

**INFORME TÉCNICO FINAL**  
**PROYECTO " PRODUCCIÓN ASOCIATIVA DE FLORES**  
**BULBOSAS BAJO PLÁSTICO AL AIRE LIBRE ".**



**CENTRO DE PRODUCCIÓN DE HORTALIZAS**  
**ROBLE HUACHO - COMUNA PADRE LAS CASAS**  
**NOVENA REGIÓN DE LA ARAUCANÍA**

**IRIS ORTIZ FERRADA**  
**TÉCNICO AGRÍCOLA ASESOR**

## **PROLOGO**

El centro de producción de hortalizas Roble Huacho compuesto actualmente por siete familias de pequeños y medianos agricultores, agradece a la Fundación para la Innovación Agraria F.I.A representados por la Sra. Margarita D'E tigny, Directora Ejecutiva y el Sr. Rene Martorell Ingeniero Agrónomo de apoyo en este proyecto que les permitió el logro de importantes impactos superándose como personas.

## I.- ANTECEDENTES GENERALES.

Nombre del Proyecto: Producción Asociativa de Flores Bulbosas Bajo Plástico y al  
aire libre.

Código : C 98-1-A-020

Región : IXa Región de la Araucanía.

Fecha de aprobación o adjudicación: año 1998

Forma de Ingreso al F.I.A: Concurso --- ventanilla ---

Agente Ejecutor: Centro de Producción de Hortalizas Bajo Plástico Roble Huacho.

Coordinador del Proyecto: Gretel Schramm Carreño.

Costo Total :

Aporte F.I.A :

Período de Ejecución : Agosto de 1998.

## **II.- RESUMEN EJECUTIVO.**

La innovación del Cultivo de flores bulbosas realizado por las familias de los pequeños y medianos agricultores en el sector Roble Huacho, han permitido revertir una problemática Social en la Comuna de Padre Las Casas; mediante la incorporación al trabajo productivo familiar especialmente de mujeres y jóvenes campesinos; generando ingresos económicos, nuevas expectativas y posibilidades asociadas con el uso eficiente de los recursos; la introducción de nuevas especies y variedades de flores bulbosas y otras, fortaleciendo la organización de Floricultores en la Región " Flores Araucanía A.G " de cual forman parte.

### **III.- TEXTO PRINCIPAL.**

#### **1.-Resumen general.**

El Centro de Producción de Hortalizas Roble Huacho inserta en una de las Comunas más pobres de la Región y del País ( Padre Las Casas ) funciona legalmente desde el año 1995. Sus asociados lo componen 13 familias de pequeñas y medianas agricultores (60% etnia mapuche) cuya superficie arable es de un promedio de 1.5 Há, en las cuales predominan los cultivos tradicionales, trigo y chacra, generándo escasos ingresos económicos y falta de oportunidades de la mujer e hijos al interior del núcleo familiar. Para revertir en parte esta problemática y con el apoyo del Programa de Transferencia Tecnológica del INDAP han comenzado a introducir nuevos cultivos como Hortalizas y flores de distintas especies en muy baja escala bajo plástico (invernadero tipo túnel de coligues de una superficie de 20 m<sup>2</sup>). El rubro flores, por el buen resultado productivo y de rentabilidad obtenidos en esa pequeñas superficie, dió paso al interés familiar para innovar y hacer sustentable su actual sistema productivo en conjunto con el buen uso de los recursos naturales y mano de obra familiar existente.

Es en este contexto y como una forma de mejorar la calidad de vida de estas familias es que el SEREMI de Agricultura de la IXa región los postula a la Fundación para la Innovación Agraria F.I.A durante el mes de agosto de 1998 al proyecto " Producción Asociativa de Flores Bulbosas Bajo Plástico y al Aire Libre "; considerando además el potencial existente en la región sobre la producción de bulbos y otras gracias a las condiciones agroecológicas, y a la vez por el alto grado de consumo regional de flores de corte, las cuales provienen en un 90% de la Región Metropolitana, las que se reciben en regulares condiciones debido a las grandes distancias que les separa de la zona sur.

El objetivo principal de este proyecto sera:

Diversificar y mejorar los ingresos de pequeñas familias campesinas, mediante la producción asociativa de flores bulbosas no tradicionales bajo plástico y al aire libre, constituyendo un proyecto piloto posible de replicar con otros productores de la Región.



## **Metodología - Resultados e Impactos esperados:**

Esta se desarrollará en el ámbito de:

### **Asociatividad:**

Fortalecer la organización promoviendo el trabajo asociativo durante la ejecución del proyecto.

### **Organización:**

Se apoyará la Organización del Centro de Producción de Hortalizas Roble Huacho con la contratación de un equipo técnico compuesto por:

- Un Ingeniero Agrónomo especialista en floricultura para apoyar con asesoría 1 - 2 veces al año el grupo.
- Un Ingeniero Agrónomo especialista en floricultura para apoyar con una asesoría mensual a cada productor.
- Un Técnico Agrícola con experiencia en el rubro flores.

Para la implementación del proyecto y una asesoría técnica a los agricultores durante la duración del mismo.

Además la Organización recibirá el apoyo permanente de los Organismos Públicos como INDAP ( Asistencia crediticia - subsidios al riego y comercialización ).

- Secretaria Ministerial de Agricultura de la IXa Región (trabajos administrativos y de gestión por parte de los profesionales que la conforman).
- Municipalidad Padre Las Casas.

Con la adjudicación de un puesto para la comercialización de los productos en la feria de la Comuna.

## **Producción:**

- Esta se realizará bajo plástico para lo cual se construirán invernaderos tipo casa con dimensiones de 6 X 30 mts = 180 m2.
- Se forzarán los cultivos con la utilización de luz eléctrica, 100 watts X m2, más la incorporación de estufas a aserrín.

En lo que respecta a las labores de preparación, desinfección – fertilización del suelo, adquisición y manejo técnico de bulbos, uso de agroquímicos, optimización del riego, cosecha y post cosecha; estas se realizarán con capacitaciones grupales, para posteriormente hacer seguimientos individuales en las producciones de cada agricultor.

El enfoque de las producciones se establecerán en forma escalonada mediante planificaciones previas, que les permitan obtener ofertas en épocas de mayor demanda y con mejores proyección comercial.

Se contempla el uso del frío en los bulbos para lo cual se arrendarán cámaras de frío con productores privados que prestan este servicio.

## **Comercialización:**

Se realizará en forma conjunta para obtener volúmenes importantes y lograr permanencia en el mercado satisfaciendo en una primera instancia a la región para posteriormente realizar ventas en la región Metropolitana y sur del país. En una segunda etapa, comercializarán hacia Argentina. Previamente se establecerán contactos con los compradores de los lugares mencionados. La oferta permanente será de:

- Liliium Asiático           \$ 220 - \$ 350 vara.
- Liliium Oriental           \$ 400           vara.
- Gladiolo                   \$ 70 - \$ 120 vara.
- Tulipan                   \$ 180 - \$ 250 vara.

### **Alianzas Estratégicas:**

- Se implementarán alianzas con otras organizaciones existentes en el rubro flores, ya sea con productoras o empresas comercializadoras existentes en la Región.
- FLODESUR - AFLOSUR.

### **Evaluaciones:**

Se llevarán registros diferentes como:

- Cantidad Bulbos X m2.
- Flores comerciales X m2.
- Registro costos.
- Entre otros.

### **Impactos esperados del proyecto:**

#### **Económicos:**

- Aumentar y diversificar el ingreso individual de los productores en un incremento de \$ 185.879.
- Mejorar la gestión predial orientada a abastecer la demanda regional, nacional y largo plazo al exterior.
- Generar acumulación de capital y tecnologías.
- Aumentar la competitividad con la diversificación productiva e innovación tecnológica.

**Social:**

- Incorporar a la mujer en forma comercial al trabajo productivo, conjuntamente con potenciar su desarrollo personal mediante la capacitación otorgándole un enfoque diferente en su vida.
- Evitar la migración a la ciudad en busca de empleos mal remunerados de parte de los integrantes de la familia.
- Generar vínculos entre las familias de la comunidad involucrados en el Proyecto.

**Otros:**

Potenciar la asociatividad de los productores con propósitos de comercialización para una futura organización cooperativa.



## **2.- Cumplimiento de los objetivos del proyecto:**

### **2.1.- Resultados obtenidos:**

Durante el transcurso de la puesta en marcha y ejecución del proyecto (4 años y medio) se ha obtenido como resultado:

**2.1.1.-** Consolidar el actual sistema productivo de las familias participantes, aumentando el ingreso familiar a través de la introducción y diversificación de nuevas especies y variedades de flores bulbosas y otras bajo plástico y al aire libre.

**2.1.2.-** Potenciar y fortalecer la asociatividad de 16 empresas de floricultores de la Región " Flores Araucanía A.G ", de la cual el grupo Roble Huacho forma parte (desde el año 2002), con el propósito de mejorar la comercialización y generar un polo de crecimiento en la Región, que les ha permitido buscar nuevas oportunidades en los mercados.

