

PLAN OPERATIVO F UPP 73 01

NOMBRE INICIATIVA:	Gestión e Implementación de una Unidad de Faena Móvil de última tecnología con HACCP en su infraestructura, destinada para Carne Natural de Terneros de alta calidad para la Región del Maule y Bío Bío.
EJECUTOR:	Carnes Andes Sur S.A.
CODIGO:	PYT-2011-0071
FECHA:	07 de septiembre de 2011

FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

EJECUTOR O COORDINADOR PRINCIPAL

Se deja constancia que durante la supervisión continua del proyecto se podrá detectar la necesidad de ajustes y/o modificaciones al Plan Operativo y Plan de Trabajo en sus diferentes secciones, en especial, fechas de cumplimiento de resultados, metas e hitos, con las consecuentes modificaciones en actividades, método y presupuesto si fuesen necesarios.

OFICINA DE PARTES 2 FIA RECEPCIONADO
Fecha 30 SEP 2011
Hora 17:12
Nº Ingreso 4034

CONTENIDO

I. PLAN DE TRABAJO TÉCNICO	3
A. Antecedentes Generales.....	3
B. Plan de Trabajo.....	6
C. Costos y Dedicación	19
D. Fichas Curriculares	24
E. Indicadores Minagri.....	35

I. PLAN DE TRABAJO TÉCNICO

A. Antecedentes Generales

1. Nombre Ejecutor (Entidad Responsable)

Nombre	Giro / actividad	RUT	Representante(s) Legal(es)
Carnes Andes Sur S.A.	Carnicería		Erna Fuentes Manríquez

2. Identificación de Agentes Asociados

Nombre	Giro / actividad	RUT	Representante(s) Legal(es)
Miguel Luis González Acuña	Agrícola		Miguel Luis González Acuña
Jorge Z. Muñoz González	Agrícola		Jorge Z. Muñoz González
Luis Corvalan Vallejos	Agrícola		Luis Corvalan Vallejos
Mario Abel Concha Urrea	Agrícola		Mario Abel Concha Urrea
Eduardo Molina Santana	Agrícola		Eduardo Molina Santana

3. Coordinadores Principal y Alterno

Nombre	Formación / grado académico	Empleador	Función dentro del proyecto
Patti English Hermes	Médico Veterinario	Carnes Andes Sur S.A.	Coordinar actividades del equipo técnico y asesor, traducir, programar llegada y operación unidad móvil, asegurar mesas de trabajo y contraparte de FIA.
Luis Palacios del Valle	Médico Veterinario	Agrícola y Ganadera Andinos Limitada	Apoyar coordinación, supervisión de procesos y gestión.

4. Duración y ubicación del Proyecto

Duración		Período de ejecución	
Meses	24	Fecha de inicio	Septiembre 2011
		Fecha de término	Agosto 2013
Territorio			
Región (es)		Comuna (as)	
Maule		Retiro, Parral	

5. Estructura de financiamiento		Valor	%
FIA	Efectivo		
	Bienes		
	Total FIA		
Contraparte	Pecuniario		
	No Pecuniario		
	Total contraparte		
TOTAL			

6. Resumen ejecutivo (máximo 400 palabras)

Durante este año 2010 la Empresa Carnes Andes Sur obtuvo una merma entre un 20-25% en comparación al año anterior. Esto se debió a dos factores importantes; primero, por el efecto terremoto el cual que mantuvo cerrada durante dos meses el Frigorífico y Planta Faenadora de Carnes Ñuble (certificado para exportaciones) a quien se le pagaba el servicio de faenación, por lo que se perdieron varias oportunidades de negocio. A pesar de lo ocurrido, se buscó otra planta donde faenar, logrando despostar y envasar igualmente en Carnes Ñuble, hasta que se negaron de recibir los canales debido a la contaminación con que llegaba el producto. Segundo, Carnes Ñuble ha decidido trabajar principalmente su propia producción y negocios de exportación, por lo que conseguir servicios a terceros en el futuro es incierto.

Cabe mencionar además, que las plantas faenadoras chilenas son procesadoras de carnes retails, no diferenciando en ningún momento productos que puedan tener alguna diferenciación o agregación de valor en cuanto a su calidad e inocuidad.

Por esta razón, al no contar con otras plantas certificadas de óptima calidad, dentro del radio logístico de la empresa, el objetivo principal del proyecto es implementar en Chile una Unidad de Faena Móvil de última tecnología, importada desde USA con HACCP en su infraestructura, como una nueva metodología de faena para los productos naturales producidos por los numerosos proveedores de la empresa Carnes Andes Sur, el cual cumpliría con todas las normas sanitarias exigidas por nuestro país.

