



CONVOCATORIA DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN 2010/2011

FORMULARIO DE POSTULACIÓN DE PROYECTOS A NIVEL DE PROPUESTA COMPLETA

(Fuente: Arial / Tamaño: 10)

ENERO 2011

OFICINA DE PARTES 2	
RECEPCIONADO	
Fecha	19 ABR 2011
Hora	
Nº Ingreso	1593

TABLA DE CONTENIDOS

1.	LISTA DE CHEQUEO.....	3
2.	RESUMEN DEL PROYECTO	4
3.	ANTECEDENTES SOBRE LOS POSTULANTES	8
4.	CONFIGURACION TECNICA DEL PROYECTO	16
5.	ORGANIZACIÓN	35
6.	ESTRATEGIA DE COMERCIALIZACIÓN	37
7.	ESTRATEGIA DE DIFUSIÓN Y/O TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA.....	38
8.	COSTOS DEL PROYECTO.....	39
9.	ANEXOS	42

1. LISTA DE CHEQUEO

La propuesta debe ser presentada en el "Formulario de postulación" en tres copias y archivo digital (CD)	X
Ficha identificación ejecutor	X
Ficha identificación asociados	X
Ficha identificación coordinador y equipo técnico	X
Carta compromiso aportes entidad responsable y agentes asociados	X
Carta compromiso de cada integrante del Equipo Técnico	X
Currículo Vital de los integrantes del Equipo Técnico	X
Ficha de antecedentes legales del postulante	X
Antecedentes comerciales	X
Archivo Excel	X
Otros Antecedentes: Carta del SAG (solicitud de FIA)	X

2. RESUMEN DEL PROYECTO

2.1. Nombre del proyecto

Gestión e implementación de una Unidad de Faena Móvil de última tecnología con HACCP en su infraestructura, destinada para Carne Natural de Terneros de alta calidad para la Región del Maule, regularizada y validada por el Servicio Agrícola y Ganadero de Chile.

2.2. Subsector y rubro de impacto del proyecto de acuerdo a CIIU-Clasificador de actividades económicas para Chile (Anexo 9.1), y especie principal (si aplica).

Código CIIU	1511
Subsector	Bovinos
Rubro	Bovinos de Carne
Especie (si aplica)	Bovino

2.3. Identificación del ejecutor (Anexo 9.2)

Nombre	Carnes Andes Sur S.A.
Giro	Carnicería - Corretaje Agrícola
Rut	
Representante Legal	Erna Fuentes Manríquez
Firma Representante Legal	

2.4. Identificación del o los asociados (Anexo 9.3).

Asociado 1	
Nombre	Miguel Luis González Acuña
Giro	Agrícola
Rut	
Representante Legal	Miguel Luis González Acuña
Firma Representante Legal	

Asociado 2	
Nombre	Jorge Zenen Muñoz González
Giro	Frutos del país, Agrícola
Rut	
Representante Legal	Jorge Zenen Muñoz González
Firma Representante Legal	

Asociado 3	
Nombre	Luis Corvalan Vallejos
Giro	Agricola
Rut	
Representante Legal	Luis Corvalan Vallejos
Firma Representante Legal	

Asociado 4	
Nombre	Mario Abel Concha Urra
Giro	Agricola
Rut	
Representante Legal	Mario Abel Concha Urra
Firma Representante Legal	

Asociado 5	
Nombre	Eduardo Molina Santana
Giro	Agricultor
Rut	
Representante Legal	Eduardo Molina Santana
Firma Representante Legal	

2.5. Período de ejecución

Fecha inicio	Septiembre 2011
Fecha término	Agosto 2013
Duración (meses)	24 meses

2.6. Lugar en el que se llevará a cabo el proyecto

Región	Maule
Provincia	Linares
Comuna	Parral

2.7. Estructura de costos del proyecto

Aportes		Monto (\$)	%
FIA			
Contraparte	Pecuniario		
	No pecuniario		
	Subtotal		
Total (FIA + subtotal)			

2.8. Ámbito **principal** de la innovación asociada al proyecto (marcar con una X).

Bienes / Servicio		Proceso	X	Marketing		Organización	
-------------------	--	---------	---	-----------	--	--------------	--

2.9. Resumen ejecutivo del proyecto: indicar problema/oportunidad, solución propuesta, y objetivos y resultados esperados del proyecto.

Durante este año 2010 la Empresa Carnes Andes Sur obtuvo una merma entre un 20-25% en comparación al año anterior. Esto se debió a dos factores importantes; primero, por el efecto terremoto el cual que mantuvo cerrada durante dos meses el Frigorífico y Planta Faenadora de Carnes Ñuble (certificado para exportaciones) a quien se le pagaba el servicio de faenación, por lo que se perdieron varias oportunidades de negocio. A pesar de lo ocurrido, se buscó otra planta donde faenar, logrando despostar y envasar igualmente en Carnes Ñuble, hasta que se negaron de recibir los canales debido a la contaminación con que llegaba el producto. Segundo, Carnes Ñuble ha decidido trabajar principalmente su propia producción y negocios de exportación, por lo que conseguir servicios a terceros en el futuro es incierto.

Cabe mencionar además, que las plantas faenadoras chilenas son procesadoras de carnes retails, no diferenciando en ningún momento productos que puedan tener alguna diferenciación o agregación de valor en cuanto a su calidad e inocuidad.

Por esta razón, al no contar con otras plantas certificadas de óptima calidad, dentro del radio logístico de la empresa, el objetivo principal del proyecto es implementar en Chile una Unidad de Faena Móvil de última tecnología, importada desde USA con HACCP en su infraestructura, como una nueva metodología de faena para los productos naturales producidos por los numerosos proveedores de la empresa Carnes Andes Sur, el cual cumpliría con todas las normas sanitarias exigidas por nuestro país.

Esta Unidad de Faena Móvil permitirá a los proveedores de la Empresa faenar todos sus productos de forma segura en centros de acopio ubicados en los campos, evitando de esta forma el estrés producido por el traslado de los animales a las diferentes plantas de proceso, mejorando considerablemente la calidad del producto, además de no depender del inseguro servicio externo. Con este modelo de faena se puede controlar y ejecutar un sistema de sacrificio mas humanitario de los animales, asegurando un mejor bien estar animal. Así mismo, se pretende extender su uso a través de la prestación de servicios de faena móvil a productores de otras especies de la zona y abasteros en general. También es importante señalar que con la incorporación de este concepto se está generando un innovador Nuevo Modelo de Negocio de Faena que permitirá a los productores chilenos, producir un producto inocuo, de calidad y saludable para el mercado interno y externo.

3. ANTECEDENTES SOBRE LOS POSTULANTES

- 3.1. Reseña del ejecutor: indicar **brevemente** la historia del ejecutor, cuál es su negocio y cómo éste se relaciona con el proyecto. Incluir valor de ventas anuales en UF para el mercado chileno y en dólares para exportaciones, además del número de trabajadores permanentes (año 2010).

La empresa Carnes Andes Sur es una Sociedad Anónima cerrada constituida el año 2000 por un grupo de pequeños campesinos de las comunas de Parral y Retiro, Provincia de Linares de la Región del Maule, en conjunto con algunos profesionales, el cual se dedican a producir carne natural de ternero con una moderna tecnología. Éstos son criados al pie de la vaca, con leche materna y pasto, sin estrés, con un trato similar a su entorno natural, y con una estricta trazabilidad. Bajo este protocolo de producción, no existe la engorda por confinamiento.

Así mismo, cabe mencionar que la empresa actualmente está ampliando su gama de productos incorporando la producción de aves, corderos y cerdos naturales, el cual al igual que los anteriores, se caracterizan por ser productos de alta calidad enfocados a un mercado Premium nacional como hoteles y restaurantes, no descartando la posibilidad de exportación a mediano plazo. Los volúmenes producidos son limitados, con el fin de asegurar un estándar de calidad a los clientes durante el tiempo. Los proveedores cumplen con un protocolo de producción de Carne Natural desarrollado bajo un proyecto FIA, el cual durante este año 2010 se actualizó a través de un Proyecto PDT de CORFO. Se agrega a esto, estudios científicos de los atributos nutricionales de esta carne que se realizaron a través de otro proyecto FIA, para comprobar y certificar que son productos naturales, que presentan una temura comprobada, sanos (bajos en colesterol y grasas) y de alta calidad.

Durante estos 10 años de desarrollo de la empresa, Carnes Andes Sur ha realizado todo su proceso de faena en una moderna planta procesadora, Carnes Ñuble, certificada para exportar carnes a los 5 continentes, ubicada en Chillán, presentando un alto nivel de exigencia que no se ha transado durante el tiempo. El volumen de comercialización en el año 2008 fue del orden de las 72 ton, mientras que en el 2009 aumento a 103 ton. En este último caso el nivel de venta alcanzo y estuvo caracterizada por la venta agresiva de Carne Natural de Ternero a hoteles y restaurantes de Santiago y Viña del Mar, además de las ventas realizadas en el local de Parral. Por último, es importante mencionar, que la empresa cuenta con un excelente equipo de profesionales conformado por veterinario, agrónomo, técnico y administrativos, que han permitido llevar a cabo durante el tiempo un trabajo profesional, de calidad y dedicación, capacitándose constantemente para mantenerse actualizados en temas del rubro. Además, se ha trabajado persistentemente con los agricultores proveedores, año tras año, lo que ha permitido zanjar confianzas y demostrar la transparencia que existe en este modelo de negocio y trabajo en terreno.

Debido al efecto terremoto y las imposibilidades de faenar la materia prima, el nivel de volumen de kilos faenados en 2010 fue del orden de 65 ton y las ventas bajaron en un 19 %

- 3.1.1. Acceso a otros subsidios: ¿El ejecutor ha accedido a subsidios de FIA u otras agencias del Estado? (marque con una X)

SI	X	NO	
----	---	----	--

- 3.1.2. Si la respuesta anterior fue **SI**, entregar la siguiente información para un máximo de cinco adjudicaciones de subsidios (inicie con el más reciente).

Subsidio 1	
Nombre agencia	INNOVA CORFO – operador COPEVAL PDT
Nombre proyecto	Desarrollo de la cadena de valor para la producción de carne de ternero natural.
Monto adjudicado (\$)	
Año adjudicación y código	09-CAVC-6868 adjudicado 2009
Fecha de término	Agosto 2011
Logros alcanzados con el proyecto	A través de esta Programa de Difusión Tecnológica se ha trabajado con 60 proveedores formales de Parral y Retiro para homogenizar la producción de carne natural de ternero. Se desarrolla capacitaciones periódicas con talleres, días de campo y visitas a terreno. Además se afinó y se perfeccionó el protocolo de producción en terreno de carne natural de ternero lo cual se confeccionó a través de el primer proyecto FIA de la empresa. La meta es una certificación válida del proceso de producción a nivel predial con los proveedores.

Subsidio n	
Nombre agencia	CORFO – operador CODESER
Nombre proyecto	PDP Carne de Ternero Natural CAS
Monto adjudicado (\$)	
Año adjudicación y código	08.2010.42926-10/des-2 adjudicado 2010
Fecha de término	Julio 2011
Logros alcanzados con el proyecto	Con este Programa de Desarrollo de Proveedores se está desarrollando en la VIII Región una captación de proveedores nuevos que pueden entrar a abastecer la empresa. El objetivo es aumentar la oferta y volumen de carne de ternero de los proveedores, incorporar sistemas de registros, trazabilidad y mejorar la gestión predial. Se realizan talleres y visitas técnicas periódicas a los proveedores del programa.

Subsidio 3	
Nombre agencia	FIA
Nombre proyecto	Modelo producción carne natural de aves y cerdos
Monto adjudicado (\$)	
Año adjudicación y código	PYT-2009-0193
Fecha de término	Agosto 2012
Logros alcanzados con el proyecto	Creación de un modelo de producción de carne natural de aves y cerdos, mediante la implementación de manejos técnicos y productivos tendientes a mejorar el nivel de producción predial y protocolos de producción naturales estandarizados para la crianza de ambas especies. Charlas y días de campo en los temas involucrados de aves y cerdos naturales, junto con visitas técnicas periódicas a los productores. Creación e implementación de 3 Modelos demostrativos de producción, como base para la aplicación de los manejos técnicos de producción.

Subsidio 4	
Nombre agencia	CORFO
Nombre proyecto	Desarrollo de una Planta de Desposte de Terneros
Monto adjudicado (\$)	
Año adjudicación y código	2007 Estudio Pre-inversion
Fecha de término	Enero 2008
Logros alcanzados con el proyecto	Se contrató la empresa consultora Tres Robles para hacer un estudio sobre construir e implementar una sala de desposte, ciclo II, para despostar y procesar las carcasas que se faenan en Carnes Nuble. Por ahora se encuentra en la etapa de búsqueda de alternativas de financiamiento para llevar a cabo su construcción. Mientras tanto se ha implementado una sala de proceso, ciclo III, en una de las cámaras.

Subsidio 5	
Nombre agencia	CORFO
Nombre proyecto	PDP Carnes Andes Sur S.A.
Monto adjudicado (\$)	
Año adjudicación y código	7-2003-3123-3-DES-4
Fecha de término	Febrero 2008
Logros alcanzados con el proyecto	Durante los cuatro años que duro esta programa, se logró desarrollar una cartera de 60 proveedores permanentes de las provincias de Parral y Retiro para la producción de carne de ternero, los cuales fueron capacitados y formaron lazos importantes con la empresa. Dentro de esta instrumento se realizó una prospección a las comunas de Cauquenes, Parral y Retiro del la VII región y Yungay, El Carmen, San Carlos y Ñiquén de la VIII región. Al final del programa se formalizaron los 60 proveedores de Parral, Retiro y Ñiquén.

- 3.2. Reseña del o los asociados: indicar **brevemente** la historia de cada uno de los asociados, sus respectivos negocios y cómo estos se relacionan con el ejecutor en el marco del proyecto. Complete un cuadro por cada asociado. Incluir valor de ventas anuales en UF para el mercado chileno y en dólares para exportaciones, además del número de trabajadores permanentes (año 2010). Se excluyen las organizaciones sin fines de lucro.

Nombre asociado 1	Miguel Luis González Acuña
Miguel Luis González Acuña hizo su iniciación de actividades en julio de 1983, es un proveedor de terneros importante durante los últimos 10 años y socio de la empresa Andes Sur. Es Ingeniero Forestal, de la Universidad Austral de Chile. Su negocio de exportación de manzanas y una crianza de bovinos su ubica en el sector de Talquita, Parral. Además tiene otro predio con manzanal recién establecido en el sector de Los Carros, también comuna de Parral. En su rubro principal de las manzanas emplea 2 trabajadores permanentes, 8 empleados mas y también los temporeros durante tiempo de raleo y cosecha. Sus ventas nacionales durante el 2010 llegaron a los UF y las exportaciones fueron de US\$ Cabe destacar que fue un muy mal año en comparación con el 2009 lo cual alcanzo los UF y los US\$ El predio de Talquita tiene una superficie total de 180 has. y se compone de 16 hectáreas de manzanos y 70 hectáreas de empastadas establecidas. El resto son 90 hectáreas de praderas naturales que se ocupa en la crianza. Tiene una masa de 120 vientres híbridas Angus con Hereford. Es aquí en este predio que se propone establecer uno "predio de acopio" donde se puede recibir la unidad de faena móvil para efectuar las faenas del sector que se estima necesaria, ya que cuenta con excelente ubicación y vías de acceso, quedándose solo 3 kilómetros desde la carretera, 10 kilómetros del sur de Parral.	

Nombre asociado 2	Jorge Zenen Muñoz González
Jorge Zenen Muñoz González tiene el inicio de actividades en enero de 1993, es un proveedor de terneros y socio de la empresa Andes Sur. Es agricultor y tiene un negocio importante de frutos de país en el pueblo de Parral. Tiene dos campos, uno en el sector San Ignacio y el otro de rulo en el camino a Talhuenes los dos en las comunas de Retiro. Sus campos están dedicados a la crianza de bovinos, ocupando el campo de secano para invernar las vacas y vaquillas, de los cuales tiene 33 vientres manejados con toro, con 5 has. de praderas artificiales en San Ignacio, con media hectárea de bosque de eucaliptos, con los 11 has restantes de pradera natural. En Talhuenes incorporo 5 has. de llanos con trébol subterráneo a cero labranza, hay 1.5 has de uvas país siendo el resto de praderas naturales. En su negocio en Parral trabaja solo sin empleados y en los campos tampoco tiene empleados permanentes, solo en forma temporalmente. Sus ventas del año 2010 fueron de UF, incluyendo el campo y su negocio en Parral. El campo de San Ignacio esta Parral y tiene muy buen acceso para ser "predio de acopio".	

