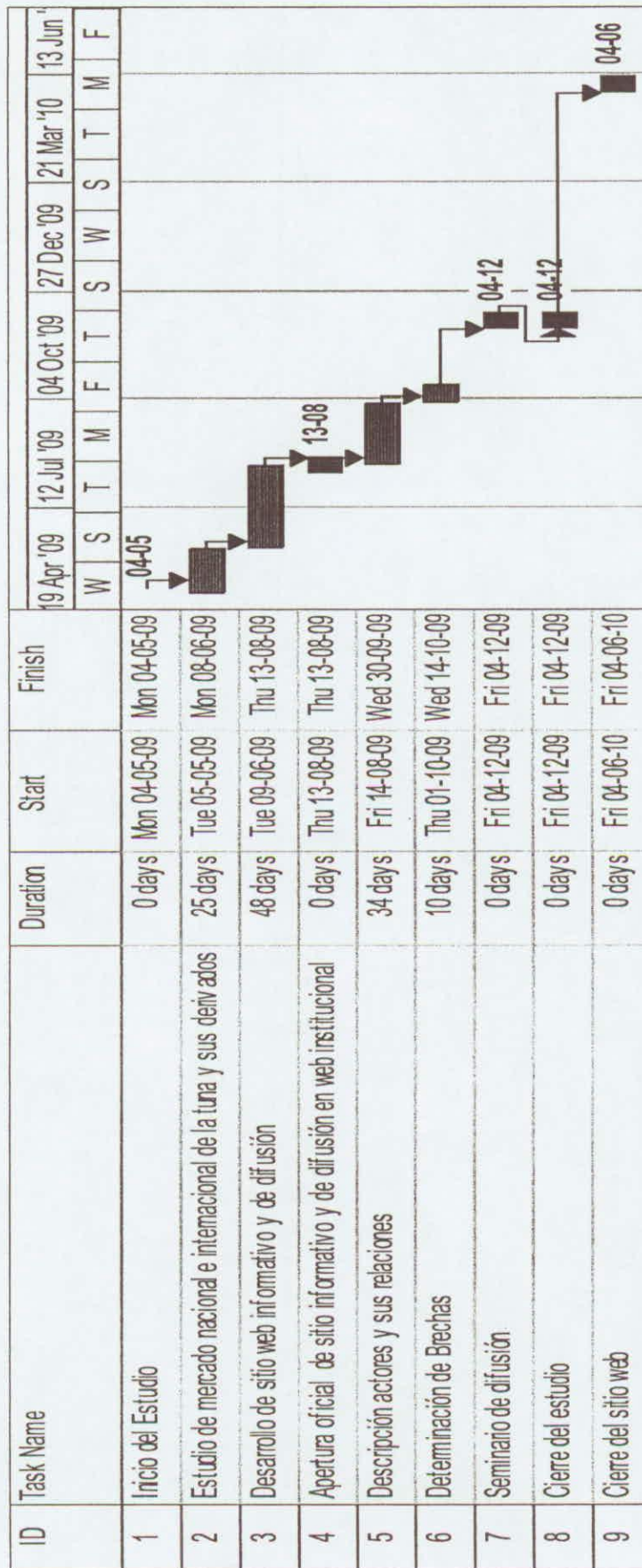
4.	Descripción de actores y sus relaciones. Innovación en la cadena productiva.	31 de septiembre de 2009.	Actores/agentes de la cadena descritos y sistematizados en mapa conceptual. Experiencias, potencialidades y requerimientos priorizados de innovación de la cadena productiva.
5.	Determinación de Brechas.	14 de octubre de 2009.	Para los distintos eslabones y de tipo tecnológico, organizacional, comercial, agroindustrial, entre otros.
7.	Seminario de difusión.	4 de diciembre de 2009.	Seminario difusión de resultados, conclusiones y recomendaciones finales.
8.	Cierre del estudio.	4 de diciembre de 2009.	Término oficial del estudio.
9.	Cierre sitio informativo web.	4 de junio de 2010.	Cierre de difusión de resultados.





