

PLAN OPERATIVO F UPP 73 01

MODIFICACIÓN N° 3

Nombre iniciativa:	UNIDAD DE REFERENCIA SUSTENTABLE DE PRODUCCIÓN OVINA EN LA PRECORDILLERA DE ÑUBLE, BASADA EN LA INTEGRACIÓN DEL MEJORAMIENTO GENÉTICO Y GESTIÓN DEL RECURSO FORRAJERO
Ejecutor:	Gastón Salinas Cabezas
Código:	PYT – 2013 - 0340
Fecha:	26 de agosto de 2015

I. PLAN DE TRABAJO

1.1. Período de ejecución

Fecha inicio	10 de Marzo 2014
Fecha término	29 de Enero 2016
Duración (meses)	22 meses

1.2. Lugar en el que se llevará a cabo el proyecto

Región	Bío Bío
Provincia(s)	Ñuble
Comuna(s)	Pemuco

1.3. Estructura de costos del proyecto

		Monto (\$)	%
FIA			
Contraparte	Pecuniario		
	No Pecuniario		
	Total Contraparte		
Total			

1.4. La propuesta corresponde a un proyecto de innovación en (marque con una X):

Producto		Proceso	X
----------	--	---------	---



1.5. Reseña del coordinador del proyecto (completar Anexo 4). Hasta el 31 de marzo de 2014

1.5.1. Datos de contacto

Nombre	Gabriela Casanova Arancibia
Fono	
e-mail	

1.5.2. Indicar **brevemente** la formación profesional del coordinador, experiencia laboral y competencias que justifican su rol de coordinador del proyecto.

Máximo 2.000 caracteres

Ingeniero Agrónomo de la Universidad de Chile, con estudios de post título en evaluación social de proyectos, (P. Universidad Católica de Chile). Profesional con 25 años de experiencia en planificación y análisis de inversiones públicas, tanto de obras hidráulicas como del sector silvoagropecuario. Dentro de su experiencia laboral se destaca su participación profesional en la empresa consultora Capablanca Ltda. donde ejerció como Jefe de Proyecto de varias consultorías desarrolladas para instituciones públicas como el Instituto Nacional de Deportes y Ministerio de Desarrollo Social. Anteriormente, como profesional del Departamento de Planificación de la Dirección de Obras Hidráulicas, estuvo a cargo del Área de Estudios de dicho Departamento, donde le correspondió, entre otros, liderar el equipo de trabajo y participar como inspector fiscal de diversos estudios desarrollados por dicho Departamento. Durante su permanencia en el Departamento de Inversiones del Ministerio de Desarrollo Social, le correspondió representar a dicha entidad en mesas de trabajo interinstitucionales relacionadas con los sectores silvoagropecuario y riego, además de ejercer como directora de los estudios desarrollados por el Departamento de Inversiones en el ámbito de mejoramiento metodológico para evaluación ex ante y ex post de proyectos de inversión pública en el sector riego y de programas del sector silvoagropecuario.

Datos de contacto Desde el 01 de abril de 2014 a 31 Agosto 2015

Nombre	Rodrigo Navarro Silva
Fono	
e-mail	

Datos de contacto Desde el 01 de septiembre de 2015

Nombre	Marcela Salinas Ballevena
Fono	
e-mail	

3.8. Resultados esperados e indicadores: Indique los resultados esperados y sus indicadores para cada objetivo específico.

Nº OE	Nº RE	Resultado Esperado ¹ (RE)	Indicador de Resultados (IR) ²				
			Nombre del indicador ³	Fórmula de cálculo ⁴	Línea base del indicador ⁵ (situación actual)	Meta del indicador ⁶	Fecha alcance meta ⁷
1	1.1	Aumento de carga animal	Carga animal por hectárea	Nº de ovejas/superficie pradera	5	7	Diciembre 2015
1	1.2	Aumento en eficiencia de uso del forraje	Cadena forrajera	Consumo kg MS rebaño ovino (año y potrero)/kg MS forraje en predio y potreros	50%	70%	Diciembre 2015
1	1.3	Disminución del costo forrajero para alimentación invernal	\$ alimentación invernal/oveja	\$ kg MV base forrajera * nº días suplementación	\$9.000	\$6.000	Diciembre 2015
2	2.1	Aumento de índice de destete	Índice destete	Nº corderos destetados /Nº de ovejas paridas	1,1	1,65	Diciembre 2015
2	2.2	Aumento peso al destete	Peso al destete	Peso cordero al destete	25 Kg	35 Kg	Diciembre 2015

¹ Considerar que el conjunto de resultados esperados debe dar cuenta del logro del objetivo general del proyecto.

² Los indicadores son una medida de control y demuestran que efectivamente se obtuvieron los resultados. Pueden ser tangibles o intangibles. Siempre deben ser: cuantificables, verificables, relevantes, concretos y asociados a un plazo.

³ Indicar el nombre del indicador en forma sintética.

⁴ Expresar el indicador con una fórmula matemática.

⁵ Completar con el valor que tiene el indicador al inicio del proyecto.

⁶ Completar con el valor del indicador, al cual se espera llegar en el proyecto.

⁷ Indicar la fecha en la cual se alcanzará la meta del indicador de resultado.

Nº OE	Nº RE	Resultado Esperado ¹ (RE)	Indicador de Resultados (IR) ²				
			Nombre del indicador ³	Fórmula de cálculo ⁴	Línea base del indicador ⁵ (situación actual)	Meta del indicador ⁶	Fecha alcance meta ⁷
2	2.3	Aumento producción de carne por hectárea	Producción de carne por hectárea	Peso corderos destetados/superficie e unidad productiva	135 Kg/ha	350 Kg/ha	Diciembre 2015
3	3.1	Disminución de riesgo productivo por optimización de condición corporal y manejo sanitario	% mortalidad rebaño y % ovejas con condición corporal óptima según etapa productiva	(Nº ovejas muertas/ovejas rebaño) * 100 (Nº ovejas con condición corporal optima según etapa productiva/nº ovejas de rebaño) *100	Mortalidad de ovejas 10% 75% ovejas con condición corporal optima	Mortalidad 5% 90% ovejas con condición corporal adecuada	Diciembre 2015
3	3.2	Disminución porcentaje mortalidad de corderos	% Mortalidad Corderos	Nº corderos destetados/Número de corderos nacidos vivos	10%	5%	Diciembre 2015
4	4.1	Unidad física para transferencia ovina	Unidad de referencia con protocolos de producción, indicadores productivos y económicos		0	1	Diciembre 2015
	4.2	Boletines divulgativos	Nº		0	4	Junio 2015 Diciembre 2015
	4.3	Días de campo	Nº		0	4	Diciembre 2014 Octubre 2015 Enero 2016

N° OE	N° RE	Resultado Esperado ¹ (RE)	Indicador de Resultados (IR) ²				
			Nombre del indicador ³	Fórmula de cálculo ⁴	Línea base del indicador ⁵ (situación actual)	Meta del indicador ⁶	Fecha alcance meta ⁷
	4.4	Página Web	N°		0	1	Diciembre 2015
	4.5	Jornadas técnicas anuales	N°		0	2	Diciembre 2014 Diciembre 2015

