

**CAMPESIN
 LTUA**

MODULO I
“Forma nueva de desarrollar el negocio:

BPA:
 Normas de calidad para competir en el extranjero.

Introducción

3

**CAMPESIN
 LTUA**

“ Buenas Prácticas Agrícolas ”

Nuevas formas de gestionar el negocio

Normas de calidad para competir en el extranjero.

Problemática



La pequeña agricultura campesina en estas últimas temporadas (2003– 2006), cada vez se aparta más de los éxitos económicos que las grandes empresas agrícolas logran todos los años

Esto puede ser por varias razones, entre ellas, una clara planificación estratégica, creación de alianzas entre empresas (encadenamientos) preocupación por calidad productiva y organización comercial.

Pero siempre enfocados en saber que quieren los mercados.

4

Solucionática

Además, se sabe que los niveles de precios en el mercado interno es cada vez menos atractivo para los productores pequeños.




Dado ese escenario, es importante destacar nuestras ventajas :

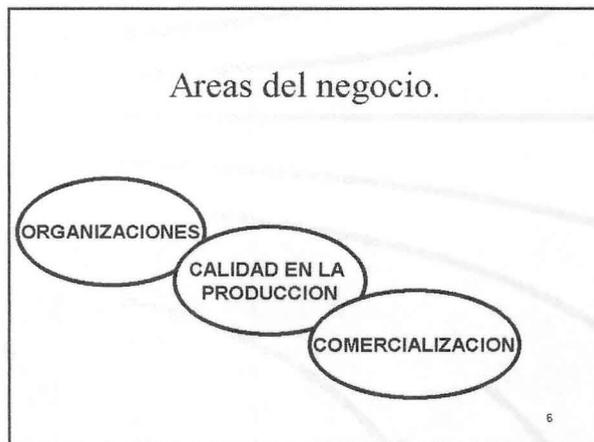
1. Somos pequeños, nos podemos planificar con mayor facilidad ,
2. La mejora de nivel productivo es de rápida organización,
3. Existe demanda por productos producidos pequeñas granjas que se garantice su calidad ⁵ (productos orgánicos)



Análisis de nuestra situación: que hacer?



Para tener una visión general sería mas fácil si identificamos cual es el flujo general de mi producto hasta que llega al cliente



CAMPESINOS LIBA

¿Cómo podemos mejorar nuestro negocio?



9

CAMPESINOS LIBA

Miremos para entrar a otros mercados y sus barreras de entrada :

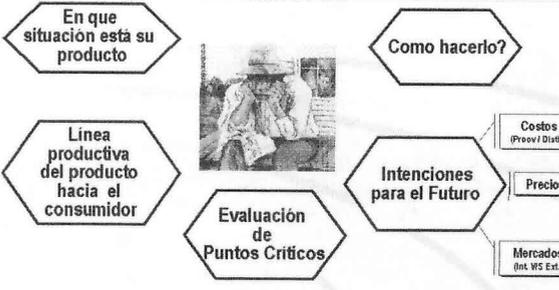
- ☺ Que requieren? - Producto BBB,
- ☺ Como lo quieren? - Características (del producto y su embalaje)
- ☺ Quien lo quiere - Distribución (Final o intermedio)
- ☺ En que condiciones? - Cal. Std. requerida,
- ☹ Producto seguro - Como se prepara (Sin contaminantes: BPA).

Con el objetivo de conocer el riesgo.
(conocer la contraparte)

11

CAMPESINOS LIBA

Análisis de nuestra situación: que hacer?



10

CAMPESINOS LIBA

Miremos para entrar a otros mercados y sus barreras de entrada:

- ☺ Producto seguro - Como se prepara (Sin contaminantes: BPA).

¿Para qué la necesidad de certificar los alimentos? → Porque existen riesgos de contaminación de los alimentos .

¿ Y cuales son las fuentes mas frecuentes de contaminación que puede afectar a los alimentos?

