



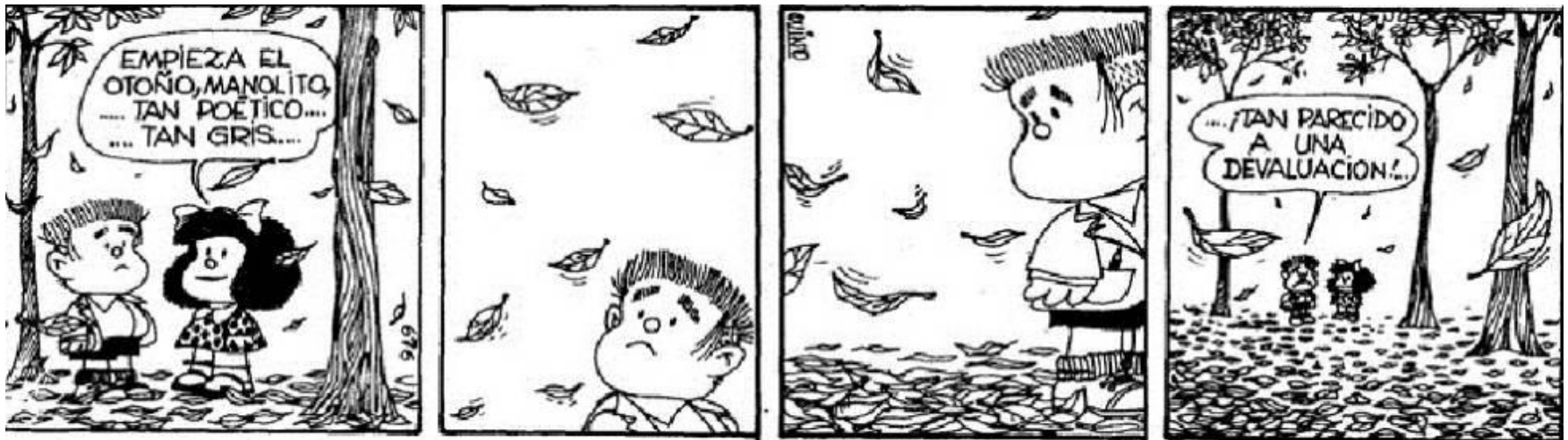
Módulo N°5

Capitalización capital de riesgo y política 0 pérdida

Capitalización y Financiamiento

Rodrigo Javier Sion Sierra
Sábado 19 de Marzo

Saludo Inicial



Estudio de Caso Actividad 1

Caso: “Unión de cooperativas Tosepan Titataniske” (Mex)



Cooperativismo y soluciones de
financiamiento para el buen vivir.



*Caso levantado desde canal de
documentales*



Caso: “Unión de cooperativas Tosepan Titataniske” (Mex)



Actividad en clase 1

- 6 Grupos (teams)
- Ingresen a Miró y busquen espacio de trabajo su grupo
- Compartan impresiones respecto el documental (momento más recordado, una buena idea, lo que les llama la atención, lo que no les parece bien...)
- Registren dichas impresiones en plantilla de  miro
- Presentar plantilla al curso

Tiempo de discusión 25 minutos. 5 mins máximo de presentación por grupo



Caso levantado desde canal de documentales



Estudio de Caso Actividad 1

Caso: “Unión de cooperativas Tosepan Titataniske” (Mex)



Cooperativismo y soluciones de
financiamiento para el buen vivir.



