



CÓDIGO
(uso interno)

IMPULSADA POR FIA 2021
ESTUDIOS PARA LA INNOVACIÓN
FORMULARIO POSTULACIÓN

NOMBRE DE LA PROPUESTA
Cambios económicos y productivos de la ganadería regenerativa en Chile

1. ANTECEDENTES GENERALES DE LA PROPUESTA	
Nombre de la Propuesta:	Cambios económicos y productivos de la ganadería regenerativa en Chile
Fecha inicio:	
Fecha término:	
Duración (meses):	6 meses
Sector:	Pecuario
Subsector:	Rumiantes
Rubro:	Bovinos, ovinos
Desafío estratégico:	Innovación en procesos
Línea de acción:	
Región de ejecución principal:	Región Metropolitana
Comuna de ejecución principal:	Santiago
Región de ejecución secundaria:	Los Lagos
En caso de que existan iniciativas vinculadas a la propuesta, indique la más relevante (solo 1 iniciativa): ¿Esta postulación nace o se vincula con otra iniciativa/proyecto de innovación en ejecución o ya ejecutada? En caso afirmativo, indicar:	
Nombre Iniciativa:	
Nombre de la institución que la financió:	
Año de inicio:	
Principales resultados obtenidos hasta la fecha e indique en qué se diferencia esta propuesta	

2. ANTECEDENTES GENERALES DE LA ENTIDAD POSTULANTE			
Rut		Razón Social	Pontificia Universidad Católica de Chile
Giro/Actividad	Universidad	Tipo de postulante	Universidades Nacionales
De ser empresa, clasifique su tamaño		Rubros a los que se dedica	Educación, Investigación
Región	Metropolitana	Comuna	
Ciudad	Santiago	Dirección (calle, número)	
Teléfono fijo		Celular	N/A
Correo electrónico		Sitio web	www.uc.cl
Describa brevemente sus capacidades, experiencia y participación en la propuesta. La Facultad de Agronomía e Ingeniería Forestal tiene larga trayectoria en investigación agronómica. Las actividades de investigación se desarrollan en forma independiente o conjunta entre sus Departamentos, siendo posible contar con Profesores, Técnicos, Administrativos y Estudiantes de Pre y Post Grado. Los académicos del equipo de este proyecto tienen amplia experiencia en sus ámbitos de acción, ganadería regenerativa y análisis económico, y en la gestión y manejo general de proyectos, lo que asegura poder llevar a cabo esta propuesta en forma exitosa. Entre ellos destacan proyectos y estudios financiados por FIA, Fondecyt (ANID), y otras fuentes. Además, el coordinador principal es investigador del Centro de Ecología Aplicada y Sustentabilidad (www.capes.cl), un centro de investigación científica y tecnológica de excelencia (CCTE) con Financiamiento Basal de CONICYT-PIA. Finalmente, este estudio es una extensión de un trabajo previo que incluyó el análisis de varios campos que cambiaron recientemente a ganadería regenerativa, por lo que la metodología y análisis ya ha sido implementada, y ahora se busca ampliar la base de estudios de caso tanto en número como en cobertura geográfica.			
Representante legal de la entidad postulante			
Rut		Nombres	Pedro
Apellido Paterno	Bouchon	Apellido Materno	Aguirre
Profesión	Ingeniero Civil Industrial	Nacionalidad	Chilena
Cargo que desarrolla el representante legal en la entidad	Vicerrector de Investigación	Dirección (calle, número)	
Región	Región Metropolitana de Santiago.	Comuna	
Ciudad	Santiago	Teléfono fijo	
Celular	N/A	Correo electrónico	



Fecha nacimiento		Género	Masculino
Etnia	N/A		

3. CORDINADOR PRINCIPAL			
Rut		Nombres	Rafael
Apellido paterno	Larraín	Apellido materno	Prieto
Profesión	Ing. Agrónomo	Nacionalidad	Chileno
RUT empresa / organización donde trabaja		Nombre de la empresa / organización donde trabaja	Pontificia Universidad Católica de Chile / Center of Applied Ecology and Sustainability
Dirección		Región	Metropolitana
Comuna		Ciudad	Santiago
Teléfono fijo		Celular	
Correo electrónico		Fecha nacimiento	
Género	Masculino	Etnia	N/A
Describa en detalle el rol y aporte técnico que llevará a cabo en la propuesta. Coordinación general del estudio y vínculo con FIA. Supervisión análisis de resultados económicos y productivos, coordinación de equipo. Preparación de informes FIA, rendición de proyecto y resultados. Su aporte técnico está relacionado con su experiencia en la evaluación de manejos regenerativos en predios ganaderos por diferentes variables productivas y económicas.			

4. EQUIPO TÉCNICO¹

Describir las responsabilidades del equipo técnico en la ejecución del estudio, utilizando el siguiente cuadro de cargos:

1	Coordinador Principal	5	Técnico de apoyo
2	Asesor internacional	6	Administrativo
3	Asesor nacional	7	Profesional de apoyo
4	Investigador	8	Otro

N°Cargo	Nombres y apellidos	Profesión /Formación	Incremental (si/no)	Horas de dedicación totales	Describir la función en el estudio
1	Rafael Larraín Prieto	Ing. Agrónomo	No	189	Coordinación general. Supervisión análisis y coordinación de equipo.
4	Óscar Melo	Ing. Agrónomo	No	63	Apoyo análisis de resultados y preparación informes
3	Isidora Molina	Veterinaria	Si	56	Contacto con productores, coordinación entrevistas, apoyo análisis de resultados
7	Por identificar	Ing. Agrónomo (deseable Magíster)	Si	1.260	Entrevistas y visitas productores,

¹ Esta ficha debe ser llenada por cada uno de los demás profesionales del equipo técnico.



					recopilación de información, análisis inicial, apoyo informes

5. RESUMEN DE LA PROPUESTA

5.1. Sintetizar con claridad los principales componentes del estudio.

(El texto debe contener máximo 2.500 caracteres con espacio incluido.)

La ganadería regenerativa nace como una alternativa a la producción convencional, que busca desarrollar sistemas de producción más resilientes y que mejoren aspectos relacionados con la economía, la sociedad y el medio ambiente. Sin embargo, existe controversia acerca de los beneficios económicos y los cambios en productividad que implementar estas formas de producción podrían acarrear. A este respecto, no hay información pública disponible de lo que podría estar ocurriendo en Chile.

En una investigación reciente ejecutada por el equipo proponente, se observaron resultados prometedores en cuanto a rentabilidad y productividad, pero con las limitantes de un número relativamente bajo de casos y concentración de predios en la región de La Araucanía. La oportunidad que el estudio busca aprovechar es el interés de los actores de la cadena por ampliar la base de datos ya disponible y tener una representación geográfica más amplia.

La tercera causa más importante considerada como limitante por ganaderos para adoptar sistemas regenerativos (solo detrás de la necesidad de un cambio de paradigma y de la falta de capacitación), es la falta de información cuantitativa de los efectos de su aplicación. Por lo tanto, el objetivo del estudio es evaluar y difundir los cambios en indicadores de desempeño económico y productivo tras la conversión del manejo de campos ganaderos desde un sistema convencional a uno regenerativo.

La solución propuesta es ampliar la base de estudios de caso, al menos duplicando el número de campos, y mejorando además la distribución regional. Al finalizar el estudio, la información se hará disponible al público mediante un seminario de cierre y mediante la publicación de un documento resumen que quedará disponible para su descarga gratuita.

6. PROBLEMA Y/U OPORTUNIDAD

6.1. Describa y cuantifique/estime claramente el problema y/u oportunidad que da origen al estudio. Se debe acotar el problema y/u oportunidad al territorio, rubro, mercado y/o industria al que apunta la solución innovadora de la propuesta, indicando las fuentes de información que lo respaldan. En caso de que el problema/oportunidad identificado este vinculado con: alguna Estrategia Regional de Innovación (ERI), Estrategia Regional de Desarrollo (ERD), Política Regional en Ciencia Tecnología e Innovación, Agenda FIA, Comisión Nacional vinculada a ODEPA y/u otros documentos/instancias estratégicas, señálelo en este punto.

(El texto debe contener máximo 3.000 caracteres con espacio incluido.)

Según datos de FAENACAR (2018), existen 692.677 de chilenos que dependen de la ganadería bovina y ovina, pero su número “ha venido decreciendo, por el cambio climático, la oportunidad de cambio de uso de suelo para otros cultivos más rentables, por las políticas públicas implementadas en el país que han producido un desincentivo y pérdida de competitividad...”. Esta pérdida de competitividad se refleja en la disminución de la masa ganadera y en la disminución y concentración de explotaciones con ganado.

La mayor parte de estos productores ganaderos en Chile son pequeños o pertenecientes a la agricultura familiar campesina, pero la mayor parte del ganado se concentra en predios de tamaño medio o mayor. De acuerdo al último Censo Agropecuario (INE, 2007), el 62% de las explotaciones con ganado tenían una superficie menor a 20 ha, pero más del 50% de las cabezas se encontraba en predios de más de 200 ha, que corresponden al 5.6% de las explotaciones.

La ganadería regenerativa nace como una alternativa a la producción convencional, que busca desarrollar sistemas de producción más resilientes y que mejoren aspectos relacionados con la economía, la sociedad y el medio ambiente. Sin embargo, existe controversia acerca de los beneficios económicos y los cambios en productividad que implementar estas formas de producción podrían acarrear. Existen trabajos que muestran aumentos de rentabilidad cuando se han aplicado estos principios en otros países, tales como Estados Unidos (Stinner et al., 1997), Australia (MacCosker et al., 2000), y Argentina (Borrelli, 2021), pero no hay información pública acerca de lo que podría estar ocurriendo en Chile.

En una investigación reciente ejecutada por el equipo proponente, Mayol (2021) analizó 9 campos que habían cambiado desde sistemas convencionales a regenerativos hace 3 años o menos, y estimó así los cambios en productividad y rentabilidad bajo ambos sistemas. Sus resultados indican que en todos los campos hubo aumentos en rentabilidad bajo los sistemas regenerativos (entre \$49 mil y \$290 mil/ha), principalmente por una reducción en costos de producción de praderas y conservación de forraje. También mostró una reducción de carga de alrededor de un 25% (2.1 vs 1.6 UA/ha), pero una reducción de kilos de animales vendidos de solo un 2.9% (483.6 vs 469.8 kg/ha).

Si bien los resultados son prometedores, este trabajo tiene las limitantes de un número relativamente bajo de casos y que la mayor parte de los predios (7 de 9) se encontraban en la región de La Araucanía.

La oportunidad que el estudio propuesto busca abordar es el interés de los integrantes del Comité de Sustentabilidad en la Ganadería Bovina (coordinado por Odepa) por ampliar la base de datos ya desarrollada en el trabajo de Mayol (2021). Así, se busca cubrir un mayor número de predios y con una representación geográfica más amplia, que cubra de mejor manera las principales zonas ganaderas del país (especialmente las regiones de Los Ríos y Los Lagos)

7. SOLUCION INNOVADORA

7.1. Describa la solución innovadora que se pretende desarrollar en este estudio para abordar el problema y/u oportunidad identificado.

(El texto debe contener máximo 3.500 caracteres con espacio incluido.)

El objetivo del estudio es evaluar y difundir los cambios en indicadores de desempeño económico y productivo tras la conversión del manejo de campos ganaderos desde un sistema convencional a uno regenerativo.

El estudio busca ampliar la información disponible en el país sobre los efectos económicos y productivos de aplicar ganadería regenerativa. La ausencia de esta información de manera pública probablemente ha limitado la adopción de este tipo de prácticas a nivel nacional, y especialmente en las zonas más ganaderas del país. Así, hacer pública esta información podría contribuir a mejorar la sostenibilidad de la ganadería en Chile.

Una investigación realizada en el país en que participó el equipo proponente (Álamos, 2021), indica que la tercera causa más importante considerada como limitante para adoptar estos sistemas es la falta de información cuantitativa de los efectos de su aplicación (solo detrás de la necesidad de romper los paradigmas en que se basa la ganadería convencional y el acceso a educación en el área). Esto resalta la necesidad de proveer de información confiable a los productores para que puedan tomar decisiones informadas respecto a su potencial adopción.

Como se indicó anteriormente, el equipo proponente de este estudio ya ha trabajado este tema, estudiando 9 campos que hicieron el cambio de ganadería convencional a regenerativa durante los últimos 3 años. De esta manera, ya tiene la experiencia y ha desarrollado la metodología necesaria para poder recoger y analizar la información de manera apropiada, entendiendo cuáles son las áreas donde más cambios se han realizado en los predios y los efectos que han tenido.

Así, la solución propuesta es ampliar la base de estudios de caso evaluando al menos otros 9 campos, mejorando además la distribución regional de manera de tener una mejor cobertura de las regiones más relevantes desde el punto de vista de producción de ganado, especialmente vacuno.

8. PLAN DE TRABAJO²

8.1. Indique el objetivo general de la propuesta³

(El texto debe contener máximo 250 caracteres con espacio incluido.)

El objetivo del estudio es evaluar y difundir los cambios en indicadores de desempeño económico y productivo tras la conversión del manejo de campos ganaderos desde un sistema convencional a uno regenerativo.

8.2. Objetivos específicos, resultados y metodologías

Indique el objetivo específico⁴N°1

(Máximo 200 caracteres, espacios incluidos)

Evaluar los cambios en indicadores de desempeño económico tras la conversión desde un sistema convencional a uno regenerativo.

Resultados esperados ⁵ (RE) que se espera conseguir para validar el cumplimiento del objetivo específico N°1	Indicador de resultado ⁶	Línea base indicador ⁷	Meta del indicador ⁸	Fecha de alcance del RE (mes)
Evaluación económica de campos antes y después de implementar sistemas regenerativos	Campos evaluados	9	18	6

Describa el método para cumplir el objetivo específico N°1:

Indique y describa detalladamente cómo logrará el cumplimiento de este objetivo específico. Considerar todos los procedimientos que se van a utilizar, como tipo de análisis, equipamiento, productos, ensayos, técnicas, tecnologías, manejo productivo, entre otros.

² El **plan de trabajo** ordena y sistematiza información relevante para realizar la propuesta. Es una guía que interrelaciona los recursos tecnológicos, materiales, humanos, financieros, disponibles a fin de lograr determinados resultados y cumplir con los objetivos planteados. Defina un objetivo general y a partir de este, desglose entre 3 a 5 objetivos específicos. Por cada objetivo específico, determine qué resultados se esperan obtener para verificar su cumplimiento y describa cómo se logrará alcanzar cada objetivo específico (método).

