CONVOCATORIA NACIONAL

PROYECTOS DE GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN COOPERATIVAS
2015

PLAN OPERATIVO

Nombre iniciativa:	Gestión Fën: un Modelo Innovador para el Circuito Económico Territorial
Ejecutor:	Cooperativa de Trabajo Fën
Código:	PYT-2015-0495
Fecha:	06.04.2016

Firma por Fundación para la Innovación Agraria

Conforme con Plan Operativo
Firma por Ejecutor
(Representante Legal o Coordinador Principal)

OFICINA DE PARTES 2 FIA
RECEPCIONADO
14 ABR 2016
Fecha
Hora 11:20
Nº Ingreso 28570

Tabla de contenidos

Tabla de contenidos 2
I. Plan de trabajo 3
1. Configuración técnica del proyecto 3
2. Costos totales consolidados 13
3. Anexos 14
II. Detalle administrativo (Completado por FIA) 18

I. Plan de trabajo

1. Configuración técnica del proyecto

1.1. Objetivos del proyecto

1.1.1. Objetivo general[1]

Evaluar y fortalecer el modelo de trabajo de la Cooperativa Fën a nivel interno de la organización y de circuito económico territorial, de territorio

1.1.2. Objetivos específicos[2]

Nº	Objetivos Específicos (OE)
1	Caracterizar, evaluar y fortalecer el modelo de circuito económico territorial Fën
2	Detectar y fortalecer las brechas de las capacidades de gestión interna de los socios Fën
3	Identificar el estado actual de las redes y condiciones del trabajo vinculados al rubro del territorio a fin de generar propuestas y acciones de incidencia

1

El objetivo general debe dar respuesta a lo que se quiere lograr con el proyecto. Se expresa con un verbo que da cuenta de lo que se va a realizar.

2 Los objetivos específicos constituyen los distintos aspectos que se deben abordar conjuntamente para alcanzar el objetivo general del proyecto. Cada objetivo específico debe conducir a uno o varios resultados. Se expresan con un verbo que da cuenta de lo que se va a realizar.

1.2. Resultados esperados e indicadores: Indique los resultados esperados y sus indicadores para cada objetivo específico de acuerdo a la siguiente tabla.

Nº OE	Nº RE	Resultado Esperado[3] (RE)	Indicador de Resultados (IR)[4]				
			Nombre del indicador[5]	Fórmula de cálculo[6]	Línea base del indicador[7] (situación actual)	Meta del indicador[8] (situación final)	Fecha alcance meta[9]
1	1.1	1.1- diagnóstico del estado situación del modelo de trabajo territorial	Reporte con aspectos críticos, en base a síntesis de 4 Informes				Ago 2016

3 Considerar que el conjunto de resultados esperados debe dar cuenta del logro del objetivo general de la propuesta.

4 Los indicadores son una medida de control y demuestran que efectivamente se obtuvieron los resultados. Pueden ser tangibles o intangibles. Siempre deben ser: cuantificables, verificables, relevantes, concretos y asociados a un plazo.

5 Indicar el nombre del indicador en forma sintética.

6 Expresar el indicador con una fórmula matemática.

7 Completar con el valor que tiene el indicador al inicio de la propuesta.

8 Completar con el valor del indicador, al cual se espera llegar en la propuesta.

9 Indicar la fecha en la cual se alcanzará la meta del indicador de resultado.

Nº OE	Nº RE	Resultado Esperado[3] (RE)	Indicador de Resultados (IR)[4]				
			Nombre del indicador[5]	Fórmula de cálculo[6]	Línea base del indicador[7] (situación actual)	Meta del indicador[8] (situación final)	Fecha alcance meta[9]
1	1.2	1.2- Base y plan de fortalecimiento con innovación del modelo de trabajo territorial	Plan Elaborado				Sept 2016
2	2.1	2.1- Diagnóstico de la capacidades internas de gestión, **producc**ión y servicio de FEN	Reporte esquemàtico del Estado Capacidades por área de trabajo Cooperativo				Ago 2016
2	2.2	2.2- Base y plan de fortalecimiento de capacidades internas de la FEN	Plan Elaborado				Sept 2016
3	3.1	3.1- Caracterización de las condiciones de trabajo de las organizaciones y redes que trabajan este rubro ligadas al territorio	Mapa con puntos de identificación de actores del CET				Oct 2016
3	3.2	3.2- Bases y Plan (puente entre caracterización y plan) de fortalecimiento para la incidencia de las organizaciones y redes vinculadas	Plan elaborado				Sept 2016