Nombre asociado 3	Luis Eduardo Corvalan Vallejos
Luis Eduardo Corvalán Vallejos hizo su iniciación de actividades en enero 1993, es un proveedor de terneros pequeño de la empresa Andes Sur, socio y usuario de INDAP. Su predio, Parcela del sector Los Maitenes se encuentra en la comuna de Retiro bordeando con el Rio Longaví. Trabaja un total de 33 has. con 16 has. de remolacha, 4 has. de choclos, 6 has. de tomates industriales, 4 has. de trigo además de la crianza de bovinos. Tiene 5 has, de empastadas y 10 vientres muy buenas con angus negro predominante y en proyecto de aumentar la masa en un 50% mas este año y así sucesivamente. También tiene camión el cual presta servicios de fletes para la cosecha de todo tipo de cultivo. No tiene trabajadores permanentes, solo temporal y sus ventas fueron de UF en el año 2010. Las características productivas y de organización predial, permiten a este agricultor destacar dentro del sector, lo cual le permite ser una vitrina productiva a través de días de campo, reuniones productivas y actividades de transferencia que se realizan por parte de la empresa. Su predio queda en Los Maitenes Parral, orillando el Rio Longaví. Dentro de las características que le permiten posicionarse como alternativa de acopio son sus buenos accesos, buen espacio para maniobras, luz eléctrica y pozo de agua.	

Nombre asociado 4	Mario Abel Concha Urra
Mario Abel Concha Urra tiene inicio de actividades en agosto del 1999, es proveedor de terneros y socio de la empresa Andes Sur. Es agricultor usuario de INDAP y administrador de empresas técnico profesional. Su campo se ubica en el sector Unicaven-Perquillauquen de la comuna de Parral cerca al Rio Quella, camino a Cauquenes. Los predios, el Maitén y el Membrillo, acumulan 120 has en total siendo su principal negocio el arroz lo cual tiene 40 has. sembrado este año y el resto de los dos campos se dedica a la ganadería, con 4.5 has. empastadas de secano, 4.5 has. empastadas de riego, 5 has. avena forrajera, 15 has. de pradera natural de vega y 40 has. de rastrojo de arroz de la temporada anterior. Tiene una masa de 27 vientres híbridas angus con hereford de excelente genetica y dejara las 14 terneras para aumentar en un 50% la masa este año por tener suficiente forraje. Tiene 1 trabajador permanente con ventas del 2010 de UF. El predio esta Parral, presenta buena compactación del camino, que permite el acceso de vehiculos de gran peso en toda temporada, además permite potenciar la posibilidad de faenamiento de otras especies ya que se encuentra inserto en medio de la principal zona productora de corderos de la comuna de Parral	

Nombre asociado 5	Eduardo Molina Santana
-------------------	------------------------

Eduardo Molina Santana hizo su inicio de actividades en abril del 2004, es proveedor de terneros de la empresa Andes Sur y usuario de INDAP. Trabaja permanentemente en la escuela rural de Renaico como asistente de educación.

El campo El Teniente en el sector de Monte Flor, comuna de Parral, tiene una superficie de 27 has. Hace 4.5 has.de arroz con mediero, tiene 2 ha. bosque de eucaliptos y el resto del campo se dedica a la crianza de bovinos con 3 has. de empastadas, un ha. de sorgo y 15 has. de pradera natural. Tiene 15 vientres de muy buena genética híbridas angus con hereford. Sus ventas del 2010 fueron de UF y no emplea trabajadores permanentes.

El predio queda Parral en la carretera al sur, en un muy buen camino de tierra y ripio, donde siempre transitan camiones de gran tamaño para sacar principalmente las cosechas de arroz. Por lo tanto no habría problemas para instalar un "predio de acopio" para faenar los terneros del sector, donde hay una concentración de varios proveedores.

3.3. Reseña del coordinador principal del proyecto (Anexo 9.4).

3.3.1. Datos de contacto

Nombre	Patti English H.
Fono	
email	

3.3.2. Indicar **brevemente** la formación profesional del coordinador, experiencia laboral y competencias que justifican su rol de coordinador del proyecto.

La Coordinadora del Proyecto es Médico Veterinaria, titulada de la Universidad de Concepción, el año 1982, sede de Chillán. Desde entonces ha trabajado en el ámbito de terreno dedicado a animales mayores perfeccionándose en lecherías y producción de carne. Durante 25 años ha trabajado con pequeños productores de crianza de las comunas de Parral y Retiro, provincia de Linares, con los cuales hace 10 años formaron la Empresa Carnes Andes Sur S.A., como una solución para la comercialización de los terneros a la destete, especializándose en el rubro de la carne natural de ternero, tomando cada desafío que se les ha presentado como una oportunidad para desarrollarse más y consolidarse en el rubro.

Patti English ha sido gerente de dicha S.A. desde su inicio y ha formulado y desarrollado numerosos proyectos a la empresa. Además ha participado en varias giras de prospección hacia el exterior para analizar los diferentes mercados internacionales. Tiene numerosos cursos de perfeccionamiento y actualmente acaba de asistir a una capacitación sobre el "Sacrificio Humano de Bovinos, Aves y Cerdos", dictado en la Universidad Austral, en conjunto con la Sociedad Mundial de Protección Animal.

La empresa se encuentra ejecutando un proyecto FIA sobre el desarrollo de producción de aves y cerdos naturales para la cual efectúa el rol de coordinadora. También se encuentra en la etapa final de la coordinación de un PDT (Programa de Difusión Tecnológico) y un PDP (Programa Desarrollo de Proveedores) de la CORFO. Se puede mencionar además que la profesional es Médico Veterinaria Acreditada antes del SAG de la especie bovino y audita a numerosos predios PABCO A.

En Septiembre, 2010, aprovecho un viaje a Estados Unidos para conocer una unidad móvil de faena en Taos, New México, donde fue atendida por los directores Pati Martinson y Teri Bad Hand del Taos County Economic Development Corporation. Esta reunión fue agendada por Bruce Dunlop de la Cooperativa Lopez Island Farm del estado de Washington, quien es el pionero de la unidad móvil de faena en Estados Unidos. Desde entonces ha estado en constante contacto con este profesional el cual ha comprometido su apoyo profesional al proyecto.

Además mantuvo reuniones a nivel local, regional y nacional con representantes del SAG, donde se ha conversado el tema de faena móvil y sus posibilidades de llevarlo a cabo en la realidad Chilena.

4. CONFIGURACION TECNICA DEL PROYECTO

- 4.1. Problema u oportunidad: identificar y analizar el problema u oportunidad de mercado que da origen al proyecto de innovación.

En Chile durante la última década, tanto el consumo de carne como los volúmenes de exportación han sufrido un importante incremento, lo cual ha traído como consecuencia una alta demanda por servicios de faenamiento que cumplan con condiciones de calidad y procedimientos de inocuidad certificados, lo cual se traduce en una baja capacidad instalada de procesamiento. Siendo hoy en día una realidad no discutida el importante contraste que existe entre los diferentes sistemas de faenamiento, entre los que se dedican a los procesos de exportación y aquellos que destinan su producto a mercado interno, siendo una característica de estos últimos, los menores niveles de implementación de sistemas de seguridad.

Esto genera la necesidad por parte de los productores, consumidores y por supuesto de las autoridades sanitarias, de buscar alternativas que permitan cumplir con los estándares de calidad e inocuidad que hoy en día se exigen, adecuándose a las realidades locales de distribución geográfica y niveles de la producción.

Desde el punto de vista de la empresa Andes Sur, esto ha traído como consecuencia una menor capacidad de volúmenes comercializados, por no contar de manera constante con lugares destinados para faenamiento certificado. Esto se traduce en una pérdida de oportunidad de negocio, tanto desde el punto de vista de los clientes, quienes se ven en la obligación de buscar otras alternativas a la carne de ternero natural, como de los proveedores quienes al no poder comercializar sus productos con valor agregado, venden de manera tradicional en feria a engorberos que no diferencian la calidad del proceso productivo.

Una muestra de lo anterior, corresponde a múltiples iniciativas productivas que no pudieron lograr su éxito debido a las exigencias y falta de alternativas para concluir el proceso productivo. Un claro ejemplo de ello lo constituyen las múltiples explotaciones de avestruz que hace algunos años intentaron sin éxito lograr la comercialización de sus productos, afectando fuertemente el potencial de la incipiente industria.

Otro elemento a considerar lo constituyen las nuevas tendencias de consumo mundial y el apoyo de la Organización de Naciones Unidas a la producción y consumo de productos elaborados en el territorio, potenciando así la producción local de éstos, mejorando las condiciones de vida de los agricultores, potenciando el desarrollo económico y cultural de cada una de las zonas. En este ámbito también se hace necesario mencionar la nueva cultura que se ha desarrollado en el mercado de la carne, a través de la cual el consumidor busca un producto más sano con menor contenido de grasa, mejor textura y sabor, siendo en la carne bovina, el ternero el que cumple mejor con estas características, a lo cual se le suma la producción en condiciones naturales certificada, y su proceso sin aditivos, abriendo aún más el potencial para la venta en nichos más exclusivos.

4.2. Solución innovadora: ¿Qué solución innovadora se propone en el presente proyecto para resolver el problema y/o aprovechar la oportunidad de mercado?

4.2.1. Indicar el ámbito **principal** de la innovación asociada al proyecto (marcar con una X).

Bienes / Servicios		Proceso	X	Marketing		Organización	
--------------------	--	---------	---	-----------	--	--------------	--

4.2.2. Describir la solución a desarrollar en este proyecto y explicar su mérito innovador, en términos de novedad y agregación de valor.

Al describir las alternativas de faenamiento de animales, a una importante parte de la población se le vienen a la mente las antiguas canchas de matanza que se ubicaban en casi la totalidad de las comunas de Chile, otro grupo de personas identificará o se imaginará los actuales sistemas industriales que requieren una importante inversión y una alta tecnología. Estas visiones no distan mucho de la realidad del sistema con el que cuenta la industria cárnica nacional, sin embargo estas realidades no son capaces de dar respuesta a las múltiples necesidades, tanto de los productores como de los clientes, ya sea por la capacidad de proceso, como de las condiciones de inocuidad que poseen los mataderos más tradicionales.

Es por ello la importancia de la incorporación de alternativas innovadoras que permitan entregar servicios locales de calidad, con cumplimiento de las normativas y requerimiento tanto de productores como de clientes finales.

Una de estas alternativas corresponde a la puesta en marcha de un sistema de faena móvil, lo cual permita con una menor inversión, entregar servicios de faenamiento, a territorios apartados y grupos organizados de productores que no cuenten con acceso a plantas faenadoras industriales certificadas, ya sea por la distancia, el alto costo del servicio de faenado o por los bajos volúmenes producidos. A través de la implementación de esta tecnología, se puede ampliar la posibilidad y oportunidad de negocios para los productores de carne, siendo una innovación que generará un impacto real en la industria, permitiendo que la incorporación de este nuevo proceso pueda además, ser replicable en territorios locales de diferentes regiones y con ello incorporar una oferta de servicios no existentes hoy en día.

Una planta faenadora móvil es una unidad que cuenta con tres áreas: Área de Equipos y Motores, Área de Frio y Área de Proceso, además de un área de inspección para el cumplimiento de los requerimientos de la autoridad sanitaria responsable. Para su operación, esta unidad se desplaza desde el lugar de estacionamiento hasta los centros de acopio de los proveedores vinculados al proyecto, en los cuales los animales han sido trasladados.

La operación del sistema del Faenamiento Móvil propuesto presenta múltiples características, dentro de las que se destaca su capacidad de trabajo autónomo, que le permite trabajar de manera independiente de las condiciones locales de abastecimiento de energía y agua. Para ello cuenta con equipos de generación eléctrica para el funcionamiento de sistema de refrigeración, iluminación y todos los requerimientos que implica la operación de una planta de faenamiento. Además, contempla el uso de materiales resistentes pero que cumplan con la condición de lavado e higienización necesarios en la industria, pero que a su vez permitan la movilidad evitando la presencia de peso innecesario que dificulte el traslado.

Otro elemento importante de mencionar, corresponde a la innovación organizacional que significa la implementación de un nuevo modelo de negocios como el que se plantea en esta propuesta, la cual implica un cambio radical en la forma de comercializar la producción de carne, la cual se centra principalmente en ferias locales, para pasar a un sistema en el cual los productores ORGANIZADOS a través de un sistema de centros de acopio de animales, podrán facilitar el faenamiento, permitiendo que productores con una pequeña producción puedan acceder a mejores condiciones comerciales en el territorio. Estos Centros de Acopio se encontrarán ubicados en un radio cercano a los sectores productivos, que permita disminuir el estrés del animal en el transporte, además de contar con instalaciones básicas para el manejo de los animales y la operación de la Unidad.

Se puede mencionar además, que como valor agregado, la innovación se inserta dentro de un sistema de producción de carne natural, que se inicia en el predio del productor, quien entrega terneros amamantados hasta su faena, y producidos bajo un protocolo certificado de carne natural, el cual busca mejorar las condiciones de vida de los animales, mejorando además la calidad del producto final ya sea por condiciones de contenido graso, ternura, textura y sabor de la carne.

4.3. Estado del arte

4.3.1. ¿Qué existe en Chile y en el extranjero relacionado con la innovación propuesta? (incluir información cualitativa y cuantitativa)

En Chile
No existe en el país ninguna unidad móvil de faena, aunque se ha discutido en varias oportunidades la necesidad de incorporar alguna modalidad de este equipo. Los rubros de carne para nichos de mercado no han podido asegurar su permanencia en el tiempo por falla en la comercialización de sus productos, debido a no tener un punto de faena adecuado, con el proceso normado por los reglamentos sanitarios y cumpliendo con los requisitos de los clientes. Esto se debe a que los mataderos existentes, de un nivel sanitario de exportación en el país, no tienen “cupos” ni interés en atender esta demanda. Dentro de las conversaciones en varios ámbitos durante un año, se ha recopilado información solamente sobre intentos de analizar la posibilidad de incorporar esta modalidad de faena. Existe un estudio de prefactibilidad hecho a través de CORFO en 2009 en la IX región, lo cual es un trabajo privado y no hay información disponible. Pero debido a que el objetivo era evaluar una planta para faenar cerdos, corderos y chivos no corresponde a la realidad tanto productiva como organizacional del modelo de negocios de Carnes Andes Sur. También se ha manifestado los profesionales de Cordero Primavera de la VI región la necesidad de resolver la faena de sus proveedores. Además hay asociaciones de agricultores del norte de Chile con necesidad faenar chivos, corderos y llamas los cuales tenían interés en un estudio de factibilidad. Incluso Fundación Chile tenía trabajos en procesar avestruces. En consecuencia de esto, se vio la posibilidad de fabricar en Chile una unidad móvil, pero al hacer su evaluación, se torna más complicado y costoso el diseño del modelo piloto, ya que habría que hacer toda la ingeniería, conseguir los múltiples proveedores de materiales y maquinaria, aprender haciendo y traer el especialista varias veces durante plazos más largos. Por esta razón, se opta por la ingeniería inversa de traer y después fabricar la siguiente unidad en Chile.
En el extranjero
Esta modalidad existe en el extranjero, pero a escala productivas pequeña. En Estados Unidos hay 6 unidades móviles de faena operando para rumiantes, con 2 en el estado de Washington y 1 en los estados de Alaska, South Dakota, California y New México. Esta última faenó 30.5 ton, 2010, y logró financiarse. Hay otros para aves, los cuales son un diseño completamente distinto y son unidades diferentes. Incluso el USDA a través del FSIS (Servicio de Inspección y Seguridad de Alimentos), en abril 2010 ha dado las directrices necesarias para estándares sanitarios del mejor nivel, ha publicado manuales de HACCP y los Procedimientos de Operación Estándar de Sanitación (SSOP) que conciernen a los requerimientos sanitarios, estructurales y funcionales para unidades móviles, debido a la necesidad de regular esta actividad. Hay un estudio de prefactibilidad de procesar y comercializar ganado producido localmente en el estado de Nevada hecho en febrero, 2007. También se efectuó otro estudio en el estado de Wyoming en 2004, donde concluyeron que la logística operacional y el estudio económico, haciéndolo factible para su ejecución, proyectando tener costos económicamente competitivos (entre US\$220-290/bovino), con un costo de faenado e plantas industriales que varía entre US\$220-305. En Noruega se desarrollaron faenas móviles en los años 60 para faenar renos. En 2006, en Canadá abrieron la primera unidad móvil en Yukon con una inversión gubernamental de \$175.000 para aumentar la cantidad comercializado de carne bovino, bison, alce y porcino criados localmente e inspeccionado por el gobierno. En Suecia las unidades son mayoritariamente diseñadas y ocupadas para faenar cerdos, donde su énfasis es promover el bienestar animal de la faena y reducir el estrés del flete.

4.3.2. Indicar cuán nueva, diferente o mejor es la innovación propuesta con respecto al punto anterior (4.3.1).

Actualmente Chile se ha visto enfrentado a las mismas problemáticas que otros países han pasado con la industria de la carne, el cual ha generado una demanda para faenas “particulares” con la finalidad de incorporar nuevos nichos de mercado.

Como se indicó anteriormente, pese a que se han tratado de estudiar iniciativas similares en otras especies, especialmente avestruces y caprinos, este sistema actualmente no se encuentra en operación a nivel nacional, por lo cual a través de esta propuesta se espera demostrar la viabilidad de la puesta en marcha de una unidad de faena móvil y generar las condiciones que permitan a través de la ingeniería inversa, el desarrollo de alternativas nacionales a menor costo, que permitan difundir el sistema y ampliar los territorios beneficiados por esta tecnología, posterior a su incorporación.

Las principales diferencias entre esta propuesta e iniciativas anteriores, se basa en la experiencia de Carnes Andes Sur en la comercialización de carne diferenciada de calidad, lo cual le ha permitido obtener un reconocimiento por parte de sus clientes, avalado por sistemas de certificación desarrollados como iniciativas particulares. Esto ha traído como resultado la vinculación, reconocimiento y compromiso de proveedores, los cuales han visto como el encadenamiento comercial trae como resultado mejores retribuciones económicas y permanencia en el mercado. Es por esto que ellos son capaces de participar de manera activa en esta propuesta tan disruptiva en el mercado nacional de la carne bovina, ya sea en el desarrollo de las actividades de la puesta en marcha del proyecto, como de la realización de los aportes económicos necesarios para el éxito de la propuesta. Debido a la fuerte vinculación entre la empresa Andes Sur con sus proveedores y clientes finales, potencia aún más la posibilidad de éxito del proyecto.

Esto último se traduce a la posibilidad de contar en el territorio con un nuevo Modelo de Negocio que incorpore una estructura tanto de proveedores vinculados, ya sea en relación de los volúmenes necesarios y en los niveles de calidad certificados, como de logística (centros de acopio) y distribución en el territorio. Siendo otro elemento relevante y pilar de esta propuesta la articulación con los clientes cautivos, que no sólo han demostrado la conformidad con los productos entregados, sino que además han solicitado el desarrollo de otros productos naturales, lo cual la empresa ha acogido de buena forma. Siendo un elemento que ha posibilitado esta acción, la política de la empresa de tener un feedback continuo con cada uno de sus clientes finales, lo cual posibilita desarrollar productos innovadores de acuerdo a sus requerimientos. Además, esta política de interacción permite recibir las inquietudes y realizar de esta forma una mejora continua en la producción a nivel predial.

Cabe mencionar además, que un elemento que genera importantes externalidades desde el punto de vista de la innovación, corresponde a su condición de pionera en Sudamérica, lo cual puede convertirse en un polo de desarrollo tecnológico para entregar soluciones a las diferentes realidades de mercados productores de carne cercanos.

4.4. Indicar si existe alguna restricción legal y/o ambiental que pueda afectar el desarrollo y/o la implementación de la innovación propuesta.

Posteriormente de haber estudiado las normas existentes del SNS, CONAMA y también apelando a las Buenas Prácticas que efectúa la empresa, no habría ningún impedimento en lo que son las restricciones legales que pueden afectar el desarrollo y la implementación de este proyecto. La empresa siempre estaría a la altura de solucionar, innovar e incorporar cualquier acción que se pueda implementar antes cualquier problema que se enfrente en este tema. Esta innovación encuentra su apoyo legal en varios documentos oficiales y de estudio tanto nacional como internacional que avalan y potencian esta idea como una buena solución para el faenamiento certificado de carne de calidad. Entre estos se encuentran:

Reglamento de Mataderos. Decreto 94 26-11-2008. Chile. Contempla los requisitos sanitarios, funcionales y estructurales de las salas de faena y dependencias anexas.

Reglamento de Transportes de Ganado. Decreto N°5 23-04-2005. Chile.

Hace mención a las características funcionales, estructurales y sanitarias de los medios de transportes de ganado y carnes.

Acuerdos de Producción Limpia. Ley 20.416. Se refiere a los requisitos de producción y procesos agropecuarios sustentables que contemplen el respeto al medio ambiente.

Comisión Nacional de Buenas Prácticas Agrícolas. Directrices de cómo producir un alimento en el campo y llegar con este alimento hasta el plato del consumidor, previniendo los riesgos o peligros de contaminación.

Directiva 98/58/1998 CE.COM (2002). Protección de los animales en las explotaciones ganaderas.

Reglamento del consejo relativo a la protección de los animales al momento de la matanza. (COM(2008)0553—C6-0451/2008—2008/0180(CNS)) Mejora y perfecciona las exigencias que ya posee la UE en materias de transporte, calidad y bienestar animal.

Además, la empresa ha realizado un estudio del Impacto Ambiental de la Unidad Móvil de Faena, donde se analiza la situación de riesgo, si hubiera una alteración que puede afectar el medio ambiente y la observación de ello. Se considera para efecto de esta simulación, que la eventual alteración de medio ambiente son en relación a efectos adversos significativos sobre la cantidad y calidad de los recursos naturales renovables, incluidos el suelo, agua y aire. Se analiza: (1)eliminación de contenido del sistema digestivo, (2)eliminación de sangre, (3)eliminación de cabeza, (4)eliminación de agua de lavado del filtro sanitario, (5)eliminación de agua de lavado de carcasas y equipos dentro del modulo de faena durante la misma y (6)eliminación de los tripales (intestinos), estómagos y pre-estómagos, como eventuales alteraciones. El efecto adverso posible sería contaminación de aguas, residuos orgánicos en la superficie del suelo, y contaminación de aguas subterráneas. Para lo cual se consideran medidas preventivas para cada uno de los casos en orden progresivo: (1)material sistema digestivo como fertiriego; (2)usar un sistema de bomba de vacío (vampiro) el cual aspira la sangre y la almacena en recipientes cerrados para su posterior comercialización y/o se recolectara directamente desde el piso en recipientes para su uso en la elaboración de compostaje/fertilización; (3)y(6)las cabezas, tripales (intestinos), estómagos y pre-estómagos se dispondrán por ahora en recipientes cerrados para luego ser entregados a la planta elaboradora de alimentos para mascota; y puntos (4)y(5)se utilizaran jabones biodegradables y/o un filtro purificador de aguas, generando un producto apto para riego. Con todas estas acciones se busca aminorar al máximo los eventuales riesgos existentes para la implementación del proyecto. Se pretende aportar en los ámbitos de; aumentar la contratación de operarios, mejorar el bienestar animal, mejorar bienestar laboral con un proceso final más natural y limpio, capacitando a los operarios y llevando registros (trazabilidad), haciendo hincapié en este último, elaborando un manual de procedimientos, el que permitirá obtener toda la información necesaria de las acciones a controlar. Pero para el rol de fiscalización y operatividad habría todo un sistema de verificaciones y monitoreo, los cuales mantendrán por escrito todas las acciones.

- 4.5. Propiedad intelectual: ¿Existen patentamiento, licenciamientos u otros mecanismos de protección **relacionados directamente** con el presente proyecto, que se hayan obtenido en Chile o en el extranjero? (marque con una X)

SI	X	NO	
----	---	----	--

- 4.5.1. Si la respuesta anterior es **SI** indique cuáles.

El fabricante, Trivan Truck Body, tiene patentado el diseño de los planos de la unidad móvil, quien ha facilitado las especificaciones técnicas de dicha unidad, para poder dimensionarla e identificar posibles problemas en su operación a nivel del territorio de acción de Andes Sur, y de esta forma poder identificar posibles modificaciones las que serán determinadas finalmente en las visitas de asesoría del especialista.

- 4.5.2. Declaración de interés: indicar si existe interés por resguardar la propiedad intelectual de la innovación que se desarrolle en el marco del proyecto (marcar con X).

SI		NO	X
----	--	----	---

- 4.5.3. En caso de existir interés especificar quién la protegerá. En caso de compartir la patente especificar los % de propiedad previstos.

Nombre institución	% de participación

- 4.5.4. Reglamento de Propiedad Intelectual: ¿El ejecutor y/o los asociados cuentan con una política y reglamento de propiedad intelectual?

SI		NO	X
----	--	----	---

4.6. Mercado Objetivo

- 4.6.1. Identificar, describir y cuantificar el mercado objetivo al que se pretende llegar con la solución dada y la participación de mercado esperada (incluir fuente y mercado de referencia).

La experiencia de algunos países demuestra que los productos diferenciados son herramientas eficaces de comercialización, siempre que incluyan atributos de valor. Ciertos consumidores tienen en común la valoración de las tradiciones productivas y culinarias, la protección de la cultura y preferencia por un tipo de agricultura respetuosa del medio ambiente en conjunto con la inocuidad y aseguramiento de la calidad, tendencias fuertes en otros mercados.

El mercado de carne nacional está caracterizado casi en su totalidad por la producción y exportación de carnes commodity, sin mayor diferenciación entre los diferentes actores. Esta situación se da al igual a nivel de las importaciones realizadas por nuestro país, llegando principalmente carnes no diferenciadas de mercados sudamericanos, lo cual se suma a un bajo nivel de conocimiento por parte de los consumidores. Esta situación ha ido cambiando lentamente, principalmente por los mayores ingresos y preocupación por las condiciones de producción, tanto sanitarias como de bienestar animal.

Por esta razón, este nuevo Modelo de Negocio para la implementación de una Faenadora Móvil certificada con HACCP, permitirá a Chile incorporar una solución a un mediano plazo para la diferenciación de sus productos en cuanto a calidad, sanidad e inocuidad alimentaria, para el mercado nacional e internacional.

Es así como el mercado objetivo de Andes Sur, será como hasta ahora, nichos que diferencien el valor agregado de los productos que venden, priorizando la calidad e inocuidad de los alimentos, en vez del precio de venta. Estos atributos son manejados a través de protocolos de calidad que estandarizan de esta forma la carne de cada uno de los proveedores de la empresa, logrando un producto uniforme en cuanto a sus características de valor.

La innovación propuesta permitirá generar nichos de mercado exclusivos que no presentan ninguna posibilidad de diferenciarse con el sistema actual de faenación, pudiendo de esta forma, a través de un producto campesino natural, apuntar a nuevos mercados nacionales y extranjeros, con seguridad de su persistencia en el tiempo. Se estaría generando además un nuevo modelo de negocio que permita mejorar el negocio familiar de los pequeños y medianos productores chilenos. Bajo esta modalidad de trabajo se puede garantizar la perduración de las tradiciones, culturas y pequeñas producciones naturales en las parcelas rurales chilenas, con un negocio eficiente de alta demanda dentro y fuera del país.

- 4.6.2. Demanda: describir y dimensionar la demanda actual y/o potencial. Especificar quiénes son los clientes, qué demandan, cómo compran, y cuáles son los volúmenes y precios de los bienes/servicios innovadores a ser comercializados. Igualmente describir y dimensionar la demanda actual y/o potencial por las materias primas que pueden ser requeridas en el proyecto, incluyendo volúmenes, precios y usos alternativos.

La demanda actual de la Empresa Carnes Andes Sur se abastece a través de 60 proveedores ubicados entre la Región del Maule, sector de Parral y Retiro, y la Región del Bío Bío, sectores de Ñiquén y San Carlos. Estos proveedores se encuentran certificados por un protocolo de Carne Natural realizado a través de un Proyecto FIA, por la Empresa. Esto le ha permitido estandarizar la calidad de la carne de cada uno de sus productores, pudiendo de esta forma asegurar y garantizar un producto diferenciado, inocuo y de calidad.

Estos proveedores han generado los siguientes volúmenes a la Empresa Carnes Andes Sur para ser comercializados: 720 terneros durante el año 2009 y 450 terneros durante el año 2010. La baja de productos comercializados este último año se debió a que la planta faenadora que se contrataba disminuyó su cupo para el servicio de procesamiento de carne, ya sea por el terremoto u por sus propios negocios de exportación. Si bien es cierto que bajo un 30% la adquisición de la materia prima, no era por falta de ello sino por imposibilidad de poder procesarlo. Al contrario, durante 2011 existe el escenario que hay mucha demanda para terneros debido a una disminución de vientres en el país, elevando el precio en un 40% más en comparación a la temporada pasada. Sin embargo al 30 de marzo, Carnes Andes Sur proyecta comprar alrededor de 500 terneros esta temporada llevando 28% de la meta cumplida al 31/03. Cabe destacar que recientemente se está empezando la época del destete de terneros, quedando los meses fuertes de abril, mayo, junio y julio.

En cuanto a la demanda de este tipo de carne, la comercialización se realiza a través del mercado local, en el punto de ventas ubicado en la ciudad de Parral. Este local tiene la particularidad de tener que comercializar TODOS los cortes corrientes que no se pueden rotar ni incluir en las ventas hechas a Santiago. Paralelamente se gestiona las ventas a Hoteles y Restaurantes (HORE) de la ciudad de Santiago los cuales varios han sido clientes de muchos años y se trabaja continuamente para conquistar otros que se han logrado incorporar recientemente. Con los del sector HORE se ha hecho lo humanamente posible trabajar con una política de precios fijos para respetar sus esfuerzos de incorporar nuestro producto a sus menús y por ende las cartas que elaboran por periodos de 4-6 meses. Si bien es cierto que pagan un 15-20% más por este producto, los clientes manifiestan que esta diferencia se ve compensada con la duración, el rendimiento y la calidad que adquieren. Además son clientes que pertenecen a grupos de consumidores que exigen una calidad de proceso óptimo, buscando que se garanticen todas las medidas de inocuidad y cadenas de frío, condiciones que actualmente no todas las empresas de similares características priorizan de igual forma que Andes Sur.

Con la adquisición de un camión refrigerado, se está desarrollando desde hace dos años un trabajo de vender a clientes particulares los cuales tienden de preocuparse en comer una carne sana, tierna y natural. Este producto se vende a un precio levemente superior a la carne normal, oscilando entre un 10-20%, dependiendo del corte y el costo del transporte. Estos clientes compran mensualmente o quincenalmente a su medida pidiendo volúmenes moderados de unos 6-8 kilos de variados cortes por compra (un mix) y porcionados a petición de cada uno para que lo puedan guardar para usarlos a la medida que los necesitan.

También es limitante el poder de almacenar que tienen los clientes en Santiago ya sea los HORE o los particulares por lo tanto hay que estar pendiente a la periodicidad de sus necesidades y en caso de los HORE existe además los imprevistos de que les contratan un evento y hay que solucionar la demanda de inmediata y a una distancia que no es menor, pero, aunque el costo es elevado, siempre es más elevado el costo de perder el cliente. Por lo tanto se hace los despachos semanalmente aunque son volúmenes bajos que durante el 2010 fluctuaron entre los 300-700 kilos y se busca otros servicios para las emergencias.

El servicio y trato también es un producto ofrecido por nuestra empresa lo cual se da hincapié en un vínculo muy personal, amigable, de confianza y lazos fuertes de largo plazo. Para esto personalmente conversamos cada semana con los clientes para saber sus necesidades, proyectos y problemas. Sirve para mantener un feedback constructivo y fluido para los dos lados.

Cabe destacar que el producto a ofrecer por la Empresa Carnes Andes Sur, es un producto diferenciado que se comercializa como "carne natural", a todos sus clientes, ofreciendo con éste características diferenciadores específicas reguladas a través de un protocolo que cada uno de sus proveedores cumple.

Entre las especificaciones técnicas de este protocolo para la producción de carne natural exige lo siguiente a los proveedores;

un ternero amamantando aun al momento de la faena, uso de razas de carne, trazabilidad durante todo la crianza, manejo responsable del medio ambiente, practicar alimentación natural en las praderas, respeto al bienestar animal, un transporte con mínimo estrés, respetar tiempos de resguardo para los fármacos y un procesamiento natural sin aditivos

Al incorporar una unidad de faena móvil también se puede controlar todos los procesos finales del producto y así garantizar un producto aun más natural y con una estrategia de promoción que ponga énfasis en las características del territorio al que pertenece, proyectando una imagen mucho más local, siendo así realmente "hecho a mano". Por lo tanto el consumidor final puede saber el completo escenario de producción que tiene el producto a consumir, cumpliendo así con los más altos estándares de transparencia y trazabilidad. Este proceso también se puede replicar en otras especies, como corderos, cerdos y aves criadas naturalmente, incorporándolos en la cartera de productos que ofrece la empresa.

