

Ficha de Valorización de Resultados

123

PECUARIO / OVINOS

Introducción de Ovinos Dohne Merino en la Estepa de Magallanes

Proyecto de Innovación en la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

La introducción de material genético de buena adaptación a las condiciones de una zona determinada es una herramienta importante para el mejoramiento de la producción animal. En el pasado, la introducción de la raza Corriedale permitió desarrollar una ganadería ovina lanar de importancia mundial, al haber ido paulatinamente mejorando el germoplasma disponible en la zona austral de nuestro país. Sin embargo, la crisis mundial en los precios de la lana en la última mitad de la década pasada y, paralelamente, las condiciones de mercado y comercialización favorables para el desarrollo de la carne ovina, determinaron que en los últimos años el rubro en general y la producción de carne de calidad en particular, se posicionen de manera distinta frente a mercados de alto poder adquisitivo.

La actual tendencia del mercado internacional de productos ovinos, que se estima continuará en el mediano y largo plazo, es la pérdida de valor de la lana gruesa y media y el incremento significativo de la demanda de carne de cordero de altos estándares de calidad.

En este escenario, cabe destacar que la raza Dohne Merino está en franca expansión, por sus bondades tanto para la producción de lana fina como para carne ovina. Los corderos para matanza alcanzan un peso de venta de al menos 40 kg a los 4-6 meses de edad y las ovejas adultas 55 a 65 kg. Las ovejas producen entre 4 y 6 kilos de vellón, con finuras entre 19 y 22 micras de alta calidad (similar en finura, rendimiento y características a la lana media merino).



Esta ficha resume los resultados y lecciones aprendidas de este proyecto, expuestos en detalle en el libro correspondiente de la serie



Introducción de Ovinos Dohne Merino en la Estepa de Magallanes

Proyecto de Innovación en la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

Origen

Esta ficha fue elaborada a partir de la publicación que sistematiza los resultados, experiencias y lecciones aprendidas de la ejecución del proyecto “Aplicación de la biotecnología para la introducción de la raza ovina Dohne Merino en la estepa de Magallanes”, desarrollado entre diciembre de 2001 y marzo de 2007.

La iniciativa fue desarrollada por el ganadero Sr. Esteban Vera en su predio “Estancia Josefina” en la Región de Magallanes, y tuvo como finalidad introducir la raza ovina Dohne Merino en la estepa patagónica, importando material genético puro desde Australia y utilizando herramientas biotecnológicas que permitieran conformar una base de animales puros y, simultáneamente, una rápida absorción de la genética sobre la masa de vientres Corriedale de la estancia.

Perspectivas de mercado

En términos generales, a nivel internacional el mercado de lana se comporta crecientemente como un mercado de fibra especializada, en sus diferentes usos, con fuertes demandas de calidad; mientras que la carne ovina muestra una oportunidad en virtud del fuerte crecimiento de su demanda.

Producir una fibra cada vez más fina, sin debilidades en su crecimiento, con un adecuado desarrollo y sin contaminaciones es una clara demanda de un mercado que ha dejado de ver a la lana como un *commodity*. En esta compleja y larga cadena agroindustrial es posible visualizar la existencia de mercados particulares (mercado de nichos) para lanas súper y ultra finas de alto valor, para lanas con certificaciones o atributos específicos (lana orgánica, denominación de origen, entre otras), así como oportunidades de integración en la cadena de valor que posibiliten capitalizar diferencias a través de sellos distintivos de calidad y/o marcas.

Las especificaciones demandadas para la carne de cordero por los países importadores son difíciles de lograr para la exportación en gran escala, basados en el genotipo más difundido en la Región de Magallanes (Corriedale). Asimismo, los Corriedale tampoco están en una posición muy segura en cuanto a la producción de lana, ya que su finura media en Chile está en alrededor de 27 micras, cuya demanda en el largo plazo será cada vez menor.

Las demandas actuales por lanas de mayor finura y carcadas de óptima calidad se estima que seguirán en aumento en el mediano y largo plazo, por lo tanto, Chile deberá adecuar su industria ovina para sacar el máximo provecho en ambos mercados. Para ello, en las regiones de piso forrajero más marginal se deberá afinar la población lanera, aumentándole al mismo tiempo su capacidad de producción de corderos que cumplan con las especificaciones de exportación. Para las regiones donde se disponga de un mejor piso forrajero y/o residuos agrícolas e industriales que permitan satisfacer demandas nutricionales más altas, se deberá desarrollar una población altamente especializada en la producción de carne de cordero que se complemente por interacción positiva con la industria lanera y de doble aptitud de las regiones del sur.

Proyecto de inversión

El objetivo del plan de negocios es lograr un mejoramiento en los indicadores económicos y productivos relevantes en una explotación ovina de doble propósito en la estepa de Magallanes. Para ello, se introduce la raza Dohne Merino con la intención de mejorar las características del rebaño Corriedale original, tanto en producción de lana fina como carne ovina, a través de un cruzamiento absorbente con carnero puro o semen puro con inseminación artificial, como primera opción para el productor.



Estrategia de implementación

El plan de negocio puede llevarse a cabo en distintas explotaciones ovinas de la estepa de Magallanes. Sin embargo, la adaptabilidad y rusticidad de la raza Dohne Merino la convierten en una buena opción también para otras características agroclimáticas, pues no requiere cuidados más exigentes que el escenario actual de Magallanes con plantales Corriedale.

Para la implementación del negocio es necesario contar con un especialista en producción ovina y técnicas biotecnológicas, de tal manera que pueda efectuar la selección de los carneros Dohne Merino necesarios para el mejoramiento del plantel Corriedale y luego llevar a cabo el programa de absorción de la raza mediante inseminación artificial y montas.

La absorción se produce gradualmente a través de los años, en que se pasa de una población 100% Corriedale en el año 1 a una 100% F1 Dohne Merino al año 7. La proporción en que se encuentra cada raza dentro del plantel va cambiando según el año de proyecto, pero siempre se mantiene el número total de ovejas del rebaño.

Para alcanzar un rebaño 100% F1 Dohne Merino, se requiere inseminar artificialmente (IA) en forma sistemática las 4.027 ovejas Corriedale de la dotación inicial, para que de esa forma, al año 7 se pueda llegar a una dotación estabilizada del 100% F1 Dohne Merino.

La operatoria para llevar a cabo este cambio poblacional se inicia con la compra de carneros Dohne Merino puros. Éstos, según su potencial genético, son utilizados para la inseminación artificial de las ovejas Corriedale o para su posterior repaso, de manera de asegurar la preñez.

Este esquema reproductivo se mantiene mientras se disponga de ovejas y borregas Corriedale en el plantel para ser inseminadas artificialmente. Las borregas y ovejas F1 Dohne Merino se reproducen por monta natural con los carneros Dohne Merino.

Además, de manera rutinaria se realiza la reposición del rebaño cada temporada, vendiendo corderos, borregas y animales adultos de desecho, pero reteniendo el número necesario de hembras F1 Dohne Merino (corderas) para el reemplazo gradual de los vientres Corriedale.

Inversiones

El detalle de las inversiones se presenta en el Cuadro 1.

Las inversiones requeridas por el plan de negocio se refieren a la adquisición de genética Dohne Merino desde Australia. Como se utiliza un programa de absorción de raza, sólo se requiere la compra de carneros.

Para efectuar la inseminación artificial de las ovejas Corriedale y mejorar la productividad del plantel se adquieren carneros Dohne Merino de alto mérito genético, mientras que para repaso se incorporan carneros promedio de la raza.

Es necesario reinvertir en carneros Dohne Merino cada 4 años por la necesaria renovación de machos reproductores del plantel.

Rendimientos, costos e ingresos

Los costos, ingresos y flujo de fondos se señalan en el Cuadro 2.

Los costos variables incluyen el costo de la inseminación artificial utilizado en el plantel inicial de ovejas Corriedale. Se estima en US\$5,0 por dosis y sólo se mantiene mientras se dispone de ovejas Corriedale en el plantel, es decir, hasta el año 6 de proyecto.

El costo asociado a la esquila es mayor en el caso de Corriedale, pues implica un mayor número de animales debido a su menor mortalidad anual (2%), que en F1 Dohne Merino es de 3%.

Los ingresos se generan por la venta de la lana y carne producida durante cada uno de los años proyectados. Respecto al precio de la lana, éste se estimó en base limpia o sucia dependiendo de la finura o diámetro en micras. En relación a la venta de ovejas y de carneros se consideró un precio por cabeza, no por kg vara, y un mismo precio para ambos casos.

El plan de negocios, a su vez, contempla la venta de los carneros Dohne Merino cada 4 años debido al recambio de reproductores necesario, convirtiéndose en una fuente de ingresos adicional.

Rentabilidad

Se analiza el escenario de absorción del plantel por F1 Dohne Merino en relación al desempeño económico de la situación actual, es decir, el rebaño original Corriedale. Para ello, se calculan los flujos del plan de negocio y de la situación actual y se determina la rentabilidad de su diferencia (Cuadro 3).