Nº OE	Nº RE	Actividades	Año 2014												Año 2015				Año 2016								
			Trimestre												Trimestre				Trimestre								
			Ene-Mar	Abr-Jun	Jul-Sep	Oct-Dic	Ene-Mar	Abr-Jun	Jul-Sep	Oct-Dic	Ene-Mar																
		Seguimiento gestación				X	X	X	X	X							X	X	X	X	X						
		Seguimiento parto-destete							X	X	X	X	X	X						X	X	X					
		Análisis resultados productivos (peso cordero) y reproductivos (tasa de destete)											X	X											X	X	
		Evaluación económica													X											X	
2	2.2	Mortalidades al nacimiento por implementación de sistema de parto controlado mediante inseminación a tiempo fijo.																									
		Selección ovejas para programa IATF		X																							
		Diseño y puesta en marcha programa IATF		X	X											X	X										
		Cuantificación gestación por ultrasonido					X	X																			
		Diseño protocolo maternidad controlada					X	X	X																		
		Evaluación Parto año 1: parámetros cordero y fertilidad madre						X	X																		
		Seguimiento y evaluación destete-venta						X	X	X	X	X															
3	3.1	Disminución de riesgo productivo por optimización de condición corporal y manejo sanitario																									
	3.2	Disminución porcentaje mortalidad de corderos																									
		Diseño protocolos productivos (implementación fichas técnicas)															X	X	X								
		Manejo sanitario		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
		Flushing													X												
		Certificación y mantención PABCO																							X	X	
		Análisis de rentabilidad de la unidad de negocio																							X	X	

Nº OE	Nº RE	Actividades	Año 2014				Año 2015				Año 2016		
			Trimestre				Trimestre				Trimestre		
			Ene-Mar	Abr-Jun	Jul-Sep	Oct-Dic	Ene-Mar	Abr-Jun	Jul-Sep	Oct-Dic	Ene-Mar		
4	4.1 a 4.5	Unidad física para transferencia ovina											
		Consolidación del predio como Unidad de Referencia											X
		Convenio Productor – Facultad de Ciencias Veterinarias –UdeC	X	X									
		Material de Difusión: boletines técnicos			X			X				X	
		Días Campo (3)										X	X
		Implementación sitio WEB										X	
		Jornadas técnicas anuales (2)										X	

1.1. Describir las responsabilidades del equipo técnico en la ejecución del proyecto, utilizar el siguiente cuadro como referencia. Además, completar los Anexos 4, 6 y 7.

1	Coordinador del proyecto	5	Administrativo
2	Asesor	6	Profesional de apoyo
3	Investigador técnico	7	Otro
4	Técnico de apoyo		

Nº Cargo	Nombre persona	Formación/Profesión	Empleador	Describir claramente la función en el proyecto
1	Gabriela Casanova A.	Ingeniero Agrónomo	Independiente	Coordinadora del Proyecto, hasta 31 de marzo 2014
1	Rodrigo Navarro Silva	Médico Veterinario	Bioteología Agropecuaria S.A.	Coordinador del Proyecto desde el 01 de Abril 2014
1	Marcela Salinas B.	Ingeniero Agrónomo, especialista en evaluación de proyectos	Independiente	Coordinadora alterna del Proyecto hasta el 31 de Agosto 2015. Coordinadora del Proyecto desde el 01 de Septiembre 2015
2	Rodrigo Allende	Médico Veterinario, M.Sc.	Universidad de Concepción	Profesional apoyo desarrollo protocolos gestión productiva, puesta en marcha y seguimiento de actividades en forrajes e inseminación artificial a tiempo fijo. Coordinador alterno del Proyecto desde el 01 de septiembre 2015.
2	Carlos Ovalle	Ingeniero Agrónomo, Ph.D.	INIA	Profesional de apoyo para diseño, seguimiento y análisis de actividades en líneas I&D de cadena forrajera
2	Etel Latorre V.	Medico Veterinaria, M.Sc.	INIA Kampenaike	Asesora externa en manejo reproductivo de ovinos
6	Consuelo Anguita S.	Egresada Ingeniería en Biotecnología (c Mg)	Independiente	Profesional de apoyo al mejoramiento de la base genética del rebaño y protocolos para manejo animal

7	NN pasante	Licenciado en Ciencias Veterinarias	Independiente	Apoyo labores técnicas en terreno: generación y recuperación de información primaria de cadena forrajera y de comportamiento productivo-reproductivo rebaño de ovejas
---	------------	-------------------------------------	---------------	---

II. DETALLE ADMINISTRATIVO (Completado por FIA)

- Los Costos Totales de la Iniciativa serán (\$):

Costo total de la Iniciativa		
Aporte FIA		
Aporte Contraparte	Pecuniario	
	No Pecuniario	
	Total Contraparte	

- Período de ejecución.