Esta Unidad de Faena Móvil permitirá a los proveedores de la Empresa faenar todos sus productos de forma segura en centros de acopio ubicados en los campos, evitando de esta forma el estrés producido por el traslado de los animales a las diferentes plantas de proceso, mejorando considerablemente la calidad del producto, además de no depender del inseguro servicio externo. Con este modelo de faena se puede controlar y ejecutar un sistema de sacrificio mas humanitario de los animales, asegurando un mejor bien estar animal. Así mismo, se pretende extender su uso a través de la prestación de servicios de faena móvil a productores de otras especies de la zona y abasteros en general. También es importante señalar que con la incorporación de este concepto se está generando un innovador Nuevo Modelo de Negocio de Faena que permitirá a los productores chilenos, producir un producto inocuo, de calidad y saludable para el mercado interno y externo

7. Propiedad Intelectual

¿Existe interés por resguardar la propiedad intelectual?	Si		No	X
Nombre institución que la protegerá	% de participación			

B. Plan de Trabajo

8. Objetivos

Objetivo general	
Gestionar e implementar en Chile una Unidad de Faena Móvil de última tecnología, con HACCP incorporado, para los productos naturales producidos por los proveedores de la empresa Carnes Andes Sur, que cumpla con todas las normas sanitarias exigidas por nuestro país.	
Nº	Objetivos específicos (OE)
1	Proponer e implementar modificaciones técnicas que permitan dar un marco regulatorio al funcionamiento de este tipo de unidad de faena móvil en Chile.
2	Diseñar un sistema logístico que permita operar de manera eficiente un sistema territorial de faenamiento móvil.
3	Operar un sistema de faenamiento móvil para carne bovina en la provincia de Linares.
4	Diseño e implementación de sala de desposte, que permita completar el ciclo productivo de canales de carne natural de ternero.
5	Estudio de mercado para carne natural de ternero, y de factibilidad técnica de faenamiento de otras especies que permitan ampliar el uso de la Unidad de Móvil

N° OE	N° RE	Resultado Esperado (RE)	Indicadores de RE			Fecha de Cumplimiento
			Indicador de cumplimiento	Línea base (valor actual)	Meta proyecto (valor deseado)	
1	1.1	Condiciones para dar el permiso provisorio	Listado de condiciones que impondrán encargados dar el permiso provisorio.	Reglamento de mataderos vigente	Reuniones efectuadas con los actores competentes para aceptar poner condiciones para permiso provisorio	Dic-2011
1	1.2	Condiciones existentes versus los exigidos	Condiciones factibles y en plena vía de cumplir	Estudio empresa de la norma y su posibilidad de adaptarlo para funcionar con una Unidad de Faena Móvil	Análisis de las condiciones por cumplir para recibir permiso provisorio y sus reales posibilidades para cumplir las exigencias	Ene-2012
1	1.3	Plan de análisis viabilidad económico-técnico	Informe especialista externo indicando las condiciones de cumplir para la viabilidad del sistema.	Solo la realidad actual	Análisis hecho por un especialista en situ de la real factibilidad de operar una unidad de faena móvil bajo la realidad del sector involucrado	Ene-2012
1	1.4	Permiso provisorio SAG	Una marcha blanca para operar una unidad de faena móvil	Solo hay una norma actual para la operación de una planta fija de faena	Permiso provisorio para poder operar la unidad de faena móvil	Mar-2013
2	2.1	Cartas compromiso firmado	Los seleccionados presentan sus cartas de compromiso para que sus predios sean considerados	Hay 5 predios en evaluación actualmente, los cuales han adherido sus compromisos para trabajar con la unidad móvil	Elegir los predios que el especialista decide que tienen las condiciones ciertas para invertir en la infraestructura de ser un centro de acopio	Ene-2012
2	2.2	Acopios implementados	Número de centros de acopio	0	2 Centros de Acopio	Dic-2012
3	3.1	Unidad lista para inspección	Unidad aquerido	No hay	Unidad instalada y mostrando su factibilidad ser regulado y aceptado como planta faena	Ene-2013
3	3.2	Unidad operando	Número de cabezas bovinas faenadas	0	50 cabezas bovinas faenadas (marcha blanca)	Abr-2013
4	4.1	Financiamiento aprobado	Préstamo solicitado para la construcción aprobado	4 alternativas actuales para financiamiento	capital de inversión aprobado	Ene-2012
4	4.2	Permiso e inicio construcción	Inicio de la construcción de la sala de desposte	Planos y permisos provisorios	Empezar la construcción definitiva	Mar-2012
4	4.3	Ciclo II operando	Kilos vara despostados	0	7500 Kg. Vara despostados y envasados para su comercialización	Mar-2013
5	5.1	Estudio faena otras	Estudio de modificaciones	No existe en Chile	Estudio propuesto	Ago-2013

