



CONVOCATORIA DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN 2010/2011

FORMULARIO DE POSTULACIÓN DE PROYECTOS

A NIVEL DE PROPUESTA COMPLETA

(Fuente: Arial / Tamaño: 10)

ENERO 2011

TABLA DE CONTENIDOS

1.	LISTA DE CHEQUEO.....	3
2.	RESUMEN DEL PROYECTO.....	4
3.	ANTECEDENTES SOBRE LOS POSTULANTES	9
4.	CONFIGURACION TECNICA DEL PROYECTO	17
5.	ORGANIZACIÓN	38
6.	ESTRATEGIA DE COMERCIALIZACIÓN	42
7.	ESTRATEGIA DE DIFUSIÓN Y/O TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA.....	42
8.	COSTOS DEL PROYECTO	44
9.	ANEXOS.....	51

1. LISTA DE CHEQUEO

La propuesta debe ser presentada en el "Formulario de postulación" en tres copias y archivo digital (CD)	
Ficha identificación ejecutor	
Ficha identificación asociados	
Ficha identificación coordinador y equipo técnico	
Carta compromiso aportes entidad responsable y agentes asociados	
Carta compromiso de cada integrante del Equipo Técnico	
Currículo Vital de los integrantes del Equipo Técnico	
Ficha de antecedentes legales del postulante	
Antecedentes comerciales	
Archivo Excel	

2. RESUMEN DEL PROYECTO

2.1. Nombre del proyecto

Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía.

2.2. Subsector y rubro de impacto del proyecto de acuerdo a CIIU-Clasificador de actividades económicas para Chile (Anexo 9.1), y especie principal (si aplica).

Código CIIU	0111 / 0122 / 1513 / 1520
Subsector	Cultivos y cereales / Apicultura
Rubro	Otros Cultivos y Cereales / Apicultura / Elaboración y conservación de fruta, legumbres y hortalizas / Elaboración de productos Lácteos
Especie (si aplica)	

2.3. Identificación del ejecutor (Anexo 9.2)

Nombre	Cooperativa Centro de Gestión Empresarial IX Región (CEGE Araucanía)
Giro	Asesoría y Asistencia Técnica
Rut	
Representante Legal	Héctor Andrés Fuentes Nuñez
Firma Representante Legal	

OFICINA DE PARTES 2 FIA	
RECEPCIONADO	
Fecha	18 ABR 2011
Hora	11:15
Nº Ingreso	1564

2.4. Identificación del o los asociados (Anexo 9.3).

Asociado 1	
Nombre	Central Apícola Temuco S.A
Giro	Apicultura y educación extraescolar
Rut	
Representante Legal	René Santini León
Firma Representante Legal	

Asociado 2	
Nombre	Cooperativa Campesina Viaducto Ltda.
Giro	Agrícola
Rut	
Representante Legal	Luis Reyes Cofré
Firma Representante Legal	

Asociado 3	
Nombre	Sociedad Apícola Metrenco Ltda.
Giro	Apícola
Rut	
Representante Legal	Jaime Prado Molina
Firma Representante Legal	

Asociado 4	
Nombre	Agroturismo San Pablo Ltda.
Giro	Servicios de banquetería, arriendo de cabañas-Otros servicios de hospedaje temporal
Rut	
Representante Legal	Pablo Valdebenito Rosas
Firma Representante Legal	

Asociado 5	
Nombre	Agrícola Santa Ema
Giro	Comercializadora de productos, explotación de predios y prestación de servicios agrícolas y ganaderos
Rut	
Representante Legal	Héctor Campos Jara
Firma Representante Legal	

Asociado 6	
Nombre	Cooperativa Pukoyam
Giro	Agrícola
Rut	
Representante Legal	Jaime Melillán Sáez
Firma Representante Legal	

Asociado 7	
Nombre	Cooperativa Campesina Boroa Ltda.
Giro	Agrícola
Rut	
Representante Legal	Osvaldo Burgos Aguilera
Firma Representante Legal	

Asociado 8	
Nombre	Cooperativa Campesina Polul Ltda.
Giro	Agrícola y servicios de maquinaria
Rut	
Representante Legal	Oscar Alvarado Herrera
Firma Representante Legal	

Asociado 9	
Nombre	CADEPROM Ltda.
Giro	Producción y comercialización de plumones de pluma de ganso. Producción y comercialización de productos procesados
Rut	
Representante Legal	Sonia Huequeman Cariman
Firma Representante Legal	

Asociado 10	
Nombre	Agroindustrial Lácteos Andinos S.A
Giro	Elaboración de leche, mantequilla y productos lácteos y derivados
Rut	
Representante Legal	María Mardones
Firma Representante Legal	

Período de ejecución

Fecha inicio	01 de junio de 2011
Fecha término	31 de diciembre 2012
Duración (meses)	18 meses

2.5. Lugar en el que se llevará a cabo el proyecto

Región	IX Región de la Araucanía
Provincia	Cautín
Comuna	Temuco

2.6. Estructura de costos del proyecto

Aportes		Monto (\$)	%
FIA			
Contraparte	Pecuniario		
	No pecuniario		
	Subtotal		
Total (FIA + subtotal)			

2.7. Ámbito **principal** de la innovación asociada al proyecto (marcar con una X).

Bienes / Servicio		Proceso	x	Marketing	x	Organización	x
-------------------	--	---------	---	-----------	---	--------------	---

2.8. Resumen ejecutivo del proyecto: indicar problema/oportunidad, solución propuesta, y objetivos y resultados esperados del proyecto.

