

FORMULARIO DE POSTULACIÓN GIRAS DE INNOVACION CONVOCATORIA REGIONAL 2013

CÓDIGO
(uso interno)

GIT-2013-0319

1. NOMBRE DE LA GIRA DE INNOVACION

Visita a pequeñas empresas frutícolas Argentinas operando como Cluster, para acercamiento a un negocio de alta integración vertical, desarrollo colaborativo y sustentable, con acceso a tecnología y a prácticas empresariales competitivas.

2. LUGARES A VISITAR EN LA GIRA

País (es) Provincia de Río Negro, Argentina

Ciudad (es) Valle inferior de Río Negro, Viedma, el bolsón.

3. ÁREA O SECTOR DONDE SE EMARCA LA GIRA DE INNOVACION (marque con una x)

Agrícola	X
Pecuario	
Forestal	
Dulceacuícola	
Alimentos	
Otros	

4. FECHA DE INICIO Y TÉRMINO DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES

INICIO Y TÉRMINO DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES

(Incluye la preparación de la gira, el viaje y las actividades de difusión)

Inicio:	15/09/2013	Término:	30/01/2014
---------	------------	----------	------------

INICIO Y TÉRMINO DE LA GIRA (sólo viaje)

Fecha Salida:	08/12/2013	Fecha Llegada:	15/12/2013
----------------------	-------------------	-----------------------	-------------------

5. COSTO TOTAL GIRA DE INNOVACIÓN

Se debe completar el archivo Excel "Memoria de cálculo giras de innovación Araucanía 2013".

	\$	%
COSTO TOTAL GIRA		
APORTE FIA		
APORTE CONTRAPARTE		

6. ENTIDAD POSTULANTE

Se debe adjuntar:

- Antecedentes curriculares de la entidad en Anexo 2
- Carta de compromiso de la entidad postulante en Anexo 3
- Personería jurídica e informes comerciales en Anexo 8 y 9 respectivamente

Nombre: Asociación Regional Mapuche Folilko

RUT:

Identificación cuenta bancaria (banco y número):

Dirección comercial:

Ciudad:

Región: Novena

Fono:

Fax:

Correo electrónico:

Clasificación (público o privada):

Giro:

7. REPRESENTANTE LEGAL DE LA ENTIDAD POSTULANTE

Nombre completo: Margot Irene Collipal Curaqueo

Cargo del representante legal: Presidenta

RUT:

Fecha de nacimiento:

Nacionalidad:

Dirección:

Ciudad:

Comuna:

Región: Novena

Fono:

Fax:

Celular:

Correo electrónico:

Profesión: Técnico contable

Género (Masculino o Femenino): Femenino

Etnia (indicar si pertenece a alguna etnia):

Si corresponde contestar lo siguiente:

Tipo de productor (pequeño, mediano, grande):

Rubros a los que se dedica:

8. COORDINADOR DE LA PROPUESTA

Se debe completar la ficha de antecedentes de participantes en Anexo 1.

Nombre completo: José Nain Pérez

Cargo en la entidad postulante: Socio

RUT:

Dirección:

Ciudad:

Región: Novena

Comuna:

Fono:

Fax:

Celular:

Correo electrónico:

9. PARTICIPANTES DE LA GIRA DE INNOVACIÓN

Se debe:

- Considerar en la lista a todos los participantes de la gira, incluido al coordinador.
- Completar la ficha de antecedentes de los participantes de la gira en Anexo 1.
- Adjuntar en el Anexo 4 la fotocopia de la cédula de identidad de todos los participantes de la gira.
- En caso que el participante pertenezca a una institución pública, se debe presentar la autorización del director de la misma en el Anexo 10.

Nombre y apellidos		RUT	Lugar o entidad donde trabaja	Región	Actividad que realiza (productor, investigador, docente, empresario, otro)
1	Margot Collipal Curaqueo		Campo	Novena	Productor
2	Dagoberto Neculman Curaqueo		Campo	Novena	Productor
3	Dominga Curihuinca Nahuelpan		Campo	Novena	Productor
4	Miguel Collipal Curaqueo		Campo	Novena	Productor

5	José Nain Pérez		Campo	Novena	Productor
6	Mónica Collipal Curaqueo		Campo	Novena	Productor
7	Rosa Nain Pérez		Campo	Novena	Productor
8	Patricia Huentemil Curihuinca		Campo	Novena	Productor
9	Gladys Gallegos Rodríguez		Campo	Novena	Productor
10	Moises Collipal Huircan		Campo	Novena	Productor
11	Aliro Nain Pérez		Campo	Novena	Productor
12	Francisco Cheuquemilla Paininao		Campo	Novena	Productor

10. ANTECEDENTES DE LAS ENTIDADES A VISITAR EN LA GIRA DE INNOVACION

Se debe adjuntar antecedentes adicionales de las entidades visitadas en la gira en el Anexo 6.

Nombre entidad 1:	Cluster frutos secos, Provincia Río Negro		
Descripción:	El Cluster de Frutos Secos reúne a productores, empresarios, técnicos y funcionarios, vinculados a la producción y comercialización de frutos regionales en el valle medio y valle inferior del río Negro en la Provincia de Río Negro. Se dedican a la producción de avellanas y nueces. Su operación como cluster les ha ayudado a generar una industria altamente competitiva y a enfrentar un negocio sustentable.		
Dirección:			
Ciudad:	Viedna	País:	Argentina
Página Web:	www.clusterfrutossecos.net		
Nombre de contacto:	Lilia Andrada		
E-mail:		Teléfono:	
Nombre entidad 2:	Cluster Frutas Finas		
Descripción:	El cluster Norpatagónico de frutas finas está constituido por un conjunto de empresas e instituciones vinculadas a la producción y comercialización de frutas finas de la provincia de Chubut, Neuquén y Río negro. Se dedican a la producción de frutas de cultivo como Frambuesa, Mora arbustiva, Grosella Negra (Cassis), Grosella Colora (corinto), Grosella Espina (uva espina), Boysenberry, Arándano, Frutilla, Cereza, Guinda y Sauco; recolección de frutos silvestres como la Rosa Mosqueta, Murra, Maqui y Calafate; y elaboración de dulces, jugos, conservas y otros derivados de fruta fina. También destaca su organización empresarial como cluster lo que les ha permitido acceder a economías de escala a aumentar la eficiencia y mejorar su competitividad.		
Dirección:			
Ciudad:	El Bolsón - Río Negro	País:	Argentina
Página Web:	www.clusterfrutasfinas.net www.facebook.com/clusterfrutasfinas		
Nombre de contacto:	Nicolás Fernández		

E-mail:		Teléfono:	

11. IDENTIFICACION DEL PROBLEMA Y/U OPORTUNIDAD

Se debe describir claramente el problema y/u oportunidad que da origen a la gira de innovación.

La Asociación mapuche folilko, es una agrupación de productores mapuches que han adquirido tierras a través de Conadi y que hoy están dispuestos a poner en valor dichas tierras. Por ello han postulado y adjudicado 2 proyectos FIA, uno de producción de avellano que termina este año y otro de producción de maqui, que comenzó a ejecutarse en el mes de octubre.

Las familias que componen la asociación están interesadas en capitalizar las oportunidades de mercado que ofrece hoy el escenario frutícola de la Araucanía, pero no han podido del todo aprovechar estas oportunidades por brechas productivas, organizacionales o de gestión, comerciales u otras variables claves para el desarrollo de un negocio exitoso.

La asociación se encuentra en un nivel incipiente en cuanto a sus sistemas de producción y organización, están iniciando recientemente su actividad productiva, generando cambios estructurales que les permita enfrentar de mejor manera y con mayores beneficios la actividad, es así, que como resultado del proyecto de avellano se han conformado como cooperativa productiva, esto les permitirá mejorar su competitividad y enfrentar mejor el mercado con una actividad con carácter empresarial.

Una manera de lograr cambios en las organizaciones y materializar el carácter empresarial que desean incorporar, es conocer experiencias exitosas de organización productiva y comercial de pequeñas empresas o pequeños productores, que les permita asimilar y posteriormente replicar lo que otros han logrado. Es importante ampliar su mirada e ir mejorando las brechas que existen en los ámbitos productivo a través del conocimiento del manejo de las especies establecidas, conocimiento de infraestructura y equipamiento requerido en las distintas etapas del proceso productivo, formas de relacionarse a través de la generación de confianzas con la cadena, articulación con la industria y las instituciones de investigación, conocimiento del mercado y agregación de valor.

El área de influencia directa de la asociación comprende 4 comunas: Galvarino (500 ha), Collipulli (80 ha), Ercilla (1080 ha) y Nueva Imperial (50 ha), superficie que concentra a ocho comunidades. Todas ellos con un interés de poner en valor sus unidades productivas e incorporarse con su actividad a la economía regional.

12. JUSTIFICACION DE LA GIRA DE INNOVACION

Para justificar adecuadamente la gira de innovación se debe:

1. Describir las posibles soluciones innovadoras que se pretenden conocer a través de la gira para abordar el problema y/u oportunidad identificado.
2. Describir el por qué los lugares y entidades a visitar son los más apropiados para conocer y contribuir a implementar las soluciones innovadoras.

La gira pretende conocer la experiencia de dos cluster de argentina, cluster de frutos secos que producen avellano y nueces y cluster de frutas finas que producen Frambuesa, Mora arbustiva, Grosella Negra (Cassis), Grosella Colora (corinto), Grosella Espina (uva espina), Boysenberry, Arándano, Frutilla, Cereza, Guinda y Sauco; además de recolección de frutos silvestres como la Rosa Mosqueta, Murra, Maqui y Calafate y elaboración de dulces, jugos, conservas y otros derivados de fruta fina.

Se pensó en los cluster porque muestran una forma de trabajo colaborativo centrado en la confianza, en el flujo eficiente de comunicación, en la facilidad para tomar acuerdos, y en la eficiencia a través de la sinergia para ganar competitividad. los cluster se han formado para dar solución a las mismas brechas que enfrentan hoy los productores de Folilko.

La relación de los actores del cluster, en torno a un negocio o industria, permite que las empresas asociadas potencien su capacidad de ingreso a los mercados y aumenten sus beneficios y eficiencia a través de un proceso sinérgico. La ayuda mutua entre las empresas permite la permanencia en los mercados, y la investigación les permite hacer un avance en conjunto, la investigación de universidades y centros de investigación tecnológicos permiten que los integrantes del cluster se vean beneficiados en conjunto por los avances

de los organismos tecnológicos.