³ El **objetivo general** debe dar respuesta a lo que se quiere lograr con la propuesta. Se expresa con un verbo que da cuenta de lo que se va a realizar.

⁴ Los **objetivos específicos** (OE) constituyen los distintos aspectos que se deben abordar conjuntamente para alcanzar el objetivo general de la propuesta. Cada objetivo específico debe conducir a un resultado cuantificable y verificable. Se expresan con un verbo que da cuenta de lo que se va a realizar.

⁵ Considerar que el conjunto de **resultados esperados** (RE) debe dar cuenta del logro del objetivo general de la propuesta. Un objetivo específico puede requerir del logro de uno o más resultados esperados para asegurar y verificar su cumplimiento.

⁶ Definir qué se medirá para cada resultado esperado. Corresponde a unidades, elementos o características que nos permiten medir aspectos cuantitativos o cualitativos. Siempre deben ser cuantificables, verificables, relevantes, concretos y asociados a un plazo. Existen indicadores de eficiencia, eficacia, calidad, productividad, rentabilidad, comercialización, sustentabilidad, sostenibilidad (medioambiental), organizacional, cultural, de difusión, etc.

⁷ La **línea base** corresponde a un valor cuantificado al inicio del estudio, en la unidad definida en el indicador de resultado. La línea base debe corresponder al valor actual del sector productivo a nivel comercial. Si no existe línea base para el nuevo producto/servicio se deberá considerar el valor a nivel comercial de productos/servicios de la competencia.

⁸ La **meta** del indicador debe cuantificar la agregación del valor del producto/servicio reportado en la línea base.

(Máximo 3.000 caracteres, espacios incluidos)

El trabajo se iniciará con una entrevista introductoria remota a los productores. Está será una entrevista semiestructurada con preguntas abiertas, cuyo objetivo será determinar cuáles fueron los principales ítems de ingresos y costos que se vieron modificados al cambiar el sistema productivo de uno convencional a uno regenerativo. Con esta información se completará una planilla de antecedentes iniciales para cada campo, que será enviada al responsable para su revisión.

A continuación, se realizará una entrevista presencial enfocada en confirmar y ampliar los datos cuantitativos sobre la operación ganadera de los predios. Esta entrevista es necesaria, pues en el trabajo previo observamos que puede haber aspectos que los productores han modificado y que no recuerdan, por lo que es importante revisar la información inicial y sugerir cambios que otros productores han implementado, para asegurar que no hay ítems que quedaron excluidos en la entrevista inicial.

Luego de la segunda entrevista se completarán las planillas de evaluación para cada campo. En caso de haber algún dato incompleto, se realizará una tercera entrevista en forma remota.

Una vez completadas las fichas de cada predio, se realizará una recopilación de precios de animales e insumos en las bases de datos de Odepa, ferias ganaderas, etc., de manera de valorizar los cambios en base a un escenario de precios iguales para todos los campos y tiempos (antes y después de la conversión). De esta forma, los cambios reflejarán los manejos diferentes y no los escenarios diferentes. La información recopilada se analizará en base a estadísticas descriptivas, incluyendo media, mediana, cuartiles y rango de cada variable. Toda la información se expresará en \$/ha bajo manejo o \$/UA (unidad animal) según corresponda.

A priori, se estimará cambios en costo total, cambio en ingreso total, cambio en valor de existencias, cambio en costo de praderas, cambio en costo de conservación de forraje, cambios en costo de compra de ganado, cambio en costo de administración, cambio en costos veterinarios, inversiones necesarias y su depreciación. Si se detecta algún cambio relevante en un ítem que no se encuentra en los antes señalados, también se incluirá.

Todas las entrevistas para el OE1 se realizarán al mismo tiempo que para el OE2, de manera de optimizar tiempo y recursos de los productores y el equipo técnico.

Indique el objetivo específico N°2

(Máximo 200 caracteres, espacios incluidos)

Evaluar los cambios en indicadores de desempeño productivo tras la conversión desde un sistema convencional a uno regenerativo.

Resultados esperados (RE) que se espera conseguir para validar el cumplimiento del objetivo específico N°2	Indicador de resultado	Línea base indicador	Meta del indicador	Fecha de alcance del RE (mes)
Evaluación productiva de campos antes y después de implementar sistemas regenerativos	Campos evaluados	9	18	6

Describa el método para cumplir el objetivo específico N°2:

Indique y describa detalladamente cómo logrará el cumplimiento de este objetivo específico. Considerar todos los procedimientos que se van a utilizar, como tipo de análisis, equipamiento, productos, ensayos, técnicas, tecnologías, manejo productivo, entre otros.

(Máximo 3.000 caracteres, espacios incluidos)

Todas las entrevistas para el OE2 se realizarán al mismo tiempo que para el OE1, de manera de optimizar tiempo y recursos de los productores y el equipo técnico.

El trabajo se iniciará con una entrevista introductoria remota a los productores. Está será una entrevista semiestructurada con preguntas abiertas, cuyo objetivo será determinar cuáles fueron los principales cambios observados en productividad al cambiar el sistema productivo de uno convencional a uno

regenerativo. Con esta información se completará una planilla de antecedentes iniciales para cada campo, que será enviada al responsable para su revisión.

A continuación, se realizará una entrevista presencial enfocada en confirmar y ampliar los datos cuantitativos sobre la operación ganadera de los predios. Esta entrevista es necesaria, pues en el trabajo previo observamos que puede haber aspectos que los productores han modificado y que no recuerdan, por lo que es importante revisar la información inicial y sugerir cambios que otros productores han implementado, para asegurar que no hay ítems que quedaron excluidos en la entrevista inicial.

Luego de la segunda entrevista se completarán las planillas de evaluación para cada campo. En caso de haber algún dato incompleto, se realizará una tercera entrevista en forma remota.

La información recopilada se analizará en base a estadísticas descriptivas, incluyendo media, mediana, cuartiles y rango de cada variable. Toda la información se expresará en base a superficie (ha) bajo manejo, o en base a UA según corresponda.

A priori, se estimará cambios en estructura del rebaño, cambios en producción de forraje (percibidos o evaluados), cambios en conservación de forraje, cambios en carga animal, cambios en uso de petróleo, cambio en índices reproductivos, cambios en pesos de compra y venta. Si se detecta algún cambio relevante en un ítem que no se encuentra en los antes señalados, también se incluirá.

Indique el objetivo específico N°3

(Máximo 200 caracteres, espacios incluidos)

Difundir resultados económicos y productivos tras la conversión desde un sistema convencional a uno regenerativo.

Resultados esperados (RE) que se espera conseguir para validar el cumplimiento del objetivo específico N°3	Indicador de resultado	Línea base indicador	Meta del indicador	Fecha de alcance del RE (mes)
Exposición resultados preliminares Comité de Sustentabilidad en la Ganadería Bovina	Exposición realizada	0	1	7
Seminario cierre estudio	Seminario realizado	0	1	7
Publicación documento resultados	Publicación hecha	0	1	7

Describe el método para cumplir el objetivo específico N°X:

Indique y describa detalladamente cómo logrará el cumplimiento de este objetivo específico. Considerar todos los procedimientos que se van a utilizar, como tipo de análisis, equipamiento, productos, ensayos, técnicas, tecnologías, manejo productivo, entre otros.

