



## FORMULARIO DE POSTULACIÓN

### LICITACION PROYECTO DE INNOVACION

**“Apoyo y fortalecimiento a cooperativas del sector agrario, agroalimentario y forestal de la región de Los Ríos”**

CÓDIGO  
(uso interno)

--

#### SECCIÓN I: ANTECEDENTES GENERALES DE LA PROPUESTA

##### 1. NOMBRE DE LA PROPUESTA

**Creación de un Centro de Apoyo y Fortalecimiento de las Cooperativas del Sector Agrario, Agroalimentario y Forestal de la Región de Los Ríos**

##### 2. SECTOR, SUBSECTOR Y RUBRO EN QUE SE ENMARCA LA PROPUESTA

*Completar de acuerdo al Anexo 9. Identificación sector, subsector y rubro*

Sector:	<b>Agrícola, pecuario, forestal y gestión</b>	Subsector:	
Rubro:		Especie (si aplica):	

##### 3. PERÍODO DE EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA

Inicio:	Julio 2017
Término:	Diciembre 2018
Duración (meses):	18 meses

##### 4. LUGAR EN EL QUE SE LLEVARÁ A CABO LA PROPUESTA

Región:	Región de los Ríos
Provincia(s):	De Valdivia y del Ranco
Comuna (s)	Todas las comunas de la Región





<b>7. ASOCIADO(S) COOPERATIVA CAMPESINA EL ARRAYAN LTDA</b>	
Nombre representante legal:	MIGUEL ANGEL CUADRA DUPRE
RUT:	
Aporte total en pesos:	
Aporte pecuniario:	
Aporte no pecuniario:	
<hr/> <b>Firma</b>	
<b>8. ASOCIADO(S) COOPERATIVA AGRICOLA SANTA ROSA PAILLACO LTDA</b>	
Nombre representante legal:	BENJAMIN ASENJO GALLARDO
RUT:	
Aporte total en pesos:	
Aporte pecuniario:	
Aporte no pecuniario:	
<hr/> <b>Firma</b>	



<b>9. ASOCIADO(S) COOPERATIVA AGRICOLA PELLONSA LTDA</b>	
Nombre representante legal:	ANITO CELINDO LOPEZ FUENTES
RUT:	
Aporte total en pesos:	
Aporte pecuniario:	
Aporte no pecuniario:	
<hr/> <b>Firma</b>	
<b>10. ASOCIADO(S) COOPERATIVA AGRICOLA LECHERA NUEVO HORIZONTE LTDA</b>	
Nombre representante legal:	RICARDO GALLARDO HUENCHUL
RUT:	
Aporte total en pesos:	
Aporte pecuniario:	
Aporte no pecuniario:	
<hr/> <b>Firma</b>	



<b>11. ASOCIADO(S) COOPERATIVA AGRÍCOLA DE APICULTORES DE LOS RÍOS LTDA. (APIVAL LTDA.)</b>	
Nombre representante legal:	ALEX GABRIEL SEGOVIA OBANDO
RUT:	
Aporte total en pesos:	
Aporte pecuniario:	
Aporte no pecuniario:	
<hr/> <b>Firma</b>	
<b>12. ASOCIADO(S) COOP. AGRÍCOLA REGIONAL DE LOS RÍOS WILLY YALLTEKU - SUR NATURAL LTDA.</b>	
Nombre representante legal:	PEDRO SANTIAGO GUERRA HUECHANTE
RUT:	
Aporte total en pesos:	
Aporte pecuniario:	
Aporte no pecuniario:	
<hr/> <b>Firma</b>	



<b>13. ASOCIADO(S) COOPERATIVA COLLILELFU LTDA.</b>	
Nombre representante legal:	OSVALDO ENRIQUE GUERRA CEA
RUT:	
Aporte total en pesos:	
Aporte pecuniario:	
Aporte no pecuniario:	
<hr/> <b>Firma</b>	
<b>14. ASOCIADO(S) SOC AGRICOLA Y LECHERA UNION CHILENA LIMITADA</b>	
Nombre representante legal:	JUAN RAMON ESPINOZA AGUILERA
RUT:	
Aporte total en pesos:	
Aporte pecuniario:	
Aporte no pecuniario:	
<hr/> <b>Firma</b>	



### SECCIÓN III: ANTECEDENTES GENERALES ENTIDAD POSTULANTE, ASOCIADO(S) Y COORDINADOR

#### 15. IDENTIFICACION DE LA ENTIDAD POSTULANTE

Complete cada uno de los datos solicitados a continuación. Adicionalmente, se debe adjuntar como anexos los siguientes documentos:

- Certificado de vigencia de la entidad postulante en **Anexo 1**.
- Certificado de iniciación de actividades en **Anexo 2**.

#### 15.1 Antecedentes generales de la entidad postulante

Nombre: SYNERGIA POSITIVA LTDA

Giro/Actividad: ACTIVIDADES DE ASESORAMIENTO EMPRESARIAL Y EN MATERIA DE GESTION

RUT:

Tipo de entidad: PERSONA JURIDICA, RESPONSABILIDAD LIMITADA

Identificación cuenta bancaria (tipo, banco y número):

Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)/domicilio postal: CAMILO HENRIQUEZ 405, COMUNA DE PAILLACO, PROVINCIA DE VALDIVIA, REGION DE LOS RIOS

Teléfono:

Página web: NO HAY

#### 15.2 Representante legal de la entidad postulante

Nombre completo: NALDO ALEJANDRO NAVARRO BADILLA

Cargo que desarrolla el representante legal en la entidad: ASESOR EMPRESAS

RUT:

Nacionalidad: CHILENA

Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región):

Teléfono:

Celular:

Correo electrónico:

Profesión: CONTADOR AUDITOR

Género (Masculino o Femenino): MASCULINO

Etnia (indicar si pertenece a alguna etnia):

### 15.3 Breve reseña de la entidad postulante

Indicar brevemente la actividad de la entidad postulante, su vinculación con la temática la propuesta y sus fortalezas en cuanto a la capacidad de gestionar y conducir la iniciativa.

(Máximo 1.500 caracteres, espacios incluidos)

Esta empresa se creó el 18 de Agosto de 2014, en la comuna de Paillaco, con la finalidad de Asesorar tanto a Empresas como a contribuyentes individuales, en especial del rubro agrícola-lechero-hortalizas, etc. Lo que queremos crear con las empresas es Synergia Positiva, que es principalmente cuando resultado es SUPERIOR a la suma de los resultados de cada elemento o de cada parte actuando aisladamente. Trabajo en conjunto para lograr un resultado mejor que trabajar solo.

Cabe señalar que los profesionales de la Empresa tienen una trayectoria y continuidad en el rubro desde el año 2007 y por la necesidad de las empresas asociativas campesinas que eran ayudadas en ese tiempo por el centro de gestión de Paillaco, centro que cumplió un ciclo en la comuna, y que al desaparecer este vieron que era necesario una empresa de confianza para que lleve el asesoramiento en temas de gestión, contables, legales y de producción.

Compuesta por un equipo multidisciplinario (Agrónomo, Veterinario, Abogado, Contador Auditor, Ingeniero Comercial) la mayoría proveniente del ex centro de gestión, que ya tiene experiencia trabajando con todo tipo de organización principalmente vinculada al sector agropecuario y en este último tiempo asesorando a cooperativas de la región, desde la formación continuando por sus procesos productivos.

Dentro de las fortalezas con que cuenta el equipo para llevar este tipo de iniciativa, es la experiencia de haber trabajado en uno de los primeros centros de gestión creados en el país iniciativa creada por la Universidad Austral de Chile por el instituto de agronomía. Además de conocer muy bien la región, la empresa ya ha ejecutado programas de apoyo a sus organizaciones.

### 15.4 Cofinanciamiento de FIA u otras agencias

Indique si la entidad postulante ha obtenido cofinanciamiento de FIA u otras agencias del Estado en temas similares al proyecto presentado (marque con una X).