**2.1.3.-** Desarrollo de la floricultura en la comuna de Padre Las Casas, con la incorporación de nuevos productores vecinos que se han sumado a este sistema productivo, al replicar el cultivo de flores bulbosas en la comunidad de Roble Huacho y otras.

## 2.2.- Discrepancia y comparación de los objetivos propuestos:

### Objetivos específicos propuestos:

-Enfasis en la producción forzada: " Altos costos " actuales de energía eléctrica rural para la instalación de una ampolleta de 100 watts X m2; para prolongar la luminosidad del día.

**-Los Cultivos de bulbos tulipanes se establecen desde el mes de abril y requieren oscuridad. Los Cultivos de Liliums en la zona sur sólo se establecen desde el mes de junio, la última cosecha de flores se realiza a fines de abril. Si el suelo no tiene temperaturas cálidas la planta no se desarrolla como tal.**

## 2.3.- Descripción de los Impactos obtenidos:

### 2.3.1.- Económicos:

- El proyecto permitió aumentar y diversificar el ingreso de las familias productoras en un promedio de \$94.000.- pesos mensuales (aún considerando pérdidas importantes de material genético en Bulbos Tulipanes por causas que más adelante se especifican).

#### - Acumulación de capital por familia:

2 invernaderos de 180 m2 c/u	=	1.500.000
4.600 Bulbos Liliums	=	1.288.000
1.000 Bulbos Tulipanes	=	150.000
500 Cormos Gladiolos	=	75.000
		<hr/>
		\$ 3.013.000

## **Observaciones:**

Capital promedio de los 7 participantes actuales:

6 participantes retirados del proyecto mantienen este mismo material.

### **2.3.2.- Social:**

Del total de beneficiados del proyecto es importante destacar que el 60% de ellos corresponde a mujeres, consideradas como **Pequeñas Empresarias Emprendedoras** en la Comuna Padre Las Casas; unido a un desarrollo personal que les ha permitido su participación permanente en capacitaciones, presencia en reuniones, seminarios, giras tecnológicas y otros, generando vínculos estrechos con otras mujeres empresarias del rubro en la Región.

Se incorporó al trabajo productivo familiar a los jóvenes evitando en parte la migración campo - ciudad.

### **2.3.3.- Calidad de la producción:**

Con gran satisfacción personal por parte de los actores involucrados en el proyecto consideramos que los productos obtenidos: varas Lilioms - Tulipanes - Gladiolos y otros, son de excelente calidad y con gran demanda por parte del mercado, gracias a la incorporación de tecnología de punta en sus sistemas productivos.

### **2.3.4.- Organización:**

Un impacto importante fue que a contar del año 2002 el grupo Roble Huacho forma parte de una de las 16 organizaciones más importantes de floricultores en la región que conforman la Red de Flores Araucanía A.G, que abarca tanto el mercado regional y nacional con proyecciones hacia el mercado internacional.

### **3.- Aspectos metodológicos del proyecto:**

#### **3.1.- Metodología utilizada:**

##### **Asociatividad:**

- Se incentivó al grupo para fortalecer y mejorar la organización interna y asociatividad a través de reuniones periódicas y de convivencia; unido a actividades en conjunto como compra de material vegetativo, insumos, traslados de materiales, Bulbos a cámara frío, etc.
- Se estableció la participación asociativa en la comercialización de flores dentro y fuera de la región, reuniones contactos con compradores entre otros.

##### **Organización:**

- Se les gestionó su participación para formar parte y mantener presencia activa al interior de la Red de Flores Araucanía A.G a contar del año 2002, en conjunto con el asesor técnico quien forma parte de la mesa de trabajo de esta importante Organización en la Región de la Araucanía. La relación permanente con otros productores es a través de reuniones periódicas, capacitaciones, seminarios, etc.

##### **Producción:**

La Asesoría Técnica se basó principalmente en planificar adecuadamente las producciones individuales de los participantes, con las observaciones y recomendaciones agronómicas de los cultivos en sus diferentes etapas.

Las visitas técnicas en las producciones se complementaron en conjunto con las de la Sra. Gabriela Chaín, Ingeniero Agrónomo.

### **Gestión - Administración:**

Como complemento de la Asistencia Técnica en terreno el Técnico Asesor realizó actividades de gestión como articulaciones con Organismos Públicos, SEREMI-INDAP en busca de recursos ( subsidios de polietileno, riego- recuperación de suelos - comercialización ).

Presentación de proyecto de complementación al F.I.A.

Representatividad ante la Red de Floricultores ( mesa de trabajo - semanal ).

Presentación de 4 informes de avance técnico al F.I.A.

### **Comercialización:**

Al comienzo de la actual asesoría, se estableció la comercialización asociativa, enviando los productos " Al por mayor " a Santiago, Pto Montt, Los Angeles, entre otros(Noviembre 2000-Febrero 2001).

En la etapa final del proyecto, desde agosto 2002, hasta la fecha la comercialización se realiza a través de la Red de Flores Araucanía A.G en forma asociativa con las 16 empresas integrantes, para ello se cuenta con la administración general de un gerente, personal de atención al público más un local de ventas y centro de acopio ubicado en Miraflores 280. La comercialización se realiza a nivel nacional.

## **Difusión:**

Para difundir el proyecto se han realizado:

- 1 día de campo productivo con asistencia de personeros de La Municipalidad de la Comuna, asistencia con representantes de Organismos Públicos, floricultores vecinos.
  
- 2 Presentaciones en ferias de flores Expo Flor años 2001 y 2002.
  
- Celebración día de la mujer ( 8 de marzo ) con asistencia de autoridades:
  - Directora ejecutiva F.I.A.
  - SEREMI agricultura IXa región.
  - Director INIA Carillanca.
  - Integrantes y equipo técnico grupo.
  
- Día de campo interno en el grupo para compartir experiencias.
- Difusión a través de la prensa: Revista Campo Sureño.
- Difusión en Progamas Jefas de Hogar Emprendedoras a través del Canal Regional Red Araucania de Televisión Nacional de Chile. (Predio Sra. Ana Baier)

## **Capacitación:**

- Durante el transcurso del proyecto los agricultores participantes y técnico asesor recibieron capacitaciones constantes a través del INIA - Carillanca - INDAP con jornadas técnicas- Seminarios - Días de campo productivos - Giras de conocimientos a otros productores - sobre producción de flores - Riego - Manejo de cámara frío, etc.

Capacitaciones sobre comercialización a través de seminarios de ODEPA - PRO CHILE - FIA - INIA CARILLANCA - SERCOTEC - INDAP - CORFO - Empresa Privada - FLODESUR.

- **Participación en giras:**

F.I.A: Nueva Zelandia ( 2 participantes ).

INDAP: V región ( 2 participantes ).

Universidad Buenos Aires ( Técnico Asesor ).

**Participación en Ferias de Flores**

Feria Expo Mundo Rural ( 3 participantes ).

Feria Expo Flor ( totalidad del grupo ).

**3.2.- Principales problemas metodológicos enfrentados:**

**Asociatividad:**

Al comienzo del proyecto 13 agricultores se involucraron asociativamente en el proyecto, de los cuales 6 se han retirado en forma paulatina y por desición del equipo de coordinación; la principal causa fue la falta total de compromiso con el proyecto; irresponsabilidad en los cumplimientos económicos y aportes comprometidos: Actualmente el grupo lo componen 7 beneficiarios que han cumplido con las actividades estipulados para lograr los objetivos específicos.

### **Organización - Administrativos:**

- Falta de información relevante sobre informes de avance técnico y de gestión. (no existen copias de los anteriores al mes de mayo 2000):
- Falta de responsabilidad por asumir " en tiempo oportuno " parte de gastos ocasionados por confección informes y otros.

### **Producción:**

- Cambio del Técnico Asesor anterior a mayo del 2000, sin la entrega de información relacionada con manejo de los cultivos, informes, cuadernillos de visitas técnicas con recomendaciones y datos sobre entrega de insumos, material genético, planillas con datos de comercialización entre otros que han dificultado en parte la gestión del asesor actual.
- Intervalo de 4 meses de ausencia de asesoría técnica (Nov 2001 - Abril Mayo y Junio del 2002) en conjunto con la isminución del 50% de asesoría mensual por un período de 8 meses:  
dic 2001 - marzo 2002  
Julio 2002 - oct. 2002  
Lo que afectó la coordinación sobre la comercialización asociativa del año 2002 iniciada anteriormente.
- Pérdidas por mala calidad material genético bulbos Tulipanes por cambio de estos durante el transcurso de arriando en cámara frío Osorno año 1999.
- . Pérdidas por mal almacenaje Bulbos Tulipanes año 2000; en época estival se mantuvieron dentro de los invernaderos con temperaturas sobre los 20°.
- Pérdidas y bajos rendimientos de los cultivos establecidos al aire libre (Tulipanes), acompañado con graves daños y destrucción de invernaderos por factores climáticos adversos en invierno y primavera del año 2000 (ver informe técnico mayo - octubre 2000).