Las redes GSM han tenido un impacto notable en la agricultura de la región, acortando distancias y mejorando la comunicación. Este proyecto busca sacar mayor partido a estas redes complementando la comunicación de voz de los agricultores con mensajería de texto SMS, herramienta a la cual no se ha sacado el potencial que tiene a nivel agrícola, considerando su fácil uso, economía y confiabilidad.

Adicional a lo anterior, existe una alta necesidad por generar vías que ayuden a consolidar los modelos de negocios campesinos, siendo en este sentido, la información el elemento clave para esto.

El Proyecto "Desarrollo e implementación de una Red de información territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por modelos de negocios campesinos existentes en La Araucanía", tiene por objetivo general Desarrollar e implementar una Red de Información Territorial remota vía SMS para el fortalecimiento de polos de desarrollo económico-productivo liderados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía, es decir, busca crear una vía de comunicación organizada, estructurada y confiable entre las empresas asociativas campesinas y sus miembros, proveedores y clientes, utilizando como canal fundamental de comunicación las redes GSM de telefonía celular actuales y futuras, vía mensajes de texto SMS.

Solución Propuesta: Toda la información que se canalizará será generada en conjunto entre la empresa campesina y CEGE Araucanía, y se organizará a través de "check list" o itinerarios previamente elaborados al tratarse de información técnico-productiva. Cada empresa será la articuladora principal de la información en su territorio donde están dispersos sus miembros (socios y/o proveedores) cumpliéndose de esta manera, el rol de las mismas como polos de desarrollo en sus localidades o zonas rurales. Al mismo tiempo, existirá el canal de comunicación de toda la información que las empresas quieran distribuir según tipo de usuario. En definitiva, la información se canalizará a través de tres vías o flujos, dependiendo del tipo usuario (socio, proveedor o cliente) y tipo de información. El proyecto además promoverá la consolidación de polos de desarrollo (empresas campesinas en sus territorios) a través de acciones paralelas al desarrollo tecnológico.

Resultados:

1. Análisis Ex Ante y Ex Post de la situación de las vías y tiempos de información actuales en los grupos campesinos.
2. Empresas campesinas lideren un mecanismo de información remota vía SMS en zonas rurales.
3. Flujos de información estandarizados ("Listas de Chequeo")
4. Empresas campesinas con planes de promoción y difusión implementados, basado en su nuevo mecanismo de vinculación con el entorno.
5. Productores capacitados en la operación del modelo y líderes de cambio.

El proyecto contempla crear esta red territorial considerando 10 empresas campesinas potencial de crecimiento futuro. Cada empresa está vinculada a un universo promedio de 20 productores (usuarios de la red), es decir, 200 productores directos como piso. Se estima un período de ejecución de 18 meses

3. ANTECEDENTES SOBRE LOS POSTULANTES

- 3.1. Reseña del ejecutor: indicar **brevemente** la historia del ejecutor, cuál es su negocio y cómo éste se relaciona con el proyecto. Incluir valor de ventas anuales en UF para el mercado chileno y en dólares para exportaciones, además del número de trabajadores permanentes (año 2010).

La Cooperativa Centro de Gestión Empresarial IX Región (CEGE ARAUCANÍA), corresponde a una empresa privada compuesta por empresas asociativas campesinas. El CEGE administra entre otros programas, el Plan de Empresarización Campesina de INDAP, en la Novena Región (atendiendo a más de 200 productores de la Araucanía), y ejecuta una serie de proyectos y convenios atinentes a diferentes áreas de desarrollo empresarial siempre vinculados a la pequeña agricultura, lo cual ha permitido que el equipo multidisciplinario que lo compone y la organización cuenten con habilidades y competencias diversas en los ámbitos: Organizacional, Jurídico, TIC (Tecnologías de la Información y Comunicación), Innovación y Gestión Empresarial- Productiva, y Finanzas.

Como estrategia de trabajo CEGE Araucanía se enmarca en la **Innovación Aplicada**, gracias a lo cual se ha posicionado regional y nacionalmente. Entre las actividades vinculadas a la Innovación están: organiza y ejecuta Primer Seminario de Innovación Internacional en Regiones (2009); organiza y ejecuta el Primer Seminario de Innovación en TIC aplicado a la Agricultura en regiones (2010); Convenios de Trabajo y Colaboración con la Universidad de la Frontera, y Mindcode (México).

Uno de los principales hitos de CEGE ARAUCANIA, es haber desarrollado un **sistema integrado de gestión de la información (Proyecto FIA PYT-2009-0264)**, capaz de gestionar los datos y centralizarlos digitalmente, además de establecer un sistema de comunicación ("Farmer Tips") basado en la mensajería (SMS), un software de contabilidad gerencial para el campo y en un Portal Web Somoscampo.cl.

Equipo de Trabajo y competencias

CEGE cuenta con un equipo multidisciplinario capaz de transferir diversas competencias entre sus usuarios, levantar información relevante (diagnósticos), generar informes territoriales, por rubros, y sectores, entre otras. Específicamente el equipo lo componen: Ingeniero Civil Industrial, Ingeniero Comercial, Ingenieros Agrónomos, Contador Auditor, Asistente Contable y Tributario, y Profesionales Part-Time (Abogado, Psicólogo, Ingeniero Informático, Ingeniero Forestal). Entre las especializaciones (estudios) del equipo se encuentran Innovación, Legislación Tributaria, Tecnologías de la Información y comunicación, y Marketing.

El equipo CEGE se ha consolidado en términos de confianza, aprobación por parte de sus usuarios, profesionalismo y capacidad analítica, gracias a la metodología de trabajo sistematizada y consecuente con los objetivos de su modelo jurídico.

3.1.1. Acceso a otros subsidios: ¿El ejecutor ha accedido a subsidios de FIