



## Módulo N° 2

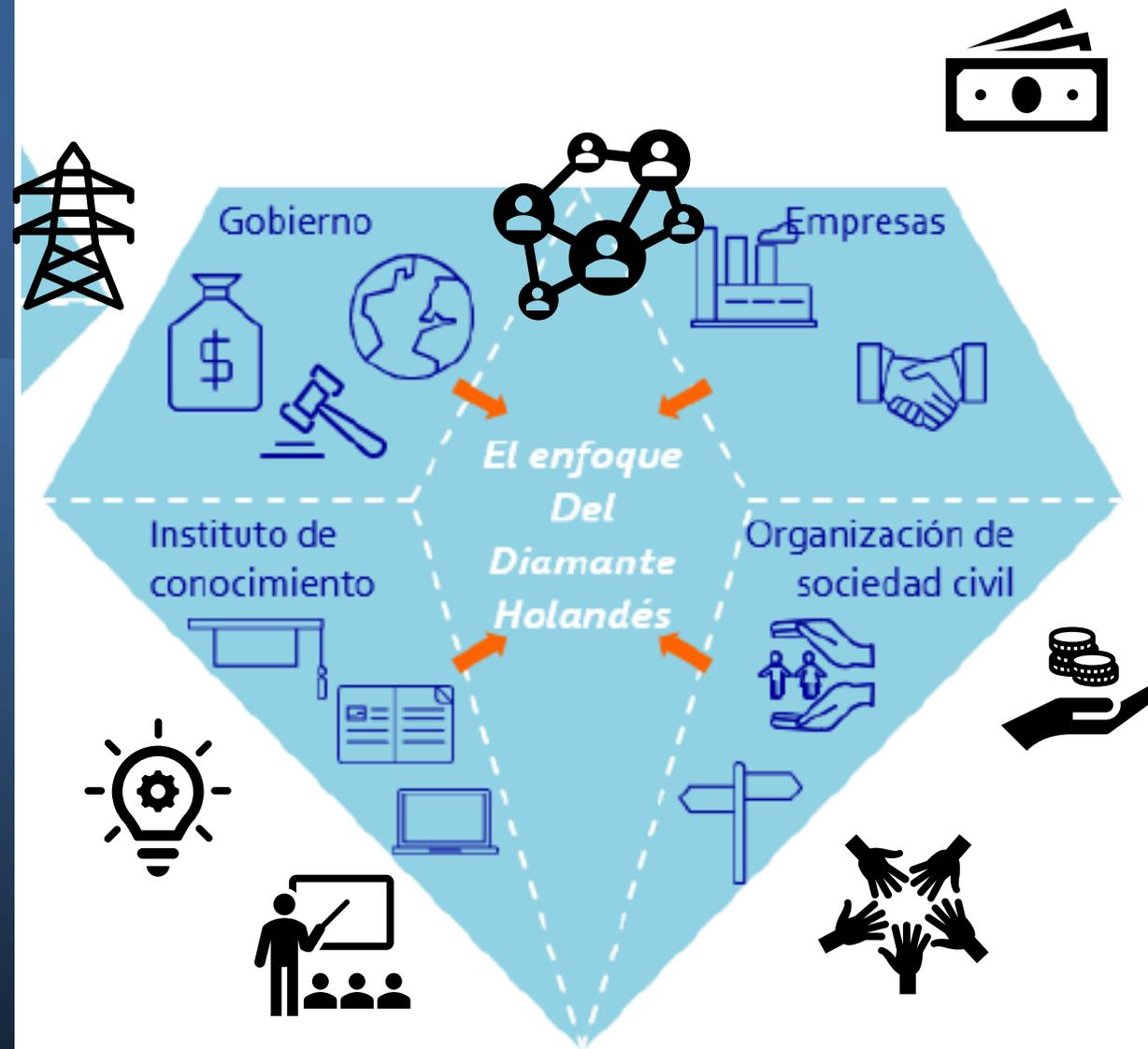
# Diamante Holandes- Modelo Español

Profesores: Luis Sáez T. – Patricio Nayan S.

