



## FORMULARIO DE POSTULACIÓN CONSULTORÍAS PARA LA INNOVACIÓN PROGRAMA HORTICOLA AYSÉN 2018

**CÓDIGO  
(uso interno)**

COC- 2018 - 0374

### SECCIÓN I: ANTECEDENTES GENERALES DE LA PROPUESTA

#### 1. NOMBRE DE LA CONSULTORÍA PARA LA INNOVACIÓN

**Transferencia y sistematización de modelos de negocio para los agricultores hortícolas de la Región de Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo.**

#### 2. PILAR Y/O TEMA QUE ABORDARÁ LA CONSULTORÍA PARA LA INNOVACIÓN

De acuerdo a lo establecido en las bases de postulación, la consultoría debe estar directamente vinculada a los pilares y/o temas indicados a continuación:

Pilar (marcar con una X)		Tema (marcar con una X)	
1. Recursos Naturales		Apicultura	
2. Productividad y sustentabilidad	X	Berries	
3. Alimentos saludables		Cereales y quínoa	
		Frutales	
		Frutos secos y deshidratados	
		Hortalizas y papas	X
		Leguminosas	
		Pecuario	
		Plantas medicinales, aromáticas y especias	
		Productos forestales no madereros	
		Vitivinícola	

#### 3. FECHA DE INICIO Y TÉRMINO DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES

##### INICIO Y TÉRMINO DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES

(Incluye la preparación y realización de la consultoría)

<b>Inicio:</b>	<b>28-02-2018</b>	<b>Término:</b>	<b>11-05-2019</b>
----------------	-------------------	-----------------	-------------------

##### INICIO Y TÉRMINO DE LA CONSULTORÍA

<b>Inicio:</b>	<b>28-02-2018</b>	<b>Término:</b>	<b>19-04-2019</b>
----------------	-------------------	-----------------	-------------------

#### 4. ESTRUCTURA DE COSTO DE LA CONSULTORÍA PARA LA INNOVACIÓN

Los valores del cuadro deben corresponder a los valores indicados en el Excel "Memoria de cálculo Consultoría para la innovación 2016".

Se debe adjuntar cotizaciones que respalden los montos indicados en la memoria de cálculo en anexo 5.

ITEM	Aporte FIA Monto (\$)	Aporte contraparte Monto (\$)	Total (FIA + Contraparte)
1. VIÁTICOS Y MOVILIZACIÓN			
2. SERVICIOS DE TERCEROS			
3. DIFUSION			
4. GASTOS GENERALES (sólo contraparte)			
5. GASTOS ADMINISTRATIVOS (sólo contraparte)			
<b>TOTAL (\$)</b>			
<b>PORCENTAJE (%)</b>			

#### SECCIÓN II: ANTECEDENTES DE LOS PARTICIPANTES DE LA CONSULTORÍA PARA LA INNOVACIÓN

##### 5. ENTIDAD POSTULANTE

Se debe adjuntar:

- Certificado de personería jurídica y vigencia de la entidad postulante en anexo 6

Nombre: Fundación Facultad de Ciencias Agronómicas de la Universidad de Chile

RUT:

Identificación cuenta bancaria (tipo de cuenta, banco y número):

Dirección comercial: Santa Rosa 11315, La Pintana

Ciudad: Santiago

Región: Metropolitana

Teléfono:

Correo electrónico:

Clasificación (público o privada): Privada

Giro: Promover estudio de Cs agropecuarias

##### Breve reseña de la entidad postulante:

La Fundación Fac. Cs. Agronómicas de la Universidad de Chile desde sus comienzos ha velado por el progreso agrícola de la nación. Esta Fundación tiene como misión la generación, desarrollo, integración y comunicación del saber en todas las áreas del conocimiento y dominios de la agricultura nacional. Cumpliendo su misión a través de las funciones de investigación y difusión de las ciencias agrícolas.



**Representante legal de la entidad postulante:**

Nombre completo: Roberto Neira Roa

Cargo: Presidente de la Fundación

RUT:

Fecha de nacimiento:

Nacionalidad: Chilena

Dirección: Avenida Santa Rosa 11.315, La Pintana, Santiago de Chile/ Casilla 1004

Ciudad y comuna: Santiago, La Pintana

Región: Metropolitana

Teléfono:

Celular:

Correo electrónico:

Profesión: Ing. Agrónomo, Ph. D.

