

CONTENIDO DEL INFORME TÉCNICO

Fecha de entrega del Informe
15 de Diciembre 2010
Nombre del coordinador de la ejecución
Liza Olguín Carrasco
Firma del Coordinador de la Ejecución

1. ANTECEDENTES GENERALES DE LA PROPUESTA
Nombre de la propuesta
Propuesta Técnica de Aplicación Territorial de Modelos de Centros de Gestión.
Código
GIT-2010-0019
Entidad responsable
Sociedad Agropecuaria y Centro de Gestión Empresarial Arica y Parinacota Ltda.

Coordinador(a)

Liza Olguín Carrasco

Fecha de realización (inicio y término)

Desde el 18 y hasta el 23 de Octubre 2010.

2. RESUMEN DE LA PROPUESTA

Resumir en no más de 1/2 página la justificación, actividades globales, resultados e impactos alcanzados con la propuesta.

La justificación de la propuesta es poder visitar otros Centros de Gestión, los cuales llevan más años de funcionamiento, por lo tanto, su experiencia es mayor a la de nuestro Centro de Gestión, se pudo constatar en los diferentes Centros, que son:

- Centro de Gestión Metropolitano S.A.
- Centro de Gestión Empresarial O'Higgins A.G.
- Corporación Centro de Gestión Empresarial Pelarolo.
- Centro de Gestión Empresarial Ñuble.

Cabe señalar que más allá de conocer el funcionamiento y la organización de los Centros de Gestión de la zona centro sur del país y visualizar el sistema metodológico que utilizan los Centros de Gestión con mayor experiencia, también se busco:

- Conocer el nivel de desarrollo empresarial de las empresas que son clientes de los Ceges visitados.
- Vislumbrar las realidades productivas de las empresas familiares campesinas de la zona centro y sur.
- Percibir el apoyo que brindan los Ceges a las empresas asociativa e individuales.

3. ALCANCES Y LOGROS DE LA PROPUESTA

Problema a resolver, justificación y objetivos planteado inicialmente en la propuesta

Como el Centro de Gestión Andino Ltda., solo lleva 1 año de funcionamiento, se presentaba la necesidad de tener conocimiento de como funcionaban los centros de Gestión con más antigüedad. Además de comprobar cual es el impacto que generan con las empresas ya sean individuales o asociativas con las que se trabaja.

Objetivos alcanzados tras la realización de la propuesta

Gracias a esta gira, se constato que el trabajo que realiza este centro de Gestión, no es ajeno a lo que realizan los Ceges con más experiencia, al contrario, se pudo recabar información que nos ayudará a entregar un mejor servicio a nuestros clientes en lo relativo a la empresarización de ellos mismos.

Resultados e impactos esperados inicialmente en la propuesta

Inicialmente se esperaba, conocer el funcionamiento de los centros de Gestión con más experiencia, en cuanto a su método de trabajo con los usuarios y con las diferentes entidades públicas con las que se relacionan.

Resultados obtenidos

Descripción detallada de los conocimientos y/o tecnologías adquiridos. Explicar el grado de cumplimiento de los objetivos propuestos, de acuerdo a los resultados obtenidos.

Los conocimientos adquiridos en esta gira, fueron principalmente, cómo se incubaron los centros de gestión visitados, cual es su metodología de trabajo con los agricultores, cuál es el funcionamiento interno de cada centro de Gestión, cuáles de los servicios que ofrecen los centros de Gestión se ha logrado entregar con más frecuencia y generar

mayor impacto.

Cabe señalar que un centro de Gestión debe por norma, prestar los siguientes servicios: Gestión Contable, Gestión empresarial y asesoría jurídica.

Otros servicios que preste un Centro de Gestión viene a ser un valor agregado. Por lo que se pudo visualizar, cada centro de gestión presta este valor agregado mediante proyectos, que se presentan a diferentes instituciones públicas. Lo mismo hace nuestro centro de Gestión.

Resultados adicionales

Describir los resultados obtenidos que no estaban contemplados inicialmente.

Uno de los resultados que no se esperaban, es que producto de esta gira y de los lazos de interés mutuo entre cada centro de gestión con el de nosotros, por la gran diferencia en cuanto a territorio, clima, recurso hídrico, etc..., se han programado visitas de los Gerentes de los centros de Gestión que se visitaron; este 9 y 10 de Diciembre nos visitará Don Cesar Rodríguez, Gerente del Cege Ñuble, para conocer nuestra realidad e intercambiar ideas para la mejor atención de nuestros clientes.

Aplicabilidad

Explicar la situación actual del sector y/o temática en Chile (región), compararla con las tendencias y perspectivas presentadas en las actividades de la propuesta y explicar la posible incorporación de los conocimientos y/o tecnologías, en el corto, mediano o largo plazo, los procesos de adaptación necesarios, las zonas potenciales y los apoyos tanto técnicos como financieros necesarios para hacer posible su incorporación en nuestro país (región).

Con respecto a la aplicabilidad de nuevas metodologías visualizadas en los ceges de la zona centro sur de Chile, podemos indicar que el trabajo a realizar por parte de nuestro Centro de Gestión las irá incorporando paulatinamente, ya sea por necesidad de nuestros agricultores o porque es parte del proceso de empresarización que un centro de gestión

debe llevar a cabo.

De acuerdo a lo anterior, cabe señalar que las realidades visualizadas en los centros de la zona centro sur de nuestro país, están mas empoderados y ya han generado gran impacto con las empresas que les prestan servicios debido al tiempo que estos centros llevan funcionando, lo que va entre 7 a 13 años, nosotros llevamos nuestro primer año de funcionamiento por lo que la gira realizada era de gran necesidad para vislumbrar y aclarar dudas con respecto al funcionamiento de los centros de gestión, es aquí donde se constato que el trabajo realizado en el periodo de un año por parte de nuestro centro de Gestión esta encaminado en lo que hacen los otros centros, esto se debe a que a nuestro programa lo rigen normas y al tener claridad de ellas, tenía que haber un grado de cercanía entre el trabajo realizado por nuestro centro de gestión y el de los visitados.

Detección de nuevas oportunidades y aspectos que quedan por abordar

Señalar aquellas iniciativas que surgen como vías para realizar un aporte futuro para el rubro y/o temática en el marco de los objetivos iniciales de la propuesta, como por ejemplo la posibilidad de realizar nuevas actividades.