9. Actividades

Nº OE	Nº RE	Actividades	Fecha de inicio	Fecha de término
1	1.1	Identificar en el territorio autoridades sanitarias y otros actores de orden público-privado relevantes en el mercado de la carne para el desarrollo de la propuesta.	Sep-2011	Nov-2012
	1.1	Reuniones técnicas con equipo de trabajo para el desarrollo de una propuesta de modificación a la normativa vigente.	Oct-2011	Mayo-2012
	1.2	Solicitud de permiso provisorio	Sep-2011	Ene-2013
	1.4	Presentación de propuesta ante Servicio Agrícola y Ganadero para modificación de normativa.	Dic-2011	Ene-2013
2	2.1	Primera visita de diagnóstico de especialista, para determinar condiciones específicas del territorio	Oct-2011	Nov-2011
	2.1	Definición de predios definitivos para acopio.	Sep-2011	Ago-2012
	2.2	Implementación de infraestructura para la habilitación de acopios	Nov-2011	May-2013
3	3.1	Visita de especialista para determinación de brechas existentes para puesta en marcha	Oct-2011	Nov-2011
	3.1	Desarrollo de Informe de especificaciones técnicas de unidad Faenadora	Oct-2011	Dic-2011
	3.1	Orden de compra de unidad faenadora	Ene-2012	Jun-2012
	3.1	Contratación de servicios de transportes de la unidad móvil	Apr-2012	Sep-2012
	3.1	Embarque y flete de equipos	Apr-2012	Oct-2012
	3.1	Desaduanaje y transporte nacional	May-2012	Nov-2012
	3.1	Segunda visita de especialista internacional	May-2012	Nov-2012
	3.1	Capacitación operarios maquinaria y equipos	May-2012	Nov-2012
	3.1	Capacitación de operarios unidad de faenado	May-2012	Nov-2012
	3.1	Capacitación responsable técnico	May-2012	Nov-2012
	3.2	Realización de marcha blanca	Feb-2013	Abr-2013
	3.2	Aplicación de medidas correctivas y ajustes	Jun-2012	May-2013
	3.2	Puesta en marcha definitiva	May-2013	Ago-2013

4	4.1	Diseño Sala de Despote	Sep-2011	Nov-2011
	4.1	Solicitud de permisos municipales de construcción	Sep-2011	Oct-2011
	4.1	Licitación propuesta de construcción	Oct-2011	Feb-2012
	4.1	Construcción Sala de despote	Mar-2012	Jun-2012
	4.1	Compra de maquinaria y equipamiento	Mar-2012	Ago-2012
	4.1	Capacitación de personal	May-2012	Ago-2012
	4.2	Puesta en marcha	Sep-2012	Mar-2013
5	5.1	Prospectar alternativas de nuevas especies presentes en el territorio	Sep-2012	Ago-2013
	5.1	Diagnosticar la factibilidad técnica del funcionamiento de la unidad móvil en nuevas especies prospectadas.	Sep-2012	Ago-2013

1. Hitos Críticos

Nº RE	Hitos críticos	Fecha Cumplimiento
1.1	Plan de análisis viabilidad técnico-económico	Ene-2012
1.2	Entrega de permiso provisorio de SAG, para operación en marcha blanca de Unidad.	Mar-2013
2.1	Primeros dos centros de acopio definidos e implementados.	Dic-2012
3.1	Unidad faenadora móvil instalada previo inspección.	Ene-2013 o antes
3.2	Primer bovino faenado.	Mar-2013 o antes
4.1	Financiamiento ciclo II aprobado	Ene-2012
4.2	Primera faena despostada	Mar-2013 o antes

2. Método

Objetivo N° 1	Proponer e implementar modificaciones técnicas que permitan dar un marco regulatorio al funcionamiento de este tipo de unidad de faena móvil en Chile.
Método; Para implementar una modificación a la normativa nacional vigente se realizará mesas de trabajo con autoridades sanitarias-ambientales y actores públicos y privados relacionados con el mercado de la carne que permitan presentar ante el departamento de protección sanitaria del servicio agrícola ganadero (como ellos nos solicitaron hacerlo), y los departamentos de salud y medio ambiental correspondientes, las propuestas técnicas que permitan modificar la normativa vigente para el funcionamiento de unidades faenadoras móviles a nivel nacional. A través del conducto regular, se ha recibido una llamada de ODEPA solicitando reunir actores del SAG, SNS, FAENACAR, y ahora FIA también, para una presentación de la Unidad Faenadora Móvil, lo cual se hará la agenda a la brevedad. Para poder realizar las acciones del proyecto durante el período que se realizan las reuniones de esta mesa de trabajo, se solicitará un permiso provisorio al Servicio Agrícola y Ganadero, que autorice el funcionamiento de la unidad de Faenamiento Móvil en su etapa de marcha blanca.	

Objetivo N° 2	Diseñar un sistema logístico que permita operar de manera eficiente un sistema territorial de faenamiento móvil.
La metodología aplicada en este objetivo se basa en la visita de un experto y asesor que se ha diseñado anteriormente unidades de faena móvil a la medida en USA. A través de su visita a la empresa, productores y lugares de acopio, determinará las necesidades en el territorio para poder identificar por una parte las brechas existentes para la implementación de los centros de acopio y en otro ámbito, las modificaciones necesarias de implementar en la unidad móvil, para su uso de manera adecuada a nivel nacional y de acuerdo a las condiciones locales. Una vez determinado los potenciales lugares de acopio se realizarán las inversiones de habilitación de la infraestructura requerida. Se definirán las rutas de operación del sistema, para lo cual se identificarán en el territorio los proveedores con los que actualmente cuenta la empresa y los proveedores potenciales a incorporar al sistema. Para lo anterior se identificarán zonas que cumplan entre otras cosas con los requisitos de: facilidad de acceso, infraestructura básica y equipamiento que permitan un acceso de manera eficiente y sin problema de la unidad.	

Objetivo N° 3	Operar un sistema de faenamiento móvil para carne bovina en la provincia de Linares.
Método; En la puesta en marcha de la Unidad de Faena Móvil se contempla una segunda visita del especialista, quien desde el punto de vista de la importación de la Unidad, será el encargado de coordinar el transporte terrestre y marítimo desde la ciudad de Ferndale, Estado de Washington en Estados Unidos hasta la ciudad de Parral en Chile. Otro aspecto relevante de esta visita y asesoría será la capacitación de los operarios y faenadores, quienes deberán adquirir las habilidades tendientes al buen funcionamiento de la Unidad, tanto en sus acciones de desplazamiento y operación de equipos, como el proceso de faenamiento. En esta etapa se contempla la realización de una marcha blanca, en la cual se realizarán faenamiento en los mismos sectores de crianza. En este período se evaluarán los desempeños tanto de la unidad móvil, como de la capacidad de operación de los trabajadores, siendo necesario realizar un total estimado de 50 terneros a faenar durante la marcha blanca. Cabe mencionar que la Unidad Móvil de Faena contará con un proceso tal que no generará desechos dentro del campo, no causando ningún impacto negativo al medio ambiente. Los desechos serán convertidos en nutrientes o energías y los decomisos enviados a Ecofood (una planta de rendering local ubicada en Piguchén, comuna de Retiro) el cual compran los insumos, generando harina de carne. En esta etapa, además se confeccionarán los manuales de procedimiento operacionales de la unidad de faena, para estandarizar los procesos y asegurar la inocuidad del sistema.	

Objetivo N° 4	Diseño e implementación de sala de desposte, que permita completar el ciclo productivo de canales de carne natural de ternero.
La metodología contempla el diseño de ingeniería y arquitectura, que permita dimensionar las necesidades de la empresa y la capacidad de proceso, para de esta forma permitir un diseño eficiente y en cumplimiento a la normativa nacional vigente para este tipo de estructuras. Además se determina el flujo operacional de los productos, tanto la materia prima que ingresa, con su debido sistema de rieles, como el producto envasado que egresa de la sala para su almacenamiento posterior. Contempla la adquisición de los permisos de SNS, SAG y municipalidad. Posteriormente, se procede de equipar la construcción con refrigeración y los implementos necesarios para hacer el desposte de las canales de terneros. Se incluye almacenamiento y flujos de los insumos de embalaje y rotulación. Una vez recibida la sala de desposte se procederá capacitar personal para empezar con la operación del ciclo II, enviándolos hacer prácticas a otra sala y traer personal idónea para hacer capacitaciones in situ.	

Objetivo N° 5	Estudio de mercado para carne natural de ternero, y de factibilidad técnica de faenamiento de otras especies que permitan ampliar el uso de la Unidad de Móvil
Método; Se hará un estudio de mercado sobre la carne natural de ternero, su penetración en el mercado nacional e internacional con las curvas de precios y tendencias mundiales para estos tipos de productos. A demás se quiere prospectar la factibilidad de incorporación de nuevas especies y diagnosticar modificaciones necesarias para su faenamiento, para lo cual se realizará un análisis técnico y cuantitativo de las condiciones productivas y comerciales del territorio.	

3. Carta Gantt (Trimestral)

Nº OE	Nº RE	Actividad/Hito Crítico	Año 1				Año 2			
			1	2	3	4	1	2	3	4
1	1.1	Identificar el territorio especialistas en mercado de carne, Autoridades sanitarias y otros relevantes para el desarrollo de la propuesta	X							
	1.1	Reuniones técnicas con equipo de trabajo para el desarrollo de una propuesta de modificación a la normativa vigente	X	X	X					
	1.2	Solicitud de permiso provisorio	X	X	X	X	X	X		
	1.4	Presentación de propuesta ante Servicio Agrícola y Ganadero para modificación de normativa		X	X	X	X	X		
2	2.1	Primera visita de diagnostico de especialista, para determinar condiciones específicas de territorio	X							
	2.1	Definición de predios definitivos para acopio	X	X	X	X				
	2.2	Implementación de infraestructura para la habilitación de acopios	X	X	X	X	X	X	X	
3	3.1	Visita de especialista para determinación de brechas existentes para puesta en marcha	X							
	3.1	Desarrollo de Informe de especificaciones técnicas de unidad Faenadora	X	X						
	3.1	Orden de compra de unidad faenadora		X	X	X				
	3.1	Contratación de servicios de transportes de la unidad móvil			X	X				
	3.1	Embarque y flete de equipos			X	X	X			
	3.1	Desaduanaje y transporte nacional			X	X	X			
	3.1	Segunda visita de especialista internacional			X	X	X			

