



FUNDACION PARA LA  
INNOVACION AGRARIA  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

**PROPUESTA** "CAPACITACIÓN Y DIFUSIÓN FORESTAL AL  
PEQUEÑO PRODUCTOR DE LA VIII REGIÓN"

**CÓDIGO** FIA B-044

**PATROCINANTE** CONFEDERACION LA VOZ DEL CAMPO

**SUPERVISOR** SRA. PAULINA ERDMANN FUENTES

**COORDINADOR** SR. HECTOR CATALDO

**MODIFICACIONES**

---

**RESPONSABLE EJECUCIÓN**  
**CONFEDERACION LA VOZ DEL CAMPO**

---

**SUPERVISOR**  
**FIA**



FORMULARIO  
PRESENTACIÓN DE PROPUESTA  
PROGRAMA DE CONSULTORES CALIFICADOS

FOLIO DE   
BASES

CÓDIGO   
(uso interno) B - 044

**SECCIÓN 1: ANTECEDENTES GENERALES DE LA PROPUESTA**

**TITULO DE LA PROPUESTA**

Capacitación y difusión forestal al pequeño productor de la VIII región.

**ESPECIALIDAD**

Gestión Forestal

**IDENTIFICACIÓN CONSULTOR** (adjuntar *curriculum vitae*, Anexo 1 y carta de compromiso, Anexo 2)

Nombre: Waldo Romo Avendaño y Juan Andrés Santelices Baeza

Institución / Empresa:

Dirección Postal: Eliodoro Yañez 2050 dp. 81

Teléfono: 56-2-2235831 Fax: 6815736 e-mail: amvm@entelchile.net

Ciudad: Santiago

País: Chile

**ENTIDAD RESPONSABLE** Confederación La Voz del Campo A.G.

**REPRESENTANTE LEGAL DE LA ENTIDAD RESPONSABLE**

Nombre: Andrés Acuña Alarcón

Cargo en la Entidad Responsable: Presidente

RUT:

Firma:

**COORDINADOR DE LA EJECUCIÓN** (adjuntar *curriculum vitae* completo, Anexo 3)

Nombre: Héctor Cataldo

Cargo en la Entidad Responsable: Contador

RUT:

Fono: 6816285

Firma:

**COSTO TOTAL DE LA PROPUESTA**

**FINANCIAMIENTO SOLICITADO**



## TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA EL CONSULTOR

Los consultores tendrán como objetivo principal capacitar a los productores en las áreas de procedimientos para acceder a los beneficios de la Ley 19.561, acceso a crédito para la forestación, requisitos de los instrumentos.

Asimismo deberán entregar conocimientos elementales sobre el negocio forestal, sus perspectivas y posibilidades para el pequeño productor.

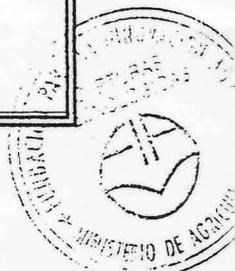
Otro item a abordar por los consultores dice relación con entregar información básica de las actividades de forestación y los plazos adecuados para su realización.

A su vez como productos la Organización podrá contar con bases de datos de los productores identificados, antecedentes de costos de forestación y planillas para su cálculo, ambas preparadas en sistemas computacionales con que cuente la organización. Estos datos estarán disponibles en forma amigable y dinámica para que puedan ser reingresados si así se requiere en el futuro. Por otro lado los productores contarán con planillas tipo para ser trabajadas en terreno y entregar la información tabulada a la organización.

La organización contará también con los materiales de los cursos de capacitación elaborados por los consultores.

Asimismo los dirigentes de las diferentes asociaciones gremiales participantes serán capacitados en el ámbito de la gestión forestal, con lo cual se conformarán líderes con herramientas de gestión y conocimientos de los procedimientos y actividades a emprender con los productores, la organización y los profesionales para obtener una buena forestación y hacer competitiva a la organización como operador forestal.

Para realizar estas actividades tanto en terreno, como en oficina, los consultores se comprometen a terminar su trabajo en 45 días (de lunes a sábado).





