CONVOCATORIA PROPUESTAS DE PROYECTOS 2013-2014

1. ANTECEDENTES GENERALES

Id de la propuesta: 688

1. Nombre de la Propuesta

Programa de intervención para la mejora de indicadores de bienestar animal en la producción lechera

2. Características de la Propuesta

2.1. Sectores, Subsectores y Rubros de la Propuesta

Sector	Subsector	Rubro
Pecuario	Bovinos	Bovinos de leche
Pecuario	General para Sector Pecuario	General para Subsector Pecuario

2.2. La propuesta corresponde a una iniciativa de innovación en

☑ Proceso ☐ Producto

2.3. Principales líneas de temáticas de la Propuesta

Línea Temática
Sanidad animal
Educación
Buenas prácticas ganaderas

2.4. La propuesta corresponde a una iniciativa de innovación en bien/servicio:

☐ Privado ☑ Público

3. Lugar donde se llevará a cabo la Ejecución Técnica de la Propuesta

Región	Provincia	Comuna
VIII del BÍOBÍO	BÍOBÍO	Los Angeles
VIII del BÍOBÍO	ÑUBLE	Chillán
REGIÓN METROPOLITANA de SANTIAGO	MELIPILLA	Curacaví
REGIÓN METROPOLITANA de SANTIAGO	MELIPILLA	Melipilla
V de VALPARAÍSO	SAN FELIPE de ACONCAGUA	Panquehue

V de VALPARAÍSO	LOS ANDES	Rinconada
V de VALPARAÍSO	VALPARAÍSO	Casablanca
REGIÓN METROPOLITANA de SANTIAGO	MELIPILLA	María Pinto
REGIÓN METROPOLITANA de SANTIAGO	TALAGANTE	Isla de Maipo
REGIÓN METROPOLITANA de SANTIAGO	TALAGANTE	Padre Hurtado
IX de LA ARAUCANÍA	CAUTÍN	Freire
IX de LA ARAUCANÍA	CAUTÍN	Loncoche
IX de LA ARAUCANÍA	CAUTÍN	Pitrufquen
IX de LA ARAUCANÍA	CAUTÍN	Temuco
IX de LA ARAUCANÍA	CAUTÍN	Villarrica
IX de LA ARAUCANÍA	MALLECO	Angol
IX de LA ARAUCANÍA	MALLECO	Carillanca
IX de LA ARAUCANÍA	MALLECO	Ercilla
IX de LA ARAUCANÍA	MALLECO	Renaico
IX de LA ARAUCANÍA	MALLECO	Victoria
X de LOS LAGOS	LLANQUIHUE	Frutillar
X de LOS LAGOS	LLANQUIHUE	Llanquihue
X de LOS LAGOS	LLANQUIHUE	Los Muermos
X de LOS LAGOS	LLANQUIHUE	Puerto Varas
X de LOS LAGOS	LLANQUIHUE	Puerto MOntt
X de LOS LAGOS	OSORNO	Puerto Octay
X de LOS LAGOS	OSORNO	Purranque
X de LOS LAGOS	OSORNO	Río Negro
X de LOS LAGOS	OSORNO	San Pablo
X de LOS LAGOS	PALENA	Chiloé
X de LOS LAGOS	CHILOÉ	Ancud
X de LOS LAGOS	LLANQUIHUE	Fresia
X de LOS LAGOS	LLANQUIHUE	Maullín
X de LOS LAGOS	OSORNO	Puyehue
X de LOS LAGOS	OSORNO	San Juan de la Costa
XIV DE LOS RÍOS	RANCO	Futrono
XIV DE LOS RÍOS	RANCO	La Unión
XIV DE LOS RÍOS	RANCO	Lago Ranco
XIV DE LOS RÍOS	RANCO	Río Bueno
XIV DE LOS RÍOS	VALDIVIA	Lanco
XIV DE LOS RÍOS	VALDIVIA	Los Lagos
XIV DE LOS RÍOS	VALDIVIA	Máfil
XIV DE LOS RÍOS	VALDIVIA	Mariquina
XIV DE LOS RÍOS	VALDIVIA	Paillaco
XIV DE LOS RÍOS	VALDIVIA	Valdivia

