



FUNDACION PARA LA INNOVACION AGRARIA
MINISTERIO DE AGRICULTURA

PROYECTO "GIRA DE CAPTURA SOBRE TÉCNICAS EN GESTIÓN EMPRESARIAL Y MECANISMO DE PARTICIPACIÓN ASOCIATIVA, EN DINAMARCA Y ESPAÑA QUE FAVOREZCAN LA FORMACIÓN, DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DE LAS ORGANIZACIONES Y EMPRESAS DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AGRÍCOLAS, DE MANERA DE AUMENTAR LA CAPACIDAD COMPETITIVA DE ESTE SECTOR"

REGISTRO FIA A-067

UNIDAD EJECUTORA INSTITUTO DE DESARROLLO AGROPECUARIO

SUPERVISOR PROYECTO SRA. MACARENA VIO G.

JEFE PROY. SRA. CLAUDIA SANDOVAL

MODIFICACIONES



INDAP



Macarena Vio G.

TITULO DE LA PROPUESTA

Gira de captura sobre técnicas en gestión empresarial y mecanismo de participación asociativa, en Dinamarca y España que favorezcan la formación, desarrollo y fortalecimiento de Organizaciones y Empresas de pequeños productores agrícolas, de manera de aumentar la capacidad competitiva de este sector.



**FORMULARIO A-I
PRESENTACION DE PROPUESTAS
SUBPROGRAMA GIRAS TECNOLOGICAS**

1.- TITULO DE LA PROPUESTA:
Gira de captura tecnológica en gestión empresarial y mecanismo de participación asociativa, en Dinamarca y España que favorezcan la formación, desarrollo y fortalecimiento de las Organizaciones y Empresas de los pequeños productores agrícolas, de manera de aumentar la capacidad competitiva de este sector.

2.- LUGAR DE ENTRENAMIENTO:
Ciudad(es): Bilbao;Copenhague;Arhus.
País(es) : España-Dinamarca.

3.- PATROCINANTE:
Instituto de Desarrollo Agropecuario.INDAP

4.- RESPONSABLE DE LA EJECUCION:
Claudia Sandoval , Profesional INDAP Central

5.- PARTICIPANTES: 11 Dirigentes Campesinos y 4 Funcionarios de INDAP.

NOMBRE	RUT	DIRECCION POSTAL	ACTIVIDAD PRINCIPAL	FIRMA
✓✓ 1.Hector Ojeda Torres		Portales 774	Agricultor, Director de la Empresa AGROCAMP S.A., Los Muermos.	
✓✓ 2.Oscar Alvarado Herrera		Bilbao 931	Agricultor, Administrador de la Coop. Polul, IX Región.	
✓✓ 3.Victor Herrera		San Pablo 785	Agricultor, Presidente de la Asoc. Gremial Desarrollo Campesino.	



NOMBRE	RUT	DIRECCION POSTAL	ACTIVIDAD PRINCIPAL	FIRMA
✓ ✓ 4. Héctor Loyola ✓		Cuevas 480	Agricultor, Presidente A.G. Agro del Valle, Santa Cruz.	
✓ ✓ 5. Sebastián Acuña ✓		Tucapel Jimenez 95	Agricultor, Presidente Fed. A.G. de Nuble.	
✓ ✓ 6. Santiago Carvajal ✓		Tucapel Jimenez 95	Agricultor, Presidente MUCECH	No va a cumplirte día de salida.
✓ ✓ 7. Juan Alvarez ✓		Tucapel Jimenez 95	Agricultor, Presidente Sindicato Osorno	
✓ ✓ 8. Oscar Valladares ✓		Tucapel Jimenez 95	Agricultor, Director de la Empresa HORCHILE S.A, Lampa	
✓ ✓ 9. Hugo Díaz ✓		Tucapel Jimenez 95	Agricultor, Presidente de la Federación Regional campesina, La Ligua.	
✓ ✓ 10. Manuel Peñailillo ✓		Tucapel Jimenez 95	Agricultor, Presidente Coop. campesina Catemu y Campocoop.	
11. <i>Aguiles Herrero</i> - <i>inclui en factua</i>			<i>en factua</i>	
✓ ✓ 12. Alfredo Paredes ✓		Portales 774, Pto. Montt.	Encargado de Organizaciones X Región, INDAP.	
✓ ✓ 13. Hugo Lara ✓		Agustinas 1465.	Profesional de INDAP, especialista en desarrollo de Organiz. y Gestión empresarial.	