07/12/2021

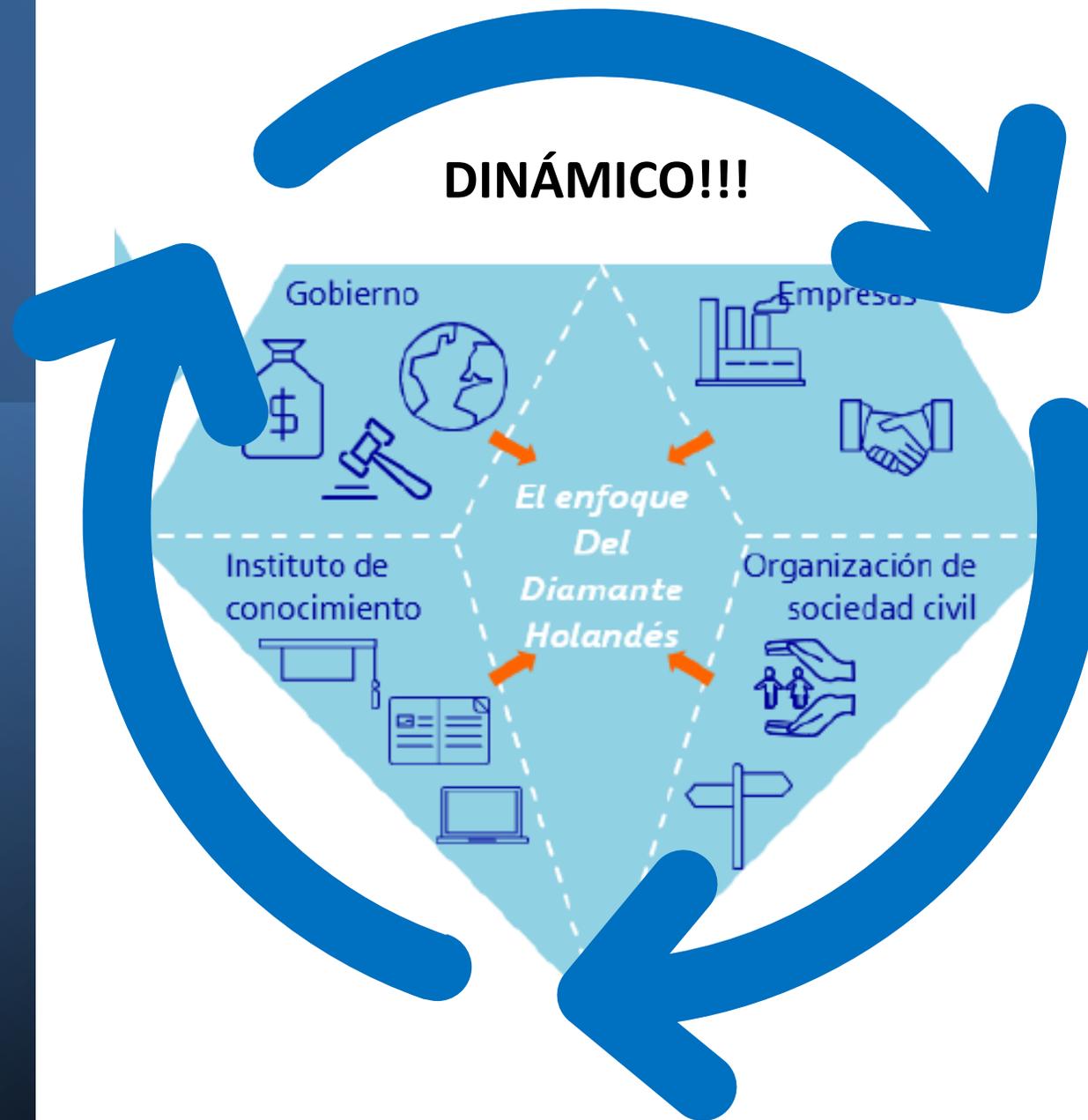
Factor clave en el éxito permanente de los Países Bajos en la industria agroalimentaria.

# Diamante Holandés



Factor clave en el éxito permanente de los Países Bajos en la industria agroalimentaria.

## Diamante Holandés



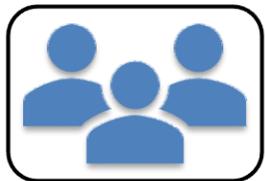
# D. HOLANDÉS: Se Requiere



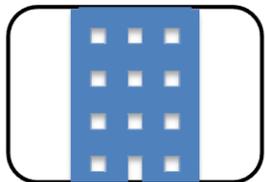
Gobierno(s)



Centros de Estudio



Soc. Civil Organizada



Empresas

- Preexistencia de un ecosistema y liderazgo.
- Que existan los 4 actores y que sean sólidos.
- Trabajo integrado, colaborativo y **solidario**.
- Desarrollo Territorial (Integración, aunque sea básica).
- De Largo Plazo y con foco en la innovación. Ambos desafíos para los gobiernos.

# LOGROS DEL MODELO



- Modelo nórdico, caracterizado por la existencia de un reducido número de cooperativas de elevada dimensión, consecuencia de procesos de fusión.
- Es el caso de países como Dinamarca y Holanda, en los que la facturación media por cooperativa supera los 1.000 millones de euros.
- Operan como multinacionales, con implantación en muchos países y capacidad para influir en el mercado.

# LOGROS DEL MODELO

- Hay cuatro cooperativas que facturan lo mismo que las 3.500 españolas.
- Holanda tiene sólo dos cooperativas de carne que son las que venden al resto de la cadena y son las que marcan los precios.