En esta gira los participantes podrán adquirir un aprendizaje productivo y tecnológico ya que en los dos cluster a visitar existen productores de las mismas características de los participantes en cuanto a tamaño y nivel tecnológico existiendo a su vez productores de mayor nivel que han avanzado y mejorado las brechas que aquejan a los productores de folilko. En el caso particular del avellano, el cluster está recién fortaleciendo ese rubro y ha realizado investigaciones que han llevado a elaborar un manual de producción cuyo objetivo es estandarizar la producción y mejorar la calidad, este manual será presentado por la institución que lidera el proyecto como es el INTA en Argentina. A su vez, son un referente en lo relativo a la comercialización, y Folilko podrá conocer las formas de articulación y relación con la industria y como acceden y manejan la información de mercado a través de los proyectos de observatorio de mercado.

En el caso del cluster de frutas finas, podrán conocer los diferentes proyectos que están ejecutando y cuyo objetivo es mejorar la calidad y diferenciar los productos del cluster.

En esta gira, los participantes podrán tener contacto con todas las empresas que conforman el cluster y acceder a los resultados de los distintos proyectos que han surgido como respuesta a necesidades productivas, tecnológicas y comerciales.

13. OBJETIVO DE LA GIRA DE INNOVACIÓN

En base a los puntos 11 y 12, indique claramente el objetivo general de la gira de innovación.

Levantar en terreno y sistematizar la información relativa a cómo operan los cluster de pequeñas empresas, su forma de organización, las condiciones requeridas, los beneficios y la competitividad incremental lograda al mejorar eficiencias, acceder a tecnologías de punta y mejorar sus prácticas empresariales.

14. PERTINENCIA DEL GRUPO PARTICIPANTE

Se debe indicar de qué forma están relacionados los distintos participantes de la gira, entre ellos, con la entidad postulante y con el problema y/u oportunidad identificado.

Todos los participantes integran la Asociación Mapuche FOLILKO, que se gestó como una figura jurídica inclusiva, compuesta por diferentes comunidades indígenas, a objeto de dar respuesta cierta a la necesidad de constituirse en una oferta relevante en volumen, con un desarrollo productivo transversal, armónico y estandarizado, accediendo a economías de escala y mejorando la capacidad negociadora frente a los poderes de compra.

En conformidad a lo anterior, esta organización lleva en su genética los conceptos “desarrollo productivo asociativo” y “competitividad”, como única forma de dar una respuesta efectiva al mercado global hoy imperante y a las comunidades mapuche que requieren urgentemente participar de la actividad económica regional y mejorar el ingreso familiar. Se reconoce el liderazgo de FOLILKO, por ser una fuente de inspiración que lleva de manera colectiva a sus comunidades integrantes a generar espacios productivos y de desarrollo económico, con un enfoque cooperativista, que pueda ser reforzado a través de la presente propuesta y replicado en otras comunidades. De esta forma, la meta es, pasando por una figura de cooperativa, constituirse en una federación mapuche productiva que impacte socio económicamente a la población indígena asociada.

La Asociación Folilko viene trabajando con comunidades indígenas de la Araucanía por más de 10 años, impactando en forma directa el quehacer de más de 70 comunidades y 2240 familias. Hace poco más de un año, se conformó como una Asociación, donde ya han formalizado su participación 8 de esas 70 comunidades, que se encuentran ubicadas en las comunas de Nueva Imperial, Collipulli, Galvarino y Ercilla, agrupando a 255 familias. No obstante, las otras comunidades continúan trabajando con Folilko, y están en un proceso de formalización de su participación. La superficie total de tierras recibidas por estas comunidades, de parte de Conadi, alcanza las 1.710 hectáreas.

La principal razón que ha llevado a las comunidades a generar una figura legal más amplia (Asociación), es la necesidad de levantar imperiosamente un desarrollo productivo asociativo, con un enfoque de innovación productiva que represente un uso eficiente del factor productivo “tierra”. En efecto, la asociatividad es considerada como el paso previo para dar inicio a un camino propio de producción y comercialización de productos derivado de las comunidades, generando así un mejor vivir para sus familias, y un nuevo paradigma que indica que los mapuches tienen la capacidad de innovación y práctica para convertirse en un actor productivo efectivo y en un aporte a la economía de la región.

Esta asociación ha sido la fuente de inspiración que ha llevado a las comunidades hacia un camino de cooperativismo productivo y comercial, que espera converger próximamente en el desarrollo de “Cooperativas”, figura jurídica de carácter económico, que se hará cargo del proceso de inserción en el mundo productivo y en la actividad económica de la región. De esta forma, la asociación Folilko, hará todos los esfuerzos para la conformación de las cooperativas mapuches y para finalmente estructurar una Federación de cooperativas mapuche, de carácter productivo pero con un sello cultural propio.

15. RESULTADOS ESPERADOS

Se debe indicar el resultado que el grupo participante espera de la realización de la gira de innovación.

- 1.- Conocimiento de soluciones técnicas a problemas productivos del cultivo de avellano y maqui.
2. Identificación de tecnologías competitivas y accesibles para el desarrollo del cultivo de Avellano y Maqui
3. Generación de redes para posteriores alianzas de colaboración.
- 4.- Identificación de formas de relacionarse entre productores—Industria e instituciones de investigación.
- 5.- Conocimiento de cluster su forma de materializarse y sus impactos, respecto a sinergias, eficiencias y competitividad.

16. ITINERARIO PROPUESTO

Se debe:

- Adjuntar cartas de compromiso de cada entidad visitada en Anexo 5.

Entidad (Institución/ Empresa/Productor)	Descripción de las actividades a realizar	Nombre y cargo de la persona con quien se realizará la actividad en la entidad a visitar	Temática a tratar en la actividad	Lugar y País	Fecha (día/mes/año)
	Viaje Temuco - Bariloche alojamiento en esa ciudad				8/12/2013
Cluster Frutas Finas	Presentación del Cluster, empresas que Lo componen, objetivos, alcances	Nicolás Fernández, Coordinador Cluster frutas Finas	Generación de Sinergias, ventajas competitivas del cluster, principales brechas.	El Bolsón	09/12/2013
	Visita a productores de berries	Técnicos de INTA local - Ing. Agr. Andrea C, Ing. Agr. Javier Mariño, Ing. Agr. Eduardo Martinez	Sistemas de Producción, infraestructura y equipamiento disponible	El Bolsón	09/12/2013
	Visita a empresas industrializadoras	Nicolás Fernández, Coordinador Cluster frutas Finas	Relación entre proveedores e industria, sistemas de pago, precios, volumenes transados	El Bolsón	10/12/2013
	Presentación avances Proyectos - Sistema integral de frio asociativo y canal de comercialización	Nicolás Fernández, Coordinador Cluster frutas Finas	Análisis del mercado, Importancia de la producción de calidad y diferenciada.	El Bolsón	10/12/2013
	Viaje el bolsón a Viedna				11/12/2013

Cluster Frutos secos	Presentación del Cluster, objetivo, Empresas participantes, logros, principales brechas	Sr. Esteban Rolka, presidente del Cluster y productor de avellanas Lilia Andrada, coordinadora Cluster Frutos Secos Río Negro	Integración vertical y/o horizontal, articulación, generación de sinergias y confianza	Valle Inferior del Río Negro , Argentina	12/12/2013
	Visita a productores de avellanas y nueces	Sr. Esteban Rolka, presidente del Cluster y productor de avellanas Lilia Andrada, coordinadora Cluster Frutos Secos Río Negro	Sistemas de producción tecnología existente Infraestructura Utilizada	Valle Inferior del Río Negro , Argentina	12/12/2013
	Visita Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria - INTA	Lic. Darío Martín, técnico del INTA	Presentación del manual de pautas tecnológicas para el cultivo del avellano	Valle Inferior del Río Negro , Argentina	13/12/2013
	Visita a empresa productoras y comercializadoras de avellanas y nogales participantes del cluster	Lic. Yanina Dinardo Técnica del Instituto de Desarrollo del Valle Inferior	Sistemas de Vinculación y comercialización entre productores y empresas	Valle Inferior del Río Negro , Argentina	13/12/2013
	Presentación proyectos observatorio del cluster.	Ing. Mario Villegas y Lic. Daniel Miñon, Proyecto Universidad-Empresa. Universidad Nacional del Comahue. Centro Universitario Regional Zona Atlántica	Manejo de la información de mercado que se genera. Alcances y principales resultados	Valle Inferior del Río Negro , Argentina	14/12/2013
	Visita a Universidad Nacional de Río Negro Descripción del nivel de desarrollo alcanzado en la producción de aceites, principales brechas y oportunidades identificadas	Lic. Daniel Barrio, Director del Dto de Investigación en Ciencias Exactas, Naturales e Ingeniería Universidad Nacional de Río Negro	Producción y caracterización de aceites	Viedma, Argentina	14/12/2013

	Viaje de viedna a Chile con alojamiento en neuquen				15/12/2013
--	---	--	--	--	-------------------

17. ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN

Fecha (día/mes/año)	Tipo de actividad (charla, taller de discusión de resultados y/o publicación)	Justificación de la actividad	Tipo de participantes (indicar hacia quien está orientada la actividad)
28/01/2014	Charla	Presentación de los resultados de la gira	Orientada a Productores participantes de la asociación, productores de avellanos y berries empresas asociadas

ANEXOS

ANEXO 1:

Esta ficha debe ser llenada por cada uno de los participantes en la gira, incluido el coordinador.

FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES PARTICIPANTES EN LA GIRA DE INNOVACION	
ANTECEDENTES PERSONALES	
Nombre completo	Francisco Ignacio Cheuquemilla Paininao
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	Araucania
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	Agricultor
Género (Masculino o femenino)	Masculino
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Productor agrícola

ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL	
Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	

ACTIVIDAD COMO PRODUCTOR (Completar sólo si se dedica a esta actividad)	
Tipo de productor (pequeño, mediano o grande)	
Nombre de la propiedad en la cual trabaja	
Cargo (dueño, administrador, etc.)	
Superficie Total y Superficie Regada	
Ubicación (detallada)	
Rubros a los que se dedica (incluir desde cuando se trabaja en cada rubro) y niveles de producción en el rubro de interés	
Organizaciones (campesinas, gremiales o empresariales) a las que pertenece y cargo, si lo ocupa	

FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES PARTICIPANTES EN LA GIRA DE INNOVACION

ANTECEDENTES PERSONALES

Nombre completo	Aliro Osvaldo Nain Perez
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	Araucania
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	
Género (Masculino o femenino)	Masculino
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Agricultor

ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL

Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	

ACTIVIDAD COMO PRODUCTOR (Completar sólo si se dedica a esta actividad)	
Tipo de productor (pequeño, mediano o grande)	
Nombre de la propiedad en la cual trabaja	
Cargo (dueño, administrador, etc.)	
Superficie Total y Superficie Regada	
Ubicación (detallada)	
Rubros a los que se dedica (incluir desde cuando se trabaja en cada rubro) y niveles de producción en el rubro de interés	
Organizaciones (campesinas, gremiales o empresariales) a las que pertenece y cargo, si lo ocupa	

FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES PARTICIPANTES EN LA GIRA DE INNOVACION

ANTECEDENTES PERSONALES

Nombre completo	Moises Celestino Collipal Huircan
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	Araucanía
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	
Género (Masculino o femenino)	Masculino
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Agricultor

ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL

Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	

ACTIVIDAD COMO PRODUCTOR (Completar sólo si se dedica a esta actividad)	
Tipo de productor (pequeño, mediano o grande)	
Nombre de la propiedad en la cual trabaja	
Cargo (dueño, administrador, etc.)	
Superficie Total y Superficie Regada	
Ubicación (detallada)	
Rubros a los que se dedica (incluir desde cuando se trabaja en cada rubro) y niveles de producción en el rubro de interés	
Organizaciones (campesinas, gremiales o empresariales) a las que pertenece y cargo, si lo ocupa	

FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES PARTICIPANTES EN LA GIRA DE INNOVACION

ANTECEDENTES PERSONALES

Nombre completo	Gladys del Carmen Gallegos Rodriguez
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	Araucania
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	
Género (Masculino o femenino)	Femenino
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Agricultor

ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL

Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	

ACTIVIDAD COMO PRODUCTOR (Completar sólo si se dedica a esta actividad)	
Tipo de productor (pequeño, mediano o grande)	
Nombre de la propiedad en la cual trabaja	
Cargo (dueño, administrador, etc.)	
Superficie Total y Superficie Regada	
Ubicación (detallada)	
Rubros a los que se dedica (incluir desde cuando se trabaja en cada rubro) y niveles de producción en el rubro de interés	
Organizaciones (campesinas, gremiales o empresariales) a las que pertenece y cargo, si lo ocupa	

FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES PARTICIPANTES EN LA GIRA DE INNOVACION

ANTECEDENTES PERSONALES

Nombre completo	Patricia del Carmen Huentemil Colihuinca
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	Araucanía
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	
Género (Masculino o femenino)	Femenino
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Agricultor

ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL

Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	

ACTIVIDAD COMO PRODUCTOR (Completar sólo si se dedica a esta actividad)	
Tipo de productor (pequeño, mediano o grande)	
Nombre de la propiedad en la cual trabaja	
Cargo (dueño, administrador, etc.)	
Superficie Total y Superficie Regada	
Ubicación (detallada)	
Rubros a los que se dedica (incluir desde cuando se trabaja en cada rubro) y niveles de producción en el rubro de interés	
Organizaciones (campesinas, gremiales o empresariales) a las que pertenece y cargo, si lo ocupa	

FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES PARTICIPANTES EN LA GIRA DE INNOVACION

ANTECEDENTES PERSONALES

Nombre completo	Rosa del pilar Nain Pérez
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	Araucania
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	
Género (Masculino o femenino)	Femenino
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Agricultor

ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL

Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	

ACTIVIDAD COMO PRODUCTOR (Completar sólo si se dedica a esta actividad)	
Tipo de productor (pequeño, mediano o grande)	
Nombre de la propiedad en la cual trabaja	
Cargo (dueño, administrador, etc.)	
Superficie Total y Superficie Regada	
Ubicación (detallada)	
Rubros a los que se dedica (incluir desde cuando se trabaja en cada rubro) y niveles de producción en el rubro de interés	
Organizaciones (campesinas, gremiales o empresariales) a las que pertenece y cargo, si lo ocupa	

FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES PARTICIPANTES EN LA GIRA DE INNOVACION

ANTECEDENTES PERSONALES

Nombre completo	Mónica Roxana Collipal Curtaqueo
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	Araucanía
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	Agricultor
Género (Masculino o femenino)	Femenino
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Agricultor

ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL

Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	

ACTIVIDAD COMO PRODUCTOR (Completar sólo si se dedica a esta actividad)

Tipo de productor (pequeño, mediano o grande)	
Nombre de la propiedad en la cual trabaja	
Cargo (dueño, administrador, etc.)	
Superficie Total y Superficie Regada	
Ubicación (detallada)	
Rubros a los que se dedica (incluir desde cuando se trabaja en cada rubro) y niveles de producción en el rubro de interés	
Organizaciones (campesinas, gremiales o empresariales) a las que pertenece y cargo, si lo ocupa	

FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES PARTICIPANTES EN LA GIRA DE INNOVACION

ANTECEDENTES PERSONALES

Nombre completo	José Blas Nain Pérez
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	Araucanía
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	Agricultor
Género (Masculino o femenino)	Masculino
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Agricultor

ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL

Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	

ACTIVIDAD COMO PRODUCTOR (Completar sólo si se dedica a esta actividad)

Tipo de productor (pequeño, mediano o grande)	
Nombre de la propiedad en la cual trabaja	
Cargo (dueño, administrador, etc.)	
Superficie Total y Superficie Regada	
Ubicación (detallada)	
Rubros a los que se dedica (incluir desde cuando se trabaja en cada rubro) y niveles de producción en el rubro de interés	
Organizaciones (campesinas, gremiales o empresariales) a las que pertenece y cargo, si lo ocupa	

FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES PARTICIPANTES EN LA GIRA DE INNOVACION

ANTECEDENTES PERSONALES

Nombre completo	Miguel ángel Collipal Curaqueo
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	
Género (Masculino o femenino)	Masculino
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Agricultor

ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL

Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	

ACTIVIDAD COMO PRODUCTOR (Completar sólo si se dedica a esta actividad)

Tipo de productor (pequeño, mediano o grande)	
Nombre de la propiedad en la cual trabaja	
Cargo (dueño, administrador, etc.)	
Superficie Total y Superficie Regada	
Ubicación (detallada)	
Rubros a los que se dedica (incluir desde cuando se trabaja en cada rubro) y niveles de producción en el rubro de interés	
Organizaciones (campesinas, gremiales o empresariales) a las que pertenece y cargo, si lo ocupa	

FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES PARTICIPANTES EN LA GIRA DE INNOVACION
ANTECEDENTES PERSONALES

Nombre completo	Dominga Curihuinca Nahuelpán
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	Araucanía
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	Ingeniero Agronomo
Género (Masculino o femenino)	Femenino
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Agricultor

ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL

Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	

ACTIVIDAD COMO PRODUCTOR
 (Completar sólo si se dedica a esta actividad)

Tipo de productor (pequeño, mediano o grande)	
Nombre de la propiedad en la cual trabaja	
Cargo (dueño, administrador, etc.)	
Superficie Total y Superficie Regada	
Ubicación (detallada)	
Rubros a los que se dedica (incluir desde cuando se trabaja en cada rubro) y niveles de producción en el rubro de interés	
Organizaciones (campesinas, gremiales o empresariales) a las que pertenece y cargo, si lo ocupa	

FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES PARTICIPANTES EN LA GIRA DE INNOVACION
ANTECEDENTES PERSONALES

Nombre completo	Dagoberto Neculman Curaqueo
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	Araucanía
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	Agricultor
Género (Masculino o femenino)	Masculino
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Agricultor

ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL

Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	

ACTIVIDAD COMO PRODUCTOR

(Completar sólo si se dedica a esta actividad)

Tipo de productor (pequeño, mediano o grande)	
Nombre de la propiedad en la cual trabaja	
Cargo (dueño, administrador, etc.)	
Superficie Total y Superficie Regada	
Ubicación (detallada)	
Rubros a los que se dedica (incluir desde cuando se trabaja en cada rubro) y niveles de producción en el rubro de interés	
Organizaciones (campesinas, gremiales o empresariales) a las que pertenece y cargo, si lo ocupa	

FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES PARTICIPANTES EN LA GIRA DE INNOVACION
ANTECEDENTES PERSONALES

Nombre completo	Margot Irene Collipal Curaqueo
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	Araucanía
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	Contador
Género (Masculino o femenino)	Femenino
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Agricultor

ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL

Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	

ACTIVIDAD COMO PRODUCTOR

(Completar sólo si se dedica a esta actividad)

Tipo de productor (pequeño, mediano o grande)	
Nombre de la propiedad en la cual trabaja	
Cargo (dueño, administrador, etc.)	
Superficie Total y Superficie Regada	
Ubicación (detallada)	
Rubros a los que se dedica (incluir desde cuando se trabaja en cada rubro) y niveles de producción en el rubro de interés	
Organizaciones (campesinas, gremiales o empresariales) a las que pertenece y cargo, si lo ocupa	

ANEXO 2: ANTECEDENTES CURRICULARES DE LA ENTIDAD POSTULANTE

CURRICULUM ASOCIACIÓN FOLILKO

La Asociación Folilko, comprende 8 comunidades que se encuentran ubicadas en las comunas de Nueva Imperial, Collipulli, Galvarino y Ercilla. Agrupando a 255 familias. Tiene un trayectoria de trabajo de mas de 13 años de manera directa con comunidades logrando trabajar de manera directa e indirecta con mas de 70 comunidades que abracan un total de 2240 familias.

La superficie total de tierras recibidas de parte de CONADI por las comunidades que componen FOLILKO, alcanza las 1710 hectáreas.

La principal razón que ha llevado a las comunidades a generar una figura legal más amplia (Asociación), es la necesidad de levantar imperiosamente un desarrollo productivo asociativo, con un enfoque de innovación productiva que represente un uso eficiente del factor productivo “tierra”. En efecto, la asociatividad es considerada como el paso previo para dar inicio a un camino propio de producción y comercialización de productos derivado de las comunidades, generando así un mejor vivir para sus familias, y un nuevo paradigma que los mapuches tienen la capacidad de innovación y práctica para convertirse en un actor productivo efectivo y en un aporte a la economía de la región.

Esta asociación ha sido la fuente de inspiración que ha llevado a las comunidades hacia un camino de cooperativismo productivo y comercial, que gatilló la creación de la Cooperativa WE Mogen creada bajo el alero del proyecto FIA de avellanos, esta será la figura jurídica de carácter económico, que se hará cargo del proceso de inserción en el mundo productivo y en la actividad económica de la región. De esta forma, la asociación Folilko, hará todos los esfuerzos para la conformación de las cooperativas mapuches y para finalmente estructurar una Federación de cooperativas mapuche, de carácter productivo pero con un sello cultural propio.