✓✓
✓✓

14. Paola Caroca ✓		Agustinas 1465.	Profesional especialista en comunicaciones de INDAP. ✓	
15. Claudia Sandoval ✓		Agustinas 1465.	Encargada del Fondo de Desarrollo Empresarial. INDAP ✓	



6.- DESCRIPCION DE LA PROPUESTA

6.1. OBJETIVOS TECNICOS ECONOMICOS.

El objetivo de la gira es conocer técnicas de gestión empresarial y mecanismos de participación que apoyen el desarrollo de las organizaciones y empresas de los pequeños productores agrícolas.

En términos más específicos, lo que dice relación con:

El ámbito económico, la gira desea capturar y conocer la experiencia de como se desarrollan y organizan a los productores para la producción, agregación de valor y comercialización. Para esto se considera conocer la experiencia de las asociaciones, cooperativas o empresas comerciales generadas por los propios productores.

Junto con conocer la experiencia de asociación en lo económico, la gira buscar conocer el desarrollo de organizaciones en el ámbito de la representación para saber como se administran y se crean estas organizaciones, mecanismo de participación de sus asociados, relaciones con los gobierno, como enfrentan la reivindicaciones de sus asociados, como generan servicios y su política de financiamiento.

6.2. JUSTIFICACION DE LA NECESIDAD Y OPORTUNIDAD DE REALIZAR LA PROPUESTA.

La transformación productiva de la pequeña agricultura exige un fuerte componente de innovación. Esta puede desarrollarse desde diversos ámbitos. Uno de éstos es la asociatividad.

Efectivamente, en los escenarios económicos actuales, la asociatividad deja de ser una posibilidad, transformándose en una exigencia estructural para la competitividad.

Así los procesos de formación, desarrollo y modernización de las organizaciones de pequeños productores constituyen una exigencia derivada de la naturaleza y dinámica de los propios procesos productivos y comerciales.

Esto porque representan un instrumento insustituible para el aprovechamiento de las economías de escala, el aumento de las capacidades de negociación y de articulación estratégica con terceros, y para la estructuración y ampliación de las capacidades de gestión de negocios. A través de este proceso, se pretende facilitar la incorporación de los pequeños productores de manera innovadora y competitiva a los mercados.

La realidad indica que en la actualidad existen una gran cantidad de grupos de productores articulados a algún proyecto de tipo económico-productivo.

De acuerdo a la información entregada por las Direcciones Regionales de INDAP, producto su programación anual, existen 374 organizaciones campesinas vinculadas a INDAP en una lógica de proyecto y 374 grupos de interés que desean organizarse también vinculados a INDAP a través de una lógica de proyectos. Todo esto representa aproximadamente a 35.000 pequeños productores.



6.3. Antecedentes técnicos y viabilidad de incorporación al sistema productivo nacional de la(s) tecnología(s) involucradas.

En concordancia con la misión de INDAP uno de sus objetivos estratégicos respecto a la agricultura familiar es el desarrollo organizacional. Este objetivo busca perfeccionar los sistema de gestión e institucionalizar estructuras asociativas funcionales a las necesidades de la pequeña agricultura, en consecuencia con esto el INDAP posee una serie de instrumento que apuntan a fomentar, fortalecer y desarrollar a las organizaciones campesinas.

Lo cual permite transferir tecnologías en este ámbito y a su vez existe una gran numero de organizaciones campesinas que desarrollan actividades económicas productivas que requieren y demanda en forma permanente apoyo para perfeccionar sus sistema de gestión y lograr que sus estructuras asociativas permitan una mayor competitividad de sus productos.

En resumen existe una oferta adecuada de instrumento por parte de INDAP y una buena disposición de parte de las organizaciones, por expandir sus capacidades tanto en el ámbito organizacionales como de sus capacidades de gestión.

6.4. Coherencia de la propuesta con las actividades innovativas que los participantes desean desarrollar en el corto plazo.

En forma creciente existe un mayor numero de productores agrícolas que a través de sus organizaciones realizan esfuerzos de manera conjunta, con el objeto de mejorar la rentabilidad de sus sistemas productivos. Pero un problema central que cruza a toda la agricultura campesina es la baja capacidad de gestión que posee, lo cual contribuye a no lograr una mayor competitividad de sus producciones y por ende menores ingresos.

Junto con esto existe una precaria articulación entre las diversas formas asociativas, lo cual impide aprovechar economías de escalas, reducir costos de transacción, facilitar acceso a servicios, mejorar capacidades de negociación, mejorar el acceso a los beneficios generados por el negocio agrícola, etc.