Período ejecución	
Fecha inicio:	10 de marzo 2014
Fecha término:	29 de enero 2016
Duración (meses)	22

- Calendario de Desembolsos

N°	Fecha	Requisito	Observación	Monto (\$)
1		Firma de contrato	Cancelado	
2	01.08.2014	Informe de Saldo N°1	Cancelado	
3	30.09.2014	Aprobación informes de avance técnico y financiero N°1	Cancelado	
4	19.12.2014	Informe de Saldo N°2	Cancelado	
5	30.03.2015	Aprobación informes de avance técnico y financiero N°2	Cancelado	
6	16.10.2015	Aprobación informes de avance técnico y financiero N°3		
7	27.05.2016	Aprobación informes de avance técnico y financiero N°4 N°5 y final	*hasta	
	Total			

(* El informe financiero final debe justificar el gasto de este aporte

- Calendario de entrega de informes

Informes Técnicos	
Informe Técnico de Avance 1:	Entregado
Informe Técnico de Avance 2:	Entregado
Informe Técnico de Avance 3:	Entregado
Informe Técnico de Avance 4:	Entregado
Informe Técnico de Avance 5:	13.10.2015

Informes Financieros	
Informe Financiero de Avance 1:	Entregado
Informe Financiero de Avance 2:	Entregado
Informe Financiero de Avance 3:	Entregado
Informe Financiero de Avance 4:	Entregado
Informe Financiero de Avance 5:	13.10.2015

Informes de Saldo	
Informe de Saldo N°1	Entregado
Informe de Saldo N°2	Entregado

Informe Técnico Final:	01.03.2016
Informe Financiero Final:	01.03.2016

- Además, se deberá declarar en el Sistema de Declaración de Gastos en Línea los gastos correspondientes a cada mes, a más tardar al tercer día hábil del mes siguiente.

Conforme con Detalle Administrativo
Firma por Ejecutor
(Representante legal o Coordinador Principal)

Anexo 4. Ficha identificación coordinador y equipo técnico

Coordinador Proyecto

Nombre completo	MARCELA JULIA SALINAS BALLEVONA
RUT	
Profesión	Ingeniero Agrónomo
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	Consultor
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Fax	
Teléfono celular	
Email	
Firma	

Marcela Salinas Ballevona
Ingeniero Agrónomo

RESUMEN

Ingeniero Agrónomo de la Universidad de Chile, con estudios de post título en evaluación social de proyectos (CIAPEP), en el Instituto de Economía de la P. Universidad Católica de Chile. Tiene 19 años de experiencia laboral en planificación y análisis de inversiones públicas, en materia de obras hidráulicas y del sector silvoagropecuario. Asesoría en políticas públicas y mejoramientos metodológicos en procesos de preinversión y evaluación ex post. Alto nivel en habilidades de liderazgo, trabajo en equipos multidisciplinarios y compromiso con los resultados.

EXPERIENCIA LABORAL

Desde septiembre de 2007 se ha dedicado a la consultoría en forma independiente, en materias de evaluación de proyectos y programas. Es asesora especialista de la Dirección de Obras Hidráulicas del MOP en materia de evaluación de proyectos de riego, aguas lluvias y defensas fluviales. Desde el 2007 a la fecha ha participado en los equipos consultores de la empresa Capablanca Ltda, para la realización de estudios tales como:

- Metodología de Evaluación Ex Post de proyectos Programa de Innovación Territorial (PIT), realizada por la Consultora Capablanca Ltda. para la Fundación para la Innovación Agraria – FIA (2011).
- Valorización de Resultados de proyectos de innovación financiados por la Fundación para la Innovación Agraria (FIA), realizadas para la Fundación por la consultora Capablanca Ltda. Procesos 2007/2008, 2008/2009 y 2009/2010, con un total de 60 proyectos valorados en las áreas de Hortalizas, Plantas medicinales, Flores y Gestión.

También ha participado en estudios de evaluación de impacto y de evaluación Comprehensiva del gasto para la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda, destando su participación en: "Evaluación Comprehensiva del Gasto de la Central de Abastecimiento del S.N.S.S." (2011); "Evaluación de Impacto Programa de Perfeccionamiento de Docentes CPEIP – MINEDUC" (2010) y "Evaluación del Programa Infraestructura Rural para el Desarrollo Territorial del Ministerio del Interior, Subsecretaría de Desarrollo Regional" (2008).

En materia docente ha participado como profesora del Taller de Evaluación de proyectos del "Curso Intermedio de Preparación y Evaluación Social de Proyectos MIDEPLAN" (2011) y del Diploma de Preparación y Evaluación de Proyectos MIDEPLAN 2010, desarrollados por el Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile. Además, participó en la fase práctica del Curso Interamericano en Preparación y Evaluación Social de Proyectos (CIAPEP) dictado por el Instituto de Economía de la P. Universidad Católica de Chile y el MIDEPLAN (actual Ministerio de Desarrollo Social) como supervisora y panel de evaluación de 6 proyectos de riego, entre los años 1996 y 2006.

Anterior a su trabajo como consultor independiente, entre los años 2002 y 2007 trabajó en el Departamento de Planificación de la Dirección de Obras Hidráulicas del MOP, como coordinadora del área de inversiones del Departamento; y entre 1992 y 2002, fue analista de inversiones del sector silvoagropecuario, riego y recursos hídricos del Departamento de Inversiones del actual Ministerio de Desarrollo Social.

ANTECEDENTES ACADÉMICOS

Ingeniero Agrónomo, Facultad de Ciencias Agronómicas, Universidad de Chile, 1984.

Otros:

- Curso en Preparación y Evaluación Social de Proyectos, CIAPEP, MIDEPLAN - Instituto Economía, P. Universidad Católica de Chile (1993).
- III Conferencia Internacional sobre el uso y gestión eficiente del agua urbana, Asociación Nacional de Servicios Sanitarios, marzo 2005.
- Taller hacia un Plan Nacional de Gestión Integrada de los Recursos Hídricos, Comisión Económica para América Latina y El Caribe, diciembre 2003.
- Marco Lógico, Instrumento para el Diseño, Gestión y Evaluación de Programas y Proyectos, Ministerio de Planificación y Cooperación, diciembre 2001.
- IV Jornadas de Derecho de Agua, P. Universidad Católica de Chile, Facultad de Derecho, noviembre 2001.
- Seminario de Actualización en Proyectos, P. Universidad Católica de Chile, enero 2001.
- Curso Regional de Economía y Finanzas para Proyectos Privados de Infraestructura Pública, Universidad de Chile Departamento de Economía, agosto 1999.
- Marco Lógico para el Diseño y Conceptualización de Proyectos, Banco Interamericano de Desarrollo, junio 1995.