Género (Masculino o Femenino): Masculino

Etnia (indicar si pertenece a alguna etnia):

Tipo de productor (pequeño, mediano, grande):

Rubros a los que se dedica:

\_\_\_\_\_  
Firma  
Representante Legal de la entidad postulante

## 6. COORDINADOR DE LA CONSULTORÍA PARA LA INNOVACIÓN

Se debe completar la ficha de antecedentes de participantes en anexo 1.

Nombre completo: Maruja Cortés Belmar

RUT:

Pertenece a la entidad postulante: Teléfono de contacto (fijo o celular)	Si		Cargo en la entidad postulante:	
	No	X	Institución a la que pertenece: Vinculación a la entidad postulante:	Facultad de Cs. Agronómicas de la Universidad de Chile Fundación hermana a la Facultad de Cs. Agronómicas de la Universidad de Chile

Correo electrónico:

Maruja Cortes, actualmente profesor asistente de la Facultad de Ciencias Agronómicas de la Universidad de Chile, es Ingeniero Agrónomo de la Universidad Austral de Chile, realizó su magister en desarrollo rural en la Universidad Austral de Chile y su doctorado en Economía en la Universidad Nacional Autónoma de México. Actualmente se encuentra realizando una especialización en Innovación en la Pontificia Universidad Católica de Chile.



## 7. PARTICIPANTES DE LA CONSULTORÍA PARA LA INNOVACIÓN

Se debe:

- Considerar en la lista a todos los participantes de la consultoría, incluido al coordinador.
- Completar la ficha de antecedentes de los participantes de la consultoría en anexo 1.
- Adjuntar carta de compromiso y fotocopia de la cédula de identidad de todos los participantes de la consultoría en anexo 2.

N°	Nombre completo	Lugar o entidad donde trabaja	Región	Actividad que realiza	Explicar su vinculación con la pequeña agricultura
1	Maruja Cortés	Universidad de Chile	RM	Coordinadora	23 años de experiencia profesional trabajando desde el ámbito privado y público, incluida la academia con trabajo en la AFC en el ámbito silvoagropecuario e innovación.
2	Ricardo Pertuzé	Universidad de Chile	RM	Coordinador Alterno	24 años trabajando con pequeños horticultores, ligado a diversos proyectos de extensión hortícola.
3	Alan Pinto	Universidad de Chile	RM	Consultor	Cerca de 5 años ligado al área hortícola trabajando en diversos grupos de investigación aplicada y transferencia tecnológica a pequeños agricultores de la zona central y centro-sur de Chile.
4	Celeste Medina	Universidad de Chile	RM	Consultora	Experiencia práctica en grupos de trabajo con pequeños agricultores, ayuda en difusión y transferencia tecnológica en proyectos de investigación aplicada.

### SECCIÓN III: DESCRIPCIÓN DE LA CONSULTORÍA PARA LA INNOVACIÓN

#### 8. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA Y/U OPORTUNIDAD

Se debe describir claramente el problema y/u oportunidad que da origen a la consultoría para la innovación e indicar cuál es la relevancia para la pequeña y mediana agricultura, para la pequeña y mediana empresa y para el pilar y/o tema en el cual se enmarca la consultoría.

