

**GIRA DE CAPTURA TECNOLÓGICA EN
GESTIÓN EMPRESARIAL Y
PARTICIPACIÓN ASOCIATIVA
DINAMARCA Y ESPAÑA**

INDAP - FIA

Diciembre de 1996

Instituto de Desarrollo Agropecuario, INDAP

1/30/97

1

OBJETIVO

- ◆ **Conocer modelos de gestión empresarial y mecanismos de participación que apoyen el desarrollo de las organizaciones y empresas de los pequeños productores agrícolas.**

Más Específicamente...

- ◆ **En el ámbito económico:**
Capturar y conocer la experiencia de como se desarrollan y organizan los productores, para agregar valor y comercializar sus productos.

- ◆ **En el ámbito organizacional:**
Conocer el desarrollo de las organizaciones en el ámbito de la representación, como se organizan, gestionan y prestan servicios.

NECESIDAD Y OPORTUNIDAD

- ◆ **Asociatividad**
- ◆ **Innovación**
- ◆ **Información**
- ◆ **Escalas de Producción**

- ◆ **Asociatividad existente**
- ◆ **instrumentos disponibles**
- ◆ **Voluntad política**

PAISES VISITADOS

- ◆ **8- 15 de diciembre : Dinamarca**
- ◆ **15- 20 de diciembre : España**

ACTIVIDADES REALIZADAS

◆ Organizaciones Campesinas

- Actividades económicas**
- Modelos de Gestión**
- Articulación**
- Información**
- Mejoramiento de la Competitividad**

- ◆ **Organismos Técnicos**
 - **Dependientes de las Organ.**
 - **Orientación tecnológica**
 - **Forma de entregar servicio**
 - **Tipos de servicios**
 - **Operatividad en terreno**
- ◆ **Empresas Campesinas**
 - **Modelos de Gestión**

ORGANIZACIONES CAMPESINAS

◆ DINAMARCA

Modelos de Gestión existentes

- Matricial**
- Participación**
- Estructuración de demanda**
- Capacitación**
- Apoyo a los jóvenes**

Formas de Articulación

Centro de Asesorías

◆ **ESPAÑA**

Modelos de Gestión

- Planos
- Participación
- Segundo nivel
- Información

Articulación

Centro de Gestión

Cómo se organizan?

◆ DINAMARCA

- **Amplios y masivos**
- **Con objetivos claros y comunes**
- **Se diferencian organizaciones con objetivos económicos y con los de representación**
- **Afiliación múltiple**
- **Capacitación**

◆ **ESPAÑA**

- **Amplia participación**
- **Con objetivos claros y comunes**
- **No se mezclan objetivos económicos con los de representación**
- **Capacitación**

ORGANISMOS TECNICOS

- ◆ **Dependientes de las Organizaciones**
- ◆ **Subsidios son a las Organizaciones**
- ◆ **Vinculación a los organismos de investigación**

EMPRESAS CAMPESINAS

- ◆ **Segundo nivel**
- ◆ **Tipo de Propiedad**
- ◆ **Modelos de Gestión**
- ◆ **Articulación**

PRINCIPALES LOGROS

- ◆ **LOGROS INDIVIDUALES**
- ◆ **LOGROS PARA LAS ORGANIZACIONES**
- ◆ **LOGROS INSTITUCIONALES**

LOGROS INDIVIDUALES

- ◆ **Realidad tecnológica, diferencias y acceso**
- ◆ **Necesidad de Capacitación, empresarial e integral, de acuerdo al desarrollo del país**
- ◆ **Necesidad de ser capaces de estructurar demandas**

LOGROS PARA LAS ORGANIZACIONES

- ◆ **Se están elaborando propuestas para abordar el tema de gestión empresarial en las organizaciones**
- ◆ **Se reconoce la necesidad de montar sistemas propios, donde el Estado apoye y luego se retire**
- ◆ **Reconocer la importancia de la información, del acceso, tipo y uso de ella**

- ◆ **Reconocer la necesidad urgente de unirse por objetivos económicos comunes y desarrollar organizaciones de representación, capaces de interpretar la implicancia de los escenarios económicos y políticos para los pequeños productores.**

LOGROS INSTITUCIONALES

- ◆ **Próxima incorporación de tecnología en el ámbito de la gestión**
- ◆ **Protocolos de Entendimiento Centro Nacional de Asesorías A.O.F**
- ◆ **Contactos con Especialistas para Seminario Internacional**

◆ **Elementos para abordar el tema
GESTION**

- 1. Vinculación entre lo productivo-
tecnológico y la gestión**
- 2. Capacitación permanente**
- 3. Capacidad para estructurar
demandas**
- 4. Especializar instrumentos en
gestión asociativa**

◆ **Elementos para abordar el tema
Organización**

- 1. Definición del propósito como organización**
- 2. Alianzas**
- 3. Trabajar una propuesta con las Organizaciones existentes, de carácter estratégico**

◆ **Elementos para abordar el tema comunicacional con las organizaciones**

- 1. Transmisión de la información**
- 2. Procesamiento de la información**
- 3. Concepto de información y comunicación.**

CONCLUSIONES

- ◆ **Reconocimiento al tema de Gestión como un elemento ordenador de demandas y estructurador del modelo a adoptar.**
- ◆ **Reconocimiento de la necesidad de potenciar a las organizaciones para que gestionen actividades económico productivas de carácter asociativa.**
- ◆ **Reconocimiento de la necesidad de contar con un movimiento de representación fuerte y moderno.**

COMENTARIOS GENERALES

- ◆ OPINIONES
- ◆ DIAPOSITIVAS
- ◆ FOTOGRAFIAS

**FUNDACION PARA LA
INNOVACION AGRICOLA, FIA
INSTITUTO DE DESARROLLO
AGROPECUARIO, INDAP**

SANTIAGO, ENERO 1997

Instituto de Desarrollo Agropecuario, INDAP

1/30/97

25