

# **CORPADECO**

CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO

---

## **I.- ANTECEDENTES DEL PROYECTO**

### **Nombre del Proyecto:**

Habilitación de unidades demostrativas de manejo intensivo de ganado caprino de tipo lechero tendiente a fomentar el uso sustentable de los recursos productivos en la comuna de Río Hurtado.

**Código:** C - 97 - 2 - P - 123; IV región de Coquimbo.

**Fecha de aprobación o adjudicación:** 26 de Noviembre de 1997

**Forma de ingreso al FIA:** Concurso Público

### **Agente Ejecutor y Asociados:**

Corporación para el Desarrollo de la Región de Coquimbo, CORPADECO, agente ejecutor.

Municipalidad de Río Hurtado: organismo asociado

**Coordinador del proyecto:** Cristian Buzeta Poblete

**Costo Total:** \$ 149.474.579

**Aporte del FIA:** \$ 88.097.363 ; 58.9 % del costo total del proyecto

**Periodo de Ejecución:** este proyecto se inicia el 26 de noviembre del 1997 y finaliza el 30 de Octubre del año 2001.-

## **I N D I C E**

- I.- Antecedentes del Proyecto
- II.- Resumen Ejecutivo
- III.- Texto Principal
  - 1. Resumen propuesta original y modificaciones
  - 2. Cumplimiento de los objetivos del proyecto
    - 2.1. Resultados Obtenidos
    - 2.2. Impactos observados
  - 3. Aspectos Metodológicos del proyecto
    - 3.1. Descripción de metodología utilizada
    - 3.2. Principales problemas enfrentados
    - 3.3 Adaptaciones o modificaciones introducidas
  - 4. Descripción de las tareas y actividades ejecutadas
  - 5. Problemas enfrentados, medidas para enfrentarlos
  - 6. Calendario de ejecución
  - 7. Cuadro Resumen de Costos
  - 8. Difusión de los resultados Obtenidos
  - 9. Conclusiones
  - 10. Recomendaciones
  - 11. Anexos
  - 12. Bibliografía Consultada

# CORPADECO

CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO

---

## II.- RESUMEN EJECUTIVO

Este proyecto pretende estimular un desarrollo sustentable de la actividad caprina basado en el manejo integral y racional de los recursos productivos, para mejorar la calidad de vida de los crianceros de la comuna de Río Hurtado, evitando el efecto adverso sobre el medio ambiente. Para esto desarrolla metodología en el ámbito reproductivo, productivo y comercial del rubro caprino, e incorpora como organismo asociado a la Municipalidad de Río Hurtado, particularmente al Departamento de Educación, puesto que una de las estrategias de promover el desarrollo sustentable es a través de la educación de los alumnos del liceo agrícola de esa comuna. Se inicia en noviembre de 1997 y termina en el mes de octubre del año 2001.

Uno de los productos más importantes derivados de este proyecto es el empoderamiento logrado en los beneficiarios, los cuales hoy se caracterizan por su capacidad de autogestión y auto control. Producto de lo anterior se ha logrado los siguientes resultados:

- Mejoramiento de la calidad genética de la masa caprina criolla, mediante dos manejos reproductivos, como son: Inseminación artificial y Monta dirigida.
- Formación de una sociedad comercial legalmente constituida, con 8 crianceros de la comuna de Río Hurtado, los cuales son productores de leche de cabra y comercializadores de queso y productos lácteos.
- Agricultores con una actitud positiva hacia un manejo sustentable de los recursos productivos en el ganado caprino.
- Introducción de tecnología respecto al manejo del plantel caprino, como son el manejo sanitario, reproductivo y productivo. Uno de los grandes hitos es la producción ininterrumpida de leche de cabra. Basada en la programación de dos fechas de encaste y por ende dos periodos de producción

## III.- TEXTO PRINCIPAL

### 1. Breve resumen de la propuesta original y modificaciones contenidas en el Plan Operativo

La propuesta inicial de este proyecto contempló hasta fines del año 1999. los siguiente lineamientos:

Como Objetivo general: Estimular un desarrollo sustentable de la actividad caprina basado en el manejo integral y racional de los recursos productivos, para mejorar la calidad de vida de los crianceros y evitar el efecto adverso sobre le medio ambiente, en la comuna de Río Hurtado

Mientras que para los objetivos específicos se contempla:

- a. Establecer un módulo experimental orientado a la investigación de <sup>el</sup> manejo intensivo de ganado caprino lechero y praderas artificiales en el liceo polivalente Jorge Iribarren Charlin de la localidad de Hurtado.
- b. Mejorar la calidad genética de la actual masa caprina criolla de 25 unidades del liceo y transformarlas, en un periodo de 3 años, en 50 ejemplares híbridos de razas productoras de leche (Anglonubian, Saanen y Toggenburg).
- c. Mejorar el proceso productivo de elaboración de quesos, de manera de elaborar quesos frescos y maduros certificados por el Servicio Nacional de Salud. Esto implica aumentar los actuales niveles de producción de leche y desarrollar una infraestructura de acopio y producción para los productores caprinos del sector Nor-Oriental de la comuna de Río Hurtado.
- d. Establecer sistemas teóricos prácticos de aprendizaje con los alumnos del Liceo, de manera que sean estos los principales promotores de un desarrollo sustentable (intensivo) del ganado caprino.
- e. Sensibilizar y motivar a los criancero de las localidades vecinas a realizar un manejo sustentable de la actividad caprina a partir de la implementación de unidades demostrativas con participación de masa caprina perteneciente a los propios productores.

- ^ f. Estructurar un sistema unificado de producción y comercialización de queso de cabra.

Sin embargo, a fines del año 1999, se decide reformular la propuesta inicial. Las razones principales que motivaron la reformulación se resumen en:

- ❖ Incumplimiento de los resultados e impactos esperados según la concepción inicial del proyecto.
- ❖ Lograr subsanar las diferentes deficiencias técnicas y de gestión acontecidas en la primera parte de ejecución del mismo.

En esta reformulación si bien se mantiene la misma orientación del proyecto, respecto a su objetivo macro, es en los específicos donde se producen las modificaciones. Al respecto se tiene:

- El objetivo letra "a" fue eliminado, a causa de los resultados negativos que significó su implementación.
- ✓ El objetivo "b" que dice relación con el mejoramiento genético, se decidió ampliar su radio de acción, hacia toadas la unidades productivas establecidas en el proyecto, y se obvió el número final de animal híbridos a obtener.
- ✓ Mientras que el objetivo "e", se planteó de una manera más específica, respecto a como se piensa abordar para lograr los resultados propuestos.

De esta manera la propuesta de reformulación se encuentra constituida por los siguiente cinco objetivos:

- Establecer cuatro unidades productivas demostrativas de manejo intensivo de ganado caprino lechero de manera de sensibilizar y motivar a los crianceros de la comuna a realizar un manejo sustentable de la actividad caprina.

# CORPADECO

## CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO

---

- Mejorar la calidad genética de la actual masa caprina de las unidades demostrativas transformarlas, en rebaños ejemplares híbridos de razas productoras de leche (Anglonubian, Saanen).
- Mejorar el proceso productivo de elaboración de quesos, de manera de elaborar quesos frescos y maduros certificados por el Servicio Nacional de Salud. Esto implica aumentar los actuales niveles de producción de leche y desarrollar una infraestructura de acopio y producción para los productores caprinos de la comuna de Río Hurtado.
- Establecer sistemas teóricos prácticos de aprendizaje con los alumnos del Liceo, de manera que sean estos los principales promotores de un desarrollo sustentable (intensivo) del ganado caprino.
- Estructurar un sistema unificado de producción y comercialización de queso de cabra.

En lo concerniente a la metodología empleada y los resultados, se tiene lo siguiente:

### ↓ Manejo Productivo

- ✓ Establecimiento de cuatro unidades productivas en las localidades de maitenes de Serón, Serón, Las Breas y Hurtado (Liceo Agrícola)
- ✓ Establecimiento de praderas artificiales de alfalfa y avena
- ✓ Implementación de tres raciones alimenticias, y analizar su relación con la producción de leche

### ↓ Manejo Reproductivo:

- ✓ Selección de hembras y eliminación de machos
- ✓ Empleo de "monta directa" para el encaste, seleccionado 25 hembras por cada módulo, y estableciendo dos periodos de encaste.
- ✓ Adquisición de reproductores finos de raza Saanen y Anglonubian

- ✓ Sincronización de celos para ambos periodos de monta
- ✓ Repaso de hembras que repiten celos
- ✓ Preparación de infraestructura para el manejo de partos

## ✦ Manejo Sanitario

- ✓ Control Preventivo de enfermedades
- ✓ Desparasitación interna y externa del ganado
- ✓ Aplicación de vacunas
- ✓ Administración de vitaminas
- ✓ Control de Mastitis

## ✦ Producción de queso

- ✓ Obtención de resolución sanitaria del Servicio de Salud de Coquimbo
- ✓ Capacitación en elaboración de queso con leche pasteurizada
- ✓ Acopio de leche
- ✓ Comercialización del queso de cabra

## ✦ Ámbito Organizacional

- ✓ Conformación de una organización Productiva
- ✓ Conformación de una organización Comercial

## 2. Cumplimiento de los objetivos del proyecto:

### 2.1. Descripción de los resultados obtenidos. Comparación con los esperados, razones que explican las discrepancias

Este punto se desarrollará para cada uno de los objetivos involucrados en el proyecto, es así como tenemos lo siguiente:

# CORPADECO

CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO

---

**Objetivo N°1.- Establecer cuatro unidades productivas demostrativas de manejo intensivo de ganado caprino lechero de manera de sensibilizar y motivar a los crianceros de la comuna a realizar un manejo sustentable de la actividad caprina.**

El resultado esperado de este objetivo es el establecimiento de 13.5 ha de praderas, derivado de la sumatoria entre las cuatro unidades productivas.

Sin embargo, el resultado obtenido fue de 12.5 ha, lo que en porcentaje es el 88.9% de lo esperado. A continuación se detalla lo antes expuesto :

| Módulo            | Superficie Propuesta (ha) | Superficie establecida (ha) | Especie / Variedad      |
|-------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| Liceo             | 3.0                       | 3.0                         | Alfalfa (Pierce/WL 525) |
|                   | 1.0                       | 1.0                         | Avena Strigosa          |
| Las Breas         | 2.0                       | 1.0                         | Alfalfa (Pierce/WL 525) |
|                   | 0.5                       | 0.5                         | Avena Strigosa          |
| Maitenes de Serón | 3.0                       | 2.5                         | Alfalfa (Pierce/WL 525) |
|                   | 0.5                       | 0.5                         | Avena Strigosa          |
| Serón             | 3.25                      | 3.0                         | Alfalfa (Pierce/WL 525) |
|                   | 0.5                       | 0.5                         | Avena Strigosa          |
| <b>Total</b>      | <b>13.5</b>               | <b>12.0</b>                 |                         |

Dentro de las razones que explican el no cumplimiento de los resultados propuestos, se tiene:

- ✓ La comuna de Río Hurtado se caracteriza por su geografía compuestas por cerros y montañas, frente a esto la dificultad que se tiene para ubicar terreno cercanos a las unidades productivas y que presenten condiciones adecuadas para un manejo mecanizado de praderas, es altísima.

# CORPADECO

CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO

---

La tenencia de tierra en la localidad de Las Breas, es absolutamente irregular por lo que los integrantes de ese módulo, prefirieron no establecer acuerdos contractuales de palabra.

Pese a las justificaciones antes expuestas para los beneficiarios del proyecto el establecimiento de praderas es una actividad primordial para la sustentabilidad del proyecto, sobre todo basado en su aspecto económico. Se ahorran del orden del 66.7% si alimentan su ganado caprino con heno de alfalfa propio versus si lo compran a terceros.

El análisis anterior se deriva de la estructuración de costos que significa la producción propia de cada módulo respecto a la adquisición de heno de alfalfa, que a continuación se detalla:

**COSTOS DE PRODUCCION**

|   | Liceo       | Maitenes Serón<br>Siembra con tractor | Maitenes de Serón<br>Siembra a mano | Serón       | Las Breas Siembra<br>con tractor | Las Breas Siembra a<br>mano |
|---|-------------|---------------------------------------|-------------------------------------|-------------|----------------------------------|-----------------------------|
| Costos de establecimiento imputales al año            | 28.604,0    | 92.948,0                              | 93.848,0                            | 31.804,0    | 92.948,0                         | 93.848,0                    |
| Costos de mantención anual de la alfalfa              | 216.975,0   | 127.032,3                             | 127.032,3                           | 119.375,0   | 145.750,0                        | 145.750,0                   |
| <b>TOTAL COSTOS</b>                                   | 245.579,0   | 219.980,3                             | 220.880,3                           | 269.375,0   | 238.698,0                        | 239.598,0                   |
| Kh heno alfalfa producido al año                      | 12.000,0    | 9.498,0                               | 9.498,0                             | 12.548,0    | 11.540,0                         | 11.540,0                    |
| <b>Costo de producción pot kg de henod de alfalfa</b> | <b>20,5</b> | <b>23,2</b>                           | <b>23,3</b>                         | <b>21,5</b> | <b>20,7</b>                      | <b>20,8</b>                 |

## Costos de Implantación

| Item   | Unid                | Valor       | Liceo   |           | Maitenes de Seron |           | Serón     |           | Las Breas |           |           |
|--|---------------------|-------------|---------|-----------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|  |                     |             | Cant.   | Valor     | Cant.             | Valor     | Cant.     | Valor     | Cant.     | Valor     |           |
| Preparación de suelo y siembra utilizando maquinaria (tractor liceo) | Preparación terreno |             |         |           |                   |           |           |           |           |           |           |
|  | Aradura             | hrs tractor | 5.000,0 | 3         | 15.000,0          | 4,0       | 20.000,0  | 4,0       | 20.000,0  | 3,0       | 15.000,0  |
|  | Rastraje            | hrs tractor | 5.000,0 | 1,5       | 7.500,0           | 2,0       | 10.000,0  | 3,0       | 15.000,0  | 3,0       | 15.000,0  |
|  | Siembra             |             |         |           |                   |           |           |           |           |           |           |
|  | Tractor             | hrs tractor | 5.000,0 | 1         | 5.000,0           | 1,5       | 7.500,0   | 1,5       | 7.500,0   | 1,5       | 7.500,0   |
|  | Mano de obra        | hrs hombre  | 1.000,0 | 2         | 2.000,0           | 3,0       | 3.000,0   | 3,0       | 3.000,0   | 3,0       | 3.000,0   |
|  | Insumos             |             |         |           |                   |           |           |           |           |           |           |
|  | Semilla alfalfa     | kg          | 5.000,0 | 20        | 100.000,0         | 20,0      | 100.000,0 | 20,0      | 100.000,0 | 20,0      | 100.000,0 |
|  | Cerco               |             |         |           |                   |           | 310.720,0 |           |           |           | 310.720,0 |
| Muriato  | kg                  | 169,0       | 80      | 13.520,0  | 80,0              | 13.520,0  | 80,0      | 13.520,0  | 80,0      | 13.520,0  |           |
| <b>TOTAL</b>   |                     |             |         | 143.020,0 |                   | 464.740,0 |           | 159.020,0 |           | 464.740,0 |           |

|  |                     |            |          |  |      |           |           |  |      |           |           |
|--|---------------------|------------|----------|--|------|-----------|-----------|--|------|-----------|-----------|
| Preparación de suelo y siembra utilizando animal (terrenos con pendientes) | Preparación terreno |            |          |  |      |           |           |  |      |           |           |
|  | Aradura             | día/anim   | 9.000,00 |  |      | 1,0       | 9.000,0   |  |      | 1,0       | 9.000,0   |
|  | Siembra             |            |          |  |      |           | -         |  |      |           | -         |
|  | Mano de obra        | hrs hombre | 1.000,00 |  |      | 2,0       | 2.000,0   |  |      | 2,0       | 2.000,0   |
|  | Rastraje            | día/anim   | 9.000,00 |  |      | 0,5       | 4.500,0   |  |      | 0,5       | 4.500,0   |
|  | Acequia             | día/anim   | 9.000,00 |  |      | 0,5       | 4.500,0   |  |      | 0,5       | 4.500,0   |
|  | Insumos             |            |          |  |      |           | -         |  |      |           | -         |
|  | Semilla alfalfa     | kg         | 5.000,00 |  |      | 25,0      | 125.000,0 |  |      | 25,0      | 125.000,0 |
|  | Cerco               |            |          |  |      |           | 310.720,0 |  |      |           | 310.720,0 |
| Muriato  | kg                  | 169,00     |          |  | 80,0 | 13.520,0  |           |  | 80,0 | 13.520,0  |           |
| <b>TOTAL</b>   |                     |            |          |  |      | 469.240,0 |           |  |      | 469.240,0 |           |

## Resumen costos de implementación

|   | Liceo     | Maitenes  | Serón     | Las Breas |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Duración de la pradera (años)                             | 5         | 5         | 5         | 5         |
| <b>Siembra con maquinaria</b>                             |           |           |           |           |
| Costo total implementación                                | 143.020,0 | 464.740,0 | 159.020,0 | 464.740,0 |
| <b>Costo imputable anual a establecimiento de alfalfa</b> | 28.604,0  | 92.948,0  | 31.804,0  | 92.948,0  |
| <b>Siembra con animal</b>                                 |           |           |           |           |
| Costo total implementación                                | -         | 469.240,0 | -         | 469.240,0 |
| <b>Costo imputable anual a establecimiento de alfalfa</b> | -         | 93.848,0  | -         | 93.848,0  |

**Costos anuales de manejo de una hectárea de alfalfa**

|                | Unid. | Valor    | Liceo |           | Maitenes Serón |           | Serón |           | Las Breas |           |
|----------------|-------|----------|-------|-----------|----------------|-----------|-------|-----------|-----------|-----------|
|                |       |          | Cant. | Valor     | Cant.          | Valor     | Cant. | Valor     | Cant.     | Valor     |
| Arriendo       | há    |          | 1     | 100.000,0 |                |           | 1     | 150.000,0 |           |           |
| Riegos         |       |          |       |           |                |           |       |           |           |           |
| Jornales       | d/h   | 3.500,00 | 12    | 42.000,0  | 12             | 42.000,00 | 12    | 42.000,00 | 12        | 42.000,00 |
| Desinfecciones |       |          |       |           |                |           |       |           |           |           |
| Jornales       | d/h   | 3.500,00 | 0,25  | 875,0     | 0,25           | 875,00    | 0,25  | 875,00    | 0,25      | 875,00    |
| Insumos        |       |          |       |           |                |           |       |           |           |           |
| MTD            | lt    | 5.500,00 | 1     | 5.500,0   | 1              | 5.500,00  | 1     | 5.500,00  | 1         | 5.500,00  |

|                        |                                      |           |           |           |          |  |  |           |           |          |           |
|------------------------|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------|--|--|-----------|-----------|----------|-----------|
| Cosecha con maquinaria | Segado                               |           |           |           |          |  |  |           |           |          |           |
|                        | Tractor con segadora                 | h/t       | 5.000,00  | 2         | 10.000,0 |  |  | 2         | 10.000,00 | 3        | 15.000,00 |
|                        | Jornales                             | hr hombre | 1.000,00  | 4         | 4.000,0  |  |  | 4         | 4.000,00  | 6        | 6.000,00  |
|                        | Acondicionado                        |           |           |           |          |  |  |           | -         |          | -         |
|                        | Tractor con rastrillo                | h/t       | 5.000,00  | 3         | 15.000,0 |  |  | 3         | 15.000,00 |          | -         |
|                        | Enfardado                            |           |           |           |          |  |  |           | -         |          | -         |
|                        | Tractor con enfardadora estacionaria | d/m       | 10.000,00 | 1         | 10.000,0 |  |  | 1         | 10.000,00 |          | -         |
|                        | Jornales                             | d/h       | 3.500,00  | 4         | 14.000,0 |  |  | 4         | 14.000,00 |          | -         |
|                        | Insumos                              |           |           |           |          |  |  |           | -         |          | -         |
|                        | Alambre                              | kg        | 600,00    | 26        | 15.600,0 |  |  | 30        | 18.000,00 |          | -         |
| <b>TOTAL</b>           |                                      |           |           | 216.975,0 |          |  |  | 269.375,0 |           | 69.375,0 |           |

|                           |                                      |        |          |  |  |    |           |  |  |            |           |
|---------------------------|--------------------------------------|--------|----------|--|--|----|-----------|--|--|------------|-----------|
| Segado y enfardado a mano | Segado                               |        |          |  |  |    |           |  |  |            |           |
|                           | Jornales (uso de hechona)            | d/h    | 3.500,00 |  |  | 12 | 42.000,0  |  |  |            |           |
|                           | Acondicionado                        |        |          |  |  |    |           |  |  |            |           |
|                           | Jornales (engavillado con horquilla) | d/h    | 3.500,00 |  |  | 2  | 7.000,0   |  |  | 4          | 14.000,00 |
|                           | Enfardado                            |        |          |  |  |    |           |  |  |            |           |
|                           | Jornales (uso de prensa de madera)   | d/h    | 3.500,00 |  |  | 4  | 14.000,0  |  |  | 4          | 14.000,00 |
| Insumos                   |                                      |        |          |  |  |    |           |  |  |            |           |
| Alambre                   | kg                                   | 600,00 |          |  |  | 26 | 15.600,0  |  |  |            |           |
| <b>TOTAL</b>              |                                      |        |          |  |  |    | 126.975,0 |  |  | 145.750,00 |           |

# CORPADECO

CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO

---

**Objetivo N° 2: Mejorar la calidad genética de la actual masa caprina de las unidades demostrativas transformarlas, en rebaños ejemplares híbridos de razas productoras de leche (Anglonubian, Saanen).**

Dentro de los resultados esperados para este objetivo está:

**a) La adquisición de 4 reproductores caprinos, raza Saanen y Anglonubian**

A Octubre del 2001 se han adquirido cuatro reproductores caprinos, tres de la raza saanen y uno de la raza anglonubian.

En resumen, en vez de adquirir cuatro reproductores (dos saanen y dos anglonubian) se compraron cuatro pero con otra proporción. La diferencia de lo obtenido respecto a lo propuesto radica en:

- ✓ A nivel nacional resulta dificultoso ubicar proveedores de reproductores caprinos finos de raza anglonubian, en edad de montar. Lo cual se tradujo en adquirir lo que el mercado ofrecía en ese momento, vale decir, un reproductor F 2.
- ✓ Se decidió comprar tres reproductores saanen en vez de dos, puesto que el costo de dos de ellos por su corta edad (7 meses) se asimilaba al presupuestado para un macho adulto.
- ✓ En el mes de agosto del 2001, se tomó contacto con el Sr. Quinteros quien tiene a la venta dos reproductores finos de raza anglonubian, y frente a un saldo positivo en ese ítem se optó por adquirirlos.

Resulta importante mencionar que la decisión de optimizar el presupuesto asignado a la compra de machos, en términos de aumentar el número de animales adquiridos, pasa por un criterio técnico, basado en disponer de seis líneas genéticas. Lo cual nos permite utilizar cada reproductor por un periodo mayor.

**b) El encaste de 221 hembras**

El periodo involucrado entre marzo del 2000 a octubre del 2001, se encastaron un total de 238 hembras, donde el porcentaje de cabras preñadas varía entre un 74% a 84%.

Caber mencionar que esta actividad se realizó por medio de la "monta directa", puesto que los resultados de gestación utilizando el método de inseminación artificial, desencadenaron la decisión de modificar el método.

La inseminación artificial practicada a hembras criollas durante la primera etapa de desarrollo de este proyecto, a diciembre de 1999, arrojó un 40% de efectividad.

Importante es señalar que la sincronización de celos es una actividad absolutamente necesaria para el periodo de encaste de primavera, puesto que el porcentaje de efectividad de la monta directa para en el primer encaste baja en un 28%, logrando con el repaso a la hembras que repiten celos un 84% de éxito.

**Objetivo N° 3: Mejorar el proceso productivo de elaboración de quesos, de manera de elaborar quesos frescos y maduros certificados por el Servicio Nacional de Salud. Esto implica aumentar los actuales niveles de producción de leche y desarrollar una infraestructura de acopio y producción para los productores caprinos de la comuna de Río Hurtado.**

Dentro de los resultados esperados para este objetivo se tiene:

- a) **Obtención del permiso del Servicio de Salud de Coquimbo:** Con fecha 25 de abril del año 2000 se obtuvo del Servicio de Salud de Coquimbo IV región, por medio de la resolución exente N° 1886, la cual autoriza el funcionamiento de la Fábrica de Queso, de propiedad de la Municipalidad de Río Hurtado.
  
- b) **Elaboración de queso de 2.500 kg de queso:** a octubre del 2001 la planta elaboradora de queso de cabra ha elaborado la cantidad de

3.326 kilos de queso de cabra de tipo maduro, lo cual significa superar en un 25 % la meta propuesta.

Dentro de las razones que explican este superavit, está:

- Producción continua de leche en los módulos de Maitenes de Serón, Serón y Las Breas.
- ✓ Alto porcentaje de efectividad en el encaste por medio de la monta directa.
- Periodo de encastes concentrados en dos etapas al igual que los partos.
- ✓ Sistema productivo de praderas funcionando respecto a su suministro en época invernal.

Basada en una evaluación hecha a la sala de maduración, respecto a la pérdida de peso a la que están sujeto los queso de cabra, se tiene que en los 12 días de maduración pierden en promedio un 25% de su peso inicial. Lo que en definitiva genera un fuga no despreciable de recursos.

**Objetivo N° 4: Establecer sistemas teóricos prácticos de aprendizaje con los alumnos del Liceo, de manera que sean estos los principales promotores de un desarrollo sustentable (intensivo) del ganado caprino.**

Los resultados esperados para este objetivo son :

- a) **Veinticuatro alumnos del liceo polivalente Jorge Iribarren Charlín capacitados, en el manejo del ganado caprino.** Se capacitaron un total de 25 alumnos. Dentro de los temas tratados en clase está: Anatomía del sistema reproductor del macho; Fisiología de la reproducción del macho; El semen y sus características; Anatomía del sistema reproductor de la hembra; Fisiología de la reproducción de la hembra; manejo alimenticio; manejo sanitario; elaboración de queso de cabra; manejo de praderas.

Junto a la capacitación teórica se desarrolló una parte práctica, en las unidades demostrativas. Algunos de los niños participante

son hijos de los beneficiarios directos del proyectos, los cuales ayudan a sus padres en el manejo caprino. Por lo que se espera que a través de ellos es establezcan redes de promoción del manejo sustentable del rubro caprino.

- b) **Cuarenta y ocho charlas explicativas a productores:** las charlas explicativas fueron entregadas a crianceros de la región como de la zona sur del país. Los cuales son invitados para la celebración de días de campos en la planta elaboradora de queso de cabra, como en las unidades demostrativas

**Objetivo N° 5: Estructurar un sistema unificado de producción y comercialización de queso de cabra.**

Los resultados esperados para este objetivo son:

- a. **Establecer una organización productiva:**, se conformó una organización productiva, que involucra la participación de cuartos sub unidades ubicadas en las localidad de Serón, Maitenes de Serón, Liceo de Hurtado y Las Breas. Esta organización tiene su base en los siguientes ámbitos:

- ✓ Productivo del plantel caprino, tanto en el aspecto alimenticio como sanitario
- ✓ Reproductivo del plantel caprino,
- ✓ Producción de praderas
- ✓ Proveedores de leche a la planta elaboradora de queso de cabra

El objetivo de esta organización no solo es productivo sino que también comercial, y bajo ambos aspecto se constituyó una sociedad de derecho de responsabilidad limitada, que incorpora a los nueve "beneficiarios crianceros" del proyectos.

La decisión de constituir una sociedad de derecho, se debe a necesidad de establecer un modelo productivo y económico que genere rentabilidad en el rubro, por medio de la articulación con el mercado formal. Y bajo

este contexto motivar una actitud positiva hacia un manejo sustentable del ganado caprino, enfocándolo no solo en superar las deficiencias técnico-productiva, sino que establecer un sistema comercial que permita la generación de utilidades.

- b. **Venta de 2.500 kilos de queso de cabra:** a la fecha se han comercializado 2.660 kilos de queso, lo cual significa un 6 % más respecto a lo presupuestado.

Si bien la cantidad comercializada concuerda con el resultado esperado. Se debe hacer mención que los ingresos percibidos por estas transacciones comerciales, no han permitido tener un margen de utilidad que permita fortalecer económicamente el negocio. Dentro de los aspectos que explican lo antes comentado se tiene:

- ✓ Deficiente envasado del producto, sólo en agosto del 2001, la municipalidad aportó un máquina selladora al vacío a la planta.
- ✓ Análisis Microbiológico con resultados variables, lo cual dificulta el acceso a mercados más exigentes
- ✓ Bajo nivel de producción, lo que se traduce en no poder satisfacer demanda de mercado.