1.3. Indicar los hitos críticos para el proyecto.

Hitos críticos[10]	Resultado Esperado[11] (RE)	Fecha de cumplimiento (mes y año)
Diagnóstico Situacional con síntesis de integración de los estudios	1.1	Ago 2016
Plan con Actividades para fortalecer el modelo de trabajo territorial Fën	1.2	Sept 2016
Encuentro y seminario con Actores del territorio	3.2	Nov 2016

1.4. Método: identificar y describir los procedimientos que se van a utilizar para alcanzar cada uno de los objetivos específicos del proyecto. (Incluir al final, las actividades de difusión y transferencia de los resultados del proyecto) (máximo 8.000 caracteres para cada uno).

Método objetivo 1:
La Cooperativa FEN trabaja con metodologías participativas. La primera etapa se refiere a la realización de un diagnostico dinámico, selectivo y multidimensional del territorio donde está presente la Cooperativa Fën y los Circuitos Económicos Territoriales (CET). Se busca identificar y evaluar el estado de situación del modelo de trabajo territorial, en las características de la población que integra el CET más que en cifras macroeconómicas. El abordaje sera tanto en lo biofísico- el potencial del territorio- como a aspecto sociocultural. Sera importante descubrir los "nichos de actividad" que no ocupan las empresas del territorio, los oficios presentes e invisibilizados, de manera de tener información para un análisis de las estrategia de los actores presentes, y la elaboración de posibles escenarios que se encadenan en el Circuito Económico Territorial (CET). En esta etapa se socializara el inicio del proceso mediante un taller abierto a la comunidad donde se convocara en especial a los actores del CET. Luego se realizaran diversas entrevistas y reuniones en terreno con los actores presentes en el territorio seleccionado.
Método objetivo 2:
Determinación de los factores claves del territorio y su entorno para que surjan las variables claves motoras que condicionan el trabajo futuro de la Cooperativa FEN como dispositivo organizacional de desarrollo de los CET. En la metodología se verá las fuerzas y potencialidades del territorio y de la Cooperativa dentro del territorio/ las oportunidades y amenazas sobre el territorio y la Cooperativa para que cumpla su función dinamizadora. Trabajo FODA/ árbol de problemas/

10 Un hito representa haber conseguido un logro importante en la propuesta, por lo que deben estar asociados a los resultados de éste. El hecho de que el hito suceda, permite que otras tareas puedan llevarse a cabo.

11 Un hito puede estar asociado a uno o más resultados esperados y/o a resultados intermedios.

Método objetivo 3:
Construcción conjunta con los actores de un plan de trabajo o programa innovador y movilizador en las áreas juzgadas como prioritarias para el CET en el territorio. Estas se establecerán por consenso contrastado con la información recabada en los estudios, ordenado de modo coherente y presentado en un informe final de síntesis que recoja el proyecto del territorio en el CET acompañado de un programa. Este programa se presentara a los diferentes actores sociales, políticos, y económicos implicados en el CET con el objeto de informar y sensibilizarles sobre los resultados del trabajo realizado, motivar su adhesión y movilizarles para que actúen según sus opciones estratégicas oportunas dentro del Circuito Territorial

1.5. Actividades: Indicar las actividades a llevar a cabo en el proyecto, asociándolas a los objetivos específicos y resultados esperados.