Razón por la cual la propuesta de gira apunta a conocer las diferentes técnicas en el ambito de la gestión que potencian los procesos asociativos con el fin de lograr una mayor competitividad del sector.

6.5. Resultados o productos esperados con la realización de la propuesta.

Se esperar influir en líderes campesinos a fin que puedan, en primer lugar validar la importancia de la asociatividad para enfrentar de mejor forma los desafíos del mercado y además puedan sensibilizar a sus asociados de la conveniencia de actuar en forma conjunta.

Otro producto interesante, es que a partir de la captura de tecnologías en el ámbito de la gestión, permitiría avanzar en el perfeccionamiento de los instrumento de INDAP orientados a las organizaciones campesinas.



7.- COMPROMISO DE TRANSFERENCIA:

La transferencia de tecnología se realizara en tres niveles :

- a) Un primer nivel, dice relación con los funcionarios de INDAP para los cuales se realizara una charla de medio día de duración, sobre los objetivo y resultados de la gira

Para estos efectos la actividad programada será apoyada con diapositivas y transparencias.

- b) Un segundo nivel, será con las organizaciones de los productores participantes, para esto se realizara un taller de un día, donde los propios participantes en la gira y los profesionales de INDAP expondrán su experiencia y las conclusiones de la actividad.

- c) Un tercer nivel, será la realización de un taller donde se invitara a organizaciones campesinas y técnicos a nivel de regiones, con el objetivo de informar y analizar como se enfrenta el desarrollo de las organizaciones en otros países.

8.- BENEFICIARIOS:

A partir de los doce (12) dirigentes campesinos participantes de la gira se estima poder transferir en forma directa a esta experiencia a 600 pequeños productores agrícolas y a 100 dirigentes campesinos tanto de carácter nacional como regional.

Con respecto a los profesionales de INDAP estos podrán transmitir estas tecnologías a los menos a 30 funcionarios.

9.- IMPACTOS ESPERADOS:

- Apoyar el proceso de fortalecimiento y modernización de las organización de pequeños productores agrícolas existentes.
- Perfeccionar los actuales instrumentos de INDAP orientados a mejorar las capacidades de gestión y operación de las organizaciones campesinas.



10.- ITINERARIO PROPUESTO

10.1. ITINERARIO DINAMARCA

Fecha (Horario)	Actividad	Objetivo	Lugar (Institución o Empresa)
LUNES 09 DE DICIEMBRE 09:00 - 12:00 Hrs.	Inauguración de la gira tecnológica. Presentación del contexto histórico de la agricultura Danesa	Presentación del Programa: Objetivos, visitas y actividades a desarrollar durante la semana.	AOF de Aarhus Dinamarca.
12:00 - 13:00 Hrs.	Almuerzo		
13:30 - 17:00 Hrs.	Visita a una asociación local de pequeños productores de las agriculturas familiares. Presentación de su historia. Presentación de sus objetivos. Presentación de su cooperación con otras organizaciones del sector agrícola. Presentación de su trabajo actual. Visita a Terreno.	Presentación de una organización en función de la Producción	Asociación de Pequeños Productores de la Provincia de Aarhus, Dinamarca.



Fecha (Horario)	Actividad	Objetivo	Lugar (Institución o Empresa)
<p>Martes 10 de DICIEMBRE</p> <p>09:00 - 12:00 Hrs.</p>	<p>Visita al Centro Nacional de Asesoría de la Agricultura Danesa:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Introducción a la agricultura Danesa. - Introducción al organigrama de la agricultura Danesa. - Presentación de los niveles del organigrama y los integrantes de cada nivel. - Introducción a las atribuciones de cada nivel y el modelo democrático. - Introducción a las tareas de cada nivel y sus interacción. 	<p>Dar a conocer las instituciones que fueron creadas por los propios agricultores, para apoyar en aspectos tecnológicos de la Agricultura Danesa.</p>	<p>Centro Nacional de Asesoría de la Agricultura Danesa.</p>
<p>13:30 - 16:00 Hrs.</p>	<p>Introducción al rol del Centro Nacional de Asesoría</p> <p>Presentación de sus objetivos.</p> <p>Presentación de su tecnología.</p> <p>Presentación de sus Departamentos.</p>	<p>Experiencias en Centros de Gestión y Apoyo Tecnológico, incluyendo capacitación</p>	<p>Centro Nacional de Asesoría.</p>