SI	NO	X
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Si la respuesta anterior fue SI, entregue la siguiente información para un máximo de cinco adjudicaciones (inicie con la más reciente).		
Nombre agencia:		
Nombre proyecto:		
Monto adjudicado (\$):		
Año adjudicación:		



<b>16. IDENTIFICACIÓN DEL (DE LOS) ASOCIADO(S)</b> <i>Si corresponde, complete los datos solicitados cada uno de los asociados a la propuesta.</i>	
<b>16.1 Asociado 1</b>	
Nombre: COOPERATIVA CAMPESINA EL ARRAYAN LTDA	
Giro/Actividad: COMERCIALIZACION DE LECHE	
RUT:	
Tipo de entidad: Cooperativa	
Identificación cuenta bancaria (tipo de cuenta, banco y número):	
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región):	
Teléfono:	
Página web: Sin Pagina	
<b>16.2 Representante legal del (de los) asociado(s)</b>	
Nombre completo: Miguel Angel Cuadra Dupre	
Cargo que desarrolla el representante legal en la entidad: Presidente	
RUT:	
Nacionalidad: Chilena	
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región):	
Teléfono:	Celular:
Correo electrónico:	
Profesión: Agricultor	
Género (Masculino o Femenino): Masculino	
Etnia (indicar si pertenece a alguna etnia): No	
<b>16.3 Reseña del (de los) asociado(s)</b>	
Indicar brevemente la actividad del asociado y su vinculación con el tema del proyecto.	
(Máximo 1.500 caracteres, espacios incluidos)	
En el año 1994 los pequeños productores del Sector el Arrayán de la comuna de Río Bueno, necesitaban resolver la forma de entrega de leche a las empresas CALO y NESTLÉ, las cuales les compraban en tarros lecheros hasta ese momento, exigiéndoles a los agricultores que este producto fuera vendido en Acopios.	



Conforman así, el mismo año una Agrupación de Pequeños Productores, para buscar en conjunto opciones de solución, para la venta de sus productos. Se dan cuenta de la necesidad de formalizarse y con apoyo de INDAP, realizan un estudio que les lleva a tomar la decisión de conformar una Cooperativa. Con la clara misión de fortalecer y posibilitar la comercialización de la leche de sus asociados y de esa forma contribuir al aumento de la rentabilidad y la calidad de vida de ellos y sus familias.

Se formaliza en el año 1994 con la participación de 74 socios los que en conjunto compran un terreno con recursos propios, para construir un Acopio lechero.

Actualmente la Coop Campesina el Arrayan Ltda está desarrollando su planificación estratégica elaborada en un proyecto Fia de Fortalecimiento de la capacidad de gestión e innovación.}

#### **17. IDENTIFICACIÓN DEL (DE LOS) ASOCIADO(S)**

*Si corresponde, complete los datos solicitados cada uno de los asociados a la propuesta.*

##### **17.1 Asociado 2**

Nombre: COOPERATIVA AGRICOLA SANTA ROSA PAILLACO LTDA

Giro/Actividad: CORRETAJE DE PRODUCTOS AGRICOLAS

RUT:

Tipo de entidad: Cooperativa

Identificación cuenta bancaria (tipo de cuenta, banco y número):

Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región): Sector Santa Rosa, Comuna de Paillaco, Provincia de Valdivia, Región de los Rios

Teléfono:

Página web:

##### **17.2 Representante legal del (de los) asociado(s)**

Nombre completo: Benjamín Asenjo Gallardo

Cargo que desarrolla el representante legal en la entidad:

RUT:

Nacionalidad: Chilena

Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región):

Teléfono:

Celular:

Correo electrónico:



Profesión: Agricultor
Género (Masculino o Femenino): Masculino
Etnia (indicar si pertenece a alguna etnia): No
<b>17.3 Reseña del (de los) asociado(s)</b>
Indicar brevemente la actividad del asociado y su vinculación con el tema del proyecto.
(Máximo 1.500 caracteres, espacios incluidos)
La Cooperativa Agrícola Santa Rosa Paillaco Limitada, corresponde a una organización cuyo principal negocio es la leche, anualmente se vende alrededor de 1,9 millones de litros, siendo en la actualidad el centro de acopio con mayor venta de leche de la zona, está conformada por 15 socios cooperados todos los cuales provienen de la extinta Sociedad Agrícola Santa Rosa.
La comercialización la realiza a través de Colun como proveedor desde el mes de junio del 2010 y desde junio del año 2012 como cooperado, este hecho tiene una gran relevancia ya que eleva a la empresa a otro nivel en la cadena ya que asegura en cierta medida la comercialización (siempre y cuando se cumplan con las exigencias de la Planta) y por otro lado implica la recepción de importantes beneficios económicos como excedentes, precio preferente e intereses accionario.
<b>18. IDENTIFICACIÓN DEL (DE LOS) ASOCIADO(S)</b>
<i>Si corresponde, complete los datos solicitados cada uno de los asociados a la propuesta.</i>
<b>18.1 Asociado 3</b>
Nombre: COOPERATIVA AGRICOLA PELLONSA LTDA
Giro/Actividad: CORRETAJE PRODUCTOS AGRICOLAS
RUT:
Tipo de entidad: Cooperativa
Identificación cuenta bancaria (tipo de cuenta, banco y número):
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región):
Teléfono:
Página web:
<b>18.2 Representante legal del (de los) asociado(s)</b>
Nombre completo: Anito Celindo López Fuentes
Cargo que desarrolla el representante legal en la entidad:



RUT:	
Nacionalidad:	
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región):	
Teléfono:	Celular:
Correo electrónico: no tiene	
Profesión: Agricultor	
Género (Masculino o Femenino): Masculino	
Etnia (indicar si pertenece a alguna etnia): No	
<b>18.3 Reseña del (de los) asociado(s)</b>	
Indicar brevemente la actividad del asociado y su vinculación con el tema del proyecto.	
(Máximo 1.500 caracteres, espacios incluidos)	
La Cooperativa es una organización campesina creada el año 2008. Los cooperados se distribuyen geográficamente se los sectores de Loncopan, Pellinada, y Santa Laura y se ubica a 48 Km. de Paillaco aproximadamente. Esta organización tiene como negocio principal la comercialización de leche, además, mantiene servicios de maquinaria, cuyo fuerte es la confección de fardos de pasto en verano. Actualmente, la cooperativa mantiene un estanque por cada productor, entregando la producción a Lácteos Lago Ranco.	
<b>19. IDENTIFICACIÓN DEL (DE LOS) ASOCIADO(S)</b>	
<i>Si corresponde, complete los datos solicitados cada uno de los asociados a la propuesta.</i>	
<b>19.1 Asociado 4</b>	
Nombre: COOPERATIVA AGRICOLA LECHERA NUEVO HORIZONTE LTDA	
Giro/Actividad: COMERCIALIZACION DE LECHE	
RUT:	
Tipo de entidad: Cooperativa	
Identificación cuenta bancaria (tipo de cuenta, banco y número): NO TIENE	
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región):	
Teléfono:	
Página web:	



<b>19.2 Representante legal del (de los) asociado(s)</b>	
Nombre completo: Ricardo Gallardo Huenschul	
Cargo que desarrolla el representante legal en la entidad: Presidente	
RUT::	
Nacionalidad: Chilena	
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región):	
Teléfono:	Celular:
Correo electrónico: no tiene	
Profesión: Agricultor	
Género (Masculino o Femenino): Masculino	
Etnia (indicar si pertenece a alguna etnia): Si	
<b>19.3 Reseña del (de los) asociado(s)</b>	
Indicar brevemente la actividad del asociado y su vinculación con el tema del proyecto.	
(Máximo 1.500 caracteres, espacios incluidos)	
La cooperativa fue creada recientemente por la necesidad de sus cooperados de vender la leche en forma asociativa. Cuenta con nuevo cooperados que se encuentran principalmente en el sector del arrayan. Sus proyecciones son principalmente aumentar el nivel de producción anual que tienen sus cooperados que ronda los 150.000 litros anuales. En estos momentos venden la leche a Nestle, pero con serias intenciones de crear una quesería propia para dar valor agregado a su producto. También han sondeado la posibilidad de vender productos agrícolas a la comunidad, pero es un proyecto que aun esta en estudio.	
<b>20. IDENTIFICACIÓN DEL (DE LOS) ASOCIADO(S)</b>	
<i>Si corresponde, complete los datos solicitados cada uno de los asociados a la propuesta.</i>	
<b>20.1 Asociado 5</b>	
Nombre: COOPERATIVA AGRÍCOLA DE APICULTORES DE LOS RÍOS LTDA. (APIVAL LTDA.)	
Giro/Actividad: APICOLA	
RUT:	
Tipo de entidad: Cooperativa	
Identificación cuenta bancaria (tipo de cuenta, banco y número): no tiene	
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región):	



