



Fundación para la
Innovación Agraria

MINISTERIO DE AGRICULTURA

FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

Nombre de iniciativa

Fortalecimiento de la capacidad de gestión e innovación de la Cooperativa Folil.



Tipo de iniciativa	Proyecto
Código de iniciativa	PYT-2014-0395
Ejecutor	Cooperativa Folil Araucanía
Empresa/Persona beneficiaria	Socios Cooperativa Folil Araucanía
Fecha de inicio	29-12-2014
Fecha de término	20-10-2015
Costo total	\$ 44.000.000
Aporte FIA	\$ 30.760.000
Aporte contraparte	\$ 13.240.000
Región de ejecución	IX
Región de impacto	IX
Sector/es	Gestión
Subsector/es	Agroturismo
Rubro/s	Agroturismo

→ REGIÓN DE EJECUCIÓN

LA ARAUCANÍA

→ REGIÓN DE IMPACTO POTENCIAL

- Arica y Parinacota
- Tarapacá
- Antofagasta
- Atacama
- Coquimbo
- Valparaíso
- Metropolitana de Santiago
- Libertador General Bernardo O'Higgins
- Maule
- Biobío
- **La Araucanía** ←
- Los Ríos
- Los Lagos
- Aisén del General Carlos Ibáñez del Campo
- Magallanes y de la Antártica Chilena

→ AÑO DE ADJUDICACIÓN

2014

→ CÓDIGO DE INICIATIVA

PYT-2014-0395



FICHA INICIATIVA FIA

fia@fia.cl

FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA



Nombre de iniciativa

Fortalecimiento de la capacidad de gestión e innovación de la Cooperativa Folil.



Objetivo general

Establecer y fortalecer las capacidades requeridas por la Cooperativa Folil Araucanía, para que sea exitosa en el cumplimiento de su misión y se convierta en un actor relevante en el desarrollo del territorio donde se inserta.

Objetivos específicos

- 1 Elaborar un diagnóstico de la Cooperativa Folil Araucanía con relación al modelo que se quiere alcanzar, identificando con precisión las brechas que deben ser resueltas mediante el plan estratégico de cambio.
- 2 Establecer las bases para la formulación del plan estratégico de acción.
- 3 Formular un plan de cambio estratégico de acción de corto, mediano y largo plazo para que la Cooperativa pase de su situación actual, o situación base, a la definida por el modelo, planteando la resolución de las brechas existentes entre ambas situaciones.
- 4 Diseñar una capacidad de gestión de la innovación al interior de la Cooperativa Folil Araucanía.
- 5 Generar un capital básico o cimientos de conocimientos que permita el cambio requerido.

Resumen

La Cooperativa Folil Araucanía está compuesta por 20 socias de origen mapuche y una línea de producción de 70 mujeres artesanas. Su objetivo es rescatar la cultura ancestral de La Araucanía a través de la elaboración de productos de alta calidad, como tejidos tradicionales mapuches y diseños textiles para vestuario y decoración, que fusionan el tejido a telar con una variedad de telas y otros materiales.

Actualmente se han detectado, a los menos, dos tipos de oportunidades para esta Cooperativa:

- su giro de negocio en el campo de la artesanía mapuche, cuya demanda ha venido aumentando en los diferentes mercados,
- la creciente necesidad de la sociedad occidental por contar con empresas que respondan de mejor manera a los cada vez más importantes y cambiantes requerimientos culturales, sociales, económicos y medioambientales.

Este proyecto busca elaborar con los principales actores de la Cooperativa (socios, directivos y personal), un diagnóstico con visión de futuro que conlleve un análisis de la situación actual y también comparativo con lo que debiese llegar a ser la organización en el mediano y largo plazo.

Además, esta iniciativa busca formular un plan estratégico de acción de corto, mediano y largo plazo, que sirva de marco para establecer las capacidades de gestión e innovación requeridas para alcanzar el pleno éxito.

Junto con lo anterior se desarrollarán actividades de capacitación y asesorías, como soporte para alcanzar el éxito del plan estratégico. Éstas son:

- taller de motivación al cambio y de fortalecimiento del cooperativismo,
- formulación del proyecto: Capacidad de gestión de la innovación,
- curso taller de gestión estratégica e innovación y sus principales instrumentos,
- asesoría para la gestión empresarial y la innovación.