- Dificultad para el cumplimiento de los objetivos relacionados con la planificación de las producciones y comercialización de los productos en fechas peak, debido a la falta de cámara de frío y los altos costos por concepto de arriendo, fletes y disponibilidad oportuna que ello implica.

### **Comercialización:**

Falta de coordinación y compromiso personal de los agricultores para la comercialización asociativa durante el año 2000 (observaciones del F.I.A Sra. Gabriela Casanova 6/05/02 carta enviada a la coordinadora del proyecto).

### **Otros:**

Falta de recursos económicos disponibles de las familias participantes del proyecto debido a los accidentes climáticos adversos y pérdida de gran parte del material genético de Bulbos Tulipanes durante los años 1999 y 2000, que les han ocasionado la reparación y construcción de nuevos invernaderos v/s imposibilidad de adquirir productos agroquímicos de elevado costo y arriendo u adquisición de cámara de frío.

**3.3.- Adaptaciones o modificaciones introducidas durante la ejecución del proyecto, razones:**

**Organización**

- Incorporar al proyecto a 22 agricultores que pertenecen al centro de producción Hortaliza Roble Huacho.

- Puesto de ventas en feria Padre Las Casas

**Producción:**

-Invernaderos: se considera utilizar doble techo de polietileno para mantener un colchon de aire hermético.

-Uso de ampollitas de 100 watts X m<sup>2</sup> co

-Producción Tulipanes al aire libre.

- Actualmente el grupo solo lo componen 7 agricultores.

El resto de asociados están insertos en otros programas productivos con INDAP - PRODEMU- FOSIS. Otras personas no poseen hábitos de trabajo.

- El lugar se encuentra aislado de los centros de consumo. Actualmente la sala de ventas y centro de acopio de la Red de Flores, ubicado en Miraflores 280 en calle céntrica de lunes a sábado

- Por los altos costos de doble techo de polietileno considerando destrucción en el invierno año 2000, no se utilizará esta práctica.

- Energía eléctrica rural es de alto costo.

- Tulipanes no requieren luminosidad.

- Desde el 2001 el cultivo se realiza exclusivamente

bajo plástico, así se forza el cultivo y la calidad mejora notablemente al no dañarse las plantaciones con accidentes

<p>- Producción Lilioms: Adquisición material genético, se proyectó cultivar una pequeña <sup>cantidad</sup> de lilioms orientales dando énfasis a Lilioms Asiático.</p> <p>- Producción Gladiolo: Adquisición material genético.</p> <p>- Implementación de un centro de acopio y cámara de frío a través de créditos generados por INDAP.</p>	<p>climáticos ( exceso agua, granizos, etc )</p> <p>- Se decidió revertir lo proyectado y, se adquirió la cantidad aproximada por agricultor de: 426 bulbos lilioms asiáticos, 4.174 bulbos lilioms orientales, 4.600 totales. Los lilium orientales tienen mayores precios por vara floral.</p> <p>-En una primera instancia se decidió no realizar este cultivo; posteriormente y con recursos de bulbillos generados por el INIA Carillanca se procedió al engorde de estos y su multiplicación. Actualmente los 7 productores poseen un promedio de 500 cormos florales cada uno.</p> <p>-La generación de ingresos ha sido irregular debido a la pérdida de material genético e invernaderos que no les ha permitido realizar este tipo de inversiones.</p> <p>-Se postula a proyecto de consolidación al F.I.A.</p>
---	---

<p><b>- Comercialización:</b></p> <p>-Comercialización en fechas peak.</p> <p>-Se estipula que al tercer año de operación la producción se oriente hacia Argentina.</p>	<p>-El no contar con cámara de frío y por los altos costos de arriendo de ésta, han imposibilitado la planificación óptima de plantaciones para lograr comercializar en " Día de la madre ". La planificación se concentra para ejecutar la últimas ventas de flores en " Día de los enamorados".</p> <p>-¿.....?</p>
<p><b>Proyección:</b></p> <p>-Valores varas florales Proyectadas:</p> <p>-Lilium Asiático \$220 \$350</p> <p>-Lilium Oriental \$400</p> <p>-Gladiolo \$70 \$120</p> <p>-Tulipan \$180 \$250</p> <p><b>Alianzas estratégicas</b></p> <p>-Se proyecta efectuar alianzas con: FLODESUR .</p> <p style="text-align: right;">AFLOSUR</p>	<p>- Valores actuales vara floral Enero 2003.</p> <p>- Liliums Asiático \$ 200 - \$ 220.</p> <p>- Liliums Oriental \$ 300 - \$ 350.</p> <p>- Gladiolos \$ 100</p> <p>- Tulipan \$ 150. (Agosto 2002)</p> <p>- Se efectaron conversaciones con FLODESUR , pero los ofrecimientos de compra no fueron óptimos.</p> <p>-Actualmente AFLOSUR pertenece a las</p>

<p><b>-Administrativos:</b></p> <p>-Reemplazo del asesor técnico.</p>	<p>16 organizaciones de la Red de Flores Araucanía A.G, encontrándose a un mismo nivel con Roble Huacho.</p> <p>-Reemplazo del asesor técnico y modificación renta mensual para alargar el período asesoría:</p> <p>-Srta Analia Soraya Soto agosto 1998 a abril 2000. 21 meses = \$ 8.294.500 \$394.977 promedio renta.</p> <p>- Sra. Iris Ortiz Ferrada 26 meses = \$ 5.579.500 \$ 214.577 promedio renta. Total \$ 13.873.500 <i>asesorías</i></p>
---	---

## 5.- Análisis de los Resultados del Proyecto.

### 5.1.- Ampliación Construcción Invernaderos.

Actualmente se ha acrecentado y mejorado la calidad de los invernaderos, considerando la destrucción de estos durante el invierno del año 2002.

En este momento (enero 2003) los invernaderos existentes reúne las condiciones técnicas para el cultivo de flores y se distribuyen en los predios de los 7 agricultores que participan en el proyecto:

-Ana Baier - Ricardo Calderon

5 invernaderos de de 180 m2 c/u = 900 m2

- **Leonor Gonzales - Juan C Illanes**

3 invernaderos de 180 m<sup>2</sup> c/u = 540 m<sup>2</sup>

-**Grettel Schramm**

1 invernadero de 180 m<sup>2</sup>

1 invernadero de 100 m<sup>2</sup> = 280 m<sup>2</sup>

-**Gabriel Ibarra**

5 invernaderos de 180 m<sup>2</sup> c/u = 900 m<sup>2</sup>

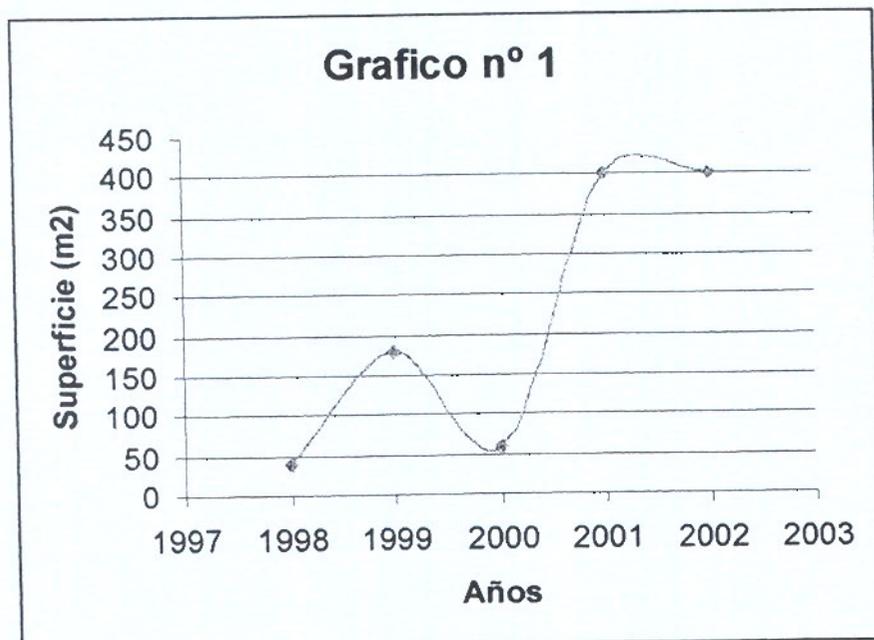
- **Margarita Montero N**

1 invernadero de 180 m<sup>2</sup> = 180m<sup>2</sup>

Total 16 invernaderos = 2.800 m<sup>2</sup>

Promedio 7 agricultores = 400 m<sup>2</sup> c/u año 2002 - 2003

Gráfico n° 1: Superficie con cultivo bajo plástico.



## 5.2.- Aumento e ~~introducción~~ de nuevas especies y variedades:

### Liliums:

Cada participante cuenta con un promedio de 102 m<sup>2</sup> liliums establecidos con un a densidad de 45 bulbos X m<sup>2</sup> = 4500 - 4600 bulbos c/u.

Se debe hacer notar que un número similar de bulbos quedaron en poder de los participantes que se encuentran eliminados del proyecto.

Como resumen general las variedades con que cuentan las familias participantes son:

### Variedades Orientales:

-Siberias - Casablanca - Tiber - Sorbonne . Trocadero - Louvre = 2.174

\* Star Gazer = 2.000

### \* Variedades Asiáticas:

-Adelinas - Gran Paradiso - Sancerre - Pollyana = 426

**Total = 4.600 bulbos c/u.**

\* El técnico actual desconoce la información exacta del número de estas variedades que el grupo adquirió, cuya administración y gestión la realizó el técnico anterior.

Por desición personal los beneficiarios Ana Baier - Gabriel Ibarra, aumentaron esta cantidad con la adquisición de 800 bulbos importados c/u desde Holanda durante el año 2002, a través de la Red de Flores, actualmente la cantidad que ellos cultivan es de 5.400 bulbos c/u.

## **Tulipanes:**

Los cultivos se establecen bajo plástico adoptando esta nueva tecnología , se logró recuperar y multiplicar paulatinamente el material genético perdido a causa de daños climáticos año 2000 y malas técnicas de almacenaje verano 2000.

Los Bulbos con que cuentan actualmente los agricultores es de :

-Ana Baier	1.500 bulbos
-Ricardo Calderon	1.500 bulbos
-Leonor Gonzales	1.000 bulbos
-Juan Carlos Illanes	1.000 bulbos
-Gabriel Ibarra	3.000 bulbos
-Margarita Montero	500 bulbos
-Grettel Schramm	1.000 bulbos
<b>Total</b>	<b>9.500 bulbos</b>

## **Otras especies: Gladiolos - Claveles:**

Por iniciativa de los participantes y con el apoyo del equipo técnico ( agrónomo y Técnico asesor ) se han introducido nuevas especies para diversificar las producciones y mantener flores de corte la gran parte del año.

Aproximadamente se encuentran establecidas:

4000 cormos de Gladiolo

3000 plantas de Claveles con excelente producción.

### **5.3.- Adopción de nuevas técnicas de cultivo para la recuperación de suelos:**

Con el objetivo de recuperar la calidda del suelo y generar ingresos a través del programa de recuperación de suelos (INDAP) se realizó esta actividad técnica que consistió en el establecimiento de Avena o Lupino sembrados al voleo tanto bajo plástico como al aire libre para posteriormente incorporarlos al suelo para actuar como abonos verdes en conjunto además como práctica de rotación de cultivos.

### **5.4.- Especialización y adopción de tecnologías de punta en el sistema productivo.**

Producto de la asesoría permanente recibida por el equipo técnico (Ingeniero Agrónomo + Técnico agrícola); participación en capacitaciones y otros, los agricultores innovaron en sus sistemas productivos con el uso de tecnologías de punta:

- Uso de maquinaria tecnificada (Motocultivador).
- Manejo de frío en Bulbos (arriendo de cámaras de frío).
- Manejo agronómico de los cultivos (desinfecciones, suelo – semilla – fertilizaciones – aplicación agroquímicos, conocimientos en plagas y control de estas, etc.)
- Uso de maltas ortonowa y Rachel en los cultivos.
- Optimización del riego- cinta goteo.

Que les ha permitido contar con el aprendizaje y experiencia en el rubro para mejorar la calidad en el transcurso del proyecto.

### **5.5.-Organización - Asociatividad y comercialización:**

- Obtención de volúmenes importantes de flores en época de alta demanda con envíos asociativos a Santiago - Pto Montt- Los Angeles, entre otros.
- Adopción de hábitos en el uso de planillas sobre el control de sus ventas.
- Participación activa a contar del año 2002 en el proyecto comercial flores Araucanía A.G con entregas periódicas de sus producciones: Tulipanes. Lilioms, Gladiolos, Claveles. Evitándose con ello el " Callejeo" - intermediarios- costos de comercialización y además con la responsabilidad de entregas oportunas y correcta presentación de sus productos al mercado.

### **5.6.- Difusión:**

- Para difundir el proyecto del F.I.A se realizaron las siguientes actividades:
- Inaguración del proyecto año 1998.
- Día de campo productivo Diciembre del 2000.  
( con asistencia autoridades municipales y otros ).
- Día de campo interno 21 diciembre 2001  
( agricultores Roble Huacho y vecinos del sector ).
- Celebración día de la mujer 8 marzo 2002.  
( asistencia Directora Ejecutiva F.I.A)
- SEREMI Agricultura IXa región -Director INIA Carillanca.

**-Visita a los predios para rescate de experiencias en el rubro:**

**-Predio Sra. Ana Baier - Leonor Gonzales - Gabriel Ibarra.**

-Visita del grupo de mujeres productoras de flores " La villa " comuna de Los Sauces septiembre 2000

-Grupo de mujeres productoras flores

Guindo Chico comuna Los Sauces septiembre 2000.

-Grupo de mujeres productoras flores Comunidad Licanco Chico Comuna Padre Las Casas julio 2001.

-Grupo de jóvenes curso SENCE COIHUECO, Comuna de Lautaro agosto 2001.

-Grupo curso SENCE mujeres jefas de hogar, Trai - Traico comuna Nueva Imperial octubre 2001.

-Grupo de mujeres productoras de flores, San Ramon comuna Padre Las Casas septiembre 2001 a Enero 2002.

-Grupo jóvenes del Programa Mundo Rural Joven, Sociedad silvoagropecuaria Trahuinche, Roble Huacho Comuna Padre Las Casas sept. 2002

-Grupo jóvenes del programa mundo rural joven, Sociedad Silvoagropecuaria Tutukan Botrolhue comuna Temuco nov. 2002.

-Grupo jóvenes y dueñas de casas, Prodeñ municipalidad Teodoro Schimdh dic. 2002

-Grupo de mujeres productoras de flores, Gorbea norte Comuna Gorbe Nov. 2002.

-Curso Ingeniería Ejecución Agrícola, INACAP TEMUCO Nov 2002.

-Alumnos de agronomía, UFRO Temuco (aprendizaje prácticas culturales en claveles) dic. 2002.

-Prácticas durante el mes de enero (año 2000,2001,2002) de alumnos de agronomía Universidad Católica de Temuco Predio Gabriel Ibarra

El número total de visitas fue de alrededor de 250 personas.

4.- Descripción y comparación de las actividades programadas y ejecutadas.

Carta Gantt Año 99

Pr: Programado Ej: Ejecutado

Actividades	Meses											
	Enero	Feb	Marz	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agost.	Sept.	Oct	Nov	Dic
	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej
Establecimiento Cultivo Liliium			X	X	X	X	X					
Almacenaje Bulbos Tulipan en Frio			X	X	X	X					X	X
Manejo y control cultivo Tulipan					X	X	X	X	X			
Cosecha flores Tulipan							X	X	X	X	X	
Engorda Bulbos Tulipan - LILIUUM			X	X	X	X	X			X	X	X
Construcción Nuevos inver.												
Insta. Calefacción en invernaderos.			X									
Manejo y evalua. Cult. Liliium			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Cosecha flores Liliium			X				X	X	X	X	X	
Maduración Bulbos Liliium												
almacenaje de Bulbos Liliium en frio				X	X	X	X	X	X	X	X	X
Contactos Comerciales												
Comercialización Tulipanes												
Comercialización Liliium												
ESTABLECIMIENTO TULIPAN en frio					X	X						
Almacenaje bulbos Tulipan									X	X	X	

Observaciones: se desconoce actividades ejecutadas por falta de información de parte técnica en su totalidad.

4.- Descripción y comparación de las actividades programadas y ejecutadas.  
 Carta Gantt Año 2000

Pr: Programado Ej: Eje cutado

Actividades	Meses																								
	Enero		Feb		Marz		Abril		Mayo		Junio		Julio		Agost.		Sept		Oct		Nov		Dic		
	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	
Establecimiento Cultivo Liliium					X		X				X														
Almacenaje Bulbos Tulipan en Frio	X		X																						
Manejo y control cultivo Tulipan					X		X				X														X
Cosecha flores Tulipan																									
Engorda Bulbos Tulipan											X														X
Construcción Nuevos inver.	X																								
Insta. Calefaccion en invernaderos.																									
Manejo y Control Cult. Liliium			X								X														X
Cosecha flores Liliium																									X
Maduración Bulbos Liliium																									X
almacenaje de Bulbos Liliium en frio																									X
Contactos Comerciales																									X
Comercialización Tulipanes																									X
Comercialización Liliium																									X

Observaciones: se desconocen actividades de los meses anteriores a Mayo.