SECCIÓN 2: PROPONENTES (adjuntar c. <i>vitae</i> resumido de acuerdo a pauta adjunta, Anexo 4)							
NOMBRE	RUT	FONO	DIRECCIÓN POSTAL	REGIÓN	LUGAR DE TRABAJO	ACTIVIDAD PRINCIPAL	FIRMA
1. Andrés Acuña A.		6816285	García Reyes 464	Metro.	Confederación La Voz del Campo	Agricultor y Dirigente	
2.							
3.							
4.							
5.							
6.							
7.							

proponente antes descrito representa a 11.000 pequeños productores divididos en once federaciones distribuidas desde la cuarta a la décima regiones.





### SECCIÓN 3: DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA

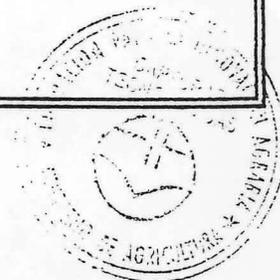
#### 3.1. Objetivo general (técnico y económico)

Transferir los conocimientos, procedimientos y herramientas de gestión necesarios para que las Asociaciones Gremiales pertenecientes a la Confederación La Voz del Campo, gestionen sus propios proyectos de forestación a mediana y pequeña escala.

Como principal objetivo económico, se propende insertar a los socios de estas A.G, que tengan las condiciones, al Ciclo Económico Forestal aprovechando la nueva Ley 19.561 que fomenta la forestación en pequeñas propiedades. De esta forma se pretende entregar una nueva alternativa de negocio futuro, la creación de un nuevo recurso económico como lo es bosque y la valorización del suelo por medio de la forestación evitando los procesos erosivos a los que está expuesto este recurso.

#### 3.2. Objetivos específicos (técnicos y económicos)

- Crear una base datos que incluya: Nombre del Propietario, ROL, RUT, numero de hectáreas totales (riego y secano), numero de hectáreas APF, comuna región, cultivos existentes, código del productor, etc.
- Confeccionar planillas de calculo, entregando infirmación de costos de forestación por hectárea, comparación de costos reales y tabla de costos publicada por Conaf, calculo del subsidio a recibir, etc..
- Tríptico, con procedimientos a seguir para el proceso de forestación, desde la captación hasta que recibe el subsidio
- Cronograma de actividades del programa de forestación.
- Generar en la organización las capacidades de gestión para iniciarse en el negocio forestal y su proceso (captación, forestación, control, cuidados, etc..)





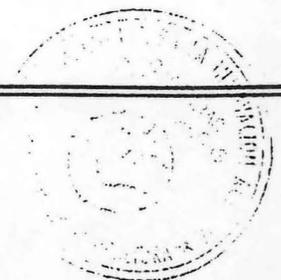
### SECCIÓN 3: DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA

#### 3.3. Justificación de la necesidad y oportunidad de contar con el apoyo de un consultor

Durante 1998 se publicó la Ley 19.561 de fomento a la forestación y recuperación de suelos degradados, la cual sustituye al D.L 701, esta Ley pone un especial énfasis en la forestación de pequeñas propiedades. Según diferentes estudios, la superficie con aptitud forestal en pequeñas propiedades supera las 2.3 millones de ha. Se espera que la forestación en este tipo de propiedades supere las casi 90.000 ha que se forestaron durante la vigencia del D.L 701, pero para que ello realmente ocurra es necesario que los productores conozcan los procedimientos del proceso de forestación, los requisitos que pone la ley para acceder a los beneficios, los costos involucrados en la forestación y cuenten con herramientas de gestión para organizarse adecuadamente y obtener economías de escala, asesoría especializada, capacitación grupal e individual, etc.

De ahí entonces se desprende la necesidad de contar con este apoyo, para así capacitar a la organización y sus socios en los temas ya descritos. De esta forma las organizaciones lograrán prepararse de una forma preliminar y básica para enfrentar un proceso de forestación y captar cuales son las necesidades de capacitación en el breve plazo. Por otra parte los socios conocerán más sobre el negocio forestal y también los requisitos necesarios para participar de él y sus respectivos procedimientos.

Con todo esto se propende evitar el fracaso de las organizaciones como operadores forestales e incentivar de esta forma a cientos de propietarios a que consideren la posibilidad del negocio forestal, como una real alternativa de conversión agrícola o de un negocio complementario a mediano y largo plazo. Asimismo con los conocimientos que ellos reciban podran insertarse de forma competitiva al negocio y mejorar sus ingresos promedios y la rentabilidad del suelo.





### SECCIÓN 3: DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA

#### 3.4. Antecedentes técnicos y viabilidad de incorporación al sistema productivo nacional de la(s) tecnología(s) involucrada(s)

La Voz del Campo a través de su unidad forestal tiene proyectado forestación de pequeñas propiedades agrícolas con alrededor de 60 campesinos de las regiones VIII y IX, lo que representa un total aproximado de 250 hectáreas.

La forestación en sectores con problemas de erosión y en suelos de poca productividad representa en algunos casos la única alternativa de mejorar sus ingresos. Bajo esta perspectiva la masificación de los instrumentos que están a disposición de los campesinos para estos efectos resulta fundamental hacer una difusión adecuada de ellos.

A partir de la experiencia anterior y presente, sumando la gran cantidad de socios que posee esta Confederación Nacional es que creemos que existen los recursos humanos y las capacidades para llevar a buen término este proyecto.





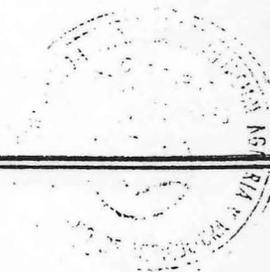
### SECCIÓN 3: DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA

#### 3.5. Coherencia de la propuesta con las actividades innovativas que los proponentes desean desarrollar en el corto plazo

Estas actividades se enmarcan en el sentir de los propios potenciales beneficiarios, los cuales han expresado su inquietud por el tema en diferentes diagnósticos y seminarios realizados a través de todas las regiones donde tiene presencia la Confederación la Voz del campo.

Este tipo de capacitación se adecua bien a las características de la población objetivo y a sus métodos de trabajo.

El conocimiento por parte de los profesionales del sector y las mecánicas de trabajo en el sector campesino y específicamente en el sector de la forestación a pequeña y mediana escala, es un elemento que permite adecuar las metodologías a situaciones puntuales que puedan surgir por las diversidades que presenta nuestro mundo rural.





### SECCIÓN 3: DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA

#### 3.6. Resultados o productos esperados con la realización de la propuesta

- 60 productores capacitados para iniciar proceso de forestación durante la presente temporada.
- 300 productores informados sobre los beneficios que entrega la Ley 19.561 y mayores conocimientos sobre el instrumento y los organismos del Estado que participan. Incluyendo a quienes entregan crédito.
- 150 familias informadas sobre lo que es negocio forestal y cuales son las actividades para iniciar el proceso de forestación campesina plasmadas en un cronograma.
- Mayor difusión en medios de comunicación locales sobre el proceso de forestación en pequeñas propiedades y las oportunidades del negocio forestal.
- Incorporación de forma organizada de los productores al negocio forestal.
- Introducción de herramientas de gestión en las Organizaciones Campesinas para que accedan de forma más competitiva como operadores a al negocio de la forestación, pudiendo así entregar servicios de mejor calidad a sus clientes.
- Incorporar a más productores al negocio forestal, pero con mayores conocimientos y herramientas de decisión de cómo y cuando hacerse parte de él.
- Conformación de productores líderes dentro de las organizaciones para que emprendan las labores de conducción del proceso de forestación en conjunto con los profesionales y técnicos necesarios para ello.



#### SECCIÓN 4: COMPROMISO DE TRANSFERENCIA

1. Organización de 1 curso para alrededor de 30 personas en cada una de las dos regiones (IX y X) (2 cursos).
2. Difusión en las radios locales sobre el curso y en relación al proceso de forestación 1999-2000.
3. Entrega y elaboración de 300 cartillas sobre los procedimientos y requisitos necesarios para acceder a los beneficios que otorga la Ley 19.561
4. Distribución y elaboración de 150 informativos sobre el negocio forestal.
5. Elaboración y entrega de 150 cronogramas de forestación.
6. Confección y entrega de Base de Datos dinámica sobre los productores (forestales) a las A.G y Confederación.
7. Distribución de Planillas Dinámicas de cálculo de costos de forestación y bonificación a percibir, a las A.G y Confederación.
8. Entrega de material relativo al curso a cada uno de los asistentes.
9. Confección de una carpeta con los materiales del curso para la organización.





### SECCIÓN 5: BENEFICIARIOS

Son pequeños productores socios de la Confederación La Voz del Campo, con interés en forestación y que poseen potencial para ser incluidos en el programa de forestación en pequeñas propiedades. Otros beneficiarios son los dirigentes de las asociaciones gremiales participantes, los cuales se capacitarán en gestión forestal para poder conducir el proceso de forestación desde las organizaciones. Estos se ubican en las comunas de Angol y Collipulli en la IX región y en la comuna de Valdivia en la X.