La empresa ha faenado un volumen bajo de corderos durante los años 2008 (140), 2009 (146) y en el 2010, debido a que solo se pudo conseguir una faena en Carnes Ñuble, se pudo comprar una sola vez 70 corderos.

Se hizo un estudio de proveedores de corderos de Parral y Retiro llegando a un máximo de 800 corderos disponibles de forma paulatina para incorporar a su línea de faenamiento en la unidad móvil y tener uso de la infraestructura cuando no hay terneros, durante los meses de octubre, noviembre, diciembre y enero.

Ahora, durante mayo 2010, se enviará a la primera faena 15 cerdos criados en los modelos naturales para su evaluación y posterior comercialización. En esta ocasión se contratara el servicio de faena a la planta de exportación, COEXCA, en Talca, ya que Carnes Ñuble solo faena bovinos y corderos al conseguir cupo.

En cuanto al potencial de aumentar la materia prima, ha sido un tema que la empresa ha dado tremendo enfoque durante muchos años llegando a una cartera formal de 60 proveedores con una masa de 1.500 vientres. Se proyecta seguir trabajando en esta área, prospectando nuevos proveedores hacia el sector norte cercano de Longaví y Linares además de siempre incorporar nuevos proveedores en su área logística de trabajo actual. Su meta es llegar a los 80 proveedores con una masa de 2.000 vientres al año 2013.

Debido a la baja capacidad y calidad de servicio de faena en la Región, podría existir una demanda latente o potencial del uso de este servicio, que se podría suplir con la implementación de la unidad móvil en el territorio.

4.6.3. Competidores: describir a los actuales y/o potenciales competidores (incluyendo productos sustitutos) y los aspectos que lo diferencian de ellos.

Hoy en día existen en la industria de la carne varios eslabones que se transforman en competidores de la empresa Andes Sur, entre ellos se encuentran:

Primero: Corresponden a otras plantas faenadoras, que en algún momento pudiesen capturar los proveedores de la empresa y prestar servicios de faenamiento. Sin embargo, este escenario es poco probable debido a que la distribución territorial de los Mataderos tanto de la región del Maule como del Bio-bio, dificulta el encadenamiento vertical de la industria de la carne.

Dentro de las plantas actualmente en funcionamiento en la zona encontramos: Carnes Ñuble y Frigosur en la ciudad de Chillán, región del Bio-Bio, y los mataderos de las ciudades de Linares, Talca y Curicó en la Región del Maule, siendo solamente Carnes Ñuble destinado y certificado para el faenamiento de carne destinado a mercado internacional.

Segundo: otros competidores importantes corresponden a engorberos del territorio, quienes prefieren este tipo de ternero para introducirlo a sus engordas tradicionales, ya que presentan un muy buen estado sanitario, de muy buena genética, carne de calidad y buen peso, lo cual incentiva su compra en mercados tradicionales como ferias y en terreno. Esta situación significa un importante incentivo para los productores quienes pesen a no siempre obtener el mejor precio, tienen dinero en el momento de la venta. Para enfrentar estos competidores, la empresa ha iniciado desde hace años un trabajo de fidelización, a través del cual se ha logrado generar las confianzas en el trabajo realizado y el compromiso de los proveedores de potenciar la empresa a través de la venta de su producción. Y viceversa, por parte de la empresa, el compromiso de comprar sus terneros y ayudarlos crecer en su negocio.

Un tercer elemento de competencia, corresponde a la presencia en el mercado de carnes Premium de otras especies como el wayu, angus y otras que se transforman en alternativas de consumo al ternero natural. En este caso Carnes Andes Sur ha realizado un trabajo de promoción y venta directa a los clientes, con lo cual se escuchan sus problemas, requerimientos y sugerencias, haciéndolos partícipes del proceso de producción de la carne natural. Tampoco "compiten" per se con estos otros productos Premium ya que son productos distintos y compatibles en la misma vitrina, siendo sus consumidores diferentes para cada producto.

Existe el riesgo que se formalice otra comercializadora de carne de ternero, los cuales han participado de manera informal en el mercado de este producto. Parece ser atractivo el negocio al inicio, sin embargo las altas exigencias de calidad, vinculación con los proveedores, confianza con los clientes y otras características propias de un nicho de mercado Premium hacen que muchos desistan del desafío de participar como comercializadores de carne de ternero natural.

4.7. Objetivos del proyecto

4.7.1. Objetivo general

Gestionar e implementar en Chile una Unidad de Faena Móvil de última tecnología, con HACCP incorporado, para los productos naturales producidos por los proveedores de la Empresa Carnes Andes Sur, que cumpla con todas las normas sanitarias exigidas por nuestro país.

4.7.2. Objetivos específicos

Nº	Objetivos Específicos (OE)
1	Proponer e implementar modificaciones técnicas que permitan dar un marco regulatorio al funcionamiento de este tipo de unidad de faena móvil en Chile.
2	Diseñar un sistema logístico que permita operar de manera eficiente un sistema territorial de faenamiento móvil
3	Operar un sistema de faenamiento móvil para carne bovina en la provincia de Linares
4	Estudiar modificaciones técnicas que permitan la operación de la unidad de faenamiento móvil para otras especies

4.7.3. Resultado esperado e indicadores: asociar un resultado esperado por cada objetivo específico presentado.

Nº OE	Resultado Esperado (RE)	Indicador de Resultados (IR)		
		Indicador (cuantificable)	Línea base (situación actual)	Meta proyecto
1	Reglamento de plantas faenadoras de carne modificado	Norma existente	No existe norma que permita operación de Unidad de Faena Móvil	Norma existente y aplicándose
2	Centros de acopio de ganado bovino implementados en el territorio	Número de centros de acopio	0	2 Centros de Acopio
3	Unidad de Faena Móvil operando	Número de cabezas bovinas faenadas	0	50 cabezas bovinas faenadas (marcha blanca)
4	Estudio de faenado de otras especies	Estudio de modificaciones	No existe en Chile	Estudio propuesto

- 4.8. Metodología: identificar el o los métodos de trabajo que se van a usar para alcanzar los objetivos específicos indicados.

Metodología Obj 1: Para implementar una modificación a la normativa nacional vigente se realizará una mesa de trabajo con autoridades sanitarias-ambientales y actores públicos y privados relacionados con el mercado de la carne que permitan presentar ante el departamento de protección sanitaria del servicio agrícola ganadero (como ellos nos solicitaron hacerlo), y los departamentos de salud y medio ambiental correspondientes, las propuestas técnicas que permitan modificar la normativa vigente para el funcionamiento de unidades faenadoras móviles a nivel nacional.

Metodología Obj. 2: La metodología aplicada en este objetivo se basa en la visita de un experto y asesor de la empresa constructora de la unidad faenadora móvil. A través de la visita a la empresa, productores y lugares de acopio determinará las necesidades en el territorio para poder identificar por una parte las brechas existentes para la implementación de los centros de acopio y en otro ámbito, las modificaciones necesarias de implementar en la unidad móvil, para su uso de manera adecuada a nivel nacional y de acuerdo a las condiciones locales.

Una vez determinado los potenciales lugares de acopio se realizarán las inversiones de habilitación de la infraestructura requerida. Se definirán las rutas de operación del sistema, para lo cual se identificarán en el territorio los proveedores con los que actualmente cuenta la empresa y los proveedores potenciales a incorporar al sistema. Para lo anterior se identificarán zonas que cumplan entre otras cosas con los requisitos de: facilidad de acceso, infraestructura básica y equipamiento que permitan un acceso de manera eficiente y sin problema de la unidad.

Metodología Objetivo 3: En la puesta en marcha de la Unidad de Faena Móvil se contempla una segunda visita del especialista, quien desde el punto de vista de la importación de la Unidad, será el encargado de coordinar los transporte terrestres y marítimos desde la ciudad de Ferndale, Estado de Washington en Estados Unidos hasta la ciudad de Parral en Chile. Otro aspecto relevante de esta visita y asesoría será la capacitación de los operarios y faenadores, quienes deberán adquirir las habilidades tendientes al buen funcionamiento de la Unidad, tanto en sus acciones de desplazamiento y operación de equipos, como el proceso de faenamiento.

En esta etapa se contempla la realización de una marcha blanca, en la cual se realizarán faenamiento en los mismos sectores de crianza. En este período se evaluarán los desempeños tanto de la unidad móvil, como de la capacidad de operación de los trabajadores, siendo necesario realizar un total estimado de 50 terneros a faenar. Cabe mencionar que la Unidad Móvil de Faena contará con un proceso tal que no generará desechos dentro del campo, no causando ningún impacto negativo al medio ambiente. Los desechos serán convertidos en nutrientes o energías y los decomisos enviados a Ecofood (una planta de rendering local ubicada en Piguchén, comuna de Retiro) el cual compran los insumos, generando harina de carne. En esta etapa, además se confeccionarán los manuales de procedimiento operacionales de la unidad de faena, para estandarizar los procesos y asegurar la inocuidad del sistema.

Metodología Objetivo 4: Prospeccionar la factibilidad de incorporación de nuevas especies y diagnosticar modificaciones necesarias para su faenamiento, para lo cual se realizará un análisis técnico y cuantitativo de las condiciones productivas y comerciales del territorio.

4.8.1. Asociar las actividades a llevar a cabo con los resultados esperados del proyecto.

Nº OE	Resultado Esperado (RE)	Actividades
1	Reglamento de plantas faenadoras de carne modificado.	Identificar en el territorio autoridades sanitarias y otros actores de orden público-privado relevantes en el mercado de la carne para el desarrollo de la propuesta.
		Reuniones técnicas con equipo de trabajo para el desarrollo de una propuesta de modificación a la normativa vigente.
		Presentación de propuesta ante Servicio Agrícola y Ganadero para modificación de normativa.
2	Centros de acopio de ganado bovino implementados en el territorio.	Definición de predios definitivos para acopio.
		Visita de especialista para determinación de brechas existentes para puesta en marcha
		Implementación de infraestructura para la habilitación de acopios
3	Unidad de Faena Móvil operando	Primera visita de diagnóstico de especialista, para determinar condiciones específicas del territorio
		Desarrollo de Informe de especificaciones técnicas de unidad Faenadora
		Orden de compra de unidad faenadora
		Contratación de servicios de transportes de la unidad móvil
		Embarque y flete de equipos
		Desaduanaje y transporte nacional
		Segunda visita de especialista internacional
		Capacitación operarios maquinaria y equipos
		Capacitación de operarios unidad de faenado
		Capacitación responsable técnico
		Realización de marcha blanca
		Aplicación de medidas correctivas y ajustes
		Puesta en marcha definitiva
4	Estudio de faenado de otras especies	Prospectar alternativas de nuevas especies presentes en el territorio
		Diagnosticar la factibilidad técnica del funcionamiento de la unidad móvil en nuevas especies prospectadas.

4.8.2. A su juicio ¿cuáles son los hitos críticos asociados al proyecto?

Nº RE	Hitos críticos
1	Aprobación nueva normativa.
2.1	1º Visita de especialista.
2.2	Primeros dos centros de acopio definidos e implementados.
3.1	Compra y embarque de unidad faenadora móvil.
3.2	Primer bovino faenado.
4	Entrega de informe de modificaciones a operación de sistema de faenamiento para otra especie, porcino o cordero, incluyendo especificaciones del centro de acopio.

4.9. Riesgos: indicar cuáles son los factores de riesgo tecnológico y de mercado que puedan hacer fracasar la innovación.

Riesgo tecnológico

Hoy en día, el principal riesgo tecnológico que enfrenta la implementación de este proyecto corresponde a la inserción de la unidad móvil en Chile debido a que es una tecnología no probada en territorio y campos chilenos. Este riesgo se aborda en el buen diseño que se realice en base al diagnóstico realizado en forma previa de solicitar e implementar la unidad. Este nuevo diseño de la unidad móvil debe señalar principalmente el buen manejo de los residuos en nutrientes, corriendo el riesgo de que incorporarlos al campo nuevamente tenga un costo demasiado elevado, además de tomar en cuenta el transporte de éstos luego de realizar la labor de faena.

Otro riesgo importante es el soporte externo, pudiendo retardar el desarrollo, la prueba e implementación de la unidad móvil, debido a su importación. Además, se enfrentarán problemas de abastecimiento de repuestos y servicio técnico.

También existe la posibilidad de no poder implementar Centros de Acopios en todos los predios planificados por razones técnicas, geográficas, de drenaje y/o otras razones no pensadas de ante mano.

Riesgo de mercado

La ampliación de capacidades de proceso en plantas Industriales de las Regiones de Maule y Bío Bío, que generen una capacidad ociosa que permita disminuir los costos de faenamiento y permitan realizar servicios a terceros, sin embargo esta alternativa es temporal ya que terminaría en el momento en que las plantas puedan copar sus líneas con la producción propia.

Esto además se ve afectado por los aún importantes costos de transportes, los que se ven aumentado al considerar el flete por pocas unidades de animales.

También, existe el riesgo latente que llegue un comprador de una gran cantidad de materia prima de terneros producidos bajo el protocolo natural, elevando el precio de adquisición de éste, generando una distorsión en el mercado de forma temporal.

4.10. Carta Gantt: por medio de una carta Gantt indique la secuencia cronológica para el desarrollo de las actividades señaladas en el punto 4.8.1. e incluya en ella los hitos críticos. Construya la carta Gantt de acuerdo a la siguiente tabla.

Nº OE	Actividades	Año 1												Año 2											
		Trimestre												Trimestre											
		1			2			3			4			5			6			7			8		
1	Identificar el territorio especialistas en mercado de carne, Autoridades sanitarias y otros relevantes para el desarrollo de la propuesta	X	X	X																					
1	Reuniones técnicas con equipo de trabajo para el desarrollo de una propuesta de modificación a la normativa vigente		X	X	X				X	X	X														
1	Presentación de propuesta ante Servicio Agrícola y Ganadero para modificación de normativa					X	X	X	X	X	X	X	X	X											
2.1	Primera visita de diagnóstico de especialista, para determinar condiciones específicas del territorio		X																						
2.1	Desarrollo de Informe de especificaciones técnicas de unidad Faenadora		X	X																					
2.1	Orden de compra de unidad faenadora		X	X																					
2.2	Definición de predios definitivos para acopio	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X												
2.2	Visita de especialista para determinación de brechas existentes para puesta en marcha		X																						
2.2	Implementación de infraestructura para la habilitación de acopios			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			
3	Contratación de servicios de transportes de la unidad móvil						X																		
3	Embarque y flete de equipos								X	X	X														
3	Desaduanaje y transporte nacional								X	X	X														

5. ORGANIZACIÓN

5.1. Función y responsabilidades del ejecutor y asociados: indicar y describir la función y responsabilidades del ejecutor y asociados a en la ejecución del proyecto.

5.1.1. Organigrama



5.1.2. Descripción

	Función dentro del proyecto
Ejecutor	Coordinar la puesta en marcha de la Unidad de Faenadora Móvil
Asociado 1	Disponer de terreno e infraestructura para el acopio de animales
Asociado 2	Disponer de terreno e infraestructura para el acopio de animales
Asociado 3	Disponer de terreno e infraestructura para el acopio de animales
Asociado 4	Disponer de terreno e infraestructura para el acopio de animales
Asociado 5	Disponer de terreno e infraestructura para el acopio de animales

5.2. Cargos y responsabilidades del equipo técnico / administrativo: describir las responsabilidades del equipo técnico / administrativo asociado a la ejecución del proyecto. Utilizar los siguientes cargos como referencia:

1	Coordinador principal	5	Técnico de apoyo
2	Coordinador alterno	6	Administrativo
3	Asesor	7	Profesional de apoyo
4	Investigador técnico	8	Otro

Cargo	Nombre persona	Formación / Grado académico	Empleador	Responsabilidades
1	Patti English Hermes	Médico Veterinario	Carnes Andes Sur S.A.	Coordinar actividades del equipo técnico y asesor, traducir, programar llegada y operación unidad móvil, asegurar mesas de trabajo y contraparte de FIA.
2	Luis Palacios del Valle	Médico Veterinario	Agrícola y Ganadera Andinos Limitada	Apoyar coordinación, supervisión de procesos y gestión.
3	Bruce Dunlop	Ingeniero Químico	Lopez Island Farm Inc	Proveer asesoría ingeniero, logística y financiera al proyecto.
5	Eugenio Flores Arellano	Agricultor y Mecánico en Maquinas y Herramientas	Independiente	Velar por la correcta función de la unidad, su traslado, higiene, los centros de acopio y acopio de animales para faena.
5	Reinaldo Letelier	Médico Veterinario (egresado)	Independiente	Encargado de sistemas de calidad, faena, cumplimientos de las normas de matadero, inocuidad, higiene y procesos de reciclaje.
6	Carmen Julia Flores	Contadora	Independiente	Encargado de informes de gastos, planillas de planificación de actividades, rendiciones en línea, correspondencia y aspectos legales del proyecto.
8	Técnico no especializado	Cuarto medio	Por definir	Efectuar la faena, operar la unidad de faena móvil.

