

2^a Versión
Info. Técnico

**FORMULARIO A-II
INFORME TECNICO FINAL
SUBPROGRAMA GIRAS TECNOLOGICAS**

1. IDENTIFICACION DE LA PROPUESTA

1.1. Título de la propuesta

"Capturas de experiencias desarrolladas por Centros de Gestión Europeos consolidados y el impacto entre sus asociados en términos técnicos y económicos"

1.2. Patrocinante

UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN

1.3. Responsable de la ejecución

Gabriel Rocha Iglesias

1.4. Participantes

NOMBRE	RUT	TELEFONO	DIRECCION POSTAL	ACTIVIDAD PRINCIPAL	FIRMA
1. Julio Fabres Bardeu		43-329818	Casilla 466, Los Angeles	Ganado de engorda, Semillas de arvejas, Berries: frambuesas y zarzaparrillas	
2. Claudio René Larrea del Solar		42-225638	Casilla 646, Chillán,	Trigo, Cebada, Espárragos, Papas	
3. Carlos Aruta Madsen		45-774015	Casilla 31, Renaico	Lechería	
4. Fernando Beltrán Mora		43-320394	Teniente Luis Cruz Martínez 215, Los Angeles	Lechería	
5. Jorge Iván Guzmán Acuña		43-315557	Casilla 766, Los Angeles	Lechería, Ganado de Engorda, Espárragos, Remolacha, Frambuesas y Forestal	
6. José Luis Monge Valdés		09-2341093	Casilla 190, Traiguén	Trigo, Cultivos, Ganadería, Crianza, Forestal, Crianza de gansos	
7. Iván Chaud Naser		42-411806	Casilla 221, San Carlos	Lechería y Productos congelados	
8. Pedro Iván Carrasco Nambrard		43-321581	Freire 389, Los Angeles	Lechería, Cultivos, Ganado de engorda, Forestal y Servicios de maquinaria.	
9. Luis Fernando Topali Galván		45-712747	Casilla 163, Angol	Espárragos, Remolacha, Cebada, Trigo, Alfalfa, Ganadería de carne	

NOMBRE	RUT	TELEFONO	DIRECCION POSTAL	ACTIVIDAD PRINCIPAL	FIRMA
10. Alonso Vera Casanova		43-561468	Aníbal Pinto 209, Mulchén	Lechería, Cereales, Forrajes, Cultivos tradicionales (trigo, avena, raps y lupino).	
11. Patricio Eduardo Muñoz Jara		09- 4493739	Casilla 655, Los Angeles	Lechería, Fabricación quesos, Molinería.	
12. Christian Piffaut Girardi		43-371038	Casilla 2-D, Los Angeles	Lechería, Manzanos, Cultivos tradicionales.	
13. Boris Bladimir Solar Ravanal		43-327123	Km. 6 camino Antuco, Los Angeles	Ingeniero Agrónomo del Centro de Gestión Los Angeles	
14. Gabriel Rocha Iglesias		42-213717	18 de Septiembre 961, Chillán	Ingeniero Agrónomo, funcionario Universidad de Concepción	