Asimismo se beneficiarán 300 productores que desconocen de los beneficios del programa de forestación en pequeñas propiedades, y el negocio forestal.



## SECCIÓN 6: IMPACTOS ESPERADOS

De esta manera se propende organizar a unos 40 productores con posibilidades de forestar entre la IX y X regiones. Estos productores asociados en sus respectivas Asociaciones Gremiales, contarán con los conocimientos necesarios para entender las oportunidades que presenta el negocio forestal, las ventajas de una forestación asociada, los beneficios que otorga la ley 19.561, los requisitos que se deben cumplir y la capacitación necesaria para involucrarse adecuadamente en el proceso de forestación en sus propiedades.

Esto redundará en una contribución sustantiva al programa de forestación en pequeñas propiedades, aumentando la tasa de forestación anual, recuperando por ende aquellos suelos y mejorando la productividad de dichos sitios. Esto a su vez culminará en el futuro con un productor y su familia con mayores recursos económicos y mejores recursos naturales. Asimismo se tendrán identificados líderes capaces de llevar a cabo algunas de las funciones necesarias para que este proceso se mantenga en el tiempo y aumente sustancial y progresivamente los beneficiarios de este programa de forestación.

Contar con 300 productores que conozcan sobre los beneficios y oportunidades que generan los instrumentos existentes y las formas de financiamiento, generará mayor demanda por los recursos e insidirá en una mayor superficie plantada en el futuro cercano.

Asimismo, el que 150 familias cuenten con un cronograma sobre las actividades a realizar en el proceso de forestación implica que este pueda tener mayor éxito debido a la oportuna realización de las labores. Como también tendrán mayores conocimientos sobre el negocio forestal, podrán hacer mejor uso de su recurso y propenderán al mejor cuidado del mismo para obtener los mayores rendimientos de su bosque.

El aumento de la superficie plantada, generará una mayor superficie de suelo protegida y recuperada, así como de un uso potencial adecuado del recurso.

Por otro lado la generación de una mayor demanda por forestar, traerá aparejado el aumento de empleo por la necesidad de contar con mano de obra par su realización y mayor movimiento de recursos en la zona.

Por último otro impacto será el de fortalecer el rol asociativo que cumplen las organizaciones y mejorar y estrechar relaciones con consultores para trabajar de forma conjunta en el futuro y propiciar así una alianza estratégica entre los productores, organizaciones, consultores y los instrumentos públicos para el beneficio directo de los productores.





SECCIÓN 7: PROGRAMA DE ACTIVIDADES					
FECHA	LUGAR (Institución/ Empresa/Productor)	ACTIVIDAD	OBJETIVO	Nº y TIPO DE PARTICIPANTES	INFORMACIÓN A ENTREGAR
06.04.00 al 10.04	SANTIAGO	Inicio consultoría trabajos de coordinación y preparativos de la salida a terreno, preparación de materiales.	Coordinar las salidas a terreno, identificar necesidades primordiales y preparación de materiales de los cursos y materiales de difusión.	Dirigentes de la Confederación y Consultores	Cronogramas de salidas a terreno, y material editado.
10.04 al 17.04	CONCEPCION, CAÑETE Y ALREDEDORES	Viaje Santiago-Concepción-Cañete  Terreno en la zona descrita	Identificación de productores forestales. Encuesta base de para los productos finales.	100, pequeños productores	Material de difusión
18.04 AL 19.04	CAÑETE	Curso de capacitación  Viaje de Concepción a Santiago	Capacitar a 30 productores forestales en tema relativo a forestación en pequeñas propiedades. Capacitación de 10 dirigentes en gestión forestal.	30 productores forestales.  10 Dirigentes de asociaciones gremiales.	Cronograma de actividades de forestación y material ad-hoc. Planilla
20.04 al 06.05	SANTIAGO	Procesamiento de información y establecer contactos con A.G's de Chillan, San Carlos y otras.	Iniciar la construcción de base de datos y planillas y todos los productos finales a entregar. Preparar el viaje a terreno a Chillan	Consultores y dirigentes	Resumen de trabajo en terreno primera planilla y base de datos
08.05 al 12.05	CHILLAN ALREDEDORES Y	Viaje Santiago-Concepción-Chillan  Terreno en Chillan y alrededores.	Identificación de productores. Realizar encuesta base para los productos finales.	50 pequeños productores	Materia de difusión
13.05	CHILLAN	Curso de capacitación  Viaje Chillan -Concepción-Santiago	Curso para 30 productores forestales.  Capacitación de 7 dirigentes.	30 productores forestales.  7 dirigentes.	Cronograma de actividades de forestación y material ad-hoc. Planilla
14.05 al 20.05	SANTIAGO	Procesamiento de información de terreno. Preparación de productos finales.	Procesar la información de terreno y finalizar con los productos finales.	Consultores y dirigentes.	Base de datos, y planilla final. Entrega de materiales de los cursos realizados.