Bajo los supuestos considerados en el análisis de la unidad de negocios, la rentabilidad obtenida de la diferencia es de un Valor Actual Neto (VAN) igual a \$23.751.300 y una Tasa Interna de Retorno (TIR) del 23%, considerando un horizonte de 12 años y una tasa del 15%.

CUADRO 1. Inversiones del plan de negocio

Ítem	Cantidad	Precio unitario (\$)	Total (\$)
Carnero para inseminación (US\$3.000/unidad)	4	1.575.000	6.300.000
Carnero para repaso (US\$1.750/unidad)	16	918.750	14.700.000
Total			21.000.000

Nota: Cálculos en base a US\$1=\$525.

Fuente: Proyecto precursor.

CUADRO 2. Flujo de fondos del plan de negocio

Ítem/Año ganadero	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Total ingresos	-	86.381.508	86.381.508	93.473.652	107.565.796	107.657.941	114.750.085
Total costos	-	39.110.091	39.110.091	36.987.683	34.865.275	32.742.868	30.620.460
MARGEN OPERACIONAL	-	58.113.417	58.113.417	67.327.969	83.542.521	85.757.073	94.971.625
Depreciación	-	4.200.000	4.200.000	4.200.000	4.200.000	4.200.000	4.200.000
UTILIDAD ANTES IMPUESTO	-	43.071.417	43.071.417	52.285.969	68.500.521	70.715.073	79.929.625
Impuesto (17%)	-	7.322.141	7.322.141	8.888.615	11.645.089	12.021.562	13.588.036
UTILIDAD DESPUÉS IMPUESTO	-	35.749.276	35.749.276	43.397.354	56.855.432	58.693.511	66.341.589
Depreciación	-	4.200.000	4.200.000	4.200.000	4.200.000	4.200.000	4.200.000
FLUJO ANUAL	-	39.949.276	39.949.276	47.597.354	61.055.432	62.893.511	70.541.589
INVERSIONES	- 21.000.000	-	-	-	- 21.000.000	-	-
FLUJO	- 21.000.000	39.949.276	39.949.276	47.597.354	40.055.432	62.893.511	70.541.589

Ítem/Año ganadero	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10	Año 11	Año 12
Total ingresos	121.859.850	128.859.850	121.859.850	121.859.850	121.859.850	128.859.850
Total costos	28.492.779	28.492.779	28.492.779	28.492.779	28.492.779	28.492.779
MARGEN OPERACIONAL	104.209.071	111.209.071	104.209.071	104.209.071	104.209.071	111.209.071
Depreciación	4.200.000	4.200.000	4.200.000	4.200.000	4.200.000	4.200.000
UTILIDAD ANTES IMPUESTO	89.167.071	96.167.071	89.167.071	89.167.071	89.167.071	96.167.071
Impuesto (17%)	15.158.402	16.348.402	15.158.402	15.158.402	15.158.402	16.348.402
UTILIDAD DESPUÉS IMPUESTO	74.008.669	79.818.669	74.008.669	74.008.669	74.008.669	79.818.669
Depreciación	4.200.000	4.200.000	4.200.000	4.200.000	4.200.000	4.200.000
FLUJO ANUAL	78.208.669	84.018.669	78.208.669	78.208.669	78.208.669	84.018.669
INVERSIONES	-	- 21.000.000	-	-	-	-
FLUJO	78.208.669	63.018.669	78.208.669	78.208.669	78.208.669	84.018.669

Fuente: Elaboración propia.

CUADRO 3. Flujo resultante del plan de negocio versus situación actual

Año ganadero	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
FLUJO F1 DOHNE MERINO	- 21.000.000	39.949.276	39.949.276	47.597.354	40.055.432	62.893.511	70.541.589
FLUJO CORRIEDALE	-	48.009.102	48.009.102	48.009.102	48.009.102	48.009.102	48.009.102
FLUJO RESULTANTE	- 21.000.000	- 8.059.826	- 8.059.826	- 411.748	- 7.953.670	14.884.409	22.532.487

Año ganadero	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10	Año 11	Año 12
FLUJO F1 DOHNE MERINO	78.208.669	63.018.669	78.208.669	78.208.669	78.208.669	84.018.669
FLUJO CORRIEDALE	48.009.102	48.009.102	48.009.102	48.009.102	48.009.102	48.009.102
FLUJO RESULTANTE	30.199.567	15.009.567	30.199.567	30.199.567	30.199.567	36.009.567

VALOR ACTUAL NETO (15%) \$ 23.751.300

TIR 23%

Fuente: Elaboración propia.