GOBIERNO DE CHILE
FUNDACIÓN PARA LA
INNOVACIÓN Y AGENDA
DIGITAL

11. Carta Gannt.



Asesoría Jurídica 2009

11. Carta Gannt

12. Fuentes de financiamiento de contraparte.

Agente Participante	Monto en \$		Total \$
	Pecuniario	No Pecuniario	
Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Agronómicas.	0	10.700.003	10.700.003

13. Función y responsabilidad de cada agente en la ejecución del estudio.

Agente Participante	Función y responsabilidad dentro del estudio.
Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Agronómicas.	Recopilación de información primaria y secundaria, análisis y sistematización de la información, recomendaciones y difusión. Coordinación, contraparte técnica y administrativa ante FIA.

14. Tiempos de dedicación en el estudio.

RRHH (sólo profesionales)	Rut	Nº Meses	Período	Horas/Mes
Marcos Mora González.	10.766.690-7	7	04/05/09 - 04/12/09	28
Carmen Sáenz.	5.740.640-2	7	04/05/09 - 04/12/09	20
Maruja Cortés Belmar.	9.376.995-3	7	04/05/09 - 04/12/09	9
Isabella Stranger S.	15.094.956-4	7	04/05/09 - 04/12/09	15
Mauricio Quintana S.	12.884.045-1	7	04/05/09 - 04/12/09	15

15. Flujo de horas hombre/mes

Recursos Humanos	May -09	Jun-09	Jul-09	Agos-09	Sep-09	Oct-09	Nov-09	Horas totales
Marcos Mora González.	28	28	28	28	28	28	28	196
Carmen Sáenz H.	20	20	20	20	20	20	20	140
Maruja Cortés Belmar.	9	9	9	9	9	9	9	63
Isabella Stranger S.	15	15	15	15	15	15	15	105
Mauricio Quintana S.	15	15	15	15	15	15	15	105
Marcos Castillo Englert (Técnico Universitario).	18	18	18	18	18	18	18	126

16. Estructura de costos (adjunto en archivo Excel).

16.1. Cuadro de costos totales del estudio.

COSTOS TOTALES Y ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO DEL INSTRUMENTO (\$)						
Item	Subitem	Total (\$)	FIA (\$)	Universidad de Chile (Contraparte)		
				Pecuniario (\$)	No Pecuniario (\$)	TOTAL (\$)
Recursos Humanos	Marcos Mora G.	4.480.000	1.750.000	0	2.730.000	2.730.000
	Carmen Sáenz H.	2.800.000	1.260.000	0	1.540.000	1.540.000
	Maruja Cortés B.	1.260.000	0	0	1.260.000	1.260.000
	Isabella Stranger S.	2.660.000	2.660.000	0	0	0
	Mauricio Quintana S.	2.100.000	2.100.000	0	0	0
	Marcos Castillo E. (Téc. Universitario).	1.890.000	1.890.000	0	0	0
	Administrativos	350.000	0	0	350.000	350.000
	Prof. De Apoyo y Téc.	4.340.000	4.340.000	0	0	0
Equipamiento	Laboratorio	0	0	0	0	0
	Producción y Proceso	0	0	0	0	0
	Administración	0	0	0	0	0
Infraestructura		0	0	0	0	0
Viáticos y moviliz.	Viáticos, Alim. y Alojamiento	3.780.000	3.780.000	0	0	0
	Movilización	1.925.000	1.925.000	0	0	0
Mat. e insumos	Materiales	0	0	0	0	0
	Insumos	420.000	210.000	0	210.000	210.000
	Material genético	0	0	0	0	0
Servicios de terceros		220.000	220.000	0	0	0
Difusión (ver anexo)		2.145.000	2.025.000	0	120.000	120.000
Capacitación		0	0	0	0	0
Gastos generales		3.290.000	0	0	3.290.000	3.290.000
Gastos de administración		3.200.008	2.000.005	0	1.200.003	1.200.003
Imprevistos		0	0	0	0	0
Total (\$)		34.860.008	24.160.005	0	10.700.003	10.700.003
Porcentaje		100%	69,3%	0%	30,7%	30,7%



16.2.

