INFORME DE AVANCE TÉCNICO Y DE DIFUSIÓN

EJECUTOR: Cooperativa Campesina Tegualda Ltda..

NOMBRE DEL PROYECTO:
Mejoramiento de la rentabilidad de producción de carne de la agricultura familiar campesina a través de un sistema asociativo de crianza de terneros.

CODIGO: SUB-P1-C-2004-1-P-011

Nº INFORME: Nº 5

PERIODO: Desde Enero - Septiembre 2007

NOMBRE Y FIRMA COORDINADOR PROYECTO:

Uso Interno FIA	
Fecha recepción	

OFICINA DE PARTES - FIA	
RECEPCIONADO	
Fecha	01 Oct. 2007
Hora	8:30
Nº Ingreso	4507

I.- RESUMEN DEL PERIODO

El presente documento entrega información a las actividades que se han llevado a cabo en el desarrollo del proyecto que comprende entre el mes de enero y septiembre del 2007.

En este periodo las actividades realizadas se dirigieron a demostrar el impacto de los cambios realizados luego de la primera visita grupal realizada al comienzo del proyecto, presentar a los socios los resultados productivos y económicos del desarrollo del proyecto y motivar a aquellos socios que aún estaban incrédulos de los beneficios de este sistema de negocio.

En la ejecución del proyecto esta temporada quedo en evidencia la experiencia adquirida por la cooperativa en el proceso productivo y comercial, ejemplo de esto último constituye el hecho que esta organización pudiera utilizar parte de los ingresos generados por la administración del sistema, en la compra de animales en aquellos periodos de déficit de terneros, como un ejercicio de gestión necesario para cubrir los costos fijos del sistema.

La mala condición climática del otoño e invierno afectó negativamente el precio de venta de los terneros, al existir una menor demanda, sin embargo el ciclo productivo se mantuvo. En producción de leche también se observo una estabilización en algunos productores.

Los resultados productivos y económicos obtenidos durante la ejecución del proyecto permiten señalar que el trabajo conjunto Agricultores-Empresa Asesora- INIA, constituyen una instancia de trabajo que permite aplicar y transferir tecnología en forma rápida y de alto impacto productivos y económico, constituyendo este modelo productivo una alternativa productiva asociativa completamente viable para pequeños productores.

II.- ACTIVIDADES EJECUTADAS Y ANÁLISIS DE BRECHA

Actividad Programada	Actividad realizada	Descripción de actividad	Observaciones
Quinta Reunión Comité Técnico administrativo	Quinta Reunión Comité Técnico administrativo	Reunión en donde se abordó lo siguiente: pertinencia de las visitas técnicas realizadas a agricultores empresariales, evaluación comercial de la sexta venta, estado de avance del proyecto, programación de actividades pendientes, estado de gastos e ingresos, reitemización del fondos.	
Visita Predio Crianza Colectiva N°7: Reunión técnica y evaluación económica.	Visita Predio Crianza Colectiva N°7: Reunión técnica.	Presentación de resultados productivos y económicos de la venta realizada en enero. Proyección de venta.	
Visita predio particular N°11: sistema de crianza, análisis y propuestas técnicas de mejoramiento.	Visita predio particular N°11: sistema de crianza, análisis y propuestas técnicas de mejoramiento.	Actividad de análisis y discusión grupal acerca del manejo que realiza el productor en su crianza de terneros y de la propuestas de mejoramiento. Esta corresponde a una segunda visita del grupo al predio para conocer el mejoramiento realizado en lo que se refiere al sistema de alimentación.	Se visitó en septiembre el predio de Andrés de la Hoz
Visita Predio Crianza Colectiva N°8: Reunión técnica y evaluación económica.	Visita Predio Crianza Colectiva N°8: Reunión técnica.	Presentación en Reunión de Asamblea de la Cooperativa de los resultados productivos y económicos obtenidos durante la ejecución del proyecto. Análisis de proyección	

