



CONTENIDO DEL INFORME TECNICO

| | |
|--------------------------------|--------------|
| OFICINA DE PARTES - FIA | |
| RECEPCIONADO | |
| Fecha | 19 MAR. 2007 |
| Hora | 11:00 |
| N° Ingreso | 1231 |

Fecha de entrega del Informe

15 - Marzo - 2007

Nombre del coordinador de la ejecución

JOSE LEIGTON VASQUEZ

Firma del Coordinador de la Ejecución

1. ANTECEDENTES GENERALES DE LA PROPUESTA

Nombre de la propuesta

Gira tecnológica de reconocimiento de una experiencia exitosa de ecoturismo nacional y consultoría para apoyar su aplicación en unidades SNASPE de la Región de la Araucanía.

Código

FIA-CD-V-2006-1-G-032

Entidad responsable

Corporación Movimiento Unitario Campesino y Etnias de Chile "MUCECH"

Coordinador(a)

JOSE LEYTON VASQUEZ

Tipo de iniciativa(s)

Gira Beca Evento Consultores Documentos

Fecha de realización (inicio y término)

20 de Agosto y 30 de Noviembre

2. RESUMEN DE LA PROPUESTA

Resumir en no más de una página la justificación, actividades globales, resultados e impactos alcanzados con la propuesta completa. Cuando exista más de una iniciativa, cada una de ellas debe ser resumida en forma específica. Estos resúmenes deben sintetizar los aspectos principales de la propuesta y cada una de sus iniciativas en forma general.

GLOBAL (Completar solo cuando existe más de una iniciativa)

Se propuso visitar la experiencia del proyecto de ecoturismo en la Reserva Nacional de Los Flamencos (Región de Atacama). Las conclusiones de la gira se sistematizarán en el contexto del "Programa de Ecoturismo" del "Plan Forestal Campesino e Indígena" (PFCel) propuesto por el MUCECH, mediante la ejecución de una consultoría que recomiende su aplicación en proyectos de ecoturismo en tres unidades seleccionadas del Sistema Nacional de Áreas Silvestres Protegidas del Estado (SNASPE) de la Región de la Araucanía.

El objetivo principal de esta iniciativa, consistió en la evaluación de la viabilidad de incorporar a comunidades campesinas e indígenas al negocio del ecoturismo en la Región de la Araucanía, en las que se podría aplicar dicha incorporación.

La gira fue realizada por un grupo de seis dirigentes de organizaciones campesinas e indígenas de la Araucanía, un dirigente regional y un dirigente nacional del MUCECH y un profesional asesor forestal. El programa de las visitas fue elaborado con la participación del consultor, quien describió la experiencia de Los Flamencos y elaboró un perfil de las unidades recomendadas para la aplicación del programa de ecoturismo en la Araucanía.

Al concluir la gira se realizó un taller informativo con las comunidades de la Araucanía consideradas en el programa de Ecoturismo del PFCel, donde se expuso básicamente: i) las conclusiones de la gira, ii) las recomendaciones de aplicación de las experiencias recogidas, en las unidades regionales del SNASPE que se hayan seleccionado para aplicar proyectos de ecoturismo, y iii) las propuestas del MUCECH a las organizaciones interesadas en participar del programa, elaboradas con la asistencia del consultor. Se espera que en la memoria del taller, se incluya un Plan de Trabajo de seguimiento del proceso.

Desde el punto de vista nacional y considerando el valor de la difusión de la tecnología a capturar, se concluye que la gestión integral de las unidades del SNASPE incorporadas al programa de ecoturismo del MUCECH, permitirá: i) disponer de mayores recursos para su manejo y eficaz administración al financiar obras y servicios incluidos en los presupuestos del aprovechamiento ecoturístico, ii) diversificar las actividades forestales tradicionales, al incorporar nuevos servicios con agregación de ingresos directos generados por el aporte del turismo, iii) incrementar la sustentabilidad de la administración del patrimonio forestal nacional mediante el desarrollo de usos ambientalmente sustentables de las áreas silvestres protegidas, y iv) fomentar el establecimiento de formas asociativas de producción y de servicios, y la articulación con agentes locales.

Dentro de las organizaciones adscritas al MUCECH en el país se cuenta con numerosas comunidades campesinas e indígenas localizadas en el entorno de las unidades del SNASPE, habiéndose propuesto en principio el diseño de circuitos ecoturísticos en las áreas donde predominan lagos, volcanes y ríos, y donde se registra hechos históricos. Además de los circuitos que integran grupos de unidades del SNASPE, el programa de ecoturismo del PFCel del MUCECH, propone agrupar territorialmente los proyectos de gestión de dichas unidades, con

proyectos de los programas de: agroforestería, manejo de bosque nativo, producción de madera, productos forestales no madereros y manufactura forestal, del mismo Plan.

En definitiva, se concluye que las actividades para las que se solicita el financiamiento de FIA en la presente postulación, tendrán un efecto multiplicador en los vectores sociales, ambientales, tecnológicos, económicos y comerciales, que convergen con los postulados del desarrollo sectorial forestal y con las políticas de desarrollo regional, recientemente refrendadas por las nuevas autoridades del Gobierno.

GIRA

Tanto la gira tecnológica como la consultoría de apoyo al establecimiento de proyectos de ecoturismo en unidades del SNASPE de la Región de la Araucanía, comparten el objetivo general de incorporar a organizaciones campesinas e indígenas al negocio forestal sobre la base del aprovechamiento ecoturístico en áreas silvestres protegidas seleccionadas. La materialización de este objetivo forma parte de las metas del PFCel del MUCECH. La gira y la consultoría complementaria, constituyen un paso vital para garantizar la viabilidad de la propuesta, para lo cual se propone examinar y evaluar la experiencia exitosa del emprendimiento de Los Flamencos.

3. ALCANCES Y LOGROS DE LA PROPUESTA GLOBAL

Problema a resolver, justificación y objetivos planteado inicialmente en la propuesta.

De acuerdo a los objetivos específicos de la Gira, la evaluación de las actividades realizadas permite afirmar lo siguiente:

- a) Respecto al objetivo de identificar los aspectos técnicos y organizativos fundamentales del proceso de formulación y ejecución del proyecto ecoturístico de Los Flamencos.

Durante el transcurso de la Gira, se contó permanentemente con la información completa del proceso de formulación y ejecución del proyecto, contenido que se resume en las secciones anteriores de este informe. La visita a cada una de las áreas del proyecto fue precedida de una extensa explicación de su desarrollo y durante cada recorrido se contó con el apoyo del personal técnico y de los dirigentes atacameños encargados.

- b) Respecto al objetivo de evaluar los resultados de la ejecución del proyecto ecoturístico de Los Flamencos, con especialistas y con miembros y dirigentes de las organizaciones de base que participan en la iniciativa.

Tanto durante el desarrollo de la Gira, como en la sesión del viernes 25 en San Pedro de Atacama, la delegación visitante pudo debatir con los especialistas de la CONAF y con los dirigentes encargados del proyecto, respecto a los resultados del proceso y de las experiencias

adquiridas a lo largo de las distintas etapas que han llevado al éxito actual del proyecto. La apreciación de las circunstancias en que se ha llevado a cabo la implementación del proyecto, se considera una lección de alto valor para las expectativas de las organizaciones campesinas e indígenas de la Araucanía.

Entre los temas más relevantes de los resultados del proyecto, se puso el énfasis en los principales desafíos que se han enfrentado y en las estrategias de acceso a los mercados y la promoción de los circuitos turísticos diseñados.

- c) Respecto al objetivo de recopilar sistemáticamente la experiencia de la Gira en función de los objetivos planteados

El presente informe constituye el principal resultado de la recopilación sistemática de la experiencia obtenida en la Gira. Además, se espera utilizar los contactos establecidos con técnicos y dirigentes vinculados al proyecto, para mantener en forma permanente el flujo de apoyo de la tecnología del eco etnoturismo que se propone implementar en la Araucanía.

- d) Respecto al objetivo de formular las conclusiones y recomendaciones respectivas

Objetivos alcanzados tras la realización de la propuesta

El propósito fundamental de la gira consistió en evaluar la posibilidad de replicar la experiencia de Los Flamencos en las circunstancias que se dan actualmente en la Araucanía. De acuerdo a los resultados alcanzados –que se presentan en la sección anterior- los dirigentes integrantes de la delegación visitante, concluyen que se estaría en condiciones de desarrollar iniciativas similares en su Región, y participan de la expectativa que a través del Proyecto se defina un curso de acción para establecer uno o más proyectos similares, no sólo en unidades del SNASPE, sino que además en áreas que compartan los atributos de atracción eco etnoturística necesarios.

El proceso de identificación de la idea, adecuación de las condiciones para emprender el proyecto ecoturístico de Los Flamencos, hasta –finalmente- implementarlo, es considerado como un modelo a difundir no sólo a nivel de la Araucanía sino que también a otras regiones con características similares. En este sentido, el proyecto de Los Flamencos se diferencia netamente, de las licitaciones para concesionar negocios específicos en las áreas protegidas, las cuales no integran realmente a la comunidad local al desarrollo sostenido de un área protegida, sino que satisfacen el afán de lucro –por legítimo que sea- de operadores desvinculados necesariamente del objetivo a largo plazo del manejo sustentable respectivo.

La promoción del ecoetnoturismo en áreas protegidas se puede fortalecer sustancialmente sobre la base de la coordinación de los pueblos originarios de diversas zonas del país en el marco de un Convenio público-privado que asuma la tarea de emprender un programa nacional para el efecto. En este sentido el PFCel representa una alternativa sumamente importante para llevar a la práctica proyectos regionales que se transformen progresivamente en verdaderos circuitos turísticos, semejantes a grandes propuestas nacionales como el "Sendero de Chile" y otras iniciativas similares.

Resultados e impactos esperados inicialmente en la propuesta

Resultados Esperados:

Resultados

De la Gira Tecnológica

1. Identificación de los aspectos técnicos y organizativos fundamentales del proceso de formulación y ejecución del proyecto ecoturístico visitado
2. Reconocimiento de los resultados de la ejecución del proyecto ecoturístico de Los Flamencos, con especialistas y con miembros y dirigentes de las organizaciones de base que participan en la iniciativa
3. Recopilación de los resultados de la gira en función de los objetivos planteados
4. Formulación de las conclusiones y recomendaciones respectivas
5. Determinación del potencial de unidades del SNASPE de la Región de la Araucanía, para emprender proyectos ecoturísticos

Resultados

De la Consultoría.

1. Validación del modelo de proyecto ecoturístico
2. Propuestas de perfiles de proyecto para las tres unidades seleccionadas
3. Documento de difusión de la consultoría

Resultados obtenidos

Descripción detallada de los conocimientos y/o tecnologías adquiridos y/o entregados. Explicar el grado de cumplimiento de los objetivos propuestos, de acuerdo a los resultados obtenidos. Para consultorías es necesario anexar el informe final del consultor.

Descripción sumaria de la experiencia ecoturística de Los Flamencos La Reserva Nacional Los Flamencos

La Reserva Nacional los Flamencos tiene una superficie de 73.986 ha dentro de la II Región y se ubica en la provincia de El Loa, comuna de San Pedro de Atacama

Está estructurada en los siguientes sectores:

Sector 1. Salar de Tara y Aguas Calientes

Sector 2. Salar de Pujsa

Sector 3. Laguna Miscanti y Miñiquez

Sector 4. Salar de Atacama

Sector 5. Salar de Atacama (Laguna Aguas de Quelana)

Sector 6. Valle de la Luna

Sector 7. Tambillo

Por su tamaño, la unidad presenta diferencias climáticas importantes en sus distintos sectores. En

los sectores 1, 2, y 3 la temperatura media mensual fluctúa entre los 0°C y los 7°C, mientras que la media máxima se encuentra entre los 3°C y los 12°C y la media mínima entre 3°C y 5°C. En los sectores 4, 5, 6 y 7 la media anual se encuentra entre los 9°C y los 19°C, la media mínima entre 0°C y 16°C y la media máxima entre 10°C y 20°C.

Las precipitaciones en los sectores 1, 2 y 3 oscilan entre 30 a 150 mm. al año. En los sectores 4, 5, 6 y 7 entre 5 a 25 mm. Es fundamental tener en cuenta que las lluvias se concentran entre los meses de diciembre a marzo y que las precipitaciones están asociadas frecuentemente a tormentas eléctricas.

Sectores Salar de Tara- Aguas Calientes:

En este sector se encuentran estructuras volcánicas y planos ondulados. Existen escarpes de erupción al este del Salar de Tara y columnas volcánicas al noreste del Salar de Aguas Calientes 1. La altura máxima del sector es de 4.860 msnm.

Sector Salar de Pujsa:

El relieve de este sector se caracteriza por presentar planos ondulados, una depresión entre montañas y estructuras volcánicas, conocidas como cerro Negro. La altura máxima del sector es de 5.585 msnm.

En este sector se encuentran estructuras volcánicas y planos ondulados. Existen escarpes de erupción al este del Salar de Tara y columnas volcánicas al noreste del Salar de Aguas Calientes 1. La altura máxima del sector es de 4.860 msnm.

Sector Lagunas Miscanti y Miñiques:

Se caracteriza por sus volcanes y su relieve montañoso, donde se destacan los cerros Miscanti y Miñiques. La altura máxima del sector es de 5.910 msnm.

Sector Salar de Atacama Soncor y Quelana:

El Salar de Atacama se caracteriza por su extensa costa salina, sus fangos y barros salinos. El terreno es plano con una altura promedio de 2.300 msnm.

Sector Valle de la Luna:

Aquí se encuentra la Cordillera de la Sal, su mayor altitud es 2.624 msnm.

Sitios de mayor belleza escénica:

- Salar de Tara y Aguas Calientes 1, en especial la zona noreste de este último.
- La laguna Miscanti y Miñiques.
- Todo el Salar de Atacama, en sus dos sectores (Soncor y Quelana), en especial durante el atardecer y el anochecer.
- El Valle de la Luna, famoso y admirado mundialmente por las diversas formas de erosión de la Cordillera de la Sal.
- En el Sector Tambillo, particularmente su bosque de Tamarugo

El rol de la CONAF en el proceso de aprovechamiento ecoturístico participativo de la reserva.

CONAF está encargada de la administración de las Áreas Silvestres Protegidas del Estado (ASP), por lo mismo, esta institución del Estado es garante de la Reserva Nacional Los Flamencos, y ha llevado a cabo el programa de monitoreo ambiental y el programa de conservación desde la creación de esta reserva. Sumado a lo anterior, ha promovido el establecimiento de contratos de concesiones con fines recreativos y turísticos. Es en este contexto que la Reserva ha sido administrada en el tema turístico, bajo la concesión de organizaciones atacameñas, las cuales han realizado una gestión exitosa de su negocio.

La Sede Administrativa de la Reserva Nacional Los Flamencos se encuentra ubicada en la



localidad de San Pedro de Atacama, distante 104 km de la localidad de Calama y 38 km de Toconao.

El proyecto ecoturístico

Para la instalación de este nuevo modelo, se realizó un proceso participativo entre CONAF y las Comunidades Indígenas, donde se reformuló técnica y jurídicamente una administración turística con pertinencia cultural, lo que dio como resultado el co-manejo y el fortalecimiento del proyecto eco etnoturístico.

Este proceso se basó en la generación de confianzas, distribución de la información, negociación de proyectos de interés común, planificación específica del Área de Desarrollo Indígena, el manejo zonal de cada uno de los planes de sitio, el fortalecimiento de proyectos con comités de gestión y los correspondientes contratos de asociatividad eco etnoturística.

A continuación, se presenta un pequeño resumen del proceso y los factores de instauración o etapas claves del negocio turístico en la Reserva.

Las comunidades indígenas presentaron las siguientes demandas:

- Mayor poder de decisión respecto del que consideran su territorio ancestral,
- Mejoramiento de la calidad de vida,
- Protección de los elementos esenciales de la cultura atacameña (tierras y aguas),
- Ordenamiento del uso turístico en el área, en que se evaluó un incremento descontrolado (40.000 visitantes registrados en el sector de mayor visitación de la Reserva), y
- Control del intenso desarrollo de actividades ligadas principalmente a la minería.

Entre 1997-1998: Se declara la Comuna de San Pedro de Atacama como Área de Desarrollo Indígena en virtud de la Ley 19.253, llamada zona de desarrollo Atacama la Grande.

De acuerdo a lo anterior se llevó a cabo una fase de negociación, construcción de alianzas, identificación de proyectos de interés común, concluyéndose que el desarrollo de proyectos eco turísticos era la herramienta más adecuada para trabajar sobre intereses comunes.

La primera aproximación a algo concreto fue en 1998, donde se implementó un proyecto demostrativo con la Comunidad de Coyo para administrar el Sitio Arqueológico Aldea de Tulo, con el apoyo de CONADI y la Ilustre Municipalidad de San Pedro de Atacama.

Entre 1999-2000, CONAF impulsó desde el nivel regional, la creación de lineamientos estratégicos institucionales (diagnóstico nacional ASP-Comunidades Indígenas). En el año 2000, se reformuló en forma participativa el Plan de Manejo de la Reserva. Posteriormente se aplicó un programa permanente de capacitación inicialmente a 30 dirigentes, actores claves y jóvenes de 9 comunidades atacameñas (PROCASUR – GIA – Fondo de las Américas).

En el 2001 se diseñó un Modelo de Gestión Participativa de la Reserva, basado en la celebración de contratos de asociatividad entre cada Comunidad y la CONAF (reversión de ingresos: 40% administración del sitio, 30% en desarrollo social y 30% en conservación). Un año después se inicia formalmente el programa de asesoría y supervisión de los **Contratos de Asociatividad** suscritos con las comunidades de Toconao, Socaire, San Pedro de Atacama, Sequitor, Quito, Coyo, Larache, Solor, Río Grande y Catarpe.

Finalmente, entre los años 2002- 2005, se operan tres sitios de la Reserva: Soncor, Miscanti y Miñiques y Valle de la Luna, elaborándose para cada uno un plan de desarrollo de infraestructura y definiendo un concepto eco – etnoturístico para promover un producto con pertinencia ambiental, cultural, social y económica.

En el año en curso se desarrolla un proceso de reformulación y fortalecimiento del modelo de gestión ecoetnoturística, en relación a los equipos de administración comunitaria, infraestructura e implementación y alianzas estratégicas. Lo que se pretende es fortalecer enfoques territoriales y de pertinencia cultural, sistematizando y transfiriendo buenas prácticas turísticas, lo que permitirá

implementar un modelo de gestión participativo en la Reserva Nacional Alto Loa. También se ejecutará el proyecto GEF - Banco Mundial de fortalecimiento de capacidades locales para el manejo participativo en la Reserva Nacional Los Flamencos.

Análisis del proceso de establecimiento del Proyecto.

El escenario actual de la Reserva Los Flamencos dista bastante de los comienzos de instauración del proceso de gestión turística atacameña en el año 1994. El proceso de instalación de un modelo turístico fue complicado de realizar, la proyección de ideas a partir de decisiones, necesitó de una coordinación en cada una de estas etapas, para lo cual CONAF y la organización, dispusieron de voluntad para apoyar desde su rol a este emprendimiento de negocio.

Es en este sentido que el proceso se ha visto enriquecido con la profesionalización indígena altamente capacitada en atención al turista y en conocimientos técnicos, agregando la visión ancestral e histórica en su exposición de las riquezas de la Reserva. La localización de la Reserva, y su estructuración geográfica en 7 zonas, todas estas cercanas al pueblo de San Pedro de Atacama, le otorgan una fortaleza territorial que ha permitido el desarrollo turístico, tanto del punto de vista histórico, como cultural de las etnias presentes en esta región del país. Por otro lado, las relaciones internas entre indígenas, se han visto optimizadas con el trabajo por objetivos conjuntos y convenidos en consenso que van en la misma dirección, generando vínculos entre las organizaciones y sus correspondientes convenios de negocios turísticos.

La figura empresarial indígena es la sociedad entre comunidades con sus estatutos y representante legal. Esta asociación se formaliza a través de un convenio, de acuerdo a un objetivo de negocio turístico común. En la administración de este negocio turístico se destinan 30 % a preinversión, 30% a proyectos sociales y un 40 % para conservación que administra CONAF.

En relación a la reinversión, CONAF a través de su plan de manejo, plan de sitio y capital técnico, contribuye a que se diseñen y se lleven a efecto los proyectos que emprende cada una de las organizaciones indígenas. Los proyectos sociales se realizan a través de fondos de CONADI, Orígenes, SERCOTEC, INDAP y fondos privados que provienen de Minera La Escondida, SOQUIMICH y proyecto ALMA (Nuevo Observatorio a construir cerca de la reserva).

El 40% restante que se destina a CONAF, tiene el propósito de mantener el recurso natural con su correspondiente conservación y potenciación. Solo se traspasa a la asociación de comunidades la administración turística de la zona con su correspondiente plan de sitio. Para todas las zonas se ha realizado una marcha blanca a prueba de fallos, donde siempre se tendrá como prioridad la conservación y potenciación de los recursos naturales de la Reserva, administrados por CONAF.

De acuerdo a lo anterior, se crea un apoyo de las asociaciones turísticas hacia CONAF por lo que esta última, se puede dedicar de mejor manera al cuidado, preservación y potenciación de los recursos biológicos. Otras actividades de esta institución, como el plan de patrullaje, el cumplimiento de metas y objetivos de gestión, tanto como el control y fiscalización se realizan de mejor forma, pudiéndose destinar más recursos para estos propósitos. Es en este sentido, que se genera un apoyo mutuo en la gestión integral de la Reserva Los Flamencos.

Resultados adicionales

Describir los resultados obtenidos que no estaban contemplados inicialmente como por ejemplo: formación de una organización, incorporación de alguna tecnología, desarrollo de un proyecto, firma de un convenio, entre otros posibles.

Los compromisos de seguimiento establecidos durante la Gira, se refieren a los relacionados con los técnicos y dirigentes del proyecto sobre la tecnología en cuestión, sobre el vínculo entre pueblos originarios y sobre la expectativa de emprender iniciativas dirigenciales comunes.

Con relación a la transferencia de la tecnología, se reconoce el impacto fundamental en la gestión



ecoetnoturística, de la consolidación de organizaciones locales respaldadas por estructuras dirigenciales eficaces. En particular, se trata de la capacidad de establecer alianzas estratégicas público-privadas que permitan a las comunidades, acceder a la infraestructura, a la inserción en planes locales de desarrollo y a la implementación de modelos de gestión adecuados a la realidad local.

El establecimiento de vínculos permanentes entre comunidades de distintos pueblos originarios, se considera un elemento fundamental en el seguimiento de la experiencia obtenida en la Gira. Al respecto, el fortalecimiento de enfoques territoriales y de pertenencia cultural es esencial en el desarrollo de capacidades locales para el manejo participativo de la "oferta turística" en las áreas seleccionadas.

Finalmente, se considera parte importante del seguimiento de la Gira, el hecho de mantener contactos a nivel de los dirigentes de las organizaciones, en el intento de formar redes que vinculen este tipo de iniciativas con un mayor número de participantes, ya sea a través del MUCECH o de otros mecanismos de relacionamiento entre las distintas etnias del país.

Aplicabilidad

Explicar la situación actual del sector y/o temática en Chile (región), compararla con las tendencias y perspectivas presentadas en las actividades de la propuesta y explicar la posible incorporación de los conocimientos y/o tecnologías, en el corto, mediano o largo plazo, los procesos de adaptación necesarios, las zonas potenciales y los apoyos tanto técnicos como financieros necesarios para hacer posible su incorporación en nuestro país (región).

El propósito fundamental de la gira consistió en evaluar la posibilidad de replicar la experiencia de Los Flamencos en las circunstancias que se dan actualmente en la Araucanía. De acuerdo a los resultados alcanzados –que se presentan en la sección anterior– los dirigentes integrantes de la delegación visitante, concluyen que se estaría en condiciones de desarrollar iniciativas similares en su Región, y participan de la expectativa que a través del Proyecto se defina un curso de acción para establecer uno o más proyectos similares, no sólo en unidades del SNASPE, sino que además en áreas que compartan los atributos de atracción eco etnoturística necesarios.

Detección de nuevas oportunidades y aspectos que quedan por abordar

Señalar aquellas iniciativas que surgen como vías para realizar un aporte futuro para el rubro y/o temática en el marco de los objetivos iniciales de la propuesta, como por ejemplo la posibilidad de realizar nuevas actividades.

Indicar además, en función de los resultados obtenidos, los aspectos y vacíos tecnológicos que aún quedan por abordar para ampliar el desarrollo del rubro y/o temática.

Con relación a la transferencia de la tecnología, se reconoce el impacto fundamental en la gestión ecoetnoturística, de la consolidación de organizaciones locales respaldadas por estructuras dirigenciales eficaces. En particular, se trata de la capacidad de establecer alianzas estratégicas público-privadas que permitan a las comunidades, acceder a la infraestructura, a la inserción en planes locales de desarrollo y a la implementación de modelos de gestión adecuados a la realidad local.

El establecimiento de vínculos permanentes entre comunidades de distintos pueblos originarios, se considera un elemento fundamental en el seguimiento de la experiencia obtenida en la Gira. Al respecto, el fortalecimiento de enfoques territoriales y de pertenencia cultural es esencial en el desarrollo de capacidades locales para el manejo participativo de la "oferta turística" en las áreas seleccionadas.

Finalmente, se considera parte importante del seguimiento de la Gira, el hecho de mantener contactos a nivel de los dirigentes de las organizaciones, en el intento de formar redes que vinculen este tipo de iniciativas con un mayor número de participantes, ya sea a través del MUCECH o de otros mecanismos de relacionamiento entre las distintas etnias del país.

4. ASPECTOS RELACIONADOS CON LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA

Programa Actividades Realizadas

| Nº | Fecha | Actividad | Iniciativa |
|----|---------------------|--|------------|
| | Lunes 21 | Llegada a San Pedro de Atacama | |
| | Martes 22 | <ul style="list-style-type: none"> — Visita al sector a Aldea de Tulor — Comunidad atacameña de Coyo — Visita al sector Valle de la Luna | |
| | Miércoles 23 | <ul style="list-style-type: none"> — Visita sector pukara de Quito — Visita sector Pucará Inca — Museo comunidad indígena de Quito — Visita sector Laguna Ceja | |
| | Jueves 24 | <ul style="list-style-type: none"> — Visita el sector Soncor Salar de Atacama — Visita al pueblo de Socaire — Visita sector Miscant Meñiques — Contacto material informativos | |
| | Viernes 25 | <ul style="list-style-type: none"> — Presentación a CONAF de actividades realizadas en la Reserva Los Flamencos — Reunión de trabajo con Ivonne Valenzuela, — Visita al museo de San Pedro de Atacama | |
| | Sabado 26 | -- Regreso a Santiago | |
| | | | |

Detallar las actividades realizadas en cada una de las Iniciativas, señalar y discutir las diferencias con la propuesta original, y rescatar lo más importante de cada una de ellas. Por ejemplo, en el caso de Giras discutir las actividades de cada visita, Becas, analizar las exposiciones más interesantes, Consultores, detallar el itinerario y comentarios del consultor [REDACTED] y Documentos, analizar brevemente los contenidos de cada sección.

GIRAS

Recuento de las actividades en las zonas visitadas:

Lunes 21

- Llegada a San Pedro de Atacama, donde se recibió a la delegación en una hostería administrada por comunidades indígenas

Martes 22

Visita Aldea De Tulo y Comunidad Indígena del Ayllu de Coyo

La Aldea de Tulo es uno de los sitios arqueológicos emblemáticos de San Pedro de Atacama, posee más de 2.800 años de antigüedad y es visitado por alrededor de 7 mil turistas anualmente. Desde el año 1998 opera una concesión turística a cargo de la comunidad indígena de Coyo.