La Imagen objetivo presentada en la Estrategia de Desarrollo Regional de la Región de Aysén al 2030 – realizada en el año 2009- plantea una diversificación de su estructura productiva basada en actividades de mayor valor agregado, dando un papel relevante al fortalecimiento de las Pequeñas y Medianas Empresas (PYME), para lo cual se señala la necesidad de fortalecer el desarrollo de un sector turístico sostenible de calidad internacional y el aprovechamiento de los recursos naturales en el desarrollo del sector acuícola y de borde costero así como el desarrollo del sector silvoagropecuario ([http://www.subdere.gov.cl/sites/default/files/documentos/articles-82944\\_archivo\\_fuente.pdf](http://www.subdere.gov.cl/sites/default/files/documentos/articles-82944_archivo_fuente.pdf)). En efecto, en los últimos años se observa un crecimiento sostenido del número de visitantes a la región durante todo el año, siendo éstos, turistas tanto internacionales como nacionales (<http://www.situraysen.cl/>). Por otro lado, en un reciente estudio llevado a cabo por la Fundación de la Facultad de Ciencias Agronómicas de la Universidad de Chile en el año 2017, se detecta, por una parte, una demanda insatisfecha de los consumidores locales y turistas respecto a la cantidad, variedad y calidad de las hortalizas consumidas en Aysén, destacándose por parte de los consumidores una mayor disposición a pagar por las hortalizas de la Región que sean acreditadas en su origen local, presentándose una oportunidad para el potenciamiento de la Marca de Calidad Aysén en los productos hortícolas. Tanto en el estudio anteriormente citado como en la Estrategia de Desarrollo Regional, se detectan oportunidades de mejora a ser abordadas para incrementar la cantidad, variedad y calidad de hortalizas consumidas en la Región, teniendo en cuenta la demanda insatisfecha por disponibilidad, derivada del proceso productivo actual, caracterizado por una producción durante 6 meses. Lo anterior, deriva en un bajo consumo de hortalizas frescas en la Región de Aysén (177 g/persona/día), en contraste con el consumo promedio nacional (227 g/persona/día). Según la Encuesta Nacional Alimentaria (2007) y la recomendación de la OMS que asciende a 400 g/persona/día; y considerando las tendencias internacionales asociadas al consumo de productos saludables e inocuos, es posible detectar una oportunidad de crecimiento en la producción, variedad y calidad de las hortalizas consumidas en la Región, mediante la incorporación de especies demandadas por los consumidores asociadas a nuevas prácticas tecnológicas de producción. Otra oportunidad se observa en lo ya planteado en la Estrategia de Desarrollo Regional de la Región de Aysén por cuanto se plantea la: necesidad de lograr una densificación de sus encadenamientos productivos, para lo cual requiere potenciar, en particular, aquellos encadenamientos vinculados a sus actividades motrices principales, como la industria salmonera y el turismo, donde para este último sector se hace relevante la producción de alimentos, en este caso hortícola, y su vinculación con el comercio local. Es así como la estructuración de modelos de negocios que vinculen a los productores con los distintos puntos de venta, actuales y potenciales, son una necesidad para poder contribuir al desarrollo de la Región.



**9. SOLUCIONES INNOVADORAS (tecnologías y sus avances, prácticas, experiencias y modelos, entre otros)**

9.1. Identificar claramente las soluciones innovadoras que se pretenden implementar a través de la consultoría para abordar el problema y/u oportunidad identificado.

Teniendo en cuenta la realidad productiva y comercial actual, la incorporación de innovaciones técnico- productivas que permitan ampliar el período de producción de hortalizas y la variedad de las mismas; se evaluará económicamente 3 propuestas de innovación las que serán transformadas a modelos de negocio, de forma participativa, considerando su realidad productiva y comercial, para finalmente transferir estos modelos al sector hortícola de la Región. En específico:

- 1.- Se evaluará técnica y económicamente la incorporación de nuevas variedades de hortalizas, específicamente brásicas.
- 2.- Se construirán modelos de negocios transferibles mediante la realización participativa de CANVAS específicos para las localidades involucradas
- 3.- Se propondrán líneas de acción a seguir para llevar a cabo los modelos de negocio construidos, transfiriendo este conocimiento a los productores hortícolas de la Región de Aysén.



## 9.2. Identificación de los consultores

Se debe adjuntar los siguientes documentos:

- Curriculum vitae y fotocopia de documento de identificación de él o los consultores en anexo 3.
- Carta de compromiso de él o los consultores en anexo 3.
- Términos de referencia del contrato que suscribirá la entidad postulante con él o los consultores en anexo 4.

<b>Nombre consultor 1:</b>	Alan Pinto Richards
Nacionalidad:	Chilena
Entidad donde trabaja:	Universidad de Chile
Cargo o actividad principal que realiza:	Consultor
<b>Nombre consultor 2:</b>	Celeste Medina Oviedo
Nacionalidad:	Chilena
Entidad donde trabaja:	Universidad de Chile
Cargo o actividad principal que realiza:	Consultora

## 9.3. Describir el por qué el o los consultores son los más apropiados para identificar y/o facilitar la implementación de soluciones innovadoras

Todos los consultores tienen experiencia práctica tanto en grupos de trabajo con pequeños agricultores como en la elaboración de proyectos, difusión y transferencia tecnológica a partir de resultados de proyectos de investigación aplicada.



**10. OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA PARA LA INNOVACIÓN**

Sistematizar modelos de negocios innovadores para la realidad regional y transferir a los agricultores.