## 2.2. Descripción de los impactos ya observados, y estimación de la probabilidad de lograr otros en el futuro, comparación con los esperados, y razones que explican las discrepancias

Dentro de los impactos ya observados se tienen los siguientes:

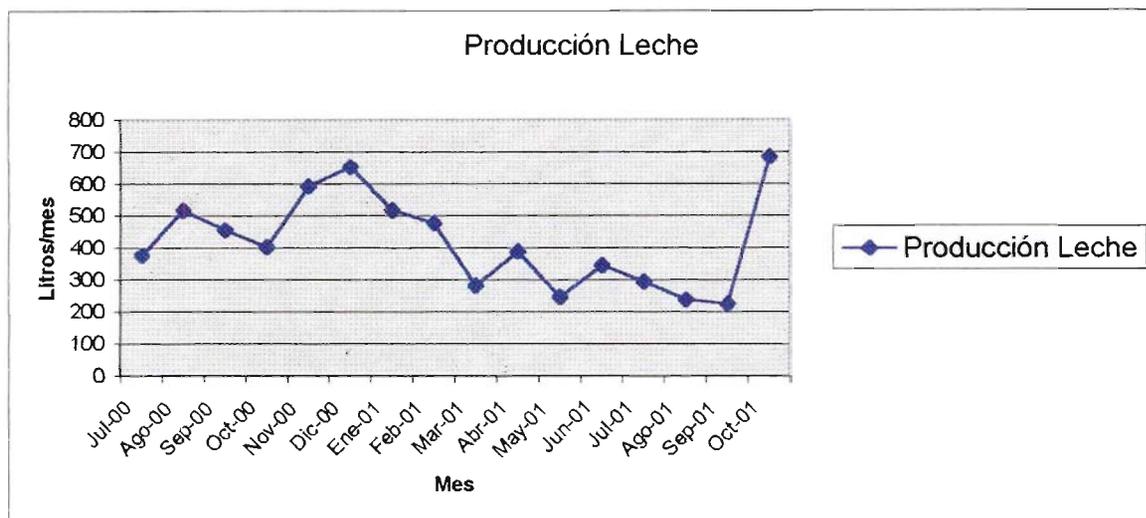
### □ Producción continua de leche

Los módulos de los crianceros, vale decir, Maitenes de Serón, Serón y Las Breas han logrado tener un producción continua de leche en base a los manejos productivos y reproductivos empleados en el proyecto. Situación similar ocurre en la unidad del liceo, aunque no con los niveles de producción del resto.

A continuación se expresa gráficamente lo antes mencionado:

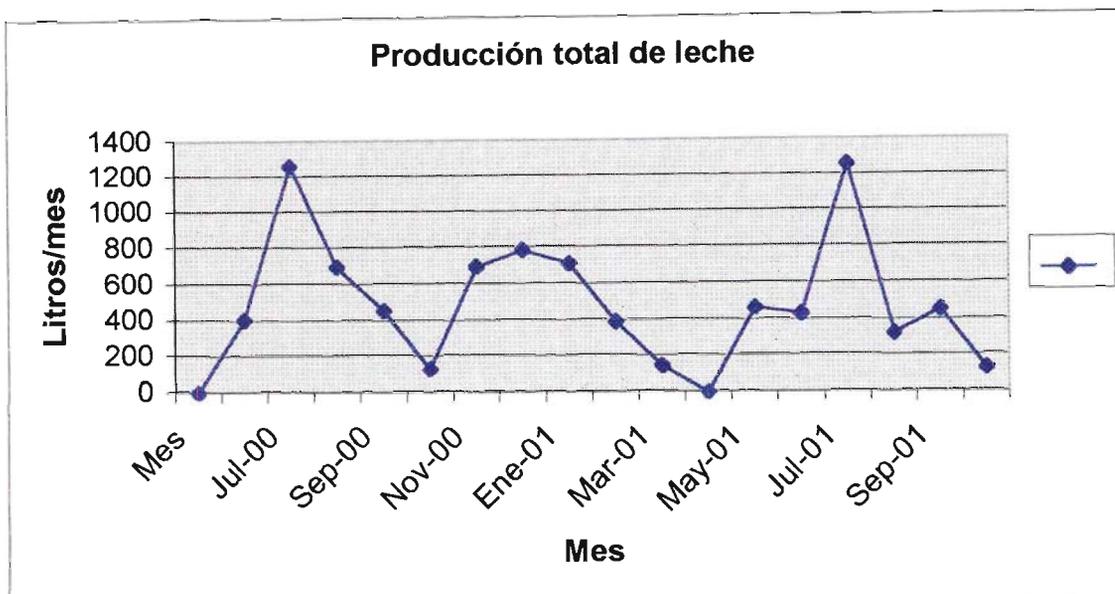
### Módulo de Serón

Este módulo ha tenido una producción continua a partir de Junio del 2000 teniendo un rango mínimo y máximo de producción que va de 103 litros a 686 litros al mes. Presentando una producción total del periodo de 6.708 litros de leche.



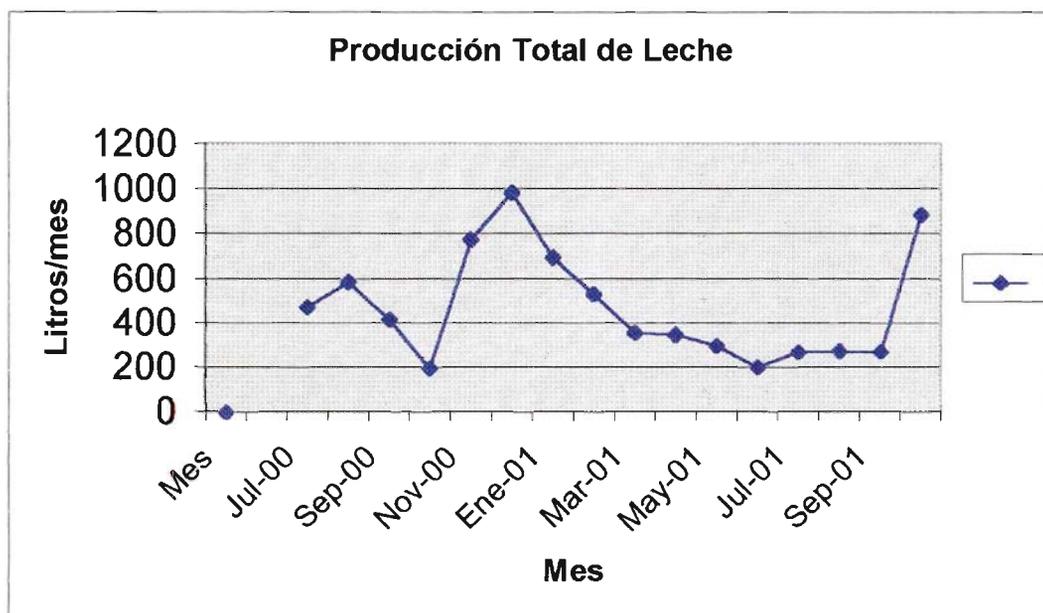
### Módulo Maitenes de Serón

Este módulo ha tenido una producción casi continua desde junio del 2000, la excepción es el mes de abril del 2001. Han tenido un rango de producción que va de 134 litros como mínimo a 1257 litros / mes como máximo. Presentando una producción total del periodo de 9.146 litros.



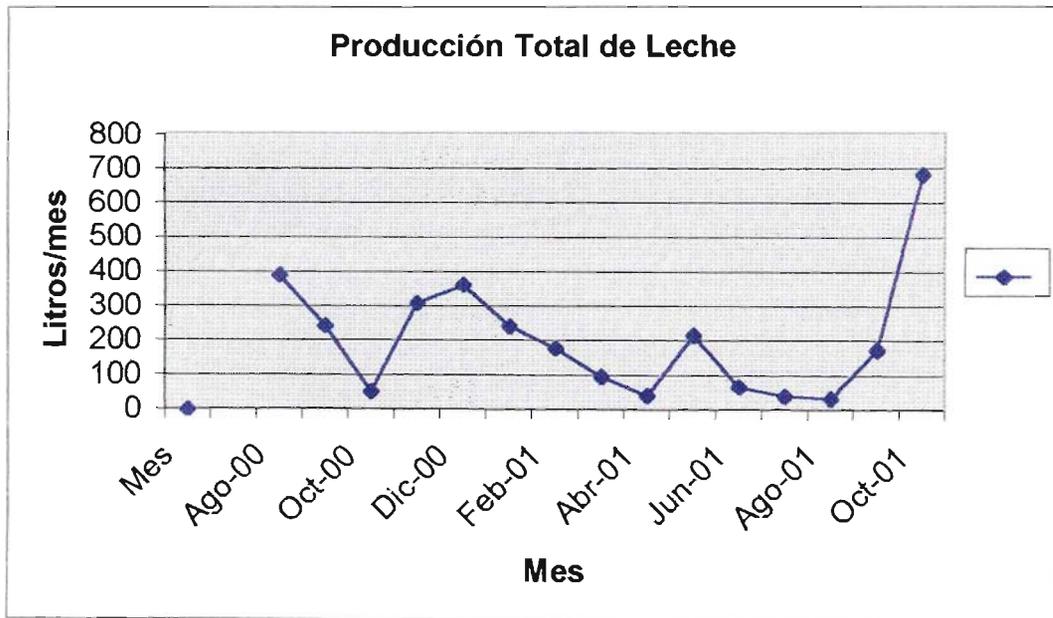
### Módulo de Las Breas

Este módulo ha iniciado su producción continua de leche a partir de Junio del 2000, con una rango que va de 196 litros como mínimo a 982 litros / mes como máximo. Presentando una producción total del periodo de 7.774.



## Módulo Liceo Agrícola

El módulo del liceo agrícola inicia su producción continua a partir de agosto del 2000, teniendo un rango que va de 35 litros como mínimo a 686 litros / mes como máximo. Teniendo una producción total del periodo de 3.142 litros.



- **Generación de un cambio de actitud respecto al manejo del ganado caprino**

Si analizamos el comportamiento respecto al manejo del ganado caprino de los 9 crianceros que participaron en este proyecto, podríamos detallar que inicialmente tenían las siguientes características:

- ✓ Manejo extensivo
- ✓ Trashumancia
- ✓ Producción de queso sin resolución sanitaria
- ✓ Baja rentabilidad del rubro
- ✓ Nula ingerencia en los precios de venta
- ✓ Comercialización en el mercado informal
- ✓ Inexistencia de registros claros de producción lechera

- ✓ Alta heterogeneidad en la producción leche de su ganado

Mientras que luego de 47 meses de ejecución, estos beneficiarios han adaptado un modelo productivo que les brinda ventajas respecto al inicial, dentro de estos cambios, tenemos:

- ✓ Manejo semiestabulado
- ✓ Establecimiento de praderas artificiales
- ✓ Mejoramiento genético
- ✓ Producción de queso con resolución sanitaria
- Articulación al mercado formal
- Mantención de registro productivos y reproductivos

### □ **Empoderamiento de los beneficiarios directos**

Uno de los impactos más interesantes de este proyecto es el grado de empoderamiento que se ha logrado con los crianceros pertenecientes a la sociedad Tres Robles Limitada.

La capacidad de autogestión que han manifestado tanto en las actividades productivas del plantel caprino como en la comercialización de productos lácteos; permite proyectar un resultado positivo respecto a la incorporación de las metodologías empleadas en el proyecto en el quehacer diario de estos crianceros.

### □ **Incorporación de criterios económicos por parte de los crianceros en el modelo metodológico propuesto**

Una vez validado técnicamente por parte de los crianceros los manejos reproductivos y productivos para el ganado caprino, se vio la necesidad de incorporar criterios económicos para mejorar y fortalecer el modelo anterior.

Estos permiten definir, entre otros las siguientes aspectos:

- ✓ Costos de producción de kilo de queso
- ✓ Costos de producción de un litro de leche
- ✓ Límite mínimo de leche para funcionamiento planta elaboradora de queso
- ✓ Optimización económica del sistema de recolección de leche
- Optimización económica del sistema de producción de forraje

### [-] **Inserción del queso de cabra marca Tres Robles Ltda. En el mercado formal**

Si bien los precios obtenidos de la comercialización del queso de cabra no han superado los \$ 2.000 + I.V.A. la posibilidad de vender a clientes distintos a los acostumbrados por los crianceros de la comuna de Río Hurtado, ha impactado y fortalecido positivamente el proyecto.

### [-] **La Sociedad Tres Robles ha sido un poder comprador para cinco crianceros de la comuna de Río Hurtado**

Frente a los altos costos de producción del kilo de queso, basado en el bajo suministro de leche por parte de los módulos, los beneficiarios del proyecto decidieron adquirir leche de terceros. Para lo cual éstos deben cumplir con ciertas exigencias respecto a la higiene en el proceso de ordeña.

Respecto de los impactos futuros que este proyecto puede lograr, se estiman los siguientes.

### [-] **Fortalecimiento de la capacidad de autogestión, y autocontrol de los socios de la sociedad Tres Robles de Río Hurtado Limitada.**

- Manejo intensivo de ganado caprino con un uso sustentable de los recursos productivos validado económicamente por los propios beneficiarios
- Poder comprador de la parte alta de la comuna de Río Hurtado
- Alianza estratégica con otros productores caprinos de la Provincia del Limarí

### 3. Aspectos metodológicos del proyectos

#### 3.1. Descripción de la metodología efectivamente utilizada

La descripción de las metodologías efectivamente utilizada durante la ejecución del proyecto, depende del área a analizar, es así como tenemos:

- Manejo Reproductivo

La reproducción se basa en el encaste por medio de "monta directa", para lo cual se tiene programado dos periodos de encaste al año:

- ✓ Otoño: preferentemente en Mayo
- Primavera: preferentemente en Octubre

Derivado de lo anterior se tiene dos periodos de concentración de partos:

- Octubre
- Marzo

El manejo reproductivo incluye varias etapas, como son:

1. **Establecimiento de un programa permanente de selección de hembras**, para lo cual se utilizan los siguientes parámetros:
  - ✓ Producción de leche (mínimo 120 litros/lactancia)
  - ✓ Edad del animal (máximo 5 -6 años)
  - ✓ Conformación corporal

- ✓ Fertilidad
- ✓ Prolificidad
- ✓ Comportamiento

## 2. Sincronización de celos

Esta actividad se torna absolutamente necesaria para el periodo de encaste de primavera (octubre). Mientras que el periodo de otoño, no es tan necesaria la sincronización de celos.

La sincronización involucra el siguiente protocolo:

- ✓ Desinfección del implantador
- ✓ Sumergir el implantador en vaselina
- ✓ Instalación de la esponja vaginal por medio del implantador (se considera como día cero)
- ✓ Al noveno día de implantada la esponja se inyecta a las hembras en forma intravenosa Foligon (PMSG) (2ml) e Iliren (progestágeno) (1ml)
- ✓ Al onceavo día de implantada la esponja, se debe retirar
- ✓ Luego al treceavo se procede al encaste por medio de monta directa

## 3. Manejo de reproductores caprinos

A los machos adultos se les asigna la cantidad de 25 - 30 hembras a encastar, cuyo autocrotal debe ser identificado, para establecer las líneas genealógica respectivas, evitando problemas de consanguinidad.

Los reproductores una vez cumplido exitosamente el periodo de encaste son separadas de las hembras, hasta la próxima fecha.

## 4. Manejo de partos

Durante este periodo los animales son recludos en corrales individuales y habilitados para la maternidad. Nacidas las crías, se dejan con su madre por un semana, en un corral que asegure el consumo de calostro. Cumplido este periodo las crías son separadas de su madre, y ubicadas en otro corral, donde son alimentadas en forma artificial con sustituto lácteo.

Los machos son eliminados del plantel caprino, solo se mantienen las hembras cuyas características fenotípicas sean adecuadas.

### □ Manejo Alimenticio

Los animales fueron alimentados en base a tres raciones alimenticias, las cuales se detallan a continuación:

Ración N° 1: suministrada de Marzo - Septiembre del 2000

Ración N° 2: suministrada de Octubre 2000 a Agosto del 2001

Ración N° 3: suministrada de Septiembre del 2001 en adelante.

### Ración N° 1 :

Fase 1: Mantención (media actividad) y 100 primeros días de preñez

| Alimento gr/kg | Kg Materia Seca | Proteína Cruda (grs) | Energía Digestible (Mcal) |
|----------------|-----------------|----------------------|---------------------------|
| Alfalfa Verde  | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Avena Verde    | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Concentrado    | 0.1             | 14.0                 | 0.3                       |
| Heno Alfalfa   | 1.2             | 151.2                | 3.3                       |
| Avena Grano    | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Total          | 1.3             | 155.2                | 3.61                      |

# CORPADECO

CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO

---

Fase 2: Ultimo tercio de preñez (hembras de 50 kilos)

| Alimento gr/kg | Kg Materia Seca | Proteína Cruda (grs) | Energía Digestible (Mcal) |
|----------------|-----------------|----------------------|---------------------------|
| Alfalfa Verde  | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Avena Verde    | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Concentrado    | 0.6             | 84.0                 | 2.0                       |
| Heno Alfalfa   | 1.2             | 151.2                | 3.3                       |
| Avena Grano    | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Total          | 1.8             | 235.2                | 5.29                      |

Fase 3: Lactancia

| Alimento gr/kg | Kg Materia Seca | Proteína Cruda (grs) | Energía Digestible (Mcal) |
|----------------|-----------------|----------------------|---------------------------|
| Alfalfa Verde  | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Avena Verde    | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Concentrado    | 0.4             | 56.0                 | 1.3                       |
| Heno Alfalfa   | 1.7             | 214.2                | 4.6                       |
| Avena Grano    | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Total          | 2.1             | 270.2                | 5.98                      |

Ración N° 2 :

Fase 1: Mantenimiento (media actividad) y 100 primeros días de preñez

| Alimento gr/kg | Kg Materia Seca | Proteína Cruda (grs) | Energía Digestible (Mcal) |
|----------------|-----------------|----------------------|---------------------------|
| Alfalfa Verde  | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Avena Verde    | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Concentrado    | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Heno Alfalfa   | 1.3             | 163.8                | 3.5                       |
| Avena Grano    | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Total          | 1.3             | 163.8                | 3.5                       |

Fase 2: Ultimo tercio de preñez (hembras de 50 kilos)

| Alimento gr/kg | Kg Materia Seca | Proteína Cruda (grs) | Energía Digestible (Mcal) |
|----------------|-----------------|----------------------|---------------------------|
| Alfalfa Verde  | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Avena Verde    | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Concentrado    | 0.2             | 28.0                 | 0.7                       |

---

Gabriel González Videla N° 1630\* La Serena\* Fono Fax 51- 210425 - 215788 - 223011

Pasaje Manuel Peñafiel N° 293 Of. 313\* Fono Fax 53 - 621388 \* Ovalle

Avda Ignacio Silva N° 88 Edificio Marechal de Enderes N° 534416 \* Illapel

www.corpadeco.cl E-mail: corpadeco@corpadeco.cl

# CORPADECO

CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO

|              |     |       |      |
|--------------|-----|-------|------|
| Heno Alfalfa | 1.7 | 214.2 | 4.6  |
| Avena Grano  | 0.0 | 0.0   | 0.0  |
| Total        | 1.9 | 242.2 | 5.31 |

## Fase 3: Lactancia

| Alimento gr/kg | Kg Materia Seca | Proteína Cruda (grs) | Energía Digestible (Mcal) |
|----------------|-----------------|----------------------|---------------------------|
| Alfalfa Verde  | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Avena Verde    | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Concentrado    | 0.2             | 28.0                 | 0.7                       |
| Heno Alfalfa   | 1.9             | 239.4                | 5.2                       |
| Avena Grano    | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Total          | 2.1             | 267.4                | 5.85                      |

## Ración N° 3 :

### Fase 1: Mantenición (media actividad) y 100 primeros días de preñez

| Alimento gr/kg | Kg Materia Seca | Proteína Cruda (grs) | Energía Digestible (Mcal) |
|----------------|-----------------|----------------------|---------------------------|
| Alfalfa Verde  | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Avena Verde    | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Concentrado    | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Heno Alfalfa   | 1.3             | 163.8                | 3.5                       |
| Avena Grano    | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Total          | 1.3             | 163.8                | 3.5                       |

### Fase 2: Ultimo tercio de preñez (hembras de 50 kilos)

| Alimento gr/kg | Kg Materia Seca | Proteína Cruda (grs) | Energía Digestible (Mcal) |
|----------------|-----------------|----------------------|---------------------------|
| Alfalfa Verde  | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Avena Verde    | 0.0             | 0.0                  | 0.6                       |
| Concentrado    | 0.2             | 28.0                 | 0.7                       |
| Heno Alfalfa   | 1.7             | 189.0                | 4.1                       |
| Avena Grano    | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Total          | 1.9             | 232.11               | 5.36                      |

# CORPADECO

CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO

---

## Fase 3: Lactancia

| Alimento gr/kg | Kg Materia Seca | Proteína Cruda (grs) | Energía Digestible (Mcal) |
|----------------|-----------------|----------------------|---------------------------|
| Alfalfa Verde  | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Avena Verde    | 0.1             | 7.6                  | 0.3                       |
| Concentrado    | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Heno Alfalfa   | 2.1             | 264.6                | 5.7                       |
| Avena Grano    | 0.0             | 0.0                  | 0.0                       |
| Total          | 2.2             | 272.2                | 6.03                      |

Basado en un análisis de costos / beneficio respecto a la incidencia en la producción de leche y el costo de la ración involucrada, se definió implementar en forma definitiva la ración N° 3, modificando la dieta que corresponde a las hembras en periodo de lactancia, a las cuales sólo se les suministrará concentrado, cuando la cantidad de leche/lactancia del periodo anterior, sea igual a superior a 120 litros.

Por otra parte las cabritas son destetadas a los 12 kilos.

### □ Manejo Sanitario

Se estableció un programa sanitario, que contempla actividades como:

- ✓ Desparasitación interna y externa, las cuales son realizadas en marzo y agosto de cada año. Dentro de los productos utilizados está Soforen, Panacur, Mixfa y Neocidol.
- ✓ Desparasitación de corrales; semestralmente los corrales son desparasitados interna como externamente.
- ✓ Suministro de vitaminas: se aplican en forma intravenosa las vitaminas A,D,E
- ✓ Control preventivo y curativo de mastitis: una vez a la semana durante la ordeña la leche de cada hembra es sometida al Test de California (CMT) para determinar preventivamente presencia de mastitis.
- ✓ Otras actividades: descorne, el cual se realiza con alambre sierra, y despalme, que se realiza con un corta pezuñas.

### □ Proceso de Ordeña

El procedimiento de la ordeña es una rutina diaria, la cual se realiza una sola vez al día. Las hembras acceden por la manga de ordeña, a su paso, para evitar que corran y/o se golpeen.

Al inicio de la ordeña se lavan bien los pezones y se secan con papel adsorbente, se eliminan los dos primeros chorros de leche, y luego se realiza el Test de California (CMT).

Cada tres días se levanta un registro de producción lechero para todas las hembras en ordeña.

### □ Manejo de Praderas

Cada unidad demostrativa tiene establecida praderas de alfalfa (variedad Pierce o WL -525), y avena (variedad strigosa). Lo cual contempla las siguientes actividades:

- ✓ **Siembra:** ambas especies se siembran al voleo, previo preparación del terreno, vale decir, aradura con arado de discos y rastraje con rastra de discos. Luego de la siembra se procedió a cubrir las semillas con una rastra de ramas. La dosificación de semillas es de 20kg/ha para la alfalfa y de 160 kg/ha.
- ✓ **Fertilización:** para ambas especies se realiza al voleo, con fertilizantes como muriato de potasio, y úrea los cuales son aplicados de pre-siembra.
- ✓ **Control de Plagas:** el control es de tipo curativo, frente a plagas como trips, langostino, y pulgones. Para los cuales se aplica entre otros: Dimetoato, Metamidophos.

La cosecha y enfardado se realiza mecánicamente, y para la alfalfa se obtienen hasta 7 cortes en la temporada.

### □ Suministro de leche a la planta

La recolección de leche se realiza en la camioneta adquirida para ese fin, la cual lamentablemente no dispone de estanque refrigerado, por lo cual

se recolecta la leche a primera hora de la mañana una sola vez al día, en cantarillas de aluminio.

Este recorrido involucra las localidades de Maitenes de Serón, Serón, Hurtado y Las Breas, que en total equivale a 108 km/día.

El chofer de la camioneta tiene la responsabilidad de registrar en terreno el volumen entregado por cada módulo, y ratificarlo con el maestro quesero cuando lo recepciona en la planta elaboradora de queso.

## □ Elaboración de queso de cabra

La leche de los diferentes módulos, es recolectada por la camioneta adquirida para ese fin, luego es recepcionada en la planta elaboradora de queso, donde a su ingreso se procede a registrar la cantidad exacta que llega, y se analiza su acidez, si está se encuentra por sobre los 23°D, la leche es devuelta a su propietario.

Para la elaboración de queso de cabra se sigue en forma estricta el siguiente protocolo:

- ✓ Pasteurización de leche (63°C por 30 minutos), se realiza en la tina de acero inoxidable con capacidad para 600 litros
- ✓ Enfriamiento (32°C)
- ✓ Adición de Cloruro de Calcio
- ✓ Reposo (5 minutos)
- ✓ Inoculación (adicionar fermentos lácticos), se utiliza el fermento KAZU - 100
- Maduración de la leche (20 minutos)
- ✓ Adición de cuajo, se utiliza cuajo líquido en dosis de 1 cc por cada 50 litros de leche

# CORPADECO

CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO

---

- ✓ Reposo (30 - 40 minutos)
- ✓ Corte cuajada
- ✓ Primera agitación (10 - 15 minutos)
- ✓ Primer desuerado
- ✓ Lavado Cuajada (agua hervida enfriada a 50°C)
- ✓ Segunda agitación (llegar a 37°C)
- ✓ Frenar Agitación
- ✓ Desuerado Total
- ✓ Amasado cuajada
- ✓ Moldeado, los molde utilizados son de pvc cuya dimensión es de 10 X 10 cm.
- ✓ Prensado, se hace manualmente
- ✓ Oreado
- ✓ Salazón
- ✓ Maduración (12 días a 14°C, con 86 - 90% de humedad relativa)
- ✓ Envasado, actualmente se está envasando al vacío en bolsa termoencogibles.

## □ Comercialización del queso de cabra

Actualmente se comercializa queso tipo maduro, sellado al vacío en su presentación de 800 gramos. La inserción al mercado de este producto ha resultado bastante dificultosa, no disponiendo a la fecha de una metodología de intervención probada, que asegure cierta rentabilidad del rubro.

Pese a lo anterior se ha vendido la totalidad del queso producido por la planta elaboradora, cuya distribución se ha enfocado al mercado regional y a la ciudad de Santiago. Donde los consumidores adquieren su producto en la planta de Hurtado.

Si bien, se han identificado y establecido contactos con clientes con alto poder adquisitivo, las condiciones de compra que establecen no pueden ser cumplidas por la sociedad. Por lo que en este tema queda mucho trabajo por hacer.

## 3.2. Principales problemas metodológicos enfrentados

Dentro de los principales problemas metodológicos enfrentados durante la ejecución de este proyecto se tiene:

### □ Manejo Reproductivo

- ✓ Dificultad en ejecutar exhaustivamente por parte de los crianceros el protocolo para la sincronización de celos
- ✓ Dificultad en concientizar la eliminación de crías machos del plantel
- ✓ Deficiente levantamiento periódico de registro de monta

### □ Manejo Alimenticio

- ✓ Dificultad en asimilar el cambio de manejo alimenticio, del tipo extensivo a uno semi estabulado (módulo de Maitenes de Serón)

# CORPADECO

CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO

---

- ✓ Deficiente suministro diferenciado de raciones alimenticias según nivel de producción de leche/lactancia
- Manejo Sanitario
  - ✓ Dificultad en la detección de enfermedades comunes
  - ✓ Deficiente control preventivo de mastitis
  - ✓ Deficiente criterio respecto a época de despalme
- Proceso de Ordeña
  - ✓ Dificultad en utilizar la manga de ordeña
  - ✓ Deficiente mantención de las condiciones de higiene durante el proceso
  - ✓ Deficiente levantamiento periodo de registro de producción
- Manejo de Praderas
  - ✓ Dificultad en el uso del riego tecnificado para praderas.
- Elaboración de queso de cabra
  - ✓ Dificultad en seguir rigurosamente el protocolo de elaboración de queso de cabra
  - ✓ Limitar el acceso de personas externas a la planta elaboradora.
  - ✓ No disponer de una sala de recepción de leche que está operativa
  - ✓ No disponer de sala de maduración con almacenaje refrigerado
  - ✓ Limitado suministro de repisas
  - ✓ No disponer de máquina prensadora
- Recolección de leche
  - ✓ Disponer sólo de dos cantarillas de aluminio
  - ✓ Camioneta recolectora de leche sin estanque refrigerado

- ✓ Relación kilómetros recorridos versus cantidad de leche recepcionada desfavorable al analizar la utilidades.
- Comercialización del queso de cabra
  - ✓ Dificultad para la mantención de cadena de frío en la distribución del queso
  - ✓ Acceso a Clientes con bajo poder adquisitivo
  - Fuerte retraso en el pago de facturas por parte de sus clientes
- Organización productiva y comercial
  - Organización con poco tiempo de vida, necesita un fortalecimiento organizacional permanente
  - ✓ Deficiente manejo administrativo de la sociedad

### **3.3. Adaptaciones o modificaciones introducidas durante la ejecución del proyecto, y razones que explican las discrepancias con la metodologías originalmente propuesta**

Dentro de las adaptaciones o modificaciones introducida durante el desarrollo del proyecto está:

- **Reemplazo en el manejo reproductivo de inseminación artificial a monta directa**

Los negativos resultados obtenidos del manejo reproductivo a través de inseminación artificial, respecto a su efectividad en la preñez, indicaron cambiar la metodología reproductiva. Lo anterior en definitiva nos situaba en un escenario de manejo sustentable en ganado caprino de tipo lechero, sin disponer de una producción mínima de leche.

