

### Nombre de iniciativa

Implementación y consolidación productiva de la cooperativa Agrodepa bajo un nuevo modelo de negocios y gestión para la agregación de valor.



<b>Tipo de iniciativa</b>	Proyecto
<b>Código de iniciativa</b>	PYT-2019-0716
<b>Ejecutor</b>	Cooperativa Agrícola de Pan de Azúcar - AGRODEPA
<b>Empresa/Persona beneficiaria</b>	Socios Cooperativa Agrícola de Pan de Azúcar - AGRODEPA
<b>Fecha de inicio</b>	16-12-2019
<b>Fecha de término</b>	15-12-2020
<b>Costo total</b>	\$ 28.666.000
<b>Aporte FIA</b>	\$ 19.982.000
<b>Aporte contraparte</b>	\$ 8.684.000
<b>Región de ejecución</b>	IV
<b>Región de impacto potencial</b>	IV
<b>Sector/es</b>	Agrícola; pecuario
<b>Subsector/es</b>	Hortalizas y tubérculos; Flores y follajes; Plantas medicinales, aromáticas y especias; Aves
<b>Rubro/s</b>	General para Subsector Hortalizas y tubérculos; General para Subsector Flores y follajes; Plantas medicinales, aromáticas y especias; Aves tradicionales

→ REGIÓN DE EJECUCIÓN

**COQUIMBO**

→ REGIÓN DE IMPACTO POTENCIAL

- Arica y Parinacota
- Tarapacá
- Antofagasta
- Atacama
- **Coquimbo** ←
- Valparaíso
- Metropolitana de Santiago
- Libertador General Bernardo O'Higgins
- Maule
- Ñuble
- Biobío
- La Araucanía
- Los Ríos
- Los Lagos
- Aisén del General Carlos Ibáñez del Campo
- Magallanes y de la Antártica Chilena

→ AÑO DE ADJUDICACIÓN  
**2019**

→ CÓDIGO DE INICIATIVA  
**PYT-2019-0716**



FICHA INICIATIVA FIA

fia@fia.cl



# FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

## Nombre de iniciativa

Implementación y consolidación productiva de la cooperativa Agrodepa bajo un nuevo modelo de negocios y gestión para la agregación de valor.



## Objetivo general

Implementar y consolidar un modelo de negocios y de gestión para la agregación de valor de la producción de la cooperativa Agrodepa.

## Objetivos específicos

- 1 Desarrollar el nuevo modelo de negocios para la puesta en marcha de las líneas productivas para la cooperativa Agrodepa.
- 2 Desarrollo del plan de promoción y difusión de los productos de la cooperativa Agrodepa como un ente promotor de la economía local.
- 3 Fortalecimiento de los socios y la cooperativa para el desarrollo de la gestión de las líneas productivas y el modelo de negocios entorno al capital humano.

## Resumen

La cooperativa pasó por un proceso inicial en FIA, donde se elaboró un programa de fortalecimiento (diagnóstico y formulación de plan de acción de corto y mediano plazo) y se identificaron componentes relevantes de desarrollar. El presente proyecto contempla la implementación lo levantado. Es así como se han planificado cuatro componentes de desarrollo para la cooperativa para el corto y el mediano plazo.

Para la componente de Cuarta Gama se requerirá de una línea de lavado, picado, envasado y almacenamiento, considerando que el precio de productos cuarta gama se rentabiliza hasta en un 700%.

En el caso de la venta al por mayor, se requerirá la implementación de BPM para el flujo productivo donde se adecuan los productos para la venta al por mayor (recepción, limpieza, embolsado/enmallado, almacenamiento), además de tener talleres para mejorar el liderazgo, la capacidad de negociación y el fortalecimiento de toda la cooperativa gracias a la reafirmación de confianzas.

Para e-commerce, se dará inicio al uso de la página web, la cual permitirá comprar en línea y su posterior distribución: venta de productos al por menor, cajas de distintos tamaños y con distintos productos, flores, productos gourmet y la promoción de servicios de capacitación.

El cuarto componente de desarrollo es la realización de talleres de capacitación en dos temas. Uno es la preparación y manejo de huertas urbanas y el segundo es el manejo agronómico con baja carga de agroquímicos, ya que los socios de la cooperativa Agrodepa tienen un alto enfoque hacia productos más saludables y ya han realizado charlas a grupos de la tercera edad que se interesan en cómo contar con una huerta propia en sus hogares. Para cumplir con este componente, será necesario el apoyar a los socios con cursos de comunicación efectiva y oratoria, además de estandarizar los talleres y elaborar material gráfico que permita que los talleres que se realicen con la calidad requerida.

A través de estos cuatro componentes, se plantea el crecimiento de la cooperativa Agrodepa, conjugado con la gestión de distintos proyectos (Sercotec e Indap) que, a partir del año 2019, se han podido llevar a cabo gracias a la consolidación del sentido de pertenencia de la cooperativa por parte de sus socios y el trabajo en conjunto de las instituciones que entregan apoyo a esta organización.