ITINERARIO REALIZADO

FECHA	ACTIVIDAD	OBJETIVO	LUGAR (Institución/Empresa)
02/10/98	Visita a una explotación de ovinos Raza latxa	Fomentar el desarrollo de otra alternativa productiva, aprovechando la infraestructura y conocimiento del rubro lechero.	Agricultor de la localidad de Duranguesado
	Visita a Feria Agrícola en Bilbao	Conocer oferta de productos agrícolas de pequeños y medianos agricultores.	Feria de Exposiciones en Bilbao.
* Cambios	29/09/98	Visita a Explotación de ovinos (Raza Latxa) trasladada al 2/10/98, debido a sobrecarga de actividades en día programado.	
	02/10/98	Actividad de agroturismo reemplazada por actividad de visita a explotación de ovinos.	
	02/10/98	Se agregó actividad visita a Feria Agrícola al existir disponibilidad de tiempo por la tarde.	
03/10/98	Recepción del Grupo en La Rochelle	Recepción por parte de organizadores de Gira en Francia. Detalle de actividades e instalación en alojamiento.	La Rochelle
04/10/98	Reunión del Grupo	Análisis de la gira por España	Hotel, La Rochelle
05/10/98	Visita a Coop. Lechera	Conocer funcionamiento: Estatutos, servicios prestados, financiamiento.	St. Jean d'Angely
05/10/98	Visita a Explotación Agrícola	Conocer el servicio técnico y económico que recibe un agricultor productor de leche, cereales y melones.	Explotación agrícola de La Grillade en Taugony, Sr. Francis Genazeau
	Visita al Museo de la Agricultura	Conocer la evolución de la agricultura francesa	Museo en Les Rurales (Niort)
06/10/98	Visita al CER 17	Conocer la historia, organización y evolución de los Centros de Gestión en Francia.	CER 17 en Saintes
	Visita al Instituto Nacional de Investigación Agronómica (INRA)	Conocer la estructura, funcionamiento y servicios que otorga a los agricultores la Estación Experimental del INRA.	INRA, en la localidad de Saint Laurent de la Prée
07/10/98	Visita a Coop. Agrícola de Granos Básicos	Conocer el funcionamiento, estructura orgánica y funcional de la Coop.	Cooperativa Oceane en Tonnay - Charente.
	Visita a Oficina Descentralizada del CER 17	Conocer la organización, funcionamiento y servicios. Intercambio con profesionales del Centro.	CER 17 en localidad de Rochefort

ITINERARIO REALIZADO

FECHA	ACTIVIDAD	OBJETIVO	LUGAR (Institución/Empresa)
	Reunión con Representantes del CER	Intercambio con el Presidente del CER Nacional y Presidente del CER Regional.	La Rochelle
08/10/98	Visita a Explotación Lechera	Conocer el servicio técnico y económico que recibe un agricultor lechero. Intercambio con el Asesor de Gestión.	Saint - Coutant Le Grand
	<ul style="list-style-type: none">• Visita del Instituto Forhom	Conocimiento general (luego salida a París)	La Rochelle

NOTA : Todas las visitas programadas se realizaron; sólo hubo acomodo de fechas.

2.2. Detalle por actividad del itinerario

Fecha : 28/09/98

Lugar (Ciudad e Institución) Lezama; Centro de Gestión Lorra

Actividad Exposición del Gerente del Centro de Gestión Lorra sobre el Sector agrario Vasco y la

Inserción de Lorra en la política agrícola del País Vasco: De quién depende el Centro de Gestión;

Qué labores desempeña, Qué ámbitos abarca.

Fecha : 28/09/98

Lugar (Ciudad e Institución) Centro de Inseminación Aberekin; Derio, Lezama

Actividad Exposición del Director del Centro, abarcando los aspectos de: Organización, estructu-

ra, mercados y vinculación con el medio rural vasco. Discusión sobre competitividad en el mercado

Internacional. Posteriormente, visita a instalaciones del Centro, específicamente a galpón de semen-

tales.

Fecha : 29/09/98

Lugar (Ciudad e Institución) Centro de Gestión Lorra, en Lezama

Actividad Profundización en tema de los servicios del Centro de Gestión en el área de produc-

ción vegetal y área de producción Animal: Análisis de los sistemas de apoyo técnico y económicos

a los agricultores (implementación de los servicios en cuanto a recursos humanos y materiales).

Fecha : 29/09/98

Lugar (Ciudad e Institución) Explotación Intensiva de Carne; Líbano de Arrieta

Actividad Visita a agricultor perteneciente a Coop. Lorra y que recibe apoyo en gestión. Reco-

rrido por instalaciones, consultas sobre su manejo en el área gestión y técnica. Conocimiento de

los otros servicios recibidos por la Coop. Lorra (suministro de granos, inseminación).

Fecha : 30/09/98

Lugar (Ciudad e Institución) Cooperativa G.U.V.A.C., en Carranza

Actividad Exposición del Gerente abarcando los temas de: historia, organización, servicios, estatutos.. Posteriormente, recorrido a planta elaboradora de concentrados perteneciente a la Cooperativa.

Fecha : 30/09/98

Lugar (Ciudad e Institución) Explotación Lechera, en Carranza

Actividad Recorrido de la Explotación junto al agricultor perteneciente a Cooperativa G.U.V.A.C. y atendido por el centro de gestión Lorra; explicación de su manejo técnico y económicos. análisis de registros reproductivos usados por el agricultor.

Fecha : 01/10/98

Lugar (Ciudad e Institución) Cooperativa Garlan; Arkaute, Alava

Actividad Exposición del Gerente abordando los temas de: historia, organización, servicios, estatutos. Posteriormente, recorrido por la Planta Seleccionadora y Envasadora de Semillas Certificadas y elaboradora de mezclas de fertilizantes; su función es proveer de los insumos necesarios a sus asociados (fertilizante) y exportación (semillas certificadas).

Fecha : 01/10/98

Lugar (Ciudad e Institución) Explotación Lechera; en Vitoria

Actividad Recorrido por la explotación junto al agricultor; explicación de su manejo técnico y económicos y de los servicios que recibe del Centro de Gestión. Discusión sobre costos de producción, subsidios, cuotas de producción, alternativas para aumentar producción y rentabilidad.

Fecha : 02/10/98

Lugar (Ciudad e Institución) Explotación de leche de oveja; Durangueso

Actividad Recorrido por instalaciones con el agricultor y explicación de su manejo técnico y de

Su vinculación con el Centro de Gestión. Recorrido por fábrica "Familiar" y detalles de la elaboración
De Quesos. Otro negocio dentro del predio (panadería), también enseñado por el agricultor.

Fecha : 04/10/98

Lugar (Ciudad e Institución) La Rochelle

Actividad Reunión grupal. Análisis de la gira al País Vasco, realizando una reunión taller donde
se expuso un resumen del itinerario de la gira realizada por España. Los agricultores vertieron
distintas opiniones de cada uno de los lugares visitados. En esta reunión se llegó a las siguientes
conclusiones:

Visita al Centro de Gestión de Lorra:

- Un positivo balance de la estructura organizacional del Centro de Gestión de Lorra, con algunos
esquemas de organización factibles de desarrollar en el CGLA, oficina de análisis de parámetros
técnicos de la información, más allá del resultado económico, con un especialista en los rubros
más importantes.
- Los informes emitidos por el Centro hacia los agricultores son muy distintos de los que emite el
CGLA, ya que incorporan información de la contabilidad tributaria.
- Se estima que este Centro de Gestión no es el más idóneo de visitar por agricultores de Centros
de Gestión Chilenos como el CGLA, ya que las dimensiones prediales de los agricultores espa-
ñoles es mucho más pequeña que el promedio de los chilenos. Esto dado por la limitante de im-
puesta mediante cuotas de producción, lo que implica que los agricultores españoles giren en
torno a grandes cooperativas, realidad muy diferente de los chilenos.
- Se acuerda proponer al FIA no incluir este Centro de Gestión en futuras giras de agricultores em-
presariales, la excepción podría darse para agricultores pequeños beneficiarios de Indap, pero
por el tema de los subsidios recibidos en el País Vasco, pero aún así se aleja de la realidad chi-
lena.

De las visitas a las Cooperativas GUVAC, GARLAN, y al Centro de Inseminación de Aberekin:

- Opinión positiva de las estrategias de adquisición y distribución de insumos agropecuarios a los cooperados, con una eficiente metodología de cotización y servicios complementarios. Hubo consenso en sugerir estos sistemas a las empresas distribuidoras existentes de insumos de la zona, equivalentes en Chile.
- Nuevamente se analizó el tema de los subsidios estatales, que hacen posible que el cooperativismo tenga tan buenos resultados en Europa, a diferencia de Chile. Por otro lado, el Estado Tiene injerencia en la producción agrícola por más de 50 años, cosa que no ocurre en Chile.