Fecha (Horario)	Actividad	Objetivo	Lugar (Institución o Empresa)
<p>MIÉRCOLES 11 DE DICIEMBRE</p> <p>09:00 - 12:00 Hrs.</p>	<p>Nuevas experiencias de cooperación: La Asociación Nacional de Agricultores Ecológica.</p> <p>Reglamentos y subsidios del Gobierno.</p> <p>Procesamiento de productos ecológicos.</p> <p>Comercialización de productos ecológicos.</p> <p>Comercialización de productos ecológicos.</p> <p>Asesoría en la Reconversión para producción ecológica.</p>	<p>Nuevas experiencias y tendencias en organizaciones.</p> <p>La producción orgánica y ecológica.</p>	<p>La Asociación Nacional de Agricultores Ecológicos.</p>
<p>12:00 - 13:00 Hrs.</p>	<p>Almuerzo</p>		
<p>13:00 - 17:00 Hrs.</p>	<p>Visita a terreno:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Visita a una agricultura lechera ecológica. 2. Visita a una agricultura de producción mixta. 	<p>Nuevas experiencias y tendencias en organizaciones.</p> <p>La producción orgánica y ecológica.</p>	<p>La Asociación Nacional de Agricultores Ecológicos.</p>



Fecha (Horario)	Actividad	Objetivo	Lugar (Institución o Empresa)
JUEVES 12 DE DICIEMBRE			
09:00- 12:00 Hrs.	<p>El sector Lechero:</p> <p>Visita a la Federación de las Lecherías Danesas:</p> <p>Características y rol de la Organización.</p> <p>Historia y desarrollo del sector lechero.</p> <p>Formas de cooperación en el sector.</p> <p>Rol en la comercialización.</p>	<p>Dar a conocer una organización empresarial como la Cooperativa Lechera, donde los productores son los dueños.</p>	<p>La Federación Lechera</p>
12:00 - 13:00 Hrs.	<p>Almuerzo</p>		
13:00 - 17:30 Hrs.	<p>Visita al GASA Aarhus, la cooperativa de compraventa de fruta, hortalizas y flores</p> <p>Introducción al sector.</p> <p>Historia y desarrollo de la cooperativa.</p> <p>Características de la cooperativa.</p> <p>Formas de Cooperación.</p> <p>Rol en la comercialización.</p>	<p>Rol de las Cooperativas en el proceso de comercialización</p>	<p>GASA, Aarhus</p>



02 '96 16:39

Fecha (Horario)	Actividad	Objetivo	Lugar (Institución o Empresa)
Viernes 13 de DICIEMBRE			
09:00 - 12:00 Hrs.	<p>Visita al Consejo Nacional de la Agricultura</p> <p>Introducción al Consejo Nacional de la Agricultura.</p> <p>Historia y desarrollo del Consejo.</p>	Organizaciones que se dan los productores agrícolas para defender sus intereses frente a autoridades políticas a nivel nacional y supranacional.	Consejo Nacional de la Agricultura, Copenhague.
12:00 - 13:30 Hrs.	Almuerzo		
13:30 - 17:30 Hrs.	<p>Visita al Consejo Nacional de la Agricultura.</p> <p>Funciones Actuales.</p> <p>Presentación de los Departamentos.</p> <p>Atribuciones e importancia política.</p>	Organizaciones que se dan los productores agrícolas para defender sus intereses frente a autoridades políticas a nivel nacional y supranacional.	Consejo Nacional de la Agricultura, Copenhague.

Fecha (Horario)	Actividad	Objetivo	Lugar (Institución o Empresa)
SABADO 14 DE DICIEMBRE	Encuentro con Cooperativas Lecheras	Conocer el desarrollo empresarial de ese sector.	Federación Lechera
DOMINGO 15 DE DICIEMBRE	Viaje a Bilbao		



DEC 02 '96 16:40

10.2. ITINERARIO ESPAÑA

Fecha	Actividad	Objetivo	Lugar Inst./ Empresa
LUNES 16 DE DICIEMBRE 09:30 - 11:15 Hrs.	1. Presentación de las Macromagnitudes Agrarias en el País Vasco. Estructuración de las Organizaciones agrarias	Introducción a realidad agrícola del País Vasco Introducción a la realidad organizacional del País Vasco	En LORRA Asociación de Productores del País Vasco
11:30 - 14:00 Hrs.	3. Presentación de Organizaciones Profesionales Agrarias - Organización de los Centros de Gestión. - Modelo de Gestión del Centro. - Organigrama del Centro.	Conocer la experiencia de profesionalización de las Organizaciones. Conocer la experiencia de los Centros de Gestión.	
16:00 - 18:00 Hrs.	4. Visita al Centro de Inseminación en Vacunos de ABEREKIN	Dar a conocer como se gestionan centros especializados de tecnología.	En ABEREKIN Centro de Inseminación ABEREKIN