Dentro de las razones que explican este bajo porcentaje se tiene:

# CORPADECO

CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO

---

- ✓ No oportuna disponibilidad del semen seleccionado
- Deficientes condiciones de almacenaje de semen
- ✓ Escasa disponibilidad de mano de obra especializada, se utilizaron alumnos del liceo polivalente para efectuar esta actividad.
- ✓ Utilización de hembras primerizas
- ✓ Condiciones inadecuadas para realizar esta actividad
- ✓ Las hembras utilizadas recién se estaban adoptando al manejo semi estabulado

Como las razones son diversas, y frente al desconcierto de los beneficiarios directos que vieron abortar masivamente a sus animales, por sincronizar celos estando preñadas, se optó por desarrollar un método diferente que nos asegure un alto porcentaje de efectividad

## □ **Constitución de una sociedad productiva y comercial de derecho**

Dentro de los resultados propuesto por el proyecto se encuentra el desarrollo de una organización productiva, no especificando su nivel de formalidad. Sin embargo, frente a la decisión de incorporar este modelo de manejo sustentable como una actividad cotidiana de los crianceros de la comuna de Río Hurtado, se optó por constituir de derecho una sociedad de responsabilidad limitada. Lo anterior genera las siguientes ventajas:

- ✓ Articulación con el mercado formal
  - ✓ Articulación con instituciones privadas y públicas
  - ✓ Articulación con entidades bancarias
  - Transacciones comerciales a todo nivel
  - ✓ Adecuada relación con Servicio de Impuestos Internos
- 
- ## □ **Incluir criterios económicos en el manejo intensivo del ganado caprino de la sociedad**

Este proyecto plantea el establecimiento de cuatro unidades demostrativas, tres a cargo de los crianceros y una perteneciente al

liceo Jorge Iribarren Charlin. Al considerar el recorrido diario que hace la camioneta recolectora de leche, que son 108 km y relacionándolo con los costos involucrados en él versus el ingreso percibido por el suministro de leche de cada módulo, nos damos cuenta que a este modelo se debe incorporar criterios económicos para que sea viable en el tiempo. Situación similar sucede con el manejo individual de praderas, el funcionamiento de la planta elaboradora de queso, y el abastecimiento de leche a la planta. En base a lo anteriormente expuesto, este proyecto desarrolló modificaciones respecto a su concepción original, en los siguientes puntos:

- ✓ Concentrar todos los animales en ordeña en su solo módulo.
  - ✓ Establecer un mínimo de leche para abastecer a la planta elaboradora por parte de los crianceros.
  - ✓ Establecer una cantidad mínima de leche para el funcionamiento de planta elaboradora de queso
  - ✓ Ser poder comprador de leche en la comuna de Río Hurtado
  - ✓ Producir asociativamente forraje
  - ✓ Contratar directamente como sociedad al maestro quesero
- **Estimular la capacidad de autogestión de los crianceros beneficiarios**

Si bien uno de los objetivos del proyecto es sensibilizar y motivar a los crianceros de la comuna para un manejo sustentable, el desarrollo del mismo indicó, que el empoderamiento de los beneficiarios es una de las herramientas claves para generar un cambio de conducta y que ésta se mantenga en el tiempo. Frente a lo anterior, los beneficiarios asumieron un fuerte protagonismo en las siguientes áreas:

- ✓ Recolección de leche
- ✓ Comercialización de queso
- ✓ Contratación de Maestro quesero
- ✓ Manejo productivo de los módulos demostrativos
- ✓ Poder comprador de leche de la comuna de Río Hurtado

4. Descripción de las actividades y tareas ejecutadas para la consecución de los objetivos, comparación con las programadas, y razones que explican las discrepancias.

A continuación se detallan las actividades desarrolladas por cada objetivo y su comparación con las programadas, cabe mencionar que éstas últimas fueron realizadas a cabalidad, solo en algunos casos hubo un desfase en el tiempo de su ejecución, el cual no tuvo incidencia respecto a los resultados esperados.

Objetivo N° 1:

| Actividades Programadas  | Actividades Ejecutadas   |
|--|--|
| Establecer Praderas  | Se establecieron 12 ha de praderas, 8,5 ha de alfalfa y 2.5 de avena.  |
| Cosecha y enfiado  | Se cosecha manual y mecánicamente, teniendo un rendimiento por hectárea de 9.800 kg/heno de alfalfa  |
| Adquisición de productos veterinarios                            | Los productos veterinarios fueron adquiridos para la ejecución del programa sanitario al plantel caprino   |
| Adquisición de concentrado, heno de alfalfa y sustitutos lácteos | Para el año 2000 se adquirió un total de 40.000 kilos de heno de alfalfa. Mientras que para el periodo 2000-01 se compraron 26.400 kilos de concentrado Maxicabra 14% de proteína; y 1.075 kilos de sustituto lácteo Fokamel |

### Objetivo N° 2:

| Actividades Programadas                                    | Actividades Ejecutadas  |
|--|---|
| Adquisición de machos                                      | Se adquirieron un total de cuatro reproductores, tres de raza saanen y el otro anglonubian.   |
| Adquisición de hormonas y equipo sincronización de celos   | Se adquirió los insumos necesarios para la sincronización de celos como son: vaselina, algodón, yodo, guantes quirúrgicos, jeringas, implantes eazy breed, foligon e iliren   |
| Selección de hembras y eliminación de animales no deseados | Para el encaste se seleccionaron un total de 25 hembras por cada módulo. Y las hembras que no presentan características adecuadas para mantenerlas en el plantel son devueltas a sus propietarios, para que él decida su fin. |
| Sincronización de celos                                    | La sincronización de celos se realiza en dos periodos al año: otoño (mayo) y primavera (octubre). Para su adecuada ejecución se debe seguir el protocolo pertinente.  |
| Encaste de hembras mediante monta directa                  | Se encastan 25 hembras por cada módulo. A los reproductores adultos se le asigna un total de 30 hembras a encastar, mientras que a los machos más jóvenes se le asignan 10.   |
| Repaso de hembras que repiten celos                        | Luego de 21 días a las hembras que repiten celos, se repasan con el macho que inicialmente se les había asignado.   |

# CORPADECO

CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO

|  |   |
|--|---|
| Preparar infraestructura y realizar manejos durante el parto | Antes del periodo de parto se realizan las siguientes actividades: reparación de puertas y comederos de la maternidad y guardería, revisión de mamaderas ; verificar estado general de techo. |
|--|---|

## Objetivo N° 3:

| Actividades Programadas                             | Actividades Ejecutadas  |
|---|---|
| Permiso sanitario de la planta elaboradora de queso | En abril de 2000 se obtuvo la autorización del Servicio de Salud de Coquimbo, para que la planta elaboradora de queso de propiedad de la Municipalidad de Río Hurtado pueda funcionar bajo la normativa del código de alimento. |
| Acopio de leche                                     | La leche es recolectada diariamente a primera hora de la mañana y procesada de inmediato en la planta   |
| Elaboración de queso                                | Se han producido 3.326 kilos de queso tipo maduro, entre Junio del 2000 a octubre del 2001  |
| Capacitación en elaboración de variedades de queso  | Se realizaron cuatro capacitaciones a los crianceros, maestros queseros y alumnos del Liceo, respecto a la elaboración de queso con leche pasteurizada y diferente tipo de variedades.  |

# CORPADECO

CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO

---

Objetivo N° 4:

| Actividades Programadas  | Actividades Ejecutadas   |
|--|--|
| Capacitación a alumnos del Liceo en reproducción caprina   | La capacitación a los alumnos del Liceo es permanente, desarrollándose en forma teórica como práctica, en este último caso las unidades demostrativas y la planta quesera han sido utilizadas para este fin.   |
| Charlas explicativas y visitas a unidades demostrativas a crianceros de la comuna de Río Hurtado | El proyecto estuvo continuamente visitado por diferentes grupos de productores agropecuarios y docentes de diversas comunas de la región de coquimbo y de la zona sur. Para ellos se organizaban días de campos, o charlas explicativas respecto a los logros y dificultades del proyecto. |

Objetivo N° 5:

| Actividades Programadas | Actividades Ejecutadas  |
|-------------------------|---|
| Organización Productiva | Se constituyó una sociedad de derecho que tiene la responsabilidad de velar por el adecuado funcionamiento productivo y reproductivo del plantel caprino. Se encuentra conformado por los tres módulos demostrativos y por los 9 crianceros que lo conforman. |
| Organización Comercial  | Se constituyó una sociedad de responsabilidad limitada encargada de la comercialización de la todos los productos   |

---

Gabriel González Videla N° 1630\* La Serena\* Fono Fax 51- 210425 - 215788 - 223011

Pasaje Manuel Peñafiel N° 293 Of. 313\* Fono Fax 53 - 621388 \* Ovalle

Avda Ignacio Silva N° 98, Edificio Maray, Of. 6 Fono 53 - 524416 \* Illapel

www.corpadeco.cl E-mail: corpadeco@antelchile.net

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <p>Comercialización de queso</p> | <p>lácteos producidos en la planta del liceo agrícola</p> <p>Se ha comercializado 2.660 kilos de queso en el mercado regional y Santiago. Los precios obtenidos por esta transacción van entre \$ 1.800 - 2.000 + I.V.A.</p> |
|----------------------------------|--|

**5. Problemas enfrentados durante la ejecución del proyecto (legales, técnico, administrativos. De gestión): medidas tomadas para enfrentarlos**

Dentro de los principales problemas suscitados en la ejecución de este proyectos se tiene:

| Problemas Enfrentados  | Medidas Tomadas  |
|--|--|
| <p>Efectividad variable de preñez, en el periodo de encaste de primavera (octubre)</p>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Reforzar técnica de sincronización de celos</li> <li>✓ Afinar criterios de selección de hembras para encaste</li> <li>✓ Adecuar preparación previa a la monta de los reproductores</li> </ul> |
| <p>Escritura de constitución de sociedad con vicios legales</p>                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Elaboración de modificación de escritura con abogado del Programa Servicio País, aportado por la Municipalidad de Río Hurtado.</li> </ul>   |
| <p>Demora por parte del abogado de la municipalidad en entregar modificaciones a la escritura de</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Solicitud al Alcalde para agilizar el trámite</li> <li>✓ Cambiar de abogado</li> </ul>  |

# CORPADECO

CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO

|  |   |
|--|---|
| constitución de la sociedad Tres Robles  |   |
| Difícil asimilación por parte de los integrantes del módulo de Maitenes de Serón, de los criterios técnicos necesarios para un manejo sustentable de recurso | Capacitación periódicas, en terreno<br>✓ La sociedad Tres Robles se hará responsable de hacer rentable este módulo.   |
| Altos costos de producción de leche  | Disponer de mínimo 25 hembras en lactancia por módulo, en forma estable.<br>Establecer praderas en forma asociativa, y aledañas al módulo de las hembras en lactancia<br>Suministro de concentrado sólo en el último tercio de preñez y durante la lactancia sólo a hembras con una producción promedio de leche sobre 120 litros.<br>✓ Mejorar el rendimiento de las praderas de alfalfa |
| Acceso a clientes con bajo poder adquisitivo   | Envasado del queso en bolsas termoencogibles, por lo que se solicitará FIA adquirir una caja de estas envases, utilizando el saldo positivo del proyecto<br>✓ Implementar estrategia comercial de inserción al mercado con mayor poder adquisitivo<br>✓ Diversificar tipo de  |

# CORPADECO

CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO

|   |  |
|---|--|
|   | producción de queso<br>Homogenizar la calidad del producto   |
| Altos costos de producción de queso de cabra                                | Disminuir los costos de recolección de leche, agrupando las hembras en ordeña en una sola unidad cercana a la planta quesera<br>Trabajar con una cantidad mínima de leche (200 litros) ingresada a la planta                           |
| Pérdida del 25% de peso del queso de cabra en la sala de maduración.        | Solicitar a la municipalidad la adquisición de un equipo refrigerados para la sala de maduración<br>✓ Elaboración por parte del Corpadeco, si así lo requieran del proyecto que justifique técnicamente dicha solicitud                |
| Imposibilidad de mantener la cadena de frío en la distribución del producto | Solicitud a FIA de adquirir un estanque refrigerado para la camioneta recolectora de leche, utilizando el saldo positivo del proyecto<br>✓ Solicitud a FIA de adquirir un mesón refrigerado, utilizando el saldo positivo del proyecto |
| Mínimo abastecimiento a la planta quesera                                   | Ampliación de las unidades productivas, para incorporar un mayor número de animales<br>✓ Seguir desarrollando la   |

Gabriel González Videla N° 1630\* La Serena\* Fono Fax 51- 210425 - 215788 - 223011

Pasaje Manuel Peñafiel N° 293 Of. 313\* Fono Fax 53 - 621388 \* Ovalle

Avda Ignacio Silva N° 98, Edificio Maray, Of. 6 Fono 53 - 524416 \* Illapel

www.corpadeco.cl E-mail corpadeco@antelchile.net

# CORPADECO

CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO

---

|   |  |
|---|--|
|   | compra de leche a terceros   |
| Sociedad Productiva y Comercial con poco tiempo de vida por lo que presenta dificultades en el ámbito organizacional  | Requieren taller de fortalecimiento organizacional, que contemple temas como: resolución de conflictos, roles dentro de una organización, detección de líderes<br>✓ Capacitación en administración y contabilidad básica             |
| El Liceo Agrícola no se encuentra validado técnicamente por parte de los crianceros involucrados en el proyecto como un modelo de manejo productivo del plantel caprino a seguir. | ✓ Conversaciones permanentes con el Director del Liceo y Jefe de la Unidad de producción.<br>✓ Fortalecer técnicamente el manejo del plantel caprino del liceo<br>Desarrollo de charlas técnica en la unidad demostrativa del liceo. |

# **CORPADECO**

**CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO**

---

6. **Calendario de ejecución (programada/real) y cuadro resumen de costos (programados/efectivos) del proyecto. El cuadro de costos es el mismo que se presenta en el informe financiero final**



| <b>3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES FIA</b> |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
|---|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| (Octubre 1997 - Febrero 1998)               |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Item  | Octubre 1997     |                | Noviembre 1997 |                | Diciembre 1997 |                | Enero 1998     |                | Febrero 1998     |                  | Total            |                  |
|   | Programad        | Real           | Programad      | Real           | Programad      | Real           | Programad      | Real           | Programad        | Real             | Programad        | Real             |
| <b>Maq. y Equipo</b>                        |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Computador                                  | 900.000          | 0              |                |                |                |                |                |                |                  |                  | 900.000          |                  |
| Horno                                       |                  |                |                |                |                |                |                |                | 158.000          | 0                | 158.000          |                  |
| Balanza                                     |                  |                |                |                |                |                |                |                | 42.200           | 0                | 42.200           |                  |
| Eq.insemin.artificial                       |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  | 0                |                  |
| Tina y liras                                |                  |                |                |                |                |                |                |                | 2.520.175        | 0                | 2.520.175        |                  |
| Eq.análisis leche                           |                  |                |                |                |                |                |                |                | 660.000          | 171.253          | 660.000          | 171.253          |
| Camioneta y seguro                          |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  | 0                |                  |
| <b>Recurso Humano</b>                       |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Supervisor terreno                          | 393.600          | 393.600        | 393.600        | 393.600        | 393.600        | 393.600        | 440.568        | 440.568        | 440.568          | 440.568          | 2.061.936        | 2.061.936        |
| Asesor económico                            |                  |                |                |                |                |                | 67.520         | 0              | 67.520           | 0                | 135.040          |                  |
| <b>Viajes y traslados</b>                   |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Viáticos y movilización                     | 80.000           | 0              | 80.000         | 127.732        | 80.000         | 64.000         | 84.400         | 92.519         | 84.400           | 91.900           | 408.800          | 376.151          |
| <b>Insumos</b>                              |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Concentrado                                 | 127.500          | 0              |                | 23.010         |                | 61.360         | 196.388        |                |                  | 30.680           | 323.888          | 115.050          |
| Prod.veterinarios                           | 20.000           | 0              |                | 55.400         |                |                | 41.778         |                |                  |                  | 61.778           | 55.400           |
| Sust. lácteo                                |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  | 0                |                  |
| Semilla y fertilizantes                     |                  |                |                |                |                |                |                |                | 332.325          | 242.621          | 332.325          | 242.621          |
| Hormonas                                    |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  | 0                |                  |
| Pajuelas semen                              |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  | 0                |                  |
| Insum.quesería                              |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  | 0                |                  |
| Mat. construc.                              |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  | 0                |                  |
| Utensilios lechería                         |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  | 0                |                  |
| <b>Servicios terceros</b>                   |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Inseminación artificial                     |                  |                | 440.000        | 0              |                |                |                |                |                  |                  | 440.000          |                  |
| Curso capacitación                          |                  |                |                |                |                |                |                |                | 422.000          | 0                | 422.000          |                  |
| <b>Transferencia</b>                        |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Folletos                                    |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  | 0                |                  |
| Material audiovisual                        |                  |                |                |                |                |                |                |                | 844.000          | 0                | 844.000          |                  |
| Difusión queso                              |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  | 0                |                  |
| <b>Administración</b>                       |                  |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Útiles oficina                              | 20.000           | 0              |                |                | 105.500        | 0              |                |                |                  | 115.736          | 125.500          | 115.736          |
| <b>TOTALES</b>                              | <b>1.541.100</b> | <b>393.600</b> | <b>913.600</b> | <b>599.742</b> | <b>579.100</b> | <b>518.960</b> | <b>830.654</b> | <b>533.087</b> | <b>5.571.188</b> | <b>1.092.758</b> | <b>9.435.642</b> | <b>3.138.147</b> |

| 3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES CORPADECO |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| (Octubre 1997 - Febrero 1998)              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Ítem                                       | Octubre 1997   |                | Noviembre 1997 |                | Diciembre 1997 |                | Enero 1998     |                | Febrero 1998   |                | Total            |                  |
|  | Programad      | Real           | Programad        | Real             |
| <b>Maq. y Equipo</b>                       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Computador                                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Horno                                      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Balanza                                    |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Eq.insemin.artificial                      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Tina y liras                               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Eq.análisis leche                          |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Camioneta y seguro                         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Recurso Humano</b>                      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Supervisor terreno                         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Asesor económico                           |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Coordinador general                        | 312.000        | 312.000        | 312.000        | 312.000        | 312.000        | 312.000        | 344.011        | 344.011        | 344.011        | 344.011        | 1.624.022        | 1.624.022        |
| Administrativo                             | 42.240         | 42.240         | 42.240         | 42.240         | 42.240         | 42.240         | 52.500         | 52.500         | 52.500         | 52.500         | 231.720          | 231.720          |
| Profesional Liceo                          |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Viajes y traslados</b>                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Viáticos y movilización                    |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Insumos</b>                             |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Concentrado                                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Prod.veterinarios                          |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Sust. lácteo                               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Semilla y fertilizantes                    |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Hormonas                                   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Pajuelas semen                             |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Insum.quesería                             |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Mat. construc.                             |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Utensilios lechería                        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Cabras                                     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Servicios terceros</b>                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Inseminación artificial                    |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Curso capacitación                         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Transferencia</b>                       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Folletos                                   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Material audiovisual                       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Difusión queso                             |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Administración</b>                      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Útiles oficina                             |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>354.240</b> | <b>354.240</b> | <b>354.240</b> | <b>354.240</b> | <b>354.240</b> | <b>354.240</b> | <b>396.511</b> | <b>396.511</b> | <b>396.511</b> | <b>396.511</b> | <b>1.855.742</b> | <b>1.855.742</b> |

**3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES LICEO HURTADO**

(Octubre 1997 - Febrero 1998)

| Item                      | Octubre 1997     |                  | Noviembre 1997 |                | Diciembre 1997 |                | Enero 1998     |                | Febrero 1998   |                | Total            |                  |
|---------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                           | Programad        | Real             | Programad      | Real           | Programad      | Real           | Programad      | Real           | Programad      | Real           | Programad        | Real             |
| <b>Maq. y Equipo</b>      |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Computador                |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Homo                      |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Balanza                   |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Eq.insemin.artificial     |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Tina y liras              |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Eq.análisis leche         |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Camioneta y seguro        |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Recurso Humano</b>     |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Profesional Liceo         | 338.660          | 338.660          | 338.660        | 338.660        | 338.660        | 338.660        | 379.072        | 379.072        | 379.072        | 379.072        | 1.774.124        | 1.774.124        |
| Técnico Agrícola          | 98.400           | 98.400           | 98.400         | 98.400         | 98.400         | 98.400         | 110.142        | 110.142        | 110.142        | 110.142        | 515.484          | 515.484          |
| Auxiliar campo            | 73.800           | 73.800           | 73.800         | 73.800         | 73.800         | 73.800         | 82.607         | 82.607         | 82.607         | 82.607         | 386.614          | 386.614          |
| Maestro quesero           |                  |                  |                |                |                |                | 126.600        |                | 126.600        |                | 253.200          | 0                |
| <b>Viajes y traslados</b> |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Viáticos y movilización   |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Insumos</b>            |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Concentrado               |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Prod.veterinarios         |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Sust. lácteo              |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Semilla y fertilizantes   |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Hormonas                  |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Pajuelas semen            |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Insum.quesería            |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Mat. construc.            |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Utensilios lechería       |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Cabras                    | 1.065.000        | 1.065.000        |                |                |                |                |                |                |                |                | 1.065.000        | 1.065.000        |
| <b>Servicios terceros</b> |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Inseminación artificial   |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Curso capacitación        |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Transferencia</b>      |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Folletos                  |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Material audiovisual      |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Difusión queso            |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Administración</b>     |                  |                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Arriendo parcelas         | 16.667           | 16.667           | 16.667         | 16.667         | 16.667         | 16.667         | 17.583         | 17.583         | 17.583         | 17.583         | 85.167           | 85.167           |
| <b>TOTAL</b>              | <b>1.592.527</b> | <b>1.592.527</b> | <b>527.527</b> | <b>527.527</b> | <b>527.527</b> | <b>527.527</b> | <b>716.004</b> | <b>589.404</b> | <b>716.004</b> | <b>589.404</b> | <b>4.079.589</b> | <b>3.826.389</b> |

## Gasto CORPADECO

### 3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES CORPADECO

(Marzo 1998 - Agosto 1998)

| Item                      | Marzo 1998     |                | Abril 1998     |                | Mayo 1998      |                | Junio 1998     |                | Julio 1998     |                | Agosto 1998    |                | Total            |                  |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                           | Programad      | Real           | Programad        | Real             |
| <b>Maq. y Equipo</b>      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Computador                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Homo                      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Balanza                   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Eq.insemin.artificial     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Tina y liras              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Eq.análisis leche         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Camioneta y seguro        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Recurso Humano</b>     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Supervisor terreno        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Asesor económico          |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Coordinador general       | 344.011        | 344.011        | 344.011        | 344.011        | 344.011        | 344.011        | 344.011        | 344.011        | 344.011        | 344.011        | 344.011        | 344.011        | 2.064.066        | 2.064.066        |
| Administrativo            | 52.500         | 52.500         | 52.500         | 52.500         | 52.500         | 52.500         | 52.500         | 52.500         | 52.500         | 52.500         | 52.500         | 52.500         | 315.000          | 315.000          |
| Profesional Liceo         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Viajes y traslados        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Viáticos y movilización   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Insumos</b>            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Concentrado               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Prod.veterinarios         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Sust. lácteo              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Semilla y fertilizantes   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Hormonas                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Pajuelas semen            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Insum.quesería            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Mat. construc.            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Utensilios lechería       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Cabras                    |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Servicios terceros</b> |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Inseminación artificial   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Curso capacitación        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Transferencia             |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Folletos                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Material audiovisual      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Difusión queso            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Administración</b>     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Útiles oficina            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>TOTAL</b>              | <b>396.511</b> | <b>2.379.066</b> | <b>2.379.066</b> |

Gasto Liceo

3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES LICEO HURTADO

(Marzo 1998 - Agosto 1998)

| Ítem                        | Marzo 1998 |         | Abril 1998 |         | Mayo 1998 |         | Junio 1998 |         | Julio 1998 |         | Agosto 1998 |         | Total     |           |
|-----------------------------|------------|---------|------------|---------|-----------|---------|------------|---------|------------|---------|-------------|---------|-----------|-----------|
|                             | Programad  | Real    | Programad  | Real    | Programad | Real    | Programad  | Real    | Programad  | Real    | Programad   | Real    | Programad | Real      |
| <b>Maq. y Equipo</b>        |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         |           |           |
| Computador                  |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| Horno                       |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| Balanza                     |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| Eq.insemin.artificial       |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| Tina y liras                |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| Eq.análisis leche           |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| Camioneta y seguro          |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| <b>Recurso Humano</b>       |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         |           |           |
| Profesional Liceo           | 379.072    | 379.072 | 379.072    | 379.072 | 379.072   | 379.072 | 379.072    | 379.072 | 379.072    | 379.072 | 379.072     | 379.072 | 2.274.432 | 2.274.432 |
| Técnico Agrícola            | 110.142    | 110.142 | 110.142    | 110.142 | 110.142   | 110.142 | 110.142    | 110.142 | 110.142    | 110.142 | 110.142     | 110.142 | 660.852   | 660.852   |
| Auxiliar campo              | 82.607     | 82.607  | 82.607     | 82.607  | 82.607    | 82.607  | 82.607     | 82.607  | 82.607     | 82.607  | 82.607      | 82.607  | 495.642   | 495.642   |
| Maestro quesero             | 126.600    | 0       | 126.600    | 0       | 126.600   | 0       | 126.600    | 0       | 126.600    | 0       | 126.600     | 0       | 759.600   | 0         |
| <b>Viajes y traslados</b>   |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         |           |           |
| Viáticos y movilización     |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| <b>Insumos</b>              |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         |           |           |
| Concentrado                 |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| Prod.veterinarios           |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| Sust. lácteo                |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| Semilla y fertilizantes     |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| Hormonas                    |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| Pajuelas semen              |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| Insum.quesería              |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| Mat. construc.              |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| Utensilios lechería         |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| Cabras                      |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| <b>Servicios terceros</b>   |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         |           |           |
| Inseminación artificial     |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| Curso capacitación          |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| <b>Transferencia</b>        |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         |           |           |
| Folletos                    |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| <b>Material audiovisual</b> |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         |           |           |
| Difusión queso              |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         | 0         | 0         |
| <b>Administración</b>       |            |         |            |         |           |         |            |         |            |         |             |         |           |           |
| Amiando parcelas            | 17.583     | 17.583  | 17.583     | 17.583  | 17.583    | 17.583  | 17.583     | 17.583  | 17.583     | 17.583  | 17.583      | 17.583  | 105.498   | 105.498   |
|                             | 716.004    | 589.404 | 716.004    | 589.404 | 716.004   | 589.404 | 716.004    | 589.404 | 716.004    | 589.404 | 716.004     | 589.404 | 4.296.024 | 3.536.424 |