Su historial productivo es nuevo, se ha trabajado con el programa Orígenes del BID en sus dos etapas, de diagnóstico e implementación productiva. Esta última con proyectos de adquisición de infraestructura agrícola tanto a nivel individual como asociativo, además de establecimiento de un cultivo de papas en una de las comunidades. Se han adjudicado 2 proyectos FIA, además de proyectos de CONADI y participación en programas como PDTI.

La comunidad Pangucco postuló una iniciativa al fondo presidente de la República logrando implementar un proyecto apícola.

Existe un trabajo fuerte a nivel cultural, rescatando e intercambiando saber hacer tradicional mapuches, como el juego del palin; se han realizado recopilaciones de antecedentes históricos de algunas Comunidades todo esto a través del Fondo FNDR.

En general esta asociación Mapuche ha sabido responder favorablemente y con resultados exitosos a las oportunidades de desarrollo, que se le han presentado constituyéndose en un referente importante para el pueblo Mapuche.

ANEXO 3: CARTA DE COMPROMISO DE LA ENTIDAD POSTULANTE

CARTA COMPROMISO ENTIDAD POSTULANTE

La Asociación Regional Mapuche Folilko, representada por la
presidenta Sra. Margot Collipal, se compromete a en ejecutar las
actividades de la gira "Visita a empresas frutícolas Argentinas operando como Cluster,
para acercamiento a un negocio de alta integración vertical, desarrollo colaborativo,
coherente y sustentable con alto acceso a tecnología y a prácticas empresariales
competitivas" y a entregar los aportes de contraparte comprometidos.

NOMBRE: Margot Collipal congreso

FECHA: 08- octubre 2013

**ANEXO 4: CARTAS DE COMPROMISO DE LOS PARTICIPANTES Y FOTOCOPIA DE
CEDULA DE IDENTIDAD DE CADA UNO ELLOS**

CARTA COMPROMISO PARTICIPANTE

Yo, FRANCISCO IGNACIO CHEUQUEMILLA PAININAO, socio de la Asociación Regional Mapuche Folilko, se comprometo a participar en las actividades de la gira "Visita a empresas frutícolas Argentinas operando como Cluster, para acercamiento a un negocio de alta integración vertical, desarrollo colaborativo, coherente y sustentable con alto acceso a tecnología y a prácticas empresariales competitivas" y a entregar los aportes de contraparte comprometidos.

NOMBRE: Francisco I. CHEUQUEMILLA PAININAO

FECHA: 30-09-2013

CARTA COMPROMISO PARTICIPANTE

Yo, MARGOT IRENE COLLIPAL CURAQUEO, Presidenta de la Asociación Regional Mapuche Folilko, se comprometo a participar en las actividades de la gira "Visita a empresas frutícolas Argentinas operando como Cluster, para acercamiento a un negocio de alta integración vertical, desarrollo colaborativo, coherente y sustentable con alto acceso a tecnología y a prácticas empresariales competitivas" y a entregar los aportes de contraparte comprometidos.

NOMBRE: MARGOT IRENE COLLIPAL CURAQUEO

FECHA: 30 DE SEPTIEMBRE 2013

CARTA COMPROMISO PARTICIPANTE

Yo, DAGOBERTO NECULMAN CURAQUEO, se compromete a participar en las actividades de la gira "Visita a empresas frutícolas Argentinas operando como Cluster, para acercamiento a un negocio de alta integración vertical, desarrollo colaborativo, coherente y sustentable con alto acceso a tecnología y a prácticas empresariales competitivas" y a entregar los aportes de contraparte comprometidos.

NOMBRE: Dagoberto Neculmán Curaqueo

FECHA: 2 Octubre 2013

CARTA COMPROMISO PARTICIPANTE

Yo, Dominga Curihuinca Nahuelpán, se compromete a participar en las actividades de la gira "Visita a empresas frutícolas Argentinas operando como Cluster, para acercamiento a un negocio de alta integración vertical, desarrollo colaborativo, coherente y sustentable con alto acceso a tecnología y a prácticas empresariales competitivas" y a entregar los aportes de contraparte comprometidos.

NOMBRE: Dominga Curihuinca Nahuelpán

FECHA: Temuco, 01 de octubre, 2013

CARTA COMPROMISO PARTICIPANTE

Yo, MIGUEL ANGEL COLLIPAL CURAQUEO, socio de la Asociación Regional Mapuche Folilko, se compromete a participar en las actividades de la gira "Visita a empresas frutícolas Argentinas operando como Cluster, para acercamiento a un negocio de alta integración vertical, desarrollo colaborativo, coherente y sustentable con alto acceso a tecnología y a prácticas empresariales competitivas" y a entregar los aportes de contraparte comprometidos.

NOMBRE: Miguel Angel Collipal C.

FECHA: 30 SEPTIEMBRE 2013

CARTA COMPROMISO PARTICIPANTE

Yo, JOSE BLAS NAIN PEREZ, socio de la Asociación Regional Mapuche Folilko, se compromete a participar en las actividades de la gira "Visita a empresas frutícolas Argentinas operando como Cluster, para acercamiento a un negocio de alta integración vertical, desarrollo colaborativo, coherente y sustentable con alto acceso a tecnología y a prácticas empresariales competitivas" y a entregar los aportes de contraparte comprometidos.

NOMBRE: _____

FECHA: 30 DE SEPTIEMBRE 2013

CARTA COMPROMISO PARTICIPANTE

Yo, MONICA ROXANA COLLIPAL CURAQUEO, socio de la Asociación Regional Mapuche Folilko, se compromete a participar en las actividades de la gira "Visita a empresas frutícolas Argentinas operando como Cluster, para acercamiento a un negocio de alta integración vertical, desarrollo colaborativo, coherente y sustentable con alto acceso a tecnología y a prácticas empresariales competitivas" y a entregar los aportes de contraparte comprometidos.

NOMBRE: MONICA ROXANA COLLIPAL CURAQUEO

FECHA: 30 de septiembre 2013.

CARTA COMPROMISO PARTICIPANTE

Yo, ROSA DEL PILAR NAIN PEREZ, socio de la Asociación Regional Mapuche Folilko, se compromete a participar en las actividades de la gira "Visita a empresas frutícolas Argentinas operando como Cluster, para acercamiento a un negocio de alta integración vertical, desarrollo colaborativo, coherente y sustentable con alto acceso a tecnología y a prácticas empresariales competitivas" y a entregar los aportes de contraparte comprometidos.

NOMBRE: ROSA DEL PILAR NAIN PEREZ

FECHA: 30 DE SEPTIEMBRE 2013

CARTA COMPROMISO PARTICIPANTE

Yo, ALIRO OSVALDO NAIN PEREZ, socio de la Asociación Regional Mapuche Folilko, se compromete a participar en las actividades de la gira "Visita a empresas frutícolas Argentinas operando como Cluster, para acercamiento a un negocio de alta integración vertical, desarrollo colaborativo, coherente y sustentable con alto acceso a tecnología y a prácticas empresariales competitivas" y a entregar los aportes de contraparte comprometidos.

NOMBRE: ALIRO OSVALDO NAIN PEREZ

FECHA: 30 SEPTIEMBRE 2013.

CARTA COMPROMISO PARTICIPANTE

Yo, MOISES CELESTINO COLLIPAL HUIRCAN, socio de la Asociación Regional Mapuche Folilko, se compromete a participar en las actividades de la gira "Visita a empresas frutícolas Argentinas operando como Cluster, para acercamiento a un negocio de alta integración vertical, desarrollo colaborativo, coherente y sustentable con alto acceso a tecnología y a prácticas empresariales competitivas" y a entregar los aportes de contraparte comprometidos.

NOMBRE: Moises Celestino Collipal. Huircan

FECHA: 30/09 / 2013

CARTA COMPROMISO PARTICIPANTE

Yo, PATRICIA DEL CARMEN HUENTEMIL COLIHUINCA, socio de la Asociación Regional Mapuche Folilko, se compromete a participar en las actividades de la gira "Visita a empresas frutícolas Argentinas operando como Cluster, para acercamiento a un negocio de alta integración vertical, desarrollo colaborativo, coherente y sustentable con alto acceso a tecnología y a prácticas empresariales competitivas" y a entregar los aportes de contraparte comprometidos.

NOMBRE: PATRICIA DEL CARMEN HUENTEMIL COLIHUINCA

FECHA: 30/09/2013

CARTA COMPROMISO PARTICIPANTE

Yo, GLADYS DEL CARMEN GALLLEGOS RODRIGUEZ, socio de la Asociación Regional Mapuche Folilko, se compromete a participar en las actividades de la gira "Visita a empresas frutícolas Argentinas operando como Cluster, para acercamiento a un negocio de alta integración vertical, desarrollo colaborativo, coherente y sustentable con alto acceso a tecnología y a prácticas empresariales competitivas" y a entregar los aportes de contraparte comprometidos.

NOMBRE: Gladys del. Carmen Gallagos Rodriguez.

FECHA: 30/09/2013.

ANEXO 5: CARTAS DE COMPROMISO DE LAS ENTIDADES A VISITAR

CARTA COMPROMISO ENTIDAD A VISITAR

El Cluster de Frutos Secos de Río Negro representado por su coordinadora, Lic. Lilia Andrada, se compromete a recibir a los participantes de la gira "Visita a empresas frutícolas Argentinas operando como Cluster, para acercamiento a un negocio de alta integración vertical, desarrollo colaborativo, coherente y sustentable con alto acceso a tecnología y a prácticas empresariales competitivas", gestionar visitas y charlas a las empresas participantes del Cluster.

NOMBRE: LILIA ANDRADA

FECHA: 24 DE SEPTIEMBRE DE 2013

CARTA COMPROMISO ENTIDAD A VISITAR

El Cluster Norpatagónico de Frutas Finas, representada por el Ing. Nicolás Fernández se compromete a recibir a los participantes de la gira "Visita a empresas frutícolas Argentinas operando como Cluster, para acercamiento a un negocio de alta integración vertical, desarrollo colaborativo, coherente y sustentable con alto acceso a tecnología y a prácticas empresariales competitivas", gestionar visitas y charlas a las empresas participantes del Cluster.