6. ESTRATEGIA DE COMERCIALIZACIÓN

Meta de comercialización: definir la meta de comercialización de la innovación a insertar en el mercado objetivo. Describir los canales de comercialización, modelo de asociatividad o la implementación de modelos de mejora de la competitividad de la empresa.

La estrategia de comercialización del proyecto de la unidad de faena móvil tendrá como metas los siguiente puntos:

1.) Servicio de Faenado. La empresa cuenta actualmente con proveedores permanentes de terneros naturales, los cuales se encuentran en una etapa de ampliación de masa ganadera, con lo cual se cubrirán la capacidad de proceso de la planta.

Los volúmenes a faenar corresponden a 100 terneros en el primer año de operación luego de terminado el proyecto, llegando a 500 vacunos anuales en plena marcha.

Para lograr estas metas la empresa ha trabajado durante los últimos años para lograr a través de asesoría técnica contar con un total de 55 proveedores de los cuales actualmente 45 poseen certificación en producción de ternero natural. Además, Andes Sur cuenta actualmente con un programa de diseño de los protocolos para la producción de carne natural de otras especies como cerdos y aves en el cual participan un total de 19 productores. A esto se le suma una prospección de proveedores de corderos para ampliar aun más el trabajo de una unidad de faena móvil.

El sistema de comercialización se inicia con la compra de kilo en vara, retirando el ganado en predio de los productores, el cual es faenado por la empresa y cancelado a 10, 30, 45 o 60 días dependiendo de la vinculación y requerimientos del proveedor.

La carne faenada, se procesa para su comercialización en envases al vacío por corte en salas de desposte. La venta de producto terminado se realiza a través de venta directa a clientes locales y en las ciudades de Santiago y Viña del Mar.

Actualmente el servicio de faenado en planta de empresa Carnes Ñuble, tiene un costo total de por kilo vara, considerando el proceso más el transporte. El costo estimado para una faena mensual de solo 50 animales en la Unidad Móvil es de por kilo vara, incluyendo traslado de animales a centro de acopio, lo cual pese a presentar un mayor precio que la alternativa de faenado actual, su análisis debe considerar tres elementos importantes:

1.- Economías de escala. Debido a que el análisis de costo se realizó con solo 50 terneros de 152 kilo vara cada uno en promedio mensual, esta cantidad es menor al potencial de la planta por lo cual a un mayor número de unidades se estima que este costo pueda disminuir considerablemente, disminuyendo en por kilo vara, al duplicar esta cantidad de unidades faenadas. Cabe destacar que a medida que se va adquiriendo experiencia en el uso y manejo de la unidad faenadora móvil, la producción puede aumentar aproximadamente entre 100 – 150 de una cartera de animales, considerando para este análisis un escenario muy conservador, dado los antecedentes productivos del sector y la inexperiencia en el tema.

2.- Ampliación de cartera de productos. La posibilidad de incorporar nuevas especies al proceso de faenado, como corderos y cerdos, generará una importante disminución en los costos debido al uso de recursos fijos dentro del proceso, especialmente en mano de obra.

3.- Oportunidad de faena. Sin lugar a dudas este es uno de los elementos más relevantes ya que evita la dependencia de servicios externos, por lo cual se logra faenar en los momentos que se dispone de animales y demanda del cliente, y no de acuerdo a la disposición de servicio de faenado, regulado por la disponibilidad de cupos.

2.) Prestación de Servicios a Terceros: Una alternativa a evaluar, corresponde a la prestación de servicios de faenado a productores y carnicerías locales, las cuales podrán acceder a este servicio en la medida que se cumplan condiciones sanitarias y de infraestructura para el acopio animal. Para ello se cobrará por kilogramo de carne en vara, lo cual al igual que en el punto anterior genera economías de escala al disminuir el costo fijo unitario por kilo faenado.

7. ESTRATEGIA DE DIFUSIÓN Y/O TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA

Describir la estrategia de difusión y/o transferencia tecnológica asociado al proyecto, indicando las actividades específicas contempladas para ello.

El proyecto a realizar tendrá una duración de dos años, el cual en su última etapa de ejecución, en donde la unidad de faena móvil ya esté en funcionamiento, se realizarán un conjunto de actividades de difusión, de forma de transferir y divulgar los resultados para diferentes Instituciones Públicas y Privados. La estrategia de difusión contemplará las siguientes actividades a desarrollar:

- Seminario abierto para difundir resultados del proyecto. Para realizar esta actividad se realizará una presentación, el cual muestre el proceso para el establecimiento de la unidad móvil y su funcionamiento. Será una charla abierta a todo público, donde serán invitadas instituciones públicas asociadas al tema y privados relacionados al mercado de la carne.
- Página Web. A través de la página Web de la empresa Carnes Andes Sur se publicarán los resultados del proyecto, además de subir un video y fotos mostrando la unidad de faena móvil.
- Publicaciones en Diarios Regionales. A través de la prensa regional se darán a conocer los resultados del proyecto para aumentar la cobertura de la difusión.

8. COSTOS DEL PROYECTO

8.1. Presupuesto consolidado del proyecto.

Nº	Ítem	Total	Aporte FIA	Aporte contraparte		
				Pecuniario	No pecuniario	Total
1	Recursos humanos					
2	Equipamiento					
3	Infraestructura (menor)					
4	Viáticos y movilización					
5	Materiales e insumos					
6	Servicios de terceros					
7	Difusión					
8	Capacitación					
9	Gastos generales					
10	Gastos de administración					
11	Imprevistos					
Total						

8.2. Costeo por actividades: este cuadro excluye inversiones en equipamiento, infraestructura, gastos generales y de administración e imprevistos. Los costos corresponden al consolidado entre FIA y la contraparte.

N° RE	Actividad	Items						Total \$	%
		Recursos Humanos	Viáticos y movilización	Materiales e Insumos	Servicios de Terceros	Difusión	Capacitación		
1	Identificar en el territorio autoridades sanitarias y otros actores de orden público-privado relevantes en el mercado de la carne para el desarrollo de la propuesta.								
1	Reuniones técnicas con equipo de trabajo para el desarrollo de una propuesta de modificación a la normativa vigente.								
1	Presentación de propuesta ante Servicio Agrícola y Ganadero para modificación de normativa.								
2	Definición de predios definitivos para acopio.								
2	Visita de especialista para determinación de brechas existentes para puesta en marcha								
2	Implementación de infraestructura para la habilitación de acopios								
3	Primera visita de diagnóstico de especialista, para determinar condiciones específicas del territorio								

3	Desarrollo de Informe de especificaciones técnicas de unidad Faenadora								
3	Orden de compra de unidad faenadora								
3	Contratación de servicios de transportes de la unidad móvil								
3	Embarque y flete de equipos								
3	Desaduanaje y transporte nacional								
3	Segunda visita de especialista internacional								
3	Capacitación operarios maquinaria y equipos								
3	Capacitación de operarios unidad de faenado								
3	Capacitación responsable técnico								
3	Realización de marcha blanca								
3	Aplicación de medidas correctivas y ajustes								
3	Puesta en marcha definitiva								
4	Prospectar alternativas de nuevas especies presentes en el territorio								
4	Diagnosticar la factibilidad técnica del funcionamiento de la unidad móvil en nuevas especies prospectadas.								
	Formulación de proyecto								
TOTAL									

8.3 Otros Items

En la columna ITEMS (en amarillo) detalle el gasto correspondiente a cada ítem (por ejemplo en Equipamiento, notebook).

A la derecha de la columna (en celeste), ingrese el monto en pesos asociado a la descripción del gasto.

Los totales de los items en esta tabla son el suministro para la tabla 8.1

ITEMS	\$
2. Equipamiento	
Unidad de faenamiento móvil	
3. Infraestructura (menor)	
Centros de acopio	
Cámaras	
Sala de proceso y desposte	
9. Gastos generales	
Telefonía e internet	
Servicios Básicos Luz	
Servicios Básicos Agua	
Servicios Básicos Gas	
Permisos y Seguros (1)	
10. Gastos de administración	
Garantía	
11. Imprevistos	
Varios	

9. ANEXOS

9.1. Subsector y rubro de impacto del proyecto de acuerdo a CIIU-Clasificador de actividades económicas para Chile.

En el cuadro 2.2 del formulario de postulación, completar el código CIIU (código clase), el subsector y rubro correspondiente al proyecto. Si no se encuentra un subsector ni rubro apropiado, completar sólo el código CIIU.

Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca

9.2 Ficha identificación ejecutor

Nombre	Carnes Andes Sur S.A.	
Giro / Actividad	Carnicería- Corretaje Agrícola	
RUT		
Tipo de organización	Empresas	X
	Personas naturales	
	Universidades	
	Otras (especificar)	
Ventas en el mercado nacional, año 2010 (UF)		
Exportaciones, año 2010 (US\$)		
Número total de trabajadores		
Usuario INDAP (sí / no)		
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)		
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Dirección Web	www.carnesandessur.cl	
Nombre completo del representante legal	Erna Fuentes Manríquez	
RUT del representante legal		
Cargo o actividad que desarrolla el representante legal en la organización postulante	Firma los pagos efectuados por la empresa, controlando así los flujos de dinero, representando a la empresa en instituciones que lo soliciten.	
Firma del representante legal		

9.3 Ficha identificación asociados

Esta ficha debe ser llenada por separado por cada uno de los Asociados al proyecto.

Nombre	Miguel Luís González Acuña	
Giro / Actividad	Agrícola	
RUT		
Tipo de organización	Empresas	
	Personas naturales	X
	Universidades	
	Otras (especificar)	
Ventas en el mercado nacional, año 2010 (UF)		
Exportaciones, año 2010 (US\$)		
Número total de trabajadores		
Usuario INDAP (sí / no)		
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)		
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Dirección Web		
Nombre completo del representante legal	Miguel Luís González Acuña	
RUT del representante legal		
Cargo o actividad que desarrolla el representante legal en la organización postulante	Socio, Proveedor Ganadero	
Firma del representante legal		

Nombre	Jorge Zenen Muñoz González	
Giro / Actividad	Agrícola, Frutos del País	
RUT		
Tipo de organización	Empresas	
	Personas naturales	X
	Universidades	
	Otras (especificar)	
Ventas en el mercado nacional, año 2010 (UF)		
Exportaciones, año 2010 (US\$)		
Número total de trabajadores		
Usuario INDAP (sí / no)		
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)		
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Dirección Web		
Nombre completo del representante legal	Jorge Zenen Muñoz González	
RUT del representante legal		
Cargo o actividad que desarrolla el representante legal en la organización postulante	Socio, Proveedor Ganadero	
Firma del representante legal		

Nombre	Luís Corvalan Vallejos	
Giro / Actividad	Agrícola	
RUT		
Tipo de organización	Empresas	
	Personas naturales	X
	Universidades	
	Otras (especificar)	
Ventas en el mercado nacional, año 2010 (UF)		
Exportaciones, año 2010 (US\$)		
Número total de trabajadores		
Usuario INDAP (sí / no)		
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)		
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Dirección Web		
Nombre completo del representante legal	Luís Corvalan Vallejos	
RUT del representante legal		
Cargo o actividad que desarrolla el representante legal en la organización postulante	Socio, Proveedor Ganadero	
Firma del representante legal		

Nombre	Mario Abel Concha Urra	
Giro / Actividad	Agrícola	
RUT		
Tipo de organización	Empresas	
	Personas naturales	X
	Universidades	
	Otras (especificar)	
Ventas en el mercado nacional, año 2010 (UF)		
Exportaciones, año 2010 (US\$)		
Número total de trabajadores		
Usuario INDAP (sí / no)		
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)		
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Dirección Web		
Nombre completo del representante legal	Mario Abel Concha Urra	
RUT del representante legal		
Cargo o actividad que desarrolla el representante legal en la organización postulante	Socio, Proveedor Ganadero	
Firma del representante legal		

Nombre	Eduardo Molina Santana	
Giro / Actividad	Agrícola	
RUT		
Tipo de organización	Empresas	
	Personas naturales	X
	Universidades	
	Otras (especificar)	
Ventas en el mercado nacional, año 2010 (UF)		
Exportaciones, año 2010 (US\$)		
Número total de trabajadores		
Usuario INDAP (sí / no)		
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)		
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Dirección Web		
Nombre completo del representante legal	Eduardo Molina Santana	
RUT del representante legal		
Cargo o actividad que desarrolla el representante legal en la organización postulante	Proveedor Gadero	
Firma del representante legal		

9.4 Ficha identificación coordinador y equipo técnico

Esta ficha debe ser llenada por separado por el Coordinador Principal y por cada uno de los profesionales del equipo técnico.

Nombre completo	Patti Lynn English Hermes
RUT	
Profesión	Medico Veterinario
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	Carnes Andes Sur SA
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Fax	
Teléfono celular	
Email	
Firma	

Nombre completo	Luis Palacios del Valle
RUT	
Profesión	Medico Veterinario
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	Agrícola y Ganadera Andinos Ltda..
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Fax	
Teléfono celular	
Email	
Firma	

Nombre completo	Reinaldo Eugenio Letelier Contreras
RUT	
Profesión	Técnico Pecuario
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	Carnes Andes Sur SA
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Fax	
Teléfono celular	
Email	
Firma	

Nombre completo	Eugenio del Carmen Flores Arellano
RUT	
Profesión	Mecánico en Maquinas y Herramientas
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	Carnes Andes Sur SA
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Fax	
Teléfono celular	
Email	
Firma	

Nombre completo	Carmen Julia Flores Molina
RUT	
Profesión	Contador
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	Carnes Andes Sur SA
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Fax	
Teléfono celular	
Email	
Firma	

9.5 Carta compromiso aportes entidad responsable y agentes asociados

Elaborar una carta de compromiso por separado para el postulante ejecutor y para cada uno de los postulantes asociados, según el modelo siguiente:

Parral,
09/04/2011

Yo **Erna Fuentes Manríquez**, vengo a manifestar el compromiso de la
entidad **Carnes Andes Sur S.A.**, a la cual represento, para realizar un
aporte total de al proyecto denominado **"Gestión e implementación de
una Unidad de Faena Móvil de última tecnología con HACCP en su infraestructura,
destinada para Carne Natural de Terneros de alta calidad para la Región del Maule,
regularizada y validada por el Servicio Agrícola y Ganadero de Chile."**, presentado a la
Convocatoria de Proyectos 2010-2011 de FIA, valor que se desglosa en
como aportes pecuniarios y como aportes no pecuniarios.

Erna Fuentes Manríquez
Representante legal
Carnes Andes Sur S.A.

Parral,
09/04/2011

Yo Miguel Luís González Acuña, vengo a manifestar el compromiso a la
entidad **Carnes Andes Sur S.A.**, en la cual participo, para realizar un
aporte total de al proyecto denominado **"Gestión e implementación de una
Unidad de Faena Móvil de última tecnología con HACCP en su infraestructura, destinada
para Carne Natural de Terneros de alta calidad para la Región del Maule, regularizada y
validada por el Servicio Agrícola y Ganadero de Chile."**, presentado a la Convocatoria de
Proyectos 2010-2011 de FIA, valor que se desglosa en como aportes pecuniarios y
como aportes no pecuniarios.

Miguel Luís González Acuña
Asociado Proyecto
Carnes Andes Sur S.A.

Parral,
09/04/2011

Yo **Jorge Zenen Muñoz González**, vengo a manifestar el compromiso a la
entidad **Carnes Andes Sur S.A.**, en la cual participo, para realizar un
aporte total de al proyecto denominado **"Gestión e implementación de una
Unidad de Faena Móvil de última tecnología con HACCP en su infraestructura, destinada
para Carne Natural de Terneros de alta calidad para la Región del Maule, regularizada y
validada por el Servicio Agrícola y Ganadero de Chile."**, presentado a la Convocatoria de
Proyectos 2010-2011 de FIA, valor que se desglosa en como aportes pecuniarios y
como aportes no pecuniarios.

Jorge Zenen Muñoz González
Asociado Proyecto
Carnes Andes Sur S.A.

Parral,
09/04/2011

Yo **Luís Corvalan Vallejos,** vengo a manifestar el compromiso a la entidad
Carnes Andes Sur S.A., a la cual participo, para realizar un aporte total
de al proyecto denominado **"Gestión e implementación de una Unidad de
Faena Móvil de última tecnología con HACCP en su infraestructura, destinada para
Carne Natural de Terneros de alta calidad para la Región del Maule, regularizada y
validada por el Servicio Agrícola y Ganadero de Chile",** presentado a la Convocatoria de
Proyectos 2010-2011 de FIA, valor que se desglosa en como aportes pecuniarios y
como aportes no pecuniarios.

Luís Corvalan Vallejos
Asociado Proyecto
Carnes andes Sur S.A.

Parral,
09/04/2011

Yo **Mario Abel Concha Urra**, vengo a manifestar el compromiso a la
entidad **Carnes Andes Sur S.A.**, en la cual participo, para realizar un
aporte total de al proyecto denominado **"Gestión e implementación de una
Unidad de Faena Móvil de última tecnología con HACCP en su infraestructura, destinada
para Carne Natural de Terneros de alta calidad para la Región del Maule, regularizada y
validada por el Servicio Agrícola y Ganadero de Chile."**, presentado a la Convocatoria de
Proyectos 2010-2011 de FIA, valor que se desglosa en como aportes pecuniarios y
como aportes no pecuniarios.

Mario Abel Concha Urra
Asociado Proyecto
Carnes Andes Sur S.A.

Parral,
09/04/2011

Yo **Eduardo Molina Santana**, vengo a manifestar el compromiso a la
entidad **Carnes Andes Sur S.A.**, en la cual participo, para realizar un
aporte total de al proyecto denominado **"Gestión e implementación de una
Unidad de Faena Móvil de última tecnología con HACCP en su infraestructura, destinada
para Carne Natural de Terneros de alta calidad para la Región del Maule, regularizada y
validada por el Servicio Agrícola y Ganadero de Chile"**, presentado a la Convocatoria de
Proyectos 2010-2011 de FIA, valor que se desglosa en como aportes pecuniarios y
como aportes no pecuniarios.

Eduardo Molina Santana
Asociado Proyecto
Carnes Andes Sur S.A.

9.6 Carta compromiso de cada integrante del Equipo Técnico

Cada profesional integrante del equipo técnico, que no sea profesional de apoyo o técnico, deberá presentar una carta de compromiso indicando sus intenciones y compromiso de participación en el proyecto según el modelo siguiente:

Parral,
09/04/2011

Yo Patti English Hermes, vengo a manifestar mi compromiso de participar activamente como Coordinador General en el proyecto denominado "Gestión e implementación de una Unidad de Faena Móvil de última tecnología con HACCP en su infraestructura, destinada para Carne Natural de Terneros de alta calidad para la Región del Maule, regularizada y validada por el Servicio Agrícola y Ganadero de Chile", presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011. Para el cumplimiento de mis funciones me comprometo a participar trabajando 75 horas por mes por un valor de mensual, durante un total de 20 meses, y mensual los últimos 4 meses, servicio que tendrá un costo total de valor correspondiente al aporte no pecuniario de Carnes Andes Sur SA.

Patti English Hermes
Integrante Equipo Técnico
Carnes Andes Sur S.A.

Parral,
09/04/2011

Yo Luis Palacios del Valle, vengo a manifestar mi compromiso de participar activamente como Coordinador Alterno en el proyecto denominado "Gestión e implementación de una Unidad de Faena Móvil de última tecnología con HACCP en su infraestructura, destinada para Carne Natural de Terneros de alta calidad para la Región del Maule, regularizada y validada por el Servicio Agrícola y Ganadero de Chile", presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011. Para el cumplimiento de mis funciones me comprometo a participar trabajando 25 horas por mes por un valor de mensual, durante un total de 20 meses y los últimos 4 meses, servicio que tendrá un costo total de valor correspondiente al aporte no pecuniario de Carnes Andes Sur SA.

Luis Palacios del Valle
Integrante Equipo Técnico
Carnes Andes Sur S.A.

Lopez Island Farm

Lopez Island,
USA

April 14, 2011

Patti English
Carnes Andes Sur
Parral, Chile

Dear Patti,

It is terrific that you have arrived at this stage of your project and after much research are submitting your grant proposal to purchase and operate one of our Mobile Slaughter Trailers for consideration. I have enjoyed working with you over the past year as you developed the details of your project and certainly look forward to the opportunity to consult with you in Chile. My time commitments here are flexible and I will be able to travel to Chile and spend as much time with you as you need to assist you in implementing your project.

Warm Regards,

Bruce Dunlop

Parral,
09/04/2011

Yo Reinaldo Eugenio Letelier Contreras, vengo a manifestar mi compromiso de participar activamente como Técnico de Proceso en el proyecto denominado "Gestión e implementación de una Unidad de Faena Móvil de última tecnología con HACCP en su infraestructura, destinada para Carne Natural de Terneros de alta calidad para la Región del Maule, regularizada y validada por el Servicio Agrícola y Ganadero de Chile", presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011. Para el cumplimiento de mis funciones me comprometo a participar trabajando 50 horas por mes durante un total de 14 meses, servicio que tendrá un costo total de valor que corresponde al aporte FIA.

Reinaldo Eugenio Letelier Contreras
Integrante Equipo Técnico
Carnes Andes Sur S.A.

Parral,
09/04/2011

Yo Eugenio Flores Arellano, vengo a manifestar mi compromiso de participar activamente como Técnico de la Unidad de Proceso en el proyecto denominado "Gestión e implementación de una Unidad de Faena Móvil de última tecnología con HACCP en su infraestructura, destinada para Carne Natural de Terneros de alta calidad para la Región del Maule, regularizada y validada por el Servicio Agrícola y Ganadero de Chile", presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011. Para el cumplimiento de mis funciones me comprometo a participar trabajando 75 horas por mes durante un total de 24 meses, servicio que tendrá un costo total de valor que se corresponde al aporte FIA.

Eugenio Flores Arellano
Integrante Equipo Técnico
Carnes Andes Sur S.A.

Parral,
09/04/2011

Yo Carmen Julia Flores Molina, vengo a manifestar mi compromiso de participar activamente como Jefe Administrativa en el proyecto denominado "Gestión e implementación de una Unidad de Faena Móvil de última tecnología con HACCP en su infraestructura, destinada para Carne Natural de Terneros de alta calidad para la Región del Maule, regularizada y validada por el Servicio Agrícola y Ganadero de Chile", presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011. Para el cumplimiento de mis funciones me comprometo a participar trabajando 75 horas por mes durante un total de 24 meses, servicio que tendrá un costo total de valor que corresponde al aporte FIA.

Carmen Julia Flores Molina
Integrante Equipo Técnico
Carnes Andes Sur S.A.

9.7 Currículo Vital de los integrantes del Equipo Técnico

Entregar un currículum breve, de **no más de 3 hojas**, para cada profesional integrante del equipo técnico que no cumpla una función de apoyo. La información contenida en cada currículum deberá poner énfasis en los temas relacionados a la temática del proyecto y/o estar ligada al cargo que ejercerá el profesional durante su ejecución. De preferencia el CV deberá rescatar la experiencia profesional histórica de los últimos 10 años.

CURRÍCULUM VITAE (resumida)

Antecedentes Personales

Nombre : Patti Lynn English Hermes

Profesión : Médico Veterinario

Antecedentes Académicos

Enseñanza Básica : Carrizozo Elementary-School.
Enseñanza Media : Carrizozo High School.
Universitarios : Brigham Young University (1970-1971)
University of Utah (1971-1972)
Universidad de Concepción -Facultad de Ciencias
Agropecuarias y Forestales (1977-1981).

Fecha examen de grado : 21 de octubre de 1983

- Calificación Tesis 95.16
- Nota examen de grado 95.00
- Promedio notas durante sus estudios 76.55
- Nota Final 86.00

Título : **MEDICO VETERINARIO**

Durante su carrera académica obtuvo el premio "Universidad de Concepción", premio que se otorga al más alto promedio de la carrera.

Actividades de Perfeccionamiento

- IV Congreso Nacional de Medicina Veterinaria (Chillán, diciembre 1982).
- IX reunión de la Asociación Latinoamericana de Producción Animal (ALP A), (Santiago, julio 1983).
- V Congreso Nacional de Medicina Veterinaria (Valdivia, agosto 1984).
- XI Conferencia de la Asociación Mundial para el avance de Parasitología Veterinaria (Río de Janeiro, Brasil agosto 1985).
- VI Congreso Nacional de Medicina Veterinaria (Santiago, diciembre 1986).
- VII Congreso Nacional de medicina veterinaria (Chillán, diciembre 1988).
- Gira feria de animales de Palermo, con un grupo de 30 médicos veterinarios (Buenos Aires, Argentina, agosto 1990).
- VIII Congreso Nacional de medicina veterinaria (Valdivia, octubre 1990).
- Curso perfeccionamiento Inseminación Artificial y Reproducción Bovina (Chillán, julio-agosto 1991).
- Primer encuentro Centros de Acopios de Leche (Valdivia, julio 1992).
- XIII Congreso Panamericano de ciencias veterinarias "Las ciencias veterinarias, por una mejor calidad de vida" (Santiago, octubre 1992).
- Seminario "Ley de tipificación de la carne y su impacto productivo" (Santiago, mayo 1993).
- Participación en talleres de formación del proyecto "Banco Ganadero" sector arrocero INDAP VII Región (Talca, julio 1993).
- Primeras jornadas chilenas de Buiatría (Osorno, noviembre 1993).
- Primer seminario de comercialización de la agricultura campesina, INDAP-INIA (falca, mayo 1994).
- Taller de capacitación sobre uso de videos pedagógicos INDAP -FUCOA (Curanipe, mayo 1994).
- Hibridaje con el Sr. Doug Frank, especialista ABS (Osorno, agosto 1994).
- Segunda .jornada de hibridaje con el Sr. Willie Altenburg, especialista ABS (Osorno, agosto 1995).
- IX congreso nacional de medicina veterinaria (Chillán, septiembre 1995).

- Jornadas de actualización en brucelosis bovina, para acreditar médicos veterinarios y manejo rebaños con brucelosis, USA organizada por el SAG (Los Angeles, agosto 1996).
- Curso actualización en brucelosis bovina, U. de Concepción (Chillán, septiembre 1996).
- III jornadas chilenas de Buiatría (Osorno, abril 1997).
- Seminario internacional de la carne (INIA-Chillán, noviembre 1997).
- X congreso nacional de medicina veterinaria (Valdivia, abril 1998).
- Primer seminario campesino (Cooperativa Campesina "Buscando Desarrollo", "Esperanza Campesina", Parral, mayo 1998).
- IV Jornadas chilenas de Buiatría (Osorno, noviembre 1999).
- Reunión Fundación Chile, "Conceptos y beneficios del programa desarrollo de proveedores de la agroindustria" (Frutillar, agosto 2000).
- Seminario Internacional Herramientas para la Competitividad en Producción de Carne Bovina (Chillán, Septiembre 2002).
- Curso de "Capacitación en el Diagnostico y Control de Tuberculosis Bovina". Universidad de Concepción (Chillán, Octubre 2002)
- XII Congreso Nacional de Medicina Veterinaria (Chillán, Octubre 2002).
- Seminario Trazabilidad, Requisito para Carnes Exportables. (Chillán, Noviembre 2002).
- VI Jornadas Chilenas de Buiatría como Relatora (Pucón, Noviembre 2003).
- Jornada de actualización PABCO para renovar la acreditación del SAG. (Chillán, Noviembre 2004).
- VII Jornadas Chilenas de Buiatría y XII Congreso Latinoamericano de Buiatría. (Valdivia 2005).
- Seminario de Bienestar Animal con FAENACAR. (Nov. 2006)
- Seminario de "Políticas de Gestión de Tecnología y Innovación", U. de Talca (Junio 2008)
- Seminario "Construyendo un Sistema de Innovación Agroalimentario y Forestal para Chile", FIA. (Santiago, Octubre, 2008)
- Seminario "Innovation Dialogue" con John Kao, Fundación Chile (Stgo, Nov 2008)
- Seminario de Tecnología de Información y Comunicación (TICs) "Herramientas para mejorar la competitividad del agro", FIA (Santiago, Nov. 2008)
- Seminario Internacional de "Tecnología y Calidad de Carnes Rojas", U. Frontera-FIA-FAENACAR (Temuco, Abril 2009)
- 1º Encuentro Regional de Investigadores en Bienestar Animal, América", U. Austral-Uruguay-OIE (Valdivia, 2-4 Nov. 2009)
- Capacitación Steps-Mejorando el Bienestar en el Sacrificio de Bovinos, Aves y Cerdos. WSPA - Sociedad Mundial para la Protección Animal con U. Austral de Chile y el SAG. Valdivia, 1-3 Marzo, 2011.

Ejercicios Profesionales

- Transferencia Tecnológica de INDAP (Instituto de Desarrollo Agropecuario), en las empresas "AGROPAR" y "PROTEX", ambas de la ciudad de Parral (Septiembre 1986 - abril de 1989).
- Programa de Transferencia Tecnológica Integral INDAP, Empresa "Sociedad Agropar" Ltda., de la ciudad de Parral (Mayo 1988 - abril 1992).
- Encargada Centro de Acopio Lechero de Retiro (Agosto 1990 - abril 1993).
- Encargada Centro de Acopio Lechero, Quillaimo (Septiembre 1989 - marzo 1996).
- Jefe Técnico de Transferencia Tecnológica INDAP, etapa II Empresa "Sociedad Agropar" Ltda. (Mayo 1992 - abril 1996).
- Consultor VIII región: Dicta curso sobre centros de acopios lecheros para agricultores, sector Los Leones, área Yumbel INDAP (Agosto 1993), para Jefes Técnicos área Los Ángeles INDAP (Noviembre 1993), para agricultores de San Carlos (Enero 1995), agricultores de Los Ángeles (Marzo 1995) y agricultores de Cato y Chillán (Abril 1995).
- Asesor centro de acopio "Salto del Laja" (Diciembre 1994 - mayo 1995). I
- Integrante equipo técnico asesor del Banco Ganadero, de la Cooperativa Campesina "Buscando Desarrollo" Ltda., INDAP (Noviembre de 1993 - 1995).
- Encargada de Posta de Inseminación Artificial, sociedad veterinaria "Campo Lindo" de la ciudad de Parral (Julio 1991 - 2000).

- Coordinadora de "Centro de Capacitación Juventud Campesina", lo cual junto a AGRARIA, SOC. AGROPAR y las Municipalidades de Parral y Retiro, se capacitaron 23 jóvenes campesinos. (Mayo 1995 – Octubre 1995).
- Participación en capacitación como especialista proyecto lechero Centro de Gestión, Universidad de Talca-INDAP. Se ejecuto actividades; -La compra de vacas, registros, certificados sanitarios (Osorno, abril 1995), -Capacitar lecheros en manejo de una lechería (Talca, julio 1996), -Dictar Curso de enfermería ganado lechero (Talca, noviembre 1996)
- Jefe Proyecto Banco Ganadero de la Cooperativa Campesina "Buscando Desarrollo" Ltda., de la ciudad de Parral (Mayo 1996 - 30 abril 2001).
- Gestora y Jefe Proyecto de Carne de Ternero, Carnes Andes Sur S.A Parral. (Mayo 2000) y Gerente Carnes Andes Sur S.A. Parral. (Agosto 2000 a la fecha).
- Elaboración proyecto Carnes Andes Sur S.A que se postulo a Fundación Andes y fue aprobado en Enero, 2002.
- Coordina y participa en viaje a España por cuenta Premio Nacional a la Innovación Agrícola 2000 otorgada a Carnes Andes Sur. Se concentra el viaje en denominaciones de origen y carne de ternero con marcas de calidad. (Abril 2002).
- Relatora VI Jornadas Chilenas de Buiatria "Desarrollo de un Mercado de Exportación de Carne de Pequeños Ganaderos". (Pucón, Noviembre 2003).
- Coordinadora y Médico Veterinario acreditado ante el SAG en el Programa de Desarrollo de Proveedores de Carnes Andes Sur con la CORFO VII Región. (Marzo 2004 - Marzo 2008).
- Coordinadora y Médico Veterinario en Proyecto FIA denominado "Evaluación y Establecimiento de un Programa de Gestión y Certificación de Calidad para pequeños productores de Carnes de Ternero Andes Sur". (Agosto 2004 - Dic. 2006).
- Participa en viaje a Europa (Holanda, Bélgica, Alemania y Dinamarca) sobre Prospección del Mercado de Carne de Ternero de Carnes Andes Sur S.A., a través del Proyecto ProChile. (Septiembre 2004).
- Ejecuta el viaje de Prospección del Mercado de Carne de Ternero de Carnes Andes Sur S.A., a U.S.A. (Miami y Los Angeles) a través del Proyecto ProChile. (Mayo 2006).
- Medico Veterinaria Acreditado para PABCO ante el SAG, vigente desde 2005.
- Coordinadora y traductora del "Gira de internacionalización para el desarrollo de procesos innovadores de transformación y comercialización de carne de ternero natural Carnes Andes Sur S.A.", a través del FIA donde se viajaron un total de 7 socios de la empresa a Inglaterra, Gales e Irlanda. (Junio 2007).
- Participante en una gira técnica a Uruguay y Argentina, de parte de Carnes Andes Sur, con representantes de las 7 empresas que forman el Centro de Transferencia Tecnológica de la Carne VIII Región en conjunto con Fundación Chile a través del CORFO. (Julio 2007)
- Coordinadora y Medico Veterinario en Proyecto FIA denominado "Caracterización y estandarización de calidad de carne de ternero Andes Sur como alimento funcional exportable producido por la agricultura familiar campesina de la séptima región". (Enero 2007 hasta la fecha de término, Dic. 2009).
- Premio a la mujer innovadora en agricultura 2008 en la categoría "Profesional del Agro Innovadora". FIA-MINAGRO
- Coordinadora estudio IMA (Innovación Marketing Agroalimentaria) del FIA, denominado "Estudio de brecha para determinar las normas de calidad a implementar en la planta y productos de Carnes Andes Sur SA". (Marzo 2008 – Nov. 2008).
- Coordinadora y Medico Veterinario Acreditado Programa de Desarrollo de Proveedores de Carnes Andes Sur de la CORFO, VIII Región. (Abril, 2009 hasta la fecha).
- Coordinadora y Medico Veterinario en Proyecto FIA denominado "Diseño de un Modelo de Producción de Carne Natural para Aves y Cerdos, aplicable para productores de Agricultura Familiar Campesino de Provincia de Linares". (Abril, 2009 hasta la fecha).
- Coordinadora Programa de Difusión Tecnológica INNOVA-CORFO VII Región, "Desarrollo de la cadena de valor para la producción de carne de ternero natural". (Abril, 2010-Agosto 2011).

Parral, abril, 2011

CURRICULUM VITAE

NOMBRE : Luis Rodrigo Palacios Del Valle

PROFESIÓN : Médico Veterinario, Universidad de Chile
Licenciado en Ciencias Veterinarias y Pecuarias, U. de Chile
Médico Veterinario Acreditado S.A.G. en plan PABCO Bovino
Médico Veterinario Acreditado S.A.G. en Control de Brucelosis y
Tuberculosis Bovina
Médico Veterinario Acreditado Fundación Chile en el "Programa de
Carne Natural"

Antecedentes Académicos

1975-1983 : Enseñanza básica en el Colegio Hispano Americano de Santiago.
1984-1987 : Enseñanza media en el Colegio Hispano Americano de Santiago.
1986 : **Beca Presidente de la Republica.**
1988-1994 : Estudios en la carrera de Medicina Veterinaria de la Universidad de Chile.
1995 : Memoria de título en el Departamento de Medicina Preventiva, Unidad de Virología de la Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias de la U. de Chile: **"Estudio de Prevalencia de la Diarrea Viral Bovina en Ganado de Carne de la Región Metropolitana"**.
1995 : Ayudantía en las cátedras de **Producción de Carne Bovina y Producción de Leche Bovina** del departamento de Producción Animal de la Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias de la U. de Chile (Marzo-Diciembre). Profesores titulares: Hernán Agüero y Rodrigo Prado.

Antecedentes Laborales

1994-1996 : Asesoría veterinaria mensual al Fundo Nueva Etruria (Agrícola y Ganadera Andinos Ltda.), predio ganadero ubicado en Pitruquén con una masa de 1.200-1.500 animales (crianza y engorda de bovinos de carne).

- 1996 : Agente Zonal de "Agrotec ABS Ltda." en la Región Metropolitana. Responsable de ventas, asesoría y preparación de técnicos en inseminación artificial, calidad de leche y prevención de enfermedades de la ubre (Febrero – Agosto).
- 1996– 2001 : Agente Zonal de Agrotec ABS Ltda en la octava región. Responsable de ventas, asesoría y preparación de técnicos en inseminación artificial, calidad de leche y prevención de enfermedades de la ubre.
- 1999 – 2002 : Asesoría veterinaria mensual en el Fundo Ancud (Quilaco) crianza de 400 vacas de carne, administrado por don Manuel Solar.
- 2000 – 2002 : Asesoría veterinaria mensual en el fundo Cabaña el Pewen en la comuna de Mulchén, crianza de 500 vacas de carne y engorda de 200 novillos, administrado por don Diego Heiremans.
- 2000 – 2002 : Asesoría veterinaria en el fundo Mañil – Pile (Mulchén), crianza de 300 vacas de carne y engorda de 200 novillos, administrado por don Javier Kuncar.
- 2002-2004 : Gerente Ganadero de Agrícola y Ganadera Andinos Ltda. (Pitrufquén), engorda de 3.000 novillos promedio anual, con sistema intensivo de producción de carne y alto nivel de tecnología.
- 2002 : Participación en la elaboración y ejecución del curso "Enfermero de Ganado" en conjunto con la Fundación Terranova, en el Fundo Nueva Etruria (Julio a Septiembre), Pitrufquén.
- 2003
- 1 de Octubre : Elaboración y ejecución del proyecto de "Producción Orgánica" de Comercial Nueva Etruria, en el fundo Nueva Etruria, Pitrufquén.
- 7 de Octubre : Médico Veterinario Acreditado S.A.G. en el plan PABCO Bovino. Médico Veterinario Acreditado S.A.G. en Control de Tuberculosis y Brucelosis bovina.
- 2004 : Elaboración y ejecución del proyecto de crianza de ganado de carne para Agr. y Gan. Andinos Ltda., incorporando a la empresa dentro del plan de manejo del SAG "PABCO tipo A", para el mercado europeo.
- Incorporación al plan de predios libres de Brucelosis.
- 2005-2010 : Gerente Agrícola y Ganadero (Fundo Nueva Etruria), Administrador General (3.500 hectáreas, con 1.500 vacas reproductoras especializadas en producción de carne, basados en hibridismo de raza Angus y razas continentales. Engorda intensiva "feed-lot" de 1.200 novillos y vaquillas durante la temporada de invierno, para exportación al mercado europeo).

Encargado de las gestiones de producción forrajera (maíz ensilaje, praderas, heno) y comercialización de los productos ganaderos, agrícolas, producción y venta de papas a supermercados, procesamiento y envasado de papas seleccionadas.

- 2006-2007 : Participación en la elaboración del proyecto de conservación del Huillín (Lutra provocax) en la cuenca del río Mahuidanche, como parte del proyecto de conservación nacional del Huillín (nutria de río) a nivel nacional, en conjunto con CODEFF Chile.
- : Participación como expositor en el taller "Restauración y Participación Público y Privada entorno a la Conservación del Huillín", para mostrar la experiencia realizada en Nueva Etruria, como plan piloto a nivel nacional. Evento realizado el 9 de Noviembre de 2006 en el Hotel Don Nicolás de Temuco.
- : Desarrollo del proyecto de engorda en Nueva Etruria de novillos raza WAGYU (F1) en base a pradera y engorda final en feed-lot, para exportación de carne PREMIUN a mercados internacionales.
- 2008, Marzo : Participación en la organización y desarrollo de trabajos prácticos de alumnos de la Universidad INACAP en las carreras de técnico pecuario, técnico agrícola e ingeniería agrícola durante todo el año.
- 2008, Agosto : Organización de la "Jornada de Producción de Carne" en conjunto con Agr. y Gan. Andinos Ltda. y ABS Chile, con charlas técnicas dictadas por expertos brasileños y chilenos, en el fundo Nueva Etruria
- 2008, Octubre : Organización del curso de Inseminación Artificial para alumnos de la carrera de técnico pecuario, en conjunto con ABS Chile y Universidad Tecnológica INACAP.
- 2009 : Certificación como médico veterinario acreditado en el programa de "Carne Natural" de Fundación Chile.
- 2010 : Asesoría técnica a PDP "Ganadera Santa Victoria" con la charla "Beneficios económicos de un buen sistema de crianza y recría de Terneros", en el Club Social de Cañete (Mayo).

D. BRUCE DUNLOP

KEY STRENGTHS

Twenty years of experience in the food and agriculture industries with progressively increasing responsibility, including:

- Business Operations
- Financial Business Planning and Cost Control
- Marketing Value Added Agricultural Products
- Project Management
- Engineering Design
- Strategic Planning
- Project Team Leadership
- Capital Cost Estimating and Budgeting
- Regulatory Compliance

EDUCATION

BS. Chemical Engineering with minor in Biochemical Engineering; Queen's University, Kingston, Ontario 1982.

BS. Honours, Biology, Queen's University; Kingston, Ontario 1977.

Washington Agriculture and Forestry Education Foundation Leadership Program Class of XXV

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Lopez Island Farm Inc. Lopez, WA 1997 - Present

President

Provide engineering and financial consulting to the small-scale meat processing industry & manage a diversified livestock farm and specialty food company.

Consulting

Lopez Community Land Trust

- Researched and engineered design specifications, and managed the construction and testing of the first on-farm USDA Inspected mobile livestock processing unit for the Lopez Community Land Trust.
- Prepared a Business and Operating plan for the Mobile Processing Unit project.

- Prepared and implemented a public review process including community meetings and presentations to County government officials for the development of meat processing capability in San Juan County, WA.

Central Coast Home Grown Meat Alliance

- Designed and managed construction of a Mobile Processing Unit for ranchers in Central California delivered June 2004.

Wyoming Business Council

- Conducted a financial analysis as part of a study to determine the feasibility of developing mobile USDA Inspected livestock processing in Wyoming.

Maui Cattle Company

- Designed and managed construction of a modular trailer based kill floor for use in Hawaii.

Tuolumne County University of CA Extension

- Performed a financial feasibility study for area ranches and evaluated USDA Inspected livestock processing options. Both mobile and fixed slaughter and processing facilities were considered.

Stevens County WA Community Agricultural Development Center

- Developed a two part mobile processing facility and carcass transport vehicle design.

Cascade Harvest Coalition

- Conducted a feasibility study to assess the viability of a pasture poultry production and processing business in the Puget Sound Region of Washington State. This study included surveys of potential customers to develop a market assessment and a financial analysis for a processing facility capital construction and operating budget.

Food Processing & Farm Operations

- Produce finished lamb and hogs and market the meat products.
- Developed a line of specialty food products, including recipe formulation and establishment of manufacturing protocols.
- Conducted Sales and Marketing activities to place the products in grocery and specialty stores throughout Western Washington.

EDEN Bioscience, Poulsbo, WA 1995 - 1997

Director of Process Development and Formulations

Managed all product development and manufacturing activities.

- Created a development team and designed and constructed pilot plant facilities to perform process and formulation development of EDEN's biological crop protection products.
- Managed scale up and manufacturing transition of the company's new products.
- Developed liquid fermentation and downstream production processes for three fungicidal microorganisms.
- Developed dry powder and liquid flowable concentrate formulations for a biological plant vaccine product.

biosys Inc. Palo Alto CA 1987 - 1996

Director of Formulation & Process Development,

1994 - 1996

Led all development activities required to bring product concepts from research to commercial manufacturing. Managed multiple programs based on technologies as diverse as fermentation & organic chemical synthesis at laboratory, pilot plant, and full-scale manufacturing levels.

- Negotiated contracts and coordinated production operations with third party manufacturers.
- Directed the commercial production of all biosys granular nematode formulated products.
- Extended the granular formulation technology to two additional nematode species.
- Managed an in-house staff and coordinated efforts with consultants to develop supporting data and license EPA regulated pesticides.
- Managed the process development program for an insect cell culture based process for production of an insect virus.
- Responsible for the transfer of pheromone synthesis technology to a third party contract manufacturer.
- Led the design and construction of pheromone production capacity.

Manager of Process Development,

1991 - 1993

Managed process development activities for new products and process improvements.

- Led program to select contract manufacturing partner for producing the company's unique nematode product line.
- Led a multi-department project team that developed a water dispersible granule formulation for entomopathogenic nematodes. This team took a laboratory concept to a commercial product in only 6 months and enabled biosys to increase sales four fold, while dramatically reducing product costs.
- Specified and supervised the design of custom equipment to meet the unique needs of product formulation and packaging.

CURRICULUM VITAE

1. ANTECEDENTES PERSONALES

Nombre : Reinaldo Eugenio Letelier Contreras.

Profesión : Técnico Agrícola a nivel medio y egresado de Medicina veterinaria.

2. ANTECEDENTES ACÁDEMICOS

- | | |
|-------------|--|
| 2010 | Realiza curso de Introducción sistema HACCP y normas ISO, Unidad Estudios Generales, Universidad de Concepción. Chillan, Región del Biobío.

Realiza curso de Certificador de carnes según Ley 19.162, Unidad de Tecnología de la Carne, Facultad Ciencias Veterinaria, Universidad de Concepción. Chillan, Región del Biobío. |
| 2009 | Realiza curso de Gestión Agropecuaria, Centro de Investigación y Desarrollo en Agronegocios, Universidad del Bio-bío. Chillan, Región del Biobío. |
| 2004 – 2010 | Realiza estudios superiores en la carrera de Medicina Veterinaria de la Universidad de Concepción. Actualmente egresado de dicha carrera. |
| 2003 | Realiza estudios de preparación para rendir PSU en el Instituto CEPECH. |
| 1998 – 2001 | Realiza estudios de enseñanza media en el establecimiento Liceo Agrícola "El Carmen". Longitudinal Sur, Km. 140, San Fernando. Se licencia de cuarto año como el mejor alumno de su promoción. |
| 1994 – 1997 | Realiza estudios de enseñanza básica en el establecimiento E-209 Luis Galdames, Rengo, 5º a 8º básico. |
| 1990 – 1993 | Realiza estudios de enseñanza básica en el establecimiento F-238, Pelequén, 1º a 4º básico. |

3. EXPERIENCIA LABORAL

- 2011 Realiza trabajo de certificación oficial de carnes en frigorífico FRIOSIA S.A y matadero FAENAGRO para la empresa CERTILAB CHILE. Chillan, Región del Biobío.
- 2010 Colabora en la Unidad de Tecnología de la Carne de la facultad de Ciencias Veterinaria de la Universidad de Concepción, curso de tipificación y certificación para WQS, Promissão, Brasil.
- Colabora en la Unidad de Tecnología de la Carne de la facultad de Ciencias Veterinaria de la Universidad de Concepción, curso de tipificación y certificación para CERTIEXPORT LTDA, CERTILAB CHILE. Chillan, Región del Biobío.
- Colabora en la Unidad de Tecnología de la Carne de la facultad de Ciencias Veterinaria de la Universidad de Concepción, curso de tipificación y certificación para CERTIEXPORT LTDA. Punta Arenas, Región de Magallanes y de la Antártica Chilena.
- Realiza ayudantía de la asignatura Inspección e Higiene de Alimentos de la carrera de Medicina veterinaria de la Universidad de Concepción. Chillan, Región del Biobío.
- Realiza ayudantía de la asignatura Fundamentos de Administración de la carrera de Medicina veterinaria de la Universidad de Concepción. Chillan, Región del Biobío.
- Realiza ayudantía de la asignatura Tecnología de los Alimentos de la carrera de Medicina veterinaria de la Universidad de Concepción. Chillan, Región del Biobío.
- Realiza ayudantía de la asignatura Formulación de Proyectos de la carrera de Medicina veterinaria de la Universidad de Concepción. Chillan, Región del Biobío.
- Realiza ayudantías de la asignatura Patología I de la carrera de Medicina veterinaria de la Universidad de Concepción. Chillan, Región del Biobío.
- 2009 Colabora en la determinación de margen bruto en los rubros ovino, para y cereales en proyecto Agropyme digital, un modelo de gestión asociativa, Programa de Innova Chile y Universidad de Concepción. Chillan, Región del Biobío.
- Realiza ayudantías de la asignatura Economía de la carrera de Medicina veterinaria de la Universidad de Concepción. Chillan, Región del Biobío.
- Realiza ayudantías de la asignatura Inspección e Higiene de los Alimentos de la carrera de Medicina veterinaria de la Universidad de Concepción. Chillan, Región del Biobío.