Con aportes privados, gubernamentales (CONADI, I. Municipalidad de San Pedro de Atacama, Fundación Minera Escondida, FOSIS, CONAMA, CONAF, CMN) y de la propia comunidad, se ha avanzado en la infraestructura administrativa y recreativa planteada para el proyecto general, contando a la fecha con una pasarela peatonal, un mirador, caseta de control, oficina, servicios higiénicos, restaurante, salas de interpretación cultural y ambiental.

A esto se suma la capacitación que ha recibido el personal de Tulo en materias técnicas (manejo de áreas silvestres protegidas, arqueología), administrativo-financieras, más la adquisición de un vehículo para transporte de pasajeros, todo lo cual considera una inversión de 51 millones de pesos.

Se conversó con dirigentes de la comunidad de Coyo, sobre la experiencia de co administración de la Reserva, desprendiéndose diferentes inquietudes relativas al financiamiento de proyectos, asociatividad, manejo de los recursos naturales y expectativas de replicación de la experiencia en otras zonas.

Visita Valle de la Luna

Este sector es administrado turísticamente por la Asociación indígena Valle de la Luna.

El valle de la Luna es famoso por sus únicos rasgos geomorfológicos, y es visitada anualmente por alrededor de 70 mil turistas.

En el interés de dar protección permanente a este patrimonio natural atacameño, las comunidades indígenas de San Pedro de Atacama, Coyo, Larache, Séquitor, Solor, Quitor y Río Grande se han unido para administrar turísticamente el lugar, lo que genera trabajo para 9 personas, proyectándose para el desarrollo general del proyecto una inversión de 84 millones de pesos.

A la fecha las comunidades han sido capacitadas en manejo de áreas silvestres protegidas, construyéndose además con aportes de CONADI, Fundación Minera Escondida, CONAF y de las propias comunidades: infraestructura administrativa – recreativa básica para iniciar la administración turística del Valle (casetas de control, un sistema de señalética y mejoramiento del sistema de caminos y estacionamientos).



Miércoles 23

Visita sector Pukara de Quitor

Este sector es un fuerte de roca, presente en mirador de montaña, su propósito era vigilar y mantener el control de los recursos hídricos de ese lugar y está cubierto de piezas protegidas por rocas las cuales daban asilo a las comunidades habitantes en el área, antes de la llegada de los españoles.

Visita sector Pucará Inca

Sector ubicado en el valle que alimenta el río San Pedro, este sector consiste de un fuerte de roca que se presenta en una parte estratégica que vigila cada una de las entradas al valle, y tenía como propósito salvaguardar los recursos hídricos del sector.

Museo comunidad indígena de Quitor

Este museo se encuentra en el comienzo del Pucará de Quitor, y presenta distintos temas históricos relacionados con el tipo de vestimenta, alimento y utensilios que utilizaban los atacameños antes de la conquista. El guía a cargo, interpretó históricamente todos los hechos ocurridos desde que se instauró la cultura atacameña en el Salar de Atacama.

Visita sector Laguna Ceja

Laguna Ceja se encuentra ubicada en el interior del salar de Atacama, al lado de un bosque de tamarugo en la zona de El Tambillo. Su contenido salino supera en seis veces al agua de mar, por lo mismo, se puede flotar en ella. Presenta en la medida que se profundiza en su interior una alta temperatura, la cual puede deberse a muchos factores entre otros, a la presencia de alguna fumarola o aguas subterráneas procedente de algún volcán en actividad.

Jueves 24

Visita al sector Soncor

El Salar de Atacama, es uno de los principales polos de atracción turística de la comuna de San Pedro de Atacama, recibe a más de 25 mil turistas cada año, quienes acuden al sector principalmente a observar las parinas y la belleza escénica del lugar.

En enero del año 2002 la comunidad indígena de Toconao y CONAF firman un contrato asociativo, para la protección de recursos naturales y la administración turística del sector por parte de la comunidad indígena.

Durante el 2004 y 2005, se construyó una sala de exposiciones. Recientemente, mediante el aporte de SQM Salar, se mejoró la red de senderos peatonales con nueva señalética, ampliación de estacionamientos, habilitación de muestra informativa, y ventas de artesanía, habilitación de sistemas fotovoltaicos y mejoramiento de la capacidad de servicios higiénicos para visitantes.

El sector de Soncor, presenta una moderna infraestructura, con un museo interactivo con una video pantalla. En este sector se pueden observar solo a metros de distancia a las distintas especies de flamencos presentes en el salar.

Llama la atención, la capacidad técnica de los operadores turísticos atacameños, ya que estos describen cada uno de los detalles técnicos ligados a la Reserva.

Visita al pueblo de Socaire

Pueblo altiplánico que se presenta a una altura de 3000 msnm y que dentro de sus bellezas, muestra una tradicional costumbre de celebrar la misa y a sus santos con bailes llenos de color y

movimiento, este sector queda de paso a las lagunas Miscanti y Miñiques

Visita Lagunas Miscanti y Miñiques

Miscanti y Miñiques es uno de los sitios de mayor belleza escénica de la comuna de San Pedro de Atacama siendo además una de las zonas utilizadas por la comunidad para el pastoreo tradicional. Hoy en día en el área se desarrolla un Proyecto Ecoetnoturístico que enfatiza en la regulación del uso público y en la generación de beneficios ambientales, económicos y sociales hacia esta comunidad indígena.

Gracias al apoyo de la CONADI se han obtenido fondos destinados a la capacitación y construcción de infraestructura administrativa-recreativa en las Lagunas Miscanti y Meñiques (guardería, cabaña, miradores). La reinversión ha permitido operar la vigilancia y control turístico, definir senderos, construcción de baños, implementación de guardería y casa de huéspedes.

Viernes 25

Presentación de CONAF sobre las actividades realizadas

En la sede de la CONAF en San Pedro de Atacama, se realizó una presentación del trabajo hecho, lo que actualmente se realiza y la proyecciones de la co administración de la reserva. Estuvo a cargo de la Profesional Ivone Valenzuela encargada de Patrimonio Silvestre de la Región, quien explicó como se está construyendo la relación entre CONAF y las Comunidades atacameñas y el proceso de instauración del modelo turístico que se está llevando a cabo.

Visita al Museo de San Pedro de Atacama

En la tarde del día viernes en medio de una tormenta de arena, se visitó el museo, donde se describe a lo largo de la historia la forma de vida de los pueblos indígenas presentes en la zona de la Reserva Los Flamencos antes de la llegada de los españoles, y el periodo de conquista. Entre otras cosas, se pudo apreciar como eran las costumbres, vestimentas, distintas ceremonias, y las distintas influencias que las etnias atacameñas tuvieron a lo largo de la historia.

Material elaborado y/o recopilado

Entregar un listado del material elaborado, recibido y/o entregado en el marco de la propuesta. Se debe entregar adjunto al informe un set de todo el material escrito y audiovisual, ordenado de acuerdo al cuadro que se presenta a continuación.

También se deben adjuntar fotografías correspondientes a la actividad desarrollada. El material se debe adjuntar en forma impresa y en un medio electrónico (disquet o disco compacto).

Elaborado

| Tipo de material | Nombre o identificación | Preparado por | Cantidad |
|------------------|-------------------------|---------------|----------|
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

Recopilado

| Tipo de Material | Nº Correlativo (si es necesario) | Caracterización (título) |
|------------------|----------------------------------|--------------------------|
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

Programa de difusión de la actividad

En esta sección se deben describir las actividades de difusión de la actividad, adjuntando el material preparado y/o distribuido para tal efecto.

En la realización de estas actividades se deberán seguir los lineamientos que establece el "Instructivo de Difusión y Publicaciones" de FIA, que le será entregado junto con el instructivo y formato para la elaboración del informe técnico.

TALLER DE DIFUSIÓN DEL PROYECTO

Realizado en Temuco el miércoles 18 de octubre de 2006, en el Salón de INDAP

PLANILLA DE REGISTRO DE ASIS

ACTIVIDAD : TALLER DE ECOTURISMO
 FECHA : 18 octubre 2006
 LUGAR : Temuco

| N° | NOMBRE | C.I. | Domicilio / lugar |
|----|---------------------------|------|-----------------------|
| 1 | ROSARIO MONTESINO C. | | MEHUIN, COMUNA TOLTEN |
| 2 | ANGELICA CATRILEO GAETE | | CHOLCHOL: TEMUCO |
| 3 | FRANCISCA CULHUINCA C. | | RURALACO TOLTEN |
| 4 | PEDRO RAILLAN OHAÑAMILLA | | Pto BOLDO TOLTEN |
| 5 | PEDRO. C. GALZEGOS, CURIN | | TOLTEN |
| 6 | LUIS RAÑEQUIR ANTILLANCA | | ROCOYON TOLTEN |
| 7 | SERGIO ALCANIL CALCOMIL | | TROME TOLTEN |
| 8 | JOSE MANRIQUES C. | | TROME TOLTEN |
| 9 | MANUEL LLAO C. | | SANTIAGO |
| 10 | VIVIANA RIVEROS, C. | | RURALACO TOLTEN |

5. PARTICIPANTES DE LA PROPUESTA

GIRAS, BECAS: Ficha de Participantes

CONSULTORES: Ficha de(l) Consultor(es)

EVENTOS: Ficha de Expositores y Organizadores

DOCUMENTOS: Ficha de Autores y Editores

| | |
|---|--------------------------------|
| Nombre | Rigoberto |
| Apellido Paterno | Turra |
| Apellido Materno | Paredes |
| RUT Personal | |
| Dirección, Comuna y Región | Avenida Portugal N° 623 Of 1-A |
| Fono y Fax | |
| E-mail | |
| Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor | MUCECH |
| RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor. | |
| Cargo o actividad que desarrolla. | Presidente |
| Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja. | |

6. PARTICIPANTES DE LA PROPUESTA

GIRAS, BECAS: Ficha de Participantes

CONSULTORES: Ficha de(l) Consultor(as)

EVENTOS: Ficha de Expositores y Organizadores

DOCUMENTOS: Ficha de Autores y Editores

| | |
|---|--------------------------------|
| Nombre | Jose |
| Apellido Paterno | Leyton |
| Apellido Materno | Vasquez |
| RUT Personal | |
| Dirección, Comuna y Región | Avenida Portugal N° 623 Of 1-A |
| Fono y Fax | |
| E-mail | |
| Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor | MUCECH |
| RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor. | |
| Cargo o actividad que desarrolla. | Consultor |
| Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja. | Sector Forestal |

| Participantes en actividades de difusión. | |
|--|--|
| Es necesario registrar los antecedentes de todos los asistentes que participaron en las actividades de difusión. El listado de asistentes a cualquier actividad deberá al menos contener la siguiente información: | |
| Nombre | |
| Apellido Paterno | |
| Apellido Materno | |
| RUT Personal | |
| Dirección, Comuna y Región | |
| Fono y Fax | |
| E-mail | |
| Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor | |
| RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor | |
| Cargo o actividad que desarrolla | |
| Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja | |

Se adjunta listado de los dirigentes asistentes a la actividad de difusión, realizado en Temuco

8. EVALUACIÓN DE LA PROPUESTA

Evaluación de la actividad para cada INICIATIVA

En esta sección se debe evaluar la actividad en cuanto a los siguientes ítems:

a) Efectividad de la convocatoria (cuando corresponda)

b) Grado de participación de los asistentes (interés, nivel de consultas, dudas, etc)

La participación de los asistentes a la gira fue muy activa, mostrando en cada oportunidad interés y afinidad con los integrantes de las comunidades que comparten la utilización de la experiencia de la reserva Los Flamencos.

c) Nivel de conocimientos adquiridos por los participantes, en función de lo esperado (se debe indicar si la actividad contaba con algún mecanismo para medir este punto y entregar una copia de los instrumentos de evaluación aplicados)

Uno de los participantes en el taller de difusión realizado en Temuco señaló: que tanto la Gira Tecnológica realizada a la reserva nacional Los Flamencos, como la consultoría que está realizando para el apoyo al establecimiento de proyectos de ecoturismo en unidades del SNASPE de la Región de la Araucanía, comparten el objetivo general de incorporar a organizaciones campesinas e indígenas al negocio forestal sobre la base del aprovechamiento ecoturístico en áreas silvestres protegidas seleccionadas

d) Problemas presentados y sugerencias para mejorarlos en el futuro (incumplimiento de horarios, deserción de participantes, incumplimiento del programa, otros)

Aspectos relacionados con la postulación al programa de Captura y Difusión

a) Información recibida por parte de FIA para realizar la postulación

amplia y detallada X_ aceptable deficiente

Justificar: El proyecto se corrigió para lo cual fue fundamental las orientaciones entregadas por el FIA

b) Sistema de postulación al Programa de Formación o Promoción (según corresponda)

adecuado x_ aceptable deficiente

Justificar:

c) Apoyo de FIA en la realización de los trámites de viaje internacionales (pasajes, seguros, otros) (sólo cuando corresponda)

x_ bueno regular malo

Justificar: FIA adquirió directamente los pasajes aéreos y los puso a disposición de los participantes del viaje.

d) Recomendaciones (señalar aquellas recomendaciones que puedan aportar a mejorar los aspectos administrativos antes indicados)

9. Conclusiones Finales de la Propuesta Completa

En el caso de Giras Tecnológicas, en lo posible presentar conclusiones individuales por participante

El propósito fundamental de la gira consistió en evaluar la posibilidad de replicar la experiencia de Los Flamencos en las circunstancias que se dan actualmente en la Araucanía. De acuerdo a los resultados alcanzados –que se presentan en la sección anterior- los dirigentes integrantes de la delegación visitante, concluyen que se estaría en condiciones de desarrollar iniciativas similares en su Región, y participan de la expectativa que a través del Proyecto se defina un curso de acción para establecer uno o más proyectos similares, no sólo en unidades del SNASPE, sino que además en áreas que compartan los atributos de atracción eco etnoturística necesarios.