		del negocio de la crianza asociativa de terneros.	
Visita predio particular N°12: sistema de crianza, análisis y propuestas técnicas de mejoramiento.	Visita predio particular N°12: sistema de crianza, análisis y propuestas técnicas de mejoramiento.	Actividad de análisis y discusión grupal acerca del manejo que realiza el productor en su crianza de terneros y de la propuestas de mejoramiento. Esta corresponde a una segunda visita del grupo al predio para conocer el resultado del mejoramiento genético y de alimentación realizado luego de la segunda visita.	Se visitó en septiembre el predio de Gilberto de la Hoz
Visita Predio Crianza Colectiva N°9: Reunión técnica y evaluación económica.	Visita Predio Crianza Colectiva N°9: Reunión técnica.	Tema: Alternativas de suplementación invernal.	
Cuarta licitación para venta de terneros para recría	Cuarta licitación para venta de terneros para recría	Evaluación del precio en distintas ferias y conversación con posibles compradores privados. Esta correspondió a la sexta, séptima y octava venta de terneros.	
Sexta Reunión Comité Técnico administrativo	Sexta Reunión Comité Técnico administrativo	Reunión en donde se abordó lo siguiente: balance general del proyecto, aspectos económicos, estado de gastos e ingresos, reitemización del fondos.	

III METODOLOGÍA

A continuación se detallaran aspectos metodológicos por cada actividad desarrollada.

3.1.- Visita predio particular: Sistema de crianza, análisis y propuestas técnicas de mejoramiento

Las visitas prediales y comparación de sistemas productivos que desarrollan sus pares es una metodología que insta a llevar a cabo las recomendaciones que realiza el equipo técnico de apoyo del proyecto. El objetivo de las visitas de este período fue conocer los cambios implementados en el predio de algunos productores luego de la primera visita del grupo.

Cabe señalar que los predios visitados pertenecen a los directivos de la Cooperativa, como una forma de demostrar e incentivar a los demás socios a implementar las recomendaciones propuestas durante las visitas grupales realizadas al alero de este proyecto. En las visitas se abordó el tema del mejoramiento de alimentación asociando calidad de alimento con requerimiento del animal según edad del ternero, mejoramiento genético y condiciones mínimas de infraestructura para la construcción de terneras.

Cabe destacar que la participación de AGROAVANCE ha sido de gran relevancia ya que ha sido el responsable de la implementación de algunas recomendaciones propuestas en la reunión grupal.

La participación de los productores en las reuniones grupales ha sido cada vez más activa, dándole un mayor dinamismo a las reuniones.

3.2.- Visita Predio Crianza Colectiva: Reunión Técnica

Durante este periodo este tipo de actividades estuvieron orientadas a cuantificar ante los productores las ventajas de este tipo de proyecto asociativo, presentando los resultados productivos y económicos en actividades de terreno y ante la asamblea de socios de la cooperativa. El objetivo de esta actividad es reforzar la idea de dar continuidad a este proyecto en aquellos socios que aun no han participado.

Además de lo anterior, durante la visita al predio se analizó, bajo las actuales circunstancias de precio del concentrado o grano, determinar que aspectos considerar al momento de decidir la adquisición de este tipo de suplementos, de manera tal de asegurar el mayor retorno productivo y económico posible.

Por ultimo, cada una de estas instancias además fue aprovechada para ir analizando los resultados económicos obtenido en las distintas ventas y mencionar aspectos relacionados a la proyección del mercado de la carne, bajo una condición de predio PABCO A o B.

3.3.- Licitación para venta de terneros para recría.

En lo que ha transcurrido del proyecto, la Cooperativa ha ido adquiriendo mayor experiencia respecto al momento y lugar de venta.

Luego de haber evaluado las distintas alternativas de venta, se ha optado principalmente por la venta directa en feria, aun cuando se tiene un costo por comisión, pero existe la seguridad que los terneros sean cancelados en su totalidad, salvaguardando con ello los intereses de los asociados y la fortaleciendo la confianza hacia la directiva de la Cooperativa.

3.4.- Adquisición de terneros destinados al predio de crianza colectiva.

El hecho de haber definido desde un comienzo la condición de peso y status sanitario de los animales al ingreso obligo a los productores preocuparse por desarrollar en mejor forma la primera etapa de crecimiento del ternero. Ello permitió muchas veces evitar el ingreso de animales con alto riesgo de muerte y la perdida económica del sistema.

La formalización de un requisito y procedimiento de ingreso dio la imagen de un trabajo serio por parte de la Cooperativa, ello generó una mayor confianza a los productores de aportar con animales, dado que se reducían las posibilidades de enfermedades y entregaban una imagen de gran responsabilidad por el ternero que ingresará al predio.