Teléfono:	
Página web:	
<b>20.2 Representante legal del (de los) asociado(s)</b>	
Nombre completo: Alex Gabriel Segovia Obando	
Cargo que desarrolla el representante legal en la entidad: Presidente	
RUT:	
Nacionalidad: Chilena	
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región):	
Teléfono:	Celular:
Correo electrónico:	
Profesión: Contador Auditor	
Género (Masculino o Femenino): Masculino	
Etnia (indicar si pertenece a alguna etnia): No	
<b>20.3 Reseña del (de los) asociado(s)</b>	
Indicar brevemente la actividad del asociado y su vinculación con el tema del proyecto.	
(Máximo 1.500 caracteres, espacios incluidos)	
Cooperativa agrícola constituida a inicios del 2016 con el apoyo del Programa PROGYSO del INDAP	
Está formada por 15 socios todos pertenecientes al segmento de la Agricultura Familiar Campesina (AFC), todos del rubro apícola con distintos tamaños de apiario y distintas formas de inserción en los mercados que van desde apicultores recientemente incorporados al rubro (con 5 colmenas, pequeñas producciones que venden informalmente en el mercado local) hasta apicultores consolidados (200 colmenas y venta de miel para exportación). Los socios son de las comunas de Mariquina, Máfil y Valdivia	
El objetivo de la cooperativa es fomentar el desarrollo de la apicultura en la parte norte de la Región de Los Ríos, constituirse en un eficiente canal de comercialización de la miel de sus socios y otros proveedores a través de procesos de agregación de valor y la inserción en mercados nicho especializados de miel fraccionada y diferenciada por origen botánico.	
Para ello esta postulando proyectos a distintas fuentes de financiamiento (Ej. Programa PRAE de CORFO) y participando en acciones de comercialización (Gira de prospección de mercados para mieles fraccionadas a Europa financiada por PROCHILE)	



## 21. IDENTIFICACIÓN DEL (DE LOS) ASOCIADO(S)

*Si corresponde, complete los datos solicitados cada uno de los asociados a la propuesta.*

### 21.1 Asociado 6

Nombre: COOP. AGRÍCOLA REGIONAL DE LOS RÍOS WILLY YALLTEKU - SUR NATURAL LTDA.

Giro/Actividad: COMERCIALIZACION DE CEREZAS

RUT:

Tipo de entidad: Cooperativa

Identificación cuenta bancaria (tipo de cuenta, banco y número): no tiene

Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región):

Teléfono:

Página web:

### 21.2 Representante legal del (de los) asociado(s)

Nombre completo: Pedro Santiago Guerra Huechante

Cargo que desarrolla el representante legal en la entidad: Presidente

RUT:

Nacionalidad: Chilena

Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región):

Teléfono:

Celular:

Correo electrónico:

Profesión: Agricultor

Género (Masculino o Femenino): Masculino

Etnia (indicar si pertenece a alguna etnia): Si

### 21.3 Reseña del (de los) asociado(s)

Indicar brevemente la actividad del asociado y su vinculación con el tema del proyecto.

(Máximo 1.500 caracteres, espacios incluidos)

Cooperativa agrícola constituida el año 2015 con el apoyo del Programa de Fortalecimiento Gremial de SERCOTEC

Esta formada por 10 socios todos pertenecientes al segmento de la Agricultura Familiar Campesina (AFC) de distintos rubros (lechería, productos lácteos, fruticultura, ganadería, hortalizas) de distintas comunas de la Región de Los Ríos (Lanco, Mariquina, Máfil, Valdivia y Río Bueno). La cooperativa se



constituyó con el propósito de generar una instancia de comercialización de la producción de sus socios tanto en el mercado regional, nacional e internacional.

El principal producto que se espera comercializar son las cerezas frescas para el mercado internacional.

## 22. IDENTIFICACIÓN DEL (DE LOS) ASOCIADO(S)

*Si corresponde, complete los datos solicitados cada uno de los asociados a la propuesta.*

### 22.1 Asociado 7

Nombre: COOPERATIVA COLLILELFU LTDA.

Giro/Actividad: COMERCIALIZACION DE LECHE

RUT:

Tipo de entidad: Cooperativa Agrícola

Identificación cuenta bancaria (tipo de cuenta, banco y número):

Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región):

Teléfono:

Página web: no tiene

### 22.2 Representante legal del (de los) asociado(s)

Nombre completo: Osvaldo Enrique Guerra Cea

Cargo que desarrolla el representante legal en la entidad: Presidente

RUT:

Nacionalidad: Chilena

Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región):

Teléfono:

Celular:

Correo electrónico: no tiene

Profesión: Agricultor

Género (Masculino o Femenino): Masculino

Etnia (indicar si pertenece a alguna etnia): No

### 22.3 Reseña del (de los) asociado(s)

Indicar brevemente la actividad del asociado y su vinculación con el tema del proyecto.

(Máximo 1.500 caracteres, espacios incluidos)

El Centro de Acopio Paillaco SA, es una empresa creada por agricultores del sector la luma con el objetivo de comercializar su producción de leche. Existen dos objetivos para el centro de acopio, el primero pretende resolver problemas logísticos para que la leche de los socios, pequeños productores agrícolas, esté disponible en calidad y cantidad y el segundo objetivo es la labor de coordinación y gestión que debe realizar el centro de acopio para que el grupo de productores sea un oferente de leche activo y técnicamente responsable.

Por la avanzada edad de los socios fundadores o por búsqueda de nuevos rubros de los mismos, la renovación de productores lecheros ha hecho que en este momento ningún proveedor tenga la calidad de socio, por lo que como no tienen ninguna responsabilidad respecto a la sociedad los mismos proveedores de leche han decidido crear su propia cooperativa. Figura legal que les permite continuar con su negocio y al salir un socio por los motivos que fueren se le puede devolver las cuotas de participación.

### 23. IDENTIFICACIÓN DEL (DE LOS) ASOCIADO(S)

*Si corresponde, complete los datos solicitados cada uno de los asociados a la propuesta.*

#### 23.1 Asociado 8

Nombre: SOC AGRICOLA Y LECHERA UNION CHILENA LIMITADA

Giro/Actividad: COMERCIALIZACION DE LECHE

RUT:

Tipo de entidad: Responsabilidad Limitada

Identificación cuenta bancaria (tipo de cuenta, banco y número):

Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región):

Teléfono:

Página web:

#### 23.2 Representante legal del (de los) asociado(s)

Nombre completo: Juan Ramón Espinoza Aguilera

Cargo que desarrolla el representante legal en la entidad: Presidente

RUT:

Nacionalidad: Chilena



Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región):	
Teléfono:	Celular:
Correo electrónico: no tiene	
Profesión: Agricultor	
Género (Masculino o Femenino): Masculino	
Etnia (indicar si pertenece a alguna etnia): No	
<b>23.3 Reseña del (de los) asociado(s)</b>	
Indicar brevemente la actividad del asociado y su vinculación con el tema del proyecto.	
(Máximo 1.500 caracteres, espacios incluidos)	
<p>Soc Agrícola Y Lechera Unión Chilena Ltda, corresponde a una organización campesina creada el 26 de agosto de 1992, sus productores se distribuyen geográficamente los sectores UNION CHILENA, ARCO IRIS, ITROPULLI, LOS ENCINOS. El CAL, se ubica a 11 Km. de Paillaco aproximadamente. Esta organización tiene como negocio principal la comercialización de leche, pero también tienen maquinaria para realizar las labores agrícolas principalmente a los propios socios asegurando para estos la realización de los cultivos en periodos pertinentes. La empresa es cooperada de Colun Ltda, donde mantiene su leche cubierta asegurando un buen precio.</p> <p>Se busca mejorar el servicio de maquinaria, actualizándolo a las nuevas tecnologías, pero siempre orientándolo a los propios socios. El negocio tiene buenas proyecciones en el mediano plazo, ya que cuenta con ventajas u oportunidades claves en el desarrollo de su actividad. El principal punto es que es cooperado de Colun Ltda, donde tiene asegurada la entrega del producto leche, segundo tiene su producción cubierta por cuotas de participación, lo que permite tener un mejor precio del producto.</p>	



#### 24. IDENTIFICACION DEL CORDINADOR DE LA PROPUESTA

Complete cada uno de los datos solicitados a continuación. Se debe adjuntar curriculum Vitae. **Anexo 4.**

Nombre completo: **Claudio Alejandro Bravo Novoa**

RUT:

Profesión: Ingeniero en Agronegocios

Nombre de la empresa/organización donde trabaja: Profesional independiente

Cargo:

Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región):

Teléfono:

Celular:

Correo electrónico:

#### SECCIÓN VI: CONFIGURACION TECNICA DE LA PROPUESTA

##### 25. RESUMEN EJECUTIVO

Sintetizar con claridad la justificación de la propuesta, sus objetivos, resultados esperados e impactos.

(Máximo 2.000 caracteres, espacios incluidos)

En la Región de Los Ríos existen diversas formas de asociación productiva y comercial relacionadas al sector agrario y forestal. Sin embargo, un importante número de dichas organizaciones presentan una muy escasa o nula relevancia en los espacios sociales, económicos y comerciales de la Región.

Lo anterior se debe de manera importante a que si bien encuentran apoyos y facilidades para su constitución, carecen de esas facilidades y apoyos integrales para la etapa posterior a su formación y para dar continuidad a su desempeño, lo que limita severamente su consolidación, y desarrollo y, por consiguiente, les impide aprovechar las oportunidades que ofrece el entorno social y económico y, a su vez, no logran generar mayores oportunidades de desarrollo económico y social para sus socios.