El proceso de identificación de la idea, adecuación de las condiciones para emprender el proyecto ecoturístico de Los Flamencos, hasta –finalmente- implementarlo, es considerado como un modelo a difundir no sólo a nivel de la Araucanía sino que también a otras regiones con características similares. En este sentido, el proyecto de Los Flamencos se diferencia netamente, de las licitaciones para concesionar negocios específicos en las áreas protegidas, las cuales no integran realmente a la comunidad local al desarrollo sostenido de un área protegida, sino que satisfacen el afán de lucro –por legítimo que sea- de operadores desvinculados necesariamente del objetivo a largo plazo del manejo sustentable respectivo.

La promoción del ecoetnoturismo en áreas protegidas se puede fortalecer sustancialmente sobre la base de la coordinación de los pueblos originarios de diversas zonas del país en el marco de un Convenio público-privado que asuma la tarea de emprender un programa nacional para el efecto. En este sentido el PFCel representa una alternativa sumamente importante para llevar a la práctica proyectos regionales que se transformen progresivamente en verdaderos circuitos turísticos, semejantes a grandes propuestas nacionales como el "Sendero de Chile" y otras iniciativas similares.

ANEXO 1

**MOVIMIENTO UNITARIO CAMPESINO Y ETNIAS DE
CHILE (MUCECH)
FUNDACION PARA LA INNOVACION AGRARIA (FIA)**



**PROYECTO: "GIRA TECNOLÓGICA DE RECONOCIMIENTO DE UNA
EXPERIENCIA EXITOSA DE ECOTURISMO NACIONAL Y CONSULTORÍA
PARA APOYAR SU APLICACIÓN EN UNIDADES DEL SNASPE DE LA REGIÓN
DE LA ARAUCANÍA"**

**INFORME DE LA GIRA TECNOLÓGICA A LA RESERVA NACIONAL LOS
FLAMENCOS (II REGION). 21 al 26 DE AGOSTO DE 2006**

TEMUCO, 15 de SEPTIEMBRE de 2006

**INFORME DE LA GIRA TECNOLÓGICA A LA RESERVA NACIONAL LOS
FLAMENCOS (II REGION). 21 al 26 DE AGOSTO DE 2006**

J. I. LEYTON V. Coordinador Técnico del Proyecto
R. ARAVENA T. Profesional de apoyo
SEPTIEMBRE 13, 2006

ÍNDICE DE CONTENIDO

Resumen Ejecutivo

I. INTRODUCCION

II. OBJETIVOS

III. RESULTADOS

3.1 Descripción sumaria de la experiencia ecoturística de los Flamencos

3.2 Actividades

3.3 Evaluación de la Gira

3.4 Compromisos de seguimiento

IV. CONCLUSIONES

V. RECOMENDACIONES

Resumen Ejecutivo

El presente informe contiene los objetivos, actividades, resultados, conclusiones y recomendaciones de la Gira Tecnológica a la Reserva Nacional de Los Flamencos, realizada entre los días 21 y 26 de agosto, por parte de cuatro dirigentes campesinos de la Araucanía, acompañados por el Ing. Forestal Rodrigo Aravena. La actividad forma parte del proyecto: "Gira tecnológica de reconocimiento de una experiencia exitosa de ecoturismo nacional y consultoría para apoyar su aplicación en unidades del SNASPE de la región de la Araucanía", financiado por FIA dentro de su Programa de Captura y Difusión Tecnológica.

El objetivo principal del proyecto consiste en la evaluación de la viabilidad de incorporar a comunidades campesinas e indígenas al negocio del ecoturismo en la Región de la Araucanía. La visita a Los Flamencos se propuso como objetivo aprender de la experiencia de un proyecto exitoso de ecoturismo nacional en condiciones similares a las unidades del SNASPE de la Región de la Araucanía.

Las actividades comprendidas en la Gira, se iniciaron con una reunión sostenida en la Sede de la Federación Campesina Nehuén en Santiago, el lunes 21 de agosto, donde se analizó el propósito fundamental del Proyecto y se confirmó el conjunto de arreglos logísticos con las autoridades de la CONAF en la II región. Desde el martes 22 hasta el jueves 24 se visitó todos los sectores, museos y comunidades de la Reserva, previstos en el programa concordado con el administrador de la Reserva, Sr. Roberto Cruz. El viernes 25 se recopiló el material informativo a utilizar en el análisis de la experiencia y se sostuvo una reunión con la encargada regional del SNASPE Sra. Ivone Valenzuela. Entre el sábado 26, día de regreso en Santiago, se trabajó hasta el viernes 01 de septiembre en la evaluación de la gira, con el coordinador del Proyecto Sr. José Leyton.

Entre los resultados de la Gira, destacan: i) el conocimiento de la Reserva en terreno, ii) la revisión del plan de gestión de negocios de cada área de manejo, iii) el establecimiento de un vínculo dirigencial entre atacameños y mapuches, y iv) el análisis de los desafíos enfrentados y la estrategia de solución aplicada para la ejecución del proyecto.

La principal conclusión de la Gira indica que se cumplió satisfactoriamente su objetivo, estableciéndose una excelente relación entre los participantes y las comunidades contactadas, asociada a la contribución fundamental del equipo directivo y técnico de la CONAF a cargo del emprendimiento. En consecuencia se recomienda, mantener y formalizar dichos vínculos, proyectados en la tarea de replicar la experiencia de Los Flamencos en la Araucanía, identificándose en principio, buenas alternativas de aplicación en el Parque de Cerro Nielol y en la zona de Toltén. Finalmente, se recomienda efectuar una gira de los dirigentes atacameños a la región de la Araucanía.

I. INTRODUCCION

La visita a la Reserva de Los Flamencos (II región), realizada por cuatro dirigentes campesinos de la Araucanía, acompañados por el Ing. Forestal Rodrigo Aravena, entre los días 21 y 26 de agosto 2006, corresponde a la primera parte del proyecto: "Gira tecnológica de reconocimiento de una experiencia exitosa de ecoturismo nacional y consultoría para apoyar su aplicación en unidades del SNASPE de la región de la Araucanía", que financia FIA como parte del Programa de Captura y Difusión Tecnológica. Se tiene previsto aplicar los resultados de esta actividad, a través de la segunda parte, mediante la formulación de perfiles de proyectos similares a los visitados, en unidades seleccionadas de la Araucanía.

De acuerdo a la política de apoyo de FIA a la AFC, se espera que a partir de lo logrado en las dos fases del proyecto- las comunidades campesinas e indígenas a quienes las organizaciones involucradas orientan esta asistencia (MUCECH, LEFTRARU y NEHUEN)- logren incorporarse al negocio ecoturístico, como una actividad económica rentable, de la misma forma como lo vienen logrando las comunidades indígenas contactadas en Los Flamencos.

Entre los compromisos más reiterados durante los primeros meses del actual gobierno, en relación al fortalecimiento de la AFC en materia forestal y ambiental, destaca la prioridad que le otorga a la promoción del eco y etno turismo, especialmente en unidades del Sistema de Areas Silvestres Protegidas del Estado (SNASPE). No se trata de una propuesta reciente, sino más bien de una solución seleccionada por su adaptación inmediata a la condición actual de comunidades carentes de otras alternativas productivas eficaces. En efecto, la CONAF a lo largo de los últimos 15 años, viene desarrollando un programa sostenido de aprovechamiento de parques y reservas del SNASPE, que al mismo tiempo que resguarden sus funciones de conservación de los ecosistemas intervenidos, favorezcan a comunidades vecinas a través de concesiones de uso de zonas seleccionadas a través del Plan de Manejo respectivo, como "oferta turística" asociada a servicios proporcionados a los visitantes.

Durante el último quinquenio, el MUCECH realizó un conjunto ordenado de acciones concretas en su afán de incorporar a la agricultura familiar campesina (AFC) al negocio forestal. Así, a partir de la formulación del PFCeI, en el 2003, avanzó gestiones con la CONAF, las que culminaron en el 2004, con un Convenio de apoyo a la ejecución del PFCeI y con la identificación de 40 unidades del SNASPE con potencial para el cumplimiento de las metas del Programa de Ecoturismo del Plan. Durante los meses de marzo y abril de este año, se ha contactado a las nuevas autoridades del gobierno relacionadas con la AFC y se ha renovado con los servicios públicos del sector forestal la voluntad de apoyo a las propuestas del PFCeI.

Para las organizaciones campesinas involucradas en el Proyecto, resulta muy alentador comprobar el logro del objetivo central que se persigue, cual es la confirmación que el ecoturismo en áreas protegidas constituye una alternativa trascendental para la AFC, y además, que la transferencia de la tecnología aplicada en Los Flamencos es adaptable y adecuada a la realidad de la Araucanía, toda vez que ha sido desarrollada también por comunidades locales originarias.

II. OBJETIVOS

Tanto la gira tecnológica como la consultoría de apoyo al establecimiento de proyectos de ecoturismo en unidades del SNASPE de la Región de la Araucanía, comparten el objetivo general de incorporar a organizaciones campesinas e indígenas al negocio forestal sobre la base del aprovechamiento ecoturístico en áreas silvestres protegidas seleccionadas. La materialización de este objetivo forma parte de las metas del PFCeI del MUCECH. La gira y la consultoría complementaria, representan una etapa crucial para garantizar la viabilidad de la propuesta, dentro de lo cual los resultados de la evaluación de la experiencia del emprendimiento de Los Flamencos por parte de los propios interesados constituye el primer avance en esa dirección.

En particular, la Gira se propuso:

- a) identificar los aspectos técnicos y organizativos fundamentales del proceso de formulación y ejecución del proyecto ecoturístico de Los Flamencos
- b) evaluar los resultados de la ejecución del proyecto ecoturístico de Los Flamencos, con especialistas y con miembros y dirigentes de las organizaciones de base que participan en la iniciativa
- c) recopilar sistemáticamente la experiencia de la Gira en función de los objetivos planteados
- d) formular las conclusiones y recomendaciones respectivas

III. RESULTADOS

3.1 Descripción sumaria de la experiencia ecoturística de Los Flamencos

3.1.1 La Reserva Nacional Los Flamencos

La Reserva Nacional los Flamencos tiene una superficie de 73.986 ha dentro de la II Región y se ubica en la provincia de El Loa, comuna de San Pedro de Atacama

Está estructurada en los siguientes sectores:

Sector 1. Salar de Tara y Aguas Calientes

Sector 2. Salar de Pujsa

Sector 3. Laguna Miscanti y Miñiquez

Sector 4. Salar de Atacama

Sector 5. Salar de Atacama (Laguna Aguas de Quelana)

Sector 6. Valle de la Luna

Sector 7. Tambillo

Por su tamaño, la unidad presenta diferencias climáticas importantes en sus distintos sectores. En los sectores 1, 2, y 3 la temperatura media mensual fluctúa entre los 0°C y los 7°C, mientras que la media máxima se encuentra entre los 3°C y los 12°C y la media mínima entre 3°C y 5°C. En los sectores 4, 5, 6 y 7 la media anual se encuentra entre los 9°C y los 19°C, la media mínima entre 0°C y 16°C y la media máxima entre 10°C y 20°C.

Las precipitaciones en los sectores 1, 2 y 3 oscilan entre 30 a 150 mm. al año. En los sectores 4, 5, 6 y 7 entre 5 a 25 mm. Es fundamental tener en cuenta que las lluvias se concentran entre los meses de diciembre a marzo y que las precipitaciones están asociadas frecuentemente a tormentas eléctricas.

Sectores Salar de Tara- Aguas Calientes:

En este sector se encuentran estructuras volcánicas y planos ondulados. Existen escarpes de erupción al este del Salar de Tara y columnas volcánicas al noreste del Salar de Aguas Calientes 1. La altura máxima del sector es de 4.860 msnm.

Sector Salar de Pujsa:

El relieve de este sector se caracteriza por presentar planos ondulados, una depresión entre montañas y estructuras volcánicas, conocidas como cerro Negro. La altura máxima del sector es de 5.585 msnm.

En este sector se encuentran estructuras volcánicas y planos ondulados. Existen escarpes de erupción al este del Salar de Tara y columnas volcánicas al noreste del Salar de Aguas Calientes 1. La altura máxima del sector es de 4.860 msnm.

Sector Lagunas Miscanti y Miñiques:

Se caracteriza por sus volcanes y su relieve montañoso, donde se destacan los cerros Miscanti y Miñiques. La altura máxima del sector es de 5.910 msnm.

Sector Salar de Atacama Soncor y Quelana:

El Salar de Atacama se caracteriza por su extensa costa salina, sus fangos y barros salinos. El terreno es plano con una altura promedio de 2.300 msnm.

Sector Valle de la Luna:

Aquí se encuentra la Cordillera de la Sal, su mayor altitud es 2.624 msnm.

Sitios de mayor belleza escénica:

- Salar de Tara y Aguas Calientes 1, en especial la zona noreste de este último.
- La laguna Miscanti y Miñiques.
- Todo el Salar de Atacama, en sus dos sectores (Soncor y Quelana), en especial durante el atardecer y el anochecer.
- El Valle de la Luna, famoso y admirado mundialmente por las diversas formas de erosión de la Cordillera de la Sal.
- En el Sector Tambillo, particularmente su bosque de Tamarugo.

3.1.2 El rol de la CONAF en el proceso de aprovechamiento ecoturístico participativo de la reserva.

CONAF está encargada de la administración de las Áreas Silvestres Protegidas del Estado (ASP), por lo mismo, esta institución del estado es garante de la reserva Nacional Los Flamencos, y ha llevado a cabo el programa de monitoreo ambiental y el programa de conservación desde la creación de esta reserva. Sumado a lo anterior, ha promovido el establecimiento de contratos de concesiones con fines recreativos y turísticos. Es en este contexto que la Reserva ha sido administrada en el tema turístico, bajo la concesión de organizaciones atacameñas, las cuales han realizado una gestión exitosa de su negocio.

La Sede Administrativa de la Reserva Nacional Los Flamencos se encuentra ubicada en la localidad de San Pedro de Atacama, distante 104 km de la localidad de Calama y 38 km de Toconao.