El hacer participe del pesaje de los animales, poder visitar el predio cuando el productor deseara, entregar toda la información de venta, comisiones, destare, etc, imprimió un sello de garantía y seriedad del negocio que se tradujo en un incremento gradual de aporte de terneros al sistema de crianza colectiva.

Cabe señalar que la Cooperativa, a partir de los fondos generados por la administración del negocio asociativo, durante el año incursionó en la compra de terneros de 130-150 kilos los cuales permanecían en el predio hasta alcanzar los 240 kilos. Esta actividad se llevó a cabo solo en aquellos periodos en que el predio tenía capacidad para incorporar terneros luego de haber incorporado todos los animales disponibles por parte de los socios.

Aquellos productores que ingresaban por primera vez con terneros se les entregaba el contrato donde queda estipulado las condiciones en que son mantenidos los animales.

3.5.- Reunión Comité Técnico administrativo

En esta reunión participa Andrés de la Hoz y Gilberto de la Hoz por parte de la Cooperativa, José Herrera por parte de AGROAVANCE y Sergio Iraira como Coordinador del proyecto.

Dentro de la tabla de la reunión estaban el análisis de los siguientes puntos:

- Análisis del resultado de las visitas predial.
- Actividades pendientes del proyecto.

- Predio colectivo: resultados productivos, evaluación de las ventas, plan de trabajo a corto plazo en el predio colectivo, ingreso de nuevos animales.
- Rendición de estado financiero (detalle de gastos, situación de disponibilidad de fondos)
- Revisión de información financiera para elaboración del informe.
- Actualización del respaldo de la información financiera
- Problemas presentados en el transcurso del proyecto y plan de contingencia para solucionarlos.
- Continuidad del proyecto una vez finalizado el apoyo del FIA.

3.7.- Trabajo de terreno para seguimiento y toma de datos técnicos y sanitarios de cada productor.

Esta actividad considera una visita a cada productor para reforzar aquellos aspectos discutidos y definidos durante la visita grupal como puntos críticos de la crianza de terneros, esta actividad era llevada a cabo por parte de AGROAVANCE.

IV RESULTADOS.

4.1.- Resultados parciales obtenidos a la fecha y efecto sobre los hitos definidos para el proyecto.

La descripción de los resultados obtenidos durante la ejecución del proyecto se hará considerando las actividades realizadas durante el periodo Enero - Septiembre del 2007.

Actividad	Visita predio particular: Sistema de crianza, análisis y propuestas técnicas de mejoramiento
------------------	---

La visita realizada al productor Andrés de la Hoz y Gilberto de la Hoz, permitió conocer los cambios realizados luego de la primera visita grupal realizada al comienzo del proyecto, además de generar nuevos puntos de discusión. Las conclusiones generadas por esta visita se detallan a continuación:

- El inadecuado manejo higiénico de las instalaciones y de alimentación disminuyen la productividad y encarecen el sistema de crianza, ello obliga a mantener una condición de ventilación adecuada, cambio diario de alimentación, limpieza de comederos y camas, eliminación de posibles focos de crianza de ratones (leptospira) y suministro permanente de agua limpia en las terneras.
- Condiciones de crianza en galpón con muy poca ventilación afectan negativamente el desarrollo de la crianza. Es importante mantener una condición de protección y mínima posibilidad de corriente de aire en los primeros 150 cm desde el suelo, sobre esta altura pueden haber corriente de aire que permitan una ventilación constante de la ternera.

- La reducción del periodo de estabulación permite abaratar la crianza al disminuir los requerimientos de paja para cama caliente. Además es importante dar la alternativa de que el ternero tenga la opción de poder circular libremente entre el galpón y la pradera durante todo el año.
- Las jaulas individuales es buena alternativa solo durante un periodo en que el ternero aprende a toma leche con chupo, luego debería manejarse en corrales colectivos para facilitar el manejo.
- La entrega permanente de concentrado fresco reduce las posibilidades de crecimiento de hongos que pueden afectar la condición sanitaria de los terneros.
- Importante la calidad del heno sobretodo en las primeras etapas de vida, idealmente sería recomendable entregarlo después de los 45 días para estimular el consumo de concentrado y así asegurar un adecuado destete.
- Entrega de agua desde los primeros días de edad, favorece el consumo del concentrado y una adecuada buena ganancia de peso.

Actividad	Visita Predio Crianza Colectiva: Reunión Técnica
------------------	---

En este periodo las actividades realizadas se dirigieron a demostrar ante los socios los resultados productivos y económicos para los socios y Cooperativa la realización del proyecto. Ello se hizo a través de l análisis de las ventas realizadas indicando el beneficio o ingreso obtenido por cada productor por concepto de venta de terneros y por aumento de leche. El objetivo de esta actividad era de motivar a aquellos socios que aún estaban incrédulos de los beneficios de este sistema de negocio.

Además se planteo la necesidad de un mayor respaldo por parte de los socios a partir de este momento en que el FIA deja de entregar apoyo, ello se debe traducir en una mayor entrega de terneros al sistema.

En una de las actividades grupales se discutió un tema técnico relacionado con suplementación de grano y/o concentrado. En este se abordó la necesidad de evaluar cada una de las opciones, considerando calidad y precio, en especial en estos momentos en que ambos insumos son de alto costo.

Cabe destacar que durante este período se incorporaron al proyecto nuevos productores o socios de la cooperativa.

Actividad	Licitación para venta de terneros para recría
------------------	--

Con la experiencia adquirida en el desarrollo del proyecto, la Cooperativa finalmente ha optado por vender animales directamente en la feria, aun cuando se tiene un costo por comisión, pero existe la seguridad que los terneros sean cancelados en su totalidad, salvaguardando con ello los intereses de los asociados y la fortaleciendo la confianza hacia la directiva de la Cooperativa. Para tal efecto se hacia una evaluación de precios en la feria Fegosa de Purranque y Tattersal de Puerto Montt.

Para decidir el momento de venta se consideraba lo siguiente: época, peso, disponibilidad de forraje, condición de las praderas, carga animal, disponibilidad de suplemento (ensilaje y concentrado), precio. La conjugación de estas variables, analizadas dentro del comité, determinaba el momento de venta, el cual en oportunidades no coincidía con las épocas programadas inicialmente. Las ventas realizadas en este periodo se indican en el Cuadro 1, 2 y 3.

CUADRO 1. Antecedentes de la venta realizada el 17 de enero (valor neto por ternero), detallado por productor.

Productor	Nº terneros	Venta de carne (kg total)	Ingreso Neto Total (\$)
Elsa Torres	2	482	259.933
Mario Vidal	1	199	107.315
Domingo Quintul	1	259	139.641
Blanca Antilef	2	445	240.354
Alejandro Cárcamo	2	397	205.902
Juan Palma	2	443	232.157

CUADRO 2. Antecedentes de la venta realizada el 8 de agosto (valor neto por ternero), detallado por productor.

Productor	Nº terneros	Venta de carne (kg total)	Ingreso Neto Total (\$)
Héctor González	3	587	316.705
Alejandro Cárcamo	3	533	287.766

CUADRO 3. Antecedentes de la venta realizada el 28 de agosto (valor neto por ternero), detallado por productor.

Productor	Nº terneros	Venta de carne (kg total)	Ingreso Neto Total (\$)
Andrés de la Hoz	2	323	161.548
Saturnino Catrilef	2	254	126.937
Alejandro Cárcamo	3	523	261.208
Armando Arzola	3	431	215.489
Ilupio Fernández	1	163	97.021

Según el contrato de la crianza colectiva, los kilos de carne que le pertenecen al productor es la suma de 100% de los kilos de ingreso y el 50% de los kilos ganados en el predio. Cabe señalar, que la distribución de los kilos entre la Cooperativa y el productor se realizó una vez descontado el destare (5%). Finalmente, del precio final se descontó el 2%, que corresponde a la comisión que cobra la Cooperativa por gastos administrativos.

Los kilos de carne e ingresos recibidos por la Cooperativa como resultado de las transacciones realizadas en este periodo se presentan en el cuadro 4. Los ingresos provenientes de los terneros de los socios fueron bastante bajos, sin embargo la alternativa de mover el ingreso generado hasta ahora a través de la compra de animales fue mucho más significativa, Cuadro 5.

CUADRO 4.- Ingreso recibido por la Cooperativa como resultado de su gestión productiva y comercial.