Considerando esa realidad, el objetivo general de esta propuesta es diseñar y poner en marcha un **Centro de Fortalecimiento Cooperativo** que apoye integralmente a las organizaciones vinculadas al **sector agrario, agroalimentario y forestal de la Región de Los Ríos**, considerando ámbitos directivos y



organizacionales, técnico-productivos, administrativos, comerciales, laborales, financiamiento y contables, y legales.

A través de la ejecución de un conjunto de actividades y de la aplicación de una metodología que considera la participación activa y permanente de los representantes de las cooperativas regionales y de instituciones fuertemente vinculadas a las actividades agrarias, agroalimentarias y forestales de la Región se buscará alcanzar los objetivos específicos de la propuesta que dicen relación identificar y diagnosticar la realidad actual de las cooperativas regionales; hacer un diseño del Centro de Fortalecimiento Cooperativo; acordar un plan operativo para su etapa de implementación; definir un modelo de sostenibilidad de largo plazo e implementar y poner en marcha dicho Centro.

Es importante destacar la participación de un total de 8 cooperativas regionales como agentes asociados a esta propuesta lo que asegura el compromiso desde un inicio de un grupo de cooperativas usuarias del Centro y el aporte de distintas miradas y enfoques para el diseño y puesta en marcha del mismo. La participación de estas instituciones se materializará a través de la conformación de un "consejo de coordinación" del proyecto que se reunirá mensualmente con el objetivo de apoyar verificar el avance en las actividades y objetivos del proyecto.

La puesta en operaciones del un Centro de Fortalecimiento Cooperativo en la Región de Los Ríos en los términos planteados en esta propuesta contribuirá de manera significativa al desarrollo y consolidación de las cooperativas regionales de éste ámbito y, por consiguiente, generará impactos positivos en el ámbito económico (impulso a la producción y comercialización, agregación de valor, generación de una oferta con identidad regional, aprovechamiento de economías de escala y mejoramiento de los niveles de ingresos de productores asociados a las cooperativas usuarias) y social (mejorará la representatividad del mundo agrario y forestal, dará mayor visibilidad e importancia a los productores agrícolas y forestales de la Región y construirá un importante capital social)

## **26. PROBLEMA Y/U OPORTUNIDAD**

*Identifique y describa claramente el problema y/u oportunidad que dan origen a la propuesta.*

(Máximo 1.500 caracteres, con espacios incluidos)

El cooperativismo tiene más de 170 años de existencia a nivel mundial y, hasta hoy día, es relevante para el desarrollo económico y social de varios países (principalmente de Europa).

Diversos estudios demuestran que las cooperativas constituyen un espacio propicio para la creación de valor económico y la construcción de capital social, entendiéndose, este último, como el conjunto de relaciones basadas en la confianza y los comportamientos de cooperación y reciprocidad, un activo que en Chile escasea cuando se le compara con otros países, incluso vecinos.

El impacto económico de las cooperativas radicaría, al menos en que: disminuyen las fallas de mercado; cumplen un rol estabilizador de la economía; producen bienes y servicios en relación a las



necesidades de las personas a las que sirven; adoptan perspectivas de más largo plazo en sus decisiones y contribuyen a una distribución del ingreso más equitativa.

En Chile, la presencia del movimiento cooperativo data del año 1887, sin embargo su relevancia y gravitación social y económica ha sido muy variable a través del tiempo dependiendo del ciclo económico y político del país.

En los últimos años ha vuelto a surgir el interés por el cooperativismo como forma de organización económica, productiva y social y el Estado está facilitando la creación de cooperativas y abriéndole mayores espacios en los distintos instrumentos de fomento.

En la Región de Los Ríos se aprecia la existencia de diversas formas de asociación productiva y comercial relacionadas al sector agrario y forestal (unos de los motores de la actividad económica regional). No está demás señalar que la cooperativa, por lejos, más exitosa y de mayor tamaño de Chile (COLUN) pertenece a esta Región. Pero asimismo existe un importante número de otras cooperativas en la Región cuya relevancia en los espacios sociales, económicos y comerciales es escasa o nula ya que si bien encuentran apoyos y facilidades para su constitución carecen de esas facilidades y apoyos para la etapa posterior y para dar continuidad a su desempeño, lo que frena su consolidación, y desarrollo y, por consiguiente, les impide aprovechar las oportunidades que ofrece el entorno social y económico y, a su vez, no logran generar mayores oportunidades de desarrollo económico y social para sus socios.

En resumen, uno de los principales factores limitantes del desarrollo de las cooperativas del sector agroalimentario y forestal de la Región de Los Ríos es la inexistencia de instancias permanentes de apoyo y fortalecimiento de la gestión cooperativa para el conjunto de sus necesidades (institucional, administrativo, técnico, comercial, legal, formativo, etc.)

## 27. OBJETIVOS DE LA PROPUESTA

*Establecidos en las bases de postulación*

### 15.1. Objetivo general

Establecer un centro de fortalecimiento cooperativo que apoye integralmente a las organizaciones vinculadas al **sector agrario, agroalimentario y forestal de la Región de Los Ríos**, considerando ámbitos directivos y organizacionales, técnico-productivos, administrativos, comerciales, laborales, financiamiento y contables, y legales.

### 15.2. Objetivos específicos

Nº	Objetivos Específicos (OE)
1	Identificar y diagnosticar el estado actual de las cooperativas constituidas o en vías de constitución que sean potenciales usuarios, identificando los requerimientos específicos de apoyo a ser abordados por el Centro.
2	Diseñar el centro de fortalecimiento cooperativo en sus aspectos estratégicos, legales, organizacionales, operativos, considerando las unidades de negocio a priorizar, metodologías de trabajo, el proceso de toma de decisiones, estrategia comunicacional y vinculación con las cooperativas de la región.
3	Desarrollar plan de trabajo orientado a la instalación y operación del centro pormenorizado de acuerdo a su diseño, considerando la implementación, operación hasta el primer año posterior al término del financiamiento de FIA.
4	Definir un modelo de sostenibilidad del Centro de fortalecimiento cooperativo de manera de proyectar su operación con posterioridad al término del financiamiento entregado por FIA.
5	Implementar el centro de fortalecimiento cooperativo de acuerdo a su diseño, de manera de entrar en operación a partir del primer año de esta iniciativa.



## 28. METODOS

Indique y describa detalladamente **cómo** logrará el cumplimiento de los objetivos planteados en el proyecto. Considerar cada uno de los procedimientos que se van a utilizar, como análisis, ensayos, técnicas, tecnologías, etc.

Método OE N°1:

(Máximo 2.000 caracteres, espacios incluidos)

- 1) Utilización de fuentes secundarias de información (Decoop, SEREMIA de Agricultura, INDAP, CONAF, municipalidades, etc.) para identificar la totalidad de cooperativas agrícolas y forestales de la Región constituidas o en proceso de constitución y construir una base de datos del proyecto. Se utilizará, entre otras fuentes, la "Propuesta Focalización Gestión Social y Organizacional para la Producción" de la Política Regional de Desarrollo Silvoagropecuario de la SEREMIA de Agricultura de la Región de Los Ríos.
- 2) Diseño de un instrumento de recolección de información de fuentes primarias (cooperativas de la base de datos) que permita reunir información básica de contacto, su estado actual de operación y los requerimientos específicos de apoyo que puedan ser abordados por el Centro. Este instrumento debe servir no solo para esta etapa sino también para la etapa de operación posterior del Centro de manera que pueda ser aplicado a las nuevas cooperativas que se constituyan en el futuro en la Región
- 3) Aplicación de dicho instrumento través de la visita en terreno a cada una de las cooperativas constituidas o en proceso de constitución identificadas anteriormente (y/o que se vayan identificando en el proceso)
- 4) Tabulación de la información primaria recogida a través del instrumento, consolidación de datos y elaboración de informes y conclusiones que permitan su utilización como insumo para la fase de diseño del Centro y posterior operación
- 5) Para la ejecución de las actividades de este objetivo, en particular aquellas indicadas en los puntos 2, 3 y 4 anteriores, se contratarán los servicios de una consultora externa con experiencia exitosa y comprobada en ejecución de actividades de diagnóstico
- 6) En esta etapa, la coordinación del proyecto en conjunto con un representante de cada una de las cooperativas asociadas al mismo, constituirán un "consejo de coordinación" que se reunirá mensualmente para analizar la marcha y avances del proyecto y para generar aportes que permitan asegurar el logro de los objetivos del mismo.



