



PLAN OPERATIVO GENERAL

NOMBRE PROGRAMA/PROYECTO:

“VALIDACIÓN ECONÓMICA Y COMERCIAL DEL RUBRO CUNICULTURA DE CARNE DE LA ZONA CENTRAL DEL PAÍS ORIENTADA AL MERCADO EXTERNO

EJECUTOR:

COOPERATIVA CAMPESINA CUNICULTORES SAN ESTEBAN

CODIGO

EST-2008-0235

FECHA:

JULIO DE 2008



Por **FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA**

EJECUTOR



PLAN OPERATIVO ESTUDIOS Y PROYECTOS 2008

NOMBRE INICIATIVA:	Validación económica y comercial del rubro Cunicultura de Carne de la zona central del país orientada al mercado externo
EJECUTOR:	Cooperativa Campesina Cunicultores de San Esteban
CODIGO:	EST-2008-0235
FECHA:	11-07-2008





I. PLAN DE TRABAJO

CÓDIGO (Uso interno)

EST-2008-0235

1. Antecedentes generales de la propuesta

Nombre			
Validación económica y comercial del rubro Cunicultura de Carne de la zona central del país orientada al mercado externo			
Duración		Territorio	
meses	3	Región	Valparaíso
		Comuna	San Esteban
Período de ejecución			
Fecha de inicio	11-07-2008	Fecha de término	15-10-2008

2. Nombre Entidad Responsable (debe adjuntar carta de compromiso)

Nombre	Giro / actividad	RUT	Representante Legal
Cooperativa Campesina Cunicultores de San Esteban	Cooperativa	65.592.560 - 0	Juan Carlos Barrera V.

3. Identificación Agentes Asociados (debe adjuntar cartas de compromiso de cada uno)

No hay agentes asociados

4. Equipo de coordinación

Función	Nombre	RUT	Correo electrónico
Coordinador	Cristian Paredes Oróstica	11.828.635-9	cparedes@gmx.net
Coordinador alterno	Juan Carlos Barrera V.	10.440.621-1	sanestebancunicul tores@gmail.com



Juan
2



5. Estructura de financiamiento

Ítems de costos	FIA		Contraparte (a)		Total	
	M\$	% ¹	M\$	% ¹	M\$	% ¹
1. Recursos Humanos	4.140.000	21.55	360.000	7.45	4.500.000	18.72
2. Movilización	300.000	1.56	0	0	300.000	1.24
3. Materiales e insumos	1.168.000	6.08	292.000	6.04	1.460.000	6.07
4. Servicio a terceros	12.682.848	66.03	0	0	12.682.848	52.76
5. Difusión	0	0	350.000	7.24	350.000	1.45
6. Gastos generales	0	0	1.800.000	37.25	1.800.000	7.48
7. Gastos de administración	0	0	1.800.000	37.25	1.800.000	7.48
8. Imprevistos	915.714	4.76	228.928	4.73	1.144.642	4.76
Total	19.206.562	100	4.830.928	100	24.037.490	100
% ²	80		20		100	

(a) Todos los aportes de contraparte son no pecuniarios.



¹ En sentido vertical

² En sentido horizontal



6. Resumen ejecutivo

El estudio "Validación económica y comercial del rubro Cunicultura de Carne de la zona central del país orientada al mercado externo", se enmarca en el objetivo macro de conocer y profundizar en la propuesta de exportación de carne de conejo proveniente de planteles desde Chile, presentado por la Cooperativa Campesina Cunicultores de San Esteban.

Sus objetivos específicos son: dimensionar y definir el mercado externo para carne de conejo, los países importadores y dimensionar el mercado interno; conocer la reglamentación pertinente vigente en Chile y en el exterior para su producción, faenado y comercialización; caracterizar los sistemas de procesamiento, embalaje y empaque en función de los requerimientos del mercado. A la vez se efectuará un levantamiento de los parámetros, índices productivos y costos actuales tanto de los productores como de la Planta Faenadora que la Cooperativa Campesina Cunicultores de San Esteban utiliza, con los cuales se desarrollarán los flujos de desarrollo de masa y flujos de caja operacionales actuales y posibles.

En forma paralela, se dispondrá de los antecedentes técnicos y económicos requeridos para que la planta faenadora, ubicada actualmente en la comuna de San Esteban, funcione de acuerdo a las exigencias de la Unión Europea para este producto y se detallará una propuesta para definir tamaño y modelo de los planteles cunícolas proveedores de la planta, acorde a los requisitos definidos por la empresa asociativa y la autoridad sanitaria nacional correspondiente. Junto a lo anterior, se evaluarán las presentaciones (envases, preparaciones y/o cortes) requeridos por mercados definidos en el estudio, de acuerdo a la demanda actual y potencial.

Además, el estudio considerará, por su importancia relativa, la factibilidad de habilitar una planta elaboradora de alimento para animales (conejos) en la comuna de San Esteban, para los planteles proveedores de la empresa.

Finalmente incorpora la proposición de un Modelo Organizacional de integración de los diferentes actores del proceso productivo orientado al escalamiento comercial de la producción de carne de conejo.



Juan



7. Objetivos del estudio

Objetivo general	
Validar en forma económica y comercial la propuesta Programa Integrado de Desarrollo Cunicola (PIDC) en la zona central del país.	
Nº	Objetivos específicos (priorizar no más de 5 objetivos)
1	Caracterizar la evolución del mercado externo de Carne de Conejo, los países importadores, y dimensionar el mercado interno.
2	Caracterizar los sistemas de procesamiento, faena, desposte, deshuesado, embalaje y conservación, en función de los requerimientos del mercado externo
3	Desarrollar flujos en escenarios actual y posibles de los productores, y de la planta faenadora, y definir sus puntos de equilibrio
4	Evaluar la factibilidad técnica y económica de acreditación de la Planta Faenadora para la exportación a la Unión Europea y de una planta elaboradora de alimentos para conejos, en el marco del funcionamiento del PIDC.
5	Proponer un modelo organizacional de integración de los diferentes actores del proceso productivo, orientado al escalamiento comercial de la producción de carne de conejo.

8. Metodología y procedimientos

El estudio "Validación económica y comercial del rubro Cunicultura de Carne de la zona central del país orientada al mercado externo" desarrollado por la Cooperativa Campesina Cunicultores de San Esteban, está compuesto por 4 líneas de trabajo, las que serán ejecutadas en forma integrada a lo largo del período definido para el estudio.

Para las actividades contempladas, se considera la participación de un coordinador principal, quién trabaja a media jornada en la Cooperativa como gerente y asesor técnico y que será la persona encargada de gestión y apoyo técnico ante FIA, instituciones públicas y privadas y profesionales participantes en el estudio. Se complementa con la participación de un coordinador alterno, quién desarrolla la actividad cunicola en la Cooperativa y que tendrá como labor brindar apoyo técnico en terreno.

La metodología propuesta considera para la línea de trabajo de análisis de mercado nacional y exterior, la recolección, por parte de la consultora (ingeniera agrónoma), de información en bases de datos de las instituciones nacionales y extranjeras, evaluación de estudios de mercado existentes para carne de conejo, elaboración de proyecciones de demanda y requerimientos de productos. Se complementa este diseño con visitas en terreno en forma quincenal a objeto de intercambiar visiones e información con los integrantes de la Cooperativa (tanto técnicos como productores).

Para la línea de planta y planteles, la recolección de información se realizará principalmente en terreno, en forma semanal, en todos los planteles cunicolas actuales de la empresa y de potenciales proveedores, que permitirá diagnosticar la situación presente de los planteles, (línea base). Para ello, se diseñará un Sistema de Información Cunicola, mediante un set de formularios, lo que permitirá sistematizar la información de los cunicultores y sus producciones. Con esta información se diseñará el **Plan Productivo Cunicola**, que incorpore información de terreno y de parámetros productivos de la especie, a objeto de mejorar las variables productivas





cunícolas de la masa, además de determinar inversiones y retornos. Asimismo, se diseñará un plantel cunícola modelo, acorde a las condiciones geoclimáticas y requerimientos normativos nacionales para concretar las metas de exportación propuestas por la empresa en el estudio.

Junto con esto, se desarrollará el trabajo con el consultor (arquitecto), quién estará encargado de rediseñar la planta faenadora para habilitarla para exportar a la Unión Europea. Se complementará este rediseño con visitas semanales en terreno.

En forma paralela, la consultora especialista en alimentación animal (ingeniera agrónoma), realizará el estudio de factibilidad económica de una planta de alimentos para conejos, que permita disminuir los actuales costos de producción y garantizar la trazabilidad del alimento utilizado, requerimiento solicitado por el mercado de Unión Europea. Par ello, se planifican, además de la elaboración del estudio en sí, la participación en visitas quincenales en terreno para reuniones con los integrantes de la Cooperativa, en la comuna de San Esteban y visitas a empresas del área alimentario animal en el país.

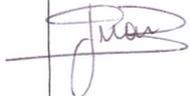
Finalmente, se considera, a través de la participación de un abogado con experiencia en empresas, del diseño de un modelo organizacional de la empresa que integre a todos los cunicultores participantes. Esta asesoría arrojará como resultado, la conformación de una figura legal que permita hacer frente al desafío exportador de carne de conejo. Para ejecutar esta línea de trabajo se realizarán 2 talleres en la comuna de San Esteban (cada un mes) para desarrollar, en conjunto con los representantes de la Cooperativa, la consultoría solicitada.

9. Resultados que se pretenden obtener

Resultado		Descripción	Nº del objetivo al que responde
Nº	Nombre		
1	Informe con estadísticas de exportación e importación de los principales países abastecedores y consumidores de Carne de Conejo a nivel mundial; y obtención de antecedentes para el dimensionamiento del mercado interno.	Para el mercado externo se efectuará la búsqueda de estadísticas de los últimos 7 años y posiciones arancelarias de importación y exportación asociadas a carne de conejo (huesos, interiores y otros), en bancos de datos oficiales para la Unión Europea como principal consumidor y los principales países extra comunitarios que abastecen su demanda. Además se evaluarán 3 mercados de Asia. Para el mercado interno se recopilará información de actuales plantas faenadoras, cadenas de supermercados, distribuidoras de cárneos y otras fuentes secundarias y terciarias.	1
2	Informe de la caracterización y la evolución del mercado externo y el dimensionamiento del mercado interno de la Carne	Para mercado externo: información obtenida organizada y analizada en los siguientes aspectos: -volúmenes y valores globales descriptores del mercado mundial de	1





	de Conejo.	Carne de Conejo, -países exportadores, e importadores y su trayectoria de al menos 7 años. -productos actualmente exportados, -volúmenes exportados, -valores CIF unitarios, -países de origen y destino, -épocas de abastecimiento, Mercado interno: Tablas globales con la información de comercialización de Carne de Conejo, volúmenes y valores. Actuales productores, comercializadores y compradores; características del producto comercializado, volúmenes, y montos.	
3	Informe descriptivo de los sistemas de procesamiento, faena, desposte, deshuesado, embalaje y conservación requeridos para la exportación de Carne de Conejo, acorde al mercado seleccionado.	Descripción de los sistemas de procesamiento requeridos para el mercado externo seleccionado, de acuerdo a las normativas internacionales vigentes y los tipos de cortes, y presentaciones acorde a la demanda externa y un análisis comparativo de éstos requerimientos versus la realidad nacional actual.	2
4	Informe con diagnóstico productivo actual de los cunicultores desde el punto de vista técnico económico, elaboración de Plan Productivo Cunicola y diseño de plantel tipo para futuras inversiones, con recomendaciones técnicas de manejo anexos, enfocados al cumplimiento de metas.	Mediante visitas en terreno a los productores proveedores de la planta se efectuará un Sistema de Información Cunicola que considera un catastro de productores y que generará un Plan Productivo Cunicola. Se recopilará la información de infraestructura, manejo, costos y retornos actuales. La información recopilada será aquella relativa a antigüedad en el rubro, infraestructura de galpones, jaulas, implementos, masa cunicola, reproductores, manejo reproductivo, manejo nutricional, producción a faena y otros. Se determinará los parámetros e índices productivos, fertilidad, mortalidades, conversión alimenticia, lapso de lactancia y engorda, reposición de reproductores y otros necesarios para el desarrollo del flujo operacional actual de los productores. Se recopilará información nacional e internacional y experiencia personal de	3  



		manejo, parámetros productivos, costos de infraestructura adecuada, insumos, asesorías técnicas y otros de producción que en conjunto serán la base para la elaboración del Plan Productivo Cunicola con recomendaciones de manejo, en diferentes áreas: alimentación, confección de dietas, dosificación alimentación según estado fisiológico, ciclo reproductivo, número partos por año, fertilidad, tamaño camada al nacimiento, mortalidad en el nido, y otros. Tasa reemplazo reproductores, manejo reproducción, manejo de instalaciones, manejo sanitario, tipo jaulas y su manejo, toma de registros, inversión en reproductores, infraestructura y equipos para la elaboración de Flujos Operacionales posibles.	
5	Informe con desarrollo de flujo operacional e inversión de plantales productivos a 10 años bajo dos escenarios: realidad actual y factibilidad futura.	Desarrollo de dos flujos productivos a 10 años determinando el punto de equilibrio en número de reproductores bajo dos escenarios: escenario actual y posible según los antecedentes y recomendaciones emanadas del informe de la realidad productiva actual y factible de alcanzar en Chile aplicando mayor tecnología. Los flujos integrarán la información de los informes indicados considerando todos los costos involucrados y los ingresos esperados así como los desarrollos de masa, manejo e inversiones requeridos	3
6	Informe con diagnóstico productivo actual de la Planta Faenadora desde el punto de vista técnico económico; y las recomendaciones técnicas de manejo e inversiones necesarias para el faenamiento de la producción futura a ser abastecida por los productores, y su transformación de acuerdo a los mercados a acceder..	Se recopilará la información relativa a Infraestructura, Costos Fijos y Variables de la Planta Faenadora, sus actuales áreas de negocios, frecuencia y volumen de faenamiento, costo de materias primas, insumos, personal, servicios básicos, asesoría profesional, envases, herramientas, equipos e instalaciones, sus canales de comercialización. Contemplará la recopilación de la información actual relativa a la actividad productiva de la Planta: abastecimiento de animales, capacidad de faenamiento, animales recepcionados, pesos y	 3