Resumen y procedencia de aportes de contraparte.

Item	Subítem	Universidad de Chile	Total
Recursos Humanos	Marcos Mora González.	2.730.000	2.730.000
	Carmen Sáenz H.	1.540.000	1.540.000
	Maruja Cortés Belmar.	1.260.000	1.260.000
	Isabella Stranger S.	0	0
	Mauricio Quintana S.	0	0
	Marcos Castillo Englert (Técnico Universitario).	0	0
	Administrativos	350.000	350.000
	Mano de Obra	0	0
Equipamiento	Laboratorio	0	0
	Producción y Proceso	0	0
	Administración	0	0
Infraestructura		0	
Viáticos y movilización	Viáticos, Alimentación y Alojamiento	0	0
	Movilización	0	0
Materiales e insumos	Materiales	0	0
	Insumos	210.000	210.000
	Material genético	0	0
Servicios de terceros		0	0
Difusión		120.000	120.000
Capacitación		0	0
Gastos generales		3.290.000	3.290.000
Gastos de administración		1.200.003	1.200.003
Imprevistos		0	0
Total \$		10.700.003	10.700.003





GOBIERNO DE CHILE
MINISTERIO DE AGRICULTURA
Y PESQUERÍA
INNOVACIÓN AGROPECUARIA
MANEJO DE AGROPECUARIA

Flujo de la propuesta

		APORTE FIA									
Item	Subitem	May-09	Jun-09	Jul-09	Ago-09	Sep-09	Oct-09	Nov-09	Total		
Recursos Humanos	Marcos Mora González	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	1,750,000		
	Carmen Sáenz Hernández	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	1,260,000		
	Maruja Cortés Belmar	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Isabella Stranger S.	380,000	380,000	380,000	380,000	380,000	380,000	380,000	2,660,000		
	Mauricio Quintana S.	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	2,100,000		
	Marcos Castillo E. (Técnico universitario)	270,000	270,000	270,000	270,000	270,000	270,000	270,000	1,890,000		
Equipamiento	Administrativos	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Prof. De Apoyo y Técnicos	1,935,000	1,935,000	470,000	0	0	0	0	4,340,000		
	Mano de Obra	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Producción y Proceso	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Administración	0	0	0	0	0	0	0	0		
Infraestructura	Viáticos, Alimentación y Alojamiento	540,000	540,000	540,000	540,000	540,000	540,000	540,000	3,780,000		
	Movilización	275,000	275,000	275,000	275,000	275,000	275,000	275,000	1,925,000		
	Materiales	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Insumos	210,000	0	0	0	0	0	0	210,000		
	Material genético	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Servicios de terceros	220,000	0	0	0	0	0	0	220,000		
Gastos generales	Difusión	490,000	50,000	650,000	195,000	50,000	50,000	540,000	2,025,000		
	Capacitación	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Gastos generales	0	0	0	0	0	0	0	0		
	administración	285,715	285,715	285,715	285,715	285,715	285,715	285,715	2,000,005		
	Imprevistos	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Total \$	5,335,715	4,465,715	3,600,715	2,675,715	2,530,715	2,530,715	3,020,715	24,160,005		