3.1.3 El proyecto ecoturístico

Para la instalación de este nuevo modelo, se realizó un proceso participativo entre CONAF y las Comunidades Indígenas, donde se reformuló técnica y jurídicamente una administración turística con pertinencia cultural, lo que dio como resultado el co-manejo y el fortalecimiento del proyecto eco etnoturístico.

Este proceso se basó en la generación de confianzas, distribución de la información, negociación de proyectos de interés común, planificación específica del Área de Desarrollo Indígena, el manejo zonal de cada uno de los planes de sitio, el fortalecimiento de proyectos con comités de gestión y los correspondientes contratos de asociatividad eco etnoturística.

A continuación, se presenta un pequeño resumen del proceso y los factores de instauración o etapas claves del negocio turístico en la Reserva.

Las comunidades indígenas presentaron las siguientes demandas:

- Mayor poder de decisión respecto del que consideran su territorio ancestral,
- Mejoramiento de la calidad de vida,
- Protección de los elementos esenciales de la cultura atacameña (tierras y aguas),
- Ordenamiento del uso turístico en el área, en que se evaluó un incremento descontrolado (40.000 visitantes registrados en el sector de mayor visitación de la Reserva), y
- Control del intenso desarrollo de actividades ligadas principalmente a la minería.

Entre 1997-1998: Se declara la Comuna de San Pedro de Atacama como Área de Desarrollo Indígena en virtud de la Ley 19.253, llamada zona de desarrollo Atacama la Grande.

De acuerdo a lo anterior se llevó a cabo una fase de negociación, construcción de alianzas, identificación de proyectos de interés común, concluyéndose que el desarrollo de proyectos eco turísticos era la herramienta más adecuada para trabajar sobre intereses comunes.

La primera aproximación a algo concreto fue en 1998, donde se implementó un proyecto demostrativo con la Comunidad de Coyo para administrar el Sitio Arqueológico Aldea de Tulor, con el apoyo de CONADI y la Ilustre Municipalidad de San Pedro de Atacama.

Entre 1999-2000, CONAF impulsó desde el nivel regional, la creación de lineamientos estratégicos institucionales (diagnóstico nacional ASP-Comunidades Indígenas). En el año 2000, se reformuló en forma participativa el Plan de Manejo de la Reserva. Posteriormente se aplicó un programa permanente de capacitación inicialmente a 30 dirigentes, actores

claves y jóvenes de 9 comunidades atacameñas (PROCASUR – GIA – Fondo de las América).

En el 2001 se diseñó un Modelo de Gestión Participativa de la Reserva, basado en la celebración de contratos de asociatividad entre cada Comunidad y la CONAF (re inversión de ingresos: 40% administración del sitio, 30% en desarrollo social y 30% en conservación). Un año después se inicia formalmente el programa de asesoría y supervisión de los **Contratos de Asociatividad** suscritos con las comunidades de Toconao, Socaire, San Pedro de Atacama, Sequitor, Quito, Coyo, Larache, Solor, Rio Grande y Catarpe.

Finalmente, entre los años 2002- 2005, se operan tres sitios de la Reserva: Soncor, Miscanti y Miñiques y Valle de la Luna, elaborándose para cada uno un plan de desarrollo de infraestructura y definiendo un concepto eco – etnoturístico para promover un producto con pertinencia ambiental, cultural, social y económica.

En el año en curso se desarrolla un proceso de reformulación y fortalecimiento del modelo de gestión ecoetnoturística, en relación a los equipos de administración comunitaria, infraestructura e implementación y alianzas estratégicas. Lo que se pretende es fortalecer enfoques territoriales y de pertinencia cultural, sistematizando y transfiriendo buenas prácticas turísticas, lo que permitirá implementar un modelo de gestión participativo en la Reserva Nacional Alto Loa. También se ejecutará el proyecto GEF - Banco Mundial de fortalecimiento de capacidades locales para el manejo participativo en la Reserva Nacional Los Flamencos.

3.1.4 Análisis del proceso de establecimiento del Proyecto

El escenario actual de la Reserva Los Flamencos dista bastante de los comienzos de instauración del proceso de gestión turística atacameña en el año 1994. El proceso de instalación de un modelo turístico fue complicado de realizar, la proyección de ideas a partir de decisiones, necesitó de una coordinación en cada una de estas etapas, para lo cual CONAF y la organización, dispusieron de voluntad para apoyar desde su rol a este emprendimiento de negocio.

Es en este sentido que el proceso se ha visto enriquecido con la profesionalización indígena altamente capacitada en atención al turista y en conocimientos técnicos, agregando la visión ancestral e histórica en su exposición de las riquezas de la Reserva. La localización de la Reserva, y su estructuración geográfica en 7 zonas, todas estas cercanas al pueblo de San Pedro de Atacama, le otorgan una fortaleza territorial que ha permitido el desarrollo turístico, tanto del punto de vista histórico, como cultural de las etnias presentes en esta región del país. Por otro lado, las relaciones internas entre indígenas, se han visto optimizadas con el trabajo por objetivos conjuntos y convenidos en consenso que van en la misma dirección, generando vínculos entre las organizaciones y sus correspondientes convenios de negocios turísticos.

La figura empresarial indígena es la sociedad entre comunidades con sus estatutos y representante legal. Esta asociación se formaliza a través de un convenio, de acuerdo a un objetivo de negocio turístico común. En la administración de este negocio turístico se destinan 30 % a preinversión, 30% a proyectos sociales y un 40 % para conservación que administra CONAF.

En relación a la reinversión, CONAF a través de su plan de manejo, plan de sitio y capital técnico, contribuye a que se diseñen y se lleven a efecto los proyectos que emprende cada una de las organizaciones indígenas. Los proyectos sociales se realizan a través de fondos de CONADI, Orígenes, SERCOTEC, INDAP y fondos privados que provienen de Minera La Escondida, SOQUIMICH y proyecto ALMA (Nuevo Observatorio a construir cerca de la reserva).

El 40% restante que se destina a CONAF, tiene el propósito de mantener el recurso natural con su correspondiente conservación y potenciación. Solo se traspasa a la asociación de comunidades la administración turística de la zona con su correspondiente plan de sitio. Para todas las zonas se ha realizado una marcha blanca a prueba de fallos, donde siempre se tendrá como prioridad la conservación y potenciación de los recursos naturales de la Reserva, administrados por CONAF.

De acuerdo a lo anterior, se crea un apoyo de las asociaciones turísticas hacia CONAF por lo que esta última, se puede dedicar de mejor manera al cuidado, preservación y potenciación de los recursos biológicos. Otras actividades de esta institución, como el plan de patrullaje, el cumplimiento de metas y objetivos de gestión, tanto como el control y fiscalización se realizan de mejor forma, pudiéndose destinar más recursos para estos propósitos. Es en este sentido, que se genera un apoyo mutuo en la gestión integral de la Reserva Los Flamencos.

3.2 Actividades

PROGRAMA :

| FECHA | Actividades |
|--------------|--|
| Lunes 21 | Llegada a San Pedro de Atacama |
| Martes 22 | <ul style="list-style-type: none"> — Visita al sector a Aldea de Tulor — Comunidad atacameña de Coyo — Visita al sector Valle de la Luna |
| Miércoles 23 | <ul style="list-style-type: none"> — Visita sector pukara de Quito — Visita sector Pucará Inca — Museo comunidad indígena de Quito — Visita sector Laguna Ceja |

| | |
|-------------------|--|
| Jueves 24 | <ul style="list-style-type: none"> — Visita el sector Soncor Salar de Atacama — Visita al pueblo de Socaire — Visita sector Miscant Meñiques — Contacto material informativos |
| Viernes 25 | <ul style="list-style-type: none"> — Presentación a CONAF de actividades realizadas en la Reserva Los Flamencos — Reunión de trabajo con Ivonne Valenzuela, — Visita al museo de San Pedro de Atacama |

Recuento de las actividades en las zonas visitadas:

Lunes 21

- Llegada a San Pedro de Atacama, donde se recibió a la delegación en una hostería administrada por comunidades indígenas

Martes 22

Visita Aldea De Tulor y Comunidad Indígena del Ayllu de Coyo

La Aldea de Tulor es uno de los sitios arqueológicos emblemáticos de San Pedro de Atacama, posee mas de 2.800 años de antigüedad y es visitado por alrededor de 7 mil turistas anualmente. Desde el año 1998 opera una concesión turística a cargo de la comunidad indígena de Coyo.

Con aportes privados, gubernamentales (CONADI, I. Municipalidad de San Pedro de Atacama, Fundación Minera Escondida, FOSIS, CONAMA, CONAF, CMN) y de la propia comunidad, se ha avanzado en la infraestructura administrativa y recreativa planteada para el proyecto general, contando a la fecha con una pasarela peatonal, un mirador, caseta de control, oficina, servicios higiénicos, restaurante, salas de interpretación cultural y ambiental.

A esto se suma la capacitación que ha recibido el personal de Tulor en materias técnicas (manejo de áreas silvestres protegidas, arqueología), administrativo-financieras, más la adquisición de un vehículo para transporte de pasajeros, todo lo cual considera una inversión de 51 millones de pesos.

Se conversó con dirigentes de la comunidad de Coyo, sobre la experiencia de co administración de la Reserva, desprendiéndose diferentes inquietudes relativas al financiamiento de proyectos, asociatividad, manejo de los recursos naturales y expectativas de replicación de la experiencia en otras zonas.

Visita Valle de la Luna

Este sector es administrado turísticamente por la Asociación indígena Valle de la Luna.

El valle de la Luna es famoso por sus únicos rasgos geomorfológicos, y es visitada anualmente por alrededor de 70 mil turistas.

En el interés de dar protección permanente a este patrimonio natural atacameño, las comunidades indígenas de San Pedro de Atacama, Coyo, Larache, Séquitor, Solor, Quito y Río Grande se han unido para administrar turísticamente el lugar, lo que genera trabajo para 9 personas, proyectándose para el desarrollo general del proyecto una inversión de 84 millones de pesos.

A la fecha las comunidades han sido capacitadas en manejo de áreas silvestres protegidas, construyéndose además con aportes de CONADI, Fundación Minera Escondida, CONAF y de las propias comunidades: infraestructura administrativa – recreativa básica para iniciar la administración turística del Valle (casetas de control, un sistema de señalética y mejoramiento del sistema de caminos y estacionamientos).

Miércoles 23

Visita sector Pukara de Quito

Este sector es un fuerte de roca, presente en mirador de montaña, su propósito era vigilar y mantener el control de los recursos hídricos de ese lugar y está cubierto de piezas protegidas por rocas las cuales daban asilo a las comunidades habitantes en el área, antes de la llegada de los españoles.

Visita sector Pucará Inca

Sector ubicado en el valle que alimenta el río San Pedro, este sector consiste de un fuerte de roca que se presenta en una parte estratégica que vigila cada una de las entradas al valle, y tenía como propósito salvaguardar los recursos hídricos del sector.

Museo comunidad indígena de Quito

Este museo se encuentra en el comienzo del Pucará de Quito, y presenta distintos temas históricos relacionados con el tipo de vestimenta, alimento y utensilios que utilizaban los atacameños antes de la conquista. El guía a cargo, interpretó históricamente todos los hechos ocurridos desde que se instauró la cultura atacameña en el Salar de Atacama.

Visita sector Laguna Ceja

Laguna Ceja se encuentra ubicada en el interior del salar de Atacama, al lado de un bosque de tamarugo en la zona de El Tambillo. Su contenido salino supera en seis veces al agua de mar, por lo mismo, se puede flotar en ella. Presenta en la medida que se profundiza en su interior una alta temperatura, la cual puede deberse a muchos factores entre otros, a la presencia de alguna fumarola o aguas subterráneas procedente de algún volcán en actividad.

Jueves 24

Visita al sector Soncor

El Salar de Atacama, es uno de los principales polos de atracción turística de la comuna de San Pedro de Atacama, recibe a más de 25 mil turistas cada año, quienes acuden al sector principalmente a observar las parinas y la belleza escénica del lugar.

En enero del año 2002 la comunidad indígena de Toconao y CONAF firman un contrato asociativo, para la protección de recursos naturales y la administración turística del sector por parte de la comunidad indígena.

Durante el 2004 y 2005, se construyó una sala de exposiciones. Recientemente, mediante el aporte de SQM Salar, se mejoró la red de senderos peatonales con nueva señalética, ampliación de estacionamientos, habilitación de muestra informativa, y ventas de artesanía, habilitación de sistemas fotovoltaicos y mejoramiento de la capacidad de servicios higiénicos para visitantes.

El sector de Soncor, presenta una moderna infraestructura, con un museo interactivo con una video pantalla. En este sector se pueden observar solo a metros de distancia a las distintas especies de flamencos presentes en el salar.

Llama la atención, la capacidad técnica de los operadores turísticos atacameños, ya que estos describen cada uno de los detalles técnicos ligados a la Reserva.

Visita al pueblo de Socaire

Pueblo altiplánico que se presenta a una altura de 3000 msnm y que dentro de sus bellezas, muestra una tradicional costumbre de celebrar la misa y a sus santos con bailes llenos de color y movimiento, este sector queda de paso a las lagunas Miscanti y Miñiques

Visita Lagunas Miscanti y Miñiques

Miscanti y Miñiques es uno de los sitios de mayor belleza escénica de la comuna de San Pedro de Atacama siendo además una de las zonas utilizadas por la comunidad para el pastoreo tradicional. Hoy en día en el área se desarrolla un Proyecto Ecoetnoturístico que enfatiza en la regulación del uso público y en la generación de beneficios ambientales, económicos y sociales hacia esta comunidad indígena.

Gracias al apoyo de la CONADI se han obtenido fondos destinados a la capacitación y construcción de infraestructura administrativa-recreativa en las Lagunas Miscanti y Meñiques (guardería, cabaña, miradores). La reinversión ha permitido operar la vigilancia y control turístico, definir senderos, construcción de baños, implementación de guardería y casa de huéspedes.