#### Método OE N°2:

(Máximo 2.000 caracteres, espacios incluidos)

a) En base a la información primaria y secundaria y las conclusiones de la etapa anterior, el equipo técnico realizará un trabajo de análisis y prospección para identificar, por una parte, las principales líneas de acción del Centro y, por la otra, los aspectos operativos de su constitución, gestión y sostenimiento en el largo plazo

b) Se realizarán entrevistas con expertos y líderes del movimiento cooperativo regional y/o nacional con el objeto de capturar sus experiencias y generar ideas útiles para el diseño del Centro

c) Se aplicará, en las reuniones mensuales del Consejo de Coordinación del proyecto la metodología de "brainstorming" o "tormenta de ideas" para generar un mayor número y calidad de ideas innovadoras para el diseño y operación del Centro

d) en esta etapa de la implementación de la propuesta seguirá reuniéndose mensualmente el Consejo de Coordinación del proyecto para analizar el avance de las actividades y logro de objetivos del mismo.

e) Equipo técnico identificará y postulará propuestas a otras fuentes de financiamiento para desarrollar acciones complementarias que permitan capturar mayores conocimientos y/o aprendizajes (ejemplo: gira técnica de parte del equipo técnico y un par de representantes de cooperativas regionales a Argentina, Uruguay y/o Brasil para conocer experiencias asimilables al Centro que se formará en la Región de Los Ríos)

f) Elaboración por parte del equipo técnico de una propuesta final de diseño del "Centro de Fortalecimiento Cooperativo de la Región de Los Ríos". Este diseño deberá contener los aspectos:

- i) estratégicos (misión, visión, plan estratégico),
- ii) legales y organizacionales (forma jurídica y participación de las cooperativas regionales en su constitución y gestión),
- iii) operativos (unidades de gestión, presupuestos de operación y fuentes de financiamiento)
- iv) definición específica de cada una de las plataformas de servicios del Centro (a modo de ejemplo: "preparación y constitución de cooperativas"; "formulación y presentación de proyectos de inversión a fuentes de financiamiento públicas y privadas"; "contabilidad integral de cooperativas", etc.)
- v) estrategia comunicacional y de difusión con el entorno institucional y económico regional.
- vi) estrategia de vinculación, comunicación con las cooperativas usuarias y potenciales usuarias de los servicios del Centro y estrategia de fidelización de las cooperativas con el Centro

Método OE N° 3:

(Máximo 2.000 caracteres, espacios incluidos)

a) Una vez acordado y consensado el diseño del Centro de Fortalecimiento Cooperativo, el equipo técnico del proyecto elaborará un plan detallado de actividades a desarrollar en la segunda etapa de este proyecto (mes 7 al 12) y que se extienda por un periodo adicional de 12 meses posteriores a la finalización de este proyecto. Los contenidos de este plan operativo serán los siguientes:

- i) descripción detallada de la actividad
- ii) plazo de ejecución
- iii) responsable(s)
- iv) costo
- v) fuente de financiamiento

b) Para su validación y puesta en ejecución, este plan operativo será presentado, analizado, corregido y aprobado por el Consejo de Coordinación del Proyecto, instancia que deberá comprometerse y participar de manera activa en su implementación.

c) El plan operativo deberá contener, además, los procedimientos que permitan la retroalimentación periódica de su avance de manera de hacer las correcciones y/o cambios que sean necesarios

Método OE N° 4:

(Máximo 2.000 caracteres, espacios incluidos)

a) El equipo técnico del proyecto elaborará una propuesta de modelo de sostenibilidad del Centro de Fortalecimiento Cooperativo de la Región de Los Ríos. Este modelo deberá poner especial énfasis en dos aspectos clave para el éxito de esta iniciativa:

- i) un "modelo de negocio" que asegure el financiamiento necesario para desarrollar el conjunto de actividades y prestaciones de servicios del Centro (según su diseño y plan operativo) en el largo plazo, especialmente una vez finalizado el financiamiento entregado por FIA y el Gobierno Regional de Los Ríos. A modo preliminar es posible que dicho "modelo de negocio" podría incorporar una generación mixta de recursos a través de fuentes privadas proveniente de las propias cooperativas usuarias de los servicios del Centro y de fuentes públicas (el Centro podría ser operador y/o intermediario o actuar como consultor y/o prestador de servicios de algunos programas de fomento de instituciones como INDAP, CORFO, SERCOTEC u otras en aspectos en que los potenciales usuarios sean las cooperativas del sector agrario o forestal de la Región).
- ii) un "modelo de inclusión/vinculación y extensión" que asegure una amplia cobertura tanto de usuarios (cooperativas regionales) como de servicios (necesidades de las cooperativas regionales).

b) Esta propuesta será presentada al Consejo de Coordinación del Proyecto para su análisis y validación/corrección con el propósito de recoger las observaciones de los representantes de las cooperativas regionales y lograr el compromiso de los usuarios.

c) Se realizarán reuniones de difusión con instituciones públicas (CORFO, INDAP, SERCOTEC, SEREMIA de Agricultura, SEREMIA de Economía, Corporación de Fomento Productivo, Comité de Fomento Productivo, etc.) con el objeto de presentar los alcances y objetivos del proyecto y recoger información sobre posibles fuentes de apoyo y financiamiento público.

d) Se realizará el primer seminario de difusión del proyecto dirigido a un público objetivo más amplio, específicamente a dirigentes y socios de cooperativas agrarias existentes y personas interesadas en constituir nuevas cooperativas en estos rubros. Se realizarán exposiciones generales sobre cooperativismo, exposición de casos y experiencias (regionales-nacionales), instrumentos de apoyo y fomento disponibles para cooperativas agrarias y forestales, informe de diagnóstico de cooperativas regionales y presentación del diseño y plan de trabajo del Centro

#### Método OE N° 5:

(Máximo 2.000 caracteres, espacios incluidos)

a) el equipo técnico del proyecto, el Consejo de Coordinación y los representantes de otras cooperativas agrarias y forestales de la Región constituirán la forma jurídica que adoptará el Centro de Fortalecimiento Cooperativo de la Región de Los Ríos.

b) el equipo técnico del proyecto con la colaboración del Consejo de Coordinación llevará a cabo las actividades definidas en el plan operativo del centro durante su primer año de implementación

c) se realizará el segundo seminario de difusión del proyecto y/o "feria del cooperativismo agrario y forestal de la Región de Los Ríos"

d) el equipo técnico del proyecto, de acuerdo a lo estipulado en el plan operativo del Centro, operará (en una modalidad de "piloto"?) las distintas plataformas de servicios del Centro. Entre ellas pueden mencionarse, a modo de ejemplos, las siguientes:

- i) formulación y presentación de proyectos y propuestas a fuentes de financiamiento
- ii) preparación y constitución de cooperativas agrarias y forestales
- iii) servicios de contabilidad integral de cooperativas
- iv) gestión institucional de cooperativas (realización de asambleas, elecciones de consejos de administración, actualización de registros, cumplimiento de exigencias legales, etc.)
- v) capacitación de nuevos dirigentes



e) se continuarán realizando las reuniones mensuales del Consejo de Coordinación con el propósito de hacer el seguimiento, evaluación y retroalimentación de las actividades comprometidas para el primer año del plan operativo del Centro

f) entre los meses 7 al 18 de este proyecto, el equipo técnico desarrollará un plan de capacitación a dirigentes y socios actuales y potenciales de cooperativas agrarias y forestales de la Región sobre distintos temas relacionados con la gestión económica, productiva, legal, institucional y de innovación de organizaciones cooperativas (100 horas, en 14 jornadas para un grupo estimado de 50 personas).

g) el equipo técnico del proyecto formulará proyectos y/o propuestas y las postulará a fuentes de financiamiento con el objeto de apalancar recursos financieros que permitan financiar las actividades del plan operativo del Centro

h) durante el primer año del plan operativo, y en el marco financiero de este proyecto, el equipo técnico del mismo ejecutará la gestión institucional, económica, contable y de prestación de servicios de Centro de Fortalecimiento Cooperativo, de acuerdo a la forma jurídica que este adopte.

## 29. RESULTADOS ESPERADOS

Indique los resultados esperados y sus indicadores para cada objetivo específico.