Indicar además, en función de los resultados obtenidos, los aspectos y vacíos tecnológicos que aún quedan por abordar para ampliar el desarrollo del rubro y/o temática.

Con respecto a este punto, quedo la necesidad de poder efectuar una gira en la que puedan participar agricultores, para que ellos puedan confirmar que el trabajo realizado por este centro de GESTIÓN es el adecuado, además de mostrarles como, clientes de los centros de gestión del centro sur de nuestro país han adquirido otras capacidades de administración y comercialización, gracias al apoyo que les brindan los centros de gestión.

4. ASPECTOS RELACIONADOS CON LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA

Programa Actividades Realizadas

Nº	Fecha	Actividad
1	18-10-2010	Visita a Centro de Gestión Región Metropolitana S.A.
2	19-10-2010	Visita a Centro de Gestión Empresarial o'Higgins A.G.
2.1	19-10-2010	Visita a Sociedad Comercial y Agrícola Vilaza Ltda..
3	20-10-2010	Visita a Centro de Gestión Empresarial Pelarlo.
3.1	20-10-2010	Visita a Productores Agrofrutícola S.A. Corralones.
4	21-10-2010	Visita al centro de Gestión Empresarial de Ñuble.
4.1	21-10-2010	Visita a Empresa Individual "Quesos Quillahue"
4.2	21-10-2010	Visita a Empresa Asociativa "Granja educativa Turismo Rural LO Vilches".
5	22-10-2010	Reunión con INDAP Nacional y Empresa SCL. Econometrics S.A.
6	23-10-2010	Visita a Terminal de Flores de Santiago.

Detallar las actividades realizadas en la gira realizada, señalar las diferencias con la propuesta original.

**INFORME GIRA TÉCNICA CEGE ARICA PARINACOTA
FUNDACION PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA – FIA**

Entre el 18 al 23 de Octubre 2010 se realizó una gira técnica a la RED CEGE A.G. Y CEGES ZONA CENTRAL, con la participación de cinco integrantes del Centro de Gestión Andino, para visualizar sistema metodológico que utilizan los Centro de Gestión con mayor experiencia y, específicamente, ver avances generado en beneficio de los usuarios. Llegada a Santiago y traslado a Melipilla en compañía del Sr. Marcelo Mejías, quien estará presente durante la gira.

18-10-2010 Reunión Centro de Gestión Región Metropolitana S. A.

Recepción de parte del Sr. Alejandro, Gerente, Sr. Victor Valenzuela, Encargado de la Empresa Individual y Sr. Marcos Maldonado, Encargado de captación de Clientes.

Durante la reunión se recopila la siguiente información:

1. Se inicia el año 2001, bajo la nueva figura jurídica "Cege Región Metropolitana S. A.", conformada por la Administradora, en la actualidad atiende a 9 empresas y a 47 empresas individuales. En relación al tema de la contabilidad, mencionan que el tema ha sido complejo, ya que algunos agricultores cuentan con contadores particulares, existiendo mayor vínculo, sin embargo, se lleva la contabilidad a 7 empresas y 15 individuales.
2. Con referente a los informes, mencionan que en el informe 1 es importante recopilar los datos del cliente, ya que es la base de los informes posteriores.

Respecto al plan de cuentas, indican que lo clasifican por Ítem, existiendo un anexo con información más detallada, el cual se utiliza para comparar la próxima producción.

Al agricultor se le entrega los informes correspondientes, donde se le explica verbalmente

su contenido, dándole mayor realce a los puntos de su interés.

3. Se trabaja con valores netos.

4. Cuentan con un resumen financiero de cada producto, el cual permite comparar cifras de ingresos y en oportunidades estos datos son solicitados por instituciones.

5. En cuanto a las postulaciones a proyectos indican que la metodología que utilizan es el cobro de cuota, de esta forma producen el filtro, además se entrega a los postulantes una solicitud de documentación, con el objetivo de logra una participación activa de los agricultores.

Tarde: Retorno a Santiago

Mañana: Salida de Santiago a Santa Cruz

19-10-2010 Reunión Centro de Gestión Empresarial O'higgins A. G.

Recepción de parte del Sr. Oscar Belmar, Gerente, Sra. Andrea Rodríguez, Técnico Financiero, Rodrigo Valenzuela, Contador y Sr. Ismael Muñoz, Contador, quienes brindan la siguiente información:

1. Este Centro de Gestión lleva 13 años de funcionamiento, en la actualidad su cartera de clientes lo conforman 9 empresas y 15 empresas individuales, los cuales se encuentra dentro de los requerimientos de INDAP,

aproximadamente. Su mantención en el tiempo, se apoyo a través de instrumentos de la Fundación para la Innovación Agraria (FIA).

2. Su cofinanciamiento es de un % , a INDAP se rinde por un % en cuenta diferente.

3. El % se genera a través del Programa de Rehabilitación Usuarios Morosos de Indap y se rinde con declaración jurada simple, firmado por el Presidente Sr. Gerardo Orellana y no se incluye documentos de respaldo. Según la Resolución de Contraloría indica que Indap no tiene injerencia en el cofinanciamiento, a

diferencia del Cege Andino.

3. Referente a la contabilidad se cuenta con facultad para llevar este trabajo, por lo tanto, no hay discusión al respecto.
4. En relación a los bienes, informan que se encuentra en comodato, actualmente se tiene a cargo un vehículo, adquirida en la antigua modalidad de Indap.
5. A partir de Octubre 2009, se dio inicio al nuevo procedimiento de acreditación Indap.
6. Se busca generar recursos a través de alianzas estratégicas con SENCE (Capacitación), Fundación para la Innovación Agraria, para la postulación a proyectos innovativos, donde el CEGE presta servicio técnico, el cual se considera como parte propio, CORFO Y FNDR.
7. En la actualidad se busca espacio para la exhibición de productos, a través de proyectos CORFO, orientados a micro empresas. Con respecto a los proyecto del PDI, no se realiza ningún cobro. Por lo tanto el % queda a cargo del CEGE. Esta orientado a generar valor agregado.
8. Para el efecto de la contabilidad, se utiliza la cuenta de Movilización, Gastos Generales, Honorarios, Mantención de Equipo y Librería e impresos.