<b>11. PROGRAMA DE ACTIVIDADES DE LA CONSULTORIA PARA LA INNOVACIÓN</b>			
Fecha (día/mes/año)	Actividades a realizar	Objetivo de las actividades a realizar	Lugar de realización
01-03-2018	Recopilación de información primaria y secundaria y sistematizar la información	Determinar la situación inicial técnico productiva y comercial	La Junta, Puerto Aysén, Coyhaique, Chile Chico y Cochrane
01-03-2018	Recopilación de información primaria y secundaria y sistematizar la información	Determinar los aspectos técnico-productivos a mejorar	La Junta, Puerto Aysén, Coyhaique, Chile Chico y Cochrane
01-06-2018	Realizar estimación de flujos de la situación inicial y proyectada con la innovación	Determinar la proyección de ingresos y costos	La Junta, Puerto Aysén, Coyhaique, Chile Chico y Cochrane
01-08-2018	Realización de talleres participativos con los agricultores	Trasferir información sobre formas jurídicas asociativas, modelos y planes de negocio incluido canales de comercialización y circuitos cortos	La Junta, Puerto Aysén, Coyhaique, Chile Chico y Cochrane
02-10-2018	Determinar el VABN Marginal derivado de la innovación	Evaluar del impacto de la innovación	La Junta, Puerto Aysén, Coyhaique, Chile Chico y Cochrane
01-12-2018	Realización de talleres participativos con los agricultores	Construir modelos de negocios CANVAS	La Junta, Puerto Aysén, Coyhaique, Chile Chico y Cochrane
30-03-2019	Realizar actividades de difusión	Transferir modelos de negocios apropiados para la realidad productiva y comercial de la Región. Para esto se realizará un seminario final en la ciudad de Coyhaique con la exposición y presentación de resultados y entrega de material de difusión (estilo tríptico), comunicando a la prensa local.	La Junta, Puerto Aysén, Coyhaique, Chile Chico y Cochrane

## 12. POTENCIAL DE IMPLEMENTACIÓN DE LAS SOLUCIONES INNOVADORAS (tecnologías y sus avances, prácticas, experiencias y modelos, entre otros)

Describir las posibilidades de implementar las soluciones innovadoras que se conocerán en la consultoría en el corto y mediano plazo. Considere aspectos técnicos, de gestión, recursos humanos, organizacionales, financieros, entre otros.

Los potenciales de implementación de las soluciones innovadoras propuestas están dadas por:

1) La implementación de estas soluciones en forma piloto en las 5 localidades de la Región (Coyhaique, Cochrane, Puerto Aysén, La Junta y Chile Chico).

2) La posibilidad de replicar estas innovaciones en el resto de los productores hortícolas de la Región que puedan estar interesados.

De esta forma será posible diferenciar soluciones en distintos ámbitos:

### Ámbito tecnológico:

Incorporación y prueba de nuevas variedades de hortalizas.

Incorporación de tecnologías que permiten ampliar el período de producción y hacer más eficiente el proceso productivo.

### Ámbito de gestión:

Evaluación técnica económica de la inversión, costos e ingresos que permita demostrar las mejoras técnicas.

Diseño de modelos de negocios, que permitan visualizar el valor de la producción, las áreas claves a considerar y el encadenamiento productivo a tener en cuenta.

### Ámbito comercial:

Fomentar el acceso y uso de la Marca de Calidad Aysén, debido a la oportunidad detectada, que está dada por la preferencia de los consumidores a la producción local.

Para que las soluciones propuestas en la presente consultoría puedan difundirse en un mediano plazo, se considera necesario el uso de la información generada por parte de las instituciones/programas locales que permitan el acompañamiento de los productores hortícolas tanto en aspectos técnicos, de gestión y comercialización, a través de la generación de posibles alianzas con la SEREMI de Agricultura e INDAP que permitan dar continuidad a lo realizado en la presente consultoría.