12



Que son las Buenas Prácticas Agrícolas

Conjunto de medidas prácticas para demostrar que se hacen las cosas bien.

15

Origen de las BPA

Al existir esta alta posibilidad de contaminación para el consumo humano con un origen indefinido, Organismos internacionales (ONU, FAO) propusieron formas de producir.

14

Que tipos de Normas, Doc. Normativos exigidos por los mercados importadores.

1.	Codex Alimentarius Food Standards,	
2.	USA Initiative	Food Safety (1997),
3.	UE	EUREP GAP (1998),
4.	UK	Assured Produce,
5.	UE	Libro Blanco,
6.	UFFVA	The Green Book (Checklist),
7.	UK	British Retail Consortium Std,
8.	UK	Nature's Choice (Tesco),
9.	ISO	(9.000 - 14.000 - 22.000),
10.	CHILE GAP	2005.

16

CAMPESINOS LIBA

Entorno a las BPA.



Principal preocupación
(Riesgo Microbiano)



Principal preocupación
(Riesgo de Agroquímicos)

- No hay un sistema de referencia de BPA.
- Cada mayorista tiene sus propios requerimientos.
- Tantos checklist como compradores.
- Inspecciones.

- Hay un sistema de referencia de BPA: EUREPGAP elabora std y regulaciones,
- Sistema de evaluación estandarizado,
- Organismos de certificación acreditados

17

CAMPESINOS LIBA

Y para qué?: Comercio exterior

Creciente la demanda mundial por nuestros productos:



19

CAMPESINOS LIBA

Ejemplo: Que temas toca.

EUREPGAP

TRAZABILIDAD.	FITOSANITARIOS Y MANEJO INTEGRADO
MANTENIMIENTO DE REGISTROS	COSECHA Y RECOLECCIÓN
VARIEDADES CULTIVADAS Y PATRONES	TRATAMIENTOS POST COSECHA
HISTORIAL Y MANEJO DEL LUGAR	SALUD, SEGURIDAD Y BIENESTAR LABORAL
MANEJO DE SUELOS Y SUBSTRATOS	MEDIO AMBIENTE
FERTILIZANTES	PROCEDIMIENTO DE RECLAMACIONES
RIEGO, CALIDAD Y ESTADO DEL AGUA	AUDITORIA INTERNA

18

CAMPESINOS LIBA

Y para qué? Requerimiento de clientes

Por contexto de inseguridad alimentaria, es obligatorio **GARANTIZAR** la inocuidad a los consumidores.

20

CAMPUSREP
LIBA

Y que logramos con eso?

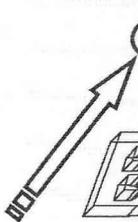
BPA



SEGURIDAD

CAMPUSREP
LIBA

Y que logramos con eso?



MEDIO AMBIENTE



BPA



INOCUIDAD

SEGURIDAD

CAMPUSREP
LIBA

Y que logramos con eso?



BPA



INOCUIDAD

SEGURIDAD

CAMPUSREP
LIBA

Esto logramos.



CONFIANZA DE NUESTRO CLIENTE

MEJORES PRECIOS

CALIDAD PRODUCTIVA

**CAMPESOP
LIBA**

Impacto de las BPA en la productividad

Se ha llegado un consenso de que la aplicación de BPA debería mejorar la productividad en un periodo de mediano a largo plazo, ya que sus implicancias (registros, capacitación, personal más calificado), entrega un resultado más eficiente en la gestión de uno o más producciones en uno o mas predios.

25

**CAMPESOP
LIBA**

Ventajas de certificarse.

De Mercado:

- ✓ Mejoramiento en la accesibilidad a los mercados mas exigentes,
- ✓ Competencia más justa, ya que se exigen los mismos estándares para todos los países,
- ✓ Alza en la calidad de los productos e incremento en la confianza del consumidor que redunde en niveles de precios.