		frecuencias, rendimientos de canal, sistemas de procesamiento y envasado, mano de obra involucrada, valores y cadena comercial. Incorporará recomendaciones de manejo, flujos, inversiones en infraestructura y equipos resultante de la "acreditación de la Planta Faenadora para la exportación"	
7	Desarrollo de flujo operacional e Inversión de la planta faenadora a 10 años bajo dos escenarios: realidad actual y factibilidad futura.	Desarrollo de Dos Flujos Productivos a 10 años bajo dos escenarios: Escenario Actual para el Mercado Nacional y Posible para el mercado nacional y/o externo según los antecedentes emanados del Informe de Diagnóstico de la Planta Faenadora y El Anteproyecto de Acreditación de la Planta Faenadora para la exportación a la Unión Europea; considerando la producción factible y los mercados factibles de acceder. Al igual que los flujos de Productores los flujos de la Planta integrarán la información de los informes indicados considerando todos los costos involucrados y los ingresos esperados así como los flujos y manejo de planta e inversiones requeridas	3
8	Anteproyecto de planta faenadora presentada ante la autoridad sanitaria.	Informe técnico sobre el anteproyecto de planta faenadora presentado a la autoridad sanitaria.	4
9	Estudio de factibilidad económica de planta elaboradora de alimento para conejos	Estudio de factibilidad económica para la habilitación de una planta elaboradora de alimentos para conejos, acorde a las exigencias de mercado externo (Unión Europea).	4
10	Informe con diagnóstico organizacional y estudio de figura organizacional legal adecuada a los objetivos empresariales. Figura legal formalizada, en el marco del estudio	Informe con diagnóstico organizacional y propuesta de figuras legales y modelos organizacionales para hacer frente al escenario exportador. Figura legal formalizada, en el marco del estudio	5



9





10. Hitos Críticos

Hito	Mes	Año
Asesor legal comprueba la viabilidad organizacional de la Cooperativa de San Esteban Cunicultores para los desafíos comerciales futuros	Agosto	2008

11. Carta Gantt que incluya Hitos Críticos.

Ámbitos	Julio					Agosto					Septiembre					Octubre				
	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
Caracterización de mercado externo de carne de conejo		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
Caracterización de sistemas de procesamiento de carne de conejo					x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x					
Estudio productivo de plántulas y planta		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
Anteproyecto de planta faenadora				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
Estudio factibilidad económica de planta de alimentos			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
Asesoría legal			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			





12. Cargo y funciones

Nombre	Formación/grado académico	Cargo dentro del estudio	Función y responsabilidad dentro del estudio
Cristián Paredes O.	Médico Veterinario	Coordinador principal	Coordinador principal y gestión de estudio y PIDC
Juan Carlos Barrera V.	Cunicultor	Apoyo en terreno. Coordinador alterno	Apoyo en recolección de información en terreno para estudio y PIDC. Coordinador alterno.
Uca Lozano	Ingeniero Agrónomo M.S.	Asesor	Estudio de mercado y factibilidad económica y comercial
Guy Nissen	Arquitecto	Profesional de apoyo	Rediseño de planta faenadora de conejos orientado a exportación
Waldo Caro	Ingeniero Agrónomo	Profesional de apoyo	Apoyo en estudio productivo cunícola
N.N.	Abogado	Asesor	Asesoría legal en rediseño organizacional de empresa
María Angélica Fellenberg	Ingeniero Agrónomo	Profesional de apoyo	Estudio de factibilidad económica de planta de alimentos para conejos.

13. Tiempos de dedicación en el Estudio / Proyecto

RRHH (Nombres sólo de los Profesionales)	Rut	Nº Meses	Período dd/mm/aa - dd/mm/aa	Horas/Mes
Cristián Paredes O.	11.828.635-9	3	11/07/08 – 15/10/08	80 horas/mes
Juan Carlos Barrera V.	10.440.621-1	3	11/07/08 – 15/10/08	80 horas/mes
Uca Lozano J.	6.066.735-7	3	11/07/08 – 15/10/08	120 horas/mes
Guy Nissen G.	8.375.043-K		28/07/08 – 10/10/08	24 horas/mes
Waldo Caro T.	3.716.261-2	3	14/07/08 – 10/10/08	80 horas/mes
N.N.			14/07/08 – 10/10/08	24 horas/mes
María Angélica Fellenberg P.	9.905.745-9		14/07/08 – 17/10/08	33 horas/mes