Unidad de Fomento Agraria 2008

PP-501



GOBIERNO DE CHILE
FUNDACIÓN PARA LA
INVESTIGACIÓN Y
DESARROLLO AGROPECUARIO
MINISTERIO DE AGRICULTURA

APORTE UNIVERSIDAD DE CHILE											
Item	Subitem	May-09	Jun-09	Jul-09	Ago-09	Sep-09	Oct-09	Nov-09	Total		
Recursos Humanos	Marcos Mora González	390.000	390.000	390.000	390.000	390.000	390.000	390.000	2.730.000		
	Carmen Sáenz Hernández	220.000	220.000	220.000	220.000	220.000	220.000	220.000	1.540.000		
	Maruja Cortés Belmar	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	1.260.000		
	Isabella Stranger S.	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Mauricio Quintana S.	0	0	0	0	0	0	0	0		
Equipamiento	Marcos Castillo E. (Técnico universitario)	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Administrativo	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	350.000		
	Mano de Obra	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Producción y Proceso	0	0	0	0	0	0	0	0		
Infraestructura	Administración	0	0	0	0	0	0	0	0		
		0	0	0	0	0	0	0	0		
	Viáticos, Alimentación y Alojamiento	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Movilización	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Materiales	0	0	0	0	0	0	0	0		
Materiales e Insumos	Insumos	210.000	0	0	0	0	0	0	210.000		
	Material genético	0	0	0	0	0	0	0	0		
		0	0	0	0	0	0	0	0		
	Servicios de terceros	0	0	120.000	0	0	0	0	120.000		
	Difusión	0	0	0	0	0	0	0	0		
Gastos generales	Capacitación	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Gastos generales	470.000	470.000	470.000	470.000	470.000	470.000	470.000	3.290.000		
	Gastos de administración	171.429	171.429	171.429	171.429	171.429	171.429	171.429	1.200.003		
	Imprevistos	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Total \$	1.691.429	1.481.429	1.601.429	1.481.429	1.481.429	1.481.429	1.481.429	10.700.003		





Item	Subitem	CONSOLIDADO							Total
		May-09	Jun-09	Jul-09	Ago-09	Sep-09	Oct-09	Nov-09	
Recursos Humanos	Marcos Mora	640,000	640,000	640,000	640,000	640,000	640,000	640,000	4,480,000
	Carmen Sáenz	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	2,800,000
	Maruja Cortés	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	1,260,000
	Isabella Stranger S.	380,000	380,000	380,000	380,000	380,000	380,000	380,000	2,660,000
	Mauricio Quintana S.	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	2,100,000
	Marcos Castillo (Técnico Universitario)	270,000	270,000	270,000	270,000	270,000	270,000	270,000	1,890,000
	Administrativos	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	350,000
	Prof. De Apoyo y Técnicos	1,935,000	1,935,000	470,000	0	0	0	0	4,340,000
	Mano de Obra	0	0	0	0	0	0	0	0
	Laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0
Equipamiento	Producción y Proceso.	0	0	0	0	0	0	0	0
	Administración	0	0	0	0	0	0	0	0
Infraestructura		0	0	0	0	0	0	0	0
Viáticos y movilización	Alojamiento.	540,000	540,000	540,000	540,000	540,000	540,000	540,000	3,780,000
	Movilización	275,000	275,000	275,000	275,000	275,000	275,000	275,000	1,925,000
Materiales e insumos	Materiales	0	0	0	0	0	0	0	0
	Insumos	420,000	0	0	0	0	0	0	420,000
	Material genético	0	0	0	0	0	0	0	0
	Servicios de terceros	220,000	0	0	0	0	0	0	220,000
	Difusión	490,000	50,000	770,000	195,000	50,000	50,000	540,000	2,145,000
Capacitación	Capacitación	0	0	0	0	0	0	0	0
	Gastos generales	470,000	470,000	470,000	470,000	470,000	470,000	470,000	3,290,000
Gastos de administración	Gastos de administración	457,144	457,144	457,144	457,144	457,144	457,144	457,144	3,200,008
	Imprevistos	0	0	0	0	0	0	0	0
Total \$		7,027,144	5,947,144	5,202,144	4,157,144	4,012,144	4,012,144	4,502,144	34,860,008



