

SUBPROGRAMA GIRAS TECNOLOGICAS

FIA

TITULO DE LA PROPUESTA

Gira de captura tecnológica sobre organización y operación de los sistemas de asesoramiento en gestión del Centro Danés de Asesoría Agrícola que favorezcan la formación, desarrollo y fortalecimiento de los Centros de Gestión Empresarial Agrícola de Chile y las empresas campesinas de sus usuarios.

FORMULARIO A-I.
PRESENTACION DE PROPUESTAS
SUBPROGRAMA GIRAS TECNOLOGICAS

1.- TITULO DE LA PROPUESTA:

Gira de captura tecnológica sobre organización y operación de los sistemas de asesoramiento de la gestión del Centro Danés de Asesoría Agrícola que favorezcan la formación, desarrollo y fortalecimiento de los Centros de Gestión Empresarial Agrícola de Chile y de las empresas campesinas de sus usuarios.

2.- LUGAR DE ENTRENAMIENTO:

Ciudad(es): Copenhague; Aarhus.

País(es) : Dinamarca.

3.- PATROCINANTE:

Instituto de Desarrollo Agropecuario. INDAP

4.- RESPONSABLE DE LA EJECUCION:

Depto. Servicio de Desarrollo de Organizaciones. José Ignacio Gómez

5.- PARTICIPANTES:

4 Gerentes de Organizaciones Campesinas, 3 Gerentes de Centros de Gestión
y 5 Profesionales de INDAP. (total 12 personas)

LISTA de PARTICIPANTES

NOMBRE	RUT	DIRECCION POSTAL	ACTIVIDAD PRINCIPAL	FIR MA
1.- Marcelo Olivares Ibarra		Lira 220, Stgo	Asesor en Gestión Confederación Nacional de Cooperativas Campesinas, CAMPOCOOP Ltda	
2.- Rodrigo E. Campano Hinojosa		San Pablo 785, Talca, VII región	Gerente Proyecto Frambuesas, Sociedad de pequeños agricultores Goldenberries	
3.- Artemio M. Villalobos Cortés		Curepto 521 Villa Yolanda, Puerto Montt, X región	Gerente Sociedad agrícola y comercial Agrocamp	
4. Daniel C. Alvarez Jalabert		Camilo Henríquez 510, Río Bueno, X región	Administrador Cooperativa Campesina Río Bueno CAMPRECOOP Ltda.	
5. Vicente Correa Mardones		Igualdad 280 Parral, VII Región	Administrador Cooperativa Campesina Buscando Desarrollo	
6. Juan R. Lerdón Ferrada		Camilo Henríquez 220 oficina 5, Paillaco, X región	Gerente Centro de Gestión Paillaco	
7. Verónica Inostroza Garzotto		18 de Septiembre 961 Chillán, VIII región	Gerente Centro de Gestión Chillán-Bulnes	
8. René Guerrero Quinsac		Pitrufquén, IX región	Gerente Centro de Gestión Pitrufquén	
9. Gilby R. Vidal Pérez		Avenida Portales 774, Puerto Montt, X región	Responsable INDAP Centros de gestión X región	
10. José Cartes Sepúlveda		Bilbao 931, Temuco, IX región	Responsable INDAP Centros de Gestión IX región	
11. Marcelo Muñoz Villagrán		Almarza 483, Rancagua	Encargado Desarrollo de Organizaciones INDAP V Región	
12. José I. Gómez Meza		Agustinas 1465, Stgo	Jefe Proyecto Centros de Gestión Empresarial INDAP	

13. Arturo Barrera Miranda		Agustinas 1465. Santiago	Asesor Dirección nacional INDAP	
14. Patricio Sáez Valenzuela		Cuevas 480. Rancagua VI región	Responsable INDAP Centros de Gestión VI región	
15. Luis Martinez Figuerola		Agustinas 1465. Santiago	Responsable INDAP Sistema de Información de Precios y Mercados	

6.- DESCRIPCION DE LA PROPUESTA

6.1. OBJETIVOS TECNICOS ECONOMICOS.

Conocer las tecnologías de procesos involucradas en la **organización de los sistemas** de asesoría en gestión de empresas agrícolas en Dinamarca, para fortalecer el diseño y manejo de los Centros de Gestión de Chile, y fomentar el desarrollo de las empresas asociativas e individuales de las organizaciones de pequeños productores agrícolas de manera de aumentar la capacidad competitiva de este sector

Conocer y dominar los fundamentos, el diseño de operación y las tecnologías involucradas en la **estructuración y gestión de los servicios de fomento y desarrollo de la gestión** de empresas agrícolas para para adquirir conocimientos y destrezas en la planificación, implementación y control de servicios de asesoramiento a la gestión técnico-económica de empresas campesinas a ser aplicados en los Centros de Gestión Empresarial Agrícola de Chile y en las organizaciones de pequeños productores agrícolas asociados a ellos.