NOMBRE: Ing. Nicolás Fernández

FIRMA : _____

FECHA: Lunes 30 de septiembre de 2013

ANEXO 6: ANTECEDENTES CURRICULARES DE ENTIDADES A VISITAR DURANTE LA GIRA DE INNOVACION

Cluster de la Frutas Finas

car... | [Búsqueda](#)

[Inicio](#)
[Producción del Cluster](#)
[Quiénes Somos »](#)
[Plan de Mejora de la Competitividad »](#)
[Contacto](#)



Cluster Norpatagónico de Frutas Finas

Cluster Norpatagónico de Frutas Finas está constituido por un conjunto de empresas e instituciones vinculadas a la producción y comercialización de frutas finas en las provincias de Chubut, Neuquén y Río Negro.



[ntos](#)

[Curso práctico de poda de frutales menores](#)

9/2013 | [0 Comentarios](#)

Frutas: Frambuesa, cassis, corinto, grosella, mora y arándanos. Temario: Principios de la poda. Momentos y tipo de poda. Técnicas. Curso de Poda Lugar: Estación Humus de la Montaña – Vivero Adrión - Camino de los Nogales – El Bolsón – Río Negro. Fecha: Martes 17 de sep 2013 a las 10:00hs La importancia de la poda [...]

[tos](#)

[Cultivo de frutillas bajo túneles](#)

8/2013 | [0 Comentarios](#)

Curso teórico-práctico de cultivo de frutilla bajo túneles. Contenido del Curso: • Actualización varietal. • Presentación de nuevas variedades de frutillas de día (reflorescentes). • Manejo agronómico. • Mercado: oportunidad de la frutilla tardía del alto valle en el mercado nacional. • Manejo de frutillas congeladas. •

esta tecnología para el cultivo de frutillas en [...]

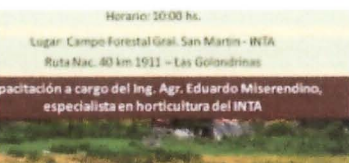


[fotos](#)

[Capacitación en ANR's – PROSAP/Cluster – Productores y elaboradores RN](#)

8/2013 | [0 Comentarios](#)

ores productores y elaboradores del Cluster Norpatagónico de Frutas Finas de la provincia de Río Negro, El próximo jueves 15 de Agosto de 2013 de 15 a 18 horas en la MAGyP de Río Negro, sede El Bolsón, sito en Perito Moreno 3571 1er piso – El Bolsón – Río Negro se realizará una explicación [...]



[fotos](#)

[Curso práctico de construcción de micro túneles – Orientado a productores de Frutilla](#)

5/2013 | [2 Reviews](#)



[fotos](#)

[Taller producción de frutilla – Viernes 7 Junio 2013 – El Bolson](#)

5/2013 | [0 Comentarios](#)

INTA organiza un taller de producción de frutilla, tecnologías de cultivos, variedades comerciales y experiencias Regionales. Fecha: 07JUN2013 Horario: 20:00 hs Lugar: Delegación del Ministerio de la Producción de Río Negro Dirección: Perito Moreno 3571 1er piso – El Bolson – Río Negro.



[fotos](#)

[Búsqueda de consultores – Comarca Andina del Paralelo 42](#)

5/2013 | [0 Comentarios](#)

Cluster Norpatagonico de Frutas Finas busca un profesional en carácter de consultor para coordinar uno de sus proyectos de desarrollo local. Para tal fin se buscan profesionales con conocimientos en el sector alimenticio, preferentemente con experiencia en el sector de fruta fina. Se valora un marcado perfil en el logro de objetivos y conocimientos [...]



[Búsqueda de consultor – BUE](#)

05/2013 | [0 Comentarios](#)

El Clúster Norpatagónico de Frutas Finas busca un profesional en carácter de consultor para coordinar uno de sus proyectos. Para tal fin se buscan profesionales en estudios en Lic. en Comercialización, Lic. en Marketing o estudios afines, preferentemente con experiencia en el sector de hotelería, catering's y restaurantes. Se requiere un marcado perfil en el logro [...]



[Inicio](#)

[Reunión de frutilleros de la Comarca Andina](#)

04/2013 | [0 Comentarios](#)

El lunes 22 de abril productores frutilleros organizaron una reunión de sector invitando a la misma a viveros, técnicos del INTA, técnicos del MAGyP de Río Negro y cámara de elaboradores. El objetivo de la reunión fue hacer un análisis de cierre de temporada, discutir problemáticas/posibles soluciones, sumar fuerza para comprar colectiva de insumos. Durante la reunión se discutieron problemáticas típicas de la producción [...]



[Inicio](#)

[Taller de desarrollo rural del Chubut – El Cluster invitado a disertar](#)

04/2013 | [0 Comentarios](#)

Organizado por el Gobierno Provincial, a través del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Bosques y Pesca de la Provincia y CORFO Chubut, de desarrollo el Taller de Desarrollo Rural en Chubut; enfoque y abordaje de las problemáticas desde el Estado Provincial” destinado a funcionarios provinciales, profesionales y técnicos de los organismos gubernamentales vinculados a la producción [...]



[Inicio](#)

[Jornada de trabajo en la feria Gulfood 2013 Dubai](#)

02/2013 | [0 Comentarios](#)

Ante la segunda jornada de desarrollo de la feria de alimentación Gulfood 2013 que se desarrolla en Dubai, el stand Argentina fue visitado por el embajador de Argentina en Emiratos Árabes Unidos, Rubén Caro, quien conversó con los productores y empresarios participantes. En la foto se ve a nuestra representante [...]

Página 1 de 3 [1](#) [2](#) [3](#) [»](#)

- [Más vistas](#)
- [Última](#)
- [Comentarios](#)
- [Tags](#)

Buscar... |

- [Inicio](#)
- [Producción del Cluster](#)
- [Quiénes Somos »](#)
- [Plan de Mejora de la Competitividad »](#)
- [Contacto](#)

Historia

Dado el alto grado de especialización en la producción de frambuesas, grosellas y moras que concentra las provincias de Neuquén, Río Negro y Chubut y, en base a que los productores de estas provincias comparten los mismos sistemas productivos y los mismos mercados, surgió así el desarrollo “natural” del sector. La necesidad de agruparse para comprar insumos, compartir instalaciones, realizar ventas conjuntas y participar en el desarrollo de políticas sectoriales fueron los aglutinantes del sector

A mediados del 2010 las tres provincias en forma conjunta piden al MAGyP desarrollar un Cluster apoyando al desarrollo del sector de Frutas Finas con el componente Iniciativa de Desarrollo de Clusters del Área de Competitividad del PROSAP.

El 8 de abril de 2011 comenzó la etapa de formulación del Plan de Mejora de la Competitividad (PMC) realizando un análisis de la situación competitiva del sector y su contexto, determinando así las Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas que enfrenta el Cluster. En base a las oportunidades identificadas se determinaron los objetivos estratégicos y las líneas de acción a seguir. Estos se tradujeron en proyectos puntuales que fueron priorizados por el sector concluyendo así el proceso de formulación del PMC. En el proceso se formularon 15 proyectos de los cuales 9 se financiarán con aportes IDC-PROSAP y contraparte pública/privada. El resto de los proyectos si bien fueron incluidos dentro del PMC requieren la identificación de fuentes de financiamiento para su posterior ejecución.

El 2 de noviembre de 2012, un año y ocho meses después de su lanzamiento y con dos cambios en la dirigencia de los gobiernos (Río Negro y Chubut) de por medio, el sector concluyó su etapa de formulación del PMC para dar lugar así a la etapa de ejecución de los proyectos definidos como prioritarios de manera consensuada por el sector y para el sector. Ese mismo día se conformó la asociación Ad Hoc del Cluster.

- [Más vistas](#)
- [Última](#)
- [Comentarios](#)
- [Tags](#)

- [Curso práctico de construcción de micro túneles – Orientado a productores de Frutilla](#) 31/05/2013
- [Se lanzó la Iniciativa de Desarrollo del Cluster Norpatagónico de Frutas Finas](#) 12/04/2011
- [Búsqueda de coordinar para proyecto “sistema integral de frío para pequeños productores”.](#) 27/11/2012
- [Curso sobre calidad en cosecha y pos cosecha de frutas finas](#) 28/11/2012
- [El Cluster Norpatagónico de Frutas Finas en la Gulfood 2013 – Dubai](#) 25/02/2013

Hacete Fan

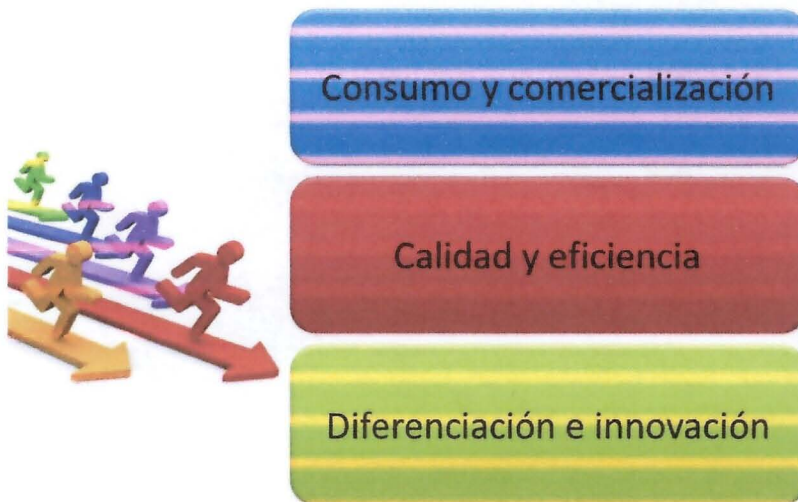
Buscar...

Búsqueda

- [Inicio](#)
- [Producción del Cluster](#)
- [Quiénes Somos »](#)
 - [Historia](#)
 - [Objetivos](#)
 - [Organización](#)
- [Plan de Mejora de la Competitividad »](#)
- [Contacto](#)

Objetivos

Nuestro objetivo es **AUMENTAR LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR** en base a tres pilares definidos como estratégicos por el sector y para el sector:



- [Más vistas](#)
- [Última](#)
- [Comentarios](#)
- [Tags](#)

- [Curso práctico de construcción de micro túneles – Orientado a productores de Frutilla](#) 31/05/2013
- [Se lanzó la Iniciativa de Desarrollo del Cluster Norpatagónico de Frutas Finas](#) 12/04/2011
- [Búsqueda de coordinar para proyecto “sistema integral de frío para pequeños productores”.](#) 27/11/2012
- [Curso sobre calidad en cosecha y pos cosecha de frutas finas](#) 28/11/2012
- [El Cluster Norpatagónico de Frutas Finas en la Gulfood 2013 – Dubai](#) 25/02/2013

Hacete Fan

- [Inicio](#)
- [Producción del Cluster](#)
- [Quiénes Somos »](#)
- [Plan de Mejora de la Competitividad »](#)
- [Contacto](#)

Organización

La asociación Ad Hoc del Cluster Norpatagónico de Frutas Finas esta compuesta por las siguientes instituciones, asociaciones, cámaras y cooperativas:

- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación.
- Ministro de Agricultura, Ganadería, Bosques y Pesca de la provincia de Chubut.
- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la provincia de Río Negro.
- Centro PyME Agencia de Desarrollo Económico de Neuquén dependiente del Ministerio de Desarrollo Territorial.
- Corporación de Fomento del Chubut.
- Agencia Provincial para el Desarrollo Rionegrino – CREAM.
- INTA AER El Bolsón
- INTA AER Esquel
- Universidad Nacional de Río Negro.
- Asociación de Productores de Agricultores de El Hoyo.
- Asociación de Productores de El Bolsón.
- Asociación de Productores de Frutas Finas de la Patagonia.
- Asociación de Productores de Lago Puelo.
- Asociación de Productores del Río Corcovado.
- Asociación Los Andes de Productores Agropecuarios.
- Cámara de Productores de Frutas Finas de la Patagonia.
- Cooperativa Agrícola y de Provisión Paralelo 42°.
- Cámara de Elaboradores de Frutas Finas de la Comarca Andina del Paralelo 42.