4.- Descripción y comparación de las actividades programadas y ejecutadas.  
 Carta Gantt Año 2001

Pr: Programado Ej: Ejecutado

Actividades	Meses											
	Enero	Feb	Marz	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agost	Sept	Oct	Nov	Dic
	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej
Establecimiento Cultivo Liliium			X	X	X	X	X	X				
Almacenaje Bulbos Tulipan en Frio		X	X	X								
Manejo y control cultivo Tulipan		X	X	X	X	X	X	X	X	X		
Cosecha flores Tulipan							X	X	X	X		
Engorda Bulbos Tulipan						X	X	X	X	X	X	
Construcción Nuevos inver.			X	X	X							
Insta. Calefacción en invernaderos.					X	X	-					
Manejo y evalua. Cult. Liliium			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Cosecha flores Liliium							X	X	X	X	X	X
Maduración Bulbos Liliium			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
almacenaje de Bulbos Liliium en frio				X	X	X	X	X	X	X	X	X
Contactos Comerciales		X	X			X	-	X	X	X	X	X
Comercialización Tulipanes							X	X	X	X		
Comercialización Liliium		X	X	X			X	X	X	X	X	X

4.- Descripción y comparación de las actividades programadas y ejecutadas.  
 Carta Gantt Año 2002

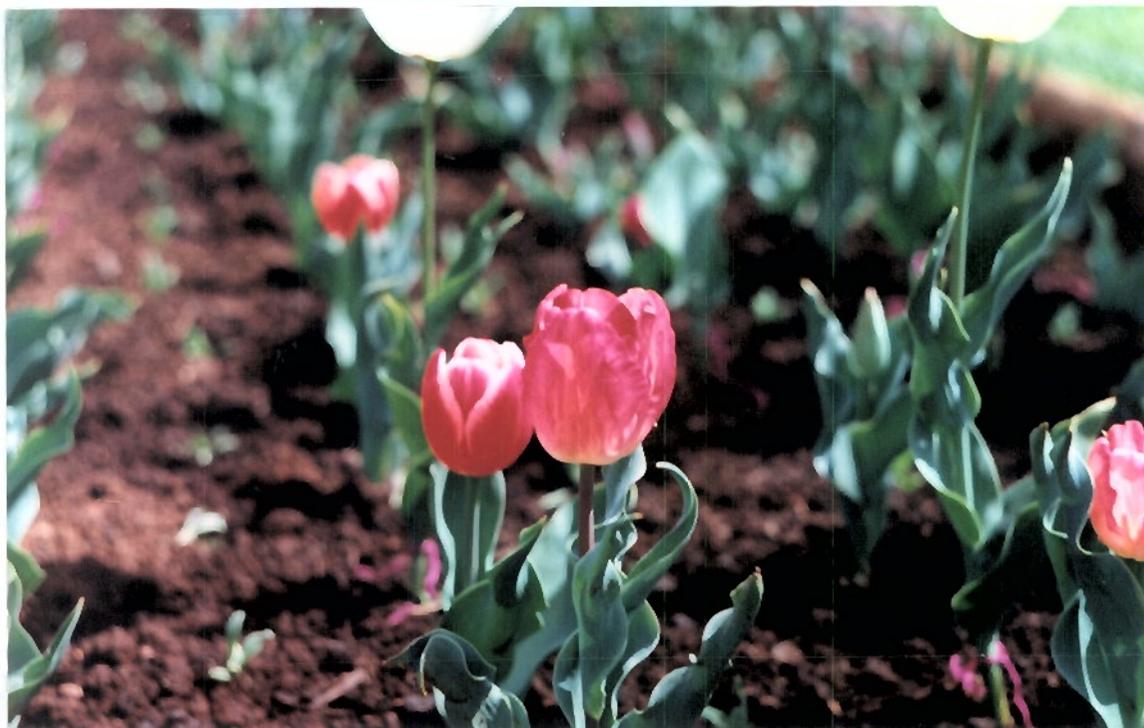
Pr: Programado Ej: Ejecutado

Actividades	Meses											
	Enero	Feb	Marz.	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agost.	Sept	Oct	Nov	Dic
	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej	Prg	Ej
Establecimiento Cultivo Liliium			X	-	X	X	X	X				X
Almacenaje Bulbos Tulipan en Frio		X	X	-	-				X	-	X	-
Manejo y control cultivo Tulipan			X	-	X	X	X	X	X	X		X
Cosecha flores Tulipan					X		X	X	X	X		
Engorda Bulbos Tulipan						X	X	X	X	X	X	X
Construcción Nuevos inver.		X										
Insta Calefaccion en invernaderos.												
Manejo y Control Cult Liliium			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Cosecha flores Liliium							X	X	X	X	X	X
Maduración Bulbos Liliium							X	X	X	X	X	X
almacenaje de Bulbos Liliium en frio					X	X	X	X	X	X	X	X
Contactos Comerciales							X	X	X	X	X	X
Comercialización Tulipanes							X	X	X	X		
Comercialización Liliium		X						X	X		X	X

**6.- EVALUACIÓN ECONOMICA CULTIVOS TULIPANES Y LILIUMS**

**TEMPORADA 2001 - 2002-09-05**

**PROYECTO “ PRODUCCIÓN ASOCIATIVA DE FLORES BULBOSAS  
BAJO PLASTICO Y AL AIRE LIBRE “**



**CENTRO DE PRODUCCIÓN DE HORTALIZAS ROBLE HUACHO –  
COMUNA  
PADRE LAS CASAS IXa. REGION.**

**IRIS ORTIZ FERRADA  
TÉCNICO AGRÍCOLA ASESOR**

## FICHA TÉCNICA CULTIVO TULIPANES

**BENEFICIARIO: LEONOR GONZALEZ ARTIGAS**

**SUPERFICIE INVERNADERO : 180 M<sup>2</sup>**

**SUPERFICIE CULTIVADA CON TULIPANES . 30 M<sup>2</sup>**

No BULBOS : 1500.

**Cosecha de bulbos** : Enero 2001

**Tratamiento bulbos** : Golpe de calor 10 días bajo  
invernadero (Enero 2001 ).

**Almacenaje** : Bulbos desinfectados con 100 grs,  
Captan + 50 grs. Benlate ( Funguicidas) “en seco”.Almacenados por capas en  
cajas,bodega oscura y ventilada.

**Período de Almacenaje** : 110 días aproximadamente . Il de  
enero-30 de abril.

**Rotación de cultivos** : Febrero 2001. Siembra avena,  
incorporada como abono verde (marzo 2001), altura 25 – 30 cms30 cms.)

**Preparación Suelo** : Incorporación de 6 sacos materia  
orgánica ( guano vacuno descompuesto, en platabanda de 1.20 x25 cms. Altura 25  
cms.

**Fertilización Pre-Plantación** : N : 960 grs.  
P : 990 grs-  
K : 270 grs.  
Cal agrícola : 100 grs.

<b>Desinfección Suelo</b>	: Insecticida : Volatón 12 grs. Funguicida : Thiram 300 grs.
<b>Desinfección Bulbos</b>	: Agua : 50 lts. Captan : 100 grs. Benlate : 50 grs. Furadán G : 10 grs.
<b>Fecha y densidad de Plantación</b>	: 12 de mayo 2001 50 bulbos x m2. = 1.500 b.
<b>Control de malezas</b>	: Post-emergente :Gesatop : 10 grs.
<b>Control Hongos</b> ( Agosto 2001 )	: Plantación : Moncerent 240 cc Humedad suelo : Azufre ventilado 1 kg. Follaje : alternadamente cada 15 días: Captan 10 grs. + mancozeb 10 grs. Benlate 10 grs.+ Mancozeb 10 grs. Rovral : 10 grs.} Captan : 10 grs.+ Benlate 10 grs. Mancozeb : 10 grs.
<b>Control Insectos</b> ( Agosto / Oct.2001)	: Dimetoato : 8cc Kárate : 5cc Dimetoato : 8cc Kárate : 5cc
<b>Fertilizaciones Foliare</b>	: Wucal Calcio 4 aplicaciones ( 12 cc )= 48cc Nitrofoska foliar :50 grs.
<b>Malla Sombreo</b>	: 50%, Postura en Junio 2001.

<b>Fertilizaciones post-plantación</b>	: 2 fertilizaciones Nitrógeno ( 32 grs.x M <sup>2</sup> ) = 1.920 kg. Salitre Potásico) ( Junio/julio 2001)
<b>Cosechas Varas Florales</b>	: Desde el 25 Julio/ Set. 2001
<b>Fertilización al bulbo</b>	: Oct. 2001 = 32 grs. X m2. 960 grs. Salitre Sódico.
<b>Maduración Bulbos</b>	: 4 meses aproximadamente en suelo Control Nematodos y otros : Furadán F : 30 cc.
<b>Cosecha Bulbos</b>	: Febrero –Marzo del 2002.-

**EVALUACIÓN ECONOMICA CULTIVO TULIPANES 30 M<sup>2</sup>**  
**TEMPORADA 2001-2002**

**BENEFICIARIA : LEONOR GONZALEZ ARTIGA**  
**SECTOR : . ROBLE HUACHO**

**I.- COSTOS DE PRODUCCIÓN :** .

- <b>Material genético :</b>	
1.500 bulbos \$ 50 unidad	\$ 120.000
- <b>Herbicidas :</b>	
- 10 grs. Gesatop	30
- <b>Funguicidas:</b>	
- 220 grs. Captan	1.430
- 110 grs. Benlate	974
- 30 grs- Mancozeb	126
- 10 grs. Rovral	420
- 240 cc Moncerent	7.200
- 1 kg. Azufre ventilado	500
- 300 grs. Thiram	3.600
- <b>Insecticidas :</b>	
12 grs. Volatón	70
16 cc Dimetoato	104
10 cc Kárate	340
10 grs. Furadán G	200
30 cc Furadán F	810

<b>- Fertilizantes:</b>		
- 6 sacos gñano seco vacuno		3.600
- 3.840 kgs. Salitre		768
- 990 grs. S.F.T.		200
- 270 grs. Muriato de Potasio		70
- 100 grs. Cal Agrícola		44
- 48 cc Wucal Calcio		2.016
- 50 grs. Nitrofoska Foliar		148

**Otros :**

- Avena Rubia 3 kgs.		480
- Clartex ( Molusquicida)		2.000

**TOTAL COSTOS DE PRODUCCIÓN \$ 145.130.-**

**Observaciones:**

No se consideran costos que el beneficiario ha aportado : malla sombreo, mano de obra y costo invernadero.