De acuerdo a lo establecido en las bases de postulación, se deben plantear a lo menos los siguientes resultados esperados:

Objetivo Específico (OE)	Resultado Esperado (RE)	Indicador	Línea base del indicador (al inicio del proyecto)	Meta del indicador (al final del proyecto)
<b>1</b>	<b>1.1</b> Listado de las organizaciones constituidas o en vías de constitución vinculadas sector agrario, agroalimentario y forestal existentes en la Región.	Base de datos de contacto y básicos de cada cooperativa constituida o en vías de constitución en la Región de Los Ríos	No existe una base de datos de cooperativas agrícolas de la Región	Base de datos constituida y con procedimientos que permitan su actualización en forma periódica
	<b>1.2</b> Diagnóstico de la situación actual de las organizaciones identificadas e identificación de las necesidades que podrían ser abordadas a través del centro.	Documento de diagnóstico de la situación actual del conjunto de las cooperativas agrícolas y forestales de la Región	No existe diagnóstico actualizado y de amplia cobertura de las cooperativas agrícolas y forestales de la Región	Informe de diagnóstico actualizado y que permita su actualización periódica
<b>2</b>	<b>2.1</b> Centro de fortalecimiento cooperativo diseñado.	Documento de diseño detallado y consensado de un Centro de Fortalecimiento	No existe un diseño para un centro de fortalecimiento cooperativo	Diseño específico y consensado con representantes de cooperativas agrícolas regionales
<b>3</b>	<b>3.1</b> Plan de trabajo pormenorizado definido.	Documento "Plan Operativo" a 2 años con detalles de actividades, plazos, costos, responsables y fuentes de financiamiento	No existe un plan de trabajo detallado para la implementación de un Centro de Fortalecimiento Cooperativo en la Región	Se contará con un plan operativo detallado a 2 años y un grupo de dirigentes de cooperativas regionales comprometidos con su implementación

Objetivo Específico (OE)	Resultado Esperado (RE)	Indicador	Línea base del indicador (al inicio del proyecto)	Meta del indicador (al final del proyecto)
<b>4</b>	<b>4.1</b> Modelo de sostenibilidad del centro de fortalecimiento cooperativo definido.	Modelo de sostenibilidad económica del Centro operando.	No existe un modelo de sostenibilidad para un Centro de Fortalecimiento Cooperativo que permita su viabilidad económica en el largo plazo	Modelo de sostenibilidad económica en operación que asegure el adecuado financiamiento del Centro
<b>5</b>	<b>5.1</b> Centro de fortalecimiento cooperativo operando.	Forma Jurídica del Centro constituida	No existe una persona jurídica constituida y en operación para llevar adelante las actividades del Centro	La forma jurídica que se determine para el Centro está constituida y operando legal y tributariamente
	<b>5.2</b> Indicadores de seguimiento de la operación del centro definidos y con sistema de monitoreo en funcionamiento.	Plan operativo definido, ejecución de actividades y aplicación de indicadores de seguimiento de las mismas	No existe un plan operativo ni indicadores de seguimiento del mismo para un Centro de Fortalecimiento Cooperativo	Plan operativo del Centro (para el primer año) con un porcentaje de logro suficiente que permita alcanzar los objetivos generales y específicos de esta propuesta

### 30. HITOS CRITICOS

Considerar que de acuerdo a las bases de postulación, **el alcance los objetivos específicos n°1, 2, 3 y 4** constituye un hito crítico del proyecto.

Hitos Críticos <sup>1</sup>	Resultado(s) esperado(s) <sup>2</sup>	Fecha de cumplimiento
Identificación de las cooperativas agrícolas y forestales constituidas o en vías de constitución de la Región de Los Ríos	1) Listado de organizaciones constituidas o en vías de constitución	Julio 2017
Diagnóstico el estado actual de las cooperativas y sus necesidades de apoyo a ser abordadas por el Centro	1) Diagnóstico de la situación actual de las organizaciones identificadas	Agosto 2017
Diseño detallado de un Centro de Fortalecimiento Cooperativo para la Región de Los Ríos	2) Centro de fortalecimiento cooperativo diseñado	Octubre 2017
Contar con un plan operativo con un horizonte de planeación de 2 años para el Centro	3) Plan de trabajo pormenorizado definido	Noviembre 2017
Diseño de un modelo de sostenibilidad de largo plazo para el Centro	4) Modelo de sostenibilidad del Centro definido	Noviembre 2017
Constitución de una forma jurídica que permita la operación del Centro de Fortalecimiento Cooperativo	5) Centro de fortalecimiento cooperativo operando	Abril 2017
Plataformas de servicios del Centro operando	5) Centro de fortalecimiento cooperativo operando	Mayo 2017
Sistema de monitoreo y seguimiento de actividades operando	5) Indicadores de seguimiento de la operación del Centro definidos y con sistema de monitoreo funcionando	Enero 2018
Formulación de propuestas y presentación a concursos de fuentes de financiamiento	5) Centro de fortalecimiento cooperativo operando	Mayo 2018

<sup>1</sup> Un hito representa haber conseguido un logro importante en el proyecto, por lo que deben estar asociados a los resultados de este. El hecho de un hito suceda, permite que otras tareas puedan llevarse a cabo.

<sup>2</sup> Un hito puede estar asociado a uno o más resultados esperados y/o a resultados intermedios.

### 31. CARTA GANTT

Indique las actividades que deben realizarse para el desarrollo de los métodos descritos anteriormente y su secuencia cronológica.

Nº OE	Nº RE	Actividades																			
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
<b>1</b>	<b>1.1</b>	Recolección de información de fuentes secundarias	X	X																	
		Diseño de instrumento de recolección de datos primarios	X																		
		Aplicación en terreno de instrumento de recolección de datos	X	X																	
		Consolidación, tabulación y análisis de la información recogida			X																
		Elaboración de informe "Base de datos de cooperativas del sector agrario, agroalimentario y forestal de la Región de Los Ríos"			X																
<b>1</b>	<b>1.2</b>	Elaboración de informe "Diagnóstico de la realidad actual de las cooperativas del sector agrario, agroalimentario y forestal de la Región de Los Ríos"			X																
		Reuniones mensuales del "Consejo de Coordinación" del proyecto	X	X	X																
		Lanzamiento de página web del proyecto			X																
<b>2</b>	<b>2.1</b>	Entrevistas con "panel de expertos"				X															
		"Tormenta de ideas". Equipo técnico + Consejo de Coordinación				X															
		Análisis de información y prospección de escenarios					X														
		Elaboración de informe "Propuesta de Diseño de Centro de Fortalecimiento Cooperativo de la Región de Los Ríos"					X														
		Reuniones mensuales del Consejo de Coordinación del Proyecto				X	X														
		Formulación y postulación de propuestas a otras fuentes de financiamiento para realización de actividades complementarias				X	X														
<b>3</b>	<b>3.1</b>	Elaboración de una propuesta preliminar de "plan operativa a 2 años" para el Centro de Fortalecimiento cooperativo				X															
		Reuniones mensuales del Consejo de Coordinación						X													

Nº OE	Nº RE	Actividades																		
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
		Presentación del informe final de "plan operativo a 2 años"						X												
<b>4</b>	<b>4.1</b>	Elaboración de una propuesta preliminar de "modelo de sostenibilidad" del Centro					X													
		Reuniones mensuales del Consejo de Coordinación					X													
		Presentación de informe final de "modelo de sostenibilidad" del Centro					X													
		Reuniones de difusión con entidades públicas de la Región					X													
		Realización del primer seminario de difusión del proyecto					X													
		Reuniones mensuales del Consejo de Coordinación					X													
<b>5</b>	<b>5.1</b>	Constitución de la figura legal con la cual operará el Centro							X											
		Producción, impresión y distribución del primer boletín técnico del proyecto								X										
		Operación de las distintas plataformas de servicio del Centro									X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
		Programa de capacitación de dirigentes y socios de cooperativas regionales										X	X	X	X	X	X	X	X	X
		Formulación y presentación de propuestas a otras fuentes de financiamiento										X	X	X	X	X	X	X	X	X
		Reuniones mensuales de Consejo de Coordinación						X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
		Realización del segundo seminario de difusión del proyecto (y/o feria del cooperativismo regional)																X		
		Producción, impresión y distribución del segundo boletín técnico del proyecto																		X

<b>32. ORGANIZACION Y EQUIPO TECNICO DEL PROYECTO</b>	
<b>32.1 Organización de la propuesta</b>	
Describa el rol del ejecutor, asociados (si corresponde) y servicios de terceros (si corresponde) en la propuesta.	
	<b>Rol en la propuesta</b>
<b>Ejecutor</b>	Entidad responsable del conjunto de las actividades y del logro de los objetivos de la propuesta a través del equipo técnico del mismo
<b>Asociado 1</b>	Participar activamente en las reuniones mensuales del Consejo de Coordinación del proyecto con el objeto de evaluar la implementación de actividades y el avance en el logro de objetivos
<b>Asociado 2</b>	Participar activamente en las reuniones mensuales del Consejo de Coordinación del proyecto con el objeto de evaluar la implementación de actividades y el avance en el logro de objetivos
<b>Asociado 3</b>	Participar activamente en las reuniones mensuales del Consejo de Coordinación del proyecto con el objeto de evaluar la implementación de actividades y el avance en el logro de objetivos
<b>Asociado 4</b>	Participar activamente en las reuniones mensuales del Consejo de Coordinación del proyecto con el objeto de evaluar la implementación de actividades y el avance en el logro de objetivos
<b>Asociado 5</b>	Participar activamente en las reuniones mensuales del Consejo de Coordinación del proyecto con el objeto de evaluar la implementación de actividades y el avance en el logro de objetivos
<b>Asociado 6</b>	Participar activamente en las reuniones mensuales del Consejo de Coordinación del proyecto con el objeto de evaluar la implementación de actividades y el avance en el logro de objetivos
<b>Asociado 7</b>	Participar activamente en las reuniones mensuales del Consejo de Coordinación del proyecto con el objeto de evaluar la implementación de actividades y el avance en el logro de objetivos
<b>Asociado 8</b>	Participar activamente en las reuniones mensuales del Consejo de Coordinación del proyecto con el objeto de evaluar la implementación de actividades y el avance en el logro de objetivos
<b>Servicios de terceros</b>	