(Máximo 3.000 caracteres, espacios incluidos)

Una vez que se hayan analizados los resultados, se presentarán al Comité de Sustentabilidad en la Ganadería Bovina, coordinado por Odepa, de manera de obtener retroalimentación en cuanto a la presentación y análisis de los datos, antes de la publicación final.

Además, el proyecto terminará con un Seminario de cierre a realizarse entre La Araucanía y Los Lagos (ubicación por definir). El seminario será en formato presencial si las condiciones de la pandemia lo permiten, o en forma remota en caso de ser necesario.

Finalmente, se publicará en forma online un documento resumen de los resultados en formato pdf, para descargar en forma gratuita desde la página web de la Facultad de Agronomía, al menos hasta 2 años terminado el estudio.

8.3. Indique los hitos críticos para el estudio.			
N°	Hitos críticos ⁹	Resultados esperados ¹⁰ (RE)	Fecha de cumplimiento (mes y año)
1	Entrevistas iniciales terminadas	RE1 y RE2	2
2	Entrevistas presenciales terminadas	RE1 y RE2	5
3	Análisis de datos completos	RE1 y RE2	6
4	Seminario de cierre	RE3	7
5	Publicación documento resultados	RE3	7
n°			

⁹ Un hito representa haber conseguido un logro importante en la propuesta, por lo que deben estar asociados a los resultados de éste. El hecho de que el hito suceda permite que otras tareas puedan llevarse a cabo.

¹⁰ Un hito puede estar asociado a uno o más resultados esperados definidos en la sección anterior.

8.4. Indique las actividades que deben realizarse para el desarrollo de los métodos descritos anteriormente y su secuencia cronológica por año calendario, asociándolas a los objetivos específicos (OE).

N° OE	Actividades	Meses del año 1											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1, 2 y 3	Puesta en marcha	X											
1, 2 y 3	Contratación profesional	X											
1 y 2	Contacto y coordinación entrevistas	X											
1 y 2	Entrevista 1		X										
1 y 2	Construcción de fichas por campo		X	X									
1 y 2	Entrevista presencial			X	X	X							
1 y 2	Revisión fichas por campo					X							
1 y 2	Análisis de resultados						X						
3	Preparación documento						X	X					
3	Presentación resultados preliminares							X					
3	Seminario de cierre							X					
3	Diagramación y publicación de documento							X					

8.5. Protección de los resultados			
a) Indique si la propuesta aborda la protección del bien, servicios o resultado generado por el estudio. (Marque con una X)			
SÍ	X	NO	
b) Si su respuesta anterior fue Sí, detalle cuál o cuáles de los siguientes mecanismos tiene previsto utilizar para la protección: marca comercial, marcas colectivas, marcas de certificación, denominación de origen, indicación geográfica, patente de invención, derecho de autor, diseño industrial, modelo de utilidad o secreto industrial.			
El documento resumen de los resultados contará con registro de derechos de autor a nombre del beneficiario.			

8.6. Servicios de terceros

Si corresponde, indique en el siguiente cuadro las actividades que serán realizadas por terceros¹¹

Enumere las actividades y servicios que serán externalizados para la ejecución del estudio	
1	N/A
2	
3	
4	
n..	

¹¹ Los servicios de terceros no pueden ser realizados por el equipo técnico del estudio.

9. ANEXOS

ANEXO 1. CERTIFICADO DE VIGENCIA DE LA ENTIDAD POSTULANTE.

Se debe presentar el Certificado de vigencia de la entidad, emanado de la autoridad competente y que tenga una antigüedad máxima de 60 días anteriores a la fecha de presentación. Solo podrán eximirse de la presentación de este anexo aquellos postulantes que se encuentren ejecutando iniciativas vigentes en FIA.

ANEXO 2. CARTA COMPROMISO DEL POSTULANTE Y DEL O LOS ASOCIADO(S).

El postulante y el asociado deben manifestar por medio de una carta su compromiso con la ejecución del proyecto y a entregar los aportes comprometidos en las condiciones establecidas en este formato:

Lugar,
Fecha (día, mes, año)

Yo **Nombre completo del representante legal del Postulante/Asociado**, RUT: **XX.XXX.XXX-X**, vengo a manifestar mi compromiso de participar activamente como **Postulante/Asociado** en la propuesta denominada “**Nombre de la propuesta**”, presentado para ser impulsado por la Fundación para la Innovación Agraria. Para el cumplimiento del desarrollo del proyecto, me comprometo a entregar un aporte total de **monto en pesos**, valor que se desglosa en **monto en pesos** como aportes pecuniarios y **monto en pesos** como aportes no pecuniarios (valorizados).

Firma del Representante Legal
Cargo Representante Legal/ Nombre Postulante/ Asociados

*(Estos documentos se deben agrupar en un solo archivo).

ANEXO 3. CARTA COMPROMISO DEL COORDINADOR Y CADA INTEGRANTE DEL EQUIPO TÉCNICO.

Se debe presentar una carta de compromiso de cada uno de los integrantes identificados en el equipo técnico, según el siguiente modelo:

Santiago,
26 de octubre de 2021

Yo **Rafael Larraín P**, , vengo a manifestar mi compromiso de participar activamente como **coordinador principal** en la propuesta denominada “**Cambios económicos y productivos de la ganadería regenerativa en Chile**”, presentado como iniciativa a Impulsar **por la Fundación para la Innovación Agraria**. Para el cumplimiento de mis funciones me comprometo a participar trabajando 27 horas por mes durante un total de **7 meses**, servicio que tendrá un costo total de valor que se desglosa en como aporte FIA, como aportes pecuniarios de la Contraparte y como aportes no pecuniarios.

Firma

Rafael Larraín P.
Profesor Facultad de Agronomía PUC

*(Estos documentos se deben agrupar en un solo archivo).

ANEXO 3. CARTA COMPROMISO DEL COORDINADOR Y CADA INTEGRANTE DEL EQUIPO TÉCNICO.

Se debe presentar una carta de compromiso de cada uno de los integrantes identificados en el equipo técnico, según el siguiente modelo:

Santiago,

26 de octubre de 2021

Yo **Óscar Melo Contreras**, , vengo a manifestar mi compromiso de participar activamente como **coordinador alternativo** en la propuesta denominada **“Cambios económicos y productivos de la ganadería regenerativa en Chile”**, presentado como iniciativa a Impulsar **por la Fundación para la Innovación Agraria**. Para el cumplimiento de mis funciones me comprometo a participar trabajando 9 horas por mes durante un total de **7 meses**, servicio que tendrá un costo total de , valor que se desglosa en como aporte FIA, como aportes pecuniarios de la Contraparte y como aportes no pecuniarios.

Firma

Óscar Melo Contreras

Profesor Facultad de Agronomía PUC

*(Estos documentos se deben agrupar en un solo archivo).

ANEXO 4. CURRÍCULUM VITAE (CV) DEL COORDINADOR Y TODOS LOS INTEGRANTES DEL EQUIPO TÉCNICO

Se debe presentar un currículum breve, de máximo de 3 hojas, de cada profesional integrante del equipo técnico que no cumpla una función de apoyo. La información contenida en cada currículum, **deberá poner énfasis en los temas relacionados a la propuesta y/o a las responsabilidades que tendrá en la ejecución del mismo**. De preferencia el CV deberá rescatar la experiencia profesional de los últimos 5 años. Estos documentos se deben agrupar en un solo archivo.