## MODELO COOPERATIVAS: NÓRDICO, CENTROEUROPEO Y MEDITERRÁNEO

En Miles de €

Modelos cooperativos	Países	Fac. Coop. Miles €	Índice 100	Fac. Socio Miles €	Índice 100
Modelo Nórdico	Dinamarca	<b>1.346,13</b>	100,00	<b>231</b>	73,10
	Holanda	<b>1.026,36</b>	76,25	<b>316</b>	100,00
	Suecia	<b>370,59</b>	27,53	<b>42</b>	13,29
	Finlandia	<b>277,08</b>	20,58	<b>62</b>	19,62
Modelo Centro Europeo	Irlanda	<b>125,25</b>	9,30	<b>63</b>	19,94
	Francia	<b>19,14</b>	1,42	<b>116</b>	36,71
	Alemania	<b>11,26</b>	0,84	<b>16</b>	5,06
Modelo Mediterráneo	Bélgica	<b>7,75</b>	0,58	<b>42</b>	13,29
	Italia	<b>5,27</b>	0,,39	<b>35</b>	11,08
	España	<b>4,20</b>	0,31	<b>17</b>	5,38
	Grecia	<b>0,16</b>	0,01	<b>1</b>	0,32
	Media UE	<b>10,90</b>	0,81	<b>39</b>	12,34

Fuente: El Mundo, 2020.

- <https://www.rtve.es/play/videos/agrosfera/agrosfera-primer-plano-cooperativas-holanda/2310727/>

# Modelo Español

- Basado en un elevado número de cooperativas de menor tamaño, con volúmenes de facturación medios entre 1 y 5 millones de euros.
- Son reacios a la integración por vía de fusiones, debido a la elevada atomización y arraigo local.
- En estas cooperativas, se ha optado por crecer a través de la creación de cooperativas de 2do. grado.



- Frutas y aceite de oliva
- Ventas de 88.003.142 € (2019).
- Más de 2.000 agricultores están agrupados, a través de 16 cooperativas.

## Servicio de Extensión Agraria creado en 1953.

1. Nace y se desarrolla como servicio a los agricultores.
2. Concibe al agricultor como protagonista del progreso agrario.
3. No resuelve sus problemas, les ayuda a resolverlos.
4. Trata de elevar la capacidad de acción de los agricultores para un mayor bienestar y la creación de desarrollo



5. Basa en la participación, el proceso educativo.
6. Une la idea de calidad de vida rural a la de desarrollo agrario.
7. Extiende el concepto de agricultor al de familia agraria -como unidad de convivencia, intereses y decisiones-, en el marco de la comunidad rural.
8. Dedicar una atención especial a la mujer y a los jóvenes.

9. Promueve las rentas de las familias desde la agricultura, pero también, por la obtención de ingresos complementarios de la pluriactividad rural.
  
10. Considera la acción colectiva indispensable en el desarrollo agrario y rural.

**CONSTITUCIÓN AÑO 78:** “Los poderes públicos promoverán eficazmente las diversas formas de participación en la empresa y fomentarán mediante una legislación adecuada, las sociedades cooperativas. También establecerán los medios que faciliten el acceso de los trabajadores a la propiedad de los medios de producción”.

# LOGROS DEL MODELO



- El cooperativismo agrario factura en España más de 30.000 millones de euros al año.
- Registra más de 100.000 empleos y aglutina a más de un millón de socios.
- Los principales sectores tanto en N° de cooperativas como en facturación son las de suministros, olivar y frutas y hortalizas.

# CONDICIONES Y PROCESOS COMPARADOS



ITEM	HOLANDA	ESPAÑA
COOPS. AGRARIAS	215	3.844
PAC año 1962	€ 926 Millones (2014)	€ 5.800 Millones (2014)
FACTURACIÓN ANUAL COOPS. AGRARIAS	€ 32.000 Millones (2014)	€ 25.000 Millones (2014)
DIRECCIÓN DE LA COOPERATIVA	Directivos-gerentes profesionales contratados	Junta Directiva (formada por miembros de la cooperativa)
CLASIFICACIÓN	Cooperativas sin responsabilidad limitada y sin limitación de responsabilidad	De primer y segundo grado
VOTO	Voto proporcional	Un socio un voto
COMERCIO Y OTROS	<i>Veillings</i> y apoyo financiero (Rabobank).	SEA y Cajas Rurales.
LEGALES	Ley General, dentro del código civil	Ley del '42, control estatal. Constitución del '78 19 regulaciones autónomas

# CONDICIONES Y PROCESOS COMPARADOS



ITEM	HOLANDA	ESPAÑA
<b>ORGANISMO SUPERVISOR</b>	Junta de supervisores. Más sólido que los interventores, más atribuciones. Expertos externos, llamado Consejo Auditor	Formado por los interventores, para fiscalizar. Atribuciones limitadas
<b>NORMATIVA SOBRE FUSIÓN, ESCISIÓN, DISOLUCIÓN Y LIQUIDACIÓN</b>	No existen específicas previsiones al respecto en la legislación cooperativa	Altamente regulado
<b>ORIENTACIÓN</b>	De mercado.	De economía social
<b>Clima</b>	Regular en todo el país.	Diversa variedad climática en el país.

# CONDICIONES Y PROCESOS COMPARADOS

## DIAMANTE HOLANDÉS



## MODELO ESPAÑOL



# CONDICIONES Y PROCESOS COMPARADOS



DIAMANTE HOLANDÉS

MODELO ESPAÑOL

**¿CUÁL ES EL MODELO DE DESARROLLO COOPERATIVO CHILENO?**

**ó**

**¿CÓMO DEBIESE SER EL MODELO PARA CHILE?**