14. Flujo de horas hombre/mes

Recursos Humanos	Mes 1	Mes 2	Mes 3
Cristián Paredes O.	80	80	80
Juan Carlos Barrera V.	80	80	80
Uca Lozano J.	120	120	120
Guy Nissen G.	24	24	24
Waldo Caro T.	80	80	80
N.N.	24	24	24
María Angélica Fellenberg P.	33	33	34





GOBIERNO DE CHILE
FUNDACIÓN PARA LA
INNOVACIÓN AGRARIA
MINISTERIO DE AGRICULTURA

15. Estructura de costos





Ítems de costos y Subítems	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Aporte FIA	Aporte Contraparte	Costo Total
1. Recursos Humanos						
Coordinador Principal Cristián Paredes O.	horas	240	11.250	2.700.000	0	2.700.000
Coordinador Alterno Juan Carlos Barrera	horas	240	7.500	1.440.000	360.000	1.800.000
2. Viáticos y Movilización	km	1.000	300	300.000	0	300.000
3. Materiales e Insumos	mes	1	1.460.000	1.168.000	292.000	1.460.000
4. Servicios a Terceros						
Uca Lozano G.	horas	360	15.000	5.400.000	0	5.400.000
Waldo Caro	horas	240	12.000	2.880.000	0	2.880.000
M ^a Angélica Fellenberg	horas	100	12.000	1.200.000	0	1.200.000
Guy Nissen G.	UF (+10%)	72	20.220	1.601.424	0	1.601.424
Abogado organizacional	UF (+10%)	72	20.220	1.601.424	0	1.601.424
5. Difusión	asistentes	100	3.500	0	350.000	350.000
6. Gastos Generales	mes	3	600.000	0	1.800.000	1.800.000
7. Gastos Administrativos	mes	3	600.000	0	1.800.000	1.800.000
Subtotal						22.892.848
8. Imprevistos	%	5		915.714	228.928	1.144.642
Total				19.206.562	4.830.928	24.037.490
Aportes (%)				80%	20%	





Aportes FIA (\$)

Ítems de costos	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Total
1. Recursos Humanos	1.242.000	1.242.000	1.656.000	4.140.000
2. Viáticos/movilización	90.000	90.000	120.000	300.000
3. Materiales e Insumos	1.168.000			1.168.000
4. Servicio a terceros	3.804.854	3.804.854	5.073.139	12.682.848
5. Difusión	0	0	0	0
6. Gastos generales	0	0	0	0
7. Gastos de administración	0	0	0	0
8. Imprevistos	305.238	305.238	305.238	915.714
Total	6.610.092	5.442.092	7.154.377	19.206.562

Aportes Contraparte (\$)

Ítems de costos	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Total
1. Recursos Humanos	120.000	120.000	120.000	360.000
2. Viáticos/movilización	0	0	0	0
3. Materiales e Insumos	97.333	97.333	97.333	292.000
4. Servicio a terceros	0	0	0	0
5. Difusión	0	105.000	245.000	350.000
6. Gastos generales	600.000	600.000	600.000	1.800.000
7. Gastos de administración	600.000	600.000	600.000	1.800.000
8. Imprevistos	76.309	76.309	76.309	228.928
Total	1.493.643	1.598.643	1.738.643	4.830.928





II. ANEXOS

- Ficha Representante Legal

Nombres	Juan Carlos		
Apellido Paterno	Barrera		
Apellido Materno	Vielma		
RUT Personal	10.440.621 – 1		
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Cooperativa Campesina Cunicultores de San Esteban		
RUT de la Organización	65.592.560-0		
Tipo de Organización	Pública	<input type="checkbox"/>	Privada <input checked="" type="checkbox"/>
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Presidente de Consejo de Administración		
Dirección (laboral)	Calle San Regis N° 42		
País	Chile		
Región	Región de Valparaíso		
Ciudad o Comuna	San Esteban		
Fono	34-481521		
Fax			
Celular	86854069		
Email	sanestebancunicultores@gmail.com		
Web			
Género	Masculino <input checked="" type="checkbox"/>	Femenino <input type="checkbox"/>	
Etnia (A)			
Tipo (B)	Productor individual pequeño		