3	3.1	Capacitación operarios maquinaria y equipos			X	X	X			
	3.1	Capacitación de operarios unidad de faenado			X	X	X			
	3.1	Capacitación responsable técnico			X	X	X			
	3.2	Realización de marcha blanca						X	X	
	3.2	Aplicación de medidas correctivas y ajustes				X	X	X	X	
	3.2	Puesta en marcha definitiva							X	X
4	4.1	Diseño Sala de Desposte	X							
	4.1	Solicitud de permisos municipales de construcción	X							
	4.1	Licitación propuesta de construcción	X	X						
	4.1	Construcción Sala de desposte			X	X				
	4.1	Compra de maquinaria y equipamiento			X	X				
	4.1	Capacitación de personal			X	X				
	4.2	Puesta en marcha					X	X	X	
5	5.1	Prospectar alternativas de nuevas especies presentes en el territorio					X	X	X	X
	5.1	Diagnosticar la factibilidad técnica del funcionamiento de la unidad móvil en las nuevas especies prospectadas					X	X	X	X

4. Función y responsabilidad del ejecutor(es) y asociado(s) en el desarrollo del proyecto

Ejecutor(es) / Asociado(s)	Función y responsabilidad
Carnes Andes Sur S.A.	Coordinar la puesta en marcha de la Unidad de Faenadora Móvil
Miguel Luis González Acuña	Disponer de terreno e infraestructura para el acopio de animales
Jorge Zenen Muñoz González	Disponer de terreno e infraestructura para el acopio de animales
Luis Eduardo Corvalan Vallejos	Disponer de terreno e infraestructura para el acopio de animales
Mario Abel Concha Urrea	Disponer de terreno e infraestructura para el acopio de animales
Eduardo Molina Santana	Disponer de terreno e infraestructura para el acopio de animales

5. Actividades de Difusión Programadas

Fecha	Lugar	Tipo de Actividad	Nº participantes	Perfil de los participantes	Medio de Invitación
Ago-2013	Por definir	Seminario para difundir resultados del proyecto. Esta actividad se realizará con una presentación, el cual muestre el proceso para el establecimiento de la unidad móvil y su funcionamiento. Será una charla dirigida a un público definido, donde serán invitadas instituciones públicas asociadas al tema y privados relacionados al mercado de la carne.	50	Agricultores, funcionarios públicos SAG, SNS, ODEPA, MINAGRO, profesionales del rubro de la carne.	E-mail, teléfono, serian invitaciones dirigidas personalmente y no masiva.
Abr-2013		Página Web. A través de la página Web de la empresa Carnes Andes Sur se publicarán los resultados del proyecto, además de subir un video y			

		fotos mostrando la unidad de faena móvil.			
Ene-2013		Se colocara una afiche publicitario pegado a la unidad móvil de faena para difundir su propósito en la región.			
Mar-2013		Publicaciones en Diarios Regionales. A través de la prensa regional se darán a conocer los resultados del proyecto para aumentar la cobertura de la difusión.			

C. Costos y Dedicación

6. Cuadro de costos totales consolidado

COSTOS TOTALES Y ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO DEL INSTRUMENTO (\$)						
Item	Subitem	Total \$	FIA \$	Contraparte		TOTAL
				Pecuniario \$	No Pecuniario \$	

7. Fuentes de financiamiento de contraparte

Agente Postulante	Monto en \$		Total
	Pecuniario	No Pecuniario	
Andes Sur			
Agricultor 1			
Agricultor 2			
Agricultor 3			
Agricultor 4			
Agricultor 5			
TOTAL			

Aportes de contraparte

Item		Andes Sur	Agr 1	Agr 2	Agr 3	Agr 4	Agr 5	Agr 6	Aportes
------	--	-----------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	---------

8. Tiempos de dedicación del equipo técnico*.

Nombre	Rut	Cargo dentro del proyecto	Nº de resultado sobre el que tiene responsabilidad	Nº de Meses de dedicación	Período dd/mm/aa - dd/mm/aa	Horas/Mes
Patti English Hermes		Coordinador principal	1-5	24	01/09/11- 31/08/13	50
Luis Palacios del Valle		Coordinador alterno	1-5	24	01/09/11- 31/08/13	20
Eugenio Flores Arellano		Técnico de apoyo	2 y 3	24	01/09/11- 31/08/13	90
Reinaldo Letelier		Técnico de apoyo	1-5	14	01/07/11- 31/08/13	60
Carmen Julia Flores		Administrativo	1-5	24	01/09/11- 31/08/13	90
Técnico no especializado		Otro	3	14	01/07/11- 31/08/13	160

*Equipo Técnico: Todo el recurso humano definido como parte del equipo de trabajo del proyecto. **No incluye RRHH de servicios de terceros.**

9. Flujo de horas de dedicación al proyecto por trimestre del equipo técnico

Recurso Humano	Año 1				Año 2			
	1	2	3	4	1	2	3	4
Patti English Hermes	150	150	150	150	150	150	150	150
Luis Palacios del Valle	60	60	60	60	60	60	60	60
Eugenio Flores Arellano	270	270	270	270	270	270	270	270
Reinaldo Letelier				120	180	180	180	180
Carmen Julia Flores	270	270	270	270	270	270	270	270
Técnico no especializado				640	960	960	960	960

D. Fichas curriculares

10. Ficha del Ejecutor (entidad responsable)

Nombre o razón social	Carnes Andes Sur S.A.			
Giro / Actividad	Carnicería-Corretaje Agrícola			
RUT				
Tipo de entidad (1)	Empresas productivas y/o de procesamiento			
Ventas totales (nacionales y exportaciones) de la empresa durante el año pasado, indique monto en UF en el rango que corresponda	Micro empresa menos de 2400 UF/ año	Pequeña 2.401 a 25.000 UF / año	Mediana 25.001 a 100.000 UF / año	Grande más de 100.001 UF / año
Exportaciones, año 2010 (US\$)				
Número total de trabajadores				
Usuario INDAP (sí / no)				
Dirección (calle y número)				
Ciudad o Comuna				
Región	Del Maule			
País	Chile			
Teléfono fijo				
Fax				
Teléfono celular				
Email				
Dirección Web				

(1) Tipo de entidad

Empresas productivas y/o de procesamiento
Personas Naturales
Universidades Nacionales
Universidades Extranjeras
Instituciones o entidades Privadas
Instituciones o entidades Públicas
Instituciones o entidades Extranjeras
Institutos de investigación
Organización o Asociación de Productores
Otras (especificar)

11. Ficha representante(s) Legal(es) del Ejecutor (entidad responsable)

Nombre	Erna de las Mercedes
Apellido paterno	Fuentes
Apellido materno	Manríquez
RUT	
Cargo en la organización	Representante Legal
Género	Femenino
Etnia (2)(clasificación al final del documento)	
Tipo (3) (clasificación al final del documento)	Productor individual pequeño
Firma del representante legal	

12. Ficha del Asociado N°1. (Repetir esta información por cada asociado)

Nombre o razón social	Miguel Luis González Acuña			
Giro / Actividad	Agrícola			
RUT				
Tipo de entidad (1)	Personas Naturales			
Ventas totales (nacionales y exportaciones) de la empresa durante el año pasado, indique monto en UF en el rango que corresponda	Micro empresa (menos de 2400 UF/ año)	Pequeña (2.401 a 25.000 UF / año)	Mediana (25.001 a 100.000 UF / año)	Grande (más de 100.001 UF / año)
Exportaciones, año 2010 (US\$)				
Número total de trabajadores				
Usuario INDAP (sí / no)				
Dirección (calle y número)				
Ciudad o Comuna				
Región	Del Maule			
País	Chile			
Teléfono fijo				
Fax				
Teléfono celular				
Email				
Dirección Web				

13. Ficha del Asociado N°2. (Repetir esta información por cada asociado)

Nombre o razón social	Jorge Zenen Muñoz González			
Giro / Actividad	Agrícola, Frutos del País			
RUT				
Tipo de entidad (1)	Personas Naturales			
Ventas totales (nacionales y exportaciones) de la empresa durante el año pasado, indique monto en UF en el rango que corresponda	Micro empresa (menos de 2400 UF/año)	Pequeña (2.401 a 25.000 UF/año)	Mediana (25.001 a 100.000 UF/año)	Grande (más de 100.001 UF/año)
Exportaciones, año 2010 (US\$)				
Número total de trabajadores				
Usuario INDAP (sí / no)				
Dirección (calle y número)				
Ciudad o Comuna				
Región	Del Maule			
País	Chile			
Teléfono fijo				
Fax				
Teléfono celular				
Email				
Dirección Web				

13. Ficha del Asociado N°3. (Repetir esta información por cada asociado)

Nombre o razón social	Luis Corvalan Vallejos			
Giro / Actividad	Agrícola			
RUT				
Tipo de entidad (1)	Personas Naturales			
Ventas totales (nacionales y exportaciones) de la empresa durante el año pasado, indique monto en UF en el rango que corresponda	Micro empresa (menos de 2400 UF/año)	Pequeña (2.401 a 25.000 UF/año)	Mediana (25.001 a 100.000 UF/año)	Grande (más de 100.001 UF/año)
Exportaciones, año 2010 (US\$)				
Número total de trabajadores				
Usuario INDAP (sí / no)				
Dirección (calle y número)				

Ciudad o Comuna	
Región	Del Maule
País	Chile
Teléfono fijo	
Fax	
Teléfono celular	
Email	
Dirección Web	

13. Ficha del Asociado N°4. (Repetir esta información por cada asociado)

Nombre o razón social	Mario Abel Concha Urra			
Giro / Actividad	Agrícola			
RUT				
Tipo de entidad (1)	Personas Naturales			
Ventas totales (nacionales y exportaciones) de la empresa durante el año pasado, indique monto en UF en el rango que corresponda	Micro empresa (menos de 2400 UF/ año)	Pequeña (2.401 a 25.000 UF / año)	Mediana (25.001 a 100.000 UF / año)	Grande (más de 100.001 UF / año)
Exportaciones, año 2010 (US\$)				
Número total de trabajadores				
Usuario INDAP (sí / no)				
Dirección (calle y número)				
Ciudad o Comuna				
Región	Del Maule			
País	Chile			
Teléfono fijo				
Fax				
Teléfono celular				
Email				
Dirección Web				

