



Fundación para la
Innovación Agraria

OFICINA DE PARTES 2 FIA
RECEPCIONADO
27 SEP 2019
Fecha
Hora 15:36
Nº Ingreso 59484

Informe técnico de avance

Nombre del proyecto	Programa de fortalecimiento productivo y de gestión de la Cooperativa Agrícola de Emprendedores de Huentelauquén
Código del proyecto	PYT-2018-0642
Nº de informe	2 (FINAL)
Período informado	desde el 01 de mayo hasta el 15 de septiembre de 2019
Fecha de entrega	25 de septiembre de 2019

Coordinador	Eduardo Villalobos Órdenes
Firma	

INSTRUCCIONES PARA CONTESTAR Y PRESENTAR EL INFORME

- Todas las secciones del informe deben ser contestadas, utilizando caracteres tipo Arial, tamaño 11.
- Sobre la información presentada en el informe:
 - Debe estar basada en la última versión del Plan Operativo aprobada por FIA.
 - Debe ser resumida y precisa. Si bien no se establecen números de caracteres por sección, no debe incluirse información en exceso, sino solo aquella información que realmente aporte a lo que se solicita informar.
 - Debe ser totalmente consistente en las distintas secciones y se deben evitar repeticiones entre ellas.
 - Debe estar directamente vinculada a la información presentada en el informe financiero y ser totalmente consistente con ella.
- Sobre los anexos del informe:
 - Deben incluir toda la información que complemente y/o respalde la información presentada en el informe, especialmente a nivel de los resultados alcanzados.
 - Se deben incluir materiales de difusión, como diapositivas, publicaciones, manuales, folletos, fichas técnicas, entre otros.
 - También se deben incluir cuadros, gráficos y fotografías, pero presentando una descripción y/o conclusiones de los elementos señalados, lo cual facilite la interpretación de la información
- Sobre la presentación a FIA del informe:
 - Se deben entregar tres copias iguales, dos en papel y una digital en formato Word (CD o pendrive).
 - La fecha de presentación debe ser la establecida en el Plan Operativo del proyecto, en la sección detalle administrativo. El retraso en la fecha de presentación del informe generará una multa por cada día hábil de atraso equivalente al 0,2% del último aporte cancelado.
 - Debe entregarse en las oficinas de FIA, personalmente o por correo. En este último caso, la fecha válida es la de ingreso a FIA, no la fecha de envío de la correspondencia.

CONTENIDO

1.	ANTECEDENTES GENERALES	4
2.	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL PROYECTO	4
3.	RESUMEN DEL PERÍODO ANTERIOR	5
4.	RESUMEN DEL PERÍODO INFORMADO.....	7
5.	OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO	8
6.	OBJETIVOS ESPECÍFICOS (OE)	8
7.	RESULTADOS ESPERADOS (RE)	9
8.	CAMBIOS Y/O PROBLEMAS	15
9.	ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERÍODO	16
10.	HITOS CRÍTICOS DEL PERÍODO	18
11.	CAMBIOS EN EL ENTORNO	19
12.	DIFUSIÓN	19
13.	CONCLUSIONES	20
14.	ANEXOS	21

1. ANTECEDENTES GENERALES

Nombre Ejecutor:	Cooperativa Agrícola de Emprendedores de Huentelauquén Ltda.
Nombre(s) Asociado(s):	Corporación Regional de Desarrollo Productivo (CRDP) Región de Coquimbo
Coordinador del Proyecto:	Eduardo Villalobos
Regiones de ejecución:	Coquimbo
Fecha de inicio iniciativa:	20 de diciembre de 2018
Fecha término Iniciativa:	20 de agosto de 2019

2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL PROYECTO

Costo total del proyecto	
Aporte total FIA	
Aporte Contraparte	Pecuniario
	No Pecuniario
	Total

Acumulados a la Fecha	
Aportes FIA del proyecto	
1. Aportes entregados	Primer aporte
	Segundo aporte
	Tercer aporte
	n aportes
2. Total de aportes FIA entregados (suma N°1)	
3. Total de aportes FIA gastados	
4. Saldo real disponible (N°2 – N°3) de aportes FIA	
Aportes Contraparte del proyecto	
1. Aportes Contraparte programado	Pecuniario
	No Pecuniario
2. Total de aportes Contraparte gastados	Pecuniario
	No Pecuniario
3. Saldo real disponible (N°1 – N°2) de aportes Contraparte	Pecuniario
	No Pecuniario

2.1 Saldo real disponible en el proyecto

Indique si el saldo real disponible, señalado en el cuadro anterior, es igual al saldo en el Sistema de Declaración de Gastos en Línea (SDGL):

SI	
NO	X

2.2 Diferencia entre el saldo real disponible y lo ingresado en el SDGL

En el caso de que existan diferencias, explique las razones.

3. RESUMEN DEL PERÍODO ANTERIOR

Informar de manera resumida las principales actividades realizadas y los principales resultados obtenidos en el período anterior a este informe. Entregar valores cuantitativos y cualitativos.