El consejo directivo del Cluster esta compuesto por lo siguientes integrantes:

- Ing. Agr. Ivan Bruzone / Sra. Ana Amato – Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación.
- Ing. Agr. Yamil Jorge Bahul / Ing. Agr. Claudia Alejandra Mundet - Ministro de Agricultura, Ganadería, Bosques y Pesca de la provincia de Chubut.
- Ing. Agr. Alfredo Alberto Palmieri / Sr. Jorge Levi - Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la provincia de Río Negro.
- Lic. Facundo Lopez Raggi / Ing. Agr. Carlos Anibal Caminiti - Centro PyME Agencia de Desarrollo Económico de Neuquén dependiente del Ministerio de Desarrollo Territorial.
- Ing. Agr. Carlos Rezzano / Ing. Agr. Eduardo Martinez - Universidad Nacional de Río Negro.
- Sra. Marcela Doris Garcia Romera / Sr. Andres Alberto Kolb - Asociación de Productores de Agricultores de El Hoyo.
- Sr. Fructuoso Nelson Castrillo / Ing. Agr. Humberto Cerrota - Asociación de Productores de El Bolsón.
- Sr. Juan Carlos Bertolami / Sra. Lucía Más - Asociación de Productores de Frutas Finas de la Patagonia.
- Sra. Maria Paula Costa / Sr. Miguel Molina - Asociación de Productores de Lago Puelo.
- Sra. Moira Luz Torne / Marcos Guillermo Escobar - Asociación Los Andes de Productores Agropecuarios y Asociaciones de Productores de Río Corcovado.
- Sr. Abdel Raúl Sendón / Abel Angel Rodriguez - Cámara de Productores de Frutas Finas de la Patagonia.
- Lic. Claudia Lopez / Sr. Nicolás Nuñez - Cámara de Elaboradores de Frutas Finas de la Comarca Andina del Paralelo 42.

El comité ejecutivo de la asociación Ad Hoc del Cluster esta compuesto por los siguientes representantes:

- Presidente: Abdel Raul Sendón – Cámara de Productores de Fruta Fina de la Patagonia.
- Secretario General: María Paula Costa – Asociación de Productores de Lago Puelo.
- Secretario Adjunto: Fructuoso Nelson Castrillo – Asociación de Productores de El Bolsón.

ente del cluster:

- Ing. Ind. Nicolás Fernandez

cilitadores Metodológicos PROSAP:

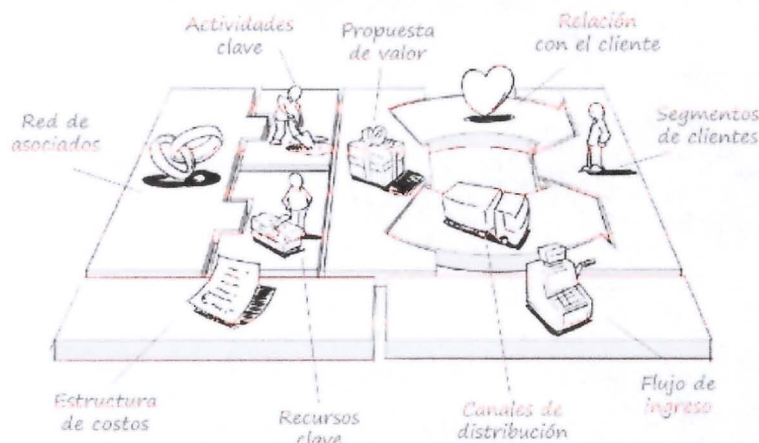
- Ing. Alim. Leonardo Otheguy

- [Inicio](#)
- [Producción del Cluster](#)
- [Quiénes Somos »](#)
 - [Historia](#)
 - [Objetivos](#)
 - [Organización](#)
- [Plan de Mejora de la Competitividad »](#)
- [Contacto](#)

Resumen ejecutivo

El fin de las ideas proyectos formuladas en el PMC es mejorar las capacidades del sector para así poder alcanzar las oportunidades detectadas. Las ideas proyectos abarcan tanto a los productores grandes como a los chicos y medianos, a las instituciones de apoyo técnico intervinientes en el sector, como así también los gobiernos municipales, provinciales y nacionales.

Las catorce ideas proyectos formulados bajo la comisión N°1 de “Comercialización y Consumo”, la comisión N°2 de “Calidad y Eficiencia” y la comisión N°3 “Diferenciación e Innovación” les permite al cluster definir su Plan de Mejora de la Competitividad PMC.



Tomamos como ejemplo el modelo de negocio bajo la metodología canvas23 para explicar de manera simple la interacción entre las ideas proyectos formulados y el impacto esperado en la oferta y la demanda:

“Propuesta de valor” – La realización de un estudio de demanda potencial de fruta fina en mercado nacional nos permitirá clarificar y ordenar nuestra propuesta de valor. Respondiendo que valor proporcionamos a nuestros potenciales clientes y que problemas de ellos ayudamos a solucionar.

“Segmento de Clientes” – La realización de un estudio del canal de comercialización HORECA y la realización de un estudio de demanda en el mercado Brasileiro identificará, estudiará y aportará conocimientos sobre el segmento de clientes objetivo. Determinando para quienes creamos valor y quienes son nuestros clientes más importantes.

“Relación con los clientes” – La realización de estos tres estudios identificarían como establecemos contacto con los clientes y qué tipo de relación esperan los diferentes segmentos de mercados, logrando así definir una relación con los clientes eficaz y dinámica.

“Canales de distribución” – Un canal de comercialización y distribución propio del cluster daría la oportunidad llegar de forma directa al cliente e integrándonos así a sus rutinas de compra. Una feria franca de productores de fruta fina fortalecería el canal comercial local en base al comercio justo.

“Actividades claves” – Tres ideas proyectos formuladas bajo un mismo paraguas persiguen como objetivo estandariza la producción, homogenizando la calidad por medio del desarrollo de un protocolo de calidad, difundir la aplicación del protocolo de calidad por medio capacitación a productores y elaboradores y diferenciar los productos del cluster desarrollando un sello que identifique la fruta y los productos elaborados. La creación de un observatorio del sector que recopile, genere y procese información relacionada al sector, analizando la demanda y la oferta, para así poder tomar decisiones públicas y privadas en base al conocimiento efectivo del sector. Otra actividad clave definida por el sector para fortalecer la propuesta de valor es la realización de un ensayo de variedades nuevas y existentes de fruta fina y sus usos para detectar cuales de ellas acompañan de mejor manera nuestra propuesta de valor.

“Recursos Claves” – El sector identificó como uno de los recurso claves, para el desarrollo del sector, las producciones familiares de fruta fina en pequeña escala. Por tal razón se formularon ideas proyectos que apuntan netamente a la integración e desarrollo de este estrato productivo, creando un sistema integral de frío

asociativo que permite a los pequeños productores reducir la brechas de escala existente entre productores grandes y mediano, y así llegar a la igualdad de oportunidades integrando a este estrato al resto de los proyectos formulados dentro del PMC. Un sistema de control y gestión para dulcerías comunitarias proporcionará a los pequeños productores la posibilidad de elaborar sus propios dulces en establecimientos habilitados para luego comercializarlos formalmente. El desarrollo de un modelo de incentivo y promoción de la actividad productiva de fruta fina como base para el desarrollo regional sustentable logrará volumen de escala deseado del sector y la generación de una actividad alternativa privada motora de economías regionales.

“Red de Asociados” – Cámaras, asociaciones, cooperativas, INTA, universidades, INTI, ministerios de producción provinciales y nacionales son los socios claves de nuestra actividad conformando de forma manifiesta, en el presente trabajo, el desarrollo del Cluster Norpatagónico de Frutas Finas. Para dejar plasmando en un proyecto la unión de tales voluntades se formuló, de manera teórica, las funciones básicas de un centro tecnológico para el sector. Para avanzar en tal objetivo y en el desarrollo efectivo del sector se formuló el proyecto de fortalecimiento institucional que apunta a desarrollar capacidades locales en planificación y seguimiento de proyectos, generar un entorno institucional de referencia para el conglomerado productivo, fomentar acciones de vinculación entre los sectores público, privado y científico – tecnológico y fortalecer las organizaciones de productores del cluster, tomando el caso de la cooperativa para arrancar (diagnóstico).

“Costos” – Siguiendo el ejemplo del modelo de negocio hacemos la analogía de costos con inversiones requeridas para llevar adelante los proyectos “costo financiero”. Se formularon proyectos por un importe total de 4,5 M\$, de los cuales 2,5 M\$ son aportados por la contraparte y 2 M\$ son a financiar como ANR por la herramienta de desarrollo de cluster. En base a que las ideas proyectos exceden el presupuesto disponible, en la asamblea general N°4, el sector priorizó de manera consensuada cuales proyectos son claves para el desarrollo de nuestra propuesta de valor y por ende el mejoramiento de la competitividad del sector. Lográndose definir 9 proyectos claves para financiar con los ANR disponibles y dejando para la búsqueda de otras fuentes de financiamiento seis proyectos formulados bajo el PMC.