De las visitas a los predios de explotaciones de carne, leche, invernaderos y leche de oveja:

- Hubo consenso en que la realidad de producción y los criterios para la toma de decisiones son completamente distintos a los del CGLA, dado fundamentalmente por el precio de venta de los productos españoles, el cual está asegurado, controlado y subsidiado.
- Se citó el ejemplo del agricultor que daba raciones a sus novillos de 7 kilos de concentrado diario técnica inaplicable en Chile por que se estaría produciendo con costos muy superiores al precio de venta. Lo mismo ocurría en las explotaciones lecheras.
- Unánime fue la opinión de los agricultores acerca de la interesante visita al predio de explotación de leche de oveja Laxta, cuya tecnología sería aplicable en Chile por su precario desarrollo aún. El análisis económico de este tipo de explotaciones concuerda con lo que sería en Chile frente a una posible exportación de queso de leche de oveja.
- Se destacó la realización de ferias de promoción de productos, pero nuevamente se opinó que era comparable a agricultores pequeños.

Conclusión final de la Reunión de Análisis de la Gira al País Vasco.

- Los criterios de análisis de gestión y las metodologías usadas, no son comparables con la realidad chilena, dado que el tema de los subsidios, mano de obra, maquinaria distan mucho de lo que podría ser en Chile. Se tomó el acuerdo de sugerir al FIA cambiar de lugar de visita para futuros eventos que pudieran asistir agricultores empresariales chilenos.

Fecha : 05/10/98

Lugar (Ciudad e Institución) Cooperativa Lechera; St. Jean D' Angely

Actividad Exposición del Gerente abordando los temas de: historia, organización, funcionamiento, servicios, estatutos y su relación con el CER. Posteriormente, recorrido por la Planta elaboradora de mantequilla perteneciente a la cooperativa y abastecida por sus propios asociados. Esta cooperativa produce 7.500.000 de litros al año con 31 asociados, transformándola en 380 toneladas de mantequilla al año. Además, exportan caseína.

Usan la raza normando, la cual también está siendo introducida en la región del Bío Bío, precisamente por agricultores del CGLA.

Del punto de vista de la gestión, se explicó que los agricultores asociados a la cooperativa no están obligados a llevarla, pudiendo en forma independiente, inscribirse en los programas de gestión mediante registros que lleva el CER.

En esta cooperativa, a diferencia de la reglamentación en Chile, se reparten las utilidades.

Fecha : 05/10/98

Lugar (Ciudad e Institución) Explotación Agrícola; en Tangony

Actividad Contacto con el agricultor y explicación de su manejo técnico y empresarial. Los servicios que recibe de la Cooperativa y del Centro de Gestión. Consultas sobre costos de producción y rentabilidad.

En esta visita se pudo apreciar en terreno el sistema de producción de un agricultor miembro de la cooperativa lechera visitada anteriormente.

Cabe destacar que esta explotación no es sólo lechero, sino que además produce productos hortícolas.

El agricultor junto a su familia, participan directamente en todos los procesos productivos.

Se conoció la participación del CER y como es la metodología de trabajo, la cual tiene varias diferencias con la realizada en el CGLA, dada principalmente por la conformación de los centros de costos y la simpleza del análisis de la mano de obra.

Fecha : 06/10/98

Lugar (Ciudad e Institución) Centro de Economía Rural 17; Saintes

Actividad Presentación de la historia de los Centros de Gestión en el Departamento por el director del Centro, Director del Grupo CER Charente Maritime.

Historia del Depto desde el punto de vista sindical; Composición actual del CER y su función en el mediano y largo plazo.

El gerente del CER 17, el Sr. Olivier Guilleux, realizó una amplia y completa exposición acerca de los orígenes de la actual organización de los agricultores en Francia, ya sea a través de los CER, las cooperativas y los CETA (similares a los GTT en Chile). Se describe detalladamente la evolución de la organización profesional de los agricultores, desde el año 1867, pasando por todos sus componentes políticos, sindicales, laborales, económicos y geográficos.

Fecha : 06/10/98

Lugar (Ciudad e Institución) Instituto Nacional de Investigación Agronómica (INRA);
Sanint Laurent de la Prée

Actividad Exposición sobre la labor del INRA en la zona: - Cómo elabora su programa.