4. Duración de la Ejecución de la Propuesta: 30 mes(es)

5. Ejecutor de la Propuesta

ANTECEDENTES GENERALES	
Tipo Entidad	Persona Juridica
Recuperación IVA (¿La entidad jurídica está afecta a IVA?)	No afecta a IVA
Nombre/Razón Social	Consorcio Tecnológico de la Leche S.A.
Origen de Constitución	Chilena
RUT	
Pais	Chile
Región	X de LOS LAGOS
Provincia	OSORNO
Comuna	Osorno
Localidad	Osorno
Dirección	
Teléfono Fijo	
Teléfono celular	
Fax	
E-mail	
Tipo de Entidad	Empresa (SA, EIRL, SPA, Ltda u otra)
Giro	Investigación
Rango de Ventas	
Nº Trabajadores	7
Usuario INDAP	NO
Dirección WEB	
Reseña Ejecutor	Institución que representa el sector lechero nacional a través de sus productores lecheros, empresas de servicios, industria e instituciones de investigación. Entidad que articula proyectos de investigación y desarrollo, y programas de extensión. Capaz de ejecutar y gestionar programas de importancia técnica para el sector lechero ya que puede coordinar la participación de diferentes estamentos dentro de un mismo sector productivo.
DATOS REPRESENTANTE LEGAL	
Nombre	Sebastian
Apellido Paterno	Ganderats
Apellido Materno	Fuentes
RUT	
Cargo	Gerente General

6. Coordinador Principal de la Propuesta

ANTECEDENTES GENERALES	
Tipo Entidad	Persona Natural

Nombre/Razón Social	Catalina
Apellido Paterno	Montalvo
Apellido Materno	Araya
Nacionalidad	Chilena
RUT	
Genero	Mujer
Fecha de Nacimiento	
Pais	Chile
Región	VIII del BÍOBÍO
Provincia	CONCEPCIÓN
Comuna	Chiguayante
Localidad	Chiguayante
Dirección	
Teléfono Fijo	
Teléfono celular	
Fax	
E-mail	
Profesión/Oficio	Ingeniero Agrónomo
ANTECEDENTES LABORALES	
Empresa	Consorcio Lechero
Cargo	Jefe Departamento Extensión
RUT	
Jefe(a) de hogar	NO
Etnia	S/C

7. Asociados de la Propuesta

ANTECEDENTES GENERALES	
Tipo Entidad	Persona Juridica
Recuperación IVA (¿La entidad jurídica está afecta a IVA?)	No afecta a IVA
Nombre/Razón Social	Universidad de Chile
Origen de Constitución	Chilena
RUT	
Pais	Chile
Región	REGIÓN METROPOLITANA de SANTIAGO
Provincia	SANTIAGO
Comuna	La Pintana
Localidad	La Pintana
Dirección	
Teléfono Fijo	
Teléfono celular	
Fax	

E-mail	
Tipo de Entidad	Universidad
Giro	Educación
Rango de Ventas	
Nº Trabajadores	400000
Usuario INDAP	NO
Dirección WEB	\
Reseña	La Facultad de Medicina Veterinaria ejecutó durante 2009 el programa Welfare Quality (R) para Chile relacionado con la aplicabilidad de protocolos de bienestar animal a nivel nacional. Cuenta con Académicos especializados en el área de bienestar animal y que realizan investigación en temáticas relacionadas con uso de indicadores y evaluación de bienestar animal en animales de producción. Su relación con el Consorcio Lechero es a través de especialistas miembros del comité de bienestar animal.
Rol en la iniciativa	La universidad será un soporte técnico para la elaboración de material y actividades de transferencia tecnológica durante el programa. Ayudará en la instalación de capacidades especializadas en bienestar animal y en el levantamiento de información desde los predios.
DATOS REPRESENTANTE LEGAL	
Nombre	Santiago
Apellido Paterno	Urcelay
Apellido Materno	Vicente
RUT	
Cargo	Decano