13. Ficha del Asociado N°5. (Repetir esta información por cada asociado)

Nombre o razón social	Eduardo Molina Santana			
Giro / Actividad	Agrícola			
RUT				
Tipo de entidad (1)	Personas Naturales			
Ventas totales (nacionales y exportaciones) de la empresa durante el año pasado, indique monto en UF en el rango que corresponda	Micro empresa (menos de 2400 UF/año)	Pequeña (2.401 a 25.000 UF / año)	Mediana (25.001 a 100.000 UF / año)	Grande (más de 100.001 UF / año)
Exportaciones, año 2010 (US\$)				
Número total de trabajadores				
Usuario INDAP (sí / no)				
Dirección (calle y número)				
Ciudad o Comuna				
Región	Del Maule			
País	Chile			
Teléfono fijo				
Fax				
Teléfono celular				
Email				
Dirección Web				

14. Ficha representante(s) Legal(es) de Asociado(s) N°1. Repetir esta información por cada asociado

Nombre	Miguel Luis
Apellido paterno	González
Apellido materno	Acuña
RUT	
Cargo en la organización	Socio, Proveedor Ganadero
Género	Masculino
Etnia (2) (clasificación al final del documento)	
Tipo (3) (clasificación al final del documento)	Productor individual pequeño
Firma del representante legal	

14. Ficha representante(s) Legal(es) de Asociado(s) N°2. Repetir esta información por cada asociado

Nombre	Jorge Zenen
Apellido paterno	Muñoz
Apellido materno	González
RUT	
Cargo en la organización	Socio, Proveedor Ganadero
Género	Masculino
Etnia (2) (clasificación al final del documento)	
Tipo (3) (clasificación al final del documento)	Productor individual pequeño
Firma del representante legal	

14. Ficha representante(s) Legal(es) de Asociado(s) N°3. Repetir esta información por cada asociado

Nombre	Luis
Apellido paterno	Corvalan
Apellido materno	Vallejos
RUT	
Cargo en la organización	Socio, Proveedor Ganadero
Género	Masculino
Etnia (2) (clasificación al final del documento)	
Tipo (3) (clasificación al final del documento)	Productor individual pequeño
Firma del representante legal	

14. Ficha representante(s) Legal(es) de Asociado(s) N°4. Repetir esta información por cada asociado

Nombre	Mario Abel
Apellido paterno	Concha
Apellido materno	Urra
RUT	
Cargo en la organización	Socio, Proveedor Ganadero
Género	Masculino
Etnia (2) (clasificación al final del documento)	
Tipo (3) (clasificación al final del documento)	Productor individual pequeño
Firma del representante legal	

14. Ficha representante(s) Legal(es) de Asociado(s) N°5. Repetir esta información por cada asociado

Nombre	Eduardo
Apellido paterno	Molina
Apellido materno	Santana
RUT	
Cargo en la organización	Proveedor Ganadero
Género	Masculino
Etnia (2) (clasificación al final del documento)	
Tipo (3) (clasificación al final del documento)	Productor individual pequeño
Firma del representante legal	

15. Fichas de los Coordinadores

Nombres	Patti	
Apellido paterno	English	
Apellido materno	Hermes	
RUT		
Profesión	Médico Veterinario	
Empresa/organización donde trabaja	Carnes Andes Sur S.A.	
RUT de la empresa/organización		
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Coordinador principal	
Si es investigador responda	Horas totales dedicadas al proyecto	Valor total de las horas dedicadas al proyecto (\$)
Dirección laboral (calle y número)		
Ciudad o Comuna		
Región	Del Maule	
País	Chile	
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Género	Femenino	
Etnia (2) (clasificación al final del documento)		
Tipo (3) (clasificación al final del documento)	Profesional	
Firma		

15. Fichas de los Coordinadores

Nombres	Luis	
Apellido paterno	Palacios	
Apellido materno	del Valle	
RUT		
Profesión	Médico Veterinario	
Empresa/organización donde trabaja	Agrícola y Ganadera Andinos Limitada	
RUT de la empresa/organización		
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Coordinador alterno	
Si es investigador responda	Horas totales dedicadas al proyecto	Valor total de las horas dedicadas al proyecto (\$)
Dirección laboral (calle y número)		
Ciudad o Comuna		
Región		
País	Chile	
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Género	Masculino	
Etnia (2) (clasificación al final del documento)		
Tipo (3) (clasificación al final del documento)	Profesional	
Firma		

16. Ficha Equipo Técnico. Se deberá repetir esta información por cada profesional del equipo técnico

Nombres	Eugenio	
Apellido paterno	Flores	
Apellido materno	Arellano	
RUT		
Profesión	Agricultor y Mecánico en Maquinas y Herramientas	
Empresa/organización donde trabaja	Carnes Andes Sur S.A.	
RUT de la empresa/organización		
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Técnico de apoyo	
Si es investigador responda	Horas totales dedicadas al proyecto	Valor total de las horas dedicadas al proyecto (\$)
Dirección laboral (calle y número)		
Ciudad o Comuna		
Región	Del Maule	
País	Chile	
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Género	Masculino	
Etnia (2) (clasificación al final del documento)		
Tipo (3) (clasificación al final del documento)	Técnico	
Firma		