Viernes 25

Presentación de CONAF sobre las actividades realizadas

En la sede de la CONAF en San Pedro de Atacama, se realizó una presentación del trabajo hecho, lo que actualmente se realiza y la proyecciones de la co administración de la reserva. Estuvo a cargo de la Profesional Ivone Valenzuela encargada de Patrimonio Silvestre de la Región, quien explicó como se está construyendo la relación entre CONAF y

las Comunidades atacameñas y el proceso de instauración del modelo turístico que se está llevando a cabo.

Visita al Museo de San Pedro de Atacama

En la tarde del día viernes en medio de una tormenta de arena, se visitó el museo, donde se describe a lo largo de la historia la forma de vida de los pueblos indígenas presentes en la zona de la Reserva Los Flamencos antes de la llegada de los españoles, y el periodo de conquista. Entre otras cosas, se pudo apreciar como eran las costumbres, vestimentas, distintas ceremonias, y las distintas influencias que las etnias atacameñas tuvieron a lo largo de la historia.

3.3 Evaluación de la Gira

De acuerdo a los objetivos específicos de la Gira, la evaluación de las actividades realizadas permite afirmar lo siguiente:

- a) Respecto al objetivo de identificar los aspectos técnicos y organizativos fundamentales del proceso de formulación y ejecución del proyecto ecoturístico de Los Flamencos.

Durante el transcurso de la Gira, se contó permanentemente con la información completa del proceso de formulación y ejecución del proyecto, contenido que se resume en las secciones anteriores de este informe. La visita a cada una de las áreas del proyecto fue precedida de una extensa explicación de su desarrollo y durante cada recorrido se contó con el apoyo del personal técnico y de los dirigentes atacameños encargados.

- b) Respecto al objetivo de evaluar los resultados de la ejecución del proyecto ecoturístico de Los Flamencos, con especialistas y con miembros y dirigentes de las organizaciones de base que participan en la iniciativa.

Tanto durante el desarrollo de la Gira, como en la sesión del viernes 25 en San Pedro de Atacama, la delegación visitante pudo debatir con los especialistas de la CONAF y con los dirigentes encargados del proyecto, respecto a los resultados del proceso y de las experiencias adquiridas a lo largo de las distintas etapas que han llevado al éxito actual del proyecto. La apreciación de las circunstancias en que se ha llevado a cabo la implementación del proyecto, se considera una lección de alto valor para las expectativas de las organizaciones campesinas e indígenas de la Araucanía.

Entre los temas más relevantes de los resultados del proyecto, se puso el énfasis en los principales desafíos que se han enfrentado y en las estrategias de acceso a los mercados y la promoción de los circuitos turísticos diseñados.

- c) Respecto al objetivo de recopilar sistemáticamente la experiencia de la Gira en función de los objetivos planteados

El presente informe constituye el principal resultado de la recopilación sistemática de la experiencia obtenida en la Gira. Además, se espera utilizar los contactos establecidos con técnicos y dirigentes vinculados al proyecto, para mantener en forma permanente el flujo de apoyo de la tecnología del eco etnoturismo que se propone implementar en la Araucanía.

- d) Respecto al objetivo de formular las conclusiones y recomendaciones respectivas

En las dos secciones siguientes de este informe, se presenta el resultado de este objetivo específico.

3.4 Compromisos de seguimiento

Los compromisos de seguimiento establecidos durante la Gira, se refieren a los relacionados con los técnicos y dirigentes del proyecto sobre la tecnología en cuestión, sobre el vínculo entre pueblos originarios y sobre la expectativa de emprender iniciativas dirigenciales comunes.

Con relación a la transferencia de la tecnología, se reconoce el impacto fundamental en la gestión ecoetnoturística, de la consolidación de organizaciones locales respaldadas por estructuras dirigenciales eficaces. En particular, se trata de la capacidad de establecer alianzas estratégicas público-privadas que permitan a las comunidades, acceder a la infraestructura, a la inserción en planes locales de desarrollo y a la implementación de modelos de gestión adecuados a la realidad local.

El establecimiento de vínculos permanentes entre comunidades de distintos pueblos originarios, se considera un elemento fundamental en el seguimiento de la experiencia obtenida en la Gira. Al respecto, el fortalecimiento de enfoques territoriales y de pertenencia cultural es esencial en el desarrollo de capacidades locales para el manejo participativo de la “oferta turística” en las áreas seleccionadas.

Finalmente, se considera parte importante del seguimiento de la Gira, el hecho de mantener contactos a nivel de los dirigentes de las organizaciones, en el intento de formar redes que vinculen este tipo de iniciativas con un mayor número de participantes, ya sea a través del MUCECH o de otros mecanismos de relacionamiento entre las distintas etnias del país.

IV. CONCLUSIONES

- 4.1 El propósito fundamental de la gira consistió en evaluar la posibilidad de replicar la experiencia de Los Flamencos en las circunstancias que se dan actualmente en la Araucanía. De acuerdo a los resultados alcanzados –que se presentan en la sección anterior- los dirigentes integrantes de la delegación visitante, concluyen que se estaría en condiciones de desarrollar iniciativas similares en su Región, y participan de la expectativa que a través del Proyecto se defina un curso de acción para establecer uno o más proyectos similares, no sólo en unidades del SNASPE, sino que además en áreas que compartan los atributos de atracción eco etnoturística necesarios.

- 4.2 El proceso de identificación de la idea, adecuación de las condiciones para emprender el proyecto ecoturístico de Los Flamencos, hasta –finalmente- implementarlo, es considerado como un modelo a difundir no sólo a nivel de la Araucanía sino que también a otras regiones con características similares. En este sentido, el proyecto de Los Flamencos se diferencia netamente, de las licitaciones para concesionar negocios específicos en las áreas protegidas, las cuales no integran realmente a la comunidad local al desarrollo sostenido de un área protegida, sino que satisfacen el afán de lucro –por legítimo que sea- de operadores desvinculados necesariamente del objetivo a largo plazo del manejo sustentable respectivo.

- 4.3 La promoción del ecoetnoturismo en áreas protegidas se puede fortalecer sustancialmente sobre la base de la coordinación de los pueblos originarios de diversas zonas del país en el marco de un Convenio público-privado que asuma la tarea de emprender un programa nacional para el efecto. En este sentido el PFCeI representa una alternativa sumamente importante para llevar a la práctica proyectos regionales que se transformen progresivamente en verdaderos circuitos turísticos, semejantes a grandes propuestas nacionales como el “Sendero de Chile” y otras iniciativas similares.

V. RECOMENDACIONES

- 5.1 Por el hecho de haberse concretado la visita de dirigentes de organizaciones campesinas e indígenas a otras poblaciones campesinas e indígenas de Chile, y considerando el alto grado de sintonía experimentado durante la visita, se recomienda establecer un vínculo sistemático y sostenido entre ambos pueblos, ya sea para el tema etnoturístico como también para otros programas del PFCeI (y tal vez para iniciativas comunes respecto a otros rubros de la AFC). Durante la Gira se consideró por ambas partes recomendar la realización de una visita de los atacameños a los mapuches, dentro del marco del Proyecto.
- 5.2 A partir de la captura de la experiencia atacameña, se recomienda que en las etapas siguientes del Proyecto se realice actividades sistemáticas de difusión del emprendimiento etnoecoturístico visitado y que se identifique alternativas concretas de réplica en la región de la Araucanía, orientadas al establecimiento de un cluster indígena campesino de ecoturismo regional.
- 5.3 Analizando la experiencia de Los Flamencos en lo aplicable a la Región de la Araucanía, se recomienda elaborar los siguientes perfiles: “Desarrollo ecoturístico en el área de Toltén”, y “Proyecto etnoturístico en el Parque Nacional Cerro Nielol”. Aunque en ambas situaciones ya se ha intentado desarrollar actividades por parte de las organizaciones campesinas e indígenas, se estima que con ocasión de la ejecución de la segunda parte del Proyecto, estarían creadas mejores condiciones para elaborar una propuesta más integrada y con mayores expectativas de seguimiento.

ANEXO 2



**MOVIMIENTO UNITARIO CAMPESINO Y ETNIAS DE
CHILE (MUCECH)
FUNDACION PARA LA INNOVACION AGRARIA (FIA)
CORPORACION NACIONAL FORESTAL (CONAF)**

**PROYECTO: "GIRA TECNOLÓGICA DE RECONOCIMIENTO DE UNA
EXPERIENCIA EXITOSA DE ECOTURISMO NACIONAL Y CONSULTORÍA
PARA APOYAR SU APLICACIÓN EN UNIDADES DEL SNASPE DE LA REGIÓN
DE LA ARAUCANÍA"**

**MEMORIA DEL TALLER DE DIFUSION.
REALIZADO EN TEMUCO EL 18 DE OCTUBRE DE 2006**

TEMUCO, de NOVIEMBRE de 2006

MEMORIA DEL TALLER DE DIFUSION.
REALIZADO EN TEMUCO EL 18 DE OCTUBRE DE 2006

J. I. LEYTON V. Coordinador Técnico del Proyecto
NOVIEMBRE 27, 2006

ÍNDICE DE CONTENIDO

- I. INAUGURACION
- II. PRESENTACION DEL PROYECTO
- III. PRESENTACION DEL INFORME DE LA GIRA A LA RESERVA DE LOS FLAMENCOS, II REGION
- IV. PRESENTACIÓN DE PERFILES DE PROYECTOS DE ECOTURISMO EN LA ARAUCANÍA
- V. DEBATE SOBRE EL INFORME DE LA GIRA Y SOBRE LOS PERFILES DE PROYECTOS

ANEXOS

- 1. Programa del Taller
- 2. Asistentes

TALLER DE DIFUSIÓN DEL PROYECTO

Realizado en Temuco el miércoles 18 de octubre de 2006, en el Salón de INDAP

I. INAUGURACION.

Ceremonia de Apertura del Taller

Se inició la reunión a las 10.00 hrs. con la intervención del Ingeniero Forestal Sr. Pablo Gutiérrez, consultor en Eco-Turismo del Proyecto, a cargo del levantamiento de perfiles de asociación en emprendimientos ecoturísticos aplicables en áreas seleccionadas de la Región de la Araucanía. El Sr. Gutiérrez procedió además, a la entrega del Informe Técnico de la **Gira Tecnológica a la Reserva Nacional Los Flamencos**

Palabras del Sr. Omar Jofré representante del MUCECH

El Sr. Jofré se refirió al Plan Forestal Campesino e Indígena (PFCeI), preparado por el MUCECH, el año 2003, contando con una amplia convocatoria de organizaciones campesinas y con el apoyo de organismos nacionales e internacionales. Uno de los seis programas del PFCeI, contiene propuestas de ecoturismo en unidades del SNASPE, que se estarían concretando parcialmente, con la iniciativa de este Proyecto. En particular, la Gira ya realizada –cuyo informe se distribuyó a los asistentes- concluye que el modelo aplicado en la reserva de Los Flamencos, debería replicarse en unidades seleccionadas de la Región de la Araucanía, incorporando a las comunidades indígenas campesinas al negocio del agroturismo y del turismo en general.

Completó su intervención refiriéndose a otro programa del PFCeI, que contiene propuestas para la reforestación campesina, destacando que en él, se fomenta la diversificación de especies aplicando sistemas agroforestales, los que no son bien incentivados por la actual legislación, manteniéndose hasta ahora el énfasis en el sistema de monocultivo.

Palabras de la Directora Ejecutiva de CONAF, Sra. Catalina Bau

La Sra. Bau se expresó sobre la importancia de estos proyectos de asociatividad, explicando que deben fortalecerse en la gestión y la ejecución. Además, informó que en sus visitas a las reservas nacionales de Pullehue y Los Flamencos, había quedado muy satisfecha con lo logrado hasta ahora, destacando como objetivo estratégico de CONAF, la integración de las comunidades a su aprovechamiento sustentable. Finalmente, hizo hincapié en que CONAF tiene este tipo de experiencias, como prioritarias al nivel central.

Palabras del Ingeniero Forestal Sr. Sergio Meza V, en representación del Director Regional de la CONAF

El Sr. Meza destacó la importancia de este tipo de proyectos, que replican experiencias exitosas, con lo cual se facilita su implementación. Recalcó también que actualmente se dispone de los recursos necesarios, concluyendo que sólo se espera mejorar su canalización.

II. PRESENTACION DEL PROYECTO

El consultor Sr. Pablo Gutiérrez concentró su exposición sobre el Proyecto, desarrollando los conceptos, en el marco de sus objetivos general y específicos.

Afirmó que tanto la Gira Tecnológica realizada a la reserva nacional Los Flamencos, como la consultoría que está realizando para el apoyo al establecimiento de proyectos de ecoturismo en unidades del SNASPE de la Región de la Araucanía, comparten el objetivo general de incorporar a organizaciones campesinas e indígenas al negocio forestal sobre la base del aprovechamiento ecoturístico en áreas silvestres protegidas seleccionadas.

En la medida que la materialización de este objetivo forma parte de las metas del PFCeI del MUCECH, la gira y la consultoría complementaria, constituyen un paso vital para garantizar la viabilidad de la propuesta, por lo cual se propone examinar, evaluar y replicar la experiencia exitosa del emprendimiento de Los Flamencos.

Comentó que, a su juicio, la sistematización de los resultados de la Gira, especialmente en lo que se refiere a los alcances de sus conclusiones y recomendaciones, constituye la base de un programa de emprendimientos turísticos, para áreas pertenecientes a unidades del SNASPE de la Araucanía, cuyo manejo adecuado a sus aptitudes y asociado a la participación de comunidades locales aledañas, se transforme en una real oportunidad de desarrollo sostenido en la región.

III. PRESENTACION DEL INFORME DE LA GIRA A LA RESERVA DE LOS FLAMENCOS, II REGION

El dirigente de la asociación Lefcu Lafquén Sr. Pedro Paillán -que participó en la gira tecnológica- se refirió a la visión de las comunidades sobre la actividad realizada, entre los días 21 y 26 de agosto, junto a otros dirigentes campesinos de la Araucanía, acompañados por el Ing. Forestal Rodrigo Aravena. Acorde con el objetivo principal del proyecto de evaluar la viabilidad de incorporar a comunidades campesinas e indígenas al negocio del ecoturismo en la Región de la Araucanía, la visita a Los Flamencos se propuso como objetivo aprender de la experiencia de un proyecto exitoso de ecoturismo nacional en condiciones similares a las unidades regionales del SNASPE.