<b>SECCIÓN 8: COSTO TOTAL Y APOORTE SOLICITADO (EN PESOS)</b>				
<b>ÍTEM</b>	<b>COSTO TOTAL</b>	<b>APOORTE PROPIO</b>	<b>APOORTE SOLICITADO</b>	<b>Número de cotización adjunta (Anexo 5)</b>
Pasajes aéreos nacionales Santiago- Concepción - Santiago (4 pasajes)	280.000		280.000	1
Tasas de embarque	30.000		30.000	1
Honorarios consultores (2)	3.800.000		3.800.000	
Honorarios intérprete				
Pasajes terrestres nacionales traslado participantes	20.000		20.000	
Arriendo vehículo (16 días)	850.000		850.000	2
Gastos bencina	150.000	<i>130.000</i>	<i>20.000</i>	
Gastos peajes	5.000	5.000		
Alojamiento (13 días x 2 personas)	390.000	390.000		3
Alimentación (16 días x 2 personas)	580.000	580.000		
Difusión		1.150.000		
➤ Manuales (60 manuales productores, 17 manuales dirigentes)	270.000			
➤ Materiales difusión (700 tripticos, cronogramas, 150 encuestas)	450.000			
➤ Materiales de Apoyo (software, otros material escritorio)	300.000			
➤ Material audiovisual (transparencias, videos)	130.000			
Gasto emisión de pagaré	20.000	<i>20.000</i>		
Imprevistos				
<b>TOTAL</b>	<b>7.275.000</b>	<b>2.275.000</b>	<b>5.000.000</b>	



<b>SECCIÓN 8.1: PROCEDENCIA DEL APOORTE DE CONTRAPARTE (EN PESOS)</b>				
<b>ÍTEM</b>	<b>APOORTE ENTIDAD RESPONSABLE</b>	<b>APOORTE DIRECTO DE LOS PARTICIPANTES</b>	<b>APOORTE OTRA PROCEDENCIA (ESPECIFICAR)</b>	<b>APOORTE TOTAL DE CONTRAPARTE</b>
Pasajes aéreos internacionales				
Pasajes aéreos nacionales				
Tasas de embarque				
Seguro de viaje				
Honorarios consultor				
Honorarios intérprete				
Arriendo vehículo				
Gastos bencina	150.000			150.000
Gastos peajes	5.000			5.000
Alojamiento	390.000			390.000
Alimentación	580.000			580.000
Movilización				
Difusión	1.150.000			1.150.000
Gasto emisión de pagaré				
Imprevistos				
<b>TOTAL</b>	<b>2.275.000</b>			<b>2.275.000</b>

# CURRICULUM VITAE

## **ANTECEDENTES PERSONALES**

NOMBRE : WALDO FERNANDO ROMO AVENDAÑO.  
CÉDULA DE IDENTIDAD :  
DOMICILIO :  
CORREO ELECTRÓNICO : waldoromo@entelchile.net  
TELÉFONO : Particular (02) 2771877; (02) 218 64 64.  
Oficina: (02) 390 0457  
EDAD :  
NACIONALIDAD : Chileno.  
ESTADO CIVIL : Casado. Sin hijos.  
PROFESIÓN : **INGENIERO FORESTAL.**

## **ESTUDIOS**

Estudios Superiores : Ingeniería Forestal. Universidad Mayor.  
Post-Título : 1997. "**Gestión de Empresas**". Departamento de Ingeniería Industrial, Facultad de Ingeniería. Universidad de Chile.  
Enseñanza Básica y Media : Colegio San Pedro Nolasco 1975 a 1987.