Dentro de las actividades desarrolladas en el primer período del proyecto se ejecutó lo siguiente:

Construcción de encuestas de diagnósticos: Actividad desarrollada en el mes de enero de 2019, la cual consistió en la elaboración de una encuesta de diagnóstico aplicada a los productores socios pertenecientes a la cooperativa y a aquellos presentes en el entorno de esta, rescatando información que permita desarrollar un perfil de cada uno de ellos.

Taller de presentación del trabajo de diagnóstico: Dicha actividad tiene como propósito presentar a quienes serán encuestados el diagnóstico diseñado, para así realizar las modificaciones pertinentes.

Encuesta a productores socios de la Cooperativa: Actividad realizada entre los meses de enero y marzo de 2019, donde se efectuaron 12 encuestas en terreno, correspondientes a cada uno de los socios productores de la Cooperativa.

Encuestas a productores del entorno de la Cooperativa: Actividad ejecutada entre los meses de enero y marzo del 2019, la cual contempla 12 encuestas realizadas en terreno a un grupo de productores localizados en el entorno de la cooperativa.

Construcción de Perfil de Talento Local: Actividad que consistió en la elaboración de una encuesta dirigida a productores socios de la cooperativa y a aquellos presentes en el entorno de ésta. Aquellos seleccionados como talentos locales fueron identificados por los mismos socios y encuestados sobre sus habilidades técnicas, considerando conocimiento de riego, nutrición y fertilización, plagas y enfermedades, cosecha y poscosecha, y buenas prácticas agrícolas, además de aquellas habilidades blandas como actitud emprendedora, innovación, asociatividad y comunicación.

Identificación de Talento Local: Dicha actividad fue desarrollada entre los meses de enero y marzo de 2019, identificando a 10 talentos locales, los cuales fueron encuestados a terreno por el equipo perteneciente a la Cooperativa.

Evaluación de estatutos, sistema contable/financiero y cumplimiento de principio cooperativos: Actividad realizada entre los meses de febrero y abril de 2019, donde Don Raúl Lillo Merino, Contador Público Auditor Especialista en Cooperativas, quien apoyó el proceso de revisión legal de la cooperativa encontrando principalmente algunas observaciones y

modificaciones necesarias de abordar con respecto a la renuncia de algunos socios, la incorporación de nuevos socios y la modificación a los estatutos en una serie de artículos de acuerdo al reglamento de la Ley General de Cooperativas y sus últimas modificaciones del año 2016. La misma asesoría incluyó la revisión de la parte contable y tributaria de la Cooperativa, encontrándose varias observaciones relacionadas principalmente con la ausencia de los balances del año 2017 y 2018, la falta de factura de compra para aquellas compras a proveedores socios y no socios que no cuentan con inicio de actividades, la implantación de un software contable para el registro de los movimientos y la obtención de informes de resultados en tiempo real y finalmente el acompañamiento para la citación y puesta en marcha de la Junta General de Socios del año 2019.

Reunión de análisis de brechas identificadas y factores explicativos: Actividad realizada en marzo de 2019, en donde se toman como insumo los resultados del diagnóstico y a partir de este se elabora una matriz de brechas y los factores que explican dichas brechas. Para esta actividad se realiza una reunión con los dirigentes socios y representantes de los productores del entorno de interés para la Cooperativa, con la finalidad de poder co-construir dicha matriz de brechas y a través de un debate y sociabilización de las brechas detectadas poder definir en conjunto los factores que explican dichas brechas, insumo básico para comenzar a co-construir las posibles soluciones que estructuran el plan de corto y mediano plazo necesario para concluir este proyecto.

Taller de validación de brechas y factores explicativos: Actividad realizada en el mes de marzo de 2019, en donde se realiza un taller con todos los socios y productores del entorno de interés para la Cooperativa con la finalidad de poder validar las brechas detectadas y los factores que explican dichas brechas e ir desde ya conformando el plan de corto y mediano plazo que da solución a las brechas detectadas.

4. RESUMEN DEL PERÍODO INFORMADO

Informar de manera resumida las principales actividades realizadas y los principales resultados obtenidos en el período informado. Entregar valores cuantitativos y cualitativos.

En el presente informe se mencionan las actividades necesarias para dar cumplimiento en su totalidad al plan operativo establecido del proyecto. Para ello, se ejecutan diversas actividades que permiten desempeñar el objetivo específico n°2, el cual busca establecer las capacidades productivas de los socios de la cooperativa y los productores del territorio, lo cual se lleva a cabo mediante la realización de un levantamiento de las capacidades productivas del territorio, un taller de planificación eficiente del territorio, una capacitación de sistema de control de costos productivos, una capacitación de uso de software para control de costo productivo y la habilitación respectiva del software con los datos productivos reales. Para la ejecución de dichas actividades mencionadas, se contratan los servicios de las empresas Agrance y Reset, quienes proporcionan la información necesaria para dar cumplimiento a lo anteriormente señalado.