En resumen, las actividades comprendidas en la Gira, se iniciaron con una reunión sostenida en la Sede de la Federación Campesina Nehuén en Santiago, el lunes 21 de agosto, donde se analizó el propósito fundamental del Proyecto y se confirmó el conjunto de arreglos logísticos con las autoridades de la CONAF en la II región. Desde el martes 22 hasta el jueves 24 se visitó todos los sectores, museos y comunidades de la Reserva, previstos en el programa concordado con el administrador de la Reserva, Sr. Roberto Cruz. El viernes 25 se recopiló el material informativo a utilizar en el análisis de la experiencia y

se sostuvo una reunión con la encargada regional del SNASPE Sra. Ivonne Valenzuela. Desde el sábado 26 -día de regreso a Santiago- se trabajó hasta el viernes 01 de septiembre en la evaluación de la gira, con el coordinador del Proyecto Sr. José Leyton.

Entre los resultados específicos de la gira, destacó: i) el conocimiento de la Reserva en terreno, ii) la revisión del plan de gestión de negocios de cada área de co manejo, iii) el establecimiento de un vínculo dirigenal entre atacameños y mapuches, y iv) el análisis de los desafíos enfrentados y la estrategia de solución aplicada para la ejecución del proyecto.

Resumió como las principales conclusiones, las siguientes:

- a) Que se estaría en condiciones de desarrollar iniciativas similares en la Araucanía, esperándose que a través del Proyecto se defina un curso de acción para elaborar propuestas, no sólo en unidades del SNASPE, sino que además en áreas que compartan los atributos de atracción eco etnoturística necesarios.
- b) Que el proyecto ecoturístico de Los Flamencos, es un modelo a difundir no sólo a nivel de la Araucanía sino que también a otras regiones con características similares.
- c) Que la promoción del ecoetnoturismo en áreas protegidas se puede fortalecer sustancialmente sobre la base de la coordinación de los pueblos originarios de diversas zonas del país en el marco de un Convenio público-privado que asuma la tarea de emprender un programa nacional para el efecto.

IV. PRESENTACIÓN DE PERFILES DE PROYECTOS DE ECOTURISMO EN LA ARAUCANÍA

4.1 Aspectos generales

Teniendo en cuenta que el Eco-Turismo o Turismo Ecológico es un enfoque para las actividades turísticas en el cual se privilegia la preservación y apreciación del medio (tanto natural como cultural) que acoge a sus visitantes, las distintas unidades del SNASPE de la Araucanía presentan una gran variedad de aptitudes para el desarrollo de actividades Eco-Turísticas ligadas a la recreación, educación, investigación, naturaleza y servicios para los visitantes o turistas en general, considerando de manera relevante el que en la región de La Araucanía contamos con un elemento adicional de suma importancia, el cultural Mapuche, elemento que forma parte por si solo del triangulo de la sustentabilidad de la actividad Eco-Turística de La Araucanía.

Servicios como el ski, información medio ambiental (Guardaparques), guarderías, áreas de pic-nic, primeros auxilios, servicios higiénicos y comunicaciones, permiten desarrollar actividades eco-turísticas como ascensiones a lugares elevados, excursiones guiadas, fotografía, avistamiento de aves, mountainbike, paseos en bicicleta, natación, pesca deportiva, senderos autoguiados, senderos aventura, senderos guiados, paseos en Kajak y paseos a caballo entre otras.

Todo lo anterior se encuentra inmerso en un ambiente y entorno rodeado por bosques de Araucaria, Roble, Lenga, Coigue, Tineo y Tepa entre las especies más representativas y emblemáticas de cada unidad en particular, lo que genera un marco único y privilegiado en el SNASPE de la Araucanía.

4.2 Experiencias regionales

Hasta el día de hoy, CONAF ha desplegado grandes esfuerzos en el cuidado, mantención y administración de las diferentes unidades del SNASPE. Ha comprometido recursos económicos y humanos en el manejo de los recursos de cada unidad del SNASPE de La Araucanía, evaluando de manera sistemática una gran cantidad de problemas derivados de la falta de apoyo económico y coordinación con los miembros de las comunidades y comunas insertas en las zonas de influencia de las unidades del SNASPE, lo cual ha acarreado un sistemático deterioro de parte de los recursos naturales ligados al desarrollo de actividades Eco-Turísticas y una gran falencia en el fortalecimiento de las economías locales.

Es importante señalar que en años anteriores se han entregado en concesión, algunas áreas de SNASPE de La Araucanía, teniendo resultados poco auspiciosos como es el caso de la Reserva de la Biosfera, Parque Nacional Conguillio, en donde gran parte de la infraestructura destinada al desarrollo de actividades y servicios Eco-Turísticos, se encuentran abandonadas y en condiciones de inutilización.

4.3 Políticas Vigentes y evaluación del interés local

En la actualidad CONAF en conjunto con SERNATUR, han aunado criterios y han dado comienzo a un proceso de licitación de concesiones para el desarrollo de actividades Eco-Turísticas y servicios asociados en las unidades del SNASPE de La Araucanía, que incluyen la implementación de infraestructura para estos efectos, lo cual ha generado una atractiva oferta para privados que ven en esta actividad una gran oportunidad de negocio verde y que posibilitaría la conectividad con las comunas y comunidades ligadas a cada unidad.

En la actualidad se ha desarrollado un catastro y levantamiento de las comunidades interesadas en ser parte de un proceso de co-administración de recursos y actividades Eco-Turísticas en las zonas de uso intensivo de las diferentes unidades del SNASPE de La Araucanía, arrojando interesantes y promisorios posibles resultados, lo cual requiere de una especial atención ya que podría ser la oportunidad de revertir ciertas falencias detectadas en la gestión de administración y prestación de servicios ligados a las actividades Eco-Turísticas en cada unidad visualizada como adecuada para estos fines.

4.4 Impactos esperados del Proyecto

Luego de la identificación de los aspectos técnicos y organizativos fundamentales del proceso de formulación y ejecución del proyecto eco-turístico visitado, se hizo un reconocimiento de los resultados de la ejecución del proyecto eco-turístico de Los Flamencos, con especialistas, miembros y dirigentes de las organizaciones de base que participaron en la iniciativa, con quienes se recopiló los resultados de la gira en función de los objetivos planteado, para posteriormente realizar la formulación de las conclusiones, recomendaciones, e impactos esperados.

4.4. 1 Impactos esperados sobre las comunidades locales participantes:

- Conocimiento sistemático de una actividad que puede contribuir a su desarrollo.
 - Evaluación de las posibilidades de incorporarse al negocio respectivo.
 - Capacitación para su desempeño en la actividad turística.
 - Obtención de apoyo en la formulación de un proyecto que culmine en un negocio rentable.
 - Complementación con otras actividades productivas compatibles (artesanía, comercio, servicios de alojamiento y alimentación, entre otras).
- a) Sobre el MUCECH y otras organizaciones campesinas
- Reforzamiento organizacional sobre la base de su desempeño en la promoción de negocios para sus integrantes.
 - Relación exitosa con organismos de fomento al desarrollo de la agricultura familiar campesina (aplicación de convenios, evaluación de programas, obtención concertada de recursos)
 - Acceso a la participación en encadenamientos productivos sectoriales
 - Adquisición de capacidad en el empleo de mecanismos de fomento de diversos organismos (FIA, CONAF, INDAP, CORFO, CONADI)

4.4.2 Sobre el desarrollo local

- Aplicación sistemática de una actividad productiva integrada al territorio.
- Aprovechamiento sustentable de los recursos naturales renovables.
- Generación de empleo calificado.
- Contribución a otras iniciativas complementarias de desarrollo territorial (transporte, saneamiento, electrificación, servicios básicos y comerciales, entre otros servicios del desarrollo local).
- Asentamiento de las comunidades locales y encadenamiento productivo a todo nivel.

4.5 Presentación de perfiles de proyectos ecoturísticos en áreas seleccionadas

Esta segunda parte del Proyecto del MUCECH apoyado por FIA, consiste en la aplicación de la experiencia validada de Los Flamencos, en áreas seleccionadas y/o a seleccionar de la Araucanía. En esta tarea se ha contado con la contribución de la oficina regional de la CONAF, con quien se espera mantener esta relación a lo largo del proceso que culmine con el establecimiento de proyectos específicos de aprovechamiento de unidades del SNASPE a través de la incorporación de las comunidades locales al negocio ecoetnoturístico.

El propósito fundamental de este emprendimiento es mejorar y fortalecer la gestión sustentable y participativa del mundo rural campesino e indígena de la Región de la Araucanía, en función de las áreas con potencial Eco-turístico, ampliando la participación de las organizaciones y comunidades, junto a los municipios y propiciando un marco de cooperación para CONAF. Además, se pretende contribuir a que el turismo rural y ecológico, vinculado a zonas con potencial ecoturístico, permita que los campesinos, mapuches y mujeres rurales asuman oportunidades de mejoramiento empresarial y nuevos emprendimientos, que ayuden a mejorar la calidad y condición de vida y trabajo.

La caracterización de los perfiles considerados se sintetiza en el siguiente esquema:

| Justificación de Perfil | Infraestructura o Producto |
|---|---|
| En la actualidad, los diferentes lugares en que se presta servicios turísticos, adolecen de espacios que entreguen una oferta atractiva en cuanto a gastronomía, alojamiento e información adecuada para los visitantes o turistas. | Construcción de una casa hostería modular con, Restaurante, Kiosco Artesanal, Juegos Infantiles, Enfermería, Lavandería, Redes de agua, oficina de Informaciones, y oficina administración. |
| Uno de los principales problemas se presenta en el acceso a lugares con atractivos naturales por la falta de espacios para estacionamiento. | Se acondicionará o habilitará un espacio para albergar la totalidad de los vehículos que trasladen a los turistas que lleguen a la o las zonas destinadas para el uso turístico. |
| Las zonas delimitadas para camping conforman uno de los principales atractivos y en especial un factor que permite la permanencia a un bajo costo de turistas en una zona rica en recursos. | Levantamiento de un área con todos los servicios necesarios para la práctica de camping, siguiendo las recomendaciones del manual de camping de SERNATUR |
| La falta de señalética para el desarrollo de actividades, el reglamento interno y los potenciales riesgos dentro de las zonas delimitadas para uso turístico, son de suma importancia para el éxito de un proyecto turístico. | Implementación de un sistema de señalética que permita resaltar las zonas habilitadas para actividades, el cuidado por los recursos naturales y las responsabilidades del visitante. |
| Una de las actividades que se perfila como de interés comunitario es la de paseos a caballo. | Construcción de una caballeriza para guardar los caballos de los integrantes de la red de cabalgatas de cada zona. |

Para ensayar una selección preliminar de áreas específicas en donde formular los perfiles, se presentó en el Taller las unidades de Huerquehue, Tolhuaca y Conguillío, junto a una

propuesta de la asociación Lefcu Lafquén, cuyas opciones fueron debatidas por los participantes.

El proceso de identificación en la comuna de Toltén se basó en el trabajo conjunto con los dirigentes de algunas comunidades interesadas en realizar el turismo ecológico y que se encuentran insertas o cercanas a las zonas recomendadas para la formulación de perfiles eco-turisticos, detallando cuales son las ideas de trabajo y la infraestructura necesaria para lograr los objetivos que implica cada una.

A continuación se detalla el lugar, la actividad y la infraestructura que se propone para su mejor comprensión.

Sector Punta Riel (Comuna de Teodoro Schimdt)

Datos adicionales:

- Son aproximadamente 180 Ha., de las cuales alrededor de 108 Ha., corresponden a plantaciones de pino radiata de 30 años de edad, sin manejo.
- El sector se encuentra ubicado a un costado del río Toltén y llega hasta su desembocadura Océano Pacífico.
- No se desarrolla actividad alguna, excepto la explotación de madera sin el cumplimiento de ningún tipo de normativa vigente.
- La accesibilidad es mínima, llegando hasta la entrada del bosque, accediendo sólo por el sector costero en vehículos con tracción.
- El efecto erosionador del Río Toltén ha causado la caída de numerosos individuos de la rivera, poniendo en peligro la estabilidad del lugar y su aprovechamiento
- Alrededor del 25 % de la plantación se encuentra en condiciones de ser aprovechada en una posible explotación.

Según sus potencialidades, para el sector Punta Riel se propone lo siguiente:

- ✓ Construcción o habilitación de senderos para trekking
- ✓ Construcción o habilitación de senderos para cabalgatas, servicio que será prestado por dueños de caballos pertenecientes a las comunidades aledañas e involucradas en el proyecto
- ✓ En las dos actividades antes mencionadas se pretende desarrollar programas para niños, adultos y personas de la tercera edad, las que involucran avistamiento de aves, observación de naturaleza, pesca deportiva, educación ambiental y etnico-cultural.
- ✓ Cierre perimetral del sector para la protección y co-administración del sector.
- ✓ Construcción de refugios con influencia étnica en su arquitectura (mapuche) y habilitación de espacios para camping, con toda la implementación necesaria para tales efectos, basándose en el manual de camping de SERNATUR.

- ✓ Construcción de una cocina y comedor para la entrega de servicios alimentarios.
- ✓ Implementación de zonas para paseo en bote.
- ✓ Habilitación de un espacio para la construcción de juegos infantiles
- ✓ Habilitación de servicios básicos (luz, agua, sanitarios, etc.)
- ✓ Se propone el co-manejo del bosque existente (forestación y reforestación con especies nativas, además de raleo, poda y extracción del resto de la plantación de pino que se encuentra en condiciones precarias para su posterior utilización en beneficio del mismo proyecto y con la participación en las faenas, de la gente involucrada en el proyecto).
- ✓ Habilitación de una zona para el desarrollo de actividades socio culturales propias de la tradición mapuche (palin, nguillatun, wetripantu, entre otras).
- ✓ Construcción de 3 piscinas con; agua dulce, salada y estuarios (agua de composición natural y con características propias del lugar y sus especies).
- ✓ En una segunda etapa se considera la adaptación de infraestructura para minusválidos.