### 32.2 Equipo técnico

Identificar y describir las funciones de los integrantes del equipo técnico del proyecto. Además, se debe adjuntar:

- Carta de compromiso de cada integrante del equipo técnico (Anexo 3)
- Curriculum vitae (CV) de los integrantes del equipo técnico (Anexo 4)
- Ficha identificación coordinador y equipo técnico (Anexo 5)

La columna 1 (N° de cargo), debe completarse de acuerdo al siguiente cuadro:

1	Coordinador principal	4	Profesional de apoyo técnico <sup>3</sup>
2	Coordinador alterno	5	Profesional de apoyo administrativo
3	Equipo Técnico <sup>4</sup>	6	Mano de Obra

Nº Cargo	Nombre persona	Formación/ Profesión	Describir claramente la función	Horas de dedicación totales
1	Claudio Bravo Novoa	Ing. en Agronegocios Diplomado en Educación para el Desarrollo Sustentable	Responsable ante FIA de la ejecución y supervisión del conjunto de actividades y objetivos contempladas en el proyecto y de la ejecución financiera del mismo. Responsables de dirigir el equipo técnico del proyecto asignado funciones y responsabilidades y de ejecutar, en conjunto con los otros integrantes del equipo técnico las actividades de diseño del Centro, plan operativo y modelo de sostenibilidad y de ejecutar las actividades durante e primer año de operación del Centro además de formular propuestas y postularlas a otras fuentes de financiamiento	3.240

2	Daniel Sempe Carlz	Ing. Comercial	Colaborará con el coordinador principal y otros miembros del equipo técnico en la ejecución del conjunto de actividades del proyecto. Será responsable principal de las actividades que dicen relación con identificar y diagnosticar la situación actual de las cooperativas regionales, realizar los seminarios de difusión, producir los boletines técnicos y coordinará la reuniones mensuales del Consejo de Coordinación	900
3	Naldo Navarro Badilla	Contador Auditor	Responsable de apoyar al coordinador principal y alterno en las actividades orientadas al diseño del Centro, plan operativo y modelo de sostenibilidad y des prestar servicios a las cooperativas usuarias una vez que entre en funcionamiento el centro en temas financieros, contables y tributarios	1.440



### 32.3 Colaboradores

Si la entidad postulante tiene previsto la participación de colaboradores, en una o varias actividades técnicas de la propuesta, identifique: ¿cuál será la persona o entidad que colaborará en la propuesta?, ¿cuál será el objetivo de su participación?, ¿cómo ésta se materializará? y ¿en qué términos registrará su vinculación con la entidad postulante?

Adicionalmente, se debe adjuntar Carta de compromisos involucrados en la propuesta para establecer convenios generales de colaboración, **Anexo 6**.

(Máximo 750 caracteres, espacios incluidos)

La propuesta no contempla la participación de colaboradores



### **33. POTENCIAL IMPACTO <sup>5</sup>**

A continuación identifique claramente los potenciales impactos que estén directamente relacionados con la realización de la propuesta y el alcance de sus resultados esperados.

#### **33.1 Describa los potenciales impactos y/o beneficios productivos, económicos y comerciales que se generarán con la realización de la propuesta**

(Máximo 750 caracteres, espacios incluidos)

La operación de un Centro de Fortalecimiento Cooperativo en la Región de Los Ríos, al facilitar el desarrollo y consolidación institucional y comercial y fomentar los procesos de innovación de las cooperativas regionales permitirá:

- a) dar impulso a la producción de bienes y servicios del sector agrario, agroalimentario y forestal de la Región
- b) generar una oferta de bienes y servicios con identidad regional
- c) mejorar la posición competitiva de los productos y servicios de los productores asociados a las cooperativas regionales en el mercado regional, nacional e, incluso, internacional (complementación de volúmenes, estandarización de calidad, economías de escala en la comercialización)
- d) dar valor agregado a la producción
- e) mejorar los niveles de ingreso y calidad de vida de los productores asociados a las cooperativas del sector agrario y forestal regional

---

<sup>5</sup> El impacto debe dar cuenta del logro del objetivo de los proyectos de innovación, este es: "Contribuir al desarrollo sustentable (económico, social y ambiental) de la pequeña y mediana agricultura y de la pequeña y mediana empresa, a través de la innovación. De acuerdo a lo anterior, se debe describir los potenciales impactos productivos, económicos, sociales y medio ambientales que se generan con el desarrollo de la propuesta.



**33.2 Describa los potenciales impactos y/o beneficios sociales que se generarían con la realización de la propuesta**

(Máximo 750 caracteres, espacios incluidos)

La operación del Centro también generará impactos sociales en la Región, entre los cuales se pueden señalar:

- a) Dará mayor visibilidad de los productores agrícolas, agroalimentarios y forestales de la Región.
- b) Mejorará la calidad de la representación de los intereses de los productores de estos rubros en la Región
- c) Contribuirá a construir capital social en el sector (conjunto de relaciones culturales, sociales y económicas basadas en la cooperación, la reciprocidad y la confianza entre las personas).

**33.3 Describa los potenciales impactos y/o beneficios medio ambientales que se generarían con la realización de la propuesta**

(Máximo 750 caracteres, espacios incluidos)

**33.4 Si corresponde, describa otros potenciales impactos y/o beneficios que se generarían con la realización de la propuesta**

(Máximo 750 caracteres, espacios incluidos)



## ANEXOS

### ANEXO 1. CERTIFICADO DE VIGENCIA DE LA ENTIDAD POSTULANTE.

Se debe presentar el Certificado de vigencia de la entidad, emanado de la autoridad competente, que tenga una antigüedad máxima de 60 días anteriores a la fecha de postulación.

### ANEXO 2. CERTIFICADO DE INICIACIÓN DE ACTIVIDADES.

Se debe presentar un documento tributario que acredite la iniciación de actividades.

(Como por ejemplo: Certificado de situación tributaria, Copia Formulario 29 pago de IVA, Copia de la solicitud para la iniciación de actividades ante el Servicio de Impuestos Internos).

### ANEXO 3. CARTA COMPROMISO DE CADA INTEGRANTE DEL EQUIPO TÉCNICO

Presentar una carta de compromiso de cada uno de los integrantes identificados en el equipo técnico, según el siguiente modelo:

Lugar,  
Fecha (día, mes, año)

Yo **Nombre del profesional**, RUT: **XX.XXX.XXX-X**, vengo a manifestar mi compromiso de participar activamente como **Cargo en la propuesta** en el proyecto denominado "**Nombre de la propuesta**", presentado a la Convocatoria de "**Apoyo y fortalecimiento a cooperativas del sector agrario, agroalimentario y forestal de la región de Los Ríos**", de la Fundación para la Innovación Agraria y el Gobierno Regional de Los Ríos. Para el cumplimiento de mis funciones me comprometo a participar trabajando **número de horas** por mes durante un total de **número de meses**, servicio que tendrá un costo total de **monto en pesos**, valor que se desglosa en **monto en pesos** como aporte FIA, **monto en pesos** como aportes pecuniarios de la Contraparte y **monto en pesos** como aportes no pecuniarios.

\_\_\_\_\_  
Firma

Nombre  
Cargo  
RUT



#### ANEXO 4. CURRÍCULUM VITAE (CV) DE LOS INTEGRANTES DEL EQUIPO TÉCNICO

Presentar un currículum breve, de **no más de 3 hojas**, de cada profesional integrante del equipo técnico que no cumpla una función de apoyo. La información contenida en cada currículum, deberá poner énfasis en los temas relacionados a la propuesta y/o a las responsabilidades que tendrá en la ejecución del mismo. De preferencia el CV deberá rescatar la experiencia profesional de los **últimos 5 años**.

#### ANEXO 5. FICHA IDENTIFICACIÓN COORDINADOR Y EQUIPO TÉCNICO.

Esta ficha debe ser llenada por el coordinador y por cada uno de los profesionales del equipo técnico.