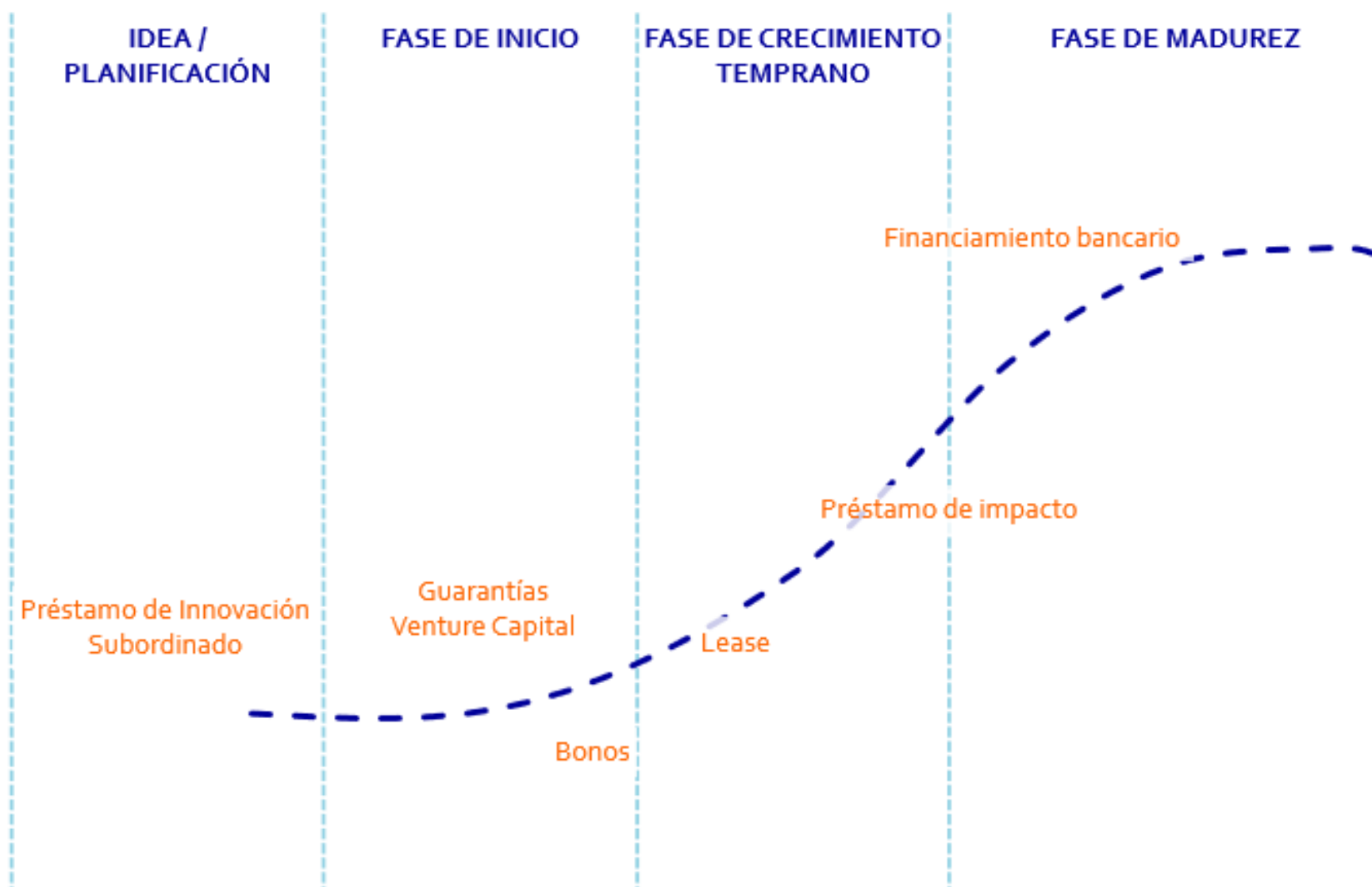
*Caso levantado desde canal de
documentales*



BREAK

PAREMOS UN CACHO.





Acceso a financiamiento



Acceso a financiamiento



Complejidades acceso a financiamiento: La Banca

Los bancos son reacios a suministrar financiamiento, porque las cooperativas son consideradas organizaciones con un perfil de alto riesgo por las siguientes razones:

- Las cooperativas no se organizan de manera profesional, como empresa en términos de **gobernanza y principios de negocios**.
- **Falta de conocimiento sobre** la estructura legal de una cooperativa. Los bancos no conocen las cooperativas agrícolas, y los bancos, en general, ya son reacios a financiar a las empresas agroalimentarias.
- **Falta de capital propio (riesgo de retiro de capital de los miembros)**. La naturaleza retirable de las participaciones de afiliación pueden ser una desventaja para las cooperativas para con sus pares comerciales porque los financieros no reconocen dichas acciones 'no permanentes' como capital propio básico. En contratos, el capital de acciones de las empresas comerciales es reconocido porque no puede ser retirado de la compañía, incluso si el accionista como persona 'hace retiros' al vender o transferir sus acciones a otra persona.
- **Falta de colateral y garantías**. Los bancos necesitan colateral, mientras muchas cooperativas no tienen suficientes activos para colateralizar.
- **Falta de compromiso de los miembros**. Los miembros pueden vender por el lado y no tienen obligaciones para con su cooperativa.