Todo lo relacionado con construcción de infraestructura está supeditado a un solo espacio con características modulares para un mejor aprovechamiento de espacios y adecuada administración.

Sector Nigue Sur (Comuna de Toltén)

Datos adicionales:

- Son aproximadamente 90 Ha., de la cuales alrededor del 50 % de la superficie existente está plantada con pino radiata de 30 años, de las cuales 10 Ha podrían ser aprovechadas en una futura explotación.
- Se encuentra ubicado en el sector Nigue Sur, entre el río Boldo o Queule y el Océano Pacífico.
- No se desarrolla actividad alguna.
- La accesibilidad es por la Balsa de Nigue Sur, sector norte, y por el sur por isla los Pinos Queule.

Según sus potencialidades, para el sector Nigue Sur se propone lo siguiente:

- ✓ Construcción o habilitación de senderos para trekking
- ✓ Construcción o habilitación de senderos para cabalgatas, servicio que será prestado por dueños de caballos pertenecientes a las comunidades aledañas e involucradas en el proyecto.
- ✓ En las dos actividades antes mencionados se pretende desarrollar programas para niños, adultos y miembros de la tercera edad, las que involucran avistamiento de aves, observación de naturaleza, pesca deportiva, educación ambiental y étnico-cultural.
- ✓ Cierre perimetral ya existe.

- ✓ Construcción de refugios con influencia étnica en su arquitectura (mapuche) y habilitación de espacios para camping, con toda la implementación necesaria para tales efectos, basándose en el manual de camping de SERNATUR.
- ✓ Construcción de una cocina y comedor para la entrega de servicios alimentarios.
- ✓ Implementación de zonas para paseo en bote.
- ✓ Habilitación de espacio para la construcción de juegos infantiles.
- ✓ Habilitación de servicios básicos (luz, agua, sanitarios, etc.).
- ✓ Se propone el co-manejo del bosque existente (forestación y reforestación con especies nativas, además de raleo, poda y extracción del resto de la plantación de pino que se encuentra en condiciones precarias para su posterior utilización en beneficio del mismo proyecto y con la participación en las faenas, de la gente involucrada en el proyecto).
- ✓ Construcción de 3 piscinas con; agua dulce, salada y estuarios (agua de composición natural y con características propias del lugar y sus especies).
- ✓ En una segunda etapa se considera la adaptación de infraestructura para minusválidos.

Todo lo relacionado con construcción de infraestructura está supeditado a un solo espacio con características modulares para un mejor aprovechamiento de espacios y adecuada administración.

V. DEBATE SOBRE EL INFORME DE LA GIRA Y SOBRE LOS PERFILES DE PROYECTOS

El debate con que concluyó el Taller, permitió conocer las distintas posiciones de los participantes sobre el tema.

Así, las observaciones de los representantes de Patrimonio Silvestre de CONAF (encargados del SNASPE de la Araucanía), destacaron la preocupación que hay por parte de CONAF sobre el cuidado que debe existir en lo que es la conservación de las áreas.

Además, pusieron de manifiesto su escepticismo sobre el real impacto que podría lograrse en las áreas de Tolhuaca y Huerquehue principalmente, ya que según ellos no existen comunidades cerca de estos parques. Sin embargo se aclaró que cada propuesta se respaldará en información actualizada que refleje la situación real del mundo rural campesino al que se propone favorecer con el proyecto.

Respecto a las propuestas sobre Punta de Riel y Nigue Sur, en Toltén, se mencionó que se trata de lugares que están cumpliendo una función ecológica (control de dunas) y que sería perjudicial intervenir el sector, además que puntualmente Nigue Sur no esta en manos de CONAF.

Por otro lado se menciona que CONAF esta con las ganas de trabajar en conjunto con distintas agrupaciones de propietarios, y le interesa mucho el desarrollo de este proyecto, se pone hincapié y además se propone hacer una mesa de trabajo para que la elaboración sea mucho más seria y viable.

El vice-presidente nacional del MUCECH, Sr. Manuel Llao manifestó que los pequeños propietarios mapuches por una cuestión histórica merecen ser apoyados en esta oportunidad por el Gobierno y por CONAF, ya que este proyecto tiene una componente social bastante fuerte y está siendo apoyado por distintos entes como es el caso de FIA, llamando al entendimiento y justo desarrollo.

Anexo 1. Programa del Taller

9:35 – 10:15. Inauguración

- Rigoberto Turra, Presidente Movimiento Unitario Campesino y Etnias de Chile (MUCECH).
- Catalina Bau, Directora Ejecutiva de la CONAF
- Mario Acuña, Director Regional CONAF, “Visión de CONAF frente a la agricultura familiar campesina y proyectos de desarrollo eco etnoturístico”.

10:15 – 11:15. Exposiciones (20 minutos c/u)

- Presentación del Proyecto del MUCECH, Pablo Gutiérrez, Consultor.
- Presentación del Proyecto de la Reserva Nacional Los Flamencos.
- Informe de la Gira a la Reserva Nacional Los Flamencos, Pedro Paillán Presidente de la Comunidad Lefcu Lafquén de Toltén.

11:15 – 11:25. Café

11:25 – 12:00. Presentación de Perfiles de proyectos de ecoturismo en la Araucanía

12:00 – 13:00. Debate abierto sobre el informe de la Gira y sobre los perfiles de proyectos

Anexo 2. Asistentes

- Pedro Paillán
- Manuel Llao
- Sergio Meza (Director Subrogante CONAF regional)
- Angélica Catrileo
- Nemo Ortega (Conaf)
- Guillermo Aguirre (Conaf)
- Mario Acuña (Conaf) ¿???
- Catalina Bau (Directora Ejecutiva CONAF)
- 6 Guardaparques (Conaf)
- Directora CORFO Región de la Araucanía
- 10 otros dirigentes no identificados.

ANEXO 3

Perfiles Eco-Turísticos

I. Aptitud Eco-Turística

Teniendo en cuenta que el Eco-Turismo o Turismo Ecológico es un enfoque para las actividades turísticas en el cual se privilegia la preservación y apreciación del medio (tanto natural como cultural) que acoge a sus visitantes, las distintas unidades del SNASPE de la Araucanía presentan una gran variedad de aptitudes para el desarrollo de actividades Eco-Turísticas ligadas a la recreación, educación, investigación, naturaleza y servicios para los visitantes o turistas en general, considerando de manera relevante el que en la región de La Araucanía contamos con un elemento adicional de suma importancia, el cultural Mapuche, elemento que forma parte por sí solo del triángulo de la sustentabilidad de la actividad Eco-Turística de La Araucanía.

Servicios como el ski, información medio ambiental (por parte de guarda parques), guarderías, áreas de pic-nic, primeros auxilios, servicios higiénicos y comunicaciones, permiten desarrollar actividades Eco-turísticas como ascensiones a lugares elevados, excursiones guiadas, fotografía, avistamiento de aves, mountainbike, paseos en bicicleta, natación, pesca deportiva, senderos autoguiados, senderos aventura, senderos guiados, paseos en Kajak y paseos a caballo entre otras.

Todo lo anterior se encuentra inmerso en un ambiente y entorno rodeado por Bosques de Araucaria, Roble, Lenga, Coigue, Tineo y Tepa entre las especies más representativas y emblemáticas de cada unidad en particular, lo que genera un marco único y privilegiado en el SNASPE de la Araucanía.

II. Evaluación de Experiencias Anteriores

Hasta el día de hoy, CONAF ha desplegado grandes esfuerzos en el cuidado, mantención y administración de las diferentes unidades del SNASPE, comprometido recursos económicos y humanos en el manejo de los recursos de cada unidad del SNASPE de La Araucanía, presentando de manera sistemática una gran cantidad de problemas derivados de la falta de apoyo económico y coordinación con los miembros de las comunidades y comunas insertas en las zonas de influencia de las unidades del SNASPE, lo cual ha acarreado un sistemático deterioro de parte de los recursos naturales ligados al desarrollo de actividades Eco-Turísticas y una gran falencia en el fortalecimiento de las economías locales.

Es importante señalar que en años anteriores se han entregado en concesión, algunas áreas de SNASPE de La Araucanía, teniendo resultados para nada auspiciosos como es el caso de la Reserva de la Biosfera, Parque Nacional Conguillío, en donde gran parte de la infraestructura destinada al desarrollo de actividades y servicios Eco-Turísticos, se encuentran abandonadas y en condiciones de inutilización.

III. Políticas Vigentes

En la actualidad CONAF en conjunto con SERNATUR, han aunado criterios y han dado comienzo a un proceso de licitación de concesiones para el desarrollo de actividades Eco-Turísticas y servicios asociados en las unidades del SNASPE de La Araucanía, que incluyen la implementación de infraestructura para estos efectos, lo cual a generado una

atractiva oferta para privados que ven en esta actividad una gran oportunidad e negocio verde y que posibilitaría la conectividad con las comunas y comunidades ligadas a cada unidad.

IV. Levantamiento de Comunidades Interesadas

En la actualidad se ha desarrollado un catastro y levantamiento de las comunidades interesadas en ser parte de un proceso de co-administración de recursos y actividades Eco-Turísticas en las zonas de uso intensivo de las diferentes unidades del SNASPE de La Araucanía, arrojando interesantes y promisorios posibles resultados, lo cual requiere de una especial atención ya que podría ser la oportunidad de revertir ciertas falencias detectadas en la gestión de administración y prestación de servicios ligados a las actividades Eco-Turísticas en cada unidad visualizada como optima para estos fines.

V. Diseño preliminar de Áreas Óptimas

Esto requiere de algunas visitas a terreno y del trabajo conjunto con los dirigentes o futuros emprendedores y empresarios del turismo, ya que las zonas con potencialidad u óptimas para el desarrollo de actividades ligadas al turismo, no han sido totalmente escogidas, delimitadas o individualizadas.

Para estos efectos, el consultor ofrece la posibilidad de seguir trabajando para lograr avanzar en reuniones conjuntas, coordinadas con gente de CONAF IX Región y Sernatur Araucanía, para dar más cuerpo y forma a las ideas que acá se esbozan.

VI. Impactos Previsibles del Proyecto

Luego de la identificación de los aspectos técnicos y organizativos fundamentales del proceso de formulación y ejecución del proyecto eco-turístico visitado, se hizo un reconocimiento de los resultados de la ejecución del proyecto eco-turístico de Los Flamencos, con especialistas, miembros y dirigentes de las organizaciones de base que participaron en la iniciativa, con quienes se recopiló los resultados de la gira en función de los objetivos planteado, para posteriormente realizar la formulación de las conclusiones, recomendaciones, e impactos esperados:

1. Resultados De la Consultoría

- Validación del modelo de proyecto eco-turístico
- Documento de difusión de la consultoría
- Propuestas de perfiles de proyecto para las tres unidades seleccionadas

2. Impactos esperados

- a) Sobre las comunidades locales participantes:
 - Conocimiento sistemático de una actividad que puede contribuir a su desarrollo.

- Evaluación de las posibilidades de incorporarse al negocio respectivo.
 - Capacitación para su desempeño en la actividad turística.
 - Obtención de apoyo en la formulación de un proyecto que culmine en un negocio rentable.
 - Complementación con otras actividades productivas compatibles (artesanía, comercio, servicios de alojamiento y alimentación, entre otras).
 - Obtención de apoyo en la formulación de un proyecto que culmine en un negocio rentable.
 - Complementación con otras actividades productivas compatibles (artesanía, comercio, servicios de alojamiento y alimentación, entre otras).
- b) Sobre el MUCECH y otras organizaciones campesinas
- Reforzamiento organizacional sobre la base de su desempeño en la promoción de negocios para sus integrantes.
 - Relación exitosa con organismos de fomento al desarrollo de la agricultura familiar campesina (aplicación de convenios, evaluación de programas, obtención concertada de recursos)
 - Acceso a la participación en encadenamientos productivos sectoriales
 - Adquisición de capacidad en el empleo de mecanismos de fomento de diversos organismos (FIA, CONAF, INDAP, CORFO, CONADI)
- c) Sobre el desarrollo local
- Aplicación sistemática de una actividad productiva integrada al territorio.
 - Aprovechamiento sustentable de los recursos naturales renovables.
 - Generación de empleos calificados.
 - Contribución a otras iniciativas complementarias de desarrollo territorial (transporte, saneamiento, electrificación, servicios básicos y comerciales, entre otros servicios del desarrollo local).
 - Asentamiento de las comunidades locales y encadenamiento productivo a todo nivel.

Pablo A. Gutiérrez B.
Asesor en Eco-turismo

PROGRAMA TURISTICO: Asociación Gremial Regional Leufu Lafquen. Apoyo.
Corporación Nacional MUCECH (Forestal CONAF).

NIGUER SUR: FORESTAL DE CONAF GOBIERNO DE CHILE

ADMINISTRACION: AG. Leufu Lafquen.
PROGRAMAS

- 1°. Sendero de paseo
- 2°. Sendero Interpretativo..
- 3°. Agua potable.
- 4°. Caseta sanitaria.
- 5°. Extracción de basuras.
- 6°. Conservación de especies.
- 7°. Cafetería.
- 8°. Cultivo de hongos.
- 9°. Descripción de especies
- 10°. Guarda parques.
- 11°. Defensa fluvial Mop.
- 12°. Cierre perimetral.
- 13°. Reforestación con nativo, canelo avellano huerto de murtila
- 14°. Cultura originaria
- 15°. Cabalgata con caballos
- 16°. Mirador.

EXTRA. CONTROL DE APOYO A.G.

PARTICIPANTES.

COMUNIDADES INDIGENAS. (Francisca Huanquín – Simón Imihuala)

- 1°. Camping.
- 2°. Cabañas.
- 3°. Hostería.
- 4°. Alojamientos
- 5°. Servicio higiénicos.
- 6°. Agua potable.
- 7°. Venta de leña
- 8°. Circuito turístico.

AG. LEUFU LAFQUEN - MUCECH - CONAF.