**II.- INGRESOS**

- 1.350 Varas de Tulipanes vendidas , promedio \$ 100 c/u	=	\$ 135.000
- Cosecha bulbillos: 2 por bulbo= 3000 U x \$ 20 c/u	=	60.000
- Revalorización Bulbo madre \$ 100 c/u		
( 5% pérdida material genético = 1.425 un.	=	142.500
-		

## FICHA TÉCNICA CULTIVO LILIUMS

PERIODO 2001 - 2002-

**BENEFICIARIO : GABRIEL IBARRA UBILLA**

**INVERNADERO : 180 M2**

**NUMERO BULBOS ESTABLECIDOS EN 105 M2. : 4.000 U**

**COSECHA DE BULBOS MARZO MAYO 2001 : 3.089 Unidades**

DESINFECCIÓN BULBOS : 30 agua  
60 grs. Captan  
30 grs. Benlate  
10 grs. Furadán G

ALMACENAJE : 1.828 unidades en  
bodega oscura y ventilada.

ENFRIADO DE BULBOS : Envío a Cámara de  
frío: 2172 unidades por un período de 2 meses ( 5 cajas, por un valor de \$ 2.000  
mensuales cada una = \$ 20.000.-

ROTACIÓN DE CULTIVOS : Cambio de lugar  
producción a nuevo invernadero; anteriormente hubo siembra de lupino cosechado en  
seco.

### PREPARACIÓN SUELO:

Encalado abril 2001 : 27 kgs. Cal  
Soprocál. Incorporación de materia orgánica y paja descompuesta, más humus de  
lombriz , 6 sacos por platabanda = 18 sacos

### CONSTRUCCIÓN PLATABANDAS :

Tres platabandas de 1.20 x 29 mts. C/ u = 105 M2 Totales  
Altura : 30 cms.

### FERTILIZACION PRE-PLANTACION :

N = Salitre Sódico : 3.360 kg.  
P = S.F.T. : 4.100 kg.  
K = Muriato de Potasio : 1.360 kg.  
Sulpomag : 3.500 kg.

DESINFECCIÓN SUELO :  
Insecticida : Volatón 42 grs.  
Funguicida : Moncerent 840 cc

DESINFECCIÓN BULBOS :  
150 litros agua  
300 grs, Captan  
150 grs. Benlate  
30 grs. Furadán G

FECHA PLANTACIONES :

Primera Plantación : 20 de mayo fin de julio 2001 Bulbos Asiáticos = 800

Segunda Plantación : Julio-Sep.2001 Orientales, Star Gazer- Siberias-  
Casablanca-Tiber-Sorbonne-Trocadero = 2.289

Tercera Plantación : 5 al 20 Octubre 2001 Orientales ,  
Sorbonne,Louvre,Rossato, Marco Polo = 911

DENSIDAD DE PLANTACIÓN : 40 BULBOS X M2

CONTROL MALEZAS : 23 grs. Gesatop

MALLA SOMBREO : 50% desde agosto .

CONTROL HONGOS

Desde junio alternadamente cada 10 días :  
Captan : 20 grs.  
Benlate : 20 grs.  
Mancozeb : 20 grs,  
Rovbral : 42 grs.

CONTROL PULGONES-TRIPS

Alternadamente 4 aplicaciones desde agosto 2001  
Dimetoato : 8cc  
Kárate : 8cc  
Dimetoato : 8cc  
Kárate : 8cc

FERTILIZACIONES POST PLANTACIÓN :

Tres fertilizaciones alternadamente cada 20 días  
parcializados en tres porciones.

Salitre Potásico : 2kilos (64)

Wucal Calcio : 126 cc  
Quelato de Fierro : 6 grs.  
Nitrofoska Foliar 120 grs.

## COSECHA VARAS FLORALES

Desde Noviembre 2001 hasta fines de Febrero del 2002.

## MADURACION DE LOS BULBOS :

3 - 4 ,meses =Febrero -Junio 2002., se aplicó la cuarta fertilización Nitrogenada al bulbo Salitre Sódico = 3 kg.

Control Preventivo nemátodos y otros al bulbo : Furadán F al suelo : 60 cc

Control Hongos en el Bulbo :

Fumigación follage Rovral 21 grs. + Mancozeb 20 grs.

**EVALUACIÓN ECONOMICA CULTIVO LILIUM  
TEMPORADA 2001 - 2002**

**BENEFICIARIO . GABRIEL IBARRA UBILLA**

**SECTOR . ROBLE GUACHO**

**I.- COSTOS DE PRODUCCIÓN :**

Material Genético	4.000 bulbos		
Liliums Asiáticos	800 unidades	x \$ 130 c/u	= \$ 104.000
Liliums Orientales	1.264 unidades	x \$150 c/u	= 189.600
Liliums Orientales	911 unidades	x \$185 c/u	= 168.535
Liliums Orientales	1.025 unidades	x \$150 c/u	= 153.750
Total Costos Bulbos			\$ 615.885.

**COSTO CAMARA DE FRIO :**

2.172 Unidades ( 5 cajas x 2 meses) 20.000

**HERBICIDAS :**

23 grs. Gesatop 104

**FUNGUICIDAS :**

400 grs. Captan 2.600  
840 cc Moncerent 25.200  
220 grs. Benlate 1.947  
90 grs. Mancozeb 378  
63 grs. Rovral 2.646

**INSECTICIDAS :**

42 grs. Volatón 210  
16 cc Dimetoato 104  
16 cc Kárate 544  
40 grs. Furadán G 800  
60 cc Furadán F 1.620

**FERTILIZANTES :**

Salitre 8 kgs. 1.600  
S.F.T. 4.100 kg. 820  
Muriato Potasio 1.360 kg. 352  
Sulpomag 3.500kg. 700  
Cal Soprocal 27 kg. 4.860

Wucal Calcio 126 cc	5.040
Quelato de Fierro 10 grs.	2.000
Nitrofoska Foliar 120 grs.	354

**MATERIA ORGANICA :**

18 Sacos de güano seco + humus lombriz	18.000
--	--------

**TOTAL COSTOS DE PRODUCCIÓN \$ 705.764**

**Observaciones : No se han considerado costos por mano de obra ni los costos de las inversiones por concepto sistema de riego, mallas ortonowa , rachel ni construcciones invernaderos.**

**II.- INGRESOS TEMPORADA 2001- 2002**

3.948 varas florales vendidas en la temporada ( se adjunta planilla venta beneficiario)	\$ 1.167.700
4.000 bulbos revalorizados actualmente por excelente calidad y calibrajcs :	
800 Unidades Asiáticos x \$ 150 c/u	120.000
3.200 Unidades Orientales x \$ 300 c/u	960.000
Inversión por bulbillos en engorde	100.000

**TOTAL INGRESOS PERIODO \$ 2.347.700**

**III.- RESULTADO ECONOMICO TEMPORADA 2001 - 2002-09-05**

**INGRESOS \$ 2.347.700**

**COSTOS DE PRODUCCIÓN 705.764**  
**TOTAL MARGEN BRUTO (+) \$ 1.641.936**



## **7.- Problemas enfrentados durante la ejecución del proyecto. Medidas tomadas para enfrentarlos.**

### **7.1.- Legales:**

- En algunas ocasiones los informes técnicos y financieros no se enviaron en las fechas correspondientes al F.I.A, por la falta de información y entrega oportuna de planillas y otros por parte de los agricultores como medidas correctivas se les cobraron "multas" (F.I.A)
- Cambio del técnico asesor dificultó el avance de los objetivos.

### **7.2.- Administrativos y de gestión.**

Un porcentaje importante de los beneficiarios se mostraron reacios en el cumplimiento con los compromisos económicos adquiridos al interior del grupo y en la ejecución de las diversas actividades que comprometieron como aporte propio. Por estas y otras actitudes de irresponsabilidad, previa comunicación al F.I.A se les eliminó como participantes activos en el proyecto.