	Kilos Carne	Precio (\$/kg)	Ingreso total (\$)	Ingreso por comisión (2%)	Ingreso Total (\$)
Venta 17 enero	248	550	136.400	24.910	161.310
Venta 8 agosto	50	550	27.500	12.321	39.821
Venta 29 agosto	88	510	44.880	17.280	62.160
Total Ingresos generados en el periodo					263.291

CUADRO 3. Antecedentes de la venta realizada por parte de la Cooperativa (valor neto por ternero), detallado por fecha.

Productor	Nº terneros	Venta de carne (kg total)	Ingreso Neto Total (S)
Venta 17 enero	33	6.611	3.371.636
Venta 8 agosto	14	2.767	1.411.349
Venta 29 agosto	16	2.545	1.297.976

Actividad	Adquisición de terneros destinados al predio de crianza colectiva
------------------	--

El ingreso de nuevos animales ocurrió una vez vendidos los terneros en enero, pero manteniendo la precaución de no sobre cargar el predio dada la menor disponibilidad de ensilaje y el menor crecimiento de la pradera. La carga promedio manejada durante este periodo fue de 4,5 terneros por hectárea

Al igual que el periodo anterior, se ingresaron hembras pero solamente destinadas a venta, ello significaba que egresaban con menor peso y se obtenían mayores ganancias de peso. Se debió recurrir a este tipo de animal dado que no existían suficientes machos que permitieran utilizar el forraje disponible y era necesario generar carne para cubrir los gastos de arriendo del predio y fertilización, entre otros gastos a cargo de la Cooperativa.

Cabe señalar que en este periodo se presentó una menor oferta de terneros que permitió la opción de poder adquirir terneros con fondos generados por la administración del predio asociativo. Los terneros comprados tenían entre 130 y 150 kilos permanecieron en el predio hasta alcanzar los 240 kilos. Esta actividad se llevó a cabo **solo** porque surgió la posibilidad de hacerlo, además que fue necesario para cubrir los gastos fijos del sistema.

Actividad	Reunión Comité Técnico administrativo
------------------	--

En términos generales la funcionalidad de este comité ha sido efectiva, dado que ha permitido llevar el proyecto con sus actividades relativamente al día. Los temas que fueron abordados en este Comité fueron:

- Actividades pendientes del proyecto.
- Predio colectivo: resultados productivos, evaluación de venta, plan de trabajo a corto plazo en el predio colectivo, ingreso de nuevos animales.
- Rendición de estado financiero (detalle de gastos, situación de disponibilidad de fondos)

- Plan de contingencia periodo estival e invernal, consecuencia de baja tasa de crecimiento de las praderas.
- Venta de terneros y captura de nuevos animales.
- Continuidad del proyecto sin apoyo del FIA e INIA.

4.2.- Actualización del análisis económico.

En el corto plazo se espera que el precio internacional de la carne bovina se mantenga en los niveles actuales. La demanda de países emergentes continúa como el incentivo principal para la industria mundial. A nivel nacional, el precio debería seguir la tendencia internacional, debido a que nuestros principales proveedores (Argentina, Paraguay y Uruguay) son también fuertes exportadores a otros mercados.

Por otra parte, el cierre parcial del mercado brasileño continuará, al menos, por el primer semestre del año, extendiendo el déficit de oferta registrado durante el año pasado y presionando el precio al alza. Respecto a su situación sanitaria, el SAG autorizará nuevamente las importaciones desde las principales zonas productoras de ese país sólo cuando pueda garantizarse que no constituyen un peligro para el estado sanitario del país.

La perspectiva de precios estables debería sostener un crecimiento de la producción de carne similar al de 2006. Se debe tener presente que el alza de ciertos insumos agropecuarios, como fertilizantes y maíz, puede afectar el rendimiento y por ende la producción final del sector, aunque no en la magnitud que afectará a las carnes blancas.