2. CONFIGURACIÓN TÉCNICA

8. Resumen ejecutivo de la Propuesta

El consumidor está alerta sobre sistemas productivos, hay que
reunir y unificar información relacionada con el bienestar animal en el sector lechero. Pérdidas productivas asociadas a enfermedades relacionadas con el bienestar animal disminuyen la vida productiva impactando la economía del sistema.
Un programa de acción proactiva respalda manejos productivos para el productor, entregando información y transfiriendo buenos manejos.
El Consorcio Lechero trabaja en red con la cadena láctea, facilita obtener información coordinada e instalación de capacidades en instituciones del sector lechero interesadas en el bienestar animal.
Una línea base en predios lecheros, levantará datos de prácticas asociadas al bienestar animal, y prevalencia de algunas enfermedades relacionadas. Reunirá y unificará información e identificará brechas a informar y capacitar. En el programa de transferencia tecnológica, el productor lechero y sus trabajadores recibirán charlas, días de campo y material de apoyo. Se debe diferenciar la estrategia de transferencia, preparación de material y relatores; por las diferencias de sistemas productivos.
Como resultado se instalarán capacidades en empresas relacionadas al sector lechero, interesados en tener un área de bienestar animal. Tendremos productores informados y capacitados sobre manejos que inciden en el bienestar animal de su rebaño, adopción de prácticas que inducen a mejoras productivas, cumplimiento de la normativa SAG y sustentabilidad de su nego

9. Problema y/u oportunidad.

Problema Oportunidad Oportunidad y Problema

9.1. Problema

La opinión pública se viene sensibilizando por el bienestar animal en los sistemas productivos. Existe la necesidad de reunir y unificar la información existente relacionada con el bienestar animal en el sector lechero.
Existen pérdidas productivas asociadas a enfermedades provocadas por problemas de manejos relacionados a bienestar animal (mastitis, cojeras), lo que disminuye la vida productiva impactando la economía del sistema. No se han difundido los beneficios productivos y económicos asociados a los manejos que consideran aspectos de bienestar animal.
Recientemente se aprobaron tres reglamentos relacionados con los manejos dentro de la producción pecuaria sin embargo en Chile no ha existido programas en esta línea (Decreto 28, 29 y 30).

9.2. Justificar la relevancia del problema identificado

Hoy el consumidor tiene exigencias mayores a las cualidades intrínsecas del producto, asociadas al origen de éste, su producción y bienestar animal.
Es importante que los productores se preocupen de aplicar prácticas asociadas al bienestar animal, tanto por sus propios beneficios como aumentos productivos, como por disminución de la prevalencia de enfermedades relacionadas, además de la imagen percibida por el consumidor.
La normativa ya fue promulgada y existe la necesidad de transferir información para su cumplimiento en los productores lecheros.

9.3. Oportunidad

Aún no existe una opinión pública negativa respecto al sistema lechero nacional. Podremos proactivamente mejorar bienestar animal y enfermedades asociadas. El SAG coordinado con Fedeleche publicarán un instructivo frente al nuevo reglamento, dicha información requerirá un programa de transferencia y difusión a asesores y trabajadores. El Consorcio Lechero tiene la capacidad de trabajo en red con los diferentes actores del sector lácteo, lo que permitirá el levantamiento de información y la instalación de capacidades que mejoren las prácticas de manejo en bienestar animal.