Irresponsabilidad de parte de la Directiva para asumir en forma oportuna los costos de material para la ejecución de los informes de avances técnico e informe final (hojas - tinta - anillados - fotografías) los que han recaído en un 80% en el técnico asesor y en dos miembros del grupo (Sra. Ana Baier y Grettel Schramm), motivo por el cual se le ha dificultado al técnico la entrega oportuna del informe técnico final.

### 7.3.- Técnicos:

Pérdidas de infraestructura invernaderos en un 73% a causa de daños climáticos.

Se destaca que en esa fecha los beneficiarios participantes lo componían 11 personas con un invernadero de 180 m<sup>2</sup> c/u.

Se les gestionó a través de INDAP y el SEREMI de la IXa región el subsidio de polietileno, correspondiéndole a cada una de las 11 personas la cantidad de 100 kgs. de polietileno; con el aporte propio en maderas, se rehabilitan y construyeron nuevos invernaderos.

En este momento el promedio de cada agricultor es de 400 m<sup>2</sup> c/u.

Pérdidas de material genético en cultivo de Tulipanes establecidos al aire <sup>libre</sup> por arrastre de aguas, podredumbre (invierno 2000) y malas prácticas de manejo post-cosecha.

El cultivo de Tulipanes desde el año 2001 se estableció exclusivamente bajo plástico adelantando las plantaciones desde finales del mes de abril y atrasando al máximo la cosecha la ~~de~~ <sup>de</sup> bulbos (finales de enero), con esta actividad se ha logrado que los bulbos sufran menos daños por penicilium.

Producción de liliium en fechas de alta estacionalidad con sobreoferta y bajos precios del producto:

Se orientaron las producciones para obtener cosechas exclusivamente en:

10% mes de noviembre.

30% navidad

20% enero

40% febrero - marzo - abril

### **Comercialización:**

-Contactos comerciales con mayor rentabilidad obtenidos, no estuvieron al alcance de todos los participantes en la comercialización Diciembre 2001 - Enero febrero 2002.

- Actualmente la comercialización a través de la Red de Flores dió paso a la regularización de este problema.

**9.- Difusión. Materiales utilizados durante la ejecución del proyecto.**

Se adjuntan fotografías y material audiovisual – otros.



-Participación en ferias de flores EXPO - FLOR año 2001-2002.

(Para dar a conocer al público de la región las producciones de flores y difusión del proyecto entre otros).





OBSERVACIONES : Copia de Invitación al Día de Campo Productivo, enmarcado en las actividades de difusión del Proyecto.

## INVITACION

**EL CENTRO DE PRODUCCION DE HORTALIZAS DE ROBLE HUACHO**, ubicado en el kilometro 12, camino Cunco Huichahue, Comuna Padre las Casas, tiene el agrado de invitar muy cordialmente al Sr, **PATRICIO PRIETO FLORES**, Director Regional del FOSIS, a un día de Campo Productivo sobre Flores Bulbosas Bajo Plástico y al Aire Libre, Proyecto que es subsidiado con aportes del F.L.A.. Esta actividad se realizará el día Jueves 21 del presente , en el predio de la Señora **ANA BAIER MONTECINOS**, ubicado en el mismo sector.

El grupo agradece desde ya su asistencia que le dará mayor realce a esta actividad.

**GABRIEL IBARRA U.**  
Presidente

**GRETTEL SCHRAMM C.**  
Coordinadora

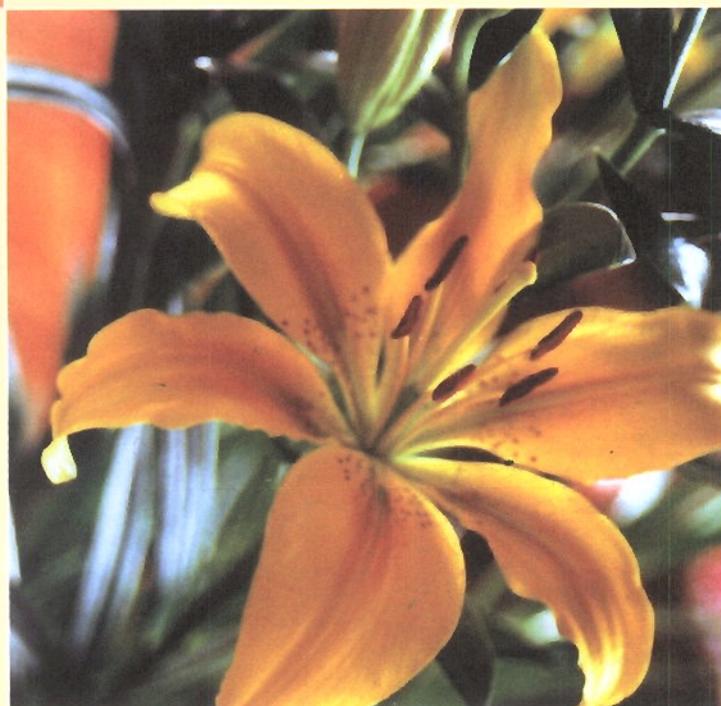
Temuco, 11 de Diciembre del 2000.



- FLORES
  - Lilium
  - Tulipanes
  - Claveles
  - Gladiolos

- CACTUS

- PLANTAS
  - Pinos
  - Ligustrinas
  - Verónicas
  - Rosas



## Flores Araucanía A.G.

Flores Araucanía A.G. es el nombre de la red de productores de flores y plantas de la IX Región. Son más de 300 productores provenientes de todas las comunas de la región, los que en su conjunto producen más de 2.000.000 de varas de flores por temporada.

La oferta de Flores Araucanía incluye entre otras las siguientes especies: liliium, tulipanes, claveles, gladiolos, iris además de cactus y plantas ornamentales. Todas estas de primera calidad.

La oferta de Flores Araucanía abarca tanto el mercado regional, nacional e internacional. La oferta de flores y plantas es permanente aunque se debe observar el ciclo natural de cada especie.

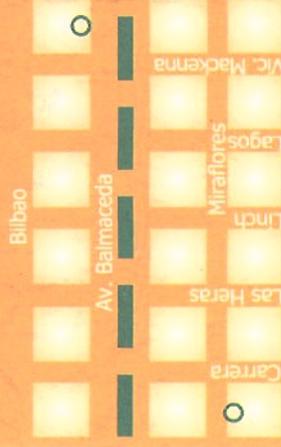


Chile

IX región



Plano de Ubicación



IX región

de la araucanía

Dirección: Balmaceda 751  
Teléfono: 45-646904  
Fax: 45-401 276  
Local Comercial  
Dirección: Miraflores 280  
Teléfono: 45-646929  
Temuco - IX Región  
Chile





Temuco, 13 de enero de 2003

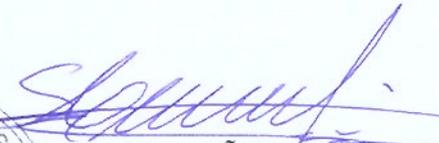
## CERTIFICADO

Santiago Camaño Lassalle, Ingeniero Agrónomo, Rubrista de Flores Indap IX Región, certifica que el Grupo de Productores de Roble Huacho, participa del programa Prorubro de Indap, específicamente formando parte de la Red de Flores de la Novena Región, instancia que propende a la integración horizontal de empresas y organizaciones que desarrollan la floricultura en la región.

El grupo de Roble Huacho, a través de sus dirigentes y su asesora la Sra. Iris Ortíz Ferrada, han participado activamente en diferentes instancias de capacitación, desarrollo de proyectos de inversión y comercialización, que a continuación paso a describir:

1. El grupo de productores de Roble Huacho se encuentra actualmente actuando de socio proveedor del proyecto comercial de Flores Araucanía A.G (Figura jurídica de la Red de Flores).
2. Ha participado en actividades de capacitación tales como: Seminario “ La Floricultura en la Araucanía, Análisis y perspectivas”, Congreso de producción de flores de corta y ornamentales efectuado en Buenos Aires Argentina, Gira Tecnológica a V Región; Manejo de Cámaras de frío etc.
3. Participo de la importación colectiva de bulbos de lilium de holanda.
4. Ha participado por dos años consecutivos en actividades de promoción del rubro, principalmente Expo-Flor 2001 y 2002.

Se extiende el presente certificado a petición del interesado para los fines que estime conveniente.

  
**SANTIAGO CAMAÑO LASSALLE**  
**INGENIERO AGRONOMO**  
**RUBRISTA FLORES INDAP IX REGION**





## CERTIFICADO

La **Red de Productores de Flores y Plantas de la Novena Región A.G. o Flores Araucanía A.G.** viene a certificar que:

- 1- El **“Centro de producción de Hortalizas bajo Plástico Roble Huacho”** es uno de 16 asociados de la RED.
- 2- **“Centro de producción de Hortalizas bajo Plástico Roble Huacho”**, se encuentra entregando su producción a Flores Araucanía, habiendo entregado en la presente temporada las siguientes especies: tulipanes, liliun, claveles, mini claveles y gladiolos, todos estos con características productivas, manejo post-cosecha y presentación que le permiten comercializarse como productos de 1ª calidad.
- 3- **“Centro de producción de Hortalizas bajo Plástico Roble Huacho”**, cuenta con la **Sra. Iris Ortiz** como Asesora Técnica, quien colabora permanentemente con los socios. Ella es la encargada de hacer saber a los socios los requerimientos de manejo que la RED solicita y velar por su aplicación.