Fecha	Actividades	Objetivos	Lugar Empr/Instit.
MARTES 17 DE DICIEMBRE 09:00 - 11:00 Hrs.	Presentación de la gestión y operación de Servicios Agrarios en materias de: Horticultura Fruticultura Enología	Dar a conocer como gestionan las Organizaciones la prestación de Servicios Agrarios .	En LORRA
11:15 - 14:00 Hrs.	Presentación de la gestión y operación de Servicios Ganaderos en materias de: Alimentación Abonado y Gestión de Praderas Reproducción y mamitis Control Lechero Gestión económica	Dar a conocer como las Organizaciones gestionan la prestación de Servicios Ganaderos.	En LORRA
16:00 - 18:00 Hrs.	Visita a explotaciones gestionadas por Organizaciones Invernaderos Explotación de Vacuno de Carne.	Dar a conocer los modelos de gestión para diferentes tipos de explotaciones de propiedad de Organizaciones	

Fecha	Actividades	Objetivos	Lugar Empr/Instit.
MIERCOLES 18 DE DICIEMBRE 10:00 - 12:00 Hrs.	Presentación de la Cooperativa de Suministros y Servicios GUVAC	Dar a conocer la experiencia de una Cooperativa gestionadora de Servicios.	VALLE DE CARRANZA Cooperativa GUVAC
12:00 - 13:00 Hrs.	Visita instalaciones de GUVAC		
13:00 - 15:00 Hrs.	Comida		
15:00 - 18:00 Hrs.	Visita a explotaciones de Vacuno de Leche. Socios de Gestión Técnico- Económica.	Conocer la experiencia de productores de leche y su trabajo en gestión predial.	



Fecha	Actividades	Objetivos	Lugar Empr/Instit.
JUEVES 19 DE DICIEMBRE 09:30 - 11:00 Hrs.	Presentación del Centro de Gestión de Gipuzkoa Lurgintza	Conocer la organización y operación del Centro de Gestión.	LURGINTZA Centro de Gestión de Gipuzkoa Lurgintza.
11:30- 13:00 Hrs.	Visita al Matadero Urkaiko, gestionado en forma cooperativa.	Dar a conocer la experiencia de gestión y comercialización de una organización Cooperativa.	URKAIKO Cooperativa Urkaiko.
14:00 - 16:00 Hrs.	Comida		
16:00 - 18:00 Hrs.	Visita a la Central Lechera Iparlat, gestionada en forma cooperativa.	Dar a conocer la forma de gestionar una cooperativa lechera.	IPARLAT Cooperativa Central Lechera Iparlat.

Fecha	Actividades	Objetivos	Lugar Empr/Instit.
VIERNES 20 DE DICIEMBRE 10:30 - 14:00 Hr.	Visita a las instalaciones del Centro de Investigación y Mejora Agraria, CIMA, dependiente del Gobierno Vasco.	Conocer técnicas de gestión y tecnología innovadora.	ARDIEKIN CIMA, Centro de Investigación y Mejora Agraria.
14:00 - 16:00 Hrs.	Comida		
16:00 - 18:00 Hrs.	Visita a la Cooperativa Agrícola Garlan.	Conocer la experiencia de Comercialización en forma asociada y su modelo de gestión.	GARLAN Cooperativa Agrícola Garlan
20:00 - 21:00	Regreso a Madrid.		
SABADO 21 DE DICIEMBRE	Regreso a Santiago.		



11. COSTO TOTAL Y APOORTE SOLICITADO (EN PESOS)

ITEM	COSTO TOTAL	APORTE PROPIO	APORTE SOLICITADO	ACTIVIDAD ASOCIADA
Pasajes aéreos internacionales y seguros de viaje	12.125.400		12.125.400	
Pasajes aéreos nacionales				
Tasas de embarque	118.080	118.080		
Visa y gastos relacionados	328.000	328.000		
Pasajes terrestres internacionales	2.862.990 (1.913.375)	2.862.990		
Pasajes Terrestres nacionales	69.210.			
Honorarios intérprete	2.050.000 858.305		2.050.000	
Arriendo Vehículo				
Gastos bencina				
Gastos peajes				
Viáticos	4.870.297 11.874.514	4.106.714	7.767.800	
Ingreso a ferias, participación en cursos, seminarios u otra actividad práctica	656.000	656.000		
Otros: Gastos generales	410.000	410.000		
Imprevistos 5%	922.500	922.500		
TOTAL	31.347.484	9.404.284	21.943.200	