Nombre completo	Claudio Alejandro Bravo Nova
RUT	
Profesión	Ingeniero en Agronegocios
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	Profesional independiente
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Teléfono celular	
Email	
Género (Masculino o Femenino):	Masculino
Etnia (indicar si pertenece a alguna etnia):	No
Si corresponde contestar lo siguiente:	
Tipo de productor (pequeño, mediano, grande):	No aplica
Rubros a los que se dedica:	No aplica



Nombre completo	Daniel Alejandro Sempe Carlz
RUT	
Profesión	Ingeniero Comercial
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	Profesional independiente
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Teléfono celular	
Email	
Género (Masculino o Femenino):	Masculino
Etnia (indicar si pertenece a alguna etnia):	No
<b>Si corresponde contestar lo siguiente:</b>	
Tipo de productor (pequeño, mediano, grande):	No aplica
Rubros a los que se dedica:	No aplica



Nombre completo	Naldo Navarro Badilla
RUT	
Profesión	Contador Auditor
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	Profesional independiente
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Teléfono celular	
Email	
Género (Masculino o Femenino):	Masculino
Etnia (indicar si pertenece a alguna etnia):	No
<b>Si corresponde contestar lo siguiente:</b>	
Tipo de productor (pequeño, mediano, grande):	No aplica
Rubros a los que se dedica:	No aplica

**ANEXO 6. CARTA DE COMPROMISOS INVOLUCRADOS EN LA PROPUESTA PARA ESTABLECER CONVENIOS GENERALES DE COLABORACIÓN.**

Si corresponde.

**ANEXO 7. LITERATURA CITADA**

Si corresponde

**ANEXO 8. BENEFICIARIOS DIRECTOS DE LA PROPUESTA<sup>6</sup>**

En caso que su propuesta contemple beneficiarios directos, se debe repetir el “Cuadro: Beneficiarios Directos” según el número de personas consideradas por la propuesta.

<b>Cuadro : Beneficiario Directos</b>	
<b>Nombres</b>	
<b>Apellidos</b>	
<b>RUT</b>	
<b>Dirección personal</b>	
<b>Ciudad o Comuna</b>	
<b>Región</b>	
<b>Fono /Celular</b>	
<b>Email personal</b>	

<sup>6</sup> Los **beneficiarios directos** o participantes vinculados a la propuesta, son aquellas personas, productores o empresarios que participarán en el desarrollo de la propuesta, y por consiguiente, se beneficiarán de su implementación. Es decir, corresponde a personas que de alguna manera hacen un aporte a la propuesta, o que usarán los resultados de la propuesta.. Los beneficiarios directos no son la entidad postulante, los asociados, los coordinadores, el equipo técnico, ni los servicios a terceros considerados en la propuesta.

## ANEXO 9. IDENTIFICACIÓN SECTOR, SUBSECTOR Y RUBRO.

Sector	Subsector	Rubro
AGRICOLA	Cultivos y Cereales	Cereales
	Cultivos y Cereales	Cultivos Industriales
	Cultivos y Cereales	Leguminosas
	Cultivos y Cereales	Otros Cultivos y Cereales
	Cultivos y Cereales	General para Subsector Cultivos y Cereales
	Flores y Follajes	Flores de Corte
	Flores y Follajes	Flores de Bulbo
	Flores y Follajes	Follajes
	Flores y Follajes	Plantas Ornamentales
	Flores y Follajes	Otras Flores y Follajes
	Flores y Follajes	General para Subsector Flores y Follajes
	Frutales Hoja Caduca	Viñas y Vides
	Frutales Hoja Caduca	Pomáceas
	Frutales Hoja Caduca	Carozos
	Frutales Hoja Caduca	Otros Frutales Hoja Caduca
	Frutales Hoja Caduca	General para Subsector Frutales Hoja Caduca
	Frutales Hoja Persistente	Cítricos
	Frutales Hoja Persistente	Olivos
	Frutales Hoja Persistente	Otros Frutales Hoja Persistente
	Frutales Hoja Persistente	General para Subsector Frutales Hoja Persistente
	Frutales de Nuez	Frutales de Nuez
	Frutales de Nuez	General para Subsector Frutales de Nuez
	Frutales Menores	Berries
	Frutales Menores	Otros Frutales Menores
	Frutales Menores	General para Subsector Frutales Menores
	Frutales Tropicales y Subtropicales	Frutales tropicales y subtropicales
	Frutales Tropicales y Subtropicales	General para Subsector Frutales Tropicales y Subtropicales
	Otros Frutales	Otros Frutales
	Otros Frutales	General para Subsector Otros Frutales
	Hongos	Hongos comestibles
	Hongos	Otros Rubros
	Hongos	General para Subsector Hongos
	Hortalizas y Tubérculos	Hortalizas de Hoja
Hortalizas y Tubérculos	Hortalizas de Frutos	
Hortalizas y Tubérculos	Bulbos	
Hortalizas y Tubérculos	Tubérculos	

Sector	Subsector	Rubro
PECUARIO	Hortalizas y Tubérculos	Otras Hortalizas y Tubérculos
	Hortalizas y Tubérculos	General para Subsector Hortalizas y Tubérculos
	Plantas Medicinales, aromáticas y especias	Plantas medicinales, aromáticas y especias
	Plantas Medicinales, aromáticas y especias	General para Subsector Plantas Medicinales, aromáticas y especias
	Otros Agrícolas	Otros Rubros Agrícolas
	Otros Agrícolas	General para Subsector Otros Agrícolas
	General para Sector Agrícola	General para Subsector Agrícola
	Praderas y Forrajes	Praderas artificiales
	Praderas y Forrajes	Praderas naturales
	Praderas y Forrajes	Cultivos Forrajeros
	Praderas y Forrajes	Arbustos Forrajeros
	Praderas y Forrajes	Otras Praderas y Forrajes
	Praderas y Forrajes	General para Subsector Praderas y Forrajes
	Aves	Aves tradicionales
	Aves	Otras Aves
	Aves	General para Subsector Aves
	Bovinos	Bovinos de carne
	Bovinos	Bovinos de leche
	Bovinos	Otros Bovinos
	Bovinos	General para Subsector Bovinos
	Caprinos	Caprinos de leche
	Caprinos	Caprinos de carne
	Caprinos	Caprinos de fibra
	Caprinos	Otros Caprinos
	Caprinos	General para Subsector Caprinos
	Ovinos	Ovinos de leche
	Ovinos	Ovinos de carne
	Ovinos	Ovinos de lana
	Ovinos	Otros Ovinos
	Ovinos	General para Subsector Ovinos
	Camélidos	Camélidos domésticos
	Camélidos	Camélidos silvestres
	Camélidos	Otros Camélidos
	Camélidos	General para Subsector Camélidos
	Cunicultura	Conejos de Carne
	Cunicultura	Conejos de Pelo
	Cunicultura	Otros Conejos
	Cunicultura	General para Subsector Cunicultura
	Equinos	Equinos Trabajo

Sector	Subsector	Rubro
FORESTAL	Equinos	Equinos Carne
	Equinos	Otros Equinos
	Equinos	General para Subsector Equinos
	Porcinos	Porcinos Tradicionales
	Porcinos	Porcinos no Tradicionales
	Porcinos	Otros Porcinos
	Porcinos	General para Subsector Porcinos
	Cérvidos	Cérvidos
	Cérvidos	General para Subsector Cérvidos
	Ratites	Ratites
	Ratites	General para Subsector Ratites
	Insectos	Apicultura
	Insectos	Crianza de otros insectos
	Insectos	Insectos
	Insectos	General para Subsector Insectos
	Otros Pecuarios	Otros Pecuarios
	Otros Pecuarios	General para Subsector Otros Pecuarios
	General para Sector Pecuario	General para Subsector Pecuario
	Gusanos	Lombricultura (gusanos segmentados o Anélidos)
	Gusanos	Gusanos segmentados (Anélidos)
	Gusanos	Nemátodos (Nematelmintos)
	Gusanos	Gusanos planos (Platelmintos)
	Gusanos	General para Subsector Gusanos
	Bosque Nativo	Bosque Nativo
	Bosque Nativo	General para Subsector Bosque Nativo
	Plantaciones Forestales Tradicionales	Plantaciones Forestales Tradicionales
	Plantaciones Forestales Tradicionales	General para Subsector Plantaciones Forestales Tradicionales
	Plantaciones Forestales no Tradicionales	Plantaciones Forestales no Tradicionales
	Plantaciones Forestales no Tradicionales	General para Subsector Plantaciones Forestales no Tradicionales
	Otros Forestales	Otros Rubros Forestales
	Otros Forestales	General para Subsector Otros Forestales
	General para Sector Forestal	General para Subsector Forestal
	GESTION	Gestión
Gestión		General para Subsector Gestión
Agroturismo		Agroturismo
Agroturismo		General para Subsector Agroturismo



Sector	Subsector	Rubro
	General para Sector Gestión	General para General Subsector Gestión
GENERAL	General para Sector General	General para Subsector General