Para el objetivo específico n°3 del proyecto, se diseña el plan de acción de corto y mediano plazo para dar continuidad a lo ya realizado por Cooperativa de Huentelauquén, además, se efectúa una jornada de validación de dicho plan de acción desarrollado.

El diseño del plan de acción de corto y mediano plazo considera la información entregada en la planificación de cultivos agrícola, se determina en conjunto con los socios de la cooperativa los cultivos de interés, los ciclos de cultivo a desarrollar, la proyección de crecimiento y las nuevas variedades de hortalizas y/o tubérculos que se deseen plantar. Además, se evalúan los costos de las variedades que se cosechan en el período de ejecución del proyecto y se realizará un aproximativo de los costos de nuevas variedades, de modo de evaluar la factibilidad del cambio del uso de suelo. Este plan de acción contempla antecedentes de las brechas y factores explicativos, de modo de mostrar las unidades productivas del negocios que generen la sostenibilidad de la Cooperativa, el apuntar hacia un perfeccionamiento de los socios gracias a la transferencia tecnológica de la planificación de cultivos, atracción para incorporar jóvenes al quehacer de la Cooperativa, generar alianzas de trabajo con empresas que manejen grandes volúmenes de compra y la visualización de las acciones de la Cooperativa en el entorno local y nacional. Lo anterior, será gracias al establecimiento de mecanismo de comunicación efectivos entre los socios de la Cooperativa y con los productores del entorno que se vean favorecidos por las acciones comerciales de la misma.

Para la jornada de validación de plan de acción de corto y mediano plazo se aclaran las dudas y se consideran las sugerencias de los socios, actores relevantes y de productores del entorno, respecto a las nuevas oportunidades de desarrollo que se proponen para la Cooperativa de Huentelauquén, buscando como propósito principal permitir que ésta logre un mayor progreso desarrollando la línea 2 de FIA.

5. OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

Desarrollo de un programa de fortalecimiento productivo y de gestión de la Cooperativa de Huentelauquén en base a una planificación territorial productiva.

6. OBJETIVOS ESPECÍFICOS (OE)

2.1 Porcentaje de Avance

El porcentaje de avance de cada objetivo específico se calcula luego de determinar el grado de avance de los resultados asociados a éstos. El cumplimiento de un 100% de un objetivo específico se logra cuando el 100% de los resultados asociados son alcanzados.

Nº OE	Descripción del OE	% de avance a la fecha
1	Elaborar un diagnóstico de la Cooperativa de Huentelauquén, sus socios y productores del entorno.	100
2	Establecer las capacidades productivas de los socios de la Cooperativa y los productores del territorio	100
3	Elaborar un plan de acción de corto y mediano plazo para la planificación territorial productiva	100

7. RESULTADOS ESPERADOS (RE)

3.1 Cuantificación del avance de los RE a la fecha

N° OE	N° RE	Resultado Esperado (RE)	Indicador de Resultados (IR)					% de avance a la fecha
			Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Estado actual del indicador	Meta del indicador (situación final)	Fecha alcance meta	
1	1	Diagnóstico de socios	Informe de diagnóstico	(N° de encuestas realizadas/N° de socios activos) *100	100%	100% de los socios encuestados	Marzo 2019	100%
Descripción y justificación del avance de los resultados esperados a la fecha.								
<p>Se realizó el diagnóstico de 12 productores socios activos de la Cooperativa CoopHuate Ltda para identificar datos personales de los socios, características de la explotación, características del productor, existencias, parámetros productivos y producción, entre otras. A partir de dicho diagnóstico se obtienen como resultado las brechas y se definen las herramientas y acciones a tomar para lograr mejorar la condición actual de la Cooperativa. En este sentido se puede decir que como resultado obtenido, se logra definir objetivamente que entre los socios existe un bajo nivel de escolaridad, una baja utilización de internet en el manejo de sus unidades productivas, asesoría técnica deficiente, falta de superficie y productividad en el cultivo de la papa, falta de diversificación de cultivos hortícolas, alta estacionalidad en la producción, baja utilización de equipamiento y tecnología en la gestión productiva lo que es refleja en una casi inexistente planificación asociativa del cultivo y gestión de costos de producción. Como resultado concreto de este diagnóstico, es que 2 de los socios renuncian a la Cooperativa.</p>								
Documentación de respaldo (indique en que n° de anexo se encuentra)								
Anexo N°1, Hito crítico: Informe de diagnósticos, brechas identificadas y factores explicativos.								

N° OE	N° RE	Resultado Esperado (RE)	Indicador de Resultados (IR)					% de avance a la fecha
			Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Estado actual del indicador	Meta del indicador (situación final)	Fecha alcance meta	
1	2	Diagnósticos productores del entorno	Informe de diagnóstico	(N° de encuestas realizadas/N° de productores del entorno activos) x100	100%	100% de los productores del entorno encuestados	Marzo 2019	100%
Descripción y justificación del avance de los resultados esperados a la fecha.								