II. ANEXOS – FICHAS CURRICULARES

1. Ficha Representante Legal de Ejecutor (Entidad Responsable)

Nombres	Luis Antonio		
Apellido Paterno	Lizana		
Apellido Materno	Malinconi		
RUT Personal			
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Universidad de Chile		
RUT de la Organización	60.910.000-1		
Tipo de Organización	Pública	X	Privada
Tipo Entidad (C)	Universidades Nacionales		
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Decano		
Dirección (laboral)	Santa Rosa 11.315. La Pintana.		
País	Chile		
Región	Metropolitana		
Ciudad o Comuna	Santiago		
Fono	978 57 54		
Fax	978 57 00		
Celular			
E-mail	alizana@uchile.cl		
Web	www.agronomia.uchile.cl		
Género	Masculino	X	Femenino
Etnia (A)	Sin clasificar		
Tipo (B)	Profesional		



2. Fichas Coordinadores

Coordinador Principal	
Nombres	Marcos Germán
Apellido Paterno	Mora
Apellido Materno	González
RUT Personal	10.766.690-7
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Universidad de Chile
RUT de la Organización	60.910.000-1
Tipo de Organización	☐ Pública ☒ X ☐ Privada
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Director Dpto. Economía Agraria.
Profesión	Ingeniero Agrónomo, Dr.
Especialidad	Gestión de Agronegocios y Marketing Agroalimentario.
Dirección (laboral)	Santa Rosa 11.315. La Pintana.
País	Chile
Región	Metropolitana
Ciudad o Comuna	Santiago
Fono	978 57 79
Fax	978 57 90
Celular	9-318 34 23
E-mail	mmorag@uchile.cl
Web	www.agronomia.uchile.cl
Género	☐ Masculino ☒ X ☐ Femenino
Etnia (A)	Sin clasificar
Tipo (B)	Profesional



Nombres	Carmen		
Apellido Paterno	Sáenz		
Apellido Materno	Hernández		
RUT Personal	5.740.640-2		
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Universidad de Chile.		
RUT de la Organización	60.910.000-1		
Tipo de Organización	Pública	☒	Privada
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Académica		
Profesión	Químico farmacéutico, Dra.		
Especialidad	Procesamiento agroindustrial.		
Dirección (laboral)	Santa Rosa 11.315. La Pintana.		
País	Chile		
Región	Metropolitana		
Ciudad o Comuna	Santiago		
Fono	978 57 79		
Fax	978 57 90		
Celular			
E-mail	csaenz@uchile.cl		
Web	www.agronomia.uchile.cl		
Género	Masculino	☐	Femenino ☒
Etnia (A)	Sin clasificar		
Tipo (B)	Profesional		

Claudia Olguin
978 57 79.



3. Fichas Equipo Técnico

Profesional 1	
Nombres	Maruja
Apellido Paterno	Cortés
Apellido Materno	Belmar
RUT Personal	9.376.995-3
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Universidad de Chile.
RUT de la Organización	60.910.000-1
Tipo de Organización	☐ Pública ☒ X ☐ Privada
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Académica
Profesión	Ingeniero Agrónomo, M. Sc. Dra©
Especialidad	Desarrollo Rural y Economía.
Dirección (laboral)	Santa Rosa 11.315. La Pintana.
País	Chile
Región	Metropolitana
Ciudad o Comuna	Santiago
Fono	978 57 79
Fax	978 57 90
Celular	08-679 49 05
E-mail	maruja.cortes@gmail.com
Web	www.agronomia.uchile.cl
Género	☐ Masculino ☐ Femenino ☒ X
Etnia (A)	Sin clasificar
Tipo (B)	Profesional

Profesional 2	
Nombres	Isabella Eyleen
Apellido Paterno	Stranger
Apellido Materno	Stranger
RUT Personal	15.094.956-4
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Universidad de Chile.
RUT de la Organización	60.910.000-1
Tipo de Organización	Pública X Privada
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Gestión y transferencia tecnológica de proyectos.
Profesión	Ingeniero Comercial.
Especialidad	MBA, Universidad de Chile.
Dirección (laboral)	Santa Rosa 11.315, La Pintana.
País	Chile
Región	Metropolitana.
Ciudad o Comuna	La Pintana, Santiago.
Fono	02-978 58 51
Fax	02-978 58 13
Celular	09-577 86 13
Email	stranger.isabella@gmail.com
Web	-
Género	Masculino Femenino X
Etnia (A)	Sin clasificar
Tipo (B)	Profesional