(A), (B): Ver notas al final de este anexo





- Ficha Coordinadores y Equipo Técnico

Nombres	Cristián Gonzalo		
Apellido Paterno	Paredes		
Apellido Materno	Oróstica		
RUT Personal	11.828.635-9		
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Cooperativa Campesina Cunicultores de San Esteban		
RUT de la Organización	65.592.560 - 0		
Tipo de Organización	<input type="checkbox"/> Pública	<input type="checkbox"/> Privada	<input checked="" type="checkbox"/> X
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Gerente (media jornada)		
Profesión	Médico Veterinario		
Especialidad	Administración y Cunicultura		
Dirección (laboral)	Calle San Regis N° 42		
País	Chile		
Región	Región de Valparaíso		
Ciudad o Comuna	San Esteban		
Fono	34-481521		
Fax	34-511597		
Celular	93242713		
Email	cparedes@gmx.net		
Web			
Género	<input type="checkbox"/> Masculino	<input checked="" type="checkbox"/> X	<input type="checkbox"/> Femenino
Etnia (A)	Sin clasificar		
Tipo (B)	Profesional		





Nombres	Juan Carlos		
Apellido Paterno	Barrera		
Apellido Materno	Vielma		
RUT Personal	10.440.621-1		
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Cooperativa Campesina Cunicultores de San Esteban		
RUT de la Organización	65.592.560 - 0		
Tipo de Organización	<input type="checkbox"/> Pública	<input type="checkbox"/> Privada	<input checked="" type="checkbox"/> x
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Cunicultor-Presidente de Consejo de Administración		
Profesión	Cunicultor		
Especialidad	Cunicultor		
Dirección (laboral)	Calle San Regis N° 42		
País	Chile		
Región	Región de Valparaíso		
Ciudad o Comuna	San Esteban		
Fono	34-481521		
Fax			
Celular	86854069		
Email	sanestebancunicultores@gmail.com		
Web			
Género	<input type="checkbox"/> Masculino	<input checked="" type="checkbox"/> x	<input type="checkbox"/> Femenino
Etnia (A)	Sin clasificar		
Tipo (B)	Productor individual pequeño		





Nombres	Uca Eilleen		
Apellido Paterno	Lozano		
Apellido Materno	Jeffer		
RUT Personal	6.066.735-7		
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Oficina personal		
RUT de la Organización			
Tipo de Organización	<input type="checkbox"/> Pública	<input type="checkbox"/> Privada	<input checked="" type="checkbox"/> X
Cargo o actividad que desarrolla en ella			
Profesión	Ingeniero Agrónomo M.S.		
Especialidad	Desarrollo de proyectos		
Dirección (laboral)	La Patagua Poniente Lote 2 , Lago Colbún, Colbún		
País	Chile		
Región	VII		
Ciudad o Comuna	Colbún, Linares		
Fono	7273719 (directo familiar Santiago)		
Fax	7273719 (directo familiar Santiago)		
Celular	98269270		
Email	ucalozano@gmail.com		
Web			
Género	<input type="checkbox"/> Masculino	<input type="checkbox"/> Femenino	<input checked="" type="checkbox"/> X
Etnia (A)	Sin clasificar		
Tipo (B)	Profesional		





Nombres	Waldo		
Apellido Paterno	Caro		
Apellido Materno	Trujillo		
RUT Personal	3.716.261-2		
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Facultad de Ciencias Agronómicas Universidad de Chile		
RUT de la Organización	60.910.000-1		
Tipo de Organización	Pública	<input checked="" type="checkbox"/>	Privada
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Profesor de Cunicultura		
Profesión	Ingeniero Agrónomo		
Especialidad	Cunicultura		
Dirección (laboral)	Sta Rosa 11315		
País	Chile		
Región	Metropolitana		
Ciudad o Comuna	La Florida		
Fono	6785705		
Fax	6785802		
Celular	97307494		
Email	wcaro@uchile.cl		
Web			
Género	Masculino	<input checked="" type="checkbox"/>	Femenino
Etnia (A)	Sin clasificar		
Tipo (B)	Profesional		





Nombres	Guy		
Apellido Paterno	Nissen		
Apellido Materno	Groeger		
RUT Personal	8.375.043-K		
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Guy Nissen Groeger Arquitecto Consultor		
RUT de la Organización	8.375.043-K		
Tipo de Organización	<input type="checkbox"/> Pública	<input type="checkbox"/> Privada	<input checked="" type="checkbox"/>
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Socio gerente		
Profesión	Arquitecto		
Especialidad	Consultor industria cárnica		
Dirección (laboral)	Camino Lo Pinto s/n, Chacra sn. Luis P4/L3 7B		
País	Chile		
Región	Metropolitana		
Ciudad o Comuna	Colina		
Fono	++562 8448579		
Fax	++562 8448579		
Celular	++569 5349739		
Email	guy@nissen.cl		
Web	www.nissen.cl		
Género	<input type="checkbox"/> Masculino	<input checked="" type="checkbox"/> Femenino	<input type="checkbox"/>
Etnia (A)	Sin clasificar		
Tipo (B)	Profesional		