Se realizó el diagnóstico de 12 productores del entorno de interés de la Cooperativa CoopHuyente Ltda para identificar datos personales de los socios, características de la explotación, características del productor, existencias, parámetros productivos y producción, entre otras. A partir de dicho diagnóstico se obtienen como resultado las brechas y se definen las herramientas y acciones a tomar para lograr mejorar la condición actual de la Cooperativa. En este sentido se puede decir que, como resultado obtenido, se logra definir objetivamente que, entre los productores del entorno, existen mejores condiciones en gran parte de las variables analizadas, en comparación con el grupo de productores socios. Entre otros existe un alto nivel de escolaridad, una alta utilización de internet en el manejo de sus unidades productivas, asesoría técnica deficiente en cobertura y calidad, superficie de cultivo suficiente e incluso con mayor productividad en el cultivo de la papa, presencia pero aun deficiente de diversificación de cultivos hortícolas, alta estacionalidad en la producción, alta utilización de equipamiento y tecnología en la gestión productiva lo que se refleja en una mejor gestión productiva de los predios. Como resultado obtenido de este diagnóstico es que 7 de los productores del entorno solicitan ser socios de la Cooperativa.

Documentación de respaldo (indique en que nº de anexo se encuentra)

Anexo N°1, Hito crítico: Informe de diagnósticos, brechas identificadas y factores explicativos.

N° OE	N° RE	Resultado Esperado (RE)	Indicador de Resultados (IR)				Fecha alcance meta	% de avance a la fecha
			Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Estado actual del indicador	Meta del indicador (situación final)		
1	3	Diagnóstico RRHH habilitantes (Talentos Locales)	Informe de diagnóstico	N° de personas identificadas como Talento Local	4	Al menos 2 personas con potencial para el desarrollo local	Marzo 2019	100%
Descripción y justificación del avance de los resultados esperados a la fecha.								
<p>A la fecha se ha evaluado a un grupo de 10 productores socios y del entorno con potenciales características de Talento Local, para lo cual se utilizó una escala de Likert para evaluar habilidades técnicas duras y habilidades blandas, a fin de determinar si existen, de acuerdo a la evaluación productores con habilidades para ser Talentos Locales, es así como un 40% del total evaluado obtiene una categoría satisfactorio con sus habilidades lo cual permitirá un mejor desarrollo de la Cooperativa y del territorio. Es importante destacar que a partir de este diagnóstico 3 de los evaluados son parte de la plana Directiva de la Cooperativa, Don Carlos Trigo Carvajal (Gerente Administrador), Don Alfredo Gallardo Carvajal (Inspector de Cuentas) y Don Bastián Carvajal Pastén (Suplente Inspector de Cuentas).</p>								
Documentación de respaldo (indique en que nº de anexo se encuentra)								
Anexo N°1 , Hito crítico: Informe de diagnósticos, brechas identificadas y factores explicativos.								

N° OE	N° RE	Resultado Esperado (RE)	Indicador de Resultados (IR)					% de avance a la fecha
			Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Estado actual del indicador	Meta del indicador (situación final)	Fecha alcance meta	
1	4	Diagnóstico contable y normativo de cooperativas	Informe de diagnóstico	(Informe financiero-Comercial-Contable/3) *100	100%	Estado financiero/contable de la Cooperativa y cumplimiento de sus principios de funcionamiento	Abril 2019	100%
Descripción y justificación del avance de los resultados esperados a la fecha.								
<p>A la entrega del presente informe se diagnosticó el sistema contable de la Cooperativa CoopHuate Ltda. Donde se revisaron los documentos, se procesó la información y se concluyeron puntos claves que servirán para mejorar de la contabilidad de la Cooperativa se adjunta el balance de 8 columnas para el periodo 2017 y 2018 desarrollado en software de administración y contabilidad. En el diagnóstico legal se analizó la gobernabilidad se realizó una conclusión general y se realizó una propuesta de reforma de estatutos. En términos de los resultados obtenidos se logró dejar al día los balances 2017 y sus respectivos libros contables, al igual que la declaración de renta y el balance 2018, lo cual se presentó en la Junta General de Socios celebrada el 02 de mayo de 2019. Junto con lo anterior, se implantó un sistema de control interno con registros diarios de los movimientos para el control de costos, pagos y bancos. Además, junto con lo anterior, en la última Junta General de Socios, se eligen nuevos representantes, entre ellos se elige a un nuevo Inspector de Cuentas el cual tiene nivel educacional universitario, implicando un mayor conocimiento de aspectos básicos de contabilidad, los cuales se están mejorando a través de capacitaciones y asesorías por parte del centro de Negocios de SERCOTEC Illapel. Desde el punto de vista Legal, hoy se cuanta con todos los libros de registros según la ley requeridos para las Cooperativas, además se regularizo la tenencia legal del domicilio comercial, a través de celebración de un contrato de comodato por 30 años con la Comunidad Agrícola de Huentelauquen y posteriormente se realizó el trámite en SII para solicitar el cambio de domicilio comercial, junto con lo anterior se solicitó la implementación de factura de compra, para poder registrar contablemente las compras realizadas a socios sin iniciación de actividades, además se informó a SII de los cambios en el número de socios, sus cuotas de participación y las nuevos directivos de la organización, en otras palabras se realizaron todos los trámites legales necesarios para quedar funcionando legalmente.</p>								
Documentación de respaldo (indique en que n° de anexo se encuentra)								
Anexo n°1, Hito crítico: Informe de diagnósticos, brechas identificadas y factores explicativos.								

Nº OE	Nº RE	Resultado Esperado (RE)	Indicador de Resultados (IR)					% de avance a la fecha
			Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Estado actual del indicador	Meta del indicador (situación final)	Fecha alcance meta	
1	5	Identificación de brechas y factores explicativos	Informe de brechas y factores explicativos	Informe diagnóstico Cooperativa	100%	Regularización y adecuación de estatutos, principio de Cooperativismo, sistema contable financiero	Abril 2019	100%

Descripción y justificación del avance de los resultados esperados a la fecha.

Según la información recopilada y analizada con representantes de la cooperativa y de Movimiento Socio-Productivo de Innovación Social Impulsa Canela, se logró determinar las principales brechas bajo un modelo unificado, el cual se menciona a continuación:

- 1.- Falta incorporar socios más jóvenes y con mayor nivel educacional que le den mayor dinamismo, profesionalización y competitividad a la gestión productiva de CoopH fuente Ltda.
- 2.- Bajo nivel de producción y productividad, alta y marcada estacionalidad en siembra temprana en producto papa fresca.
- 3.- Falta incorporación de nuevas especies hortícolas orientadas al pre-elaborado con la finalidad de poder diversificar la oferta de productos.
- 4.- Bajo nivel tecnológico y de equipamiento en riego, material genético y maquinaria agrícola al interior de las unidades productivas.
- 5.- Bajo nivel de gestión productiva a nivel individual y asociativo.
- 6.- Inexistencia de la confección del balance general 2017 y, por lo tanto, la inexistencia de los libros contables del tal periodo. Respecto a la declaración de renta 2018, se encuentra declarada en blanco, dicho de otra forma, esta "calzada".
- 7.- No existe un registro de los movimientos internos, por ejemplo, un libro de caja o banco para llevar el control de pago o egresos.
- 8.- En la unidad de negocio de comercialización de papas, la organización no lleva ningún registro que permita identificar los costos de producción, parte del costo de producción no está formalizado, es decir, no está justificado el egreso, dicho de otra forma, no existe un documento legal.
- 9.- La administración carece de los conocimientos básicos de la contabilidad de las cooperativas, por ejemplo, no existe un formato de rendiciones de gastos.
- 10.- Respecto a la situación legal, la cooperativa no cuenta con la totalidad de los libros de actas obligatorios, tales como: libro de acta junta general de socios, libro de acta consejo de administración, libro de acta junta de vigilancia, libro registro de socios. Se identificó el libro de junta general pero solo contaba con la constitución de la cooperativa de fecha 03-03-2017. En este libro de actas año tras año deben realizar y transcribir las materias mínimas contenidas en el artículo 23 de la Ley general de Cooperativas.
- 11.- Existe una nómina de socios que no está regularizada legalmente, hay ex socios que aun figuran como socios, hay socios nuevos que no figuran como tal, y además esta situación no está regularizada en el Servicio de Impuestos Internos.

12.- La cooperativa fue constituida el 3 de marzo del 2017, hoy cuenta con 19 socios, si bien es cierto, que la cooperativa fue creada después de año 2016, la organización no considero en los estatutos las modificaciones de la Ley General de Cooperativas, por lo tanto, existe evidencia de errores en la constitución.

A continuación, se identifican los artículos del estatuto sujeto a modificaciones, todo esto, a través de una reforma al estatuto. ARTICULO 6°: CAPITAL. ARTICULO 9°: CORRECCIÓN MONETARIA. ARTICULO 13°: RESERVAS. ARTICULO 15°: INCORPORACION SOCIOS. ARTICULO 24°: PÉRDIDA DE LA CALIDAD DE SOCIO. ARTICULO 29°: DE LA RENUNCIA. ARTICULO 33°: ESTRUCTURA ÓRGANICA. ARTICULO 34°: REQUISITOS. ARTICULO 38°: DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS OBLIGATORIA. ARTICULO 39°: DE LAS JUNTAS GENERALES DE SOCIOS ESPECIALMENTE CITADAS. ARTICULO 44°: DE LA CITACIÓN ARTICULO 47°: DE LAS ELECCIONES ARTICULO 50°: DESIGNACIÓN, COMPOSICIÓN Y DURACIÓN CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. ARTICULO 51°: FACULTADES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y/O DEL o LA GERENTE ADMINISTRADOR/A: ARTICULO 57°. ARTICULO 58°: DE LA JUNTA DE VIGILANCIA O INSPECTOR/A DE CUENTAS. ARTICULO 59°: DE LA COMPOSICIÓN Y DURACIÓN. TITULO VII (debe decir VI) ARTICULO 67°:

13.- La cooperativa carece de Formación e Información, en relación a toda la Estructura Administrativa y de Gobernanza al interior de la organización, queda de manifiesto algunas faltas de cumplimiento de las normas legales y normas contables. Por ejemplo, no se realizó la junta general de socios del año 2018. Por otro lado, a mi juicio existe ausencia de una política o estrategia tributaria que defina la distribución de excedentes. No se logra maximizar los beneficios tributarios.

Documentación de respaldo (indique en que n° de anexo se encuentra)

Anexo N°1, Hito crítico: Informe de diagnósticos, brechas identificadas y factores explicativos.

N° OE	N° RE	Resultado Esperado (RE)	Indicador de Resultados (IR)					% de avance a la fecha
			Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Estado actual del indicador	Meta del indicador (situación final)	Fecha alcance meta	
2	6	Capacidad productiva	Producto por temporada	(N° de productos/N° productos por temporada) *100	100%	100%	Agosto 2019	100

Descripción y justificación del avance de los resultados esperados a la fecha.

Para el siguiente indicador se adquiere compromiso con la empresa Agrance, quienes estuvieron encargados de proporcionar información sobre un software especializado en la planificación de la producción de cultivos agrícolas, así mediante la siguiente herramienta, los socios de la cooperativa, podrán reconocer las capacidades que presentan los suelos en los que se desarrollan sus productos, disponibilidad de recursos hídricos, los cambios climáticos del territorio y los perfiles de aquellos vegetales que presentan mayor cualidad para su desarrollo en dichas tierras. De esta manera Agrance entrega herramientas para tener claridad de aquellos parámetros a considerar al momento de desarrollar un proyecto agrícola.

Documentación de respaldo (indique en que n° de anexo se encuentra)

Anexo n°2, Hito crítico: Informe de capacidad productiva del territorio y sus costos.

N° OE	N° RE	Resultado Esperado (RE)	Indicador de Resultados (IR)					% de avance a la fecha
			Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Estado actual del indicador	Meta del indicador (situación final)	Fecha alcance meta	
2	7	Análisis de costos productivos	Implementación de software de gestión productiva		100%	Manejo real de costo de producción	Agosto 2019	100

Descripción y justificación del avance de los resultados esperados a la fecha.

Para el análisis de costos productivos, se contrataron los servicios de la empresa Reset, quienes se encargaron de capacitar a los socios de la cooperativa, entregando información específica sobre la plataforma Sofía, quien permite recoger datos diariamente sobre las faenas y labores realizadas y mediante sincronización con aparatos electrónicos, permite procesar y distribuir la información a cuarteles o lotes vinculados a los centros de costos, lo cual resulta en una optimización de tiempo considerable. Dicha plataforma está dirigida a pequeños, medianos y grandes productores.

Documentación de respaldo (indique en que n° de anexo se encuentra)

Anexo n°2, Hito crítico: Informe de capacidad productiva del territorio y sus costos.

N° OE	N° RE	Resultado Esperado (RE)	Indicador de Resultados (IR)					% de avance a la fecha
			Nombre del indicador	Fórmula de cálculo	Estado actual del indicador	Meta del indicador (situación final)	Fecha alcance meta	
3	8	Plan de acción de corto y mediano plazo	Informe validado de plan de acción		100%	Plan de acción validado para una eficiente planificación productiva y de mayor rentabilidad	Septiembre 2019	100

Descripción y justificación del avance de los resultados esperados a la fecha.

Dentro de los objetivos que se establecen para dar finalización al proyecto se considera el diseño de un plan de acción acompañado de una jornada de validación del mismo. Dicho plan de acción se desarrolló considerando las actividades anteriormente realizadas, entre ellas toman relevancia la acción que ejecutan las empresas Reset y Agrande; se proponen, para dar continuidad al desarrollo de la cooperativa de Huentelauquén, la línea 2 del proyecto FIA, el cual contempla una nueva línea productiva, proponiendo incursionar en cuarta y quinta gama, buscando satisfacer en mayor proporción las necesidades que presentan actualmente los consumidores, además, fortalecer factores de gran relevancia como lo es el marketing que presenta la cooperativa actualmente y por último, generar un enfoque en el cooperativismo, el cual pretende generar una comunidad más efectiva, capaz de dominar nuevas tecnologías que se pretenden incorporar a la comunidad, además del dominio para gestionar las ventas futuras de esta.

Documentación de respaldo (indique en que n° de anexo se encuentra)

Anexo n°3, Hito crítico: Plan de acción de corto y mediano plazo.

8. CAMBIOS Y/O PROBLEMAS

Especificar los cambios y/o problemas en el desarrollo del proyecto durante el período informado.

Describir cambios y/o problemas	Consecuencias (positivas o negativas), para el cumplimiento del objetivo general y/o específicos	Ajustes realizados al proyecto para abordar los cambios y/o problemas
Unos de los problemas fue el cambio de número de cooperados.	La consecuencia fue positiva ya que los que quedaron conformando la cooperativa son los más comprometidos y están dispuestos a seguir trabajando por el mejoramiento. Además de los productores del entorno se incorporaron 9 socios, de los cuales 5 son jóvenes entre 30 y 40 años	Se tuvo que modificar los estatutos sacar del listado y hacer cartas de renuncia y de incorporación que fue aprobada por el consejo y posteriormente por la asamblea en la Junta General de Socios.
Otro problema fue la necesidad de cambiar de consultor para cumplir con la actividad N°7 Evaluación de estatutos, sistema contable/financiero y cumplimiento de principio cooperativos, debido a que la Cooperativa Coocrear al momento de la solicitar el servicio no se encontraba disponible por compromisos adquiridos con anterioridad, por tanto, se contrata finalmente los servicios de Don Raúl Lillo Merino Contador Público Auditor Experto en Cooperativas	Fue positivo dado que el profesional Raúl Lillo de vasta experiencia en trabajo con cooperativas pudo leer con facilidad y apoyar de forma ágil y certera las necesidades desde el punto de vista legal, contable y tributario de la Cooperativa y sus asociados. Además, acompañó a la Cooperativa en su proceso de Junta General de Socios de este año 2019, guiando a los socios y representantes para obtener los mejores resultados de dicha actividad. Además, esta contratación puntual permitió mantener desde ese momento una relación permanente de asesoría por parte de Don Raúl Lillo hacia la Cooperativa.	El proyecto no tuvo ajustes ni en la planificación ni en lo presupuestario, solo fue un cambio de asesor que para la Cooperativa y sus asociados resultó exitosa.

<p>Modificación en la fecha de ejecución de algunas actividades.</p>	<p>Negativa, ya que genera un aplazamiento inevitable en aquellas actividades que dan por finalizado el proyecto FIA. A la vez, es importante mencionar que, sin haber realizado aquellos cambios, no habría sido posible dar cumplimiento a todo lo establecido en el plan operativo.</p>	<p>Las modificaciones realizadas se efectúan con el propósito de poder cumplir con los objetivos establecidos del proyecto, de esta manera, se prioriza el cumplimiento de aquellas actividades fijadas inicialmente, por sobre el tiempo, siempre teniendo en consideración un tiempo razonable.</p>
--	--	---

9. ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERÍODO

9.1 Actividades programadas en el plan operativo y realizadas en el período del informe

- Levantamiento de las capacidades productivas del territorio.
- Taller de planificación eficiente del territorio.
- Capacitación de sistema de control de costos productivos.
- Capacitación de uso de software para control de costos.
- Habilidad de software con datos productivos reales.
- Diseño de plan de acción de corto y mediano plazo.
- Jornada de validación de plan de acción de corto y mediano plazo.

9.2 Actividades programadas y no realizadas en el período del informe

No se presentan actividades no ejecutadas durante el período.

9.3 Actividades programadas para otros períodos y realizadas en el período del informe

Las actividades establecidas en el plan operativo del proyecto son ejecutadas en su totalidad.

9.4 Actividades no programadas y realizadas en el período del informe

Las actividades realizadas en el período señalado estaban establecidas con anterioridad en el proyecto.

10. HITOS CRÍTICOS DEL PERÍODO

Hitos críticos	Fecha programada de cumplimiento	Cumplimiento (SI / NO)	Documentación de respaldo (indique en que n° de anexo se encuentra)
Informe de diagnósticos, brechas identificadas y factores	Febrero 2019	SI	1
Informe de capacidad productiva del territorio y sus costos	Mayo 2019	SI	2
Plan de acción de corto y mediano plazo	Julio 2019	SI	3

10.1. En caso de hitos críticos no cumplidos en el período, explique las razones y entregue una propuesta de ajuste y solución en el corto plazo.

Dando como finalizado el proyecto de CoopHuyente, concretamente es posible afirmar el cumplimiento de los hitos críticos mencionados anteriormente, los cuales presentan algunas modificaciones en las fechas programadas inicialmente, situación que no interfirió en el cumplimiento de ellos.

11. CAMBIOS EN EL ENTORNO

Indique si han existido cambios en el entorno que afecten el proyecto en los ámbitos tecnológico, de mercado, normativo y otros

Uno de los principales cambios que en el mercado que permitió dirigir el plan de acción hacia productos con mayor preperación (papas cepilladas, lavadas, cuarta gama y quinta gama) está relacionado a las condiciones requeridas por los servicios de alimentación colectiva y la rentabilidad que se debe dar a la producción agrícola primaria, ya que la disponibilidad de agua es cada día un bien que no permite proyectar grandes volúmenes, a menos que se incluya tecnología productiva con bajo uso de suelo y agua.

12. DIFUSIÓN

12.1 Describa las actividades de difusión programadas durante el período:

Fecha	Lugar	Tipo de Actividad	Nº participantes	Documentación Generada
Agosto de 2019	Biblioteca Pública Municipal, Huentelauquén Norte	Taller de planificación eficiente del terreno	18	Presentación, lista de asistencia
Septiembre de 2019	Biblioteca Pública Municipal, Huentelauquén Norte	Jornada de validación de plan de acción de corto y mediano plazo	18	Presentación, lista de asistencia

12.2 Describa las actividades de difusión realizadas durante el período:

Fecha	Lugar	Tipo de Actividad	Nº participantes*	Documentación Generada*
30 de agosto de 2019	Biblioteca Pública Municipal, Huentelauquén Norte	Taller de planificación eficiente del terreno	11	Presentación, lista de asistencia
10 de septiembre de 2019	Biblioteca Pública Municipal, Huentelauquén Norte	Jornada de validación de plan de acción de corto y mediano plazo	8	Presentación, lista de asistencia

*Debe adjuntar en anexos material de difusión generado y listas de participantes

13. CONCLUSIONES

13.1 ¿Considera que los resultados obtenidos hasta la fecha permitirán alcanzar el objetivo general del proyecto?

Se da cumplimiento a todas las actividades establecidas con anterioridad en el plan operativo, alcanzando los resultados esperados de manera satisfactoria, permitiendo lograr en su totalidad el objetivo general del proyecto.

13.2 ¿Considera que el objetivo general del proyecto se cumplirá en los plazos establecidos en el plan operativo?

El objetivo general establecido en el plan operativo del proyecto se cumplió en su totalidad con cierta diferencia de tiempo de término del proyecto, dado el retraso en la primera etapa de nuevos estatutos para la cooperativa, por lo cual se solicitó extensión de plazo desde el 20 de agosto al 15 de septiembre, permitiendo terminar el proyecto con una lógica de línea de trabajo de distintas líneas de financiamiento y con una claridad en las inversiones futuras.

13.3 ¿Ha tenido dificultades o inconvenientes en el desarrollo del proyecto?

A medida que se desarrolla el proyecto, no surgen inconvenientes que interfieran en el cumplimiento de las actividades establecidas. Todos quienes se ven involucrados en el desarrollo del proyecto, considerando equipo técnico, socios de la cooperativa y otros, colaboran de manera eficiente para la ejecución de lo establecido. Solo se tuvo inconvenientes en dar avance a los estatutos de la cooperativa, la puesta en marcha de su sistema contable con factura de compra y el ingreso y salida de socios, pero todo en pos de alcanzar objetivos de mejor trabajo colaborativo.

13.4 ¿Cómo ha sido el funcionamiento del equipo técnico del proyecto y la relación con los asociados, si los hubiere?

El equipo técnico realiza de manera satisfactoria sus labores, interviniendo y colaborando en las distintas funciones que se deben efectuar dentro de la cooperativa. Además, se genera una relación con los asociados, en donde siempre estuvieron presentes valores como el respeto, entre otros tantos indispensables para la óptima ejecución del proyecto.

13.5 En relación a lo trabajado en el período informado, ¿tiene alguna recomendación para el desarrollo futuro del proyecto?

Uno de los puntos importantes a mencionar para el futuro de la línea FIA, es la planificación que se debe realizar con los distintos organismos que apoyan a las cooperativas, de forma de garantizar que las líneas de financiamiento tengan un lógica para quien sea el beneficiado, en este caso CoopHuyente.

13.6 Mencione otros aspectos que considere relevante informar, (si los hubiere).

Otro de los aspectos importantes a informar es que se detectó que la planificación productiva solo será posible si se toman las medidas necesarias para la mantención de semillas, debido a que al hacer la compra de estas, se debe reallizar en grandes cantidades las cuales deberían ser sembradas en un solo periodo, perdiendo el objetivo de eliminar la estacionalidad. Es por ello que se considera la alternativa de que la Cooperativa se transforme a futuro en un productor de semillas o bien un inermmediario, contando con lo medios de mantención en frío para dar distintas disponibilidad del recurso.

14. ANEXOS

Realice y enumere una lista de documentos adjuntados como anexos.

Hito Crítico 1: Informe de Diagnóstico, brechas identificadas y factores explicativos

1. Diagnóstico de socios
2. Diagnóstico de productores del entorno
3. Diagnóstico de recursos humanos habilitantes
4. Diagnóstico contable y normativo de cooperativas
5. Identificación de brechas y factores explicativos

Hito Crítico 2: Informe de capacidad productiva del territorio y sus costos

6. Capacidad productiva
7. Análisis de costos productivos

Hito Crítico 3: Plan de acción de corto y mediano plazo

8. Plan de acción de corto y mediano plazo