



Chile
en marcha



FORMULARIO INFORME TECNICO

GIRAS DE INNOVACIÓN 2019

Nombre de la gira de innovación

INAC: Experiencia Modelo en la Gobernanza de la Cadena Exportadora a Carne Uruguay

Código FIA

GIT – 2019- 0653

Fecha de realización de la gira

25.09.2019

Ejecutor

FAENACAR A.G.

Coordinador

Rafael Lecaros

País (es) visitado (s)

Uruguay

Firma del coordinador

1. Identificación de los participantes de la gira de innovación

Nombre y apellido	Entidad donde trabaja	Profesión, especialización	Correo electrónico	Teléfono	Dirección
1	Rafael Lecaros	FAENACAR	Ingeniero In		
2	Alejandro Anwandter	FAENACAR	Ingeniero Agrónomo		
3	Sergio Willer	SAGO			
4	Verónica Ruiz	CORPCARNE	Médico Veterinario		
5	Alejandro Vial	AFECH			
6	Ricardo Pozo	AFECH	Ingeniero Comercial		
7	Carlos Smith	FEDECARNE	Ingeniero Agrónomo		
8	Ignacio Besoain	FEDECARNE			
9	Gabriel Peralta	ODEPA			

2. Itinerario realizado en la gira de innovación

Entidad (institución/empresa/productor)	Ciudad y país	Describe las actividades realizadas	Nombre y cargo de la persona con quien se realizó la actividad en la entidad visitada	Temática tratada en la actividad	Fecha (día/mes/año)
INAC	Montevideo, Uruguay	Reunión de equipo	Ing. Agr. Federico Stanham, Presidente INAC	Gobernanza de la Cadena cárnica	25/9/2019
Asociación de consignatarios de ganado	Montevideo Uruguay	Reunión	José Pedro Aicardi – Presidente y Directivos	El rol de los Consignatarios en la cadena	25/9/2019

Viaje a predio ganadero	Canelones Uruguay	Visita a Establecimiento Rural ubicado en Ruta 80, Km 74,	Dra. Carolina Dabarca, Dirección General de Servicios Ganaderos del MGAP, Ing. Agr. Gianni Motta, INAC	El Desarrollo ganadero de carne , basado en el mercado	26/9/2019
Supermercados	Montevideo Uruguay	Visita a carnicerías y supermercados	Grupo	La forma de venta y los factores que se promocionan	26/9/2019
Asociación rural del Uruguay	Montevideo Uruguay	Reunión	Ing. Agr. Guzmán Tellechea	El aporte de los crianceros en la cadena	27/9/2019
Gremios Faenadoras ADIFU - CIF	Montevideo Uruguay	Reunión	Ing. Agr Guillermo Pigurina	La participación de los Ganadores en INAC, la mejoras para la transparencia	27/9/2019
INAC	Montevideo Uruguay	Reunión	Pablo Caputi, gerente de conocimiento	Cajas negras de pesaje, niveles de dressing y modelo novillo "tipo"	27/9/2019
INAC y GREMIOS DE LA CADENA CARNICA	Montevideo Uruguay	Almuerzo	Ing. Agr. Federico Stanham, Presidente INAC	Conclusiones de la Gira	27/9/2019

2.1 Indicar si hubo cambios respecto al itinerario original

No

3. Indicar el problema y/o oportunidad planteado inicialmente en la propuesta

La dificultad de las cadenas cárnicas para funcionar coordinadas en torno a un objetivo común, las eternas rivalidades entre los eslabones, donde Uruguay ha sido un ejemplo de Gobernanza, donde primero se unen para generar valor, y después discuten como se reparte este.

4. Indicar el objetivo de la gira de innovación

Aprender de la experiencia del INAC y su gobernanza que ha llevado a Uruguay a ser un jugador de 1er nivel en las carnes a nivel mundial. ¿Qué hicieron para tener una mirada común y desarrollarla efectivamente?

5. Describa clara y detalladamente la o las soluciones innovadoras encontradas en la gira

La forma de organización de la cadena, en un instituto altamente profesionalizado, donde existe una estructura política (consejo consultivo) donde están los eslabones representados y el estado, y una estructura de gestión independiente altamente profesionalizada, la que obtiene soluciones entre los eslabones y desarrollo para el interés común.

Para eliminar o disminuir las eternas desconfianzas entre ganaderos y frigoríficos han creado 3 mecanismos innovadores:

- 1) Las Cajas negras: corresponden a un sistema de pesaje “inviolable” y auditado por el INAC en distintos puntos de la línea de producción, que aseguran un pesaje real y la consistencia de este a lo largo del proceso.
- 2) La estandarización del “dressing”: se elimina la arbitrariedad de que parte y en cuánta cantidad son retirados de la carcasa o vara del animal, para así los pesos e interpretaciones sean equivalentes entre plantas. Para más detalle se estandariza que grasas se retiran, que partes interiores, y también define que se hace con la cola, entrañas.
- 3) El Novillo Tipo: tal es el nivel de especulación y desconfianzas sobre cómo se distribuye el valor final hacia los agentes de la cadena, que se creó la figura del “novillo” tipo, con la participación de todos y que lo que hace es transformar los valores de venta final, pasando por los rendimientos según el tipo de animal, hasta determinar el valor equivalente del ganado en pie. Así lograron transparentar este índice o indicador del valor del ganado equivalente.

6. Indique la factibilidad de implementar en el país la o las soluciones innovadoras encontradas en la gira

El Instituto y la Gobernanza no es fácil de replicar, ya que en Uruguay existe una ley donde es obligación que cada animal exportado y cada animal para consumo local deben contribuir con un porcentaje de este valor para las actividades de gobernanza y desarrollo. En Chile, sin ley tendría que ser voluntario lo que generaría distorsiones entre los que aporta y no en el desarrollo común.

Los 3 mecanismos innovadores de transparencia entre ganaderos y plantas son perfectamente implementables.

7. Indique y describa los contactos generados en el marco de la realización de la gira de innovación

Nombre del contacto	Institución a la que pertenece	Descripción de su trabajo en la institución	Teléfono	Correo electrónico	Dirección
Federico Stanham	INAC	Presidente			
Natalia Barsanti	INAC	Gerente de Calidad			
Ricardo Sarno Altamirano	INAC	Coordinador de Relaciones Interinstitucionales			
Gianni Motta	INAC	Especialista en Gestión de Conocimiento			
Inés Invernizzi	INAC	Especialista en Gestión de Conocimiento			
Virginia Hernández	INAC	Analista en Gestión de Conocimiento			
Emilio Mangarelli	INAC	Miembro de Junta			

Guillermo Pigurina	ADIFU	Gerente			
Guzmán Tellechea Otero	Asociación Rural del Uruguay	2° Vicepresidente			
Federico Bonino Sismondi	Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca	Coordinador Región V Florida - Canelones - San José División Sanidad Animal			

8. Indique posibles ideas de proyectos de innovación que surgieron de la realización de la gira

Hacer una Gira a IPCVA (instituto de la carne en argentina), que tiene un sistema de gobernanza sin la ley que tiene Uruguay y que sería más cercano a lo que podríamos aplicar en Chile

9. Resultados obtenidos

Resultados esperados inicialmente	Resultados alcanzados
Conocer las experiencias del Inac, Aciertos y dificultades en el proceso, especialmente relacionado con la gobernanza, las comunicaciones entre los distintos eslabones y como trabajar objetivos comunes por sobre las diferencias.	Se logro ver que los problemas que tenía Uruguay fueron exactamente los mismos que vive hace años la cadena cárnica en Chile, nos mostraron como fueron corrigiendo cada uno de ellos y como fueron minimizando los que no pudieron corregir. Nos sentimos totalmente identificado, lo que les dio mucho valor y validación a las soluciones encontradas
Tener una mirada común de los eslabones de la carne en Chile y fortalecer las confianzas	Se logro completamente, al ponernos todos "del mismo" lado en este viaje conjunto

10. Actividades de difusión de la gira de innovación

Fecha (día/mes/año)	Tipo de actividad (charla, taller de discusión de resultados y/o publicación)	Tipo de participantes (indicar hacia quien está orientada la actividad)	N° de participantes
08.10.2019	Coloquio: cómo potenciar la gobernanza de la cadena cárnica en base a las lecciones aprendidas.	Productores, Dirigentes Gremiales y Académicos e investigadores ligados al Rubro.	118
09.10.2019	Coloquio: cómo potenciar la gobernanza de la cadena cárnica en base a las lecciones aprendidas.	Productores, Dirigentes Gremiales y Académicos e investigadores ligados al Rubro.	14
11.10.2019	Coloquio: cómo potenciar la gobernanza de la cadena cárnica en base a las lecciones aprendidas.	Productores, Dirigentes Gremiales y Académicos e investigadores ligados al Rubro.	11

11. Indique cualquier inconveniente que se haya presentado en el marco de la realización de la gira de innovación

Ningún problema respecto al viaje en sí a Uruguay. Sin embargo, los inconvenientes que se presentaron tienen relación al desarrollo de los talleres de difusión comprometidos en Chillán y Temuco, los cuales no se pudieron concretar debido a las manifestaciones sociales, viéndose impedido congregarse a la audiencia requerida ante las escasas condiciones de seguridad presentes.

En compensación de las fechas y provincias propuestas, satisfactoriamente se lograron realizar a tiempo difusión en Puerto Montt, Valdivia y Osorno, en eventos donde algunos gremios participantes de este proyecto, fueron invitados a exponer las apreciaciones del viaje.



Chile
en marcha



ANEXOS

- 1) Anexo 1: Documentos técnicos recopilados en la gira de innovación
- 2) Anexo 2: Material audiovisual recopilado en la gira de innovación
- 3) Anexo 3: Lista de participantes de la actividad de difusión, indicando nombre, apellido, entidad donde trabaja, teléfono, correo electrónico y dirección
- 4) Anexo 4: Material entregado en las actividades de difusión
- 5) Anexo 5. Encuesta de satisfacción de participantes de giras para la innovación