Acceso a financiamiento



Características distintivas de los fondos de la cooperativa

La necesidad de fondos en una cooperativa no es diferente de la que tienen las compañías comerciales, sin embargo el papel que les es dado en la determinación del logro o fracaso de la organización, es diferente. **Parte de la diferencia proviene del hecho que las cooperativas representan a las organizaciones basadas en las personas, como opuestas a las compañías comerciales basadas en el capital.** Esto, a su vez, se traduce en diferentes propósitos de organización.

El **excedente ganado** por la empresa, más que dividirlo entre las inversiones y dividendos como podría suceder en una compañía comercial, por lo general se distribuye de tres formas:

Algo va a los **asociados de acuerdo al capital** que ellos invirtieron en la cooperativa;

Algo sirve para **reembolsarles** de acuerdo a sus volúmenes de comercio con la cooperativa (reintegros protegidos, reembolsos o descuentos)

Algo es retenido (**capital institucional**) a fin de financiar el crecimiento y desarrollo de la organización

Complejidades acceso a financiamiento

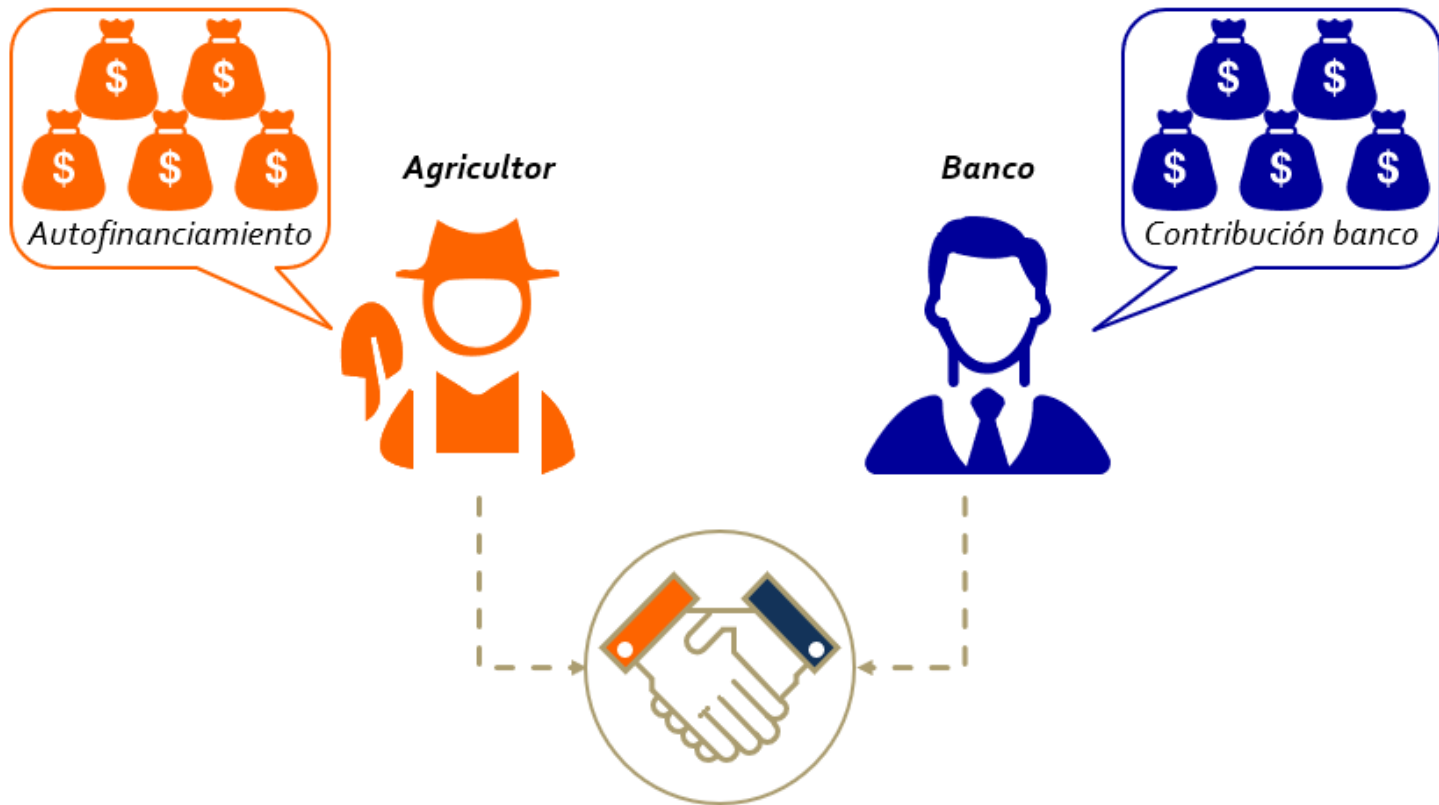
Muchas cooperativas tienen acceso limitado a financiamiento para las siguientes razones:

- **Disponibilidad de nuevo capital:** Los miembros no están dispuestos o no son capaces de suministrar capital de riesgo porque dependen del ingreso anual pagado por la cooperativa.
- **Problemas de horizonte:** los miembros no ven cómo capital adicional será beneficioso para ellos en el período en que sean miembros. Muchas inversiones pueden tener un período de **retorno superior al período restante de afiliación**. Estos miembros tienen razones para oponerse a ciertas inversiones.
- **Problema de cartera:** muchas veces relacionado con los **ciclos de vida**. Muchas inversiones pueden tener un período de retorno superior al período restante de afiliación. Estos miembros tienen razones para oponerse a ciertas inversiones.
- **Problemas de *free rider*:** surgen cuando los nuevos o antiguos **miembros que suministran poco capital obtienen los mismos beneficios que los miembros duraderos**. En general, los miembros no reciben un retorno financiero a la inversión por el capital entregado a la cooperativa.

Capital de riesgo

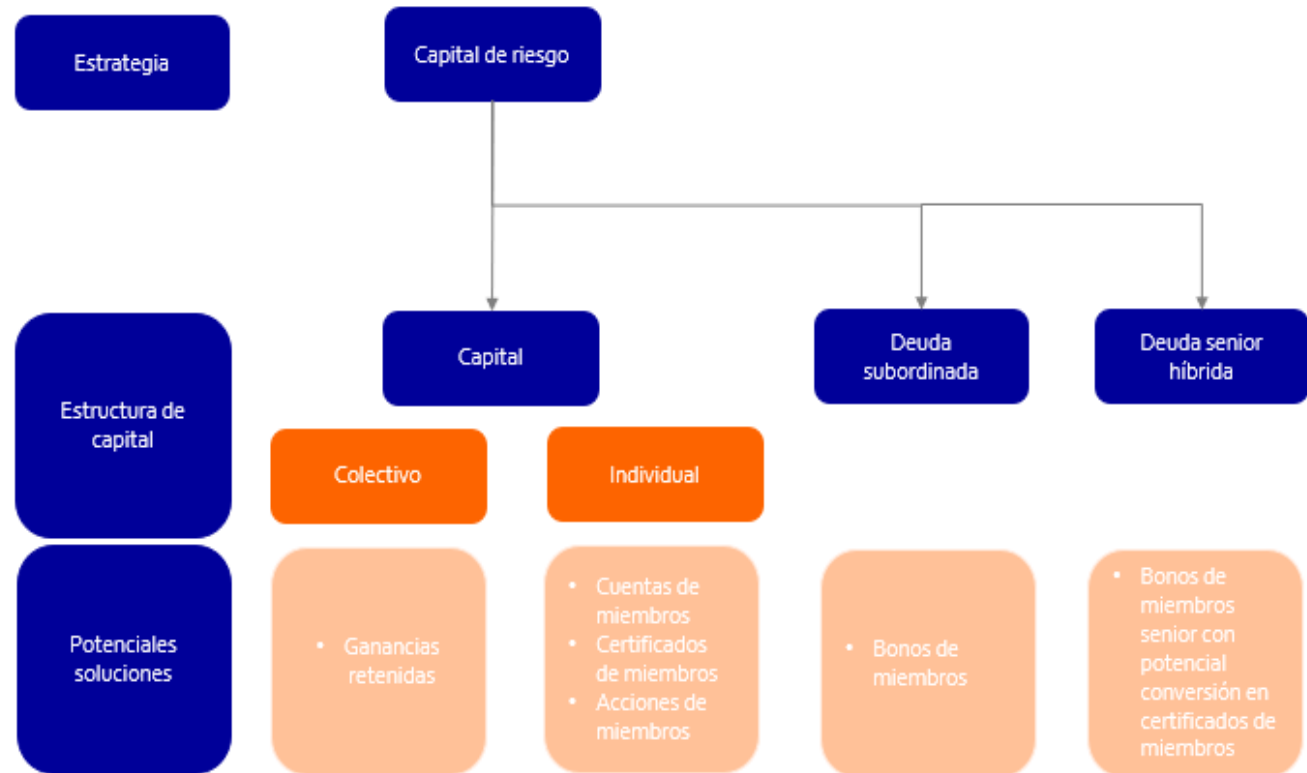
Una cooperativa moderna debe basarse en principios de negocios y debe ser bien capitalizada para financiar la inversión requerida. **Falta de capital es una de las razones por qué las cooperativas no pueden ser sustentables y no son capaces de atraer financiamiento de terceros.** Sin tener una política de reserva exhaustiva implementada, es difícil para una cooperativa ser bancable. Si la solvencia se mantiene baja, es difícil para una cooperativa invertir y ser competitiva.