6.3. Antecedentes técnicos y viabilidad de incorporación al sistema productivo nacional de la(s) tecnología(s) involucradas.

Actualmente existe un plan de implementación de diversos Centros de Gestión en el país enfocado al desarrollo de la competitividad de las empresas agrícolas campesinas, lo cual es apoyado por INDAP. El diseño y la implementación del modelo de Centros y sus servicios han sido realizados recogiendo parte de la filosofía y metodologías aplicadas en diversos países de Europa, Oceanía, y Norte América. Sin embargo, muchos de los aspectos específicos de la implementación de los servicios de un Centro han carecido de orientaciones técnicas en su génesis a nivel nacional. El conocer y dominar las tecnologías utilizadas tanto en la organización de los procesos de asesoría, como en las herramientas prácticas utilizadas para la implementación de dichos procesos por parte de los agentes que han estado y seguirán estando más directamente involucrados en este tema en el País, asegura viabilidad y una muy alta rapidez en la incorporación de la tecnología capturada a los sistemas nacionales.

6.4. Coherencia de la propuesta con las actividades innovativas que los participantes desean desarrollar en el corto plazo.

La propuesta considera conocer las bases teórico - filosóficas de los procesos de organización de servicios de asesorías a la gestión de empresas agrícolas, y a la vez, conocer y dominar los procedimientos y las herramientas prácticas utilizadas para operar dichos servicios. Para lograr este resultado, se privilegiará la metodología de trabajo tipo "workshops" con los agentes e instituciones claves de Dinamarca en las materias desde donde se pretende capturar tecnologías, junto con visitas a terreno para verificar la aplicabilidad, vigencia y pertinencia de dichas tecnologías.

Los Centros de Gestión en Chile han sido diseñados incorporando un rol protagónico de las organizaciones campesinas en la conducción estratégica y táctica de ellos, ya que son ellos quienes mejor conocen los ámbitos de deficiencia que presentan en lo que respecta a la gestión técnico - económica de sus empresas. De momento que los asistentes a esta gira requieren de esta información tecnológica para poder diseñar e implementar nuevos y más eficientes sistemas de operación, lo cual asegura un mejor planteamiento de las acciones de corto, mediano y largo plazo que realizarán los Centros de Gestión Chilenos y un mayor impacto a nivel de las organizaciones campesinas usuarias, la coherencia de la propuesta se observa como máxima.

6.5. Resultados o productos esperados con la realización de la propuesta.

Se espera Obtener 12 profesionales provenientes de organizaciones campesinas, sus servicios de asesorías especializadas en gestión empresarial y las instituciones de fomento a la actividad sectorial, con una alta capacidad analítica y operativa en torno a los aspectos claves de la gestión de las empresas campesinas, y de la organización eficiente y eficaz de los servicios de asesoría a la gestión técnico - económica para empresas campesinas.

7.- COMPROMISO DE TRANSFERENCIA:

La transferencia de tecnología se realizara en cuatro niveles :