PUBLICACIONES

- Resultados y Lecciones de Modelo de Gestión para Producción y Comercialización de Quínoa : Proyectos de Innovación en Regiones de Tarapacá y del Libertador Bernardo O'Higgins. Agosto 2011.
- Resultados y Lecciones en Modelo de Gestión para la Agricultura Familiar Campesina : Proyectos de Innovación en la Región de la Araucanía. Agosto 2011.
- Resultados y lecciones en arvejas sugar snap : proyecto de innovación en IX región de La Araucanía. Agosto 2011.
- Resultados y lecciones en "Sabores de Aysén", Valorización de Productos Locales : proyectos de Innovación en XI Región de Aysén. Agosto 2011.
- Resultados y lecciones en cultivo de langosta de agua dulce : proyecto de innovación en Región Metropolitana. Agosto 2011.
- Resultados y lecciones en cultivo de Rosa Mosqueta : proyecto de innovación en VIII región del Biobío. Agosto 2011.
- Resultados y lecciones en cultivo de trufa en Chile : proyecto de innovación en VII Región del Maule. Agosto 2011.
- Resultados y lecciones en Lupino dulce : proyectos de innovación en IX región de la Araucanía. Agosto 2011.
- Resultados y lecciones en modelo de gestión Corporación RUF : proyectos de innovación en Precordillera de IX región de La Araucanía. Agosto 2011.
- Resultados y Lecciones en Modelo Organizacional de Empresas Asociativas Campesinas : Proyectos de Innovación en IX Región de la Araucanía. Agosto 2011.
- Resultados y lecciones en plantas medicinales y aromáticas : Proyectos de Innovación en Regiones V, VII, VIII y X : Plantas Medicinales y Aromáticas. Agosto 2011.

- Resultados y Lecciones en Producción de Follaje Ornamental de Especies Nativas : Proyecto de Innovación en Regiones de Los Ríos y de Los Lagos. Agosto 2011.
- Resultados y lecciones en Proteáceas : proyectos de innovación en secano costero de regiones V, VI y VII . Agosto 2011.
- Resultados y lecciones en reemplazo de Bromuro de Metilo : para uso en producción de tomate en invernadero : Colín, Región del Maule. Agosto 2011
- Resultados y lecciones en sistema para reducir la concentración de Boro en aguas de riego: proyecto de innovación en XV Región de Arica y Parinacota. Agosto 2011.
- Resultados y Lecciones en Agregación de Valor: una Opción de Negocio para la Agricultura Familiar Campesina : Proyecto de Innovación en Región de Los Lagos. Diciembre 2011.
- Resultados y Lecciones en Producción de Follaje Ornamental de Especies Nativas : Proyecto de Innovación en Regiones de Los Ríos y de Los Lagos. Diciembre 2011.
- Resultados y lecciones en control del tizón de la papa : proyecto de innovación en IX región de La Araucanía y X de Los Lagos. Diciembre 2011.
- Resultados y lecciones en cultivo de hongo gargaral : proyecto de innovación en VIII región del Biobío. Diciembre 2011.
- Resultados y lecciones en desarrollo del cultivo comercial del Ruibarbo : proyectos de innovación en XII Región de Magallanes. Diciembre 2011.
- Resultados y lecciones en especies vegetales nativas productoras de aromas : Proyecto de innovación. Diciembre 2011.
- Resultados y lecciones en gestión productiva y comercialización de Limón de pica : proyecto de innovación en I Región de Tarapacá. Diciembre 2011.
- Resultados y lecciones en helechos nativos : proyecto de innovación en X región de Los Lagos. Diciembre 2011.
- Resultados y lecciones en nuevas alternativas de flores, acompañamientos y follajes : proyecto de innovación en XIV Región de Los Ríos. Diciembre 2011.
- Resultados y lecciones en peonias : proyectos de innovación en Regiones IX, X, XI y XII. Diciembre 2011.
- Resultados y Lecciones en Red de Turismo Rural para la Agricultura Familiar Campesina : Proyectos de Innovación en IX Región de la Araucanía. Diciembre 2011.
- Resultados y lecciones en romero y tomillo : proyectos de innovación en V región de Valparaíso. Diciembre 2011
- Resultados y lecciones en Tulipán : proyectos de innovación en XII Región de Magallanes. Diciembre 2011.
- Resultados y lecciones en uso, manejo y protección del musgo Sphagnum : proyecto de innovación en XI Región de Aysén. Diciembre 2011.