**CAMPESOP
LIBA**

Ventajas de certificarse.

De producción:

- ✓ Disminución de los costos a mediano y largo plazo.
- ✓ Disminución en los riesgos para los trabajadores del campo,
- ✓ Mayor control del proceso productivo.
- ✓ Mejoramiento en el uso de recursos naturales como de agroquímicos.



**CAMPESOP
LIBA**

Impactos Positivos



1. Permite estar preparado para exportar,
2. Obtención de un producto diferenciado por calidad e inocuidad,
3. Control del proceso productivo por mejor y nueva información,

28

**CAMPESORP
LIBA**

Impactos Positivos



4. Reducción de riesgos por la mejor gestión (administración y control de personal, insumos, instalaciones, etc.) del predio en términos productivos y económico.

29

**CAMPESORP
LIBA**

Impactos Negativos

1. Exigencia de una amplia brecha entre la agricultura convencional y la de exportación, hace que muchos productores no puedan ajustarse a las exigencias y queden fuera del mercado.
2. En el corto plazo, con la aplicación de las BPA económicamente tiende a encarecerse el proceso productivo por los mayores costos incurridos y por la falta de capacidad para afrontarlos.



31

**CAMPESORP
LIBA**

Impactos Positivos



5. Aumento de la competitividad por reducción de costos (menores pérdidas de insumos, horas de trabajo, tiempos muertos, etc),
6. Permiten al productor contar con un mayor grado de conocimiento de su sistema productivo,

30

**CAMPESORP
LIBA**

Incentivos para implementar las BPA para pequeños productores.

Nuestra oferta debe estar preparado para:



- Accesibilidad mas fácilmente a otras líneas alimentarias de comercialización,
- Precios preferenciales, mejor poder negociador,
- Posibilidad de ingresar al mercado internacional sin mayor dificultad productiva,
- Preferencia del mercado Internacional hacia la inocuidad y calidad

32

Limitantes de aplicación de las BPA para pequeños productores.

SOCIO CULTURALES	NORMATIVOS	ECONOMICOS
Educación limitada (desconocimiento entre las actitudes de la familia)	Confusión y desconocimiento entre productores por las diferentes normativas existentes en relación a la inocuidad y del medio ambiente, las cuales varían según el tiempo	La falta de infraestructura y financiamiento de parte del campesinado de los municipios
Falta de soporte técnico: Desconocimiento de los nuevos forma de producción, aplicación de la tecnología de campo, etc.		Mayores costos de compra en relación a los insumos y un financiamiento de corto plazo, el cual debe ser aplicado cada año.
		Falta de tecnologías, tecnología inadecuada, se por el sector público de producción tecnológica en relación a la producción de productos y de el tiempo de pago. La falta de un soporte técnico muestra a los productores que desconocen a los sistemas BPA y que si bien existen para mejorar la producción por no tener a corto plazo alternativas viables a los campesinos con el sistema tradicional.

Cuanto cubre este co-financiamiento?

Los co-financiamientos CORFO para cada instrumento será de un 50% del costo total del proyecto con el siguiente tope:

Certificación de un Protocolo dirigido al cumplimiento de Buenas Prácticas Agrícolas, hasta 150 UF.

35

¿Existe apoyo del Estado para la certificación, en que consiste?

Si, es un aporte no reembolsable de CORFO que cubre parte del costo de una consultoría especializada, contratada por las "empresas", para incorporar en ellas sistemas o estándares de gestión con evaluación de conformidad certificables o verificables, tales como las normas ISO 9001, ISO 14001, Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), la Norma de Sistemas de Gestión Pyme (NCh 2909) y HACCP.

34

¿Quiénes pueden postular a co-financiamiento CORFO?