Se expone acerca de los distintos subprogramas enfocados en: sistemas de cultivos y calidad del agua, praderas naturales, ganadería y biodiversidad, equilibrio en la producción y la gestión para los usuarios del área pantanosa que abarca la zona de Rochefort (300.000 ha)

Se visitó un predio experimental de utilización de diversos sistemas de drenajes. Hubo una amplia explicación de la incidencia del Na en la calidad química del suelo y la utilización de Sulfato de calcio (yeso agrícola) para minimizar su efecto.

Fecha : 07/10/98

Lugar (Ciudad e Institución) Cooperativa de Granos Básicos; Tonnay - Charente

Actividad Presentación de la organización de la Cooperativa Oceane, la comercialización, la calidad de los productos, el mercado y la incidencia de la organización comunitaria.

Es una de las más importantes cooperativas de la región, que se dedica: al abastecimiento de semillas, fertilizantes y productos químicos; a la recolección y comercialización de los cereales.

Las cooperativas francesas se basan en 4 principios básicos: libertad de adhesión, no capitalista (los miembros hacen el aporte de capital, de cliente y proveedor), gestión democrática y exclusivismo

(un agricultor sólo pertenece a una cooperativa).

Esta cooperativa cuenta con 4.000 socios con una facturación anual de 510 millones de francos y trabajan 110 personas.

Fecha : 07/10/98

Lugar (Ciudad e Institución) Oficina Descentralizada del CER; en Rochefort

Actividad Presentación del Centro y de sus servicios por el Director. Exposición detallada de los servicios económicos que realiza esta institución a los agricultores que atiende. Análisis de casos. Los agricultores de CGLA tuvieron la oportunidad de conocer los servicios que presta el CER a las cooperativas, destacando el seguimiento económico de los socios de la cooperativa y principalmente, las cotizaciones de insumos donde alcanzan considerables rebajas.

Se pudo conocer el trabajo de cada funcionario del CER, donde trabajan 3 contadores agrícolas, 2 contadores ostrícolas (ostras), 2 contadores comerciales, 1 contador consejero, 1 asistente de contadores, 1 secretaria y 1 responsable.

Además, se informó que en Francia el IVA es de un 20.6%, pero para la venta de productos agrícolas es de un 5.5 %, pudiendo el agricultor recuperar el crédito fiscal correspondiente. El agricultor es parte de la mano de obra directa del predio, y no se asigna un valor por concepto de administración.

Fecha : 07/10/98

Lugar (Ciudad e Institución) La Rochelle

Actividad Reunión con el Presidente Nacional de los CER, Sr. Robert Franchineau y el Presidente del CER Regional el Sr. Claude Mezel.

Hubo una reunión cena, donde el Presidente Nacional explicó que él representaba a 300.000 agricultores franceses, haciendo una reseña de la realidad política - agrícola y del momento actual que pasa la agricultura francesa.

Por su parte, los agricultores del CGLA se presentaron y detallaron sus sistemas productivos, pudiendo comparar, en gran escala, las grandes diferencias que existen entre las explotaciones francesas y las chilenas. El tema de la mano de obra y el rol del estado en la agricultura marcaron las principales diferencias.

Además se habló de la importancia de los CER para los agricultores franceses, como por ejemplo que los agricultores franceses por el hecho de que un CER les lleve la contabilidad tributaria pagan menos impuestos.

Fecha : 08/10/98

Lugar (Ciudad e Institución) Explotación lechera en Saint - Coutant Legrand

Actividad Reunión con el agricultor y su asesor de Gestión. Exposición del agricultor sobre su desempeño técnico y de su trabajo con el centro de gestión.

El predio era de 60 vacas, en 120 ha y con una producción de 6.500 Litros / vaca / año.

Se pudo conocer en terreno la labor del asesor en gestión, donde explicó el uso de la información del CER. Explicó que el análisis de la empresa se hace una vez al año y el agricultor recibe 3 ó 4 visitas de él al año.

Dentro de sus actividades están:

- Ingreso y recopilación de información al sistema.

- Detección de puntos débiles.

- Mejoramiento y recomendación técnica y económica.