**3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES FIA**  
(Septiembre 1998 - Febrero 1999)

| Ítem                      | Septiembre 1998 |                | Octubre 1998   |                | Noviembre 1998 |          | Diciembre 1998   |                  | Enero 1999        |                | Febrero 1999     |                | Total             |                  |
|---------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------|------------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|----------------|-------------------|------------------|
|                           | Programa        | Real           | Programa       | Real           | Programad      | Real     | Programa         | Real             | Programa          | Real           | Programad        | Real           | Programad         | Real             |
| <b>Maq. y Equipo</b>      |                 |                |                |                |                |          |                  |                  |                   |                |                  |                |                   |                  |
| Computador                |                 |                |                |                |                |          |                  |                  |                   |                |                  |                | 0                 | 0                |
| Horno                     |                 |                |                |                |                |          |                  |                  |                   |                |                  |                | 0                 | 0                |
| Balanza                   |                 |                |                |                |                |          |                  |                  |                   |                |                  |                | 0                 | 0                |
| Eq.insemin.artificial     |                 |                |                |                |                |          |                  |                  |                   | 68,174         |                  |                | 0                 | 68,174           |
| Tina y liras              |                 |                |                |                |                |          |                  |                  |                   |                |                  |                | 0                 | 0                |
| Eq.análisis leche         |                 |                |                |                |                |          |                  |                  |                   |                |                  |                | 0                 | 0                |
| Camioneta y seguro        |                 |                |                |                |                |          |                  |                  |                   |                |                  |                | 0                 | 0                |
| <b>Recurso Humano</b>     |                 |                |                |                |                |          |                  |                  |                   |                |                  |                |                   |                  |
| Supervisor terreno        | 440,568         | 440,568        | 440,568        | 0              | 440,568        | 0        | 440,568          | 440,568          | 462,597           | 440,568        | 462,597          | 440,568        | 2,687,466         | 1,762,272        |
| Asesor económico          | 67,520          | 0              | 67,520         | 0              | 67,520         | 0        | 67,520           | 0                | 185,139           | 0              | 185,139          | 0              | 640,358           | 0                |
| Jornales                  |                 |                |                |                |                |          |                  |                  | 738,630           | 0              | 738,630          | 0              | 1,477,260         | 0                |
| <b>Viajes y traslados</b> |                 |                |                |                |                |          |                  |                  |                   |                |                  |                |                   |                  |
| Viáticos y movilización   | 84,400          | 183,916        | 84,400         | 2,072          | 84,400         | 0        | 84,400           | 33,425           | 88,620            | 82,445         | 88,620           | 66,219         | 514,840           | 368,077          |
| <b>Insumos</b>            |                 |                |                |                |                |          |                  |                  |                   |                |                  |                |                   |                  |
| Concentrado               | 196,458         | 0              |                |                |                |          |                  | 190,000          | 1,418,927         | 0              |                  |                | 1,615,385         | 190,000          |
| Prod.veterinarios         |                 |                |                |                |                |          |                  |                  | 157,522           | 910            |                  |                | 157,522           | 910              |
| Sust. lácteo              | 89,464          | 0              |                |                |                |          |                  |                  |                   |                |                  |                | 89,464            | 0                |
| Semilla y fertilizantes   |                 |                |                |                |                |          |                  | 2,026,492        | 1,050,102         | 559,137        | 0                |                | 2,585,629         | 1,050,102        |
| Hormonas                  | 27,768          | 0              |                |                |                |          |                  |                  |                   |                |                  |                | 27,768            | 0                |
| Pajuelas semen            |                 |                | 167,112        | 0              |                |          |                  |                  |                   |                |                  |                | 167,112           | 0                |
| Insum.quesería            |                 |                |                |                |                |          |                  |                  | 21,000            | 0              |                  |                | 21,000            | 0                |
| Mat. construc.            |                 |                |                |                |                |          |                  |                  | 5,981,850         | 0              |                  |                | 5,981,850         | 0                |
| Utensilios lechería       |                 |                |                |                |                |          |                  |                  | 350,064           | 0              |                  |                | 350,064           | 0                |
| <b>Servicios terceros</b> |                 |                |                |                |                |          |                  |                  |                   |                |                  |                |                   | 0                |
| Inseminación artificial   |                 |                |                |                |                |          |                  |                  |                   |                |                  |                |                   | 0                |
| Curso capacitación        |                 |                |                | 200,000        |                |          |                  |                  |                   |                |                  |                |                   | 200,000          |
| <b>Transferencia</b>      |                 |                |                |                |                |          |                  |                  |                   |                |                  |                |                   |                  |
| Folletos                  |                 |                |                |                |                |          |                  |                  | 157,500           | 0              |                  |                | 157,500           | 0                |
| Material audiovisual      |                 |                |                |                |                |          |                  |                  |                   |                | 150,686          |                | 0                 | 150,686          |
| Difusión queso            |                 |                |                |                |                |          |                  |                  | 262,500           | 0              |                  |                | 262,500           | 0                |
| <b>Administración</b>     |                 |                |                |                |                |          |                  |                  |                   |                |                  |                |                   |                  |
| Útiles oficina            |                 |                |                |                |                |          |                  |                  | 110,775           | 8,871          |                  | 3,035          | 110,775           | 11,906           |
| <b>TOTALES</b>            | <b>906,178</b>  | <b>624,484</b> | <b>759,600</b> | <b>202,072</b> | <b>592,488</b> | <b>0</b> | <b>2,618,980</b> | <b>1,714,095</b> | <b>10,494,261</b> | <b>600,968</b> | <b>1,474,986</b> | <b>660,508</b> | <b>16,846,493</b> | <b>3,802,127</b> |

**3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES CORPADECO**

(Septiembre 1998 - Febrero 1999)

| Item                      | Septiembre 1998 |                | Octubre 1998   |                | Noviembre 1998 |                | Diciembre 1998 |                | Enero 1999     |                | Febrero 1999   |                | Total            |                  |
|---------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                           | Programad       | Real           | Programad      | Real           | Programad      | Real           | Programad      | Real           | Programad      | Real           | Programad      | Real           | Programad        | Real             |
| <b>Maq. y Equipo</b>      |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Computador                |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Horno                     |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Balanza                   |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Eq.insemin.artificial     |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Tina y liras              |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Eq.análisis leche         |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Camioneta y seguro        |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Recurso Humano</b>     |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Supervisor terreno        |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Asesor económico          |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Coordinador general       | 344.011         | 344.011        | 344.011        | 344.011        | 344.011        | 344.011        | 344.011        | 344.011        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 2.133.070        | 2.133.070        |
| Administrativo            | 52.500          | 52.500         | 52.500         | 52.500         | 52.500         | 52.500         | 52.500         | 52.500         | 56.559         | 0              | 56.559         | 0              | 323.118          | 210.000          |
| Profesional Liceo         |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Viajes y traslados</b> |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Viáticos y movilización   |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Insumos</b>            |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Concentrado               |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Prod.veterinarios         |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Sust. lácteo              |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Semilla y fertilizantes   |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Hormonas                  |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Pajuelas semen            |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Insum.quesería            |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Mat. construc.            |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Utensilios lechería       |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Cabras                    |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Servicios terceros</b> |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Inseminación artificial   |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Curso capacitación        |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Transferencia</b>      |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Folletos                  |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Material audiovisual      |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Difusión queso            |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Administración</b>     |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Útiles oficina            |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>TOTAL</b>              | <b>396.511</b>  | <b>396.511</b> | <b>396.511</b> | <b>396.511</b> | <b>396.511</b> | <b>396.511</b> | <b>396.511</b> | <b>396.511</b> | <b>435.072</b> | <b>378.513</b> | <b>435.072</b> | <b>378.513</b> | <b>2.456.188</b> | <b>2.343.070</b> |

**3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES LICEO HURTADO**

(Septiembre 1998 - Febrero 1999)

| Item                      | Septiembre 1998 |                | Octubre 1998   |                | Noviembre 1998 |                | Diciembre 1998 |                | Enero 1999       |                  | Febrero 1999   |                | Total            |                  |
|---------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                           | Programad       | Real           | Programad      | Real           | Programad      | Real           | Programad      | Real           | Programad        | Real             | Programad      | Real           | Programad        | Real             |
| <b>Maq. y Equipo</b>      |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Computador                |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| Horno                     |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| Balanza                   |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| Eq.insemin.artificial     |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| Tina y liras              |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| Eq.análisis leche         |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| Camioneta y seguro        |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| <b>Recurso Humano</b>     |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Profesional Liceo         | 379.072         | 379.072        | 379.072        | 379.072        | 379.072        | 379.072        | 379.072        | 379.072        | 398.025          | 398.025          | 398.025        | 398.025        | 2.312.338        | 2.312.338        |
| Técnico Agrícola          | 110.142         | 110.142        | 110.142        | 110.142        | 110.142        | 110.142        | 110.142        | 110.142        | 115.649          | 115.649          | 115.649        | 115.649        | 671.866          | 671.866          |
| Auxiliar campo            | 82.607          | 82.607         | 82.607         | 82.607         | 82.607         | 82.607         | 82.607         | 82.607         | 86.737           | 86.737           | 86.737         | 86.737         | 503.902          | 503.902          |
| Maestro quesero           | 126.600         | 0              | 126.600        | 0              | 126.600        | 0              | 126.600        | 0              | 173.474          | 0                | 173.474        | 0              | 853.348          | 0                |
| <b>Viajes y traslados</b> |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Viáticos y movilización   |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| <b>Insumos</b>            |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Concentrado               |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| Prod.veterinarios         |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| Sust. lácteo              |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| Semilla y fertilizantes   |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| Hormonas                  |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| Pajuelas semen            |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| Insum.quesería            |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| Mat. construc.            |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| Utensilios lechería       |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| Cabras                    |                 |                |                |                |                |                |                |                | 1575000          | 1575000          |                |                | 1.575.000        | 1.575.000        |
| <b>Servicios terceros</b> |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Inseminación artificial   |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| Curso capacitación        |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| <b>Transferencia</b>      |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Folletos                  |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| Material audiovisual      |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| Difusión queso            |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                | 0                | 0                |
| <b>Administración</b>     |                 |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Arriendo parcelas         | 17.583          | 17.583         | 17.583         | 17.583         | 17.583         | 17.583         | 17.583         | 17.583         | 148.750          | 148.750          | 148.750        | 148.750        | 367.832          | 367.832          |
| <b>TOTAL</b>              | <b>716.004</b>  | <b>589.404</b> | <b>716.004</b> | <b>589.404</b> | <b>716.004</b> | <b>589.404</b> | <b>716.004</b> | <b>589.404</b> | <b>2.497.635</b> | <b>2.324.161</b> | <b>922.635</b> | <b>749.161</b> | <b>6.284.286</b> | <b>5.430.938</b> |

3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES FIA  
(Marzo 1999 - Agosto 1999)

| Item                      | Marzo 1999       |                | Abril 1999       |                  | Mayo 1999      |                  | Junio 1999     |                  | Julio 1999       |                | Agosto 1999    |                  | Total            |                   |
|---------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|-------------------|
|                           | Programado       | Real           | Programado       | Real             | Programado     | Real             | Programado     | Real             | Programado       | Real           | Programado     | Real             | Programad        | Real              |
| <b>Maq. y Equipo</b>      |                  |                |                  |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  |                  |                   |
| Computador                |                  |                |                  |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  | 0                | 0                 |
| Homo.                     |                  |                |                  |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  | 0                | 0                 |
| Balanza                   |                  |                |                  |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  | 0                | 0                 |
| Eq.insemin.artificial     |                  |                |                  |                  |                | 158.356          |                | 68.133           |                  | 24.994         |                |                  | 0                | 251.483           |
| Tina y líras              |                  |                |                  |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  | 0                | 0                 |
| Eq.análisis leche         |                  |                |                  |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  | 0                | 0                 |
| Camioneta y seguro        |                  | 104.123        | 660.060          |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  | 660.060          | 104.123           |
| <b>Recurso Humano</b>     |                  |                |                  |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  |                  |                   |
| Supervisor terreno        | 462.597          | 440.568        | 462.597          | 440.568          | 462.597        | 440.568          | 462.597        | 440.568          | 462.597          | 440.568        | 462.597        | 440.568          | 2.775.582        | 2.643.408         |
| Asesor económico          | 185.139          | 0              | 185.139          | 0                | 185.139        | 0                | 185.139        | 0                | 185.139          | 0              | 185.139        | 0                | 1.110.834        | 0                 |
| Jornales                  | 246.210          | 0              | 246.210          | 0                | 246.210        | 0                | 246.210        | 403.500          | 246.210          | 0              | 246.210        | 1.474.497        | 14.282.620       | 1.877.997         |
| <b>Viajes y traslados</b> |                  |                |                  |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  |                  |                   |
| Viáticos y movilización   | 88.620           | 118.790        | 88.620           | 34.810           | 88.620         | 89.520           | 88.620         | 59.147           | 88.620           | 128.010        | 88.620         | 21.800           | 531.720          | 452.077           |
| <b>Insumos</b>            |                  |                |                  |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  |                  |                   |
| Concentrado               |                  |                |                  | 1.052.560        |                |                  |                |                  | 945.880          |                |                |                  | 945.880          | 1.052.560         |
| Prod.veterinarios         |                  |                |                  | 109.269          |                |                  |                |                  | 157.522          |                |                |                  | 157.522          | 109.269           |
| Sust. lácteo              | 187.084          |                |                  |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  | 187.084          | 0                 |
| Semilla y fertilizantes   |                  |                |                  |                  |                |                  |                | 16.142           |                  | 44.439         |                |                  | 0                | 60.581            |
| Hormonas                  | 114.450          |                |                  |                  |                |                  | 122.484        | 296.566          |                  |                |                |                  | 114.450          | 419.050           |
| Pajuelas semen            |                  |                | 687.960          |                  |                | 327.356          |                | 178.416          |                  | 155.760        |                |                  | 687.960          | 661.532           |
| Insum.quesería            |                  |                |                  |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  | 0                | 0                 |
| Mat. construc.            |                  |                |                  | 5.116.105        |                | 545.160          |                |                  |                  |                |                |                  | 0                | 5.661.265         |
| Utensilios lechería       |                  |                |                  |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  | 0                | 0                 |
| <b>Servicios terceros</b> |                  |                |                  |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  |                  |                   |
| Inseminación artificial   |                  |                |                  | 129.800          |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  |                  | 129.800           |
| Curso capacitación        | 262.500          |                |                  |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  |                  | 0                 |
| <b>Transferencia</b>      |                  |                |                  |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  |                  |                   |
| Folletos                  |                  |                |                  |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  | 0                | 0                 |
| Material audiovisual      |                  |                |                  |                  |                |                  |                |                  | 1.950            |                |                |                  | 0                | 1.950             |
| Difusión queso            |                  |                |                  |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  | 0                | 0                 |
| <b>Administración</b>     |                  |                |                  |                  |                |                  |                |                  |                  |                |                |                  |                  |                   |
| Útiles oficina            |                  | 57.984         |                  | 57.057           |                | 16.970           |                | 4.590            |                  | 3.795          |                | 700              | 0                | 141.096           |
| <b>TOTALES</b>            | <b>1.546.600</b> | <b>721.465</b> | <b>2.330.586</b> | <b>6.940.169</b> | <b>982.566</b> | <b>1.700.414</b> | <b>982.566</b> | <b>1.467.062</b> | <b>2.085.968</b> | <b>799.516</b> | <b>982.566</b> | <b>1.937.565</b> | <b>7.663.512</b> | <b>13.566.191</b> |

3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES CORPADECO

(Marzo 1999 - Agosto 1999)

| Item                      | Marzo 1999     |                | Abril 1999     |                | Mayo 1999      |                | Junio 1999     |                | Julio 1999     |                | Agosto 1999    |                | Total            |                  |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                           | Programad      | Real           | Programad        | Real             |
| <b>Maq. y Equipo</b>      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Computador                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Horno                     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Balanza                   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Eq.insemin.artificial     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Tina y liras              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Eq.análisis leche         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Camioneta y seguro        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Recurso Humano</b>     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Supervisor terreno        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Asesor económico          |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Coordinador general       | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 2.271.078        | 2.271.078        |
| Administrativo            | 37.824         | 23.324         | 37.824         | 33.320         | 37.824         | 38.341         | 37.824         | 31.673         | 37.824         | 40.008         | 37.824         | 36.674         | 226.944          | 203.340          |
| Profesional Liceo         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Viajes y traslados</b> |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Viáticos y movilización   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Insumos</b>            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Concentrado               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Prod.veterinarios         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Sust. lácteo              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Semilla y fertilizantes   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Hormonas                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Pajuelas semen            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Insum.quesería            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Mat. construc.            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Utensilios lechería       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Cabras                    |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Servicios terceros</b> |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Inseminación artificial   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Curso capacitación        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Transferencia</b>      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Folletos                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Material audiovisual      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Difusión queso            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Administración</b>     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Útiles oficina            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>TOTAL</b>              | <b>416.337</b> | <b>401.837</b> | <b>416.337</b> | <b>411.833</b> | <b>416.337</b> | <b>416.854</b> | <b>416.337</b> | <b>410.186</b> | <b>416.337</b> | <b>418.521</b> | <b>416.337</b> | <b>415.187</b> | <b>2.498.022</b> | <b>2.474.418</b> |

2474415

**3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES LICEO HURTADO**  
(Marzo 1999 - Agosto 1999)

| Item                      | Marzo 1999     |                | Abril 1999     |                | Mayo 1999      |                | Junio 1999     |                | Julio 1999     |                | Agosto 1999    |                | Total            |                  |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                           | Programado     | Real           | Programado       | Real             |
| <b>Maq. y Equipo</b>      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Computador                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Horno                     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Balanza                   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Eq.insemin.artificial     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Tina y liras              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Eq.análisis leche         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Camioneta y seguro        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Recurso Humano</b>     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Profesional Liceo         | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 2.388.150        | 2.388.150        |
| Técnico Agrícola          | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 693.894          | 693.894          |
| Auxiliar campo            | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 520.422          | 520.422          |
| Maestro quesero           | 173.474        | 0              | 173.474        | 0              | 173.474        | 0              | 173.474        | 0              | 173.474        | 0              | 173.474        | 0              | 1.040.844        | 0                |
| <b>Viajes y traslados</b> |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Viáticos y movilización   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Insumos</b>            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Concentrado               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Prod.veterinarios         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Sust. lácteo              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Semilla y fertilizantes   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Hormonas                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Pajuelas semen            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Insum.quesería            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Mat. construc.            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Utensilios lechería       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Cabras                    |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Servicios terceros</b> |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Inseminación artificial   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Curso capacitación        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Transferencia</b>      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Folletos                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Material audiovisual      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Difusión queso            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Administración</b>     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Arriendo parcelas         | 148.750        | 148.750        | 148.750        | 148.750        | 148.750        | 148.750        | 148.750        | 148.750        | 148.750        | 148.750        | 148.750        | 148.750        | 892.500          | 892.500          |
| <b>TOTAL</b>              | <b>922.635</b> | <b>749.161</b> | <b>5.535.810</b> | <b>4.494.966</b> |

Gasto FIA

3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES FIA  
(Septiembre 1999 - Febrero 2000)

| Item                      | septiembre-99    |                  | octubre-99       |                  | noviembre-99     |                  | diciembre-99   |                | enero-00         |                | febrero-00       |                | Total            |                  |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|                           | Programad        | Real             | Programad        | Real             | Programad        | Real             | Programad      | Real           | Programad        | Real           | Programad        | Real           | Programad        | Real             |
| <b>Maq. y Equipo</b>      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                |                  |                |                  |                |                  |                  |
| Computador                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                |                  |                |                  |                | 0                | 0                |
| Horno                     |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                |                  |                |                  |                | 0                | 0                |
| Balanza                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                |                  |                |                  |                | 0                | 0                |
| Eq.insemin.artificial     |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                |                  |                |                  |                | 0                | 0                |
| Tina y liras              |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                |                  |                |                  |                | 0                | 0                |
| Eq.análisis leche         |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                |                  |                |                  |                | 0                | 0                |
| Camioneta y seguro        | 0                | 494.245          | 0                |                  | 0                |                  | 0              |                | 0                |                | 0                |                | 0                | 494.245          |
| <b>Recurso Humano</b>     |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                |                  |                |                  |                |                  |                  |
| Supervisor terreno        | 462.597          | 440.568          | 462.597          | 440.568          | 462.597          | 440.568          | 462.597        | 291.251        | 290.048          | 475.200        | 290.048          | 229.404        | 2.430.484        | 2.317.559        |
| Jornales                  | 246.210          | 241.500          | 246.210          | 241.500          | 246.210          | 533.166          | 246.210        |                | 136.373          |                | 136.373          |                | 1.257.586        | 1.016.166        |
| Asesor económico          | 185.139          |                  | 185.139          |                  | 185.139          |                  | 185.139        |                | 193.373          |                | 193.373          | 0              | 1.127.302        | 0                |
| <b>Viajes y traslados</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                |                  |                |                  |                |                  |                  |
| Viáticos y movilización   | 88.620           | 80.447           | 88.620           | 78.685           | 88.620           | 17.274           | 88.620         | 21.000         | 92.608           | 33.450         | 92.608           | 218.800        | 539.696          | 449.656          |
| <b>Insumos</b>            |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                |                  |                |                  |                |                  |                  |
| Concentrado               |                  |                  |                  | 991.153          |                  |                  |                |                | 1.215.836        |                |                  |                | 1.215.836        | 991.153          |
| Prod.veterinarios         |                  |                  |                  |                  |                  | 2.800            |                | 52.283         | 224.153          | 134.982        |                  | 83.362         | 224.153          | 273.427          |
| Sust. lácteo              | 157.522          | 48.852           |                  | 175.230          |                  |                  |                |                |                  |                |                  |                | 157.522          | 224.082          |
| Semilla y fertilizantes   |                  |                  |                  | 15.000           |                  |                  |                |                |                  |                | 574.750          | 29.900         | 574.750          | 44.900           |
| Hormonas                  | 114.450          |                  |                  |                  |                  |                  |                |                |                  |                |                  |                | 114.450          | 0                |
| Pajuelas semen            |                  |                  | 687.960          | 191.396          |                  |                  |                | 305.952        |                  |                |                  |                | 687.960          | 497.348          |
| Insum.quesería            |                  | 7.756            |                  |                  |                  |                  |                |                | 22.000           |                |                  |                | 22.000           | 7.756            |
| Mat. construc.            |                  |                  |                  | 95.226           |                  |                  |                | 35.400         |                  |                |                  |                | 0                | 130.626          |
| Utensilios lechería       |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                |                  |                |                  |                | 0                | 0                |
| <b>Servicios terceros</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                |                  |                |                  |                |                  |                  |
| Inseminación artificial   |                  |                  |                  |                  | 440.000          | 0                |                |                |                  |                |                  |                | 440.000          | 0                |
| Curso capacitación        |                  | 222.000          |                  |                  |                  |                  |                |                |                  |                |                  | 0              | 0                | 222.000          |
| <b>Transferencia</b>      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                |                  |                |                  |                |                  |                  |
| Folletos                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                | 164.588          |                |                  |                | 164.588          | 0                |
| Material audiovisual      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                |                  |                | 0                |                | 0                | 0                |
| Difusión queso            |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                | 522.500          |                |                  |                | 522.500          | 0                |
| <b>Administración</b>     |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                |                  |                |                  |                |                  |                  |
| Útiles oficina            |                  | 77.724           |                  | 43.390           |                  | 10.850           |                | 6.560          | 115.760          | 13.090         |                  | 5.404          | 115.760          | 157.018          |
| <b>TOTALES</b>            | <b>1.254.538</b> | <b>1.613.092</b> | <b>1.670.526</b> | <b>2.272.148</b> | <b>1.422.566</b> | <b>1.004.658</b> | <b>982.566</b> | <b>712.446</b> | <b>2.977.239</b> | <b>656.722</b> | <b>1.287.152</b> | <b>566.870</b> | <b>9.594.587</b> | <b>6.825.936</b> |

**3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES CORPADECO**  
(Septiembre 1999 - Febrero 2000)

| Item                      | septiembre-99  |                | octubre-99     |                | noviembre-99   |                | diciembre-99   |                | enero-00       |                | febrero-00     |                | Total            |                  |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                           | Programad      | Real           | Programad        | Real             |
| <b>Maq. y Equipo</b>      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Computador                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Horno                     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Balanza                   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Eq.insemin.artificial     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Tina y liras              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Eq.análisis leche         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Camioneta y seguro        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| <b>Recurso Humano</b>     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Supervisor terreno        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Asesor económico          |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Coordinador general       | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 378.513        | 2.271.078        | 2.271.078        |
| Administrativo            | 37.824         | 37.824         | 37.824         | 37.824         | 37.824         | 37.824         | 37.824         | 37.824         | 56.559         | 56.559         | 56.559         | 56.559         | 264.414          | 264.414          |
| Profesional Liceo         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| <b>Viajes y traslados</b> |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Viáticos y movilización   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| <b>Insumos</b>            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Concentrado               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Prod.veterinarios         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Sust. lácteo              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Semilla y fertilizantes   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Hormonas                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Pajuelas semen            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Insum.quesería            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Mat. construc.            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Utensilios lechería       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Cabras                    |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| <b>Servicios terceros</b> |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Inseminación artificial   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Curso capacitación        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| <b>Transferencia</b>      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Folletos                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Material audiovisual      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Difusión queso            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| <b>Administración</b>     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Útiles oficina            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| <b>TOTAL</b>              | <b>416.337</b> | <b>435.072</b> | <b>435.072</b> | <b>435.072</b> | <b>435.072</b> | <b>2.535.492</b> | <b>2.535.492</b> |

26 ABR. 2000

**3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES LICEO HURTADO**  
(Septiembre 1999 - Febrero 2000)

| Item                      | septiembre-99  |                | octubre-99     |                | noviembre-99   |                | diciembre-99   |                | enero-00       |                | febrero-00     |                | Total            |                  |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                           | Programad      | Real           | Programad        | Real             |
| <b>Maq. y Equipo</b>      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Computador                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Horno                     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Balanza                   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Eq.insemin.artificial     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Tina y liras              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Eq.análisis leche         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Camioneta y seguro        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Recurso Humano</b>     | 773.885        | 600.411        | 773.885        | 600.411        | 773.885        | 600.411        | 773.885        | 600.411        | 687.857        | 600.411        | 687.857        | 600.411        | 4.471.254        | 3.602.466        |
| Profesional Liceo         | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        |                | 398.025        |                | 398.025        |                  |                  |
| Técnico Agrícola          | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        |                | 115.649        |                | 115.649        |                  |                  |
| Auxiliar campo            | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         |                | 86.737         |                | 86.737         |                  |                  |
| Maestro quesero           | 173.474        |                | 173.474        |                | 173.474        |                | 173.474        |                |                |                |                |                |                  | 0                |
| <b>Viajes y traslados</b> |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Viáticos y movlización    |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Insumos</b>            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Concentrado               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Prod.veterinarios         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Sust. lácteo              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Semilla y fertilizantes   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Hormonas                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Pajuelas semen            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Insum.quesería            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Mat. construc.            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Utensilios lechería       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Cabras                    |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Servicios terceros</b> |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Inseminación artificial   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Curso capacitación        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Transferencia</b>      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Folletos                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Material audiovisual      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Difusión queso            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Administración</b>     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Ariendo parcelas          | 148.750        | 148.750        | 148.750        | 148.750        | 148.750        | 148.750        | 148.750        | 148.750        | 148.042        | 148.042        | 148.750        | 148.042        | 891.792          | 891.084          |
| <b>TOTAL</b>              | <b>922.635</b> | <b>749.161</b> | <b>922.635</b> | <b>749.161</b> | <b>922.635</b> | <b>749.161</b> | <b>922.635</b> | <b>749.161</b> | <b>835.899</b> | <b>748.453</b> | <b>836.607</b> | <b>748.453</b> | <b>5.363.046</b> | <b>4.493.550</b> |

00000036

## Gasto FIA

## 3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES FIA

(Marzo 2000 - Agosto 2000)

| Item                             | marzo-00         |                  | abril-00         |                  | mayo-00          |                  | junio-00         |                  | julio-00         |                  | agosto-00        |                  | Total             |                   |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                  | Programad        | Real             | Programad         | Real              |
| <b>Maq. y Equipo</b>             |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                   |                   |
| Computador                       |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 0                 | 0                 |
| Homo                             |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 0                 | 0                 |
| Balanza                          |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 0                 | 0                 |
| Eq.insemin.artificial            |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 0                 | 0                 |
| Tina y liras                     |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 0                 | 0                 |
| Eq.análisis leche                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 0                 | 0                 |
| Camioneta y seguro               | 0                | 0                | 689.763          | 432.158          | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 689.763           | 432.158           |
| <b>Recurso Humano</b>            |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                   |                   |
| Supervisor terreno               | 497.713          | 385.320          | 497.713          | 497.713          | 497.713          | 497.713          | 497.713          | 497.713          | 497.713          | 497.713          | 497.713          | 497.713          | 2.986.278         | 2.873.885         |
| Jornales                         | 185.000          | 949.841          | 185.000          | 185.000          | 185.000          | 370.000          | 185.000          | 185.000          | 185.000          | 185.000          | 185.000          | 185.000          | 1.110.000         | 2.059.841         |
| Vendedor                         |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 193.607          |                  | 184.679          | 100.000          | 178.750          | 100.000          | 557.036           | 200.000           |
| Asesor económico                 | 63.000           | 630.000          | 700.000          | 462.000          | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 55.555           | 763.000           | 1.147.555         |
| <b>Viajes y traslados</b>        |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 0                 | 0                 |
| Viáticos y movilización          | 235.500          | 111.654          | 235.500          | 190.159          | 275.500          | 348.859          | 275.500          | 134.420          | 275.500          | 242.766          | 275.500          | 378.009          | 1.573.000         | 1.405.867         |
| <b>Insumos</b>                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 0                 | 0                 |
| Concentrado 14% Prote            | 956.319          |                  |                  |                  |                  |                  | 868.406          | 371.700          |                  |                  |                  |                  | 1.824.725         | 371.700           |
| Concentrado iniciación           | 23.490           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 23.490            | 0                 |
| Sust. Lácteo                     | 559.099          |                  |                  |                  |                  |                  | 165.200          |                  |                  |                  |                  |                  | 559.099           | 165.200           |
| Prod. Veterinarios               | 447.320          | 541.580          |                  |                  |                  |                  | 232.868          |                  |                  |                  |                  |                  | 447.320           | 774.448           |
| Semilla y Fert.                  | 1.456.680        | 68.634           |                  |                  |                  |                  | 502.142          |                  |                  |                  |                  |                  | 1.456.680         | 570.776           |
| Heno de Alfalfa                  | 2.264.496        |                  |                  |                  |                  |                  | 304.000          |                  |                  |                  | 304.000          |                  | 2.264.496         | 608.000           |
| Hormonas                         |                  |                  | 409.537          |                  |                  |                  | 219.480          |                  |                  |                  |                  |                  | 409.537           | 219.480           |
| Insumos varios de Sincronización |                  |                  | 14.515           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 14.515            | 0                 |
| Insumos Quesería                 | 40.300           |                  | 40.300           |                  | 40.300           |                  | 40.300           | 4.248            | 40.300           | 70.995           | 40.300           | 28.337           | 241.800           | 103.580           |
| Mat de Construcción              |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 0                 | 0                 |
| Utensilios Lechería              |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 0                 | 0                 |
| Reproductores Machos             | 2.000.000        |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 2.000.000         | 0                 |
|                                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 0                 | 0                 |
| <b>Servicios terceros</b>        |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 0                 | 0                 |
| Inseminación artificial          |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 0                 | 0                 |
| Curso capacitación               |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 0                | 0                 | 0                 |
| <b>Transferencia</b>             |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 0                 | 0                 |
| Folletos                         |                  |                  | 164.588          |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 164.588           | 0                 |
| Material audiovisual             |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 0                |                  | 0                 | 0                 |
| Difusión queso                   |                  |                  | 300.000          |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 300.000           | 0                 |
| <b>Administración</b>            |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 0                 | 0                 |
| Útiles oficina                   | 50.000           | 22.990           | 50.000           | 48.730           | 50.000           | 60.044           | 50.000           | 6.705            | 50.000           | 43.835           | 50.000           | 61.125           | 300.000           | 243.429           |
| <b>TOTALES</b>                   | <b>8.778.917</b> | <b>2.710.019</b> | <b>3.286.916</b> | <b>1.815.760</b> | <b>1.048.513</b> | <b>1.276.616</b> | <b>2.110.526</b> | <b>2.623.476</b> | <b>1.233.192</b> | <b>1.140.309</b> | <b>1.227.263</b> | <b>1.609.739</b> | <b>17.685.327</b> | <b>11.175.919</b> |