La pérdida de competitividad que puedan sufrir las carnes blancas, debido al aumento de precios del maíz, debería ser aprovechada por el sector bovino, implementando una promoción a nivel de consumidor que le permita no sólo aprovechar el posible mejoramiento de los precios relativos, sino también informarle sobre las bondades de la carne roja y presentarla como una alternativa más allá del factor precio. Un reciente estudio de ODEPA confirmó que el consumo de carne en Chile sigue siendo determinado, principalmente, por el precio del producto. Sin embargo, el mayor poder adquisitivo de los chilenos en los últimos años está determinando que la preferencia de los consumidores sea crecientemente influida por otros factores, tales como atributos de calidad (terneza, sabor), seguridad alimentaria (productos que no afecten la salud humana), funcionalidad (productos fáciles y listos para preparar, orientados a niños y adolescentes) y diversidad de presentaciones (envasados, preparados, etc). Estos cambios han sido internalizados por la industria de aves y cerdos y son un paso obligado para el sector bovino, si no desea seguir perdiendo importancia en la preferencia de los consumidores.

Un aspecto positivo, que demuestra la madurez que poco a poco alcanza la cadena de la carne, es que, a pesar de la coyuntura negativa que atravesó al sector, tanto productores como industriales mantienen su confianza en la estrategia exportadora establecida en los últimos años. En este sentido, el comité técnico del sector, compuesto por representantes de los ámbitos privado y público, está trabajando en una agenda de mediano y de largo plazo

que permita actuar mancomunadamente en la resolución de las principales restricciones del sector: productividad y nivel de producción, valor agregado para los productos de la cadena e integración entre los diferentes eslabones.

En relación a acceso a mercados, los puntos sobresalientes dentro de la estrategia de exportación son:

- El reciente TLC firmado con Japón (marzo de 2007), el cual debe ser ratificado por el Parlamento. Para el caso de la carne bovina, se acordó un mecanismo de rebaja del arancel de importación para cuotas anuales crecientes durante los próximos cinco años. El arancel para los dos primeros años será de 34,6%, mientras que para los años 3, 4 y 5 se reducirá a 30,8%. Las casi 4.000 toneladas que podrán entrar con una rebaja arancelaria de 20% son un fuerte estímulo para la consolidación del proceso exportador del sector bovino.
- A partir de enero de 2007, la carne bovina puede entrar sin arancel al mercado estadounidense. Para aprovechar estas preferencias, y dada la alta competitividad de este mercado, es necesario que el sector se inserte en nichos que prioricen por calidad más que por volumen.
- Las autoridades han enviado todos los antecedentes solicitados por Corea del Sur para la habilitación de plantas faenadoras chilenas. Se espera la respuesta de las autoridades coreanas en los próximos meses.
- Se está aprovechando íntegramente la cuota de exportación de carne bovina trozada a la Unión Europea. Aunque la cuota libre de aranceles, que originalmente era de 1.000 toneladas, va aumentando a razón de 100 toneladas anuales, nuestro país podría cumplir con entregas mayores, si se modificara el monto actualmente vigente.

4.3.- Análisis del impacto logrado.

El impacto de este proyecto esta constituido por dos elementos:

- En el análisis económico realizado desde el inicio del proyecto a diciembre del 2006, dio como resultado un incremento en la precio de venta del ternero el orden 8 a 10%, en relación al precio del sistema tradicional de venta. Sin embargo, en el ejercicio del año 2007 esta diferencia disminuyo, obteniendo en algunos casos el mismo precio que el antiguo sistema de venta. La explicación de ello es la baja demanda por terneros ocurrida durante este otoño, dada las desfavorables condiciones climáticas, que afectaron el crecimiento de las praderas.
- Independiente de lo anterior, se debe señalar que un impacto que se mantuvo durante todo el proyecto y se debería mantener en el tiempo, es el menor tiempo que requiere el ternero para alcanzar el peso de venta. Vale decir reducir de 10 o 11 meses a 8 o 7, ello significa un retorno más rápido del capital.
- Desde un punto de vista tributario, la recuperación de IVA.

- En cuanto a la producción de leche, este tuvo mayor impacto durante el primer y segundo año (6 y 100% de incremento), mientras que para el tercer año se apreció una estabilización. Ello ocurrió en algunos casos porque el predio alcanzó su máxima capacidad de acuerdo a la condición de las praderas, mientras que en otros casos fue consecuencia del bajo crecimiento de las praderas en otoño e invierno.

CUADRO 5.- Ingreso neto total obtenido por los productores ante la alternativa de venta asociativa, venta directa en el predio y en feria.

