



Fundación para la
Innovación Agraria

MINISTERIO DE AGRICULTURA

Nombre de iniciativa

Plan de implementación para el fortalecimiento de la capacidad de gestión organizacional y de la innovación de la Cooperativa Campesina El Arrayán Ltda.



Tipo de iniciativa	Proyecto
Código de iniciativa	PYT-2019-0725
Ejecutor	Cooperativa Campesina El Arrayán Ltda.
Empresa/Persona beneficiaria	Socios Cooperativa Campesina El Arrayán Ltda.
Fecha de inicio	16-12-2019
Fecha de término	31-03-2021
Costo total	\$ 29.516.684
Aporte FIA (FIC Nacional)	\$ 20.000.000
Aporte contraparte	\$ 9.516.684
Región de ejecución	XIV
Región de impacto potencial	XIV
Sector/es	Alimento; Pecuario
Subsector/es	Productos lácteos (leche procesada, yogur, queso, mantequilla, crema, manjar); Bovinos
Rubro/s	Bovinos de leche

→ REGIÓN DE EJECUCIÓN

LOS RÍOS

→ REGIÓN DE IMPACTO POTENCIAL

- Arica y Parinacota
- Tarapacá
- Antofagasta
- Atacama
- Coquimbo
- Valparaíso
- Metropolitana de Santiago
- Libertador General Bernardo O'Higgins
- Maule
- Ñuble
- Biobío
- La Araucanía

● Los Ríos

- Los Lagos
- Aisén del General Carlos Ibáñez del Campo
- Magallanes y de la Antártica Chilena

→ AÑO DE ADJUDICACIÓN
2019

→ CÓDIGO DE INICIATIVA
PYT-2019-0725

FICHA INICIATIVA FIA

fia@fia.cl





FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

2019



Nombre de iniciativa



Plan de implementación para el fortalecimiento de la capacidad de gestión organizacional y de la innovación de la Cooperativa Campesina El Arrayán Ltda.

Objetivo general

Desarrollar un conjunto estructurado y coherente de acciones que permitan a la Cooperativa El Arrayán Ltda. fortalecer sus capacidades de gestión estratégica e innovación, alinear sus actuales actividades en dicha dirección y establecer un mecanismo de innovación y planificación estratégica cuya misión sea asegurar el éxito de los proyectos actuales.

Objetivos específicos

- 1 Incrementar las capacidades internas de la cooperativa a través de un proceso de profundización del cambio actitudinal de socios, dirigentes y trabajadores, y de un perfeccionamiento del modelo y estructura organizacional.
- 2 Diseñar y poner en funcionamiento una "Unidad de gestión estratégica, innovación y transferencia tecnológica" que defina las líneas de acción de la organización, identifique y evalúe iniciativas específicas y las transforme en propuestas y/o proyectos financieros y ejecutables.
- 3 Modernizar y fortalecer las capacidades productivas, de transformación y de comercialización de la cooperativa de manera de asegurar su inserción exitosa en mercados y ambientes de negocios más complejos y exigentes, en vista de los proyectos actualmente en curso.
- 4 Difundir los resultados de manera de asegurar que la cooperativa se inserte exitosamente en mercados y ambientes de negocios más complejos y exigentes, en vista de los proyectos actualmente en curso

Resumen

La cooperativa ejecutó un primer proyecto o fase con FIA, correspondiente a la elaboración de un diagnóstico y un plan de acción a corto y mediano plazo durante el año 2015. A la fecha, la Cooperativa Arrayán ha desarrollado un conjunto de acciones que han modificado su situación actual en varios aspectos y que han redefinido algunas de sus prioridades. Por lo tanto, se ha decidido que la ejecución de la fase 2 priorice algunos de los objetivos intermedios y actividades estipuladas en el plan de acción al mismo tiempo que se incorporan otras acciones que han pasado a ser prioritarias en los últimos dos años.

Los objetivos intermedios priorizados son los siguientes:

- Diseñar y establecer un sistema de planificación de mediano plazo. En particular el establecimiento de la capacidad de "inteligencia de mercado".
- Diseñar y establecer una organización que responda de manera efectiva a las exigencias derivadas de los mercados (nuevos) y del desarrollo de su territorio.
- Modernizar y ampliar las capacidades productivas de bienes y servicios de la cooperativa y establecer mecanismos de innovación tecnológica y transferencia de tecnologías para sus socios.

Dados los cambios tanto internos como externos que se han producido en los últimos años, se propone abordar los siguientes ámbitos de acción:

- Ámbito de Acción 1: Profundizar el cambio actitudinal de socios, dirigentes y trabajadores y perfeccionar el modelo de gestión cooperativo.
- Ámbito de Acción 2: Establecimiento de una instancia, mecanismo o unidad de gestión estratégica, innovación y transferencia tecnológica para la Cooperativa Arrayán.
- Ámbito de Acción 3: Modernización y fortalecimiento de las capacidades productivas y de transformación de bienes y de las capacidades comerciales de la cooperativa y adecuación de la estructura organizacional.

FICHA INICIATIVA FIA

fia@fia.cl