9.4. Justificar la relevancia de la oportunidad identificada

Es relevante entregar mayor información a la opinión pública y a los productores, para evitar una imagen equivocada del sector lechero nacional. Podemos trabajar de manera proactiva en buscar la adopción de practicas asociadas al

mejoramiento del bienestar animal.
Gracias al rol articulador del Consorcio Lechero en el sector lácteo, es posible coordinar con los actores de la cadena en beneficio de entregar un mensaje común y claro para el productor, además de dejar sensibilizado al sector e instalar capacidades diferenciadas por zona productiva que puedan continuar con el trabajo de transferencia de información.

10. Solución innovadora de la Propuesta

El programa contempla una estrategia de intervención en cuanto al bienestar animal. Primero es relevante el levantamiento y sistematización de la información, tanto a nivel de consumidor y opinión pública de la percepción de la producción lechera, como de prácticas realizadas por el productor en el predio. A través de esta recopilación de información, será posible identificar falencias en cuanto a manejos o carencias de información necesaria para el productor lechero. Personal perteneciente a las distintas instituciones (industrias lecheras y asociaciones gremiales) serán los encargados de contactarnos con los productores lecheros, de aplicar la encuesta y luego de interpretar los resultados y sugerencias junto a especialistas.
Esto llevará luego a la elaboración de un programa de sensibilización y transferencia tecnológica en cuanto a bienestar animal, para el productor lechero y sus trabajadores, donde conocerán los beneficios de buenas prácticas asociadas al bienestar animal y el impacto económico que puede significar no tomar acciones al respecto, a través de actividades de capacitación, material técnico y días de campo. Además se le informará ordenadamente sobre los puntos que debe cumplir respecto a la normativa SAG existente en cuanto a bienestar animal.
La estrategia debe ser diferenciada de acuerdo a los sistemas productivos existentes o la zona a la que pertenezcan, ya que los manejos relacionados con el bienestar animal varían en su incidencia a enfermedades de acuerdo a ello. La urgencia de la temática también es diferente de acuerdo a cuan afectos pueden estar a la reglamentación. Es importante destacar el alcance nacional de este programa, las actividades y el material elaborado serán realizadas desde la V hasta la X región de nuestro país.
El programa generará capacidades en cuanto a bienestar animal a lo largo de la cadena láctea, a través de un trabajo en red con las distintas partes que lo componen y la incorporación de especialistas en la ejecución y levantamiento de información de este programa. Ellos darán el soporte de ejecución del programa perteneciendo a un comité de socios
El soporte técnico del programa estará respaldado por el comité de Bienestar Animal, ya existente, y coordinado por el Consorcio Lechero, constituido por especialistas en bienestar animal pertenecientes a distintas instituciones.

Estamos a tiempo de actuar antes que reaccionar frente a posibles malos manejos, el consumidor inevitablemente se hará más exigente y la reglamentación en cuanto a bienestar animal ya existe. Así el productor lechero en este momento tiene la oportunidad de actuar profilácticamente en el bienestar de sus animales. Aún no se le ha dado mayor relevancia al bienestar animal en el sector lechero nacional, es necesario capacitar personal en el área que continúe el trabajo hecho en este programa.

11. Estado del arte de la innovación propuesta

11.1. Estado del arte de la solución innovadora en Chile

En Chile en estos momentos no existen programas que articulen entidades y actividades ligadas a un tema específico como lo es el bienestar animal. Instituciones de investigación como la Universidad Austral, INIA y Universidad de Concepción, han levantado datos sobre manejos y enfermedades asociadas, pero esta información aún no se ha unificado ni procesado con el fin de buscar que los productores adopten prácticas en el campo. Aún falta obtener más información, que permita generar indicadores de medición del bienestar animal, sobre todo en zonas donde hay mayor carencia de ésta como la zona centro-sur del país. En la zona sur, existe más información ligada al bienestar animal a través de tesis, es necesario ordenarla e identificar brechas de información, para luego hacer trasferencia tecnológica efectiva.
Chile posee variados sistemas productivos lecheros, desde la V hasta la X región, y la transferencia tecnológica realizada en base a manejos productivos debe ser diferenciada considerándolo.
El Consorcio Lechero constituyó un Comité de Bienestar Animal con miembros especialistas en la temática pertenecientes a distintas instituciones relacionadas con el sector lechero. Ellos han estado a cargo de identificar necesidades para los productores lecheros y de alimentar técnicamente las acciones asociadas al bienestar animal.