Proyectos a financiar por el Cluster:

- Relevamiento del canal HORECA
- Canal de comercialización y distribución del Cluster
- Protocolo de calidad
- Capacitación en la aplicación del protocolo
- Sello de calidad.
- Sistema integral de Frio asociativo
- Centro tecnológico de frutas finas
- Observatorio del sector
- Ensayo de variedades
- Fortalecimiento institucional

“Ingresos” – Como en el caso de costos, y siguiendo la analogía del ejemplo de modelo de negocio, definimos ingresos como “impacto esperado”. En el largo plazo los proyectos de estudio de mercado, ensayo de variedades y observatorio de sector serán proyectos de gran alcance sectorial. En el mediano plazo los proyectos de protocolo de calidad, implementación y sello de calidad elevarán la calidad del sector con un impacto esperado del 50% sobre la masa de productores. En el corto plazo el proyecto de comercializadora en Bs. As. tendrá un impacto inmediato y serán beneficiados todos los productores que elijan participar del mismo, también en el corto plazo el sistema integral de frío será una puerta de entrada a diversas alternativas de mercado para los productores pequeños del cluster. Por último el proyecto de fortalecimiento institucional consolidará las acciones del sector logrando en un corto plazo la ejecución de los proyectos formulados en el PMC; y en un mediano y largo plazo la conformación de una mesa de definición de políticas sectoriales consensuadas entre el privado y público, sea este técnico o político, marcando así el ¿hacia dónde se quiere ir? y ¿el cómo se quiere llegar?.

- [Más vistas](#)
- [Última](#)
- [Comentarios](#)
- [Tags](#)

-  [Curso práctico de construcción de micro túneles – Orientado a productores de Frutilla](#) 31/05/2013
-  [Se lanzó la Iniciativa de Desarrollo del Cluster Norpatagónico de Frutas Finas](#) 12/04/2011
-  [Búsqueda de coordinar para proyecto “sistema integral de frío para pequeños productores”.](#) 27/11/2012
-  [Curso sobre calidad en cosecha y pos cosecha de frutas finas](#) 28/11/2012
-  [El Cluster Norpatagónico de Frutas Finas en la Gulfood 2013 – Dubai](#) 25/02/2013

Hacete Fan

Cluster de los Frutos Secos

Buscar...

- [Inicio](#)
- [Quiénes somos »](#)
- [Plan de Mejora Competitiva](#)
- [Organización](#)
- [Sobre los frutos secos](#)
- [Sitios de interés](#)
- [Contacto](#)



Quiénes Somos

El **Cluster de Frutos Secos** reúne a Productores, Empresarios, Técnicos y Funcionarios Públicos vinculados a la producción y comercialización de frutos regionales en el **Valle Medio** y **Valle de Viedma** en la **Pcia. de Río Negro**.

El Cluster de Frutos Secos participó en la Feria Internacional de Turismo en Buenos Aires

23/09/2013 | [0 Comentarios](#)

Eventos

Desde el 14 al 17 de septiembre se desarrolló la Feria Internacional de Turismo en La Rural. En la misma participaron las distintas provincias del país como así también, de otros países latinoamericanos. En el Stand de Viedma, se contó con la presencia de dos empresas participantes del Cluster de Frutos Secos: Allhue y Establecimiento [...]

Presentaron una nueva línea de Financiamiento para productores

29/08/2013 | [0 Comentarios](#)

Noticias

En el día de ayer el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Provincia de Río Negro, la Agencia Provincial CREAM y el IDEVI; junto con funcionarios dependientes del Área de Competitividad del Ministerio de Economía de la Nación presentaron una nueva línea de financiamiento: el "Programa de Financiamiento para la Mejora de la [...]"

EL 1º DE AGOSTO SE REUNIÓ EL CLUSTER DE FRUTOS SECOS SE REUNIÓ PARA EVALUAR LO HECHO Y PROGRAMAR SU FUTURO

07/08/2013 | [0 Comentarios](#)

Noticias

Con la presencia de todos los integrantes del Directorio, de técnicos locales, de representantes del IDC- PROSAP y de buena cantidad de productores de los valles Interior, Medio y Superior, se analizó en Viedma la evolución del Cluster en los últimos meses y su proyección a futuro. Entre las novedades que se



- [Más vistas](#)
- [Última](#)
- [Comentarios](#)
- [Tags](#)



- [Posgrado en producción de frutos secos](#) 14/05/2013
- [El Cluster de Frutos Secos participó en la Feria Internacional de Turismo en Buenos Aires](#) 23/09/2013
- [El Cluster de Frutos Secos se reunió para evaluar el avance de sus proyectos de mejora](#) 03/04/2013
- [Se desarrolló en Valle Medio una nueva reunión de la Asociación del Cluster](#) 02/11/2012
- [El Ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca, Alfredo Palmieri, se interesó en la marcha del Cluster de Frutos Secos de Río Negro](#) 01/11/2012

Subscribirme

Nombre:

Apellido:

E-mail:

Ubicación del Clúster



- [Inicio](#)
- [Quiénes somos »](#)
- [Plan de Mejora Competitiva](#)
- [Organización](#)
- [Sobre los frutos secos](#)
- [Sitios de interés](#)
- [Contacto](#)

Organización

DIRECTORIO de la ASOCIACIÓN DEL CLUSTER DE FRUTOS SECOS

Presidente

Alejandro Arancio (Cámara de Nogalicultores del Valle de Viedma)

Vicepresidente

Fernando Marengo (Cámara de Productores del Departamento Avellaneda)

Secretario

Daniel Barrio (Universidad Nacional de Río Negro)

Vocales:

Por la Cámara de Nogalicultores del Valle de Viedma: Germán Tasca y Esteban Rolka.

Por la Cámara de Productores del Departamento Avellaneda: Roberto Lavezini, Humberto Castro y Carlos Murray.

Por la Universidad de Río Negro: Ing. Roberto Martínez y Dr. Aldo Calzolari

Por la Universidad del Comahue: Ing. Miguel Silva (Vicerector) e Ing Mario Villegas, integrante del Proyecto “Universidad y Empresa”)

Por la Universidad de Río Negro, el Secretario de Investigación, Desarrollo y Transferencia de Tecnología, Dr. Aldo Calzolari.

Por el Ministerio de Producción de Río Negro: Verónica Lastra (Subsecretaria de Desarrollo Económico de la Provincia de Río Negro, a cargo del CREAM), el lic. Daniel Miñón y el ing. Alejandro Mongabure

Por la Agencia Provincial para el Desarrollo Económico Rionegrino – CREAM los lic. Yanina Di Nardo y Adrián Núñez

Por el Instituto de Desarrollo del Valle Interior, su director Ing. Hugo Margiotta y Juan Francisco José Sánchez,

Por el INTA, Jorge Reynals, director de la EEA Valle Interior, Darío Martín

Coordinador

Lic. Lilia Andrada

Asistente de Coordinación

Ing. Agr. Esteban Filippi

Contraparte PROSAP

Lic. Leonardo Otheguy, Sofía Alisio

Video del Cluster de Frutos Secos



Buscar...

Búsqueda

- [Inicio](#)
- [Quiénes somos »](#)
- [Plan de Mejora Competitiva](#)
- [Organización](#)
- [Sobre los frutos secos](#)
- [Sitios de interés](#)
- [Contacto](#)

Plan de Mejora Competitiva

Con la metodología participativa del componente Iniciativas de Desarrollo de Clusters del PROSAP, los miembros del cluster formularon un Plan de Mejora Competitiva que define la visión de futuro y los objetivos estratégicos propuestos para el sector.

NUESTRA VISIÓN

“Consolidarnos como región proveedora de frutos secos de excelente calidad, con un rol protagónico en el mercado interno y externo y con una gama de productos diferenciados, aspirando a garantizar la sustentabilidad del negocio y generando condiciones para invertir, basadas en una cultura empresarial participativa, integradora y dinámica”

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

En relación con la producción primaria:

- Consolidar y difundir las pautas tecnológicas para la producción de nueces y avellanas, acordes a la región.
- Articular una agenda de investigación que contemple las necesidades de las empresas.
- Promover intercambio de tecnología entre regiones
- Homogeneizar la calidad de los productos obtenidos, minimizar pérdidas.

En relación con el acondicionamiento e industrialización:

- Ampliar la infraestructura de acondicionamiento de forma tal que acompañe el crecimiento de la producción.
- Promover innovaciones para obtener productos diferenciados.

En relación con la comercialización:

- Contar con información actualizada sobre oportunidades comerciales y evolución del mercado.
- Conocer los distintos canales de comercialización en mercados internos y externos y los perfiles de consumidor.
- Aumentar la presencia como región patagónica en el Mercado Interno.
- Capacidad de abastecer con productos adecuados y en forma continua a cada tipo de demanda.
- Adquirir capacidades internas de las empresas para lograr exportar a mercados potenciales.
- Desarrollar relaciones comerciales en países próximos.
- Explotar las oportunidades del mercado de contra-estación.

En relación con los recursos humanos:

- Contar con recursos humanos capacitados para las prácticas culturales (personal y mandos medios) y asesoramiento técnico y comercial.

En relación al entorno:

- Consolidar capacidades para la gerencia acciones estratégicas acordadas.
- Generar mecanismos de vinculación entre diferentes eslabones de la cadena e instituciones del entorno.

PROYECTOS

1. Institucionalización del Cluster: Conformación de la Asociación Ad. Hoc.

Objetivo:

El objetivo de este proyecto es “fortalecer el entramado institucional local para promover la articulación entre el sector público y privado”. Se propone crear una Asociación de carácter Ad Hoc de Frutos Secos que articule los sectores público y privado, con capacidad de coordinar la implementación del Plan de Mejora Competitiva.

Beneficiarios:

El proyecto beneficiará al conglomerado en su conjunto a partir de la concepción de la Asociación como la organización sectorial primaria, capaz de articular los intereses de los distintos actores de la cadena. Con el objeto de ampliar la representatividad de la misma se integrará a los estamentos público, técnico y privado, a la vez que se acordará la selección de un equipo de gestión para la implementación del PMC.

Organismos Ejecutores:

Representantes del sector privado (empresas y productores); CREAM; Ministerio de Producción, INTA, Universidad de Río Negro, Universidad Nacional del Comahue, IDEVI.

2. Sistema de Información Estratégica – Observatorio del Clúster

Objetivos:

Este proyecto tiene como objetivo generar información de mercado, para nueces y avellanas, que sea pertinente, oportuna y precisa para la toma de decisiones. Se pretende contar con información actualizada sobre oportunidades comerciales y evolución del mercado, conocer los distintos canales de comercialización en mercados internos y externos y obtener información referente a los clientes reales y potenciales, competidores y otros elementos del mercado.

Beneficiarios:

El proyecto beneficiará al conglomerado en su conjunto. Los principales beneficiarios del proyecto serán los productores y las empresas que producen y comercializan nueces y avellanas en el Valle Medio y en el Valle de Viedma.