Nombres	María Angélica		
Apellido Paterno	Fellenberg		
Apellido Materno	Plaza		
RUT Personal	9.905.745-9		
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Pontificia Universidad Católica de Chile		
RUT de la Organización	81.698.900-0		
Tipo de Organización	<input type="checkbox"/> Pública	<input type="checkbox"/> Privada	<input checked="" type="checkbox"/> x
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Académica		
Profesión	Ingeniero Agrónomo		
Especialidad	Ciencias Animales		
Dirección (laboral)	Vicuña Mackenna 4860, Macul		
País	Chile		
Región	Región Metropolitana		
Ciudad o Comuna	Macul		
Fono	686.4147		
Fax	552.9435		
Celular	09-82343393		
Email	mafellen@uc.cl		
Web			
Género	<input type="checkbox"/> Masculino	<input type="checkbox"/> Femenino	<input checked="" type="checkbox"/> x
Etnia (A)	Sin clasificar		
Tipo (B)	Profesional		





- **Ficha Entidad Postulante y Asociados**

(Esta ficha debe ser llenada tanto por la Entidad Postulante o Ejecutor, como por cada uno de los Agentes Asociados al proyecto)

Nombre de la organización, institución o empresa	Cooperativa Campesina Cunicultores de San Esteban		
RUT de la Organización	65.592.560-0		
Tipo de Organización	Pública	<input type="checkbox"/>	Privada <input checked="" type="checkbox"/>
Dirección	Calle San Regis N° 42		
País	Chile		
Región	Región de Valparaíso		
Comuna	San Esteban		
Fono	34-481221		
Fax			
Email	sanestebancunicultores@gmail.com		
Web			
Tipo entidad	Empresa productiva y/o de procesamiento		

- **Identificación de Beneficiarios de la iniciativa**

Género	Masculino		Femenino		Subtotal
	Pueblo Originario	Sin Clasificar	Pueblo Originario	Sin Clasificar	
Agricultor pequeño		15		25	40
Agricultor mediano-grande		0		0	
Subtotal		15		25	40
Total	15		25		40





(A) Etnia

1. Mapuche
Aimará
Rapa Nui o Pascuense
Atacameña
Quechua
Collas del Norte
Kawashkar o Alacalufe
Yagán
Sin clasificar

(B) Tipo

2. Productor individual pequeño
3. Productor individual mediano-grande
Técnico
Profesional
Sin clasificar

(C) Tipo de entidad

4. Universidades Nacionales
5. Universidades Extranjeras
6. Instituciones o entidades Privadas
7. Instituciones o entidades Públicas
8. Instituciones o entidades Extranjeras
9. Institutos de investigación
10. Organización o Asociación de Productores pequeños
Organización o Asociación de Productores mediano-grande
Empresas productivas y/o de procesamiento
Sin clasificar





- Descripción de etapas

N°	1			
Nombre	Caracterizar la evolución del Mercado Externo de Carne de Conejo, los países importadores, y dimensionar el Mercado Interno.			
Descripción				
Duración	Meses	3	Fecha inicio etapa	11-07-2008
			Fecha término etapa	15-10-2008
N° del o los resultados al que responde		1 y 2		
Identificación de las actividades de la etapa				
N°	Nombre	Fecha de inicio	Fecha de término	
1	Búsqueda en el banco de datos del Servicio Nacional de Aduanas	11-07-2008	11-08-2008	
2	Organización y Análisis de la información obtenida	25-07-2008	07-08-2008	
3	Búsqueda en Banco de datos de CEE	12-07-2008	12-08-2008	
4	Organización y Análisis de la información obtenida	30-07-2008	30-08-2008	
5	Búsqueda de información de exportación de Argentina.	31-07-2008	29-08-2008	
6	Organización de datos y análisis de la información de exportación de Argentina.	31-07-2008	15-08-2008	
7	Búsqueda de información de exportación de Uruguay.	31-07-2008	15-08-2008	
8	Organización de datos y análisis de la información de exportación de Uruguay.	15-08-2008	29-08-2008	
9	Confección de tablas globales con la información obtenida de los diferentes mercados potenciales.	08-09-2008	30-09-2008	





N°	2			
Nombre	Caracterizar los sistemas de procesamiento, faena, desposte, deshuesado, embalaje y conservación, en función de los requerimientos del mercado externo			
Descripción				
Duración	Meses	2	Fecha inicio etapa	11-07-2008
			Fecha término etapa	05-09-2008
N° del o los resultados al que responde	3			
Identificación de las actividades de la etapa				
N°	Nombre	Fecha de inicio	Fecha de término	
10	Visita a salas de proceso del rubro cárnico	18-07-2008	05-09-2008	
11	Caracterización de los sistemas de procesamiento requeridos para el mercado externo	11-07-2008	11-08-2008	