El Sr. Gerardo Orellana, Presidente, indica que se realizan dos rendiciones anuales.

9. Sr. Orellana, menciona que a través de las actividades ejecutadas, se busca impactar a familias de los usuarios por un tema de dar continuidad.

Tarde: Visita a la Soc. Comercial y Agrícola Vilaza Ltda., en compañía del Sr. Oscar Belmar, Gerente.

Recibimiento de parte de la Sra. Felicitas Ruíz, quien se dedica a la elaboración de maní (salado, confitado, con pasas y con merquén) en la Comuna de Chépica. Su esposo se dedica a la agricultura.

Tiene 6 años como usuaria del Centro de Gestión, ha utilizado todos los instrumentos, comenzó con una iniciativa del Prodesal, antes se dedicaba a realizar labores de casa, decidió profundizar en el tema, con el objetivo de ofrecer estudios superiores a sus hijas. Al respecto informa que a la familia le fue difícil tomar la decisión.

Para finalizar, menciona que se encuentra agradecida por el apoyo que le brinda el CEGE, ya que, a través de esta acción a ganado diferentes premio, entre ellos, la participación en los APES. Su producto actualmente es distribuido en el sector y se encuentra en las tiendas de Sabores del Campo.

Tarde: Salida de Santa Cruz a Talca

Instalación en el Hotel "Capelli"

20-10-2010 Reunión Corporación Centro de Gestión Empresarial Pelarco

Recepción de parte de la Sra. María de la Luz Mella, Gerente, Sra. Pilar Ortiz, Contadora, Claudio Ruiz, Profesional de Terreno, Sra. Lorena Oviedo, Encargada SAT empresas, Sr. Álvaro Meneses, Profesional de Terrenos y Sr. Patricio Contreras, Profesional de Terrenos. A través de esta reunión se recopila la siguiente información:

1. Lleva 13 años de funcionamiento, en el año 2000 se crea la Corporación sin fines de lucro.
2. Las empresas asociativa poseen SAT
3. Gestión Integral: Sr. Patricio Contreras, Álvaro Meneses y Pilar Ortiz (Empresa Individual) y Sra. Lorena Oviedo (Empresa Asociativa)
4. Actualmente la atención esta dirigida a 19 empresas asociativas (contacto Prodesal) y 97 empresas individuales.
5. Se trabaja mediante planificación semanal y se informa a la encargada Sra. Teresa Zuñiga de Indap.

En las visitas de seguimiento se entrega informes, se trabaja con la empresa en la elaboración de otros informes, se participa en reuniones y actividades.

En visita técnica se sugiere registrar la gestión.

6. Planilla de registro (de información), se confecciona un resumen para que el usuario conozca los avances de su negocio. En relación a la asesoría técnica solo se debe dar sugerencia, ya que, el usuario debe tomar la decisión.
7. A las empresas individuales, se le lleva un cuaderno para que registre sus movimientos, antes se le da las indicaciones del caso. Se entrega información de mercado, por ejemplo Boletín de Berries.
8. Actividades que se realiza: Articulación, Seminarios, Elaboración Plan Comercial, Flujos para instituciones bancarias, Taller de Análisis con los usuarios, Boletín informativo de diferentes rubros, Campañas de Formalización e Informe de Gestión (INDAP).
9. Para los proyectos PDI, se realiza un cobro, solo si se adjudica.
10. Se solicita el apoyo jurídico en temas especiales
11. A los funcionarios se le realiza contrato anual, finiquitándose al término del año, cancelándose la indemnización y año de servicio. La Administradora esta a carga de evaluar el desempeño de cada profesional anualmente.
12. Cofinanciamiento: Se presenta declaración jurada simple mas el detalle por ítem.

13. Recomienda trabajar con empresas de responsabilidad Ltda., en el caso de las individuales crear una sociedad individual de responsabilidad Ltda., ya que, serian empleados de su misma empresa.

Visita a productores Agrofrutícola S. A. Corralones, en compañía de la Sra. María de la Luz Mella, Gerente, Sr. Álvaro Meneses, Profesional de Terrenos y Sr. Patricio Contreras, Profesional de Terreno.

Sr. Maximiliano Rojas, Presidente de Agrofrutícola S. A., indica que la empresa esta conformada por 19 socios, quienes se inician con aporte propio, se dedican a la comercialización, sus proveedores son socios de la misma empresa y externo, exportan en dólares.

En la actualidad no cuentan con un gerente, por lo tanto la toma de decisión la realizan en conjunto.

Trabajan con Sercotec en el diseño de empaquetado, proceso de deshidratación (marcha blanca), ya que, cuentan con la implementación, así mismo cuentan con un experto en alimentos deshidratados.

Destaca el apoyo brindado por el equipo del Centro de Gestión, menciona que parte fundamental para la iniciativa.

Salida de Talca y vaje a Chillán.

Instalación en el Hotel "Gran Hotel"

21-10-2010 Visita al Centro de Gestión Empresarial de Ñuble

Recepción de parte del Sr. Cesar Rodríguez, Gerente y Sra. Susan Olate, Ejecutivo Unidad Gestión Empresarial través de esta reunión se recepciona lo siguiente:

1. Nace el año 1997, durante el año 2001 - 2002 se realiza la restructuración de socios (Administradora), modificación de la metodología de trabajo.

En la actualidad esta conformada por la Soc. Comercial Agroindustrial Campesinos de Diguillin S.A, (se dedican a la comercialización de papas y generan valor agregado a través del procesamiento de papas fritas), Agrícola del Carmen Ltda. (Conformado por socios con Responsabilidad Ltda., situación que no lo recomiendan, son 11 empresas bajo esta figura

jurídica, que sumados equivalen a 98 socios. Giro: Venta de Insumos, Comercialización de ovinos (material genético), realizan la venta en forma asociativa. Además comercializan Trigo, Papas, Cordero. El año 2003 se produjo una baja.) Agro comercial Primavera (conformada por 14 a 18 mujeres, productoras de flores, debido a conflictos organizacionales, en la actualidad solo cuenta con 4 integrantes, quienes no utilizan la figura legal de la empresa, realizando sus actividades en forma individual, generando dificultades para el Cege, ya que, no tributan). Cege realiza cobro de asesoría a las empresas que conforman al Administradora.