Nº OE	Nº RE	Resultado Esperado (RE)	Actividades
1	1.1	1.1-Diagnóstico del estado situación del modelo de trabajo territorial	1.1a- Modelación y evaluación del estado del circuito económico territorial FËN 1.1b- Estudio y caracterización de la biodiversidad territorial: caracterización y levantamiento de datos 1.1c- Estudio socio cultural : Perfil social y aspectos culturales de rutas territoriales 1.1d- Estudios químico-alimentario y de ingeniería de procesos
	1.2	1.2 Base y plan de fortalecimiento con innovación del modelo de trabajo territorial FEN	1.2a- Organización análisis y síntesis de la información para la base del plan de acción 1.2b- Elaboración del plan de acción de fortalecimiento de circuitos económicos territorial FËN 1.2c- Opción de aplicación: Optimización procesos de trazabilidad 1.2d- Opción de aplicación: Propuestas de mejoras de herramientas y tecnologías del CET FËN 1.2e- Opción de aplicación: Evaluación económica de la canasta del ciclo anual 1.2f- Opción de aplicación: Diseño y aplicaciones de envases para prototipos
2	2.1	2.1- Diagnóstico de la capacidades internas de gestión, **producci**ón y servicio de FEN	2.1a- Diagnostico organizacional y de estatutos. Detección de brechas de gestión , producción y servicios FËN. 2.1b- Estudio caracterización de oferta FËN

	2.2	2.2- Base y plan de fortalecimiento de capacidades internas de la FEN	2.2a- Base del plan: analizar sintetizar la información 2.2b- Elaboración del plan de acción interno 2.2c- Opción de aplicación: capacitación metodologías participativas y gestión cooperativa 2.2d- Opción de aplicación: actualización plan de negocio/trabajo Fën
3	3.1	3.1-Caracterización de las condiciones de trabajo de las organizaciones y redes que trabajan este rubro ligadas al territorio	3.1a- Elaboración de un mapa de actores y percepción de trabajo en el rubro 3.1b- Estado del arte de los marcos legales y normas del rubro
	3.2	Bases y Plan (puente entre caracterización y plan) de fortalecimiento para la incidencia de las organizaciones y redes vinculadas	3.2a- Organizar, sintetizar para la elaboración de las bases de un plan 3.2b- Elaboración de un plan para la incidencia y fortalecimiento territorial 3.2c- Opción de aplicación: diseño y difusión de material oferta Fën, mejora página web y generación de material audiovisual Fën 3.2d- Opción de aplicación: Capacitación procesamiento de fibras del bosque para mejorar envasado 3.2e- Evento Pewü: Taller, Feria y Seminario encuentro de los actores del Circuito económico y redes territoriales

1.6. Carta Gantt: Indicar la secuencia cronológica para el desarrollo de las actividades señaladas anteriormente de acuerdo a la siguiente tabla:

Nº OE	Nº RE	Actividades	Año 2015											
			Trimestre											
			Ene-Mar			Abr-Jun			Jul-Sep			Oct-Dic		
1	1.1	1.1a- Modelación y evaluación del estado del circuito económico territorial FËN			x									
		1.1b- Estudio y caracterización de la biodiversidad territorial: caracterización y levantamiento de datos				x	x	x						
		1.1c- Estudio socio cultural : Perfil social y aspectos culturales de rutas territoriales				x	x	x						
		1.1d- Estudios químico-alimentario y de ingeniería de procesos					x	x	x					
	1.2	1.2a- Organización análisis y síntesis de la información para la base del plan de acción							x					
		1.2b- Elaboración del plan de acción de fortalecimiento de circuitos económicos territorial FËN								x				
		1.2c- Opción de aplicación: Optimización procesos de trazabilidad									x			
		1.2d- Opción de aplicación: Propuestas de mejoras de herramientas y tecnologías del CET FËN									x			
		1.2e- Opción de aplicación: Evaluación económica de la canasta del ciclo anual										x		
		1.2f- Opción de aplicación: Diseño y aplicaciones de envases para prototipos										x	x	

2	2.1	2.1a- Diagnostico organizacional y de estatutos. Detección de brechas de gestión , producción y servicios FËN.					x	x								
		2.1b- Estudio caracterización de oferta FËN						x								
	2.2	2.2a- Base del plan: analizar sintetizar la información								x						
		2.2b- Elaboración del plan de acción interno									x					
		2.2c- Opción de aplicación: capacitación metodologías participativas y gestión cooperativa										x				
		2.2d- Opción de aplicación: actualización plan de negocio/trabajo Fën										x				
3	3.1	3.1a- Elaboración de un mapa de actores y percepción de trabajo en el rubro					x									
		3.1b- Estado del arte de los marcos legales y normas del rubro						x								
	3.2	3.2a- Organizar, sintetizar para la elaboración de las bases de un plan							x							
		3.2b- Elaboración de un plan para la incidencia y fortalecimiento territorial								x						
		3.2c- Opción de aplicación: diseño y difusión de material oferta Fën, mejora página web y generación de material audiovisual Fën.									x	x	x			
		3.2d- Opción de aplicación: Capacitación procesamiento de fibras del bosque para mejorar envasado										x	x			
		3.2e- Evento Pewü: Taller, Feria y Seminario encuentro de los actores del Circuito económico y redes territoriales											x	X		

1.7. Actividades de difusión programadas:

Fecha	Lugar	Tipo de Actividad	Nº participantes	Perfil de los participantes	Medio de Invitación
Oct a dic 2016	Centro Villarrica	Evento Pewü: Taller, Feria y Seminario encuentro de los actores del Circuito	350	- Grupos de productores de los territorios del CET-Fën - Socios y socias Fën - Miembros de organizaciones de la red de actores del territorio vinculadas al rubro - Instituciones públicas vinculadas al rubro y territorio - Público general de Villarrica y entorno	Radio, diario local, web, correo electrónico, invitación telefónica directa, correo certificado, afiches.

2. Costos totales consolidados

2.1. Estructura de financiamiento.

		Monto ($)	%
FIA	Ejecutor		
	Asociados(s)		
	Total FIA		
Contraparte	Pecuniario		
	No Pecuniario		
	Total Contraparte		
Total			

2.2. Costos totales consolidados.

Ítem	Sub Ítem	Total ($)	Aporte FIA ($)			Aporte contraparte ($)		
			Ejecutor	Asociados(s)	Total	Pecuniario	No Pecuniario	Total
1. Recursos Humanos	Jorge Pereira							
	Gonzalo Silva							
	Equipo Técnico 1:Carlos Ravanal							
	Equipo Técnico 2: indicar nombre aquí							
	Monto genérico (profesionales por definir)							
	Profesionales de apoyo y técnicos							
	Mano de obra							
2. Equipamiento								
3. Infraestructura								
4. Viáticos y movilización								
5. Materiales e Insumos								
6. Servicio de terceros								
7. Difusión								
8. Capacitación								
9. Gastos generales								
10. Gastos de administración								
11. Imprevistos								
Total								

Conforme con Costos Totales Consolidados
Firma por Ejecutor
(Representante legal o Coordinador Principal)

3. Anexos

Anexo 1. Ficha identificación del postulante ejecutor

Nombre completo o razón social	Cooperativa de Trabajo Fën	
Giro / Actividad	Producción, transformación, educación, asesorías y capacitación en base al uso sustentable de recursos naturales.	
RUT		
Tipo de organización	Empresas	
	Personas naturales	
	Universidades	
	Otras (especificar)	Cooperativa
Banco y número de cuenta corriente **del postulante ejecutor** para depósito de aportes FIA		
Ventas en el mercado nacional, último año tributario (UF)		
Exportaciones, último año tributario (US$)		
Número total de trabajadores		
Usuario INDAP (sí / no)		
Dirección **postal** (calle, comuna, ciudad, provincia, región)		
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Dirección Web	www.cooperativadetrabajofen.cl	
Nombre completo representante legal	Jorge Ignacio Pereira Roa	
RUT del representante legal		
Profesión del representante legal	Licenciatura en Antropología Social	
Cargo o actividad que desarrolla el representante legal en la organización postulante	Presidente	
Firma representante legal		

Anexo 2. Ficha identificación de los asociados. Esta ficha debe ser llenada para cada uno de los asociados al proyecto.