3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES CORPADECO

(Marzo 2000 - Agosto 2000)

| Item                      | marzo-00       |                | abril-00       |                | mayo-00        |                | junio-00       |                | julio-00       |                | agosto-00      |                | Total            |                  |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                           | Programad      | Real           | Programad        | Real             |
| <b>Maq. y Equipo</b>      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Computador                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Horno                     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Balanza                   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Eq.insemin.artificial     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Tina y liras              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Eq.análisis leche         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Camioneta y seguro        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| <b>Recurso Humano</b>     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Supervisor terreno        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Asesor económico          |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Coordinador general       | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 2.280.000        | 2.280.000        |
| Administrativo            | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 342.000          | 342.000          |
| Profesional Liceo         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| <b>Viajes y traslados</b> |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Viáticos y movilización   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| <b>Insumos</b>            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Concentrado               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Prod.veterinarios         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Sust. lácteo              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Semilla y fertilizantes   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Hormonas                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Pajuelas semen            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Insum.quesería            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Mat. construc.            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Utensilios lechería       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Cabras                    |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| <b>Servicios terceros</b> |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Inseminación artificial   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Curso capacitación        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| <b>Transferencia</b>      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Folletos                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Material audiovisual      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Difusión queso            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| <b>Administración</b>     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Útiles oficina            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                | 0                |
| <b>TOTAL</b>              | <b>437.000</b> | <b>2.622.000</b> | <b>2.622.000</b> |

**3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES LICEO HURTADO**

(Marzo 2000 - Agosto 2000)

| Item                      | marzo-00       |                | abril-00       |                | mayo-00        |                | junio-00       |                | julio-00       |                | agosto-00      |                | Total            |                  |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                           | Programad      | Real           | Programa       | Real           | Programad        | Real             |
| <b>Maq. y Equipo</b>      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Computador                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Horno                     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Balanza                   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Eq.insemin.artificial     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Tina y liras              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Eq.análisis leche         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Camioneta y seguro        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Recurso Humano</b>     | 780.411        | 600.411        | 780.411        | 600.411        | 780.411        | 600.411        | 780.411        | 600.411        | 780.411        | 600.411        | 780.411        | 600.411        | 4.682.466        | 3.602.466        |
| Profesional Liceo         | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 2.388.150        | 2.388.150        |
| Técnico Agrícola          | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 693.894          | 693.894          |
| Auxiliar campo            | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 520.422          | 520.422          |
| Maestro quesero           | 180.000        |                | 180.000        |                | 180.000        |                | 180.000        |                | 180.000        |                | 180.000        |                | 1.080.000        | 0                |
| <b>Viajes y traslados</b> |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Viáticos y movilización   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Insumos</b>            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Concentrado               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Prod.veterinarios         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Sust. lácteo              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Semilla y fertilizantes   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Hormonas                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Pajuelas semen            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Insum.quesería            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Mat. construc.            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Utensilios lechería       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Cabras                    |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Servicios terceros</b> |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Inseminación artificial   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Curso capacitación        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Transferencia</b>      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Folletos                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Material audiovisual      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Difusión queso            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Administración</b>     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Arriendo parcelas         | 150.000        | 148.042        | 150.000        | 148.042        | 150.000        | 148.042        | 150.000        | 148.042        | 150.000        | 148.042        | 150.000        | 148.042        | 900.000          | 888.252          |
| <b>TOTAL</b>              | <b>930.411</b> | <b>748.453</b> | <b>5.582.466</b> | <b>4.490.718</b> |

3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES FIA  
(Septiembre 00 - Febrero 2001)

| Item                    | Septiembre 2000  |                  | Octubre 2000     |                  | Noviembre 2000   |                  | Diciembre 2000   |                  | Enero 2001       |                  | Febrero 2001     |                | Total             |                   |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                         | Programad        | Real             | Programad        | Real           | Programad         | Real              |
| Maq. y Equipo           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                   |                   |
| Computador              |                  | 0                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                   |                   |
| Horno                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                   |                   |
| Balanza                 |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                   |                   |
| Eq.insemin.artificial   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                   |                   |
| Tina y líras            |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                   |                   |
| Eq.análisis leche       |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                   |                   |
| Camioneta y seguro      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                   |                   |
| Recurso Humano          |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                |                   |                   |
| Supervisor terreno      | 497.713          | 497.713          | 497.713          | 497.713          | 497.713          | 497.713          | 497.713          | 497.713          | 522.599          | 522.599          | 522.599          | 522.599        | 3.036.050         | 3.036.050         |
| Asesor económico        |                  |                  | 600.000          |                  |                  |                  |                  | 0                |                  | 0                |                  |                | 600.000           | 0                 |
| Vendedor                | 169.821          | 100.000          | 192.571          | 100.000          | 177.214          | 80.000           | 151.321          | 100.000          | 151.321          |                  | 151.321          |                | 993.569           | 380.000           |
| Jornales                | 185.000          | 185.000          | 185.000          | 185.000          | 185.000          | 185.000          | 185.000          |                  |                  | 370.000          | 185.000          | 185.000        | 925.000           | 1.110.000         |
| Viajes y traslados      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                | 0                 | 0                 |
| Viáticos y movilización | 275.500          | 240.090          | 275.500          | 362.410          | 275.500          | 256.160          | 275.000          | 304.960          | 316.692          | 282.520          | 316.692          | 120.000        | 1.734.884         | 1.566.140         |
| Insumos                 |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                | 0                 | 0                 |
| Concentrado 14%prot     |                  |                  |                  | 743.400          |                  |                  | 577.082          | 761.100          |                  |                  |                  |                | 577.082           | 1.504.500         |
| Concentrado iniciación  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 14.007           |                  |                  |                | 14.007            | 0                 |
| Sust Lácteos            |                  |                  |                  |                  |                  | 19.200           |                  | 249.570          | 473.763          |                  |                  |                | 473.763           | 268.770           |
| Prod. Veterinarios      |                  |                  |                  |                  |                  | 4.260            |                  | 308.568          | 402.662          | 15.900           |                  |                | 402.662           | 328.728           |
| Semilla y fertilizantes |                  |                  |                  | 272.000          |                  |                  |                  | 660.243          |                  |                  | 171.649          |                | 171.649           | 932.243           |
| Heno alfalfa            |                  |                  |                  | 6.000            |                  |                  |                  | 551.060          |                  | 330.000          |                  |                | 0                 | 887.060           |
| Hormonas                | 631.960          |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 445.917          |                  |                  |                  |                | 631.960           | 445.917           |
| Insum varios sincroniz. | 14.540           |                  |                  | 8.210            |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                | 14.540            | 8.210             |
| Insum quesería          | 40.300           | 11.598           | 40.300           | 88.980           | 40.300           | 9.014            | 40.300           | 145.715          | 40.300           |                  | 40.300           | 13.761         | 241.800           | 269.068           |
| Mat. Construcción       |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                | 0                 | 0                 |
| Utens. Lechería         |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                | 0                 | 0                 |
| Reproduc. caprino       |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                | 0                 | 0                 |
| Servicios terceros      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                | 0                 | 0                 |
| Capación ventas         |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                | 0                 | 0                 |
| Curso capacitación      |                  |                  |                  |                  | 150.000          |                  |                  | 145.367          |                  |                  |                  |                | 150.000           | 145.367           |
| Transferencia           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                | 0                 | 0                 |
| Folletos y materiales   |                  |                  |                  | 127.440          |                  |                  |                  |                  | 164.588          |                  |                  |                | 164.588           | 127.440           |
| Material audiovisual    |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                | 0                 | 0                 |
| Difusión queso          |                  |                  |                  |                  |                  | 950              |                  | 11.900           |                  | 1.500            |                  |                | 0                 | 14.350            |
| Administración          |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                | 0                 | 0                 |
| Útiles oficina          | 50.000           | 17.440           | 50.000           | 27.000           | 50.000           | 900              | 50.000           | 47.921           | 50.000           | 41.808           | 50.000           |                | 300.000           | 135.069           |
| Análisi Microb.         |                  |                  |                  | 94.400           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                | 0                 | 94.400            |
| <b>TOTALES</b>          | <b>1.864.834</b> | <b>1.051.841</b> | <b>1.841.084</b> | <b>2.512.553</b> | <b>1.375.727</b> | <b>1.053.197</b> | <b>1.776.416</b> | <b>4.230.034</b> | <b>2.135.932</b> | <b>1.564.327</b> | <b>1.437.561</b> | <b>841.360</b> | <b>10.431.554</b> | <b>11.253.312</b> |

| 3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES CORPADECO |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
|--|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| (Septiembre 00 - Febrero 2001)             |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Item                                       | Septiembre 2000 |                | Octubre 2000   |                | Noviembre 2000 |                | Diciembre 2000 |                | Enero 2001     |                | Febrero 2001   |                | Total            |                  |
|  | Programad       | Real           | Programad      | Real           | Programad      | Real           | Programad      | Real           | Programad      | Real           |                |                | Programad        | Real             |
| Maq. y Equipo                              |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Computador                                 |                 | 0              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Homo                                       |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Balanza                                    |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Eq.insemin.artificial                      |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Tina y liras                               |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Eq.análisis leche                          |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Camioneta y seguro                         |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Recurso Humano                             |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Supervisor terreno                         |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Asesor económico                           |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Vendedor                                   |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Jornales                                   |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Coord. Proyecto                            | 380.000         | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 380.000        | 2.280.000        | 2.280.000        |
| Secretaria                                 | 57.000          | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 342.000          | 342.000          |
| Viajes y traslados                         |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Viáticos y movilización                    |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Insumos                                    |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Concentrado 14%prot                        |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Concentrado iniciación                     |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Sust Lácteos                               |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Prod. Veterinarios                         |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Semilla y fertilizantes                    |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Heno alfalfa                               |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Hormonas                                   |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Insum varios sincroniz.                    |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Insum quesería                             |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Mat. Construcción                          |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Utens. Lechería                            |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Reproduc. caprino                          |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Servicios terceros                         |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Capación ventas                            |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Curso capacitación                         |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Transferencia                              |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Folletos y materiales                      |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Material audiovisual                       |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Difusión queso                             |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Administración                             |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Útiles oficina                             |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Análisi Microb.                            |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| <b>TOTALES</b>                             | <b>437.000</b>  | <b>437.000</b> | <b>437.000</b> | <b>437.000</b> | <b>437.000</b> | <b>437.000</b> | <b>437.000</b> | <b>437.000</b> | <b>437.000</b> | <b>437.000</b> | <b>437.000</b> | <b>437.000</b> | <b>2.622.000</b> | <b>2.622.000</b> |

3. GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES LICEO HURTADO

(Septiembre 2000 - Febrero 2001)

| Item                      | septiembre-00  |                | octubre-00     |                | noviembre-00   |                | diciembre-00   |                | enero-01       |                | febrero-01     |                | Total            |                  |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                           | Programad      | Real           | Programa       | Real           | Programad        | Real             |
| <b>Maq. y Equipo</b>      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Computador                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Horno                     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Balanza                   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Eq.insemin.artificial     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Tina y liras              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Eq.análisis leche         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Camioneta y seguro        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Recurso Humano</b>     | 773.885        | 773.885        | 773.885        | 773.885        | 773.885        | 773.885        | 773.885        | 773.885        | 687.857        | 773.885        | 687.857        | 773.885        | 4.471.254        | 4.643.310        |
| Profesional Liceo         | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        | 398.025        |                | 398.025        |                | 398.025        |                  |                  |
| Técnico Agrícola          | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        | 115.649        |                | 115.649        |                | 115.649        |                  |                  |
| Auxiliar campo            | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         | 86.737         |                | 86.737         |                | 86.737         |                  |                  |
| Maestro quesero           | 173.474        | 173.474        | 173.474        | 173.474        | 173.474        | 173.474        | 173.474        | 173.474        |                | 173.474        |                | 173.474        |                  | 867.370          |
| <b>Viajes y traslados</b> |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Viáticos y movilización   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Insumos</b>            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Concentrado               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Prod.veterinarios         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Sust. lácteo              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Semilla y fertilizantes   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Hormonas                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Pajuelas semen            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Insum.quesería            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Mat. construc.            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Utensilios lechería       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Cabras                    |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Servicios terceros</b> |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Inseminación artificial   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Curso capacitación        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Transferencia</b>      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Folletos                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Material audiovisual      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| Difusión queso            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |
| <b>Administración</b>     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Ariendo parcelas          | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 888.252          | 888.252          |
| <b>TOTAL</b>              | <b>921.927</b> | <b>835.899</b> | <b>921.927</b> | <b>835.899</b> | <b>921.927</b> | <b>5.359.506</b> | <b>5.531.562</b> |

3.GASTO PROGRAMADO /REAL APORTES FIA  
( marzo - octubre 2001)

| Mes                          | mar-01         |                  | abr-01         |                  | may-01         |                  | jun-01         |                  | jul-01         |                  | ago-01         |                  | sep-01         |                  | oct-01         |                  | total    |                   |                  | Acumulado sep'99-Ene'00 |          |          |
|------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------|-------------------|------------------|-------------------------|----------|----------|
|                              | Programado     | Real             | Programado     | Real             |                |                  |                |                  | Ppto.          | Real             |                |                  |                |                  |                |                  | Ppto.    | Real              | Saldo            | Ppto.                   | Real     | Saldo    |
| <b>Maquinaria y Equipos</b>  |                |                  |                | 511581           |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |          |                   |                  |                         |          |          |
| <b>Recursos Humanos</b>      | 512.434        | 707.599          | 512.434        | 707.599          |                | 807.599          |                | 807.599          |                | 807.599          |                | 807.599          |                | 807.599          |                | 807.599          |          | 7.098.351         | 1.024.898        |                         |          |          |
| Supervisor de terreno        | 522.599        | 522.599          | 522.599        | 522.599          | 522.599        | 522.599          | 522.599        | 522.599          | 522.599        | 522.599          | 522.599        | 522.599          | 522.599        | 522.599          | 522.599        | 522.599          |          | 4.703.391         |                  |                         |          |          |
| Vendedor                     | 155.143        | 0                | 207.929        | 0                | 184.714        | 100.000          | 184.714        | 100.000          | 184.714        | 100.000          | 184.714        | 100.000          | 184.714        | 100.000          | 184.714        | 100.000          |          | 700.000           |                  |                         |          |          |
| Jornales                     | 185.000        | 185.000          | 185.000        | 185.000          | 185.000        | 185.000          | 185.000        | 185.000          | 185.000        | 185.000          | 185.000        | 185.000          | 185.000        | 185.000          | 185.000        | 185.000          |          | 1.655.000         |                  |                         |          |          |
| <b>Viajes y Traslados</b>    | 316.692        | 364.442          | 316.692        | 250.943          | 316.692        | 158.950          | 316.692        | 300.520          | 316.692        | 307.895          | 316.692        | 170.304          | 316.692        | 359.593          | 316.692        | 291.810          |          | 2.495.237         |                  |                         | 24.280   |          |
| Movilización                 |                | 275.390          |                | 225.880          |                | 149.400          |                | 299.570          |                | 295.315          |                | 163.494          |                | 303.273          |                | 295.900          |          | 2.284.022         |                  |                         |          |          |
| Mantenición                  |                | 77.612           |                | 16.610           |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                | 94.222           |          |                   |                  |                         |          |          |
| Válidos                      |                | 10.440           |                | 8.453            |                | 9.550            |                | 3.850            |                | 12.550           |                | 6.810            |                | 58.320           |                | 5.010            |          | 117.993           |                  |                         |          |          |
| <b>Insumos y Suministros</b> |                | 1.352.034        |                | 63.070           |                | 1.242.361        |                | 8.122            |                | 957.667          |                | 53.290           |                | 12.019           |                | 134.581          |          | 3.989.115         |                  |                         |          |          |
| Concentrado 14% Prot         |                |                  |                |                  |                | 1.198.200        |                | 855.015          |                | 407.100          |                |                  |                |                  |                |                  |          | 0                 |                  |                         |          |          |
| Concentrado enzimas          |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |          |                   |                  |                         |          |          |
| Sust. Lácteos                |                | 400.757          |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |          |                   |                  |                         |          |          |
| Prod. Veterinarios           |                | 533.321          |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |          |                   |                  |                         |          |          |
| Semillas y Forf.             |                | 103.698          |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |          |                   |                  |                         |          |          |
| Heno de Alfalfa              |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |          |                   |                  |                         |          |          |
| Hormonas                     |                |                  |                | 663.558          |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |          |                   |                  |                         |          |          |
| Tranquilizantes              |                |                  |                | 17.105           |                |                  |                |                  |                | 399.250          |                |                  |                |                  |                |                  |          |                   |                  |                         |          |          |
| Tranquilizantes              | 40.300         | 324.319          | 40.300         | 63.070           | 40.300         | 74.151           | 40.300         | 8.122            | 40.300         | 52.647           | 40.300         | 53.290           | 40.300         | 12.019           | 40.300         | 134.581          |          |                   |                  |                         |          |          |
| Mat. Construcción            |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |          |                   |                  |                         |          |          |
| Utensilios Lechería          |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |          |                   |                  |                         |          |          |
| Reproductores machos fijos   |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |                |                  |          |                   |                  |                         |          |          |
| <b>Administración</b>        | 16.695         | 53.147           | 16.695         | 262.378          |                | 11.518           |                | 0                |                | 65.534           |                | 81.999           |                | 38.151           |                | 24.211           |          | 590.147           |                  |                         | 63.131   |          |
| Materiales de Oficina        |                | 53.147           |                | 262.378          |                | 11.518           |                | 0                |                | 65.534           |                | 81.999           |                | 38.151           |                | 24.211           |          | 590.147           |                  |                         |          |          |
| <b>Total</b>                 | <b>845.821</b> | <b>2.487.282</b> | <b>845.821</b> | <b>1.795.569</b> | <b>316.692</b> | <b>2.220.428</b> | <b>316.692</b> | <b>1.116.241</b> | <b>316.692</b> | <b>2.038.995</b> | <b>316.692</b> | <b>1.113.182</b> | <b>316.692</b> | <b>1.215.372</b> | <b>316.692</b> | <b>1.258.201</b> | <b>0</b> | <b>13.992.890</b> | <b>1.112.279</b> | <b>0</b>                | <b>0</b> | <b>0</b> |

1116741

2039995

1032182

1215372

1258201

Saldo Fia

#/REF!

Saldo Corpa

#/REF!

3.GASTO PROGRAMADO/REAL APORTES CORPADECO  
(marzo - octubre 2001)

| Mes                          | mar-01         |                | abr-01         |                | may-01         |                | jun-01         |                | jul-01         |                | ago-01         |                | sep-01         |                | oct-01         |                | TOTAL          |                |                  |                  |          |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|----------|
|                              | Programado     | Real           | Saldo            |                  |          |
| Máquinaria y Equipos         |                |                | 0              | 0              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0              | 0              | 0                |                  |          |
| Recursos Humanos             | 437.000        | 437.000        | 437.000        | 437.000        | 437.000        | 437.000        | 437.000        | 437.000        | 437.000        | 437.000        | 437.000        | 437.000        | 437.000        | 437.000        | 437.000        | 437.000        | 437.000        | 437.000        | 3.496.000        | 1.496.000        |          |
| Coordinador Proyecto         | 360.000        | 360.000        | 360.000        | 360.000        | 360.000        | 360.000        | 360.000        | 360.000        | 360.000        | 360.000        | 360.000        | 360.000        | 360.000        | 360.000        | 360.000        | 360.000        | 360.000        | 360.000        | 3.040.000        | 1.040.000        |          |
| Secretaria                   | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 57.000         | 456.000          | 456.000          |          |
| Supervisor de terreno        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| Vendedor                     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| Jornales                     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| Viajes y Traslados           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                | 0                |          |
| Modificación                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| Manutención                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| Médicos                      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| Insumos y Suministros        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                | 0                |          |
| Concreto 14% Pwt.            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| Concreto inactiva            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| Snt. Lictos                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| Prod. Vicinasos              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| Santas y Fct.                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| Hiso de Alifia               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| Hincas                       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| Insumos vases Reconstrucción |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| Insumos Químicos             |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| Mst. Construcción            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| Oxalatos Lechos              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| Reproductores sacos fijos    |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| Administración               | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                | 0                |          |
| Materiales de Oficina        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 0                | 0                |          |
| <b>Total</b>                 | <b>437.000</b> | <b>3.496.000</b> | <b>1.496.000</b> | <b>0</b> |

( marzo - octubre 2001)

| Mes                          | mar-01         |                | abr-01         |                | may-01         |                | jun-01         |                | jul-01         |                | ago-01         |                | sep-01         |                | oct-01     |          | TOTAL            |                  | Saldo     |           |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------|----------|------------------|------------------|-----------|-----------|
|                              | Programado     | Real           | Programado | Real     | Programado       | Real             |           |           |
| <b>Maquinaría y Equipos</b>  |                |                | 0              | 0              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          | 0                | 0                |           |           |
| <b>Recursos Humanos</b>      | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 332.258        | 0          | 0        | 5.548.029        | 5.568.998        |           |           |
| Coordinador Proyecto         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| Secretaria                   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| Asesora de Producción        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 792.718        | 892.258        |            |          |                  | 5.568.998        |           |           |
| Supervisor de terreno        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| Veredador                    |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| Jornales                     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| <b>Viajes y Traslados</b>    | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0        | 0                | 0                | 0         |           |
| Movilización                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| Manutención                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| Viáticos                     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| <b>Insumos y Suministros</b> | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0        | 0                | 0                | 0         |           |
| Concentrado 14% Evr.         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| Concentrado iniciación       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| Ses. Lacto                   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| Prod. Vitaminas              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| Semillas y Fec.              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| Heno de Alfalfa              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| Hormonas                     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| Insumos veterinarios         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| Insumo Químico               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| Mat. Construcción            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| Utensilios Lechería          |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| Reproductores machos finos   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |            |          |                  | 0                |           |           |
| <b>Administración</b>        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042    | 148.042  | 0                | 0                | 1.038.294 | 1.038.294 |
| Arriendo                     | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042        | 148.042    | 148.042  |                  |                  | 1.038.294 |           |
| <b>Total</b>                 | <b>940.760</b> | <b>960.306</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>5.555.320</b> | <b>6.594.998</b> | <b>0</b>  |           |

# CORPADECO

CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO

---

## 7. Difusión de los resultados obtenidos (adjuntar publicaciones y material de difusión preparado y/o distribuido; indicar presentaciones, charlas y otras actividades similares)

Una de las actividades más importantes de presentación de los resultados obtenidos por el proyecto fue la Ceremonia de clausura, realizada el 23 de Noviembre del 2001 en el salón de eventos de la Municipalidad de Río Hurtado, ubicado en la localidad de Samo Alto, comuna de Río Hurtado, IV región.

Dentro de las personas que asistieron a dicha ceremonia, se encuentran:

- ✓ Seremi de Agricultura, Sra. Angela Rojas
- ✓ Alcalde de la comuna de Río Hurtado, Sr. Gary Valenzuela
- ✓ Presidente Directorio Corpadeco, Sr. Cristian Buseta
- ✓ Director Ejecutivo Corpadeco, Sr, Carlo Lobos
- ✓ Director Regional de INDAP, Sr. Guillermo Machala
- ✓ Jefe de Área INDAP, Ovalle Sr. Fernando Couso
- ✓ Jefe de Área INDAP Combarbalá, Sr. Jaime Peñalosa
- ✓ Jefe Departamento de Educación, Sr. Willy Godoy
- ✓ Director del Liceo Jorge Iribarren Charlin, Sr. Mario Godoy
- ✓ 30 crianceros de la comuna de Río Hurtado
- ✓ Profesionales del área

La características más relevante de esta ceremonia, es que fueron los mismos beneficiarios, vale decir, los crianceros quienes presentaron los resultados del proyectos, incluyendo los manejos técnico y metodologías involucradas.

## 8. Conclusiones

Dentro de las conclusiones derivadas de los cuatro años de ejecución de este proyecto se tiene:

- La sensibilización y motivación de a los crianceros de la comuna de Río Hurtado respecto a un manejo sustentable de la actividad caprina, debe ir acompañada con el empoderamiento o desarrollo del capital social de los beneficiarios involucrados.
- La comercialización del queso de cabra y de productos lácteos es el principal cuello de botella que tiene el rubro caprino
- La producción de forraje propio es una clara alternativa para lograr una producción continua durante el año, y a costo que fortalezcan la rentabilidad del rubro.
- El encaste de primavera (octubre) debe realizarse previa sincronización de celos.
- La alimentación del ganado caprino (hembras) debe estar basado en el suministro de forraje, agua y concentrado, este último sólo a las hembras que presentan un periodo de lactancia por sobre los 120 litros.
- La influencia del mejoramiento genético en la producción de leche, no se puede evaluar técnicamente, puesto que recién a fines del año 2001 las cabras mejoradas entran en producción.

## 9. Recomendaciones

Respecto a las recomendaciones sobre el proyecto se tiene:

- Mantener y fortalecer la alianza estratégica entre la sociedad Tres Robles y el Liceo Agrícola, basado en que juntos pueden superar sus debilidades y potenciar sus fortalezas.
- La propiedad de los bienes adquiridos por el proyecto, debe ser orientada de manera tal que fortalezca esta alianza.
- Se debe adquirir en forma urgente: estanque refrigerado para la camioneta; mesón refrigerado, cantarillas de aluminio y bolsas termoencogibles
- Se debe aumentar el número de hembras en ordeña por unidad, es decir, pasar de 25 animales a 50 por módulo, lo cual genera un universo mínimo de 200 hembras en ordeña.
- Las hembras en lactancia deben estar en un solo lugar, el cual estratégicamente debe estar ubicado cerca de la planta elaboradora de queso.
- La sociedad Tres Robles es una organización de reciente formación, bajo ese contexto resulta indispensable fortalecerlos en el ámbito organizacional.
- La comercialización del queso de cabra, es uno de los aspectos que impide el fortalecimiento económico de este rubro a nivel de la sociedad Tres Robles, por lo que resulta necesario apoyarlos en el diseño e implementación de estrategias comerciales.

# **CORPADECO**

**CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO**

---

## **A n e x o s**

---

**Gabriel González Videla N° 1630\* La Serena\* Fono Fax 51- 210425 - 215788 - 223011**  
**Pasaje Manuel Peñafiel N° 293 Of. 313\* Fono Fax 53 - 621388 \* Ovalle**  
**Avda Ignacio Silva N° 98, Edificio Maray, Of. 6 Fono 53 - 524416 \* Illapel**  
**[www.corpadeco.cl](http://www.corpadeco.cl) E-mail [corpadec@entelchile.net](mailto:corpadec@entelchile.net)**

## Costo Totales de Producción Leche Liceo

### Alimentación

|                                    | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic      | Ene      | Feb      |
|------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Concentrado (kg)                   | 384      | 595,2    | 561      | 260,4    | 216      | 167,4    | 322,4    | 299      |
| Valor (\$123,9/kg, flete incluido) | 47.577,6 | 73.745,3 | 69.507,9 | 32.263,6 | 26.762,4 | 20.740,9 | 39.945,4 | 37.046,1 |

|                        |          |          |          |          |          |          |          |          |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Alfalfa producida      | 2055     | 1999     | 2070     | 2551     | 2478     | 2272     | 2582     | 2410     |
| Precio kg pasto        | 20,46    | 20,46    | 20,46    | 20,46    | 20,46    | 20,46    | 20,46    | 20,46    |
| Valor mensual en pesos | 42.055,4 | 40.909,4 | 42.362,4 | 52.206,0 | 50.712,1 | 46.496,3 | 52.840,4 | 49.320,4 |

### Sustituto Lacteo

|                        |          |          |          |          |          |          |          |          |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Valor mensual en pesos | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|

### Veterinarios

|                        |          |          |          |          |          |          |          |          |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Valor mensual en pesos | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|

### Mano de Obra

|                        |          |          |          |          |          |          |          |          |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Valor mensual en pesos | 65.000,0 | 65.000,0 | 65.000,0 | 65.000,0 | 65.000,0 | 65.000,0 | 65.000,0 | 65.000,0 |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|

|                      |                |                |                |                |                |                |                |                |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>TOTAL MENSUAL</b> | <b>202.173</b> | <b>227.195</b> | <b>224.410</b> | <b>197.010</b> | <b>190.014</b> | <b>179.777</b> | <b>205.326</b> | <b>198.907</b> |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|

|                                |            |            |            |            |            |            |            |            |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Litros leche producidos</b> | <b>300</b> | <b>537</b> | <b>497</b> | <b>359</b> | <b>705</b> | <b>707</b> | <b>548</b> | <b>489</b> |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|

|   |              |              |              |              |              |              |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>\$ por litro de leche cabra masa</b> | <b>673,9</b> | <b>423,1</b> | <b>451,5</b> | <b>548,8</b> | <b>269,5</b> | <b>254,3</b> | <b>374,7</b> | <b>406,8</b> |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|

|                                |             |             |             |             |             |             |             |             |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Número cabras en ordeña</b> | <b>10,0</b> | <b>20,0</b> | <b>12,0</b> | <b>12,0</b> | <b>23,0</b> | <b>22,0</b> | <b>22,0</b> | <b>22,0</b> |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|

|   |              |              |              |              |              |              |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>\$ por litro de leche cabra ordeño</b> | <b>134,8</b> | <b>169,2</b> | <b>108,4</b> | <b>131,7</b> | <b>124,0</b> | <b>111,9</b> | <b>164,9</b> | <b>179,0</b> |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|

## Costo Totales de Producción Maitenes de Serón

### Alimentación

|                                    | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic      | Ene      | Feb      |
|------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Concentrado (kg)                   | 313      | 524      | 414      | 217      | 167      | 81       | 211      | 197      |
| Valor (\$123,9/kg, flete incluido) | 38.780,7 | 64.923,6 | 51.294,6 | 26.886,3 | 20.691,3 | 10.035,9 | 26.142,9 | 24.408,3 |

|                        |          |          |          |          |          |          |          |          |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Alfalfa producida      | 1643     | 1755     | 1791     | 2182     | 1968     | 1612     | 1872     | 1752     |
| Precio kg pasto        | 23,2     | 23,2     | 23,2     | 23,2     | 23,2     | 23,2     | 23,2     | 23,2     |
| Valor mensual en pesos | 38.053,0 | 40.647,0 | 41.480,8 | 50.536,6 | 45.580,2 | 37.335,0 | 43.356,8 | 40.577,5 |

### Sustituto Lacteo

|                        |          |          |          |          |          |          |          |          |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Valor mensual en pesos | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|

### Veterinarios

|                        |          |          |          |          |          |          |          |          |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Valor mensual en pesos | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|

### Mano de Obra

|                        |          |          |          |          |          |          |          |          |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Valor mensual en pesos | 46.250,0 | 46.250,0 | 46.250,0 | 46.250,0 | 46.250,0 | 46.250,0 | 46.250,0 | 46.250,0 |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|

|                      |                |                |                |                |                |                |                |                |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>TOTAL MENSUAL</b> | <b>170.624</b> | <b>199.361</b> | <b>186.565</b> | <b>171.213</b> | <b>160.062</b> | <b>141.161</b> | <b>163.290</b> | <b>158.776</b> |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|

|                                |            |            |            |            |            |            |            |            |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Litros leche producidos</b> | <b>622</b> | <b>751</b> | <b>658</b> | <b>600</b> | <b>799</b> | <b>885</b> | <b>809</b> | <b>612</b> |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|

|   |              |              |              |              |              |              |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>\$ por litro de leche cabra masa</b> | <b>274,3</b> | <b>265,5</b> | <b>283,5</b> | <b>285,4</b> | <b>200,3</b> | <b>159,5</b> | <b>201,8</b> | <b>259,4</b> |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|

|   |             |              |              |              |              |              |              |              |
|---|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Número cabras en ordeña                   | 11,0        | 20,0         | 25,0         | 30,0         | 32,0         | 34,0         | 34,0         | 31,0         |
| <b>\$ por litro de leche cabra ordeño</b> | <b>60,3</b> | <b>106,2</b> | <b>141,8</b> | <b>171,2</b> | <b>128,2</b> | <b>108,5</b> | <b>137,3</b> | <b>160,9</b> |

## Co9stos Totales de Producción de Leche Serón

### Alimentación

|                                    | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic      | Ene      | Feb      |
|------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Concentrado (kg)                   | 426      | 518      | 366      | 205      | 126      | 105      | 236      | 197      |
| Valor (\$123,9/kg, flete incluido) | 52.781,4 | 64.180,2 | 45.347,4 | 25.399,5 | 15.611,4 | 13.009,5 | 29.240,4 | 24.408,3 |

|                        |          |          |          |          |          |          |          |          |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Alfalfa producida      | 1612     | 1717     | 1752     | 2105     | 1821     | 1782     | 2043     | 1865     |
| Precio kg pasto        | 21,5     | 21,5     | 21,5     | 21,5     | 21,5     | 21,5     | 21,5     | 21,5     |
| Valor mensual en pesos | 34.605,7 | 36.859,8 | 37.611,2 | 45.189,2 | 39.092,4 | 38.255,2 | 43.858,2 | 40.037,0 |

### Sustituto Lacteo

|                        |          |          |          |          |          |          |          |          |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Valor mensual en pesos | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|

### Veterinarios

|                        |          |          |          |          |          |          |          |          |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Valor mensual en pesos | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|

### Mano de Obra

|                        |          |          |          |          |          |          |          |          |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Valor mensual en pesos | 92.500,0 | 92.500,0 | 92.500,0 | 92.500,0 | 92.500,0 | 92.500,0 | 92.500,0 | 92.500,0 |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|

|                      |                |                |                |                |                |                |                |                |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>TOTAL MENSUAL</b> | <b>227.427</b> | <b>241.080</b> | <b>222.999</b> | <b>210.629</b> | <b>194.744</b> | <b>191.305</b> | <b>213.139</b> | <b>204.485</b> |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|

|                                |            |            |            |            |            |            |            |            |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Litros leche producidos</b> | <b>586</b> | <b>603</b> | <b>533</b> | <b>600</b> | <b>719</b> | <b>796</b> | <b>623</b> | <b>575</b> |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|

|   |              |              |              |              |              |              |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>\$ por litro de leche cabra masa</b> | <b>388,1</b> | <b>399,8</b> | <b>418,4</b> | <b>351,0</b> | <b>270,9</b> | <b>240,3</b> | <b>342,1</b> | <b>355,6</b> |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|

|                                |             |             |             |             |             |             |             |             |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Número cabras en ordeña</b> | <b>14,0</b> | <b>13,0</b> | <b>13,0</b> | <b>19,0</b> | <b>27,0</b> | <b>26,0</b> | <b>24,0</b> | <b>16,0</b> |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|

|   |              |              |              |             |              |              |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>\$ por litro de leche cabra ordeño</b> | <b>108,7</b> | <b>111,9</b> | <b>108,8</b> | <b>91,3</b> | <b>102,9</b> | <b>129,8</b> | <b>177,9</b> | <b>170,7</b> |
|---|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|

## Costos Totales de Producción de Leche Las Breas

### Alimentación

|                                    | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic      | Ene      | Feb      |
|------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Concentrado (kg)                   | 409      | 611      | 468      | 118      | 102      | 81       | 239      | 220      |
| Valor (\$123,9/kg, flete incluido) | 50.675,1 | 75.702,9 | 57.985,2 | 14.620,2 | 12.637,8 | 10.035,9 | 29.612,1 | 27.258,0 |

|                        |          |          |          |          |          |          |          |          |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Alfalfa producida      | 1975     | 1975     | 1695     | 1965     | 1788     | 1773     | 2083     | 1949     |
| Precio kg pasto        | 20,7     | 20,7     | 20,7     | 20,7     | 20,7     | 20,7     | 20,7     | 20,7     |
| Valor mensual en pesos | 40.851,7 | 40.851,7 | 35.060,1 | 40.644,9 | 36.983,7 | 36.673,4 | 43.085,6 | 40.313,9 |

### Sustituto Lacteo

|                        |          |          |          |          |          |          |          |          |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Valor mensual en pesos | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 | 13.562,0 |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|

### Veterinarios

|                        |          |          |          |          |          |          |          |          |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Valor mensual en pesos | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 | 33.978,0 |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|

### Mano de Obra

|                        |          |          |          |          |          |          |          |          |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Valor mensual en pesos | 46.250,0 | 46.250,0 | 46.250,0 | 46.250,0 | 46.250,0 | 46.250,0 | 46.250,0 | 46.250,0 |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|

|                      |         |         |         |         |         |         |         |         |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>TOTAL MENSUAL</b> | 185.317 | 210.345 | 186.835 | 149.055 | 143.412 | 140.499 | 166.488 | 161.362 |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|

|                                |     |     |     |     |     |      |     |     |
|--------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|
| <b>Litros leche producidos</b> | 573 | 690 | 513 | 700 | 906 | 1100 | 796 | 758 |
|--------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|

|   |       |       |       |       |       |       |       |       |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>\$ por litro de leche cabra masa</b> | 323,4 | 304,8 | 364,2 | 212,9 | 158,3 | 127,7 | 209,2 | 212,9 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|

|                         |      |      |      |      |      |      |      |      |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Número cabras en ordeña | 14,0 | 13,0 | 13,0 | 29,0 | 35,0 | 34,0 | 35,0 | 27,0 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|

|   |      |      |      |      |      |      |       |       |
|---|------|------|------|------|------|------|-------|-------|
| <b>\$ por litro de leche cabra ordeño</b> | 90,6 | 85,4 | 94,7 | 55,4 | 91,8 | 89,4 | 142,2 | 149,0 |
|---|------|------|------|------|------|------|-------|-------|

**COSTOS TOTALES PRODUCCION DE QUESO SEMESTRALES DEL PROYECTO**

| <b>Detalle Gastos</b>                                      | <b>Jul</b>       | <b>Ago</b>       | <b>Sep</b>       | <b>Oct</b>       | <b>Nov</b>       | <b>Dic</b>       | <b>Ene</b>       |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Maestro quesero  | 130.000,0        | 130.000,0        | 130.000,0        | 130.000,0        | 130.000,0        | 135.000,0        | 135.000,0        |
| Fermento lacteo  | 27.011,4         | 33.501,4         | 28.569,0         | 29.321,8         | 40.614,4         | 45.274,2         | 36.032,5         |
| Cuajo  | 2.497,2          | 3.097,2          | 2.641,2          | 2.710,8          | 3.754,8          | 4.185,6          | 3.331,2          |
| Insumos varios; sal, detergentes, para análisis leche.etc. | 12.000,0         | 12.000,0         | 12.000,0         | 12.000,0         | 12.000,0         | 12.000,0         | 12.000,0         |
| Luz  | 12.000,0         | 12.000,0         | 12.000,0         | 12.000,0         | 12.000,0         | 12.000,0         | 12.000,0         |
| Agua   | 12.000,0         | 12.000,0         | 12.000,0         | 12.000,0         | 12.000,0         | 12.000,0         | 12.000,0         |
| Gas  | 42.000,0         | 42.000,0         | 42.000,0         | 42.000,0         | 42.000,0         | 42.000,0         | 42.000,0         |
| Chofer camioneta   | 60.000,0         | 60.000,0         | 60.000,0         | 60.000,0         | 60.000,0         | 60.000,0         | 60.000,0         |
| Combustible y otros  | 80.000,0         | 80.000,0         | 80.000,0         | 80.000,0         | 80.000,0         | 80.000,0         | 80.000,0         |
| Envase y etiquetas   | 16.350,7         | 20.279,3         | 17.293,6         | 17.749,3         | 24.585,0         | 27.405,7         | 21.811,4         |
| <b>TOTAL MENSUAL</b>                                       | <b>393.859,3</b> | <b>404.877,9</b> | <b>396.503,8</b> | <b>397.781,9</b> | <b>416.954,2</b> | <b>429.865,6</b> | <b>414.175,1</b> |
| Litros leche procesados                                    | 2.081,0          | 2.581,0          | 2.201,0          | 2.259,0          | 3.129,0          | 3.488,0          | 2.776,0          |
| Kg de queso producido                                      | 297,3            | 368,7            | 314,4            | 322,7            | 447,0            | 498,3            | 396,6            |
| Relación lt leche por kg queso producido                   | 7,0              | 7,0              | 7,0              | 7,0              | 7,0              | 7,0              | 7,0              |
| <b>Costo elaboración kg queso planta</b>                   | <b>1.324,9</b>   | <b>1.098,1</b>   | <b>1.261,0</b>   | <b>1.232,6</b>   | <b>932,8</b>     | <b>862,7</b>     | <b>1.044,4</b>   |

**Costo promedio litro de leche**

|                 |              |              |              |              |              |              |              |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Liceo           | 300,0        | 169,2        | 108,4        | 131,7        | 124,0        | 111,9        | 164,9        |
| Maitenes        | 60,3         | 106,2        | 141,8        | 171,2        | 128,2        | 108,5        | 137,3        |
| Serón           | 108,7        | 111,9        | 108,8        | 91,3         | 102,9        | 129,8        | 177,9        |
| Las Breas       | 90,6         | 85,4         | 94,7         | 55,4         | 91,8         | 89,4         | 142,2        |
| <b>Promedio</b> | <b>139,9</b> | <b>118,2</b> | <b>113,4</b> | <b>112,4</b> | <b>111,7</b> | <b>109,9</b> | <b>155,6</b> |

|                                 |              |              |              |              |              |              |                |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| <b>Costo leche por kg queso</b> | <b>979,3</b> | <b>827,3</b> | <b>793,8</b> | <b>786,7</b> | <b>782,1</b> | <b>769,2</b> | <b>1.088,9</b> |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|

|  |                |                |                |                |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Costo total kg de queso producido</b> | <b>2.304,1</b> | <b>1.925,3</b> | <b>2.054,8</b> | <b>2.019,3</b> | <b>1.714,9</b> | <b>1.631,9</b> | <b>2.133,3</b> |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|

|                       |                |
|-----------------------|----------------|
| <b>Costo promedio</b> | <b>2.297,3</b> |
|-----------------------|----------------|

## **A n e x o s**

**Propuesta de Distribución de los bienes adquiridos por el  
proyecto, emanada de: Municipalidad de Río Hurtado y  
Sociedad Tres Robles**

Serón, 16 Nov 2001

Señora  
Margarita d'Etigny L.  
Directora Ejecutiva  
FIA  
Santiago

Ref. Propuesta de Bienes.

De mi consideración:

Junto con saludarle muy cordialmente, me permito referirme a la propuesta de los bienes del proyecto FIA en la comuna de Rio Hurtado, el cual ha concluido con respecto al aporte financiero prestado a nuestra Sociedad "Tres Robles de Rio Hurtado".

Si nos permitiera que alguno de estos Bienes, como podemos mencionar:

- Computador
- Camioneta y equipo de frio
- Reproductores y crías
- Cabrerizas
- Y algunos equipos de la planta (Tina, refrigerador, etc).

Sean propiedad de nuestra Sociedad, para trabajar en la planta que posee o esta situada en el Liceo de Hurtado, la cual ya tiene resolución sanitaria, y a su vez apoyar al establecimiento educacional en la enseñanza de los alumnos en la fabricación de quesos u otros productos que deseamos fabricar en un futuro no muy lejano.

Ya que sin los elementos o maquinaria para fabricar nuestros productos, nos es imposible y a su vez difícil obtener y fabricar los productos nombrados anteriormente.

Esperando no haber sido precipitado en lo ya mencionado y que tenga una buena acogida la presente petición.

Sin otro particular, le saluda atentamente.

Nicanor Rojas  
Nicanor Rojas P.  
Representante Legal

Cesar ROMERO  
César Romero  
Representante Legal.

**ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE RIO HURTADO  
DEPARTAMENTO DE EDUCACION**

ORD. Nº: 0806.-/2001.-/

ANT. : Mesa de Diálogo de las partes.-

MAT. : Remite propuesta.-

**SAMO ALTO, OCTUBRE 29 DEL AÑO 2001.-**

**DE: ALCALDE I. MUNICIPALIDAD DE RÍO HURTADO.-**

**A: SEÑORA DIRECTORA PROVINCIAL CORPADECO.-  
DOÑA INGRID SURRIBA  
OVALLE.-**

- 1.- En consideración a lo conversado en la mesa de diálogo, y teniendo en cuenta los intereses de las partes, es que me permito remitir a Ud. la propuesta de este Municipio, mediante la cual se insinúa considerar la distribución de los bienes de acuerdo a la necesidad real y que permita seguir haciendo operativa la planta procesadora y su servicio a la comunidad en general.
- 2.- Para su conocimiento y fines,

Saluda atentamente a Ud.,



**GARY VALENZUELA ROJAS  
ALCALDE**

  
GVR/WGZ/tcl.-

Distribución:

- Sra. Directora provincial CORPADECO - Limarí.-.-
- Archivo.-

## BIENES FIA

| Bienes  | Total      | Sociedad   | Licso     |
|---|------------|------------|-----------|
| amioneta Toyota año 98 con equipo de frío         | 7.500.000  | 7.500.000  |           |
| Cabrerizas con capacidad para 50 hembras cada una | 5.000.000  | 5.000.000  |           |
| Cantarillas                                       | 100.000    | 100.000    |           |
| computador más impresora y scanner                | 300.000    | 300.000    |           |
| microscopio                                       | 400.000    |            | 400.000   |
| Tina  | 500.000    |            | 500.000   |
| lira  | 50.000     |            | 50.000    |
| quemador  | 150.000    |            | 150.000   |
| mesón   | 150.000    |            | 150.000   |
| Estanque frío                                     | 2.500.000  |            | 2.500.000 |
| pala para agitar leche                            | 25.000     |            | 25.000    |
| centrifuga  | 400.000    |            | 400.000   |
| acidímetro salit                                  | 50.000     |            | 50.000    |
| acidímetro por titulación                         | 50.000     |            | 50.000    |
| lactodensímetro                                   | 15.000     |            | 15.000    |
| lactodensímetro                                   | 15.000     | 15.000     |           |
| termo criogénico                                  | 500.000    |            | 500.000   |
| espéculos   | 150.000    |            | 150.000   |
| inyector  | 100.000    |            | 100.000   |
| linterna para inyector                            | 20.000     |            | 20.000    |
| implantador                                       | 5.000      |            | 5.000     |
| libros praderas para Chile                        | 40.000     |            | 40.000    |
| libros manejo ganado caprino                      | 30.000     |            | 30.000    |
| libro pastos y pasturas                           | 15.000     |            | 15.000    |
| libro La cabra                                    | 15.000     |            | 15.000    |
| reproductor Saanen de Melipilla                   | 500.000    |            | 500.000   |
| reproductor Saanen de Lampa                       | 300.000    | 300.000    |           |
| reproductor Saanen de Lampa                       | 300.000    | 300.000    |           |
| reproductor nubia Buin (joven)                    | 236.000    | 236.000    |           |
| reproductor nubia Buin (viejo)                    | 70.000     |            | 70.000    |
| reproductor nubia, procedencia Alberto Alfonso    | 150.000    | 150.000    |           |
| bombas de espalda                                 | 50.000     | 50.000     |           |
| mesón refrigerado                                 | 480.000    |            | 480.000   |
| cantarillas                                       | 120.000    | 120.000    |           |
| estanque para transporte leche                    | 200.000    |            | 200.000   |
|   | 20.486.000 | 14.071.000 | 6.415.000 |



GARY VALENZUELA ROJAS  
ALCALDE.

# **CORPADECO**

**CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO**

---

## **A n e x o s**

**Reprotaje de la cermonia de clausura en publicada en  
diarios Regionales**

En Río Hurtado

# Culminó proyecto que potencia la ganadería caprina

Autoridades destacaron proyecciones y oportunidades comerciales del plan que fue ejecutado durante cuatro años por la Corporación para el Desarrollo de la Región de Coquimbo, Corpadeco.

Rodrigo Araya Elorza.



Los propios productores hablaron sobre su experiencia

El día de ayer fue muy especial para los ganaderos caprinos en la comuna de Río Hurtado al ver concluido el proyecto "Habilitación de unidades demostrativas de manejo intensivo en ganado caprino de tipo lechero tendiente a fomentar el uso sustentable de los recursos productivos", que fue ejecutado por la Corporación para el Desarrollo de la Región de Coquimbo, Corpadeco, durante cuatro años.

En la ocasión Angela Rojas, Seremi de Agricultura, sostuvo en la ceremonia de clausura, "este proyecto es importante más que nada por lo que representa. La alternativa en la producción caprina es rentable cuando es bien

manejada y la rentabilidad que se puede conseguir es bastante más alta. Yo creo que este proyecto simboliza muchas cosas, la asociatividad de los productores con el municipio y además acá se ve aplicado que toda la producción de quesos debe ser un sistema integral, para obtener un mejor producto".

Con relación a las limitantes de la industria caprina dijo que sus principales problemas radican "en la estacionalidad de la producción. Los grandes mercados requieren volúmenes constantes y eso es difícil de enfrentar, y requiere de inversión".

### IMPRESIONES

El edil de Río Hurtado, Gary Valenzuela,

expresó, "realmente cuando se trabaja de un modo coordinado y con transparencia siempre habrán resultados positivos, como lo han expuesto los encargados de la Sociedad Tres Robles y eso es un valor muy importante, ya que hemos atravesado muchos aspectos, educación, cultura, que les han dado la capacidad para imaginar su futuro a través de este programa".

En el plan de acuerdo al edil, hay 4 sectores, Maitenes de Cerón, Cerón, Hurtado y Las Breas, quienes han conformado la Sociedad Tres Robles permitiendo de esa manera un éxito en el programa.

El apoyo del municipio fue muy importante, "la municipalidad con sus recursos hizo un aporte a esta sociedad para darle fortaleza a lo que es la entrega de un producto que

les permitirá una mejor calidad de vida".

Sobre las proyecciones del producto el edil consideró que es necesario realizar mejores contactos para entregar mejor financiamiento y fortalecer el trabajo ya efectuado y proyectarlo hacia el futuro. En la ocasión estuvo presente el presidente del directorio de Corpadeco, Cristián

## LOS OBJETIVOS

Entre sus objetivos están establecer cuatro unidades productivas demostrativas de manejo intensivo en ganado caprino lechero de manera de sensibilizar y motivar a los crianceros de la comuna a realizar un manejo sustentable de la actividad caprina.

Mejorar la calidad genética de la masa caprina criolla de las unidades demostrativas, transformándola en rebaños de ejemplares híbridas de razas productoras de leche (anglonubian saanen).

Mejorar el proceso productivo de la elaboración de quesos, de manera de elaborar quesos frescos y maduros certificados por el servicio nacional de salud, esto implica aumentar las actuales niveles de producción de leche y desarrollar una infraestructura de acopio y producción para los productores caprinos de la comuna de Río Hurtado.

Establecer sistemas teóricos-prácticos de aprendizaje con los alumnos del liceo, de manera que sean estos los principales promotores de un desarrollo sustentable (intensivo) del ganado caprino además de sensibilizar a los productores caprinos de la comuna de Río de Hurtado.

Organizar productiva y comercialmente a los productores caprinos beneficiarios del proyecto.

Buzeta, quien aseguró que la siguiente etapa es entregar una mejor comercialización del queso.

Pero también hizo referencia a dos iniciativas que posee el organismo uno relacionado

con un centro de gestión hídrico para aunar esfuerzos en fortalecer una comisión regional para que los recursos lleguen a todos quienes están integrados al sistema hídrico.



Las autoridades destacaron la relevancia de la asociatividad.

**Don Demetrio**

**1 ETAPA**

- Casas desde 97 m<sup>2</sup>
- 3 dormitorios principal en suite
- 2 baños
- Terreno 400 m<sup>2</sup>
- Cocina amoblada
- 100% de bloque

ventas (09) 5192340

Construye : Const. Paula y Consuelo

PROMOCIÓN PROMOCIÓN PROMOCIÓN PROMOCIÓN

**3**

**DIVIDENDOS GRATIS**

**¡ COMPRE AHORA !**

Si, porque al adquirir su casa en CONCRECES, a través de leasing habitacional,

**¡ le pagamos los tres primeros dividendos !**

Además, obtenga los siguientes beneficios:  
Subsidio habitacional automático.  
Seguros de cesantía, incendio, terremoto y desgravamen.  
Financiamos el 95% del valor de su vivienda.

Todo sin gastos operativos.

Venga y elija entre nuestra variedad de proyectos inmobiliarios.

**CONCRECES**  
FINANCIAMIENTO INMOBILIARIO  
La confianza

VICUÑA MACKENNA 370 - OF. 2 - FONO: 631700 - OVALLE - www.concreces.cl



Hoy en la vecina comuna:

# Clausuran proyecto que potencia ganadería caprina en Río Hurtado

Hoy se efectuará la clausura de un interesante proyecto que buscó potenciar la ganadería caprina en la comuna de Río Hurtado. A esta ceremonia de cierre asistirá la seremi de Agricultura, Angela Rojas y la directora ejecutiva de FIA, Margarita D'Etigny.

El proyecto "Habilitación de unidades demostrativas de manejo intensivo en ganado caprino de tipo lechero tendiente a fomentar el uso sustentable de los recursos productivos en la comuna de Río Hurtado", se inició el 26 de noviembre de 1997.

Siendo un proyecto de la Región de Coquimbo, Corpadeco, aprobado por la Fundación para la Innovación Agraria, FIA, está orientado a estimular un desarrollo sustentable de la actividad caprina basado en el manejo integral y racional de los recursos productivos, para mejorar la calidad de vida de los crianceros y evitar el efecto adverso sobre el medio, en la comuna de Río Hurtado.

## OBJETIVOS DEL PROYECTO

Entre sus objetivos están establecer cuatro unidades productivas demostrativas de manejo intensivo en ganado caprino lechero de alta calidad de sensibilizar y motivar a los crianceros de la comuna a realizar un manejo sustentable de la activi-

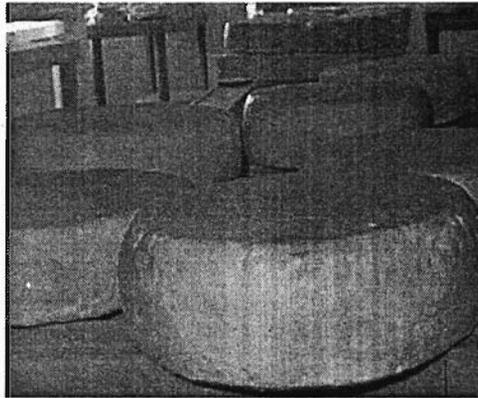
Ceremonia contará con la presencia de la seremi de Agricultura, Angela Rojas y de la directora ejecutiva de FIA, Margarita D'Etigny.

dad caprina.

Mejorar la calidad genética de la masa caprina criolla de las unidades demostrativas, transformándola en rebaños de ejemplares híbridos de razas productoras de leche (anglonubian saanen).

Mejorar el proceso productivo de la elaboración de quesos, de manera de elaborar quesos frescos y maduros certificados por el servicio nacional de salud, esto implica aumentar las actuales niveles de producción de leche y desarrollar una infraestructura de acopio y producción para los productores caprinos de la comuna de Río Hurtado.

Establecer sistemas teóricos-prácticos de aprendizaje con los alumnos del liceo, de manera que sean estos los principales promotores de un desarrollo sustentable (intensivo) del ganado



caprino además de sensibilizar a los productores caprinos de la comuna de Río de Hurtado.

Organizar productiva y comercialmente a los productores caprinos beneficiarios del proyecto.

## RESULTADOS CONCRETOS

Uno de los productos más importantes que se deriva de la ejecución de este proyecto es el empoderamiento logrado en los beneficiarios, los cuales hoy se caracterizan por su capacidad de autogestión y autocontrol, lo que se resume en el deseo de ser gestores de su propio desarrollo y el de sus familias, producto de lo anterior se ha logrado los siguientes resultados:

Mejoramiento de la calidad genética de la masa

caprina criolla, mediante dos manejos reproductivos, como son: inseminación artificial y monta dirigida.

Formación de una sociedad comercial legalmente constituida, con 8 crianceros de la comuna de Río Hurtado, los cuales son productores de leche de cabra y comercializadores de queso y productos lácteos.

Agricultores con una actitud de un manejo sustentable de los recursos productivos en el ganado caprino.

Cambios por parte de los crianceros respecto al manejo del plantel caprino, como son el manejo sanitario reproductivo y productivo, uno de los grandes hitos es la producción ininterrumpida de leche de cabra, basada en la programación de dos fechas de encaste y por ende dos períodos de reproducción.

## PROGRAMA DE CLAUSURA

En la jornada de cierre del proyecto "Habilitación de Unidades Demostrativas de Manejo Intensivo en Ganado Caprino de Tipo lechero tendiente a fomentar el uso sustentable de los recursos productivos en la comuna de Río Hurtado", contempla la participación de la seremi de Agricultura, Angela Rojas y de directora ejecutiva de FIA, Margarita D'Etigny.

El programa elaborado para hoy contempla a las 11.00 recepción de las autoridades; 11.15 bienvenida del alcalde de Río Hurtado, Gary Valenzuela; 11.30, bienvenida de la Secretaria Regional Ministerial de Agricultura de la Región de Coquimbo, Angela Rojas, en representación del intendente Renán Fuentealba Moena. A las 11.45 palabras del presidente del directorio de Corpadeco, Cristián Buzeta Poblete.

A continuación se efectuará la presentación de resultados del proyecto, a cargo de los productores participantes: César Romero: inicios del proyecto; Jaime Flores: Manejo del ganado caprino; Pedro Aguilera: aspecto del proyecto respecto a su línea educacional. Nicanor Rojas, mirada actual y futura de la Sociedad Tres Robles de Río Hurtado. Finalmente, a las 13.00 horas interviene la directora ejecutiva de FIA, Margarita D'Etigny.



## RIEGO TECNIFICADO DABED



- \* Geomembrana de Pe (polietileno) 0.5 mm de espesor, dimensionada a la medida del estanque.
- \* Micro Aspersor Autocompensado de 35-180 L/H NETAFIM.
- \* Goteros P.C.J. En 4-8 L/H 16mm.
- \* Canería de Pe virgen con goteros integrados a distancias de 0.30 - 2.00 mts y 1.8-4L/H Autocompensado.
- \* Tubería para drenaje diámetros 50 mm-200mm
- \* Riego Californiano Fijo y Portátil
- \* Malla Corta Vientos de 50% en 2.1 y 4.2 mts ancho.