## **ACTIVIDADES DOCENTES**

1998 : Profesor Ayudante Cátedra "**Aplicación de modelos Cuantitativos**". Universidad Mayor. Santiago.  
1997 : Profesor Auxiliar en "**Silvicultura Básica**" y "**Silvicultura Aplicada**". En Plantaciones y Bosque Nativo. Universidad Mayor. Los Lagos. X Región.  
1996 - 1997 : Profesor Ayudante Cátedra "**Investigación de Operaciones**". Universidad Mayor. Santiago.

## **PRÁCTICAS REALIZADAS**

- Enero 1994 : Práctica y Gira a diversas empresas Forestales de la VII a la IX Región. Se analizó y comentó la Gestión de Importación/Exportación. Además, se visitó y analizó la fabricación en la Industria Primaria y Secundaria de Productos Forestales. Universidad Mayor.
- Enero 1992 : Práctica estudiantil, se vivenció las actividades que se realizan en terreno como construcción y medición de parcelas en Dasometría; conocimiento de las especies y ecosistemas naturales en Ecología Forestal, Dendrología y Suelos Forestales. Realizada en Frutillar, X Región.
- Enero 1990 : Práctica obrera, se realizó poda, raleo y maderero de especies de rápido crecimiento. Además, de manejo de vivero. Realizado en Predio Pantanillo Constitución, VII Región.

## **CURSOS Y SEMINARIOS**

- Sept. 1998 – Sept. 1999 : Curso para perfeccionar el idioma Ingles en Wall Street Institute.
- Marzo 1999 : Curso **Tasación de Predios Agrícolas y Forestales**. Universidad de Concepción. Temuco IX Región.
- Junio 1998 : Curso **Capacitación Tributación Forestal. Modificación al D.L. 701** y contabilidad forestal. Colegio de Ingenieros Forestales. Temuco IX Región.
- Octubre 1996 : Curso "Aplicación de Sistemas de Información Geográfico en el Manejo de Recursos Naturales". Universidad Mayor. Santiago.
- Septiembre 1996 : Primer Taller de Diversificación Forestal; Pino Oregón. Manejo silvícola y en vivero. Usos en mueblería y construcción. Temuco.

## **TRABAJOS REALIZADOS**

- Septiembre 1998 a la fecha : **Consultor externo** Corporación Nacional Forestal (**CONAF**), desempeñando labores de Planificación, Seguimiento y Control del Programa de Mejoramiento de la Gestión que se desarrolla a nivel nacional dentro de la Corporación. Particularmente, se destaca el trabajo de supervisión de los procedimientos aplicados en las **modalidades de forestación** que tiene la Institución a lo largo del país. Oficina Control de Gestión CONAF (Unidad Asesora de la Dirección Ejecutiva). Santiago.

- Abril - Junio 1998 : Colaborador externo de consultora JAAKO PÖYRY Chilena, en análisis y estudios de mercados de celulosa, papel y madera aserrada. Santiago.
- Agosto - Diciembre 1997 : Investigador, redactor y asesor forestal en la confección y actualización de datos para el Directorio Forestal (**Directfor '98**). Norton Ediciones. Santiago. Chile.
- Abril - Mayo 1997 : Asesoría Profesional al Instituto de Educación Rural (**IER**). Donde se elaboraron, planificaron y programaron dos **cursos de Capacitación**: "Combatientes Forestales" y "Operadores de Motosierras", para presentarlos en licitación pública de FOSIS. Provincia de Valdivia, X Región.
- 1996 : Socio creador de microempresa de remanufactura con maquinaria torno y tupí. Santiago.

### **OTROS CONOCIMIENTOS**

Manejo a nivel usuario de las herramientas computacionales como planillas de cálculo, presentaciones, procesadores de textos, bases de datos y programación. Manejo de los siguientes programas: Excel, Power Point, Word, Access, Works, Qpro y Lindo (Linear interactive discrete optimizer). Manejo en Internet. Programación en BASIC y Dbase III. Conocimiento de Idrisi, Auto Cad, Arc-Info.

### **ORIENTACIÓN CARRERA**

Debido a la inclinación por la gestión de empresas y el manejo forestal es que las áreas de: Planificación Estratégica, **Manejo Forestal**, Evaluación de Proyectos conjuntamente con el amplio conocimiento en Optimización y Silvicultura, fueron los temas más relevantes y aprovechados de la carrera. Profundizando luego los conocimientos en **Gestión Estratégica, Comercial, Financiera** y Operaciones, además de Contabilidad dirigida a la Gestión y Control de Costos.

**WALDO ROMO A.**

**SANTIAGO, ENERO 2000**