

Chile - Innovación Agraria

Plan de acción hacia 2030



Plan de Acción: Objetivo



- Establecer un sistema de innovación agrícola eficiente, competitivo, y integrado a nivel nacional e internacional; que contribuye a realizar la Visión
 - Identificar ajustes en políticas, financiamiento, instituciones, transferencia de tecnología, áreas temáticas y recursos humanos
 - Construyendo en los logros del pasado!
-

Organización del Plan de Acción



1. Liderazgo y facilitación
2. Eficiencia en el financiamiento
3. Integración de las Instituciones
4. Asociatividad de los interesados
Responde a (E) La organización del Sistema de Innovación
5. Traduciendo a resultados
Responde a (C) Información para los productores
6. Gestión tecnológica
Responde a (B) Gestión tecnológica
7. Gestión de calidad
Responde a (D) Gestión de calidad
8. Recursos Humanos, productivos y científicos
Responde a (A) La base de recursos humanos
9. Pasos siguientes y papel de FIA

Políticas,
financiamiento,
instituciones,
transferencia

Áreas
temáticas y
recursos
humanos

Implementación

Liderazgo y Facilitación



Diagnóstico

- El sistema público tiene muchos atributos importantes pero le falta liderazgo, en términos de estrategia y facilitación en la implementación del sistema
 - MINAGRI tiene la responsabilidad de proveer liderazgo para el sector agrícola y forestal reconociendo que la innovación es un tema relevante a todo su quehacer p.ej. sanidad, apoyo a la agricultura campesina, y recursos forestales
-

Liderazgo y Facilitación MINAGRI



Acciones propuestas

- Aumentar su capacidad para facilitar la agenda de innovación
 - Formulación de una estrategia sectorial
 - Orientar el flujo de recursos hacia el sector
-

Liderazgo y Facilitación MINAGRI



Resultado

- Innovación como uno de los ejes centrales de la política agropecuaria
 - Maximizar el impacto de las políticas globales del MINAGRI
-

Eficiencia en el financiamiento



Diagnóstico

- Aumentos significativos en financiamiento
 - Predominio de financiamiento de proyectos por concurso (CORFO, CONICYT, FIA)
 - Énfasis en proyectos de corto plazo
 - Poca estabilidad en el financiamiento
-

Eficiencia en el financiamiento



Acciones Propuestas

- Reservar recursos para apoyar a **equipos multidisciplinarios** de masa crítica en **áreas prioritarias**
 - Presupuesto basal que cubre los gastos recurrentes y transferencia de tecnología
-

Eficiencia en el financiamiento



Resultados

- Utilizar fondos competitivos y financiamiento basal
 - Una agenda que balancea el corto y largo plazo
-

Integración Institucional



Diagnóstico

- Diversidad sin coordinación
 - Universidades e institutos de investigación existen sin sinergia
 - Brechas en el flujo de información entre los miembros del sistema de innovación
 - Muchos proyectos, pocos programas de impacto significativo
-

Integración Institucional



Acciones Propuestas

- Equipos multidisciplinarios, integrados en áreas estratégicas, con financiamiento basal y contratos por desempeño
 - Asignaciones en conjunto: ITP-Universidades
 - Integración de laboratorios y equipos
 - Colaboración en programas de Master y Doctorado
-

Integración Institucional



Resultados

- Mejor uso de recursos – infraestructura y equipos
 - Mejores vínculos entre educación y investigación
-

Asociatividad empresarial



Diagnóstico

Una gran número de gremios con escasa visión estratégica de sus negocios.

- ⇒ Costos de transacción altos
- ⇒ Poco interés a invertir en innovación y fortalecimiento del subsector
- ⇒ Desviación del papel público hacia subsidios y apoyo privado

Acción propuesta

Establecer un programa de subsidio temporal para promover el desarrollo y el auto-financiamiento de gremios por cadena de valor, pro-activos en la innovación

Traduciendo Resultados



Diagnóstico

- Instituciones de investigación carecen de estrategias de transferencia
 - Poca interacción con productores, poca retroalimentación
 - Programa INDAP enfocado en pequeños productores – contactos con la investigación?
-

Traduciendo Resultados



Acciones Propuestas

- Centros Regionales de Transferencia, organizado y financiado a nivel regional,
 - Enfoque hacia agricultores organizados (por ejemplo Grupos GTT), trabajando con agricultores líderes
 - Énfasis en el uso de TICs en el proceso de transferencia
-

Traduciendo Resultados



Resultados

- Menor brecha entre conocimientos y aplicaciones
 - Programas de transferencia organizados y financiados a nivel regional, enfocados a pequeños y medianos productores
-

Área Temática – Mejoramiento Genético



Diagnóstico

- Alta dependencia de germoplasma importado - sin costo y poco adaptada
 - La protección de variedades está en aumento
 - El régimen Chileno de propiedad intelectual es débil
 - Pocos mejoradores, concentrados en pocas instituciones
-

Área Temática – Mejoramiento Genético



Acciones Propuestas

- Elaborar una estrategia nacional de mejoramiento genético
 - Mejoramiento genético para productos prioritarios en los equipos multidisciplinarios
-

Manejo Predial



Diagnóstico

- La agricultura chilena está caracterizada por su diversidad
 - Chile tiene la oportunidad de producir una gama de productos
 - Y tiene una gama diversa de **problemas locales**
-

Manejo Predial



Acción Propuesta

- Centros Regionales de Transferencia de Tecnología enfocados en:
 - ☐ El manejo de recursos naturales (agricultura limpia y sana) y de agua
 - ☐ La aceleración de la adopción de tecnologías emergentes (agricultura de precisión, sensores, maquinaria inteligente, etc.)
 - ☐ El uso de insumos ecológicos
-



Post-cosecha

Diagnóstico

- Distancia a mercados
 - Condiciones ecológicas únicas
 - Mucha adaptación de tecnología importada
 - Núcleos pequeños de investigadores
-

Post-cosecha



Acciones Propuestas

- Una red de equipos multidisciplinarios (disciplinas biológicas y ingeniería) para desarrollar soluciones de interés del sector industrial (envases y embalajes, manejo de transporte etc.)
 - Gobernación y financiamiento compartido
-

Estándares de calidad



Diagnóstico

- ChileGAP es una iniciativa importante del sector privado
 - Más y mayores requerimientos (calidad intrínseca, sostenibilidad ambiental, remuneraciones “justas”)
 - Dificultad de cumplir entre pequeños y medianos productores (costos y gestión)
-

Estándares de calidad



Acciones propuestas

- Expansión de GAP hacia todos los subsectores, con liderazgo privado
 - Benchmarking con los sistemas de los países importadores
 - Programas de apoyo a la certificación para subsectores organizados (co-financiados con el sector público)
-

Recursos Humanos productivos



Diagnóstico

- Cuadros ejecutivos con escasa visión estratégica del negocio
- Cuadros técnicos con formación poco adecuada
- Escasas competencias de los trabajadores no calificados
- Baja disponibilidad de trabajadores no calificados

Acciones propuestas

- Fortalecer la enseñanza rural básica intercediendo ante el Ministerio de Educación
 - Fortalecer formación vocacional
 - Programas de capacitación a trabajadores no calificados
 - MINAGRI monitorea la demanda por formación
-

Recursos Humanos de Alta Calificación (I+D)



Diagnóstico

- Escasa disponibilidad de recursos humanos para equipos de alto vuelo
- Escasez de competencias en temas emergentes
- Falta de masa crítica
- Falta de orientación a los problemas del sector

Acción propuesta

- Promover convocatorias específicas dentro de BECAS CHILE
 - Programas regionales para la formación de capacidad científica
 - Fortalecer la oferta de programas de especialización y redes de colaboración internacional
-



Pasos a seguir

- Consulta amplia y socialización de la visión y del Plan de Acción
 - Elaboración de un plan de implementación, incluyendo estimaciones de costo y asignaciones presupuestarias
 - FIA asume el liderazgo en la implementación: agente y facilitador de cambio, mientras MINAGRI se organiza
 - Liderando el Plan de Acción
 - Apoyando iniciativas en el sector
-

2030: el sector agrícola chileno



- Reconocimiento internacional por la eficiencia y limpieza del sector
 - Líder en la aplicación y producción de biosensores
 - Productos de alta calidad intrínseca y de buen almacenamiento
 - Chocolates suizos, quesos holandeses, vinos y frutas chilenos
 - Maneja su imagen de calidad
 - Una red de centros de excelencia regionales (integrados por una universidad, los ITPs, centros de transferencia, empresas agrícolas y agroindustriales)
 - Cada cinco años habrán revisiones externas de cada centro regional para evaluar progreso, definir planes futuros y acordar contribuciones privadas y publicas
-

Muchas Gracias