**TIJERAS: Raleo.Cosecheras**

Mesa Central (53) 662000 - Fax: (53) 624289 - Casilla 191  
Email: dabed@ctereuna.cl - OVALLE

## RALEO

El Raleo se produce en forma natural en las Plantas por factores naturales producto de las lluvias, el viento u otros agentes. Las aves, los insectos, etc... Hoy en día el raleo mecanizado, es una pieza importante entre las labores agrícolas que se realizan a los frutales. Mediante esta técnica, el permite a los agricultores obtener frutos homogéneos, de muy buen calibre, color y sin deformaciones con los cuales le permiten competir en el Mercado cada vez más exigentes.

Con el Raleo:

- \* Aliviamos la Carga
- \* Mejora la aireación subarboréa
- \* Permite un orden celular para no producir azeísmo.
- \* Uniformidad vegetativa.

**ACERQUESE A NUESTRO LOCAL PARA UNA MEJOR INFORMACION**

# Economía al Día

Entre otras cosas se logró que los productores adquirieran capacidad de autogestión para organizar su negocio.

## Se graduó proyecto "Manejo intensivo de ganado caprino"

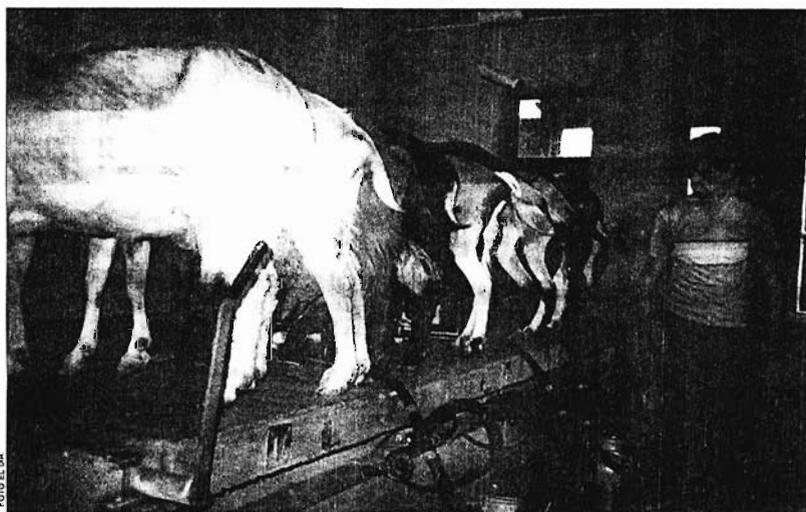
Esta semana se realizó en la municipalidad de Río Hurtado la finalización del proyecto "Habilitación de unidades demostrativas de manejo intensivo en ganado caprino de tipo lechero tendiente a fomentar el uso sustentable de los recursos productivos". En la ocasión, los productores participantes en esta iniciativa dieron a conocer los exitosos resultados que obtuvieron en esta experiencia.

### UN POCO DE HISTORIA

Esta operación, ejecutada por la Corporación Para el Desarrollo de la Región de Coquimbo, CORPADECO, se inició el 26 de noviembre de 1997 con la aprobación de la Fundación para la Innovación Agraria, FIA. La orientación de esta instancia fue estimular el desarrollo sustentable de la actividad caprina, basada en el manejo integral y racional de los recursos para mejorar la calidad de vida de los crianceros. Más que nada, la meta fundamental era evitar el conocido efecto adverso sobre el medio ambiente, que se conoce como desertificación o agotamiento de suelo producto de la extracción de la capa vegetal.

Para ello se establecieron cuatro unidades productivo-demonstrativas de manejo intensivo de estos animales como una manera de sensibilizar y motivar a la gente que se desempeña en este rubro. También se buscó mejorar la calidad genética de la masa caprina criolla, transformándola en rebaño de ejemplares híbridos de razas productoras.

Por supuesto que se tomó en cuenta la optimización del proceso productivo de uno de los productos más preciados de las cabras, el queso. Para



Ahora los comuneros de Río Hurtado cuentan con las herramientas adecuadas para manejar mejor la crianza de ganado caprino.

esto se aumentaron los niveles de elaboración de leche y se implementó una infraestructura de acopio para los productores.

Además se establecieron sistemas teórico-prácticos de aprendizaje con los alumnos del Liceo Agrícola Jorge Iribarren Charlin, de manera que los jóvenes sean los principales promotores de un desarrollo sustentable del ganado. Esta claro que ellos son los más dotados para sensibilizar a los productores de Río Hurtado puesto que pertenecen a la misma comunidad, razón por la cual serán siempre más escuchados que cualquier extraño.

En este ámbito se organizó productiva y comercialmente a la gente que trabaja en esta área para que aprovechara mejor las rentabilidades

obtenidas en el negocio.

### FRUTOS DEL PROYECTO

Como era de esperar, de este proyecto se sacaron múltiples beneficios. El más importante fue que los beneficiarios adquirieron la capacidad de autogestión y control. Esto se resume en el deseo de ellos de ser gestores de su propio desarrollo.

Esta iniciativa definitivamente logró un mejoramiento de la calidad genética de la masa caprina mediante la inseminación artificial y la monta dirigida. También se formó una sociedad comercial legalmente constituida por ocho crianceros, los cuales son productores de leche de cabra y comercializadores de quesos y productos derivados.

En este contexto, los agri-

cultores, con una actitud de manejo sustentable, comenzaron a preocuparse de la parte sanitaria del proceso. Uno de los grandes hitos es que se ejecutó la producción ininterrumpida de leche de cabra, basada en la programación de dos fechas de encaste y de reproducción. Esto último hace que se derrote uno de los factores que juega más contra de este sector, la estacionalidad.

### OTRAS INICIATIVAS

En el plano de la agricultura se están manejando las siguientes iniciativas: Elaboración de leche de cabra en polvo; Centro de gestión innovativo de la agricultura; Aprovechamiento alternativo de la carne y la leche de caprinos; e Investigación para la producción de vegetales en zonas áridas y semiáridas.

Los Proyectos de Fomento que actualmente administra el organismo son: Agroindustrialización de la Chirimoya en La Serena, Transportistas del Choapa, Productores de Uva de Exportación de Carén y Queso de Cabra, Fruticultores y cultivadores de vid de Rapel.

A través del Instituto de Desarrollo Agropecuario, INDAPE, se efectuó una asesoría técnica con dos grupos de usuarios conformados por 57 pequeños productores de Illapel, en las localidades de Cuz Cuz y Chufiqui. Esta asesoría consistió en identificar nuevas opciones de negocios agrícolas y desarrollar sus niveles de asociatividad. Durante el 2000 se adjudicó la consultoría para la elaboración del plan productivo-comercial para cosechas a escala pequeña en la cuenca del río Choapa.

En tanto, este año Corpapeco se adjudicó un estudio económico financiero para Entidades Asociativas Campesinas-AEC. El objetivo de este análisis sería realizar una evaluación de la situación económico-financiera en estas unidades.

La entidad, además, tiene una presencia en dentro de la minería. Con Compañía Minera Los Pelambres se encuentran manejando un Proyecto de Desarrollo de Proveedores (PDP). A través de un subsidio que coloca la Corporación de Fomento de la Producción, más una parte que entrega la empresa, se fortalece y desarrollan a los pequeños abastecedores de la entidad. Este en el fondo es un apoyo de gestión para que la gente organice mejor su unidad productiva.

Respecto a los proyectos turísticos, de alta importancia para la economía de la zona, están manejando uno que se encuentra en etapa de estudio. El programa Más Región solicitó a la entidad el análisis de un plan rural. La iniciativa se llevará a cabo en toda la zona, pero en el fondo es un diagnóstico.

No obstante la organización tiene como objetivo hacer sostenible la industria turística actual, proyectada desde el punto de vista económico y social (orientada a la creación de nuevos empleos, ingresos y dinamizar el comercio). La meta macro se basa en que este sector abarca una amplia variedad de servicios que ofrecen no sólo alojamiento, sino que alimentación, transporte y entretenimiento. Además está la venta de artesanía y la visita a parques nacionales. En este ámbito se encuentran las Pymes las cuales caracterizan mayormente a la zona y proveen este tipo de negocios.

A.A.G.

**CORPADECO**

**CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE LA REGION DE COQUIMBO**

---

## **A n e x o s**

**Exposición ceremonia cierre proyecto**

# Objetivos del Proyecto General

- Estimular un desarrollo sustentable de la actividad caprina basado en el manejo integral y racional de los recursos productivos, para mejorar la calidad de vida de los crianceros y evitar el efecto adverso sobre el medio ambiente, en la comuna de Río Hurtado.

# Producto Principal del proyecto

Uno de los productos más importantes que se derivan de la ejecución de este proyecto es el grado de empoderamiento de los beneficiarios, los cuales hoy se caracterizan por su capacidad de autogestión y autocontrol, lo que se resume en el deseo de ser gestores de su propio desarrollo.

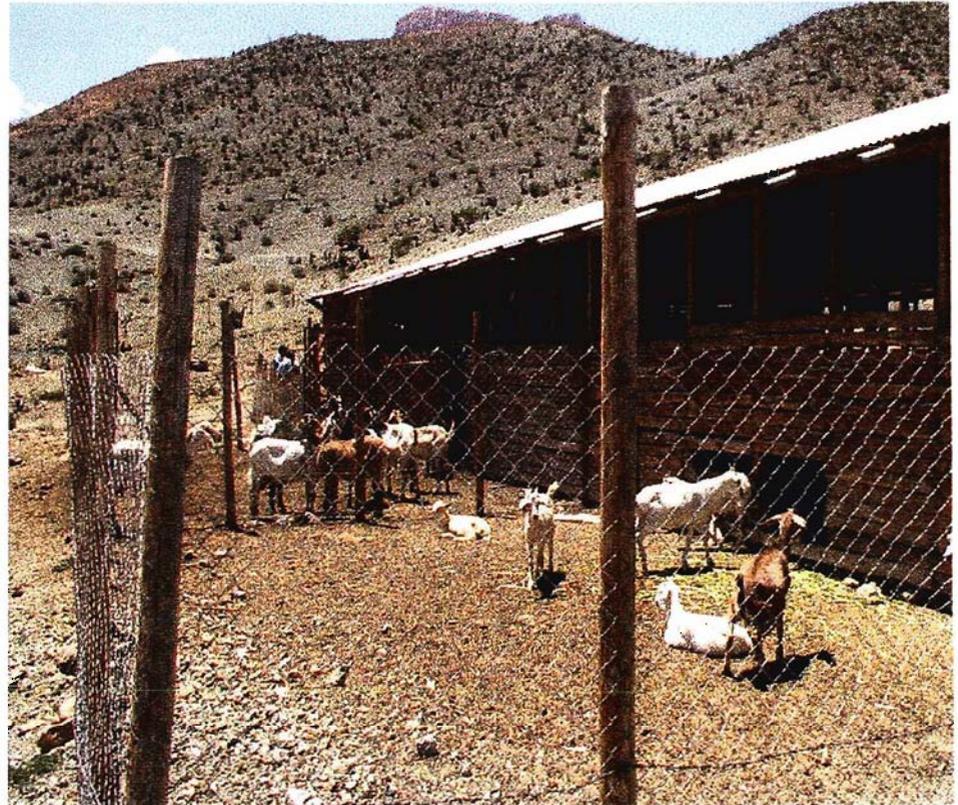
# Reseña del Proyecto

- Tuvo un periodo de duración de 48 meses, partiendo el 26 noviembre 1997 a octubre del 2001.
- Con un costo total de \$ 149.474.579, donde el 58,9 % es aportado por Fia, y el 41,1% fue aportado por la contraparte: Municipalidad y Corpadeco



# Reseña del Proyecto

- Organismos involucrados en la ejecución:
  - ✓ Fundación para la Innovación Agraria, FIA
  - ✓ Municipalidad Río Hurtado - Departamento de Educación
  - ✓ Corporación para el desarrollo de la Región de Coquimbo, CORPADECO

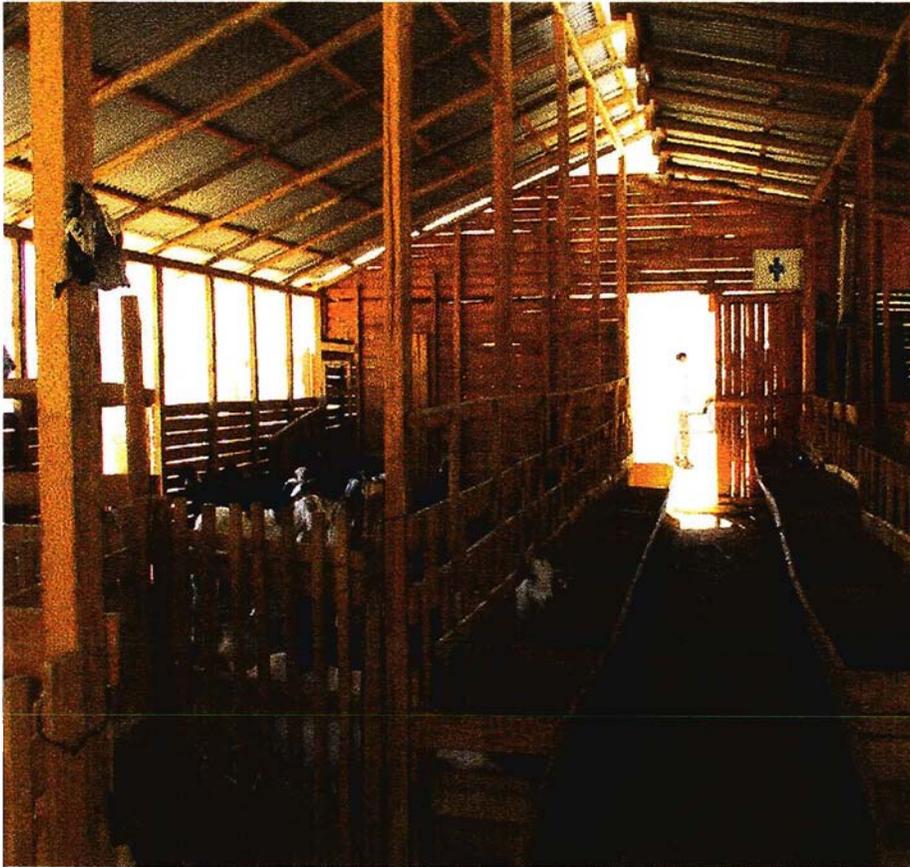


# Reseña del Proyecto

- ✓ Crianceros de la localidad de Maitenes de Serón
- ✓ Crianceros de la localidad de Serón
- ✓ Crianceros de la localidad de Las Breas



# Inicios de Proyecto



- Se construyeron tres unidades productivas demostrativas, conformada por corrales, henil, patio de descanso y mangas de ordeña.
- Inicialmente se seleccionaron 25 hembras criollas para incorporar a cada módulo.

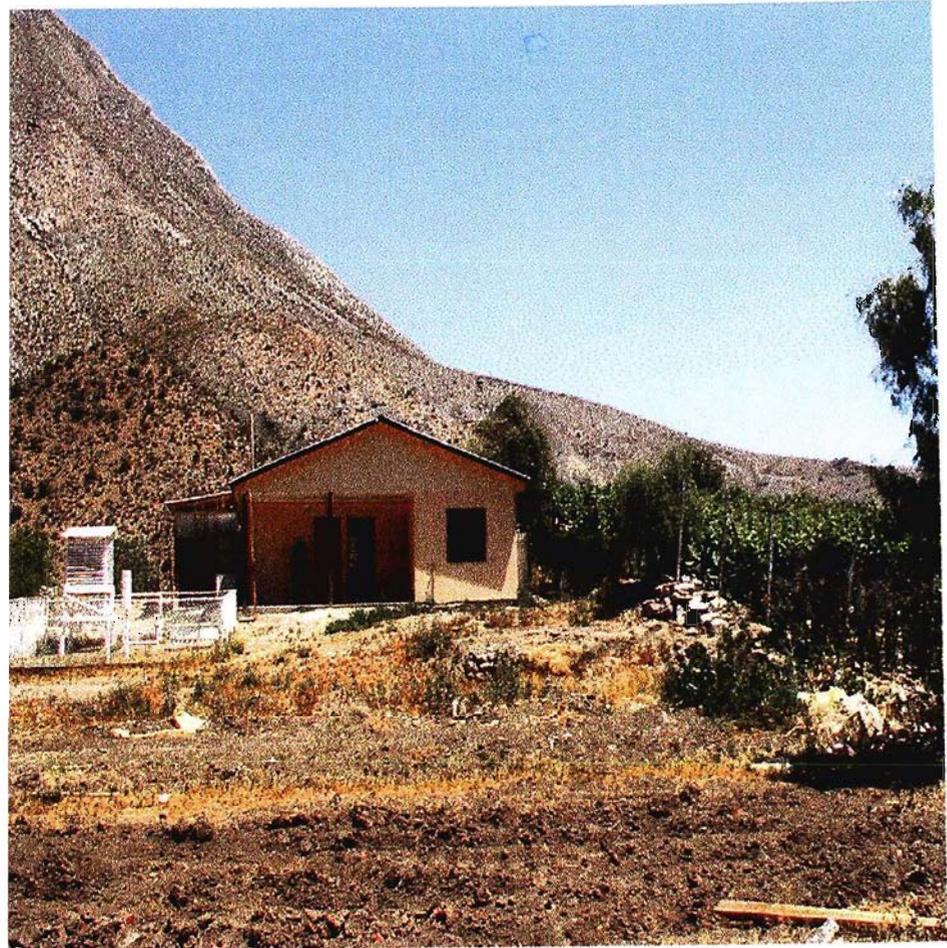
# Inicios de Proyecto



- Se establecieron praderas artificiales para ser suministradas en la dieta alimenticia de cada rebaño

# Inicios del Proyecto

- ✓ Se construyó la planta elaboradora de queso de cabra en las dependencias del Liceo Agrícola.
- ✓ Cuenta con la resolución sanitaria del Servicio de Salud de Coquimbo.



# Manejos Reproductivos

Primera etapa:

## **Inseminación Artificial:**

Es un método de reproducción en el que se obtiene semen del macho para introducirlo posteriormente en el aparato genital de hembra, por medios de instrumentos especiales.



# Inseminación Artificial

## ✓ Selección de Hembras:

- Producción de leche mínimo 150 litros lactancia)
- Edad del animal (hasta 5 - 6 años)
- Adecuada conformación del animal (pezones, mal formaciones)
- Fertilidad (abortos, partos múltiples)
- Hembras cuyo peso sea mayor a 35 kg
- No inseminar hembras primerizas

# Inseminación Artificial

- ✓ Sincronización de celos protocolo inseminación:
  - Implantación de esponjas de progestágenos y PMSG (easy breed)
  - Inyección con progesterona (Illiren) y PMSG
  - Retiro de la esponja
  - Inseminación artificial

# Monta directa

Segunda Etapa:

Adquisición y uso de reproductores raza saanen y anglonubian

Protocolo:

- ✓ Selección de Hembras
- ✓ Sincronización de celos
- ✓ Monta Directa



# Monta directa

## Epoca de Encaste

Se considera dos épocas de encaste al año:

- ✓ Otoño (Mayo)
- ✓ Primavera (Octubre)

Dos concentraciones de partos:

- ✓ Octubre
- ✓ Marzo

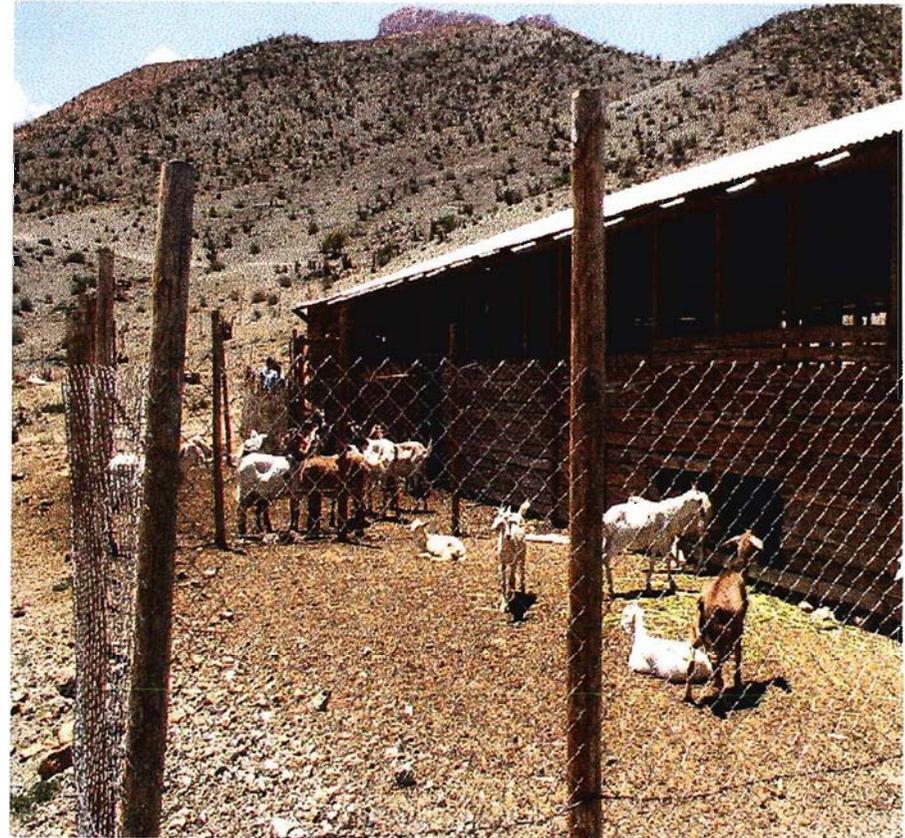


# Manejo Alimenticio

Se basa principalmente, bajo un manejo semi estabulado, en el suministro de:

## Raciones Alimenticias

- ✓ Concentrados
- ✓ Forraje verde y heno
- ✓ Agua ad libitum



# Manejo Alimenticio

- Se probaron tres raciones alimenticias para determinar la relación costo-beneficio de su implementación.
- Fueron suministrada secuencialmente durante tres periodos.



# Manejo Alimenticio

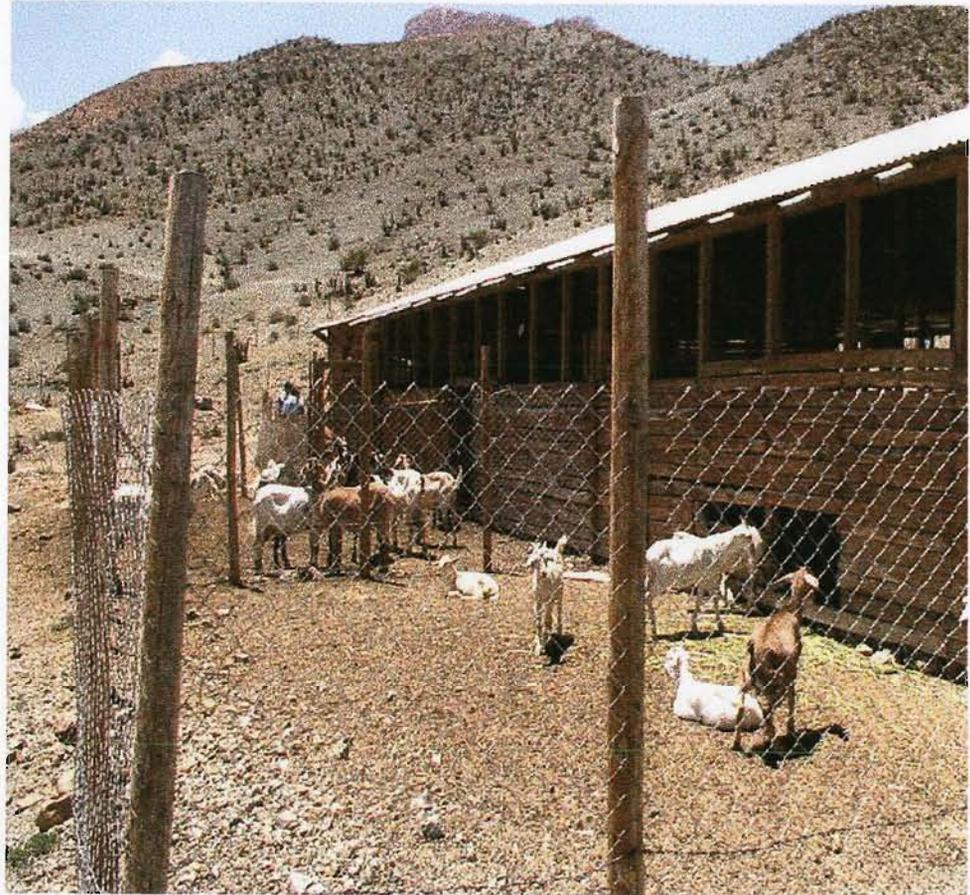
- o La diferencia entre ellas radica en una mayor incorporación de heno de alfalfa por una parte y una progresiva disminución de suministro de concentrado alimenticio



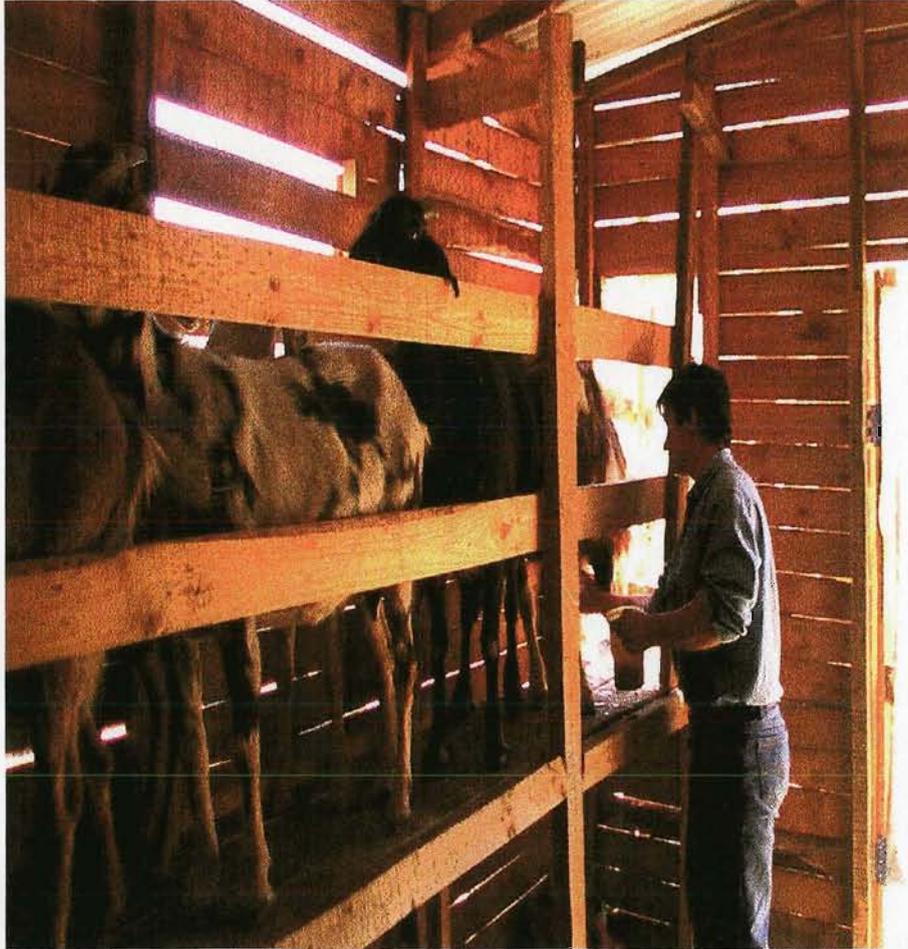
# Manejo Alimenticio

El suministro alimenticio varían según estado fisiológico:

- ✓ **Mantenición**
- ✓ **Primeros 100 días gestación**
- ✓ **Ultimo 1/3 Gestación**
- ✓ **Lactancia**



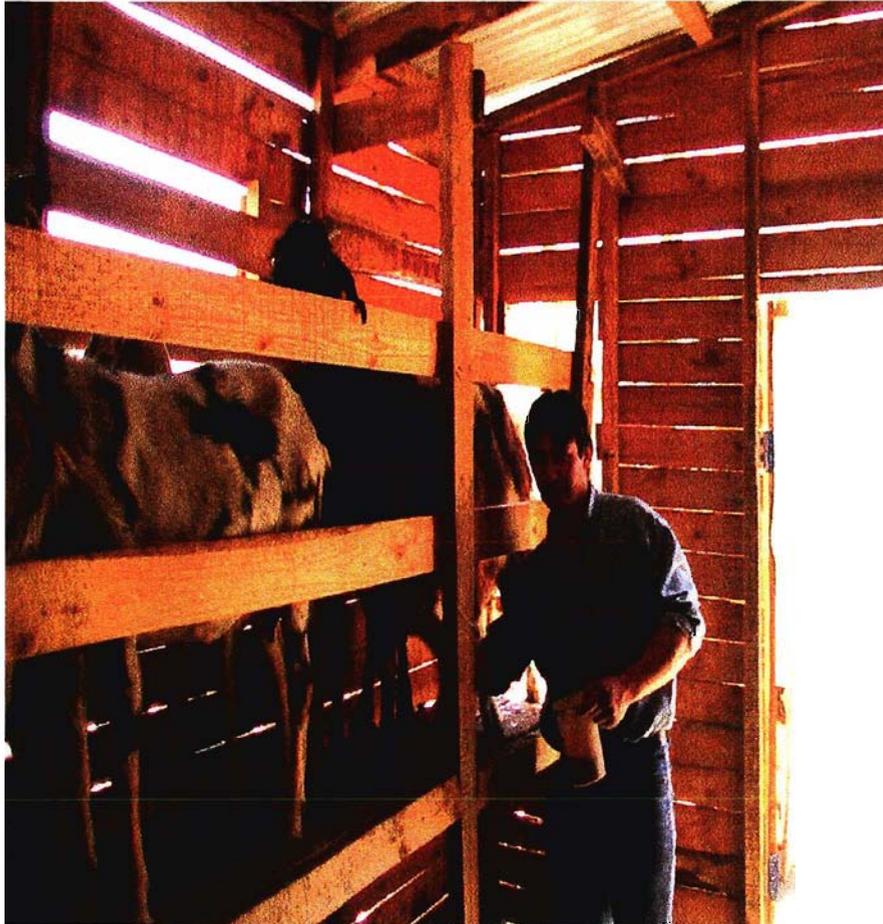
# Manejo Sanitario



Los animales son sometidos a un programa sanitario general, que consiste en :