2. Actualmente se atiende a 16 empresas asociativas y 58 empresas individuales.

800 clientes para el servicio SAT (Indap, Turismo Rural, Agroprocesados, Innova Chile, FIA y ProChile entre otras)

3. Se encuentran enmarcados en la Estrategia Regional de Desarrollo y Orientación Territorial.

4. Cofinanciamiento: se rinde con declaración Jurada Simple, se adjunta respaldos y se rinde por es % a Indap. (Cege diversifica la cartera de servicio).

Como crítica mencionan que los programas no pasan por el Área a cargo y con respecto al préstamo, los usuarios recurren a la banca privada.

5. El Equipo técnico esta conformada por 9 funcionarios, de los cuales 5 son profesionales y 4 son Técnico Agrícola y Administrativos.

6. Con referente a los Contratos Laborales indican que existen Indefinido, Fijo, Honorarios, para el cual se crea un fondo de reserva, a través de las utilidades obtenidas.

7. Se capacita a los usuarios en el uso de e-mail, atención de clientes, bodega, cocina, etc., con el fin de nivelar conocimientos.

8. El desafío para el próximo año es llegar a los 90 clientes.

Visita a Empresa individual "Quesos Quillahue", en compañía del Cesar Rodríguez, Gerente y Sra. Susan Olate, Ejecutivo Unidad Gestión Empresarial.

Recibimiento de parte de la Sra. Betania Stobberup Parraguez, quien lleva 3 años como usuaria del Cege Ñuble, se dedica a la producción de Leche y Queso, es una empresa familiar compuesta por 2 integrantes. 2008 tuvo un punto crítico, la maza ganadero se renueva.

Tiene pendiente el tema de empaques, se postulo a proyecto FIA, donde se consigue un empaque nuevo.

Envían encomienda a Santiago, Concepción y San Pedro de La Paz, posee página Web. Indica que para ella ha sido importante el tema de los registro, ya que, es beneficioso en cuanto a la producción, costo y venta.

Posee 3 hectáreas aproximadamente, cuanta con 80 ovejas adultos, los corderos en destete pesan alrededor de 30 kilos aproximadamente. La fibra la venden a \$ pesos por kilo.

Visita a Empresa Asociativa Granja Educativa Turismo Rural "Lo Vilches", en compañía del Cesar Rodríguez, Gerente y Sra. Susan Olate, Ejecutivo Unidad Gestión Empresarial, dicha empresa se encuentra ubicado en la comuna de San Nicolás.

Recibimiento de parte de la Sra. María Inés Saravia Monges, comenzó con apoyo de Indap para desarrollar el tema del Turismo Rural, en la actualidad que trabaja con su núcleo familiar, ya que, cuenta con convenio con cajas de Compensación, recibe visitas de jardines infantiles, colegios y público en general.

Realiza un recorrido por la casa colonial, donde narra la historia de antaño, brinda a sus visitantes servicio de alojamiento dentro de la casa. Hace mención que se le practico una reparación con apoyo de una arquitecta, quien se encargo de no alterar su imagen.

Además del recorrido y alojamiento de la casa colonial posee otras unidades de negocio tales como Restaurante y cabaña de alojamiento.

La Sra. María Inés, comenta que se siente apoyada por el Cege, en general se observa muy motivada en la actividad que realiza, es por eso que se encuentra en un curso de diplomado en turismo, con el objetivo de brindar mayor atención a sus clientes, de esta forma conseguir la interacción con el medio ambiente.

Mañana: Salida de Chillán y viaje a Santiago

22-10-2010 Tarde: Reunión con INDAP, CEGE NACIONAL Y EMPRESA SCL. ECONOMETRICS S.A

La reunión tiene con objetivo recopilar información del periodo de funcionamiento, ya que posteriormente se evaluar los resultados del programa Centros de Gestión (CEGE) de INDAP y desarrollar un nuevo modelo de operación para el año 2011, se reunieron funcionarios de la institución de fomento y profesionales de la consultora Econometrics.

Instalación en el Hotel "Ciudad de Victoria"

23-10-2010 Mañana: Salida a Terminal de Flores

Se obtiene información sobre nuevas variedades y precio de venta.

20:30 hrs. Salida a Aeropuerto regreso.

Contactos Establecidos

Presentar los antecedentes de los contactos establecidos durante el desarrollo de la propuesta (profesionales, investigadores, empresas, etc.), de acuerdo al siguiente cuadro:

Institución Empresa Organización	Persona de Contacto	Cargo	Fono/Fax	Dirección	E-mail
Centro de Gestión Región Metropolitana S.A.	Sr. Jorge Vásquez Muñoz	Gerente			
Centro de Gestión Empresarial O'Higgins A.G.	Sr. Oscar Beldar Yáñez	Gerente			
Centro de Gestión Empresarial Pelarco	Sra. María de la Luz Mella Pérez	Gerente			
Centro de Gestión Empresarial Ñuble	Sr. Cesar Rodríguez Alarcon	Gerente			

Sociedad Comercial y Agrícola Vilaza Ltda	Sra. Felicita Ruíz	Agricultora			
Agrofrutícola S.A. Corralones	Sr. Maximiliano Rojas	Agricultor			
Empresa Quesos Quillahue Ltda..	Sra. Betania Stobberup	Agricultora			
Granja Educativa Turismo Rural "Lo Vilches"	Sra. María Inés Seravia Monges	Agricultora			

Material elaborado y/o recopilado

Entregar un listado del material elaborado, recibido y/o entregado en el marco de la propuesta. Se debe entregar adjunto al informe un set de todo el material escrito y audiovisual, ordenado de acuerdo al cuadro que se presenta a continuación.

También se deben adjuntar fotografías correspondientes a la actividad desarrollada. El material se debe adjuntar en forma impresa y en versión digital.