- a) Un primer nivel, dice relación con los profesionales y técnicos de los niveles nacionales de INDAP. Con ellos se realizará una exposición y taller de trabajo en el tema, para analizarlo en profundidad. Éste será de medio día de duración y se basará en los resultados e información recogida producto de la gira. Tanto esta como las siguientes actividades serán apoyadas con diversos instrumentos gráficos e informáticos para asistencia de presentaciones.
- b) Un segundo nivel, será con los equipos profesionales y técnicos de las Direcciones Regionales y oficinas de Area de INDAP donde existan Centros de Gestión Empresarial. Con ellos se realizarán talleres de trabajo en los temas de Centros de gestión y organización y operación eficiente de servicios de asesoría a la gestión técnico - económica de las empresas agrícolas campesinas, todo en base a las conclusiones obtenidas de la gira.
- c) Un tercer nivel, será con las organizaciones de pequeños productores agrícolas usuarias directas de los Centros de Gestión en operación y en planificación. En dichas oportunidades se realizarán exposiciones y talleres de trabajo con sus directivas y socios a fin de validar el tema de los Centros de Gestión y socializar el modo de operación de ellos y su expresión en los Centros de Gestión de los cuales son usuarios a realización de un taller donde se invitara a organizaciones campesinas y técnicos a nivel de regiones, con el objetivo de informar y analizar como se enfrenta el desarrollo de las organizaciones en otros países.
- d) Un cuarto nivel, será con los equipos de Centros de Gestión en regiones, con el objetivo de informar y analizar con los equipos profesionales de cada Centro las posibilidades de aplicar o adaptar las tecnologías aprendidas.
- e) Un quinto nivel será dirigido al público general interesado en el tema de la gira. Para ello se redactará y editará un texto acerca del diseño y operación de sistemas de asesoría a la gestión técnico - económica de empresas agrícolas, enfatizando la experiencia danesa en la materia y la aplicabilidad de dichos modelos en la realidad nacional de la pequeña agricultura. Este texto estará disponible para ser publicado tanto por INDAP como por FIA.

8.- BENEFICIARIOS:

A partir de los doce participantes de la gira se estima poder transferir en forma directa a esta experiencia a 305 personas, entre las cuales se cuentan 50 profesionales y técnicos de INDAP responsables del diseño y operación de Instrumentos de fomento a la gestión empresarial, 25 profesionales y técnicos responsables del diseño y operación y control de los servicios de asesoría técnico - económica en los Centros de Gestión nacionales

También se contempla transferir la experiencia e información capturada en la gira a 30 dirigentes de organizaciones de pequeños productores agrícolas usuarias de los Centros de Gestión. Adicionalmente, se espera beneficiar, en la forma de la prestación de servicios de capacitación en gestión empresarial a 200 agricultores durante 1998, la cual contendría nuevos enfoques, y contenidos y metodologías más eficientes para desarrollar el tema de la gestión empresarial.

Adicionalmente, se contempla beneficiar indirectamente, bajo la forma de una más eficaz y eficiente prestación de servicios de asesoría a la gestión de pequeñas empresas agrícolas, a 800 pequeños agricultores y 30 unidades de negocios de Organizaciones Campesinas usuarias de los Centros.

9.- IMPACTOS ESPERADOS:

- Fortalecer el proceso de modernización y profesionalización de la gestión de las organizaciones de pequeños productores agrícolas existentes, y particularmente de sus unidades de negocios.
- Apoyar el proceso de modernización y profesionalización de la gestión de las empresas particulares de los pequeños productores agrícolas
- Apoyar el proceso de perfeccionamiento de la eficacia de los servicios de asesoría para la gestión técnico - económica de las empresas campesinas para el desarrollo de su competitividad, tanto aquellos de INDAP, como aquellos prestados directamente por los Centros de Gestión.

10.- ITINERARIO PROPUESTO

10.1. ITINERARIO DINAMARCA

Fecha (Horario)	Actividad	Objetivo	Lugar (Institución o Empresa)
27 Julio (16:00)	Arribo a Copenhagen-reunion con DAAS de introducción	Conocer personas que actuarán como contrapartes del grupo	Hotel Absalon
28 Julio (8:30)	Visita al Ministerio de Agricultura y Pesca de Dinamarca	Conocer su organización y tareas en lo concerniente a agricultura y el marco legal que regula la asesoría agrícola	Ministerio de Agricultura y Pesca de Dinamarca ✓
(10:30)	Visita al Parlamento Danés	Conocer su organización y relación con lo agrario	Parlamento Danés
(11:30)	Visita a Consejo Agrícola Danés	Conocer su rol organización, tareas y relación con los demás actores agrarios	Consejo Agrícola Danés
(13:30)	Visita a Unión de Agricultores Daneses	Conocer su organización, tareas y relación con los demás actores agrarios	Unión de Agricultores Daneses ✓
29 Julio (8:45)	Taller de trabajo: introducción al Servicio de Asesoría Agrícola Danés (SAAD)	Conocer su desarrollo histórico, su rol y organización actual y sus tareas	Centro Nacional del SAAD (sala N° 1) ✓
(13:30)	Visita a Granja Sr. Aage Jensen	Conocer una granja con sistemas productivos típicos de Dinamarca y el uso del servicio de asesoría	SAAD (granja usuario) ✓
30 Julio (8:45)	Taller de trabajo: Herramientas de asesoría en en gestión de empresas de producción animal	Conocer organización, tareas y herramientas de operación del Departamento Nacional de Producción Animal	Centro Nacional del SAAD (sala N° 1) ✓
(13:30)	Visita a un Centro Local de Asesoría y Taller de trabajo:	Conocer organización, tareas y herramientas de operación de un Centro local de asesorías agrícolas	Centro local de asesorías "Ostjysk" ✓
31 Julio (8:45)	Taller de trabajo: El desarrollo de la planificación como función de la gestión de empresas	* Conocer las bases teóricas para la construcción de servicios de asesoría en el tema planificación * Conocer y dominar Instrumentos de asesoría en planeación productiva financiera y de inversiones en la empresa agrícola	Centro Nacional del SAAD (sala N°1) ✓