Se extiende el presente certificado a solicitud de la sociedad para los fines que estime conveniente.

**HÉCTOR LORCA PARRA**  
**ADMINISTRADOR**  
**FLORES ARAUCANÍA A.G.**

Temuco, 13 de enero de 2003.



# FLORES ARAUCANÍA

EMPRESA PRODUCTORA: \_\_\_\_\_

NÚMERO CORRELATIVO: \_\_\_\_\_

ASIÁTICO

ORIENTAL



COLOR	PAQUETES			
	4 + BOTONES	3 BOTONES	2 BOTONES	TOTAL
ROJO				
ROSADO				
AMARILLO				
NARANJO				
BLANCO				
DAMASCO				
OTROS				
TOTAL				

**SOLICITUD DE INGRESO A LA ASOCIACIÓN GREMIAL DE PRODUCTORES  
DE FLORES Y PLANTAS DE LA NOVENA REGIÓN A.G. o FLORES  
ARAUCANÍA A.G.**

- 1.- Razón social: Centro de Producción Hortícolas Roble Huacho  
2.- Domicilio: Km 12 Camino Beuichahue - Temuco  
3.- Rol Único Tributario: 73.334.200-5  
4.- Actividad: AGRICOLA  
5.- Representante(s) legal(es): Gabriel Ibana Ubilla - Ana Beuichahue

La institución antes señalada declara conocer los estatutos de la Asociación y declaran además conocer, haber leído y aceptar en particular los siguientes artículos de dichos estatutos, en lo referente a la incorporación y permanencia como socio.

**TITULO II  
DE LOS SOCIOS**

ART.6.-: Todos los socios al ingresar a la Asociación, prometerán bajo palabra de honor, trabajar por su engrandecimiento y prestigio, cooperando a la reunión de los asociados y cumplir los estatutos, reglamentos y acuerdos de los organismos directivos, en especial pagando las cuotas correspondientes que tendrán el carácter de obligatorias para todos los afiliados.

ART.7.-: Habrá la siguiente categoría de socios activos, fundadores y cooperadores

Socios activos serán aquellos que sean floricultores de dedicación exclusiva y que muestren interés por el desarrollo del rubro.

Socios fundadores son aquéllos que a la fecha cuando se fundó la institución acordaron constituir la Asociación Gremial, y,

Socios cooperadores serán aquellas personas que sean aceptadas por el Directorio de la Asociación y que aporten una cuota fijada o estipulada por ésta para cooperar con el financiamiento de la Asociación Gremial.

ART.9.-: Se pierde la calidad de socio:

- a) Por extinción de la persona jurídica

- b) Por renuncia
- c) Por falta de pago de 06 cuotas mensuales consecutivas sin causa justificada la que calificará el Directorio al hacer la declaración respectiva.
- d) Por la expulsión en la forma que determinen estos estatutos

ART.10.-: Los socios tendrán derecho a todos los beneficios y servicios que se deriven de las actividades propias de la asociación y podrán elegir y ser elegidos directores de la Institución. Tendrán la obligación de respetar los estatutos y sus reglamentos y las decisiones de la directiva y de la asamblea, debiendo, además desempeñar con celo y oportunidad los cargos y tareas que se les asignen.

ART.11.-: Los socios podrán ser sancionados por sus actuaciones con las siguientes medidas disciplinarias:

- a) Suspensión hasta por seis meses, por incumplimiento reiterado de sus obligaciones.
- b) Expulsión, por comisión de actos que comprometan el prestigio o la existencia de la asociación o que atenten contra los objetivos de la misma.
- c) Multas, cuyo monto se determinará en cada caso, por la comisión de disciplina.

ART.12.-: Las medidas disciplinarias serán aplicadas por una Comisión de disciplina, formada por tres personas elegidas directamente por la asamblea, previa investigación sumaria. Esta comisión se reunirá a indicación de la directiva o cuando lo solicite a lo menos el 50% de los socios. El afectado, en todo caso, deberá conocer los cargos y podrá presentar los descargos que estime necesarios antes de que se dicte la resolución que lo sancione. Las resoluciones que adopte la comisión de disciplina a que se refiere este artículo, serán apelables ante la próxima asamblea general extraordinaria que se celebre. El fallo de esta asamblea será inapelable. En el caso de que la apelación lo fuere de la sanción de expulsión, se citará a asamblea extraordinaria, en el plazo máximo de 01 mes, para que conozca de la apelación y resuelva sobre ella.

REPRESENTANTE LEGAL (1)

CARGO, NOMBRE Y RUT.

REPRESENTANTE LEGAL (2)

CARGO, NOMBRE Y RUT.

## **10.- Impactos del proyecto:**

### **10.1.- Económico:**

- Se esperaba un incremento familiar para cada uno de los integrantes en \$ 185.879.

Actualmente este es de \$ 94.000, debido a las pérdidas de material genético e infraestructuras de los invernaderos.

- Aumento del capital de trabajo en \$ 3.013.000 ( bulbos - invernaderos – otros.)

-Aumento de competitividad por la adopción de tecnologías y especialización en el rubro.

### **10.2.- Social:**

Se potenció el género femenino con desarrollo personal que les permitió incorporarse a labores productivas con ingresos importantes para ella y sus hijos; generar vínculos con otras productoras consideradas como " Emprendedoras ". en la Región.

### **10.3.- Otros:**

Se fortaleció la organización asociativa con las 16 organizaciones de floricultores de la región con más potencialidad en el desarrollo del rubro regional.

## **11.- Conclusiones y recomendaciones:**

### **Aspectos de interés:**

Al analizar el resultado final del proyecto se han visualizado los principales problemas que aquejan al grupo en vías de buscar respuestas que les permitan mejorarse primera como empresa al interior de su grupo ya que la principal debilidad observada en el transcurso del proyecto es la falta de capacidad asociativa interna que les permita buscar en conjunto mejoras y soluciones a problemas comunes, ya sea para introducir nuevas innovaciones o para establecer alianzas estratégicas. En este período no han superado esta debilidad ha sido difícil para quien les ha asesorado lograr su participación conjunta con otras organizaciones, adoptar responsabilidades y valorar el apoyo permanente que han recibido de los diversos Organismos Públicos aparte del F.I.A, como lo son SERCOTEC - SEREMI AGRICULTURA, INDAP, INIA CARILLANCA entre otros.

Se observa además la falta de cultura exportadora afin a los tiempos actuales. Preocupa además el limitado acceso a fuentes de financiamiento para inversiones de capital de trabajo tan necesarias como por ejemplo una cámara de frío industrial; lo que se ha traducido en una dificultad para introducir nuevas innovaciones tecnológicas que les permitan estar a la par con otras empresas con mas poder y que les constituye amenazas de competencia.

De lo expuesto se desprende si bien existen debilidades y amenazas como toda actividad empresarial cualquiera sea su tamaño, en la medida que ellas sean identificables serán susceptibles que subsanar a costos razonables con el apoyo de los subsidios a nuevos proyectos de índole productivo otorgados por el gobierno.

No obstante a lo interior se reconocen importantes fortalezas y oportunidades como lo son la especialización - complementación con otras empresas afines- Ubicación geográfica cerca de los centros de consumo - calidad suelo - condiciones agroecológicas.

Es importante destacar que la economía ha decrecido en la región y se han enfrentado a los altos costos de insumos por efecto del alza del dolar, dificultándoseles en el cumplimiento oportuno de compromisos económicos adquiridos y al acceso a generar, aumento del capital de trabajo, como anteriormente se mencionó.

Sugiero además que proyectos de este tipo en el que se otorgan importantes recursos económicos a Agricultores, la administración de estos no debiera ser dirigida tan solo por 1 - 2 personas como fue lo observado en este caso. La decisión sobre su buen manejo y cambios establecidos debiera involucrar a la totalidad de los participantes incluyendo al equipo técnico u asesor para una orientación adecuada en el momento, considerando la experiencia en casos similares de este tipo en que se realizan evaluaciones trimestrales en conjunto con el contador lográndose en optimizar y transparentar el buen manejo de los recursos al interior del grupo.

Para el asesor Técnico ha sido enriquecedora la experiencia de trabajo en éste Proyecto y agradece a las personas que confiaron en otorgarle dicha asesoría, especialmente a la Señora Gabriela Chahin que la enlazo con éste Grupo y que de la cual recibió su experiencia, consejos y apoyo moral. Agradece además el haber conocido a personas con grandes valores personales como la Sra Grettel Schramm y Ana Baier de quienes siente profunda admiración por su trayectoria de trabajo y ejemplo en la comunidad.

Finalmente mis agradecimientos personales para mi esposo e hija Pamela que me han brindado su apoyo incondicional



**Iris Ortiz Ferrada**  
**Técnico Agrícola Asesor**

**Temuco**, Enero de 2003