Productor	Año 2005	Año 2006	Ene – Ago 2007	Proyección 2007
<i>Chesmedin Aburto</i>	14.986	18.093	10.529	17.548
<i>Carlos Andrade</i>	8.649	12.075	4.548	7.580
<i>Armando Arzola</i>	12.782	25.616	18.079	30.132
<i>Ilupio Fernández</i>	21.049	25.863	15.251	25.418
<i>Gilberto de La Hoz</i>	101.486	155.278	69.276	115.460
<i>Andrés de la Hoz</i>	18.257	27.582	16.584	27.640
<i>Oscar Muñoz</i>	10.888	18.224	5.180	8.633
<i>Elsa Torres</i>	23.737	34.605	13.787	22.978

4.4.- Resultado e impacto probables al cierre del proyecto.

Los resultados productivos y económicos obtenidos durante la ejecución han permitido capturar el interés de los productores dado que han vislumbrado los beneficios de este esquema de trabajo.

La adecuada continuidad de este esquema de trabajo productivo está supeditada a un reordenamiento de los sistemas productivos de los productores asociados a la cooperativa, con el objetivo de aprovechar al máximo la capacidad talajera del predio.

Con el desarrollo del proyecto, la cooperativa ha ido adquiriendo experiencia en la gestión productiva y económica de un negocio de este tipo, de hecho la alternativa de utilizar los recursos generados en periodos anteriores para adquirir terneros y aprovechar la capacidad del predio da una clara señal de esto.

Otro aspecto que indica o predice una adecuada continuidad de este negocio, es la transparencia en la rendición de las cuentas o ingresos hacia los productores. Este aspecto es fundamental en cualquier alternativa productiva asociativa.

En base a lo anterior, y confiando plenamente en la capacidad del Directorio de la Cooperativa, se considera que una vez finalizado el proyecto, se habrán generado las capacidades para su continuidad, con promisorios resultados.

V.- PROBLEMAS ENFRENTADOS.

5.1.- Administrativos

5.2.- Técnicos

La menor disponibilidad de forraje para conservar durante la primavera del 2006 obligo a reducir la carga en verano para evitar la suplementación con ensilaje y mantener los animales solo con pradera y concentrado en el caso de terneros de menor peso.

Desafortunadamente durante otoño e invierno las temperaturas fueron bajas afectando negativamente el crecimiento de la pradera, ello obligo a iniciar la suplementación con ensilaje antes de lo previsto, además se debió recurrir a la compra de concentrado o grano sobre lo que se tenía proyectado. Paralelo a estas medidas de manejo alimenticio se debió regular la carga animal para disponer de ensilaje hasta el mes de septiembre. Una medida adicional que se implemento para lograr un mayor crecimiento de la pradera fue la aplicación de nitrógeno en pequeñas cantidades pero de entrega inmediata, para lograr una rápida reacción de la pradera en aquellos periodos en que se lograba una adecuada temperatura ambiental.

Se recalca la necesidad de planificar entre los socios del centro de Acopio, en el mediano plazo, un programa de pariciones que permita mantener la producción de leche durante gran parte del año y con ello también una entrega más constante de terneros al sistema de crianza asociativa.

5.3.- Gestión

5.4.- Legales.

VI.- ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN Y PUBLICACIONES

6.1.- Visitas

07 de Junio: Visita GTT Coyam, 14 productores de la comuna de Los Muermos.

01 de Agosto: Visita GTT Línea Errazuriz, 12 productores del sector de Línea Errazuriz, comuna de Los Muermos

6.2.- Publicación

VII.- PROGRAMA PROXIMO PERIODO.

Las actividades fueron realizadas en base a la programación propuesta en el informe anterior.

VIII.- OTROS ASPECTOS DE INTERES.

IX.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

- Los resultados productivos y económicos obtenidos a la fecha permiten señalar que el desarrollo de una alternativa productiva asociativa de estas características es completamente viable.
- Sustentar un sistema productivo como este, requiere de una programación en el abastecimiento de terneros que permitan sustentar y cubrir los costos operacionales y fijos de un sistema , tales como arriendo, mano de obra y fertilización
- La generación de confianza asegura un adecuado funcionamiento y sustentabilidad de esta alternativa productiva para grupos de pequeños productores limitados en superficie.
- Se considera que se el trabajo conjunto Agricultores-Empresa Asesora- INIA, constituyen una instancia de trabajo que permite aplicar y transferir tecnología en forma rápida y de alto impacto productivos y económico.