Realiza ayudantías de la asignatura Patología General de la carrera de Medicina veterinaria de la Universidad de Concepción. Chillan, Región del Biobío.

2008 Realiza ayudantía de la asignatura Economía de la carrera de Medicina veterinaria de la Universidad de Concepción. Chillan, Región del Biobío.
Realiza ayudantía de la asignatura Fundamentos de Administración de la carrera de Medicina veterinaria de la Universidad de Concepción. Chillan, Región del Biobío.

2007 Realiza ayudantía de la asignatura Economía de la carrera de Medicina veterinaria de la Universidad de Concepción. Chillan, Región del Biobío.
Realiza ayudantía de la asignatura Fundamentos de Administración de la carrera de Medicina veterinaria de la Universidad de Concepción. Chillan, Región del Biobío.

2006 Realiza ayudantía de la asignatura Economía de la carrera de Medicina veterinaria de la Universidad de Concepción. Chillan, Región del Biobío.
Realiza ayudantía de la asignatura Fundamentos de Administración de la carrera de Medicina veterinaria de la Universidad de Concepción. Chillan, Región del Biobío.

2002 – 2003 Realiza labores de jefe de crianza y técnico agrícola para la empresa ALPRO S.A. Curacacaví, Región Metropolitana.

CURRÍCULUM VITAE

Antecedentes Personales

Nombre : Eugenio Del Carmen Flores Arellano

Antecedentes Académicos

Enseñanza Media : Enseñanza Media, Liceo Politécnico A-25,
Mecánico en Máquinas y Herramientas, Linares
1986 : Realiza Práctica Profesional, Durante 6 Meses.

Actividades de Perfeccionamiento

1998: Realiza Curso de Inseminación Artificial en Bovinos, ABS Chile Ltda., Santiago.
1998: Realiza Curso de Manejo de Sanidad Animal en Bovinos, PROAS, Parral.
2002: Gira Captura Tecnológica de Trazabilidad, "Carne de Ávila", "Ternera Navarra",
"Fundación Kalitatea" y "Ternera Gallega", España, MINAGRI – FIA, Premio a la
Innovación Agraria 2000, Categoría Diversificación, Carnes Andes Sur S.A..
2002: Asiste Seminario FIA, "Trazabilidad para Carnes Exportables", Chillán.
2004: Asiste Seminario, "Incorporación de la Agricultura Campesina a los Procesos de
Exportación", Santiago.
2004: Asiste Seminario, "Formación de Exportadores", Universidad de Talca-
PROCHILE.
2004: Asiste Seminario, "Paso a Paso" para la Preparación de la Prospección y
Penetración de la Exportación, Universidad de Talca - PROCHILE.
2004 a 2008: Participa como proveedor del PDP de Carnes Andes Sur S. A. VII región.
2004 a 2006: Participa como agricultor en certificarse que cumple con los requisitos del
protocolo de producción de carne natural de ternero Andes Sur bajo un proyecto FIA.

2005: Asiste Seminario, "Elaboración de una Estrategia para el Desarrollo de las Exportaciones de Carne Bovina Chilena", (TLC con EEUU), Santiago.

2005: Asiste a Video Conferencia con Verónica Silva, Agregada Comercial de PROCHILE en Guadalajara, Universidad de Talca - PROCHILE.

2006: Realiza Curso de Alfabetización Digital, Microsoft Office Nivel Usuario, Parral.

2006: Participa en Feria Alimentaria de Barcelona, España, invitado por PROCHILE, en Representación de Carnes Andes Sur S.A.

2006: Participa en Taller de Capacitación "Genéticas Disponibles en el País", Parral.

2007: Asiste Seminario "Potencialidades y Perspectivas para el Mercado Asiático", Invitado por PROCHILE, Talca.

2007: Participa en una gira de "Internacionalización para el desarrollo de procesos innovadores de transformación y comercialización de carne de ternero natural" Carnes Andes Sur S.A., a través del FIA a Inglaterra, Gales e Irlanda.

Antecedentes Laborales

1987: Se Desempeña como Tornero Mecánico en Comercial Gidi Hermanos, Linares.

1988 – 1993: Operador de Tractor y Labores Agrícolas, Parcela N° 5 Huimeo, Longaví.

1994 – 2009: Agricultor Independiente, Parcela N° 15 La Fortuna, Parral.

1999 a la fecha: Inseminador artificial de bovinos.

2002 – 2008: Presidente Carnes Andes Sur S.A.

2008 hasta la fecha: Director de Carnes Andes Sur S.A.

2009 a la fecha: Participa como técnico de apoyo en proyecto FIA "Diseño de un modelos de producción de carne natural de aves y cerdos, aplicable para productores de la agricultura familiar campesina de la provincia de Linares".

CURRICULUM VITAE

1.- ANTECEDENTES PERSONALES:

CARMEN JULIA	
NOMBRES	
FLORES	MOLINA
APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO

2.- TITULO PROFESIONAL:

Liceo Comercial Linares	Administración
UNIVERSIDAD	FACULTAD
Contador General	
TITULO	
18/06/1994	Linares
FECHA DE TITULACION	CIUDAD
Práctica Profesional:	
Oficina de Contabilidad de la Sra. Nora Sánchez Urra, ciudad de Parral.	

3.- ESTUDIOS Y CURSOS DE FORMACION EDUCACIONAL Y DE CAPACITACION.

Capacitación Renta		
NOMBRE CURSO Y/O SEMINARIO		
Colegio de Contadores de Chile		
INSTITUCION QUE LO IMPARTIO		
10	1998-2000-2001-2003-2004- 2005-2006-2007-2008	Santiago-Talca-Linares- Parral.
TOTAL DE HORAS PEDAGOGICAS	AÑO DE EJECUCION	CIUDAD

4.- PRESENTACIONES EN EVENTOS RELACIONADOS.

Participación en seminarios renta.

Lanzamiento de "PIMEXPORTA" por "PROCHILE", octubre 2005. Talca.

Expositora: María Arraztio, encargada regional de "PROCHILE"

Participación en seminario de norma oficial de Chile "Sistema de Gestión de la Inocuidad de los Alimentos y su Aplicación Directa en la Industria Alimentaria", HACCP -NCH ISO 22.000. ACITEC LTDA. 14 Marzo 2008

5.- EXPERIENCIA LABORAL.

Práctica Profesional.		
CARGO O FUNCION		
Oficina de contabilidad de Nora Sánchez Urra, ciudad de Parral.		Teneduría de libros contables y trámites bancarios .
INSTITUCION		UNIDAD DE DESEMPEÑO
02/01/1993	30/06/1994	6 MESES
DESDE	HASTA	
Teneduría de libros contables. Trámites bancarios. Inicio de actividades. Términos de Giros. Leyes Sociales. Sistemas contables (Softland-Flexline). Office General		
FUNCIONES PRINCIPALES		

Asistente Contable		
CARGO O FUNCION		
"Microregional"		Departamento contable, ciudad de Parral.
CONTRATANTE		UNIDAD DE DESEMPEÑO
01/12/1996	30/08/1997	9 MESES
DESDE	HASTA	
Grupo de 10 Agroindustrias que participan de proyectos de INDAP en apoyo a los pequeños agricultores de la zona juntándolos en sociedades y trabajan con nuevos cultivos. Dentro de estas sociedades se hacen: Teneduría de Libros Contables. Leyes Sociales. Trámites Bancarios. Trámites Tributarios. Sistemas Contables (Softland-Flexline). Office. Atención de publico.		
FUNCIONES PRINCIPALES		

Contador General		
CARGO O FUNCION		
"Golden Berries S.A."		Departamento contable, ciudad de Parral.
INSTITUCION		UNIDAD DE DESEMPEÑO
01/09/1999	30/04/2001	8 MESES
DESDE	HASTA	
Las mismas Agroindustrias pasan a formar esta nueva empresa, trabajando en forma individual , la unión se hace por un proyecto de INDAP, para poder así ir en apoyo con los pequeños agricultores, dentro de esta empresa ejecutaba: Atención de publico, Teneduría de Libros Contables. Leyes Sociales. Conciliación Bancaria. Trámites Tributarios. Sistemas Contables (Softland-Flexline). Office. Entrega de informes en general. Administración de la Comercialización Fruticola. Presentación de Nuevos Proyectos.		
FUNCIONES PRINCIPALES		

Contador General		
CARGO O FUNCION		
"Consultora Torres y Asociados"		Departamento Contable, ciudad de Parral.
INSTITUCION		UNIDAD DE DESEMPEÑO
01/05/2001	28/01/2005	3 años, 9 MESES
DESDE	HASTA	

Las Agroindustrias anteriormente mencionadas anteriormente, nuevamente pasan a otra modalidad, esta vez asesorados por un consultor de INDAP, ejecutando en estas la atención de publico, teneduría de libros contables. leyes sociales. conciliación bancaria. trámites tributarios. sistemas contables (Softland-Flexline). Office. Entrega de informes en general. Administración de la Comercialización Frutícola. Presentación de Proyectos. Presentación de Documentación a Asambleas. Elaboración de Baucher (egresos-ingresos-traspasos)

FUNCIONES PRINCIPALES

Administrativa Contable

CARGO O FUNCION

"Carnes Andes Sur S.A."

Departamento Contable, ciudad de Parral.

CONTRATANTE

UNIDAD DE DESEMPEÑO

01/02/2005

28/02/2008

DESDE

HASTA

Participa en el "Programa de Desarrollo de Proveedores de Carnes Andes Sur – Séptima Región" , con atención de publico, entrega de información del rubro, emisión de informes financieros, apoyo contable.

FUNCIONES PRINCIPALES

6.- CARGO ACTUAL.

Administrativa Contable

CARGO O FUNCION

"Carnes Andes Sur S.A."

Departamento Contable, ciudad de Parral.

INSTITUCION

UNIDAD DE DESEMPEÑO

01/02/2005

A LA FECHA

DESDE

HASTA

Participa en Proyecto FIA " Caracterización y estandarización de calidad de Carnes Andes Sur como alimento funcional exportable producido por la agricultura familiar campesina de la séptima región". Tramites administrativos, elaboración informes financieros, tributarios de la empresa.

FUNCIONES PRINCIPALES

Carmen Julia Flores Molina

9.8 Ficha de antecedentes legales del postulante

Esta ficha debe ser llenada por separado por el Ejecutor y por cada uno de los Asociados al proyecto.

9.8.1 Identificación

Nombre o razón social	Carnes Andes Sur S.A.
Nombre fantasía	Carnes Andes Sur S.A.
RUT	
Objeto	Ejecutor
Domicilio social	
Duración	
Capital (\$)	

Nombre o razón social	Miguel Luís González Acuña
Nombre fantasía	
RUT	
Objeto	Asociado
Domicilio social	
Duración	
Capital (\$)	

Nombre o razón social	Jorge Zenen Muñoz González
Nombre fantasía	
RUT	
Objeto	Asociado
Domicilio social	
Duración	
Capital (\$)	

Nombre o razón social	Luís Corvalan Vallejos
Nombre fantasía	
RUT	
Objeto	Asociado
Domicilio social	
Duración	
Capital (\$)	

Nombre o razón social	Mario Abel Concha Urra
Nombre fantasía	
RUT	
Objeto	Asociado
Domicilio social	
Duración	
Capital (\$)	

9.8.6 Antecedentes de constitución legal

a) Estatutos constan en:

Fecha escritura pública	23 de junio 2000
Notaría	Jorge Gillet Bebin
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	17 de julio del año 2000
Inscripción Registro de Comercio	17 de julio del año 2000
Fojas	30 -31
Nº	
Año	2000
Conservador de Comercio de la ciudad de	Parral

b) Modificaciones estatutos constan en (si las hubiere)

Fecha escritura pública	30 de octubre del año 2006
Notaría	Jorge Gillet Bebin
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	27 de diciembre del año 2006
Inscripción Registro de Comercio	27 de diciembre del año 2006
Fojas	131
Nº	
Año	2006
Conservador de Comercio de la ciudad de	Parral

c) Decreto que otorga personería jurídica

Nº	
Fecha	
Publicado en el Diario Oficial de fecha	
Decretos modificatorios	
Nº	
Fecha	
Publicación en el Diario Oficial	

d) Otros (caso de asociaciones gremiales, cooperativas, organizaciones comunitarias, etc.)

Inscripción Nº	
Registro de	
Año	

e) Esta declaración debe suscribirse por el representante legal de la entidad correspondiente (ejecutor o asociado), quien certifica que son fidedignos.

Nombre	Erna Fuentes Manríquez
RUT	
Firma	

Nombre o razón social	Eduardo Molina Santana
Nombre fantasía	
RUT	
Objeto	Asociado
Domicilio social	
Duración	
Capital (\$)	

9.8.2 Administración (composición de directorios, consejos, juntas de administración, socios, etc.)

Nombre	Cargo	RUT
Mario Concha Urra	Presidente	
Erna Fuentes Manríquez	Rep. Legal	
Rafael Manríquez Díaz	Director	
Eugenio Flores Arellano	Director	
Norberto Troncoso Muñoz	Director	
Rodrigo Guzmán Fuentes	Director	

9.8.3 Apoderados o representantes con facultades de administración (incluye suscripción de contratos y suscripción de pagarés)

Nombre	RUT
Erna Fuentes Manríquez	
Patti English Hermes	

9.8.4 Socios o accionistas (sociedades de responsabilidad limitada, sociedades anónimas, SPA, etc.)

Nombre	Porcentaje de participación
Nicasio Alarcón Coloma	
Sergio Aravena Rosales	
Darwin Aravena Domínguez	
Juan Cáceres López	
Iván Cáceres Henríquez	
Alicia Cancino Briones	
Mario Concha Urra	
Luis Corvalan Vallejos	
Patti English Hermes	
José Espinoza Oñate	
Eugenio Flores Arellano	
Iván Flores Castro	
Gumersindo Flores Escobar	
Erna Fuentes Manríquez	
Patricio Fuentes Muñoz	
Darío Gaete Henríquez	
Álvaro Garrido Sepúlveda	
Juan González Campos	
Miguel González Acuña	

Rosa Guzmán Serrano Tito Guzmán Muñoz Rodrigo Guzmán fuentes Víctor Guzmán Santana José Jiménez Sanhueza Rafael Manríquez Díaz Edmundo Méndez Molina Patricia Mercado Olivares Patricia Muená Hormazabal Maria Muñoz Bascur Jorge Muñoz González Juan C. Navarrete Flores Hernel Navarrete Leiva Mario Olivares Vallejos Rafael Ortega vallejos Luís Palacios del Valle Ramón Parada Reyes Rene Portilla Albuquerque Humberto Romero Quiroz Ariel Salazar Aravena Pedro Salazar Aravena Bartola Sepúlveda Vásquez Pedro Troncoso González Norberto Troncoso Muñoz Gustavo Urbina Hernández Carlos Valencia Bravo Ramón Vásquez Leiva Manuel Villalobos Fuentes Chris Bancroft	
---	--

9.8.5 Personería del (los) representante(s) legal(es) constan en

Indicar escritura de constitución entidad, modificación social, acta de directorio, acta de elección, etc.	Escritura Constitución Repertorio 425
Fecha	23 de junio del año 2000
Notaría	Notaria Jorge Gillet Bebin

Indicar escritura de constitución entidad, modificación social, acta de directorio, acta de elección, etc.	Modificación de la Sociedad Repertorio 56
Fecha	27 de diciembre del año 2006
Notaría	Notaria Renato Fuentealba Rollat .

Indicar escritura de constitución entidad, modificación social, acta de directorio, acta de elección, etc.	Acta Directorio actual y representantes legales Repertorio 231.
Fecha	08 de febrero del año 2011
Notaría	Notaria Jorge Gillet Bebin

9.9 Antecedentes comerciales del postulante

Entregar informe DICOM (Platinum).

9.10 Antecedentes Servicio Agrícola Ganadero

ANTECEDENTES LEGALES

CARNES ANDES SUR SA