16. Ficha Equipo Técnico. Se deberá repetir esta información por cada profesional del equipo técnico

Nombres	Reinaldo Eugenio	
Apellido paterno	Letelier	
Apellido materno	Contreras	
RUT		
Profesión	Médico Veterinario (egresado)	
Empresa/organización donde trabaja	Carnes Andes Sur S.A.	
RUT de la empresa/organización		
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Técnico de apoyo	
Si es investigador responda	Horas totales dedicadas al proyecto	Valor total de las horas dedicadas al proyecto (\$)
Dirección laboral (calle y número)		
Ciudad o Comuna		
Región	Del Maule	
País	Chile	
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Género	Masculino	
Etnia (2) (clasificación al final del documento)		
Tipo (3) (clasificación al final del documento)	Profesional	
Firma		

16. Ficha Equipo Técnico. Se deberá repetir esta información por cada profesional del equipo técnico

Nombres	Carmen Julia	
Apellido paterno	Flores	
Apellido materno	Molina	
RUT		
Profesión	Contador General	
Empresa/organización donde trabaja	Carnes Andes Sur S.A.	
RUT de la empresa/organización		
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Administrativo	
Si es investigador responda	Horas totales dedicadas al proyecto	Valor total de las horas dedicadas al proyecto (\$)
Dirección laboral (calle y número)		
Ciudad o Comuna		
Región	Del Maule	
País	Chile	
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Género	Femenino	
Etnia (2) (clasificación al final del documento)		
Tipo (3) (clasificación al final del documento)	Profesional	
Firma		

¿Su proyecto tiene que ver con la venta de algún producto o servicio?			Si		No	
Si su respuesta es sí , refiérase a los siguientes indicadores relacionados con el proyecto:						
Indicador	Línea base (valor actual)	Meta proyecto (valor deseado)	Fecha de Cumplimiento			
Nivel de Ventas (\$)*						
Costos (\$)						
Mano de Obra						

17. Cuantificación e identificación de Beneficiarios directos de la iniciativa

E. Indicadores Solicitados por el Ministerio de Agricultura

18. Indicadores Minagri

Género	Masculino		Femenino		
Etnia	Pueblo Originario	Sin Clasificar	Pueblo Originario	Sin Clasificar	Subtotal
Agricultor micro-pequeño					
Agricultor mediano-grande					
Subtotal					
Total					

*Nivel de ventas, costos y mano de obra deben estar enfocados exclusivamente al alcance del proyecto propuesto.

(2) Etnia

Mapuche
Aimará
Rapa Nui o Pascuense
Atacameña
Quechua
Collas del Norte
Kawashkar o Alacalufe
Yagán
Sin clasificar

(3) Tipo

Productor individual pequeño
Productor individual mediano-grande
Técnico
Profesional
Sin clasificar

III. DETALLES ADMINISTRATIVOS

- Los Costos Totales de la Iniciativa serán (\$):

Costo total de la Iniciativa		
Aporte FIA	Efectivo	
	Bienes	
	Total Fia	
Aporte Contraparte	Pecuniario	
	No Pecuniario	
	Total Contraparte	

Período ejecución	
Fecha inicio:	1° de septiembre de 2011
Fecha término:	31 de agosto de 2013
Duración (meses)	24 meses

- Calendario de Desembolsos

Fecha	Requisito	Observación	Monto (\$)
	A la firma del contrato		
19/03/2012	Aprobación informes de avance técnicos y financieros N°1		
17/08/2012	Aprobación informes de avance técnico y financiero N° 2.		
19/03/2013	Aprobación informes técnico y Financiero N°3		
17/12/2013	Aprobación informes de avance técnicos y financiero N°4 y finales.		
Total			

(*) El informe financiero final debe justificar el gasto de este aporte

Detalle de los bienes	Monto (\$)
Faenadora Móvil	
Total	

- Calendario de entrega de informes

Informes Técnicos	
Informe Técnico de Avance 1:	16/01/2012
Informe Técnico de Avance 2:	15/06/2012
Informe Técnico de Avance 3:	15/01/2013
Informe Técnico de Avance 4:	15/06/2013

Informes Financieros	
Informe Financiero de Avance 1:	16/01/2012
Informe Financiero de Avance 2:	15/06/2012
Informe Financiero de Avance 3:	15/01/2013
Informe Financiero de Avance 4:	15/06/2013

INFORME TECNICO FINAL:	15/10/2013
INFORME FINANCIERO FINAL:	15/10/2013

- Además, se deberá declarar en el Sistema de Declaración de Gastos en Línea los gastos correspondientes a cada mes, a más tardar al tercer día hábil del mes siguiente.

CONFORME CON PLAN OPERATIVO

EJECUTOR O COORDINADOR PRINCIPAL