ANEXO 3. CARTA COMPROMISO DEL COORDINADOR Y CADA INTEGRANTE DEL EQUIPO TÉCNICO.

Se debe presentar una carta de compromiso de cada uno de los integrantes identificados en el equipo técnico, según el siguiente modelo:

Santiago,

26 de octubre de 2021

Yo **Isidora Molina**, , vengo a manifestar mi compromiso de participar activamente como **asesora nacional** en la propuesta denominada **“Cambios económicos y productivos de la ganadería regenerativa en Chile”**, presentado como iniciativa a Impulsar **por la Fundación para la Innovación Agraria**. Para el cumplimiento de mis funciones me comprometo a participar trabajando 8 horas por mes durante un total de **7 meses**, servicio que tendrá un costo total de , valor que se desglosa en como aporte FIA, como aportes pecuniarios de la Contraparte y como aportes no pecuniarios.

Firma

Isidora Molina

Fundadora Efecto Manada SPA

*(Estos documentos se deben agrupar en un solo archivo).

ANEXO 4. CURRÍCULUM VITAE (CV) DEL COORDINADOR Y TODOS LOS INTEGRANTES DEL EQUIPO TÉCNICO

Se debe presentar un currículum breve, de máximo de 3 hojas, de cada profesional integrante del equipo técnico que no cumpla una función de apoyo. La información contenida en cada currículum, **deberá poner énfasis en los temas relacionados a la propuesta y/o a las responsabilidades que tendrá en la ejecución del mismo**. De preferencia el CV deberá rescatar la experiencia profesional de los últimos 5 años. Estos documentos se deben agrupar en un solo archivo.

ANEXO 4. CURRÍCULUM VITAE (CV) DEL COORDINADOR Y TODOS LOS INTEGRANTES DEL EQUIPO TÉCNICO

Se debe presentar un currículum breve, de máximo de 3 hojas, de cada profesional integrante del equipo técnico que no cumpla una función de apoyo. La información contenida en cada currículum, **deberá poner énfasis en los temas relacionados a la propuesta y/o a las responsabilidades que tendrá en la ejecución del mismo**. De preferencia el CV deberá rescatar la experiencia profesional de los últimos 5 años. Estos documentos se deben agrupar en un solo archivo.

Rafael E. Larraín
Facultad de Agronomía e Ingeniería Forestal
Pontificia Universidad Católica de Chile

Resumen

Ingeniero Agrónomo con estudios de Magíster (PUC) y Doctorado (University of Wisconsin-Madison) en Producción Animal y Nutrición de rumiantes. Profesor e investigador de la PUC de Chile desde 2002. Amplia experiencia en temas relacionados con la producción de carne bovina, desde el campo hasta la mesa. En los últimos años su trabajo se ha centrado principalmente en ganadería regenerativa.

Formación Académica

University of Wisconsin-Madison, USA.

Ph.D. Animal Sciences (2007), Department of Animal Sciences.

Pontificia Universidad Católica de Chile, Chile.

Magister en Producción Animal (2001), Departamento de Ciencias Animales, Facultad de Agronomía e Ingeniería Forestal.

Pontificia Universidad Católica de Chile, Chile.

Ingeniero Agrónomo (1998), Facultad de Agronomía e Ingeniería Forestal.

Experiencia Laboral

Actividades Académicas:

2002 a la fecha Pontificia Universidad Católica de Chile, Departamento de Ciencias Animales.
Profesor Asociado (2012)
Profesor Asistente (2003-2012)
Profesor Instructor (2002)

Otras Actividades relevantes:

2021	Integrante Comité de Ganadería Sustentable, ODEPA, Ministerio de Agricultura de Chile.
2018 a la fecha	Coordinador Académico Programa Major en Agronomía
2019-2020	Coordinador Magíster en Sistemas de Producción Animal
2015-2016	Integrante Comité de Campaña de Promoción de la Carne Bovina, conformado el 23 de Junio de 2015.

Proyectos

2021	Evaluación de métodos de certificación y potencial de captura de carbono en suelos ganaderos de Chile. Fundación para la Innovación Agraria. Director. \$ 35.542.800
2019-2023	Desarrollo de un sitio de aprendizaje y modelo de producción en ganadería regenerativa para la zona central. Fundación para la Innovación Agraria. Director. \$ 263.317.213

- 2017-2020 Plataforma geo-referencial predictiva del crecimiento de pradera natural de secano para la gestión sustentable de sistemas pecuarios. Corfo Bienes Públicos Regionales. Coordinadora: Paula Toro.
- 2017-2019 Programa de innovación y creación de valor en los sectores agropecuario, alimentario y forestal de la región de Los Ríos. Co-investigador (Investigador responsable: Carolina Lizana, UACH)
- 2017 Estudio prospectivo: Industria de la carne bovina y ovina chilena al 2030. Principales desafíos tecnológicos para mejorar su competitividad. Licitación Fundación para la Innovación Agraria. Coordinador.
- 2015-2016 Estudio de valoración de atributos de la carne bovina en Chile. Concurso Nacional Estudios y Proyectos de Innovación Agraria, Fundación para la Innovación Agraria. Coordinador del proyecto.

Publicaciones

Artículos en revistas con comité editorial

- Huenchullan, P.R., S. Vidal, R. Larraín and L. Saénz (2021). Effectiveness of a New Recombinant antiGnRH Vaccine for Immunocastration in Bulls. *Animals* 11 (5): 1359. <https://doi.org/10.3390/ani11051359>.
- Marín, G.A. and R.E. Larraín, 2019. Changes in behavior and plasma metabolites after tryptophan supplementation in steers. *Journal of Veterinary Behavior* 32: 24-29.
- Fernández, J., O. Melo, R. Larraín and M. Fernández (2019). Valuation of observable attributes in differentiated beef products in Chile using the hedonic price method. *Meat Science* 158: 107881. <https://doi.org/10.1016/j.meatsci.2019.107881>.
- Teixeira, D.L., Larraín R., and Hötzel M.J. (2018). Are views towards egg farming associated with Brazilian and Chilean egg consumers' purchasing habits?. *PLOS ONE* 13(1): e0190671.
- Teixeira, D.L., Larraín R., Melo O, Hötzel M.J. (2018). Public opinion towards castration without anaesthesia and lack of access to pasture in beef cattle production. *PLOS ONE* 13(1): 1-16.
- Arias, A., C. Herrera, R. Larraín, F. González, T. Mader y A. Velásquez (2018). Physiological and behavioral response of two dairy cows' genotypes during summertime in the central region of Chile. *Austral Journal of Veterinary Sciences* 50: 1-14
- Vargas Bello, E., y R. Larraín (2017). Impacts of fat from ruminants' meat on cardiovascular health and possible strategies to alter its lipid composition. *Journal of the Science of Food and Agriculture* 97(7):1969-1978.

Libros y Capítulos de Libros (incluye traducciones)

- Butterfield, J., S. Bingham y A. Savory (2020). Manual de Manejo Holístico: Regenerando sus Tierras y Aumentando sus Ganancias. Editorial Cable a Tierra (Revisor de traducción de la primera edición en español del libro *Holistic Management Handbook, Third Edition: Regenerating Your Land and Growing Your Profits*)
- Maass, C. (Ed.), 2020. Manual de Manejo para Producción de Leche de Cabra bajo un Modelo de Bienestar Animal. Polo Estratégico de materias primas dedicadas de origen animal para ingredientes Funcionales y Aditivos Especializados para el mercado internacional bajo el modelo de Comercio Justo en la Zona Central (código PYT-2017-0491). Santiago, Chile (Revisor técnico).
- Savory, A., J. Butterfield, 2019. Manejo Holístico: Una Revolución del Sentido Común Para Regenerar Nuestro Ambiente. Editorial Cable a Tierra (Revisor de traducción a la edición en español del libro *Holistic Management, Third Edition: A Commonsense Revolution to Restore Our Environment*)
- ODEPA, 2019. Sellos de atributos de las carnes bovinas. Elaborado por R. Larraín, C. Schmidt y Ó. Melo. Oficina de Estudios y Políticas Agrarias del Ministerio de Agricultura de Chile. Santiago, Chile. Disponible en <https://www.odepa.gob.cl/publicaciones/consultorias-y-asesorias/informe-final-sellos-de-atributos-de-las-carne-bovinas-diciembre-de-2019>
- Larraín, R., O. Melo, L.G. Díaz, J.L. Riveros y J. Fernández, 2018. Estudio prospectivo: Industria de la carne bovina y ovina chilena al 2030: principales desafíos tecnológicos para mejorar su competitividad. Serie Estudios para la Innovación, Fundación para la Innovación Agraria (FIA). ISBN N° 978-956-

328-236-8, disponible en <https://www.odepa.gob.cl/wp-content/uploads/2018/10/ComparadoNormasCarnes2018-1.pdf>.
ODEPA, 2018. Análisis comparado de sistemas de clasificación de ganado y calidad de cortes de carne bovina. Elaborado por R. Larraín, J. Fernandez y Ó. Melo. Oficina de Estudios y Políticas Agrarias del Ministerio de Agricultura de Chile. Santiago, Chile. Disponible en <https://www.odepa.gob.cl/wp-content/uploads/2018/10/ComparadoNormasCarnes2018-1.pdf>.

Actividades de Vinculación con el Medio (solo 2021)

- 2021 Charla “Principios de ganadería regenerativa”. En curso “El Ser Animal en la Granja Biodinámica”, dictado por Asociación de Agricultura Biológica-Dinámica de Chile A.G. (5 de Octubre).
Visita predios modelo en ganadería regenerativa en Estados Unidos, Polyface Farms (www.polyfacefarms.com) y Timshel Wildland (www.wildtimshel.com). 26 de Septiembre a 1 de Octubre.
Presentación “Indicadores de desempeño en ganadería: convencional vs regenerativo”. Reunión Comité de Ganadería Sustentable, ODEPA, Ministerio de Agricultura (15 de Septiembre)
Curso Especialización en Manejo Holístico. Dictado en conjunto con oficina Instituto Savory en Chile (Efecto Manda SPA). 96 horas lectivas (online + presencial), 45 estudiantes. 1 de julio al 7 de octubre de 2021.
Charla Relación ganado-ambiente en zonas (semi) áridas. Parte del curso “Perspectiva y desafíos de la ganadería trashumante en el centro-norte de Chile – 2021”. Organizado por Coexiste SPA. 4 de Agosto de 2021.
Cursos Introducción a la Ganadería Ecológica. Curso contratado por el Gobierno Regional del Biobío, bajo el Programa de Recuperación de los Servicios Ambientales de los Ecosistemas de la Provincia de Arauco. Dictado en conjunto con oficina Instituto Savory en Chile (Efecto Manda SPA).
Panelista Seminario ¿Es necesaria una transformación estructural de nuestros sistemas alimentarios? Inauguración Expo Chile Agrícola del Ministerio de Agricultura. 24 de Agosto de 2021.
Integrante Mesa Ganadería del Consejo Científico Asesor Silvoagropecuario Sustentable del Ministerio de Ciencias, Tecnología, Conocimiento e Innovación.
Integrante Comité de Ganadería Sustentable, ODEPA, Ministerio de Agricultura
Curso Introducción al Manejo Holístico. Curso de 8 horas contratado por el Ministerio de Agricultura para asesores Indap y Prodesal región de O’Higgins. 8 horas lectivas. Martes y miércoles, 15:30 a 17:30 hrs. Desde el 8 al 16 de junio de 2021.
Entrevista sobre ganadería regenerativa programa Factor de Cambio, canal 13C. 20 de Abril de 2021. <https://www.instagram.com/tv/CN6Cag9nT5k/?igshid=7ut9dz3vf4fx>
Charla Producción de Carne Bovina ¿hacia dónde vamos? En reunión “Crianza, mejoramiento genético, sistemas de cría, engorda y mercados para la ganadería de carne de Biobío”. Charla en línea organizada por Sociedad Agrícola de Biobío (Socabio) A.G., 7 de Abril de 2021.
Charla “Sostenibilidad social y ambiental en sistemas pecuarios”. En evento de cierre Polo Factive. Seminario Digital, 24 de marzo de 2021. <https://www.redfactive.cl/los-desafios-ambientales-de-la-produccion-animal/>
Nota sobre proyecto FIA Ganadería Regenerativa. Programa Mercado Sur, CNN Español. 17 de enero. <https://cnnespanol.cnn.com/video/ganaderia-regenerativa-chile-sustentable-ministerio-agricultura-pkg-cristopher-ulloa-mercado-sur>
Entrevista para artículo “¿Qué recomiendan los expertos UC para prevenir incendios forestales este verano?”. Noticias UC. <https://www.uc.cl/noticias/que-recomiendan-los-expertos-uc-para-prevenir-incendios-forestales-este-verano>. 11 de Enero de 2021.

OSCAR MELO CONTRERAS

Es profesor asociado del Departamento de Economía Agraria de la Facultad de Agronomía e Ingeniería Forestal de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Con mas de 25 años de experiencia de estudios sobre el sector silvoagropecuario. Ha realizado múltiples estudios en el sector pecuario chileno incluyendo levantamiento de características productivas a través de encuestas.

Antecedentes Personales

Dirección Laboral

Departamento de Economía Agraria
Facultad de Agronomía e Ingeniería
Forestal Pontificia Universidad Católica de
Chile

Macul, Santiago, Chile

Educación

Ph.D. Economía Agrícola y de Recursos Naturales, University of Maryland. 2008
M.Sc. Economía Agrícola y de Recursos Naturales, University of Maryland, EE.UU. 2001.
Ingeniero Agrónomo, Pontificia Universidad Católica de Chile, 1994.

Publicaciones

Melo, O., & Foster, W. (2021). Agricultural and Forestry Land and Labor Use under Long-Term Climate Change in Chile. *Atmosphere*, 12(3), 305. <https://doi.org/10.3390/atmos12030305>

Meza, F., Gil, P., & Melo, O. (2021). Agricultural Uses. In *Water Resources of Chile* (pp. 243–258). Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-56901-3_12.

Cerda, C., & Melo, O. 2019. Valoración económica de servicios ecosistémicos y biodiversidad en Chile: marcos conceptuales y experiencias en investigación. In C. C.Cerda, Silva-Rodríguez, E. & Briceño (Ed.), *Naturaleza en sociedad una mirada a la dimensión humana de la conservación de la biodiversidad* (pp. 143–176). Santiago: Editorial Ocho Libros Spa.

Fernández, J., Melo, O., Larraín, R., & Fernández, M. (2019). Valuation of observable attributes in differentiated beef products in Chile using the hedonic price method. *Meat Science*, 158, 107881. <https://doi.org/10.1016/j.meatsci.2019.107881>

Ginocchio, R., O. Melo, P. Pliscoff, P. Camus, E. Arellano. 2019. Conflicto entre la intensificación de la agricultura y la conservación de la biodiversidad en Chile: alternativas para la conciliación. *Temas de la Agenda Pública*. Centro de Políticas Públicas UC. Pontificia Universidad Católica de Chile. Año 15 N 118. 24 p. ISSN 0718-9745.

Teixeira, D. L., Larraín, R., Melo, O., & Hötzel, M. J. 2018. Public opinion towards castration without anaesthesia and lack of access to pasture in beef cattle production. *PLoS ONE*, 13(1): e0190671.

Larraín, R., O. Melo L. Díaz, J. Riveros, J. Fernández. 2018. Estudio prospectivo: Industria de la carne bovina y ovina chilena al 2030: principales desafíos tecnológicos para mejorar su competitividad. Serie estudios para la innovación FIA. Fundación para la Innovación Agraria, Ministerio de Agricultura. 227 p. ISBN N° 978-956-328-236-8

Caro, J.C., O. Melo, y W. Foster. 2006. *Participación e Impacto del Programa de Recuperación de Suelos Degradados en Usuarios de INDAP*. Economía Agraria, vol 10: p. 11-24.

Proyectos y Asesorías Realizadas y en Curso

2021 Desarrollo de indicadores para el monitoreo y evaluación del progreso de la adaptación al cambio climático a nivel nacional. Para PNUD/ MMA. Co-líder metodológico.

2020-2021 Estimación del impacto económico del cambio climático en Chile. Coordinador. Ministry of the Environment, CEPAL y EUROCLIMA.

2019 Sellos de Atributos de las Carnes Bovinas. Para ODEPA. Coinvestigador

2018-2021 NEXus Thinking for sustainable AGricultural development in Andean countries (NEXT-AG). Investigador Principal. Newton RCUK-CONICYT Broadening Impact Call. NER0157591.

2018-2019 Conflicto entre la intensificación de la agricultura y la conservación de biodiversidad en Chile: alternativas para la conciliación. Para Centro de Políticas Públicas UC. Coinvestigador.

2018 Análisis comparado de los sistemas de clasificación de ganado y de calidad de cortes de carne bovina en principales países ganaderos relevantes para Chile o el mercado mundial. Co investigador. Para ODEPA

2017-2018 Propuesta de diseño de un banco de compensación para emisiones y biodiversidad. Con GreenLab UC. Asesor Experto Economía Recursos Naturales. Para Ministerio de Medio Ambiente.

2017 – 2018 Estudio para la Determinación de Factores de conversión para el Comercio Internacional de carnes. Para Expocarnes. Jefe de proyecto.

2017-2018 Clasificación geográfica del territorio nacional y aplicación de criterios de admisibilidad de beneficiarios, para la priorización espacial de implementación de las medidas de acción de la ENCCRV como marco conceptual para el manejo sustentable de tierras. Con CIREN, para CONAF. Coinvestigador. Jefe Proyecto Rodrigo Arriagada.

2017 Estudio Prospectivo: Industria de La Carne Bovina y Ovina Chilena Al 2030. Principales Desafíos Tecnológicos Para Mejorar Su Competitividad. Director: Rafael Larraín. Investigador. Co investigador. Para FIA.

2015-2016 “Estudio de valoración de atributos de la carne bovina”. FIA EST-2015-0143. Director: Rafael Larraín. Director Alterno.

2013-2014 Modelación de línea base y medidas de mitigación de gases efecto invernadero en el consumo de fertilizantes y ganado en Chile. Financiado por MAPS Chile.

2010 Consultor en el estudio “Análisis de Opciones Futuras de Mitigación de Gases de Efecto Invernadero para Chile Asociadas a Programas de Fomento del Sector Silvoagropecuario” para CONAMA.

2008 “Prospección de una Agenda de Innovación 2008-2018 para La Cadena de Valor Láctea”. FIA.

1996 Responsable de la gestión y coordinación de una gira de captura tecnológica para la producción de queso de oveja a España. Programa financiado por la Fundación Fondo de Investigación Agropecuaria dependiente del Ministerio de Agricultura de Chile.

Seminarios y Talleres:

Towards a Meat Quality Certification in Chile; Is there a premium for better quality?. VI Workshop on Valuation Methods in Agro-Food and Environmental Economics. Barcelona, June 30th - July 1st 2016.

Climate change and droughts: perception and actions in three basins in Chile. International Expert Symposium "Coping with Droughts". FAO. Santiago, Chile, 2014

Garcia, N., y O. Melo. "Eficiencia Técnica en Explotaciones Pecuarias Crianceras de la VII Región del Maule Adscrito al Programa PABCO". Tercer Congreso Regional de Economía Agraria. 2011. Valdivia, Chile.

Melo, O., M. Alegre, J. Ortega, W. Foster. 2006. *The Effect of Genetic and Infrastructure Investments in Dairy and Beef Producers' Profit in Chile*. 26th Conference of the International Association of Agricultural Economists. Queensland. Australia.

Caro, J.C., Melo, O., Foster, W. 2005. Participación e Impacto del Programa de Recuperación de Suelos Degradados en Usuarios de INDAP. Trabajo presentado en el X Congreso de Economistas Agrarios de Chile. Temuco, Chile.

Dirección de tesis de Magister en Economía Agraria

2020. Nadia Baeza. Evaluación de instrumentos económicos para la mitigación de emisiones de GEI provenientes de la ganadería bovina en Chile.

2017. Jaime Fernandez. Valoración de atributos observables en carne bovina mediante aplicación del método de precios hedónicos. Mag. Ec. Agraria y Ambiental.

2016 Viviana Rebufel. Factores que afectan la adopción de riego tecnificado entre los agricultores de dos regiones de Chile central. Magister en Ciencias de la Agricultura UC. Profesor Guía.

2015. Rutniss Alecy Vásquez Onzueta. Dinámica De Transmisión De Precios Con Cambio Estructural Al Productor En El Sector Lácteo Chileno. Magister en Economía Agraria y Ambiental. Profesor Guía.