(14:00)	Visita a Granja Sr. Jakob Jensen	* Conocer y analizar una granja que esté llevando a cabo planificación de inversiones.	SAAD (granja usuario)	✓
1º Agosto (8:45) - (17:00)	Taller de trabajo: El desarrollo del control de la gestión como función en el manejo de la empresas	* Conocer las bases teóricas para la construcción de servicios de asesoría en el tema Control * Conocer y dominar el instrumental tecnológico para asesoría en Control de la gestión productiva financiera y de inversiones en la empresa agrícola	Centro Nacional del SAAD (sala N°1)	✓
2 Agosto (10:00)	Visita a Granja Sr. Knud Simonsen	Compartir con un agricultor que es Director del Dpto. Internacional de SAAD	Granja Sr Knud Simonsen	✓
(14:30)	Visita Museo Agrícola Danés	Conocer desarrollo histórico de la agricultura en Dinamarca	Museo en Gl. Estrup	
3 Agosto (Dgo.)	Libre			
4 Agosto (8:45)	Taller de trabajo: Marketing de productos agrícolas	* Conocer la gestión que realizan las organizaciones de productores del marketing de sus productos. * Conocer y dominar Instrumentos de asesoría en Marketing para empresa agrícola	Centro Nacional del SAAD (sala N°3)	✓
(10:30)	Visita a una Compañía de insumos agrícolas de propiedad de Organización de productores	Conocer la gestión que realizan las organizaciones de productores de una empresa de insumos agrícolas de su propiedad.	Aarhusegnens Andels Grovvareforening company	✓
(13:30)	Visita a Centro de Desarrollo Lechero	Conocer los servicios que apoyan el marketing y la innovación de productos de la producción láctea de los agricultores.	MD - Foods - Brabrand Dairy (Compañía para el desarrollo lechero de propiedad de las organizaciones de agricultores)	✓
(15:30)	Visita Centro de Capacitación	Conocer metodologías, contenidos y práctica de los sistemas de educación continua de los asesores agrícolas	Centro de Entrenamiento Koldkaergaard	✓

5 Agosto (8:45)	Taller de Trabajo: Formación de Agricultores Jóvenes	Conocer la estructura educacional, las metodologías, los contenidos y los sistemas formales de formación de Jóvenes agricultores en gestión empresarial agrícola	Centro Nacional del SAAD (sala N°3)	✓
(13:30)	Visita Centro de Capacitación y Taller de trabajo: Formación continua de agricultores	Conocer la estructura educacional, las metodologías, los contenidos y los materiales educativos de los sistemas de formación continua de agricultores en gestión empresarial agrícola	Centro de Capacitación Horvorg	✓
6 Agosto (8:00)	Taller de Trabajo: Sistemas Informáticos de Información de la Gestión	Conocer y dominar el uso de los softwares componentes del "sistema integral de gestión agrícola" del SAAD	Centro Nacional del SAAD (sala N° 1)	✓
(13:30)	Reunión de trabajo planificación pasos siguientes convenio INDAP - SAAD sobre Centros de Gestión y Organizaciones Campesinas	Discutir y planificar las actividades de corto y mediano plazo a realizar en el marco del convenio de cooperación INDAP - SAAD		
7 Agosto (8:30)	Visita a diversas granjas de la región sur de Dinamarca	Conocer sistemas productivos diversos de Dinamarca y las formas de llevar la gestión de dichas empresas como una forma de sintetizar la gira y obtener conclusiones de ella.		
8 Agosto	Viaje de regreso a Chile			