11.2. Estado del arte de la solución innovadora en el extranjero

En el extranjero existen variados proyectos específicos y ya establecidos, sobre bienestar animal en instituciones relacionadas con el sector lechero. Algunos de ellos están basados directamente con las enfermadades relacionadas al bienestar animal como lo son DairyCo mastitis control plan y DairyCo healthy feet programme, ambos de DairyCo, Reino Unido. Dairy Australia tiene programas similares como Cool Cows, donde el foco va en manejos que buscan disminuir el estrés térmico que pueda afectar la productividad de las vacas y su bienestar animal. En otros países la temática del bienestar animal se aborda desde la urgencia de cumplir con la reglamentación existente al respecto, con el fin de evitar penalidades por ello, como por ejemplo Dairy NZ.
Todos estos programas de bienestar animal en el extranjero han sido creados específicamente para el productor. Por lo que buscaremos adaptar dichos modelos y su aplicabilidad en nuestro país.
El Consorcio Lechero busca complementar ambas visiones, otorgando datos de medición directamente relacionados al bienestar animal, como lo son la incidencia de algunas enfermedades, pero a la vez buscando entregar y medir prácticas que vayan relacionadas tanto al cumplimiento del reglamento existente en el SAG, como tras la búsqueda de la sustentabilidad del negocio lechero a través del buen manejo de sus animales, lo que les permitiría una mayor y mejor vida productiva.

12. Restricciones legales

No existen restricciones legales asociadas a este programa.

13. Beneficiarios

13.1 Identificar y describir a los beneficiarios usuarios del bien o servicio generado como resultado del proyecto

El beneficiario directo y final será el productor lechero y todos aquellos trabajadores del predio que estén directamente relacionados con el manejo de los animales, ya que serán ellos finalmente quienes tengan que poner en práctica los manejos aprendidos durante el programa y entregar la información correspondiente para el levantamiento de información. El productor lechero será quien recibirá la información técnica relevante para sus prácticas, material de apoyo elaborado específicamente para facilitar su adopción, y será el público objetivo en charlas y actividades en campo.
Hay además beneficiarios indirectos, los integrantes del comité de socios capacitados en bienestar animal para levantar información, y así la cadena láctea nacional.

13.2 Explicar cual es el valor que genera para los beneficiarios usuarios identificados el bien/servicio generado.

Tener un programa validado en bienestar animal (junto a el material y actividades generadas, además de la instalación de competencias en el sector lácteo) le permite al productor lechero respaldar sus manejos que sustentan el bienestar animal, identificar las falencias en su sistema productivo y el impacto de éstas. Lo que permite a la cadena láctea entregar información respecto a las brechas identificadas y la implementación de mejoras, lo que puede constituir un activo.
Además a través del programa se disminuirá el impacto de enfermedades asociadas al bienestar animal y sus efectos productivos (mastitis, cojeras).

14. Objetivos de la Propuesta

14.1. Objetivo General

Generar y validar un programa de intervención que mejore las prácticas de bienestar animal en la producción lechera, instalando capacidades permanentes en las empresas del sector.

14.2. Objetivos Específicos (OE)

N°	Objetivo Específico
1	Levantamiento de la información existente sobre prácticas que afectan el bienestar animal y definir las áreas de trabajo a mejorar.
2	Generar y ejecutar un programa de bienestar animal basado en el cumplimiento de la normativa, y medido bajo parámetros técnicos como la incidencia de enfermedades.
3	Instalar capacidades en evaluación y transferencia tecnológica de prácticas para el bienestar animal, en instituciones del sector lácteo nacional.