Organismo Ejecutor:

Universidad Nacional del Comahue (UNCO).

3. Desarrollo Comercial – Mercado Externo

Objetivos:

Este proyecto se propone desarrollar capacidades para exportar y facilitar que se generen relaciones comerciales sustentables con mercados externos estratégicos. El proyecto prevé desarrollar acciones de capacitación en pautas básicas de exportación y explorar oportunidades para insertarse en mercados externos de interés.

Beneficiarios:

El proyecto beneficiará al conglomerado en su conjunto. Los principales beneficiarios del proyecto serán los productores y las empresas que producen y comercializan nueces y avellanas en el Valle Medio y en el Valle de Viedma.

Organismo Ejecutor:

CREAR

4. Desarrollo Comercial – Mercado Interno

Objetivos:

Este proyecto tiene como objetivo mejorar las condiciones de comercialización en el mercado interno. Para ello se propone generar una imagen comercial del cluster, asociada a la Región Patagónica, difundir el perfil de la zona como productora de frutos secos, a través de una página WEB, por ejemplo y desarrollar instrumentos de promoción y contacto con el cliente.

Beneficiarios:

El proyecto beneficiará al conglomerado en su conjunto. Los principales beneficiarios del proyecto serán los productores y las empresas que producen y comercializan nueces y avellanas en el Valle Medio y en el Valle de Viedma.

Organismo Ejecutor:

CREAR

5. Confección de un Manual de Avellanas

Objetivos:

El proyecto se propone como objetivo estratégico “consolidar y difundir las pautas tecnológicas para la producción de avellanas, acordes a la región”

Siendo el Valle Inferior del Río Negro la única zona productora de avellanas del país, resulta fundamental definir las pautas tecnológicas del cultivo apropiadas a la región, consolidando la experiencia desarrollada y el conocimiento existente.

La elaboración del Manual requiere recopilar y fomentar el intercambio de información local entre productores, empresas y la estación experimental del INTA y permitirá – además de servir de guía y consulta a los productores locales- difundir la experiencia regional en producción de avellanos

Beneficiarios:

Los principales beneficiarios del proyecto son los productores y empresas que producen y comercializan avellanas y los técnicos y profesionales dedicados al tema.

Actuales Productores de avellanas del Valle de Viedma (33).

Potenciales productores de avellanas en la región.

Organismo Ejecutor:

INTA

6. Viaje de referencia a Chile con Productores avellaneros

Objetivos:

Este proyecto está destinado a mejorar las pautas tecnológicas para la producción de avellanas. La propuesta consiste en hacer un recorrido, con productores y técnicos, por las zonas de producción chilenas, visitando cultivos y centros de investigación especializados en el cultivo de avellano

Se estima que el viaje permitirá adquirir conocimientos en producción de avellanos para adaptarlos a la región como así también que la experiencia compartida colabore en aumentar la confianza mutua entre los distintos actores regionales de la cadena de producción de avellanos.

Beneficiarios:

- Actuales Productores de avellanas del Valle de Viedma.
- Técnicos locales dedicados a la actividad.

Organismo Ejecutor:

Ministerio de Producción de Río Negro.

7. Control de Heladas – Experimentación Adaptativa y Adopción de Métodos de Control por los Productores

Objetivos:

Con el objetivo de homogeneizar la calidad de los productos obtenidos y minimizar las pérdidas producidas por las heladas el proyecto se propone experimentar distintos métodos de control de heladas e identificar la opción o combinación de alternativas más adecuada para minimizar el impacto en nogales y que a la vez sea técnicamente eficaz y económicamente viable

Beneficiarios:

- Productores de Nogales de Valle Medio y Valle de Viedma.
- Nuevos productores que ingresen a la actividad.

Organismo Ejecutor:

INTA

8. Adaptación y aplicación de métodos para control de Carpocapsa en nogales

Objetivos:

Este proyecto también está dirigido a homogeneizar la calidad de los productos obtenidos y minimizar las pérdidas producidas, en este caso por la presencia de carpocapsa.

La propuesta es llevar los niveles de daño ocasionados por la plaga a aquellos compatibles con una actividad productiva sustentable, compatible con las exigencias de mercado, mediante la utilización de tecnologías eco-compatibles, respetuosas del medio ambiente y la salud humana. Se estima que una meta razonable sería disminuir la densidad poblacional de Carpocapsa por debajo del 1% de fruta dañada a cosecha.

El proyecto trabajará simultáneamente en: (a) validación, transferencia y capacitación tecnológica, (b) Vigilancia y alarma fitosanitaria y (c) Lucha fitosanitaria

Beneficiarios:

- Productores de Nogales de Valle Medio y Valle de Viedma.
- Nuevos productores que ingresen a la actividad.

Organismo Ejecutor:

INTA

9. Control de patógenos de suelo

Objetivos:

Con el mismo objetivo de homogeneizar la calidad de los productos obtenidos y minimizar las pérdidas producidas, este proyecto se propone minimizar la incidencia de los agentes patógenos presentes en el suelo.

Para ello se trabajará en el diagnóstico de la situación actual de las distintas zonas productoras de frutos secos en los valles del Río Negro, se determinará la incidencia real de patógenos, estableciendo las condiciones ambientales y culturales determinantes para el desarrollo de los patógenos y se analizará la correlación existente entre portainjerto – variedad – patógeno.

Beneficiarios:

- Productores de Nogales de Valle Medio y Valle de Viedma.
- Nuevos productores que ingresen a la actividad.

Organismo Ejecutor:

Universidad del Comahue

10. Sensibilización y Diagnóstico para la aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas en explotaciones de nogales y avellanos

Objetivos:

Manteniendo como objetivo homogeneizar la calidad de los productos obtenidos y minimizar pérdidas, este proyecto se propone sensibilizar en buenas prácticas agrícolas a productores de Frutos Secos de Valle Inferior y Valle Medio y avanzar en la implementación de buenas prácticas con un grupo de productores de Frutos Secos que tendrán un efecto demostrativo sobre las demás explotaciones de la zona.

Beneficiarios:

- Productores de Nogales de Valle Medio y Valle de Viedma.
- Nuevos productores que ingresen a la actividad.

Organismo Ejecutor:

Universidad del Comahue

11. Tecnicatura Superior en Gestión Agropecuaria – Orientación Producción Frutos Secos

Objetivos:

Con el objetivo estratégico de desarrollar recursos humanos capacitados para las prácticas culturales (personal y mandos medios) y asesoramiento técnico y comercial, el Centro de Especialización en Asuntos Económicos Regionales – C.E.A.E.R. , implementará esta tecnicatura dirigida a jóvenes de la región.

Beneficiarios:

- Productores de Nogales de Valle Medio y Valle de Viedma.
- Nuevos productores que ingresen a la actividad.

Organismo Ejecutor:

Centro de Especialización en Asuntos Económicos Regionales – C.E.A.E.R

12. Plan Plurianual de Capacitación

Objetivos:

Con el objetivo estratégico de desarrollar recursos humanos capacitados para las prácticas culturales (personal y mandos medios) y asesoramiento técnico y comercial, el IDEVI y el CREAM se comprometen a acompañar el crecimiento de los cultivos con la incorporación de nuevas habilidades y conocimientos en forma paulatina.

Beneficiarios:

- Productores de Nogales de Valle Medio y Valle de Viedma.
- Nuevos productores que ingresen a la actividad.

Organismo Ejecutor:

IDEVI

13. Especialización universitaria en Frutos Secos

Objetivos:

Siguiendo con el objetivo estratégico de desarrollar recursos humanos capacitados para las prácticas culturales (personal y mandos medios) y asesoramiento técnico y comercial, las Universidades Nacionales de Río Negro y del Comahue se proponen implementar en forma conjunta la especialización de profesionales en la producción y comercialización de frutos secos. Estos profesionales podrán luego realizar el necesario asesoramiento técnico económico y la gestión de empresas dedicadas a cultivos de frutos secos

Beneficiarios:

Productores y empresarios de Nogales de Valle Medio y Valle de Viedma. Ingenieros agrónomos interesados en el sector de frutos secos, localizados en Río Negro u otras provincias. Instituciones educativas locales e institutos técnicos que participan en la actividad.

Organismos Ejecutores:

Universidad Nacional de Río Negro, Universidad Nacional del Comahue.

14. Diplomatura en Frutos Secos

Objetivos:

Con el mismo objetivo estratégico de desarrollar recursos humanos capacitados para las prácticas culturales (personal y mandos medios) y asesoramiento técnico y comercial, las Universidades Nacionales de Río Negro y del Comahue se proponen implementar en forma conjunta una diplomatura que forme recursos humanos con capacidades técnicas para la conducción de explotaciones dedicadas a la producción de frutos secos.

Beneficiarios:

- Productores y empresarios de Nogales de Valle Medio y Valle de Viedma.
- Ingenieros agrónomos interesados en el sector de frutos secos, localizados en Río Negro u otras provincias.
- Instituciones educativas locales e institutos técnicos que participan en la actividad.

Organismos Ejecutores:

Universidad Nacional de Río Negro, Universidad Nacional del Comahue.

15. Planta Colectiva de Acondicionamiento y Empaque para Nueces

Objetivos:

Teniendo en cuenta el perfil medio de los productores de frutos secos de Valle Medio –pequeños productores- se concibió este proyecto que tiene como objetivo estratégico ampliar la infraestructura de acondicionamiento de forma tal que acompañe el crecimiento de la producción, en el entendimiento que estas inversiones superan las capacidades financieras de los productores de la zona.

Se pretende entonces dotar a los pequeños productores de la región de la infraestructura necesaria para el correcto acondicionamiento y empaque de sus productos, logrando mayores volúmenes de productos homogéneos, de mayor calidad y –consecuentemente- en mejores condiciones de ser comercializados.

Beneficiarios:

Pequeños productores del Valle Medio sin infraestructura para el acondicionamiento de nueces.

Organismo Ejecutor:

Asociación de Productores de Valle Medio.

16. Experiencia piloto de productos terminados y semielaborados a base de nueces y avellanas

Objetivos:

Este proyecto, que será desarrollado por la Universidad Nacional de Río Negro, tiene como objetivo “promover innovaciones para obtener productos

ANEXO 7: COTIZACIONES QUE RESPALDEN LA MEMORIA DE CALCULO

ANEXO 8: PERSONERÍA JURÍDICA DE LA ENTIDAD POSTULANTE

ANEXO 9: INFORME COMERCIAL DE LA ENTIDAD POSTULANTE