N°	3		
Nombre	Desarrollar Flujos en escenarios actual y posibles de los Productores, y de la Planta Faenadora, y definir sus puntos de equilibrio		
Descripción			
Duración	Meses	3	Fecha inicio etapa
			14-07-2008
			Fecha término etapa
			10-10-2008
N° del o los resultados al que responde	4		
Identificación de las actividades de la etapa			
N°	Nombre	Fecha de inicio	Fecha de término
12	Catastro de Productores	14-07-2008	14-08-2008
13	Recopilación de información de Productores proveedores	30-07-2008	30-08-2008
14	Organización de Datos y Análisis de la Información Obtenida	30-08-2008	30-09-2008
15	Recopilación de información nacional e internacional y experiencia personal de manejo, parámetros productivos, costos de infraestructura adecuada, insumos, asesorías técnicas y otros de producción	30-07-2008	30-08-2008
16	Desarrollo de Flujos Operacionales de Planteles Productivos a 10 años	01-09-2008	30-09-2008
17	Recopilación de información de Infraestructura, Costos Fijos y Variables de la Planta Faenadora	14-07-2008	30-08-2008
18	Recopilación de información de faenas de conejos	11-07-2008	11-08-2008
19	Organización de Datos y Análisis de la Información Obtenida de la Planta Faenadora	30-08-2008	30-09-2008
20	Organización de la información de costos de infraestructura, insumos, asesorías técnicas y otros de producción resultante de la "acreditación de la Planta Faenadora para la exportación"	30-08-2008	10-10-2008
21	Desarrollo de Flujos Operacionales de Planta Faenadora a 10 años	15-09-2008	10-10-2008





N°	4			
Nombre	Evaluar la factibilidad económica de acreditación de la planta faenadora para la exportación a la Unión Europea y de una planta elaboradora de alimentos para conejos, en el marco del funcionamiento del PIDC.			
Descripción				
Duración	Meses	3	Fecha inicio etapa	14-07-2008
			Fecha término etapa	17-10-2008
N° del o los resultados al que responde		7 al 9		
Identificación de las actividades de la etapa				
N°	Nombre	Fecha de inicio	Fecha de término	
22	Anteproyecto definitivo de planta faenadora presentado ante la autoridad sanitaria correspondiente al ámbito nacional y de exportación para su preaprobación (Seremi de Salud Aconcagua y Servicio Agrícola y Ganadero (SAG))	30-08-2008	10-10-2008	
23	Estudio de factibilidad económica de planta elaboradora de alimento para conejos	14-07-2008	17-10-2008	

N°	5			
Nombre	Proponer un modelo organizacional de integración de los diferentes actores del proceso productivo, orientado al escalamiento comercial de la producción de carne de conejo.			
Descripción				
Duración	Meses	3	Fecha inicio etapa	14-07-2008
			Fecha término etapa	10-10-2008
N° del o los resultados al que responde		10		
Identificación de las actividades de la etapa				
N°	Nombre	Fecha de inicio	Fecha de término	
24	Diagnóstico organizacional	14-07-2008	14-08-2008	
25	Estudio de figura organizacional legal adecuada a los objetivos empresariales	14-08-2008	29-08-2008	
26	Gestión legal y conformación de figura legal definida por el estudio	01-09-2008	10-10-2008	





III. DETALLES ADMINISTRATIVOS (USO INTERNO FIA)

- Los Costos Totales de la Iniciativa serán (\$):

Costo total de la Iniciativa		24.037.460
Aporte FIA		\$19.206.562
Aporte Contraparte	Pecuniario	0
	No Pecuniario	4.830.928
	Total Contraparte	\$4.830.928

490

Contrato en

- Período de ejecución

Período ejecución	
Fecha inicio:	11/07/08
Fecha término:	15/10/08
Duración (meses)	3

- Calendario de Desembolsos

Fecha	Requisito	Observación	Monto (\$)
Firma contrato	Firma contrato		6.610.092
15/09/08	Aprobación IT e IF N°1		5.442.092
25/11/08	Aprobación IT e IF Finales		7.154.377
Total			19.206.562

* aquí

del. f.!

- Calendario de Entrega de Informes

Informes Técnicos	
Informe Técnico de Avance 1:	15/08/08

Informes Financieros	
Informe Financiero de Avance 1:	15/08/08

INFORME TECNICO FINAL:	25/10/08
INFORME FINANCIERO FINAL:	25/10/08



- Garantía

Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento de las obligaciones contraídas y en especial para garantizar los aportes a que se compromete y la correcta inversión de lo que reciba el ejecutor entrega una Boleta de Garantía Bancaria y/o Póliza de Garantía de fiel cumplimiento de Contrato de ejecución inmediata, que tendrá como beneficiario a FIA, por la suma de \$8.500.000

Juan

[Handwritten signature]