Elaborado

Tipo de material	Nombre o identificación	Preparado por	Cantidad

Recopilado		
Tipo de Material	Nº Correlativo (si es necesario)	Caracterización (título)
Artículo		
Foto	<u>Gira</u>	
	01	Reunión Cege Metropolitano
	02	Integrantes Ceges Metropolitano y Andino
	03	Integrantes Cege O'Higgins y Andino
	04	Sra. Felicita Ruiz-Agricultora
	05	Agrofrutícola S.A. Corralones
	06	Reunión Cege Ñuble
	07	Empresa Quesos Quillahue
	08	Granja Educativa Turismo Rural Lo Vilches
	09	Reunión Indap Nacional
	<u>Difusión</u>	
	01	Presentación Gerente (s) Cege
	02	Presentación Administradora Cege
	03	Asistentes a la difusión
	04	Asistentes a la difusión
05	Presentación Gestor Empresarial Cege	
06	Autoridades asistentes a difusión	
Libro		
Diapositiva		DIFUSION GIRA TECNICA CEGE ANDINO
CD		

Programa de difusión de la actividad

En esta sección se deben describir las actividades de difusión de la actividad, adjuntando el material preparado y/o distribuido para tal efecto.

En la realización de estas actividades, se deberán seguir los lineamientos que establece el "Instructivo de Difusión y Publicaciones" de FIA, que le será entregado junto con el instructivo y formato para la elaboración del informe técnico.

Se realizó la difusión de la Gira "Propuesta Técnica de aplicación Territorial de Modelos de Centros de Gestión", el día 29 de Noviembre 2010, en el Hotel del Valle, de 16:00 a 20:00 horas. Se hizo la convocatoria para nuestros 50 clientes agricultores y para otros agricultores potenciales clientes del Centro de Gestión, además de invitar a las autoridades relacionadas con la Agricultura de la Región y otras.

1. PARTICIPANTES DE LA PROPUESTA

Ficha de Participantes

Nombre	EVELYN
Apellido Paterno	QUISPE
Apellido Materno	POMA
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	COOPERATIVA DE SERVICIOS ANDINOS DE CHILE
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	GERENTE
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	AGRÍCOLA

2. PARTICIPANTES DE LA PROPUESTA

Ficha de Participantes

Nombre	JACQUELINE DEL CARMEN
Apellido Paterno	LEIVA
Apellido Materno	TAPIA
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	CEGE ANDINO LTDA.
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	ADMINISTRATIVO CONTABLE
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	ASESORIAS-SERVICIOS AGRÍCOLAS

3. PARTICIPANTES DE LA PROPUESTA

Ficha de Participantes

Nombre	LIZA LOURDES
Apellido Paterno	OLGUIN
Apellido Materno	CARRASCO
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	CEGE ANDINO LTDA.
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	GERENTE SUBROGANTE
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	ASESORIAS-SERVICIOS AGRÍCOLAS

4. PARTICIPANTES DE LA PROPUESTA

Ficha de Participantes

Nombre	NELSON EDUARDO
Apellido Paterno	DONOSO
Apellido Materno	ALCAYAGA
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	CEGE ANDINO LTDA.
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	GESTOR EMPRESARIAL
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	ASESORIAS-SERVICIOS AGRÍCOLAS

5. PARTICIPANTES DE LA PROPUESTA

Ficha de Participantes

Nombre	BENIGNA MARIA
Apellido Paterno	YUCRA
Apellido Materno	HUANCA
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	CEGE ANDINO LTDA.
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	DIRECTORA
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	ASESORIAS-SERVICIOS AGRÍCOLAS

6. PARTICIPANTES DE LA PROPUESTA

Ficha de Participantes

Nombre	MARCELO
Apellido Paterno	MEJIAS
Apellido Materno	FAJARDO
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	RED NACIONAL CEGES CHILE
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	DIRECTOR DE FINANZAS
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	AGROPECUARIO

7. PARTICIPANTES EN ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN

NOMBRE	FONO	E-MAIL	REGION	CARGO O ACTIVIDAD QUE DESARROLLA
ANA QUISPE CAYO			XV	AGRICULTOR
VICTORIA PEREZ			XV	AGRICULTOR
HUMBERTO LLERENA PEREZ			XV	AGRICULTOR
ANGEL ANDRADE GONZALEZ			XV	AGRICULTOR
RICARDO SOSSA VASQUEZ			XV	JEFE AREA ARICA INDAP
OSMAN CATALDO AYALA			XV	MINISTERIO AGRICULTURA
ANGELICA CUTICA ANCASA			XV	AGRICULTOR
LUZ CUTIPA ANCASA			XV	AGRICULTOR
SILVIA GUILLERMO BLANCO			XV	AGRICULTOR
JUAN PINILLA SUPANTA			XV	AGRICULTOR
PEDRO REMOLCOY M.			XV	AGRICULTOR
EVELYN QUISPE P.			XV	AGRICULTOR
JUAN MARCA QUISPE			XV	AGRICULTOR
ROSA TARQUI TORRES			XV	AGRICULTOR
GUILLERMINA ROJAS CH.			XV	AGRICULTOR

EMERLINDA CHOQUE M.			XV	AGRICULTOR
AMERICA HUANCA			XV	AGRICULTOR
JENNIFER SANCHEZ HUANCA			XV	AGRICULTOR
GLORIA ESPINOZA M.			XV	AGRICULTOR
IRIS ARELLANO G.			XV	AGRICULTOR
JOSE LUIS RIVAS SEVILLE			XV	DIRECTOR INDAP
DENIZAD GALLARDO A.			XV	PERIODISTA INDAP
ISABEL MAMANI HUAYTA			XV	AGRICULTOR
GLORIA TRIGO C.			XV	AGRICULTOR
MARTINA MAMANI			XV	AGRICULTOR
NINFA MAMANI			XV	AGRICULTOR
SANTIAGO MAMANI			XV	AGRICULTOR
VICTORIA MAMANI TERREZAS			XV	AGRICULTOR
WALTER HUANCA B.			XV	AGRICULTOR
VICKY HUANCA MELLER			XV	AGRICULTOR
VICTORIA MELLER LOPEZ			XV	AGRICULTOR
SANDRA CHAMBE			XV	AGRICULTOR
JOSE YUCRA LOPEZ			XV	AGRICULTOR

PAULA GREGORIO M.			XV	AGRICULTOR
HUGO CRUZ V.			XV	AGRICULTOR
FABIOLA ARIAS CUTIPA			XV	AGRICULTOR
SILVANA MARCAS CASTRO			XV	AGRICULTOR
VICTORIA CASTRO FERNANDEZ			XV	AGRICULTOR
SILVIA YUCRA R.			XV	AGRICULTOR
EXEQUIEL CHOQUE CHAMBE			XV	AGRICULTOR
BENIGNA YUCRA H.			XV	AGRICULTOR
LIZA OLGUIN CARRASCO			XV	GERENTE (SUB) CEGE ANDINO
JACQUELINE LEIVA TAPIA			XV	ADMINISTRATIVO CONTABLE
NELSON DONOSO ALCAYAGA			XV	GESTOR EMPRESARIAL

8. EVALUACIÓN DE LA ACTIVIDAD DE DIFUSIÓN

a) Efectividad de la convocatoria (cuando corresponda)

Las acciones desarrolladas para la difusión de la actividad tuvieron un resultado de acuerdo a lo esperado, ya que asistieron 42 agricultores de 50. (50 son los usuarios del Centro de Gestión Andino Ltda.)

b) Grado de participación de los asistentes (interés, nivel de consultas, dudas, etc.)

Los asistentes se mostraron muy interesados en la difusión de la gira, ya que para ellos este es un instrumento nuevo. El tema de mayor interés para ellos fue el impacto concreto que los centros de la zona centro sur del país habían provocado en sus usuarios.

c) Nivel de conocimientos adquiridos por los participantes, en función de lo esperado (se debe indicar si la actividad contaba con algún mecanismo para medir este punto y entregar una copia de los instrumentos de evaluación aplicados)

No se contaba con algún mecanismo de medición ya que no fue una actividad de capacitación. Pero mediante la difusión de la actividad los participantes se observaron comprometidos con esta, ya que realizaban consultas cuando se les provocaba alguna duda y después de la difusión se han obtenido comentarios positivos con respecto a la misma.

d) Problemas presentados y sugerencias para mejorarlos en el futuro (incumplimiento de horarios, deserción de participantes, incumplimiento del programa, otros)

En este punto cabe señalar que la asistencia de nuestros usuarios fue la esperada como se indicó en la letra a, pero la participación de las autoridades fue menor a la esperada, a pesar de que se cursaron las invitaciones correspondientes.



9. Conclusiones Finales de la Propuesta

En lo posible presentar conclusiones individuales por participante.

Se concluye que después de efectuar la Gira "Propuesta Técnica de Aplicación Territorial de Modelos de Centros de Gestión", el equipo del Centro de Gestión andino Ltda., quienes fueron los participantes de la gira, han podido vislumbrar el sistema metodológico que utilizan los Centros de Gestión con mayor experiencia, debido a los años de funcionamiento que tienen, ver avances generados en beneficio de los usuarios, agricultores.

Se adquirieron conocimientos sobre la plataforma de servicios que por normas deben entregar los centros de gestión a sus usuarios, los cuales son asesoría contable, gestión empresarial y asesoría jurídica, estas herramientas han permitido que los usuarios de los centros puedan llevar registros, lo que lleva a un ordenamiento en la administración de sus negocios, por lo que pueden acceder a una mejor comercialización de sus productos, que es el objetivo que buscan los centros de gestión.

Por otra parte se visualizo que no tan solo se entregan los servicios que se estipulan en las normas que rigen los centros de gestión, también los centros se articulan con diferentes instituciones públicas para desarrollar proyectos, que van en directo beneficio de los usuarios, lo que genera un impacto importante en estos, ya que de esta forma pueden acceder a la incorporación de nuevas tecnologías, a la compra de maquinarias, a conocer otras realidades ya sea dentro del país o fuera de este, ampliar sus unidades de negocios, entre otros.

Cabe señalar que el instrumento de los Centros de Gestión es una herramienta tangible, así se pudo constatar en esta gira, los usuarios mediante el tiempo que son usuarios de los centros de gestión han mejorado notablemente su capacidad de administración y comercialización. Es esto lo que el Centro de Gestión Andino Ltda. debe lograr con sus clientes, paulatinamente.



ANEXO 1: FOTOGRAFÍAS

Gira:

01. Reunión Cege Metropolitano
02. Integrantes Ceges Metropolitano y Andino
03. Integrantes Cege O'Higgins y Andino
04. Sra. Felicita Ruiz-Agricultora
05. Agrofrutícola S.A. Corralones
06. Reunión Cege Ñuble
07. Empresa Quesos Quillahue
08. Granja Educativa Turismo Rural Lo Vilches
09. Reunión Indap Nacional

Difusión:

01. Presentación Gerente (s) Cege
02. Presentación Administradora Cege
03. Asistentes a la difusión
04. Asistentes a la difusión
05. Presentación Gestor Empresarial Cege
06. Autoridades asistentes a difusión







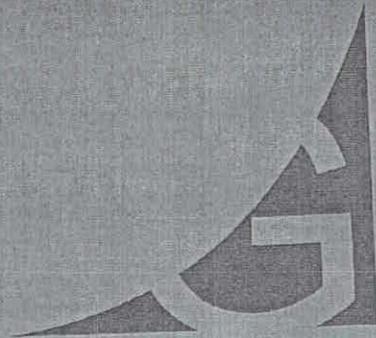
2010
KAPU & KALINCI
03 04 05 06 07 08 09
10 11 12 13 14 15 16
17 18 19 20 21 22 23
24 25 26 27 28 29 30
31
Rakip ve Rakiplerinin
01 02 03 04 05 06
07 08 09 10 11 12 13
14 15 16 17 18 19 20
21 22 23 24 25 26 27
28 29 30
KAPU ve KALINCI
03 04 05 06 07 08 09
10 11 12 13 14 15 16
17 18 19 20 21 22 23
24 25 26 27 28 29 30
31



multihog

SLI

**ESTA EMPRESA ES APOYADA
POR LA CORPORACIÓN
CEGE PELARCO**



Centro de Gestión Empresarial
Corporación CEGE Pelarco

MEJORANDO LA GESTIÓN DE LAS EMPRESAS AGRÍCOLAS



Queso fino de Oveja
QUILLAHUE
Pasteurizado

Parcela San Francisco N° 12
Quillahue, San Nicolás de Chillán
Tel: (0) 850 18 60 00 / 850 59 38 40
Email: quesosquillahue@723mail.cl

Enero						
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Febrero						
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28

Marzo						
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

es tiem



11/10/2010 14:31



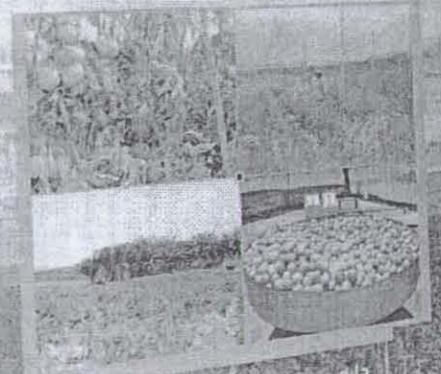
12/10/2010 12:39



Centro de Gestión Andino Ltda.
Región de Arica y Parinacota

SERVICIOS

Asesoría Laboral • Asesoría Empresarial • Asesoría Jurídica



Instrumento de Apoyo a la
Gestión Empresarial

CHILE

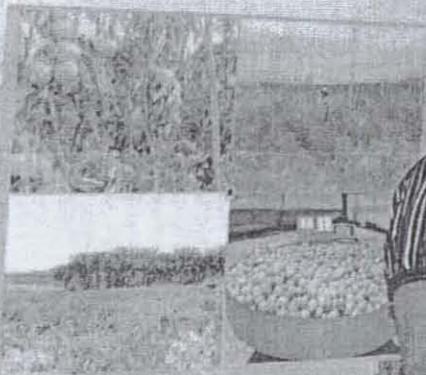


ge Andino

Centro de Gestión Andino Ltda.
Región de Arica y Parinacota

SERVICIOS

Asesoría Laboral • Asesoría Empresarial • Asesoría Jurídica



Instrumento de Apoyo a la
Gestión Empresarial

Quil









Ancino

OBJETIVOS DE LA GIRA TÉCNICA

- Analizar el desempeño de los servicios de atención al cliente en el sector de los seguros.
- Estudiar el modelo de negocio de las aseguradoras en Chile.
- Identificar las mejores prácticas de atención al cliente en el sector de los seguros.
- Comparar el modelo de negocio de las aseguradoras en Chile con el modelo de negocio de las aseguradoras en España.
- Realizar un informe final sobre los resultados de la gira.



ANEXO 2: DIAPOSITIVA PRESENTACIÓN GIRA

DIFUSION GIRA TECNICA CEGE ANDINO

"Propuesta Técnica de Aplicación Territorial de Modelos de Centros de Gestión"



INTRODUCCION

En el marco de la Propuesta Técnica de Aplicación Territorial de Modelos de Centros de Gestión aprobado por FIA, el Centro de gestión Andino, realizó una gira técnica a la zona centro y sur del país.

Esta gira se llevo a cabo entre el 18 al 23 de octubre del 2010 y permitió conocer las distintas realidades productivas y de funcionamiento de los Ceges Metropolitanos, O'higgins, Pelarco y Ñuble.

La Delegación estuvo compuesta por la presidenta del Cege Andino, Sra. Benigna Yuca y todo el equipo técnico que lo compone. Además, y asumiendo el carácter de colaborador de la Gira, por la Red Cege, nos acompañó el Sr. Marcelo Mejías.

OBJETIVOS DE LA GIRA TECNICA

- Conocer el funcionamiento y la organización de los Centros de Gestión de la zona centro sur del país.
- Visualizar el sistema metodológico que utilizan los Centros de Gestión con mayor experiencia.
- Conocer el nivel de desarrollo empresarial de las empresas que son clientes de los Ceges de la zona centro y sur.
- Vislumbrar las realidades productivas de las empresas familiares campesinas de la zona centro y sur.
- Percibir el apoyo que brindan los Ceges a las empresas locales.

CENTROS DE GESTION VISITADOS EN LA GIRA TECNICA

- CENTRO DE GESTION REGION METROPOLITANA
- CENTRO DE GESTION EMPRESARIAL O'HIGGINS
- CORPORACION CENTRO DE GESTION EMPRESARIAL PELARCO
- CENTRO DE GESTION EMPRESARIAL DE ÑUBLE



CEGE REGION METROPOLITANA

- El Centro de Gestión Región Metropolitana S.A., se encuentra ubicado en la ciudad de Melipilla.
- Se inicia en el año 2001, bajo una nueva figura jurídica "Cege Región Metropolitana S.A."
- El presidente es el Sr. Carlos Miranda Rojas y el Gerente es el Sr. Jorge Alejandro Vásquez Muñoz.
- El equipo técnico esta constituido por 5 personas.
- Actualmente, atiende a 9 empresas asociativas y 47 empresas individuales.
- Además, funciona como SAT predial.



CEGE O'HIGGINS

- El Centro de Gestión Empresarial O'higgins A.G., se encuentra ubicado en la ciudad de Santa Cruz.
- Lleva 13 años de funcionamiento.
- El Presidente es el Sr. Gerardo Orellana Díaz y el Gerente es el Sr. Oscar Belmar Yáñez.
- El equipo técnico esta constituido por 5 personas.
- En la actualidad, atiende a 9 empresas asociativas y 15 empresas individuales.
- Este Cege realiza alianzas estratégicas con instituciones del estado, como SENCE, FIA, CORFO, entre otros.



CEGE PELARCO

- La Corporación Centro de Gestión Empresarial Pelarco, se encuentra ubicada en la ciudad de Talca.
- Lleva 13 años de funcionamiento.
- El Presidente es el Sr. Roberto Valencia Villagrán y el Gerente es la Sra. María de la Luz Mella Pérez.
- El equipo técnico esta constituido por 8 personas.
- Actualmente, atiende a 19 empresas asociativas y 97 empresas individuales.
- Este Cege realiza apalancamiento con instituciones del gobierno como FIA, SERCOTEC, PROCHILE, entre otras.



CEGE ÑUBLE

- El Centro de Gestión Empresarial de Ñuble S.A., se encuentra ubicada en la ciudad de Chillan.
- Lleva 12 años de funcionamiento.
- El Presidente es el Sr. Hernán Meza Carrasco y el Gerente es el Sr. Cesar Rodríguez Alarcón.
- El equipo técnico esta constituido por 9 personas.
- En la actualidad atiende a 16 empresas asociativas y 58 empresas individuales.
- Este Cege realiza apalancamiento con instituciones del gobierno como FIA, SERCOTEC, INNOVA CORFO, entre otras.



EMPRESAS INDIVIDUALES Y ASOCIATIVAS VISITADAS EN LA GIRA TECNICA

- **SOCIEDAD COMERCIAL Y AGRICOLA VILAZA LTDA.**
- **AGROFRUTICOLA CORRALONES S.A.**
- **QUESOS QUILLAHUE.**
- **GRANJA EDUCATIVA LO VILCHES.**



SOCIEDAD COMERCIAL Y AGRICOLA VILAZA LTDA.

- Empresa familiar, ubicada en la Comuna de Chépica, Provincia de Colchagua, VI Región.
- La empresa es liderada por la Sra. Felicitá Moreno y por su esposo Sr. Carlos Vilaza.
- La empresa se creó en el año 1997.
- Esta empresa se dedica a la producción, envasado y comercialización de maní en diferentes formatos (salado, confitado, con pasas y con merquén).
- Hace dos años agregaron a su mix de productos la mantequilla de maní y ahora están elaborando aceite.
- La materia prima (maní) es cultivado por sus propios socios.
- Esta empresaría lleva 6 años como cliente del Cege O' Higgins y ha recibido un gran apoyo por parte de esta institución.



AGROFRUTICOLA CORRALONES S.A.

- Esta empresa, se encuentra ubicada en Corralones, Comuna de San Clemente, VII Región.
- La empresa nació en el año 2002.
- El presidente de esta empresa es el Sr. Maximiliano Rojas.
- Esta constituida por 19 socios (pequeños agricultores).
- Esta empresa se dedica a la producción, envasado y comercialización de berries.
- La materia prima (berries) proviene de los socios y de otros agricultores del sector.
- Actualmente la empresa quiere incorporar el deshidratado de fruta.
- Esta empresa ha recibido un gran apoyo por parte del Cege Peiarco, en lo referente a su empresarización e implementación.



QUESOS QUILLAHUE.

- Esta empresa familiar se encuentra ubicada en la Comuna de San Nicolás, VIII Región.
- La empresa entro en funcionamiento en el año 2003.
- Esta empresa esta constituida por 2 personas (matrimonio Acevedo-Stobberup).
- La empresa se dedica la producción de quesos de oveja tipo tradicional, manchego, con orégano y merquén.
- Posee una masa ganadera de 90 animales (Raza Latxa y Milchshaf).
- Su actual volumen de producción es de 1.600 kilos de quesos por año.
- Esta empresaría lleva 3 años como cliente del Cege Nuble y ha recibido un gran apoyo por parte de esta institución.



GRANJA EDUCATIVA LO VILCHES

- Empresa familiar que se ubica en la Comuna de San Nicolás, VIII Región.
- Esta empresa es lidera por la Sra. María Inés Saravia Monjes.
- La empresa se dedica al Agroturismo para lo cual cuenta con una granja educativa, una casona colonial, cabañas de alojamiento y un restaurante de gastronomía criolla.
- La empresa tiene convenios con Cajas de Compensación, recibe visitas de colegios, jardines infantiles y público en general.
- Esta empresa ha recibido un gran apoyo por parte del Cege Nuble, en lo referente a su empresarización e implementación.



CONTABILIDAD TRIBUTARIA Y DE GESTION

- Elaboración de Balances
- Estados de Resultados
- Declaraciones IVA
- Declaraciones Renta
- Llenado de Libros
- Auditorias Contables y Tributarias
- Iniciación de Actividades
- Timbraje Documentos
- Recuperación de Impuestos
- Modificaciones
- Implementación de Sistema de Control de Gestión
- Realización de Inventarios de Activos, Pasivos y Existencias
- Confección y control de Presupuesto Anual
- Apoyo en regularización tributaria
- Cotizaciones Provisionales
- Contratos de Trabajo
- Finiquitos

CONCLUSIONES

- Mediante la realización de esta gira técnica, se conoció la forma de funcionamiento de los Ceges visitados y se rescataron ideas y experiencias que pueden ser implementadas en el Cege Andino.
- Además, se rescató la experiencia de los Ceges, respecto al apalancamiento que realizan con otras instituciones del gobierno.
- Con respecto a las empresas agropecuarias locales, se conocieron sus experiencias, la forma de trabajo con los Ceges y como estos han sido un instrumento de gran apoyo para mejorar el desarrollo empresarial de las mismas.

**GRACIAS POR SU
ATENCIÓN**

**LISTA DE
ASISTENCIA DE
LA ACTIVIDAD DE
DIFUSIÓN**

LISTADO ASISTENCIA ACTIVIDAD DEL 29/11/2010

N°	Nombre	TELEFONO	CORREO	FIRMA
1	Ana Luíse Coys			
2	Victoria Pérez			
3	Humberto Perome Pérez			
4	Angel Andrés González			
5	Ricardo Asen Sánchez			
6	OSMAN CATANO AYALA			
7	Angelica Culpia Amca			
8	Angel Culpia Amca			
9	Silvia Guillermo Blanco			
10	JUAN PIVILLA SUPANTA			
11	Pedro Remolcoz			
12	Orvelyn Quispe P.			
13	Juan Marco Quispe			
14	Rosa María Targui Torres			
15	Guillermo Rojas Choza			
16	Emelinda Choque M.			
17	America Huancas			
18	Jennifer Sánchez Huanca			
19	Gloria Espinoza M.			
20	Luis Oullana J.			
21	José Luis Arán Benítez			
22	Angela Felinda Torres			
23	Isabel Homami Huayta			
24	Gloria Torres C			
25	Montino Amca			

LISTADO ASISTENCIA ACTIVIDAD DEL 29/11/2010

N°	Nombre	TELEFONO	CORREO	FIRMA
26	Ninfa Mamani M			
27	Santiago Mamani			
28	Victoria Juana Terrazas			
29	Walter Huancasa B.			
30	Vicky Luana Moller			
31	Victoria Moller Lopez			
32	Sandra Chambi			
33	Jose Yusta Lopez			
34	Pablo Gregorio M.			
35	Abg Hugo Cruz V.			
36	FABIOLA ARIAS CUTIPA			
37	Silvana Marcos Casteo			
38	Victoria Castro FERNANDEZ			
39	Silvia Juana B.			
40	Eugenio Lopez Lopez			
41	Benigno Yuma H			
42	Jacqueline Leiva S.			
43	Nelson Donoso Alcazaga			
44	BERNARDITA LOPEZ F			
45				
46				
47				
48				
49				
50				