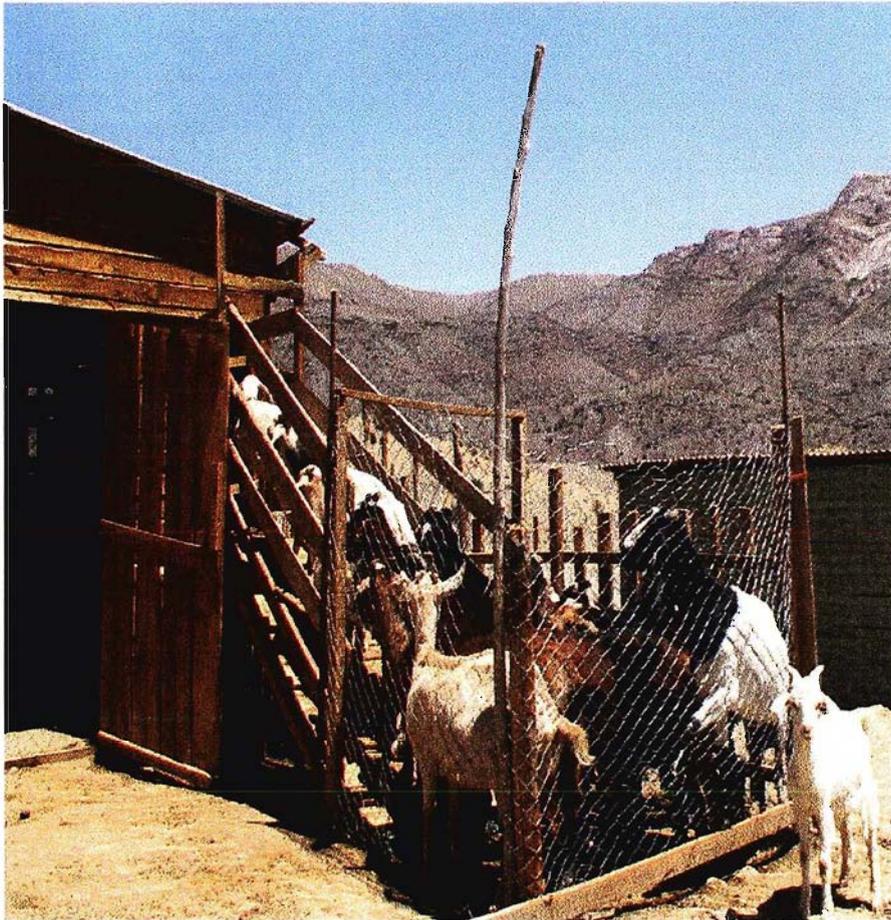
- Control preventivo de enfermedades
- Desparasitación (interna y externa)
- Aplicación de las vacunas correspondientes (Enterotoxemia y Bradsot)

# Manejo Sanitario



4. Administración de vitaminas
5. Control de Mastitis
6. Otras (descorne y despalme)

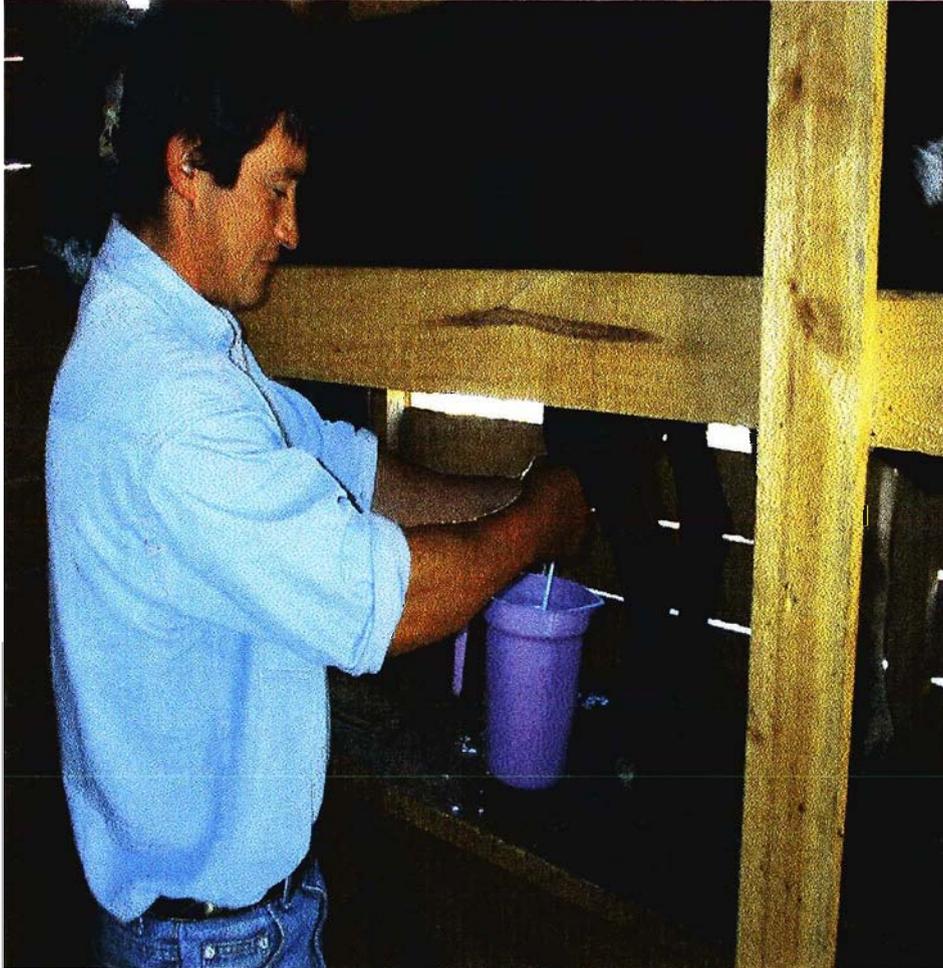
# Manejo de la Leche



## Ordeña

- ✓ se hace en la manga
- ✓ el traslado de los animales debe ser a su paso
- ✓ se realiza una sola vez al día

# Manejo de la Leche



- ✓ Al inicio de la ordeña se lavan muy bien los pezones y se secan con papel
- ✓ Se eliminan los dos primeros chorros de leche
- ✓ Se realiza el test de mastitis (CMT) para detectar y prevenir este problema

# Manejo de Praderas



Se analizan aspectos como:

- ✓ Fertilización (úrea, superfosfato triple, sulfato de potasio)
- ✓ Siembra de semillas (alfalfa y avena)
- ✓ Riego (sistema, frecuencia y volúmen)

# Manejo de Praderas



- ✓ Aplicación de productos químicos: Herbicidas, e insecticidas principalmente
- ✓ Manejo de la praderas (época y sistema de siembra, conservación de forraje)
- ✓ Manejo de la cosecha (corte y pastoreo)

# Producción de Queso



✓ La elaboración de queso involucra el siguiente protocolo:

Pasteurización de leche ( $63^{\circ}\text{C}$  por 30 minutos)

Enfriamiento ( $32^{\circ}\text{C}$ )

Adición de Cloruro de Calcio

Reposo (5 minutos)

# Producción de Queso

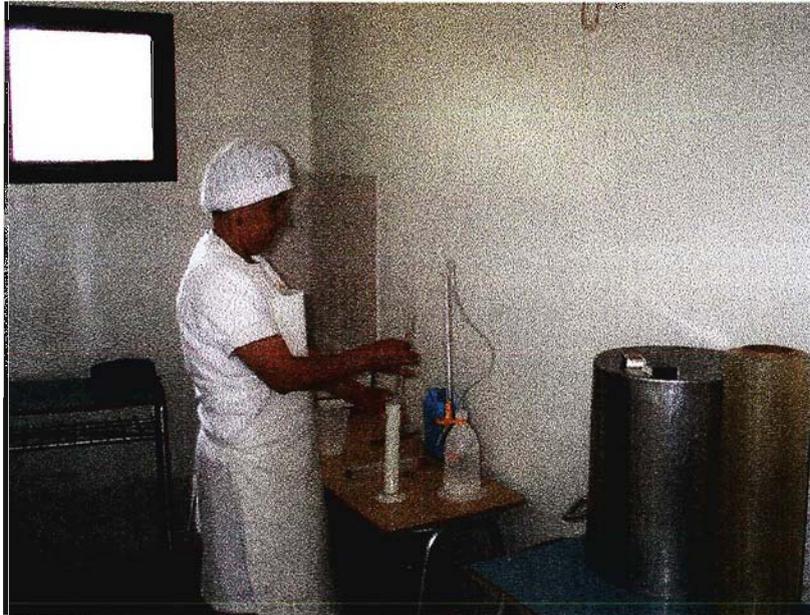
Inoculación (adicionar  
fermentos lácticos)

Maduración de la leche (20  
minutos)

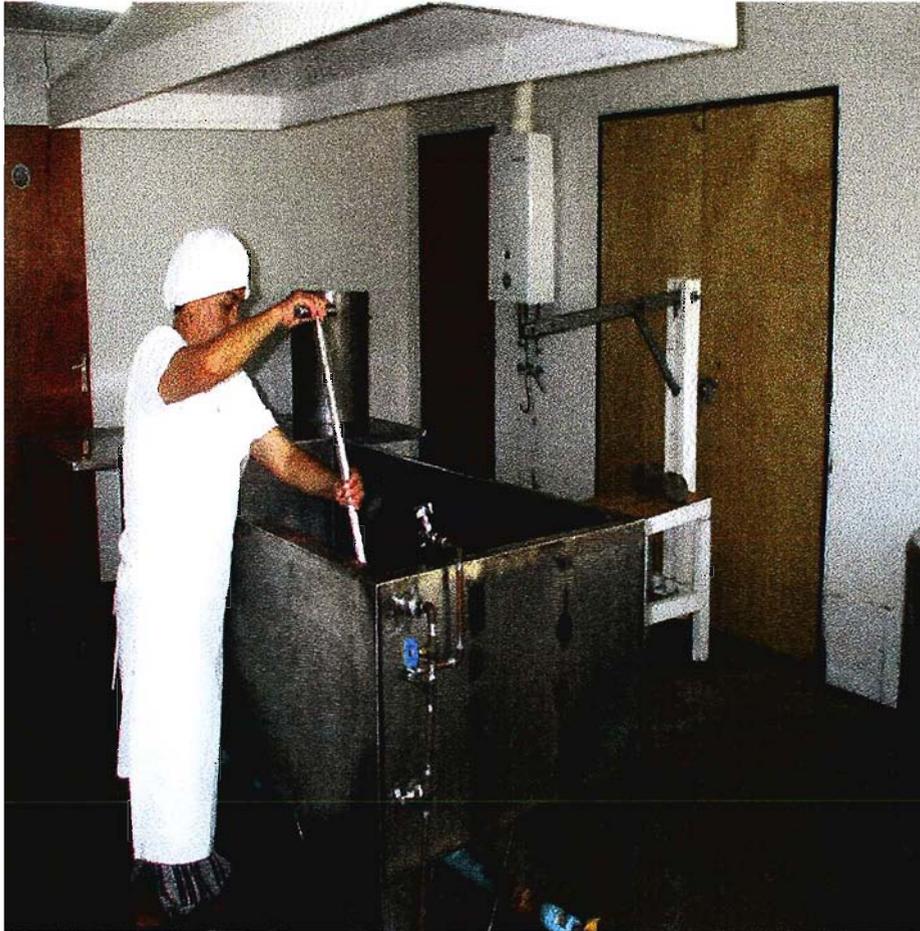
Adición de cuajo

Reposo (30-40 minutos)

Corte cuajada



# Producción de Queso



Primera agitación (10 - 15 minutos)

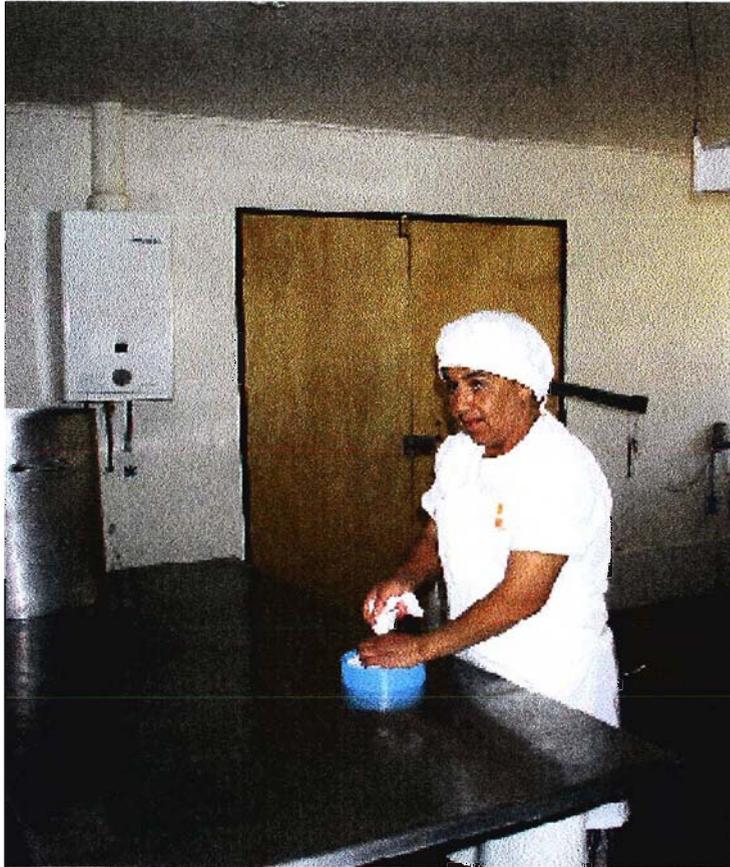
Primer desuerado

Lavado cuajado (agua hervida enfriada a 50°C)

Segunda agitación (llegar a 37°C)

Frenar agitación

# Producción de Queso



Desuerado Total

Amasado cuajada

Moldeado

Prensado

Oreado

Salazón

# Producción de Queso



Maduración (12 días a 14°C,  
con 85 - 90% H.R.)

Envasado

# Producción de Queso



Actualmente se está produciendo dos tipos de queso:

- ✓ Maduro
- ✓ Fresco

Los cuales son sellados al vacío en bolsas termoencogibles

# Mirada Actual



Nuestra sociedad Tres Robles tiene dentro de sus fortalezas y oportunidades:

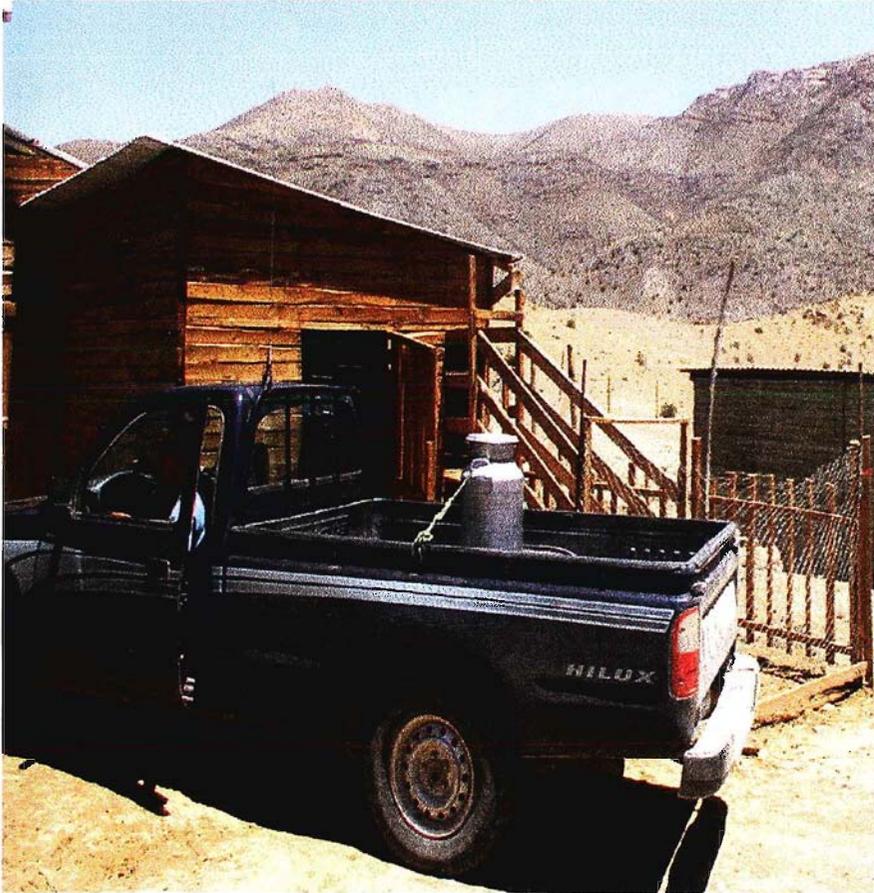
- ✓ Producción de leche en forma continua
- ✓ Ser un poder comprador de leche en la comuna
- ✓ Estar capacitados respecto al manejo de praderas y plantel caprino

# Mirada Actual



- ✓ Contar como socio estratégico al Liceo agrícola de Hurtado
- ✓ Mejoramiento de la calidad genética de la masa criolla caprina
- ✓ Superficie de praderas establecidas
- ✓ Sistema productivo funcionando

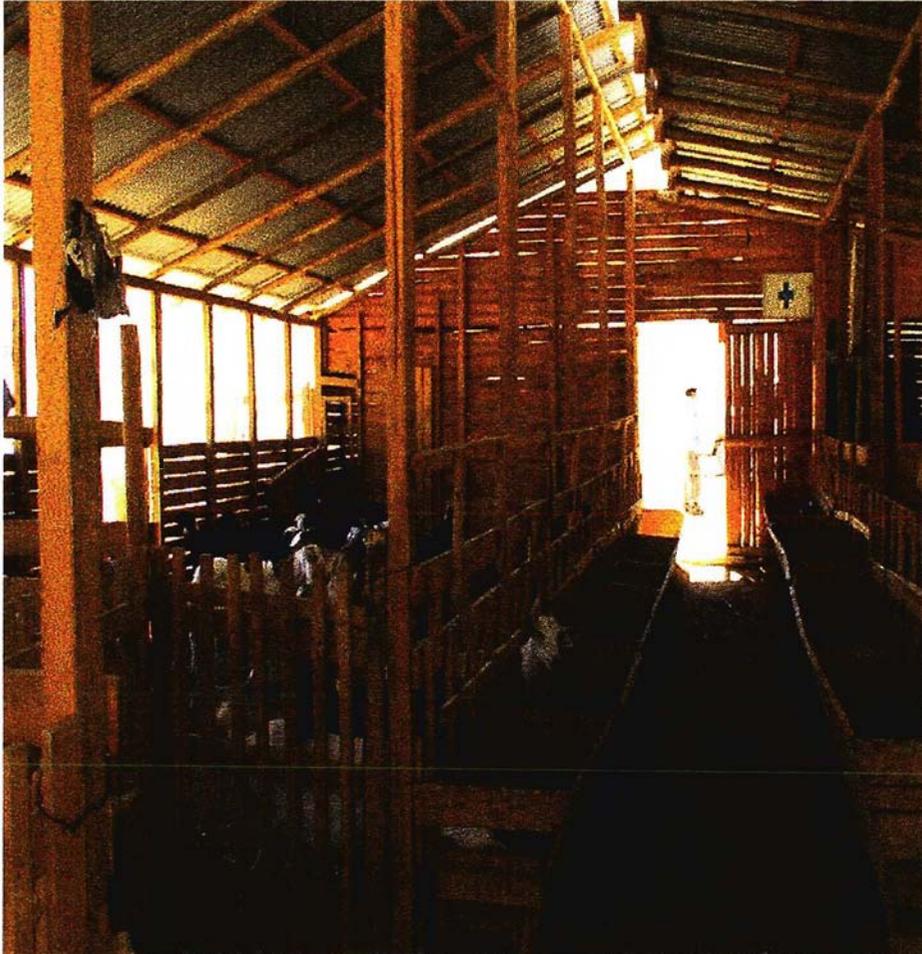
# Mirada Actual



Sin embargo tenemos las siguientes debilidades y amenazas:

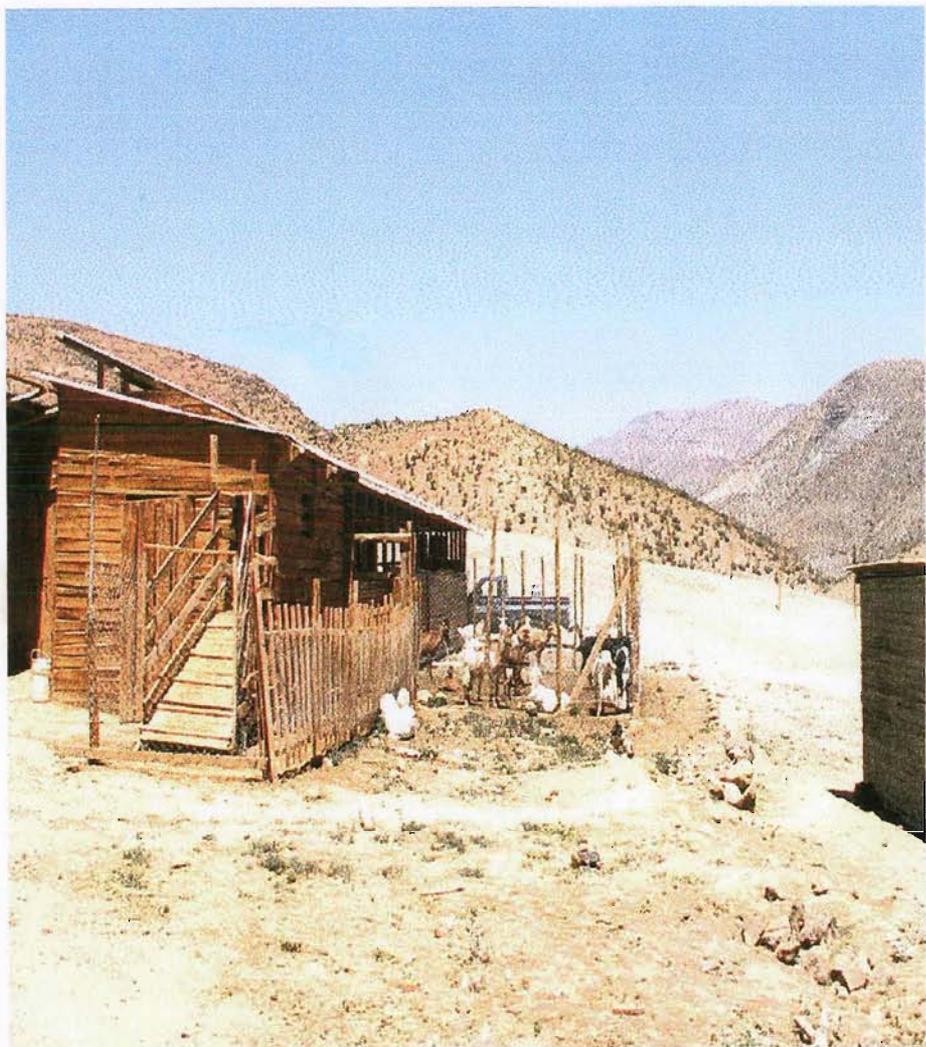
- ✓ Falta de un transporte refrigerado para el traslado de queso
- ✓ Acceso a cliente con bajo poder adquisitivo
- ✓ Excesiva demora en el pago de facturas emitidas

# Mirada Actual



- ✓ Requieren un fortalecimiento en el ámbito organizacional.
- ✓ Desarrollo económico del rubro caprino limitado por las condiciones de comercialización

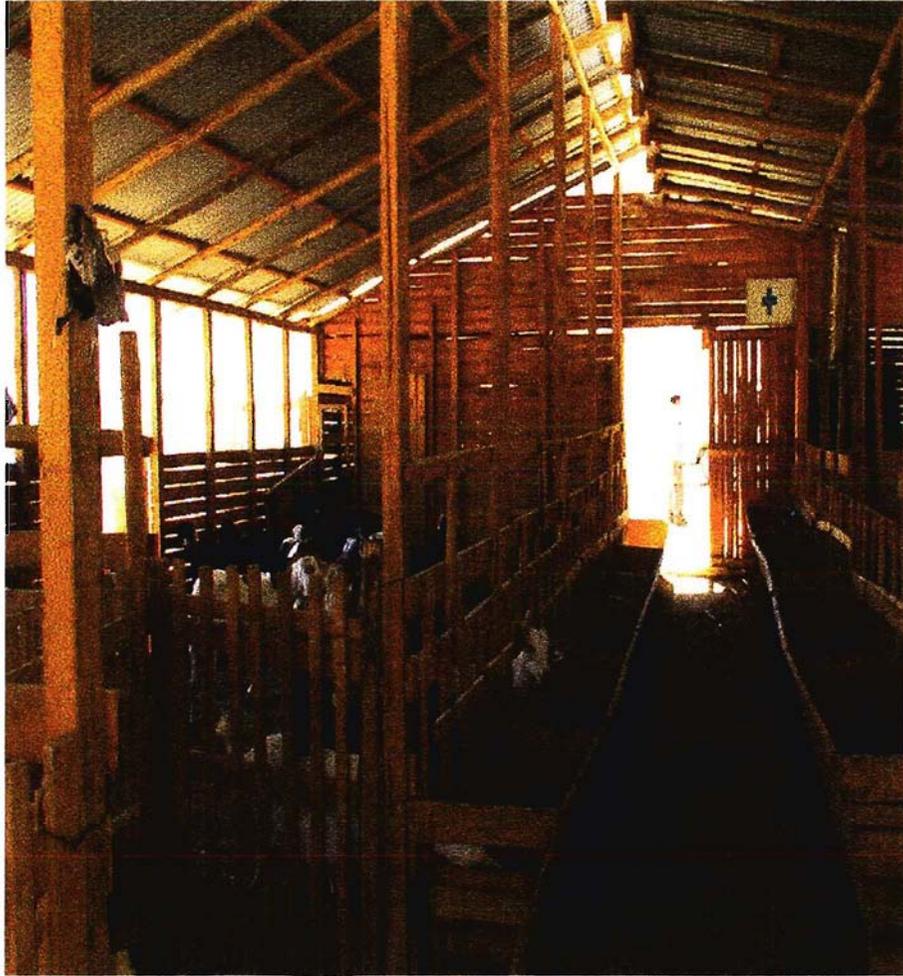
# Mirada Futura



Dentro de nuestros principales desafíos son:

- ✓ Consolidar nuestra estructura organizacional
- ✓ Lograr un posicionamiento en el mercado del queso de cabra
- ✓ Establecer alianzas estratégicas con grupos de productores caprinos de la provincia del limarí

# Mirada Futura



- ✓ Disponer de una cartera de cliente estables y validada económicamente
- ✓ Establecimiento de una unidad productiva que reúna la totalidad de masa caprina de la sociedad
- ✓ Producir y comercializar productos derivados de la leche de cabra como son:

# Mirada Futura



Yogurt, licor, jabón,  
mantequilla, ricota

- ✓ Consolidación económica de este rubro, que permita fortalecer el ingreso familiar.
- ✓ Incorporación permanente de tecnología en el quehacer caprino

# Nuestro Gran Desafío

Desarrollo productivo y económico de la Sociedad Tres Robles de Río Hurtado Ltda, por medio de un posicionamiento del mercado, y consolidación de nuestra organización.

# Agradecimiento

La sociedad desea agradecer a cada uno de los organismos que han hecho posible el cumplimiento de parte de nuestros sueños:

- ✓ Fundación para la Innovación Agraria
- ✓ Municipalidad de Río Hurtado, a nuestro alcalde don Gary Valenzuela y al Departamento de Educación
- ✓ Corpadeco
- ✓ A nuestras familias

# Agradecimiento

Muchas Gracias a todos los que han hecho posible estar cumpliendo esta etapa, y acompañarnos en esta ocasión especial



## 11. Bibliografía consultada

- Pérez, M., P 1990. Manejo reproductivo del ganado Criollo en zonas áridas de Chile. Terra Arida. Simposio Internacional de Explotación caprina en zonas áridas. Universidad de Chile.
- Meneses, R. 1998. Manual de Producción caprina. FIDA - INIA Intihuasi - INDAP.
- Jean Christophe Corcy. 1993. La Cabra Editorial Aedos Mundiprensa. Barcelona, España