15. Etapas de la Propuesta

N°	Etapa
1	Línea Base. Levantamiento de información desde los predios.
2	Sensibilización en Bienestar Animal. Etapa de difusión de información.
3	Análisis de la información recopilada. Determinación de brechas y estrategia de intervención.
4	Programa de Transferencia Tecnológica. Capacitación y elaboración de material técnico en brechas detectadas.
5	Transferencia e instalación del programa de bienestar animal en las empresas asociadas.
6	Evaluación de desempeño del programa. Comparación de indicadores y evaluación de la adopción de nuevas prácticas.

16. Metodo

Levantamiento de información sobre prácticas en los distintos sistemas productivos que puedan ver afectado el bienestar animal, ligaremos indicadores técnicos medibles con el efecto productivo que puedan tener. Se generará una encuesta, donde se levantará información desde el campo, aplicada en un futuro, por empresas que puedan especializarse en bienestar animal. Añadiremos como indicador la sensibilización social existente sobre el tema, para considerar la percepción del consumidor en las prácticas productivas.

Campaña de sensibilización sobre la importancia tanto económica-productiva como de visión país en cuanto a bienestar animal, de esta manera se concientizará al productor lechero.

Realización de actividades de transferencia tecnológica (charlas, días de campo, talleres) y material técnico a difundir. Tanto las actividades como el material técnico elaborado, tienen el objetivo de buscar la adopción de la información por parte de los productores lecheros en el campo. Para lograrlo, el material debe ser creado pensando en su fácil lectura y comprensión, ser amigable con el público objetivo que lo está utilizando, y práctico ya que no debe poner obstáculos a su usuario, debe buscar facilitarle manejos. Un ejemplo de ello es hacer manuales con consejos útiles y dirigidos, dípticos con mensajes claves para la mejora productiva, calendarios con información técnica que le da utilidad al material y nos permite llegar a los trabajadores en la sala de ordeña misma. Por ello las actividades deben ser dirigidas a la zona productiva donde se realicen, con especialistas que conozcan los manejos ahí realizados. Los productores deben sentirse cómodos, y así tendrán una mejor disposición al aprendizaje.
Las temáticas se definirán luego del levantamiento de información, y además buscaremos capacitar para el cumplimiento de la reglamentación SAG existente.

Generación de competencias a través de la capacitación de personas pertenecientes a distintas instituciones (industrias lácteas y asociaciones gremiales)que puedan aplicar las evaluaciones en base a bienestar animal en los predios lecheros. Ellos serán capaces de transferir la información desde las publicaciones y velar por la adopción en los campos y en sus empresas. De esta manera aseguraremos la sustentabilidad temática en el sector lechero nacional, podrá seguir siendo evaluado a través de dichas instituciones en las que quedaría personal capacitado

17. Modelo de transferencia y sostenibilidad.

El Consorcio Lechero ya ha constituido un comité de bienestar animal, conformado por especialistas en el tema, que pertenecen a distintas instituciones ligadas al sector lechero nacional. Este comité se encarga de nutrir y sustentar técnicamente problemáticas futuras relacionadas con el bienestar animal en los sistemas productivos lecheros. Una vez

validado el programa de bienestar animal propuesto, este comité se encargará de continuar analizando problemáticas y retroalimentando técnicamente a aquellas capacidades que quedarán instaladas en industrias lácteas y asociaciones gremiales debido al programa.

El bien público generado (programa de bienestar animal) será operado por parte de las empresas del sector lácteo nacional y asociaciones gremiales, ya que en ellas quedarán capacidades instaladas, en personal capacitado en levantamiento de información y practicas de bienestar animal. Ellos podrán continuar con la transferencia en el área apoyados por el Consorcio Lechero.

La evaluación será parte del programa, ya que el levantamiento de la encuesta nos permitirá medir el estado del arte en bienestar animal en los predios en su comienzo, y la adopción de nuevas prácticas y mejoras productivas al final.