- Determinación de punto de equilibrio económico, analizando los costos de vida, los préstamos y los Márgenes de seguridad.

- Planificación año siguiente.

- Análisis y proyectos de inversión.

- Uso información financiera.

- Aspectos sociales y fiscales

- Asesoría en subsidios estatales.

La visita del asesor dura 1/2 día, donde emite un informe detallado que resume los principales aspectos analizados.

ESPECIFICAR EL GRADO DE CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO GENERAL Y DE LOS ESPECÍFICOS

Los agricultores tuvieron la oportunidad de recibir información que les permitió comprender claramente los orígenes de los Centros de Gestión y su accionar presente.

Dentro de su actual esquema pudo apreciarse la forma y fondo de su organización; los diferentes departamentos existentes y sus respectivas funciones; el tipo de profesionales que laboran en los centros.

Se logró comprender los servicios que le son propios al Centro de Gestión; cómo la información es procesada y entregada al agricultor.

Los agricultores chilenos pudieron apreciar el producto de una buena gestión a nivel predial y especialmente a nivel de organizaciones comerciales, propiedad de los propios agricultores españoles y franceses.

En el ámbito económico predial y organizacional conocieron la serie de gamas y actividades que se puede concretar exitosamente cuando éstas reciben un asesoramiento y análisis adecuado; en este caso del Centro de Gestión.

En el ámbito técnico pudieron constatar el grado de avance en que se encuentran sus pares en ambos países y en el aspecto de los servicios tuvieron la oportunidad de tomar contacto directo con el agricultor en su explotación; aquellos logros en los aspectos técnicos y económicos fueron discutidos y analizados con el propio productor junto a sus asesores; cómo utilizan sus registros, cómo establecen sus costos; cómo analizan sus resultados, etc.

Más aún, aspectos relativos a la calidad de vida y sustentabilidad del sistema formaron parte del intercambio de opiniones con las visitas.

2.3. DESCRIPCIÓN DE LA TECNOLOGÍA CAPTURADA, CAPACIDADES ADQUIRIDAS, PERSONA CONTACTO POR CADA TECNOLOGÍA, PRODUCTOS Y SU APLICABILIDAD EN CHILE. (Incluir el nivel de desarrollo en que se encuentra (n) la (s) tecnología (s) en el lugar visitado: fase experimental, nivel de experiencias pilotos, en uso comercial, etc.)

NOTA: presentar las tecnologías en el mismo orden que en el punto 2.1.

1. a) Tecnología : Centros de Gestión en España y Francia

b) Capacidades adquiridas : - Funcionamiento

- Servicios otorgados

- Objetivos

- Metodología de trabajo

c) Contactos: Centro de Gestión Lorra - País Vasco y CER 17; Instituto Forhom, Francia

d) Producto y aplicabilidad: Centros de Gestión en etapa de consolidación con clara especialización en años de trabajo. Otorga al agricultor un servicio amplio en el tema Técnico y de Gestión, sin abordar los aspectos comerciales, los cuales se realizan a través de las Cooperativas.

Su financiamiento proviene de la venta de servicios a sus asociados y a terceros, convenios y organismos colaboradores. Además reciben un alto nivel de subsidios estatales para su funcionamiento.

En nuestro país, la forma de funcionamiento de estos Centros son factibles de replicar lo que dice relación a los temas técnicos y de gestión. Sin embargo, el "componente" comercial, que en Europa está abordado y solucionado por las cooperativas, en Chile no en todos los casos de organizaciones y agricultores asociados a un Centro de Gestión, se resuelve de esa manera. Queda, entonces, este problema como una demanda creciente en los actuales Centros de Gestión nacionales.

Para los agricultores empresariales en Chile se pueden utilizar los Profos de Corfo para comercializar en conjunto.

Los Centros de Gestión Europeos llevan décadas de funcionamiento y han sido subsidiados en gran medida por el Estado. En Chile recién se está tocando el tema de Gestión, y aún no existe una política clara con respecto a la duración de los subsidios, como ejemplo se puede nombrar al CGLA, que tiene sólo 3 años de subsidio.