Autofinanciamiento



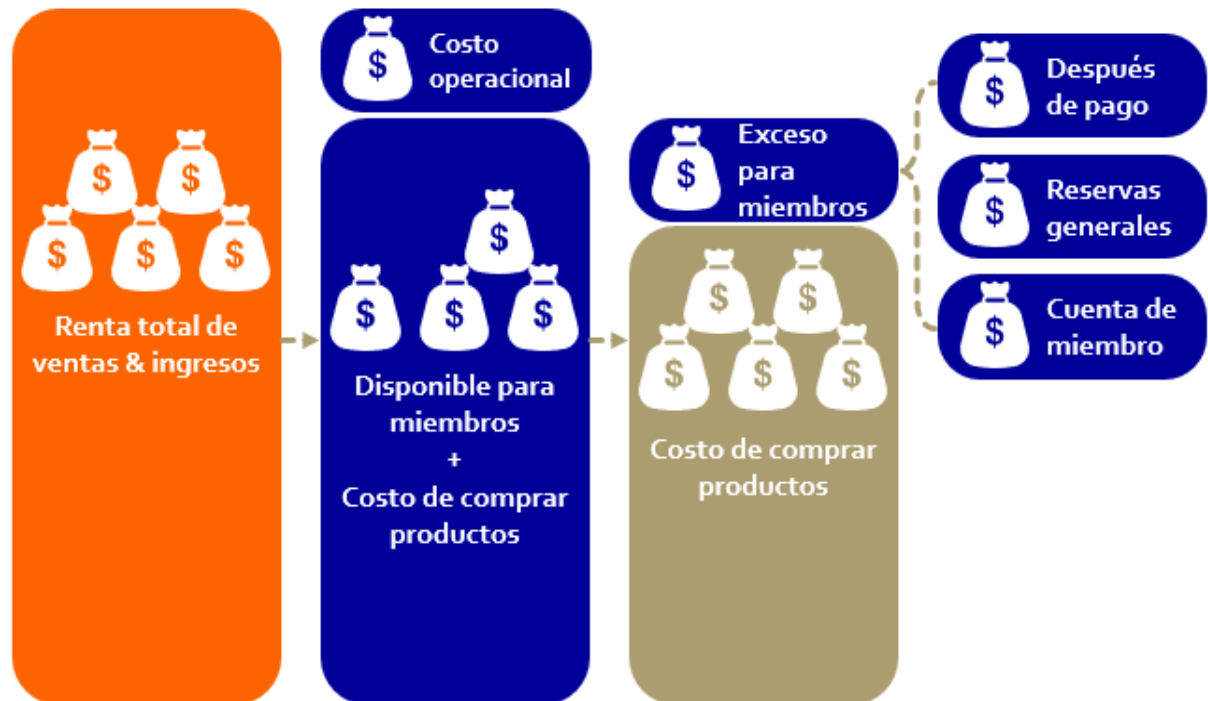
Capitalización y política de 0 pérdida

La capitalización puede definirse **como la suma de la deuda y el capital de la cooperativa**. Representa el capital invertido en la cooperativa. Una política de capitalización interna es la suma de la deuda de la cooperativa y el capital que viene de los miembros y/o ganancias retenidas. Las oportunidades internas de capitalización pueden dividirse en capital y deuda por un lado y capital colectivo y capital individual por el otro, según representa el esquema a continuación:



Reservas y Ahorros

Porque el capital propio de los miembros es escaso, una cooperativa debe desarrollar una política de reserva para levantar suficiente capital. En la figura a continuación se describe el mecanismo básico de una política de reserva:



Venta de activos

Cuotas de Uso

Cuota de suscripción

Préstamo / Arriendo / Leasing

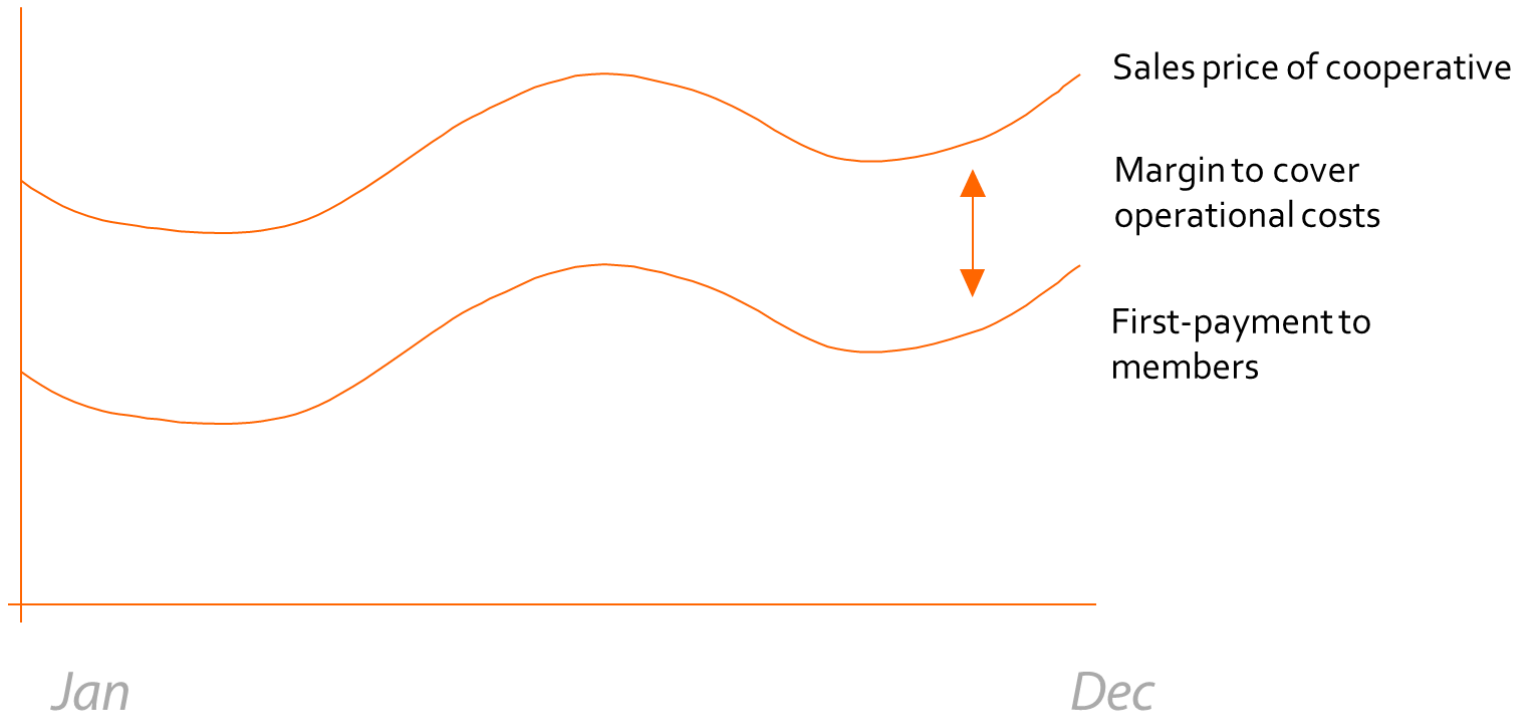
Concesión de Licencias

Costos por intermediación

Publicidad

Cada fuente de ingresos puede tener un mecanismo de fijación de precios diferente, lo que puede determinar cuantitativamente los ingresos generados.





Si una cooperativa es capaz de construir una sólida base financiera depende de la cantidad y la calidad de la producción entregada a la cooperativa, la tasa de eficiencia y la política de fijación de precios. Una política consistente de reserva viene de una cuidadosa política de fijación de precios.

Documental recomendado

Caso: “Buen vivir en el Lago Budi” (Mex)



Caso recomendado.

Documental de Fundación para la
Superación de la Pobreza.

KÜME MOGEN LEWFÜ BUDI
(BUEN VIVIR EN EL LAGO BUDI)



Módulo N°5

Capitalización capital de riesgo y política 0 pérdida

Capitalización y Financiamiento

Rodrigo Javier Sion Sierra
Sábado 19 de Marzo