Son beneficiarias del cofinanciamiento CORFO todas aquellas empresas que cumplan con los siguientes requisitos de elegibilidad:

1. Empresa que desarrolle en el territorio nacional actividades lucrativas gravadas con el impuesto a la renta o valor agregado.
2. Empresa que demuestre ventas netas que no excedan de 100.000 UF en el último año.
3. Empresa que, independiente del nivel de ventas, esté participando en un proyecto PDP, entre cuyos objetivos está la Incorporación de sistemas de gestión de evaluación de conformidad ó protocolos BPA.

36

CAMPESINOS LIGA

¿Cómo se accede?

A través de los Agentes Operadores Intermediarios de CORFO, quienes entregan a la empresa información sobre requisitos y procedimientos, orientación técnica en contenidos y alcances de estas consultorías, así como antecedentes de los consultores.

37

CAMPESINOS LIGA

Etapas del proceso:

Este aporte cubre todo el proceso requerido para obtener la Certificación o Verificación.

La primera etapa de Implementación, incluye un diagnóstico y las actividades necesarias para que la empresa quede en condiciones de cumplir con las exigencias establecidas en un sistema o estándar de gestión. Puede realizarse en forma individual o colectiva.

La segunda etapa de Verificación, consiste en la evaluación de conformidad y, cuando corresponda, la emisión del certificado o documento que formaliza el cumplimiento de los requisitos establecidos en un sistema o estándar de gestión. Esta etapa sólo se efectúa bajo la modalidad individual.

Para obtener la evaluación de conformidad, la empresa debe contratar a un organismo de certificación debidamente acreditado y registrado en el Instituto Nacional de Normalización (INN).

39

CAMPESINOS LIGA

Agentes operadores Intermediarios de Corfo.

ASOEX	-	Asociación de Exportadores de Chile
Cinde	-	Centro de Innovación y Desarrollo Empresarial
Cepri	-	Centro de Productividad Integral
Trafkin	-	Centro para el Desarrollo de la Araucanía
Copeval	-	Cooperativa Agropecuaria Copeval
CCV	-	Corporación Chilena del Vino
Corparauco	-	Corporación de Desarrollo de Arauco
Corproa	-	Corporación para el Desarrollo de la Región de Atacama
Codesser	-	Corporación de Desarrollo Social del Sector Rural
Cordenor	-	Corporación del Norte para el Desarrollo e Integración
Codeproval	-	Corporación para el Desarrollo de la Provincia de Valdivia
CDP	-	Corporación para el Desarrollo Productivo II Región
Fedefruta	-	Federación de Productores de Frutas de Chile
Sercotec	-	Servicio de Cooperación Técnica

38

CAMPESINOS LIGA

Ejemplos Descripción de Costos de Referencia

CMI Agrivera	
-Inscripción anual en Eurep Gap:	US\$25 anual promedio
-Certificación incluida la inscripción:	US\$700 promedio
-Auditoría de Evaluación y precertificación:	US\$450
-Hoja de implementación:	US\$300
-Costos Auditor:	Varían por región
<hr/>	
IRAM	
-Primer año:	US\$1.950
-Segundo año:	US\$1.750
<hr/>	
<small>Incluye auditoría de mantenimiento de registros anuales, emisión y mantenimiento anual de licencia Eurep Gap e inscripción en los registros como productor certificado</small>	
<hr/>	
LATU SISTEMAS	
-Preaustoría al sistema productivo:	US\$450
-Preaustorías del sistema de BPA y la organización:	US\$400
-Certificación anual:	US\$500

40

Conclusión

- Proceso necesario para aumentar su competitividad y eficiencia en el proceso productivo,
- Su costos actual a corto plazo es alto, pero medido a mediano plazo un ahorro importante, en recursos del productivos y con garantía de calidad especialmente para postular en otros mercados.
- Mejor poder de negociación y mas oferentes dispuestos a comprar sus productos en el largo plazo por mayor control en el proceso productivo con una información precisa.

41

GRACIAS

ENRIQUE ORTEGA
enriqueortega@campocoop.cl
02-2221677