2. a) Tecnología : Explotaciones agrícolas

b) Capacidades adquiridas : - Impacto técnico en el predio

- Manejo y uso de información proporcionado por el CEGE

- Servicios recibidos por los agricultores

c) Contactos: Centro Gestión Lorra y los CER Instituto Forhom.

d) Productos y aplicabilidad en Chile: Predios en etapa consolidada de especialización de su trabajo. Con una planificación clara y definida en cuanto a producción, ingresos y

crecimiento, ya que poseen políticas gubernamentales que controlan la producción.

El manejo técnico de los predios en general, es similar al realizado por los agricultores chilenos y su diferenciación proviene, principalmente, del tipo de manejo que se desarrolla; necesariamente intensivo en Europa y aún extensivo en nuestro país.

En Chile, los agricultores deciden qué producir y cuanto producir.

3. a) Tecnología: Institutos de Investigación

- b) Capacidad adquirida:**
- Servicios que otorga
 - Organización
 - Vinculación con el CEGE
 - Forma de trabajo

c) Contactos: Centro de Gestión Lorra y CER 17; Instituto Forhom.

d) Productos y aplicabilidad: Se logró observar un mayor vínculo de los grupos de productores con las orientaciones de los Centros de Investigación.

Además de desarrollar la tecnología, ésta es bajada expeditamente a los agricultores, lo cual permite ponerla en práctica rápidamente.

En los Centros de Investigación, hay una clara participación de los agricultores en su conducción, lo que ayuda a orientarlos a las necesidades reales de los agricultores.

Lo anterior, sería factible en Chile siempre que existiese un vínculo más estrecho entre las asociaciones de productores y los respectivos Centros de Investigación.

4. a) Tecnología: Cooperativas

- b) Capacidad adquirida:**
- Conocimiento de su estructura
 - Servicios
 - Funcionamiento

c) Contactos: Centro de Gestión Lorra y CER 17; Instituto Forhom.

d) Productos y aplicabilidad: La Cooperativa es una organización paralela a los Centros de Gestión; esto hace que exista un manejo -aparte del tema técnico y gestión- de lo que es el tema comercial.

Los esfuerzos de los agricultores referente al aspecto comercial han dado frutos, creándose las cooperativas, que les permiten una comercialización conjunta con su respectivo beneficio.

Por su parte, el Centro de Gestión proporciona individualmente información a los asocia-

dos, lo que permite evaluar la gestión en todos sus aspectos.

La diferencia con la realidad chilena radica en el grado de asociatividad del sector agrícola, donde la comercialización, al ser abordada en forma individual no cuenta con la estructura que dé respuesta a ese problema o demanda.

2.4. LISTADO DE DOCUMENTOS O MATERIALES OBTENIDOS (ESCRITO Y/O VISUAL).

(Especificar nombre documento, lugar, institución y persona de quien se obtuvo)

(Se debe adjuntar una copia del material)

-
- España = - Folleto Cooperativa Garlan S. Coop.
-
- Folleto Cooperativa Guvac
-
- Set de folletos "Plan de ayuda para la mejora de las explotaciones agrarias de Bizkaia".
-
- Catálogo de productos para el Ganadero Manus
-
- Plan de Gestión técnico-económico
-
- Resultados de gestión técnico-económica vacuno de leche
-
- Folleto de Lorra, S. Coop.
-
- Folleto de ResVida (seguro de ganado)
-
- Folleto de Aberekin, S.A. Centro de Inseminación.
-
- Folleto de Fósforo Soluble.
-
- Libro sobre Lorra, S. Coop. Ltda.
-
- Folleto de la raza Limusin

El material fue entregado en su gran mayoría por el Centro de Gestión Lorra ; gerente Martín Uriarte.

Además, se recibieron folletos en las visitas a las distintas cooperativas.

Francia = - Apuntes "Dossier Gestión"

"Una referencia de las explotaciones agrícolas de Charente- Maritime"

- Folleto del cuarto congreso nacional de los CER

- Institut Forhom - CER 17

- Folleto de la BDPA

- Folletos del Grupo Océane

La documentación recibida fue entregada por la BDPA, entidad responsable de la gira en Francia.

2.5. DETECCIÓN DE NUEVAS OPORTUNIDADES DE GIRAS TECNOLÓGICAS O NUEVOS CONTACTOS EN LUGAR VISITADO O DE ENTRENAMIENTO

(Tema, nombre, cargo, dirección, fax)

FRANCIA:	- Olivier Guilleux, Ing. Agrónomo
	Director del Grupo CER Charente Maritime.
	Dirección (a través de BDPA)
	- Jean Paul Pourchot
	Asesor en gestión
	Instituto Forhom - La Rochelle
	Dirección (a través de BDPA)
	- Bertrand Jolas
	Asistente
	27, rue Louis Vicat 75015, París
	fono 33-1 46485812 fax 33-1-46383482
	E-mail Bjolas@ bdpa.fr
	- Alfredo Benites
	Director para América Latina de BDPA
	Immueble Le Beam 27 rue Louis Vicat 75738 París cedex 15
	fono 33-1-46485822
BDPA :	Teléfono : 1 46 485800
	Fax : 1 46 383482
	E-mail : bdpa@bdpa.fr
ESPAÑA:	
	- Martín Uriarte Zugazabeitia
	Gerente Centro de Gestión Lorra S.C.
	Bº Garaioltza Nº 23 48.196 Lezama
	Vizcaya- Euskadi- España
	fono 94-4555063 fax 94-4556245
	E-mail. Lorra@ mx3.redestb.es

2.6. Sugerencias

El grupo de agricultores sugirió que los Centros de Gestión del País Vasco no son recomendables para ser visitados por empresarios agrícolas, debido a que la forma de trabajo de estos centros, los servicios que ofrecen, su estructura organizacional, no son aplicables a la realidad chilena.

3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

3.1. Organización antes de realizar el viaje

a. Conformación del grupo

 Dificultosa X Sin problemas Algunas dificultades

Indicar los motivos

El grupo funcionó muy bien, y el comportamiento, la responsabilidad en los horarios fue muy bueno. Además, el grupo realizaba preguntas, hacía comentarios, lo cual es motivante.

b. Apoyo de Institución patrocinante

 Bueno X Regular Malo

Justificar

Realizó actividades de su responsabilidad dando cumpliendo los plazos fijados para éstas. Lamentablemente, el profesional no poseía experiencias en giras anteriores, por lo cual muchas cosas debió realizarlas el ingeniero agrónomo del CGLA y los propios agricultores.

c. Información recibida por parte del FIA

 X Amplia y detallada Adecuada Incompleta

d. Trámites de viaje (visa, pasajes, otros)

 X Bueno Regular Malo

e. Recomendaciones

Es importante que el grupo siempre pueda alojar junto, ya que así se maximiza el tiempo en los traslados.

3.2. Organización durante visita

Item	Bueno	Regular	Malo
Recepción en país de destino	X		
Transporte Aeropuerto/Hotel y viceversa	X		
Reservas en Hoteles		X	
Cumplimiento de Programas y Horarios	X		
Atención en lugares visitados	X		
Intérpretes	X		

Problemas en el desarrollo de la gira

Principalmente debido al alojamiento, ya que el grupo tuvo que dividirse acarreado algunos problemas con la movilización al coordinar visitas, comidas, etc.; se solucionó al encontrar cupo en hoteles de la zona, esto sucedió en el País Vasco.

El otro problema que existió con la agencia de viajes fue la reservación y cancelación de los Pasajes del TGV desde La Rochelle a París.

Además, se presentó el problema que al representante de la entidad patrocinante se le extraviaron documentaciones de respaldo de los gastos, lo cual ocasionó problemas en la presentación del informe al FIA.

Sugerencias

Información sobre los lugares a visitar por personas que hayan asistido anteriormente, a fin de maximizar la gira.

Esta información debe provenir directamente de los que estuvieron involucrados en actividades similares.

Fecha : Mayo de 1999

Firma responsable de la ejecución :

Karin Monsalve
Karin Monsalve
Gerente CGLA