Profesional 3				
Nombres	Mauricio Marcelo			
Apellido Paterno	Quintana			
Apellido Materno	Sandoval			
RUT Personal	12.884.045 – 1			
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja				
RUT de la Organización				
Tipo de Organización	Pública	☐	Privada	☐
Cargo o actividad que desarrolla en ella				
Profesión	Ingeniero Agrónomo.			
Especialidad	Economista Agrario.			
Dirección (laboral)	Las Siemprevivas 1042.			
País	Chile			
Región	Metropolitana			
Ciudad o Comuna	Lo Prado.			
Fono	6459409			
Fax				
Celular	09-075 29 24			
Email	mauricioquintana@gmail.com			
Web				
Género	Masculino	☒	Femenino	☐
Etnia (A)	Sin clasificar			
Tipo (B)	Profesional			

5. Identificación de Beneficiarios (directos) de la iniciativa.

Género	Masculino		Femenino		
Etnia (A)	Pueblo Originario	Sin Clasificar	Pueblo Originario	Sin Clasificar	Subtotal
Agricultor pequeño		20		20	40
Agricultor mediano-grande					
Subtotal		20		20	40
Total	20		20		

(A) Etnia

1. Mapuche
Aimará
Rapa Nui o Pascuense
Atacameña
Quechua
Collas del Norte
Kawashkar o Alacalufe
Yagán
Sin clasificar

(B) Tipo

2. Productor individual pequeño
3. Productor individual mediano-grande
Técnico
Profesional
Sin clasificar

(C) Tipo de entidad

4. Universidades Nacionales
5. Universidades Extranjeras
6. Instituciones o entidades Privadas
7. Instituciones o entidades Públicas
8. Instituciones o entidades Extranjeras
9. Institutos de investigación
10. Organización o Asociación de Productores pequeños
Organización o Asociación de Productores mediano-grande
Empresas productivas y/o de procesamiento
Sin clasificar



GOBIERNO DE CHILE
FUNDACIÓN PARA LA
INNOVACIÓN AGRARIA
MINISTERIO DE AGRICULTURA

III. DETALLES ADMINISTRATIVOS

- Los Costos Totales de la Iniciativa serán (\$):

Costo total de la Iniciativa		\$ 34.860.008
Aporte FIA		\$ 24.160.005
Aporte Contraparte	Pecuniario	
	No Pecuniario	\$ 10.700.003
	Total Contraparte	\$ 10.700.003

Período ejecución	
Fecha inicio:	04/05/2009
Fecha término:	04/12/2009
Duración (meses)	7

- Calendario de Desembolsos

Fecha	Requisito	Observación	Monto (\$)
Mayo 2009	Firma de Contrato		18.608.575
19/02/2010	Aprobación Informes Técnico y Financiero finales		* 5.551.430
Total			24.160.005

* El Informe Financiero Final debe justificar el gasto de este aporte

- Calendario de Entrega de Informes

INFORME TECNICO FINAL:	04 de enero de 2010
INFORME FINANCIERO FINAL:	04 de enero de 2010





GOBIERNO DE CHILE
FUNDACIÓN PARA LA
INNOVACIÓN AGRARIA
MINISTERIO DE AGRICULTURA

- Garantía

- Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento de las obligaciones contraídas en el contrato y en especial para garantizar los aportes a que se compromete y la correcta inversión de lo que reciba, el ejecutor entregará un Pagaré a la Vista, que tendrá como beneficiario a FIA, por la suma \$ 18.608.575 .-

CONFORME CON PLAN OPERATIVO



EJECUTOR O COORDINADOR PRINCIPAL