Nombre completo o razón social	Nut Shop Ltda (Gustos del bosque)	
Giro / Actividad	Giro/Actividad: Producción, transformación y comercialización de productos silvoagropecuarios	
RUT		
Tipo de organización	Empresas	x
	Personas naturales	
	Universidades	
	Otras (especificar)	
Ventas en el mercado nacional, último año tributario (UF)		
Exportaciones, último año tributario (US$)		
Número total de trabajadores		
Usuario INDAP (sí / no)		
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)		
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Dirección Web	Www.gustosdelbosque.cl	
Nombre completo representante legal	Monica Alvarez Ruiz	
RUT del representante legal		
Cargo o actividad que desarrolla el representante legal en la organización postulante	Relaciones Comerciales	
Firma representante legal		

Anexo 3. Ficha identificación coordinador y equipo técnico. Esta ficha debe ser llenada por el coordinador y por cada uno de los profesionales del equipo técnico.

Nombre completo	Jorge Pereira Roa
RUT	
Profesión	Licenciatura en Antropología
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	Independiente/Cooperativa de Trabajo Fën
RUT de la empresa/organización donde trabaja	
Cargo que ocupa en la empresa/organización donde trabaja	Presidente
Dirección **postal de la empresa/organización donde trabaja** (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Fax	
Teléfono celular	
Email	
Firma	

Nombre completo	Gonzalo Silva Urbina
RUT	
Profesión	Ingeniero Comercial
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	Independiente/Cooperativa de Trabajo Fën
RUT de la empresa/organización donde trabaja	
Cargo que ocupa en la empresa/organización donde trabaja	Vicepresidente
Dirección **postal de la empresa/organización donde trabaja** (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Fax	
Teléfono celular	
Email	
Firma	

Anexo 3. Ficha identificación coordinador y equipo técnico. Esta ficha debe ser llenada por el coordinador y por cada uno de los profesionales del equipo técnico.

Nombre completo	Carlos Alberto Ravanal Espina
RUT	
Profesión	Ingeniero Forestal
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	CONAF Metropolitana
RUT de la empresa/organización donde trabaja	
Cargo que ocupa en la empresa/organización donde trabaja	Jefe Unidad Monitoreo Ecosistemas, Cambio Climático y Dendroenergía
Dirección **postal de la empresa/organización donde trabaja** (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Fax	
Teléfono celular	
Email	
Firma	

II. Detalle administrativo (Completado por FIA)

- Los Costos Totales de la Iniciativa serán ($):

Costo total de la Iniciativa		
Aporte FIA		
Aporte Contraparte	**Pecuniario**	
	No Pecuniario	
	Total Contraparte	

- Período de ejecución.

Período ejecución	
Fecha inicio:	01 de marzo de 2016
Fecha término:	30 de noviembre de 2016
Duración (meses)	9 meses

- Calendario de Desembolsos

N°	Fecha	Requisito	Observación	Monto ($)
1		Firma contrato		
2	18.08.2016	Aprobación Informe Técnico y Financiero N°1		
3	17.02.2017	Aprobación Informes Técnicos y Financieros N°2 y Finales	Hasta*	
	Total			

(*) El informe financiero final debe justificar el gasto de este aporte

- Calendario de entrega de informes

Informes Técnicos	
Informe Técnico de Avance 1:	16.06.2016
Informe Técnico de Avance 2:	14.09.2016

Informes Financieros	
Informe Financiero de Avance 1:	16.06.2016
Informe Financiero de Avance 2:	14.09.2016

Informe Técnico Final:	19.12.2016
Informe Financiero Final:	19.12.2016

- Además, se deberá declarar en el Sistema de Declaración de Gastos en Línea los gastos correspondientes a cada mes, a más tardar al tercer día hábil del mes siguiente.

Conforme con Detalle Administrativo
Firma por Ejecutor
(Representante legal o Coordinador Principal)