2014. Desarrollo de una Herramienta de Medición de La Vulnerabilidad Económica al Cambio Climático y Aplicación a Productores Agropecuarios de La Cuenca del Maule. Paula Vaquero. Mag. Ec. Agraria (Investigador Principal en Fundación Wageningen UR Chile)

2012. Eficiencia Técnica en explotaciones pecuarias crianceras de la VII región del Maule, adscritas al programa PABCO. Nicolás García. Mag. Ec. Agraria (en CNR)

2008. Eficiencia técnica de las lecherías comerciales de la zona sur de Chile. Sebastián Ganderats Fuentes. Mag. Ec. Agraria (Gerente General Consorcio Lechero)

2008. Aproximaciones económicas, ecológicas y socio-culturales al conflicto de depredación de ganado doméstico por la especie Puma concolor (Linnaeus 1771) en las comunas de San José de Maipo y Putre, Chile. Francisca Amar. Mag Rec Nat UC. (Candidata a Magister en Medioambiente, Universidad de Melbourne)



ISIDORA MOLINA PÉREZ DE CASTRO

EDUCACIÓN

Universidad de Chile – Diplomado de Extensión Agrícola, 2016

Universidad Mayor – Medicina Veterinaria, 2003-2011

- Práctica Profesional: Departamento de medioambiente y biodiversidad Zoológico de Praga, República Checa, 2009.
- Tesis: Evaluación técnica económica financiera de un plantel de cabras lecheras en la Región de Los Lagos, Chile”
- Curso de Enología, facultad de AGRONOMÍA, Universidad MAYOR
- Examen de Título aprobado con honores.

Holistic Management USA

- Curso de Introducción de 4 días, Marchigüe, Chile, 2013.

ASL New Zeland

- “Train the Trainers” Entrenamiento para el desarrollo de habilidades para el trabajo en agricultura, Nueva Zelanda y Chile. 2013 -2014.

Savory Institute Holistic Management Educator (Certificada)

- Curso completo de Manejo Holístico, Savory Institute, 2014-2015.
- Entrenamiento Savory Institute MH: Iowa, Abril, 2018 y Colorado, Septiembre, 2018.

Centro de Investigación, Desarrollo y Enseñanza en Permacultura, Cidep

- “Diseño en Permacultura”. Entrenamiento oficial de 72 horas (Instituto Australiano Internacional de Permacultura) El Bolsón, Argentina. Enero 2015.

TRABAJO

INDAP, Ministerio de Agricultura, Santiago de Chile, 2011-2014

- Encargada Nacional de Ganadería Ovina, Caprina y Bovina. Desarrollo de estrategias para mejorar la productividad.
 - Desarrollo de diagnósticos y estrategias de desarrollo de los rubros con enfoque económico, social y ambiental.
 - Apoyo técnico para líneas de inversión, créditos, asesorías prediales y programas de extensión.
 - Trabajo de vinculación de pequeños agricultores con cadenas de valor y Mercado.
 - A cargo del Proyecto piloto en Manejo Holístico en 3 comunidades crianceras de la Región de Coquimbo
 - Encargada desde INDAP, del convenio de colaboración entre el Ministerio de Agricultura, la Agencia de Colaboración Internacional y Nueva Zelanda, para fortalecer el entrenamiento del sector agrícola para Chile, con metodologías de extensión para técnicos, profesionales de INDAP y pequeños productores.
 - Participación en diversas mesas técnicas del sector caprino, ovino, bovino, trazabilidad y mercado.
 - Encargada del Programa Nacional de Monta Equina en convenio con la Dirección de Monta y Remonta del Ejército de Chile.

OVITEC, Hub Savory Institute, 2014

- Encargada de proyectos y difusión

EFFECTO MANADA SpA, Hub Savory Institute Chile, diciembre 2014 a la fecha

- Fundadora y directora de la empresa.
- Trabajo de asesoría en Manejo Holístico de Pastoreo con 3 familias de Comunidad Mapuche Teodoro Pailacura (2014-2018)
- Implementación de ganadería regenerativa en huertos frutales y viñas en el Cajón del Maipo, con apoyo de FIA, 2015 y 2016.
- Asesorías de Manejo Holístico en más de 30 predios de pequeña y mediana escala (2016-2021).
- Entrenamiento a más de 350 personas en Manejo Holístico, charlas a un público de 3.000 personas aprox y aparición en más de 10 diarios.
- Parte del comité técnico del Acuerdo Voluntario de Gestión de Cuencas del Río Maipo-Clarillo, 2016-2019

- Ingreso de EOVS – Land to Market a Chile (Ecological Outcome Verification, Savory Institute), 2019
- Examinadora del Savory Institute para la certificación de profesionales y educadores, 2021
-

PREMIOS, RECONOCIMIENTOS Y CONCURSOS

- Ganadores concurso “Liga de Emprendedores” Octubre 2016 (Capítulo 4 / Tierra, CNN Chile, Fundación VTR y CORFO, lanzado en Junio 2017)
- Ganadora de Premio INNOVA AGRO 2017 (FIA y Revista Capital), Agosto, 2017.
- Participación en Feria Expo Agrofuturo, Medellín, Colombia. Stand y charla, invitada por FIA y ProChile, Septiembre, 2017.
- Aparición en medios de comunicación?
- Premio Jóvenes Innovadores 2015, Fundación para la Innovación Agraria

- **HABILIDADES Y COMPETENCIAS:** Liderazgo, trabajo en equipo, excelentes habilidades de comunicación, capacidad de aprendizaje, capacidad de adaptación, motivación, organización, independencia en el trabajo, propositiva, comprensión, respeto, solidaridad.

- Idiomas: Inglés, avanzado oral y escrito.
- Manejo de Office nivel avanzado.

ANEXO 5. LITERATURA CITADA

- Álamos, A., 2021. Determinantes claves para la adopción de ganadería regenerativa en Chile. Tesis de investigación para acceder al grado de Magister en Administración y Estrategia, con especialidad en negocios sostenibles, Universidad Adolfo Ibañez.
- Borrelli, P., 2021. Los números de la ganadería regenerativa. Revista márgenes agropecuarios, Octubre de 2021. <https://www.margenes.com/archives/38985>
- Mayol, M., 2021. Ganadería regenerativa: análisis de rentabilidad a través del estudio de casos en predios ganaderos de la zona centro sur de Chile. Proyecto de Título presentado como parte de los requisitos para optar al título de Ingeniero Agrónomo, Pontificia Universidad Católica de Chile.
- McCosker, T. 2000. Cell grazing—The first ten years in Australia. *Tropical Grasslands* 34: 207–218.
- Stinner, D.H., B.R. Stinner, and E. Martsolf. 1997. Biodiversity as an organizing principle in agroecosystem management: Case studies of holistic resource management practitioners in the USA. *Agriculture, Ecosystems & Environment* 62: 199–213.

ANEXO 6. DOCUMENTO QUE ACREDITE INICIACIÓN DE ACTIVIDADES.

Se debe presentar un documento tributario que acredite la iniciación de actividades.

(Como por ejemplo: Certificado de situación tributaria, Copia Formulario 29 pago de IVA, Copia de la solicitud para la iniciación de actividades ante el Servicio de Impuestos Internos).

ANEXO 7. CARTA DECLARACIÓN DE “CONOCIMIENTO, GESTIÓN Y OBTENCIÓN DE LA GARANTÍA”

Se debe presentar una carta de declaración de “Conocimiento, gestión y obtención de la garantía”. del representante legal del Postulante utilizando el siguiente formato:

Lugar,
Fecha (día, mes, año)

Yo **Nombre completo del representante legal del Postulante**, RUT: **XX.XXX.XXX-X**, declaro conocer los requerimientos de la garantía indicados por FIA. Asimismo, para garantizar la correcta utilización de los recursos transferidos para la ejecución de la iniciativa presentada, me comprometo a gestionar y obtener la garantía solicitada por FIA.

Firma del Representante Legal

Cargo Representante Legal/ Nombre Postulante