# ANEXOS

## ANEXO 1:

<b>FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES PARTICIPANTES EN LA CONSULTORÍA PARA LA INNOVACIÓN</b>			
Esta ficha debe ser llenada por cada uno de los participantes de la consultoría, incluido el coordinador.			
<b>Tipo de participante (Marque con una X)</b>			
<b>Coordinador</b>	<input checked="" type="checkbox"/>		<b>Participante</b>
<b>ANTECEDENTES PERSONALES</b>			
Nombre completo	Maruja Cortés Belmar		
RUT			
Fecha de Nacimiento	02/10/1969		
Nacionalidad	Chilena		
Dirección particular	Virginia Subercaseaux 4605		
Comuna	Pirque		
Región	Metropolitana		
Fono particular			
Celular			
E-mail			
Profesión	Ing.Agr. M.Sc. Desarrollo Rural Dra. Economía		
Género (Masculino o femenino)	Femenino		
Indicar si pertenece a alguna etnia	No		
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Académica Universidad de Chile		
<b>ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL</b>			
Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	<b>Universidad de Chile</b>		
Rut de la Institución o Empresa			
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	<b>Roberto Neira Roa</b>		
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	<b>Profesor Asistente</b>		
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	<b>Santa Rosa 11.315, La Pintana, Santiago, Región Metropolitana</b>		
Fono			
E-mail			
Clasificación de público o privado	<b>Público</b>		

<b>ACTIVIDAD COMO PRODUCTOR (Completar sólo si se dedica a esta actividad)</b>	
Tipo de productor (pequeño, mediano o grande)	
Nombre de la propiedad en la cual trabaja	
Cargo (dueño, administrador, etc.)	
Superficie Total y Superficie Regada	
Ubicación detallada (especificar comuna)	
Rubros a los que se dedica (incluir desde cuando se trabaja en cada rubro) y niveles de producción en el rubro de interés	
Organizaciones (campesinas, gremiales o empresariales) a las que pertenece y cargo, si lo ocupa	

<b>Tipo de participante (Marque con una X)</b>			
<b>Coordinador</b>	<input checked="" type="checkbox"/>		<b>Participante</b>
<b>ANTECEDENTES PERSONALES</b>			
Nombre completo	Ricardo Pertuzé Concha		
RUT			
Fecha de Nacimiento	15-08-1968		
Nacionalidad	Chilena		
Dirección particular	Av. Santa Rosa 11.315		
Comuna	La Pintana		
Región	Metropolitana		
Fono particular			
Celular			
E-mail			
Profesión	Ing. Agrónomo, Ph.D.		
Género (Masculino o femenino)	Masculino		
Indicar si pertenece a alguna etnia			
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Profesor Asociado		
<b>ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL</b>			
Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	Universidad de Chile		
Rut de la Institución o Empresa			
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	Roberto Neira Roa		
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	Profesor Asociado		
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	Santa Rosa 11.315, La Pintana, Santiago, Región Metropolitana		
Fono			
E-mail			
Clasificación de público o privado	Público		

<b>Tipo de participante (Marque con una X)</b>

Coordinador			Participante	X
<b>ANTECEDENTES PERSONALES</b>				
Nombre completo	Alan Pinto Richards			
RUT				
Fecha de Nacimiento	30-09-1991			
Nacionalidad	Chilena			
Dirección particular	Av. Santa Rosa 11.315			
Comuna	La Pintana			
Región	Metropolitana			
Fono particular				
Celular				
E-mail				
Profesión	Licenciado en Ciencias Agropecuarias			
Género (Masculino o femenino)	Masculino			
Indicar si pertenece a alguna etnia				
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Consultor, asistente de investigación, encargado de proyectos y estudiante de Ing. Agronómica			
<b>ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL</b>				
Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	Universidad de Chile			
Rut de la Institución o Empresa				
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	Roberto Neira Roa			
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	Encargado de proyectos			
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	Santa Rosa 11.315, La Pintana, Santiago, Región Metropolitana			
Fono				
E-mail				
Clasificación de público o privado	Público			

Coordinador			Participante	X
<b>ANTECEDENTES PERSONALES</b>				
Nombre completo	Celeste Medina Oviedo			
RUT				
Fecha de Nacimiento	01-04-1991			
Nacionalidad	Chilena			
Dirección particular	Av. Santa Rosa 11.315			
Comuna	La Pintana			
Región	Metropolitana			
Fono particular				
Celular				
E-mail				
Profesión	Licenciada en Ciencias Agropecuarias			
Género (Masculino o femenino)	Femenino			
Indicar si pertenece a alguna etnia				
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Asistente de investigación y estudiante de Ing. Agronómica.			
<b>ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL</b>				
Nombre de la Institución o Empresa a la que	Universidad de Chile			

pertenece	
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	Roberto Neira Roa
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	Asistente de investigación
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	Santa Rosa 11.315, La Pintana, Santiago, Región Metropolitana
Fono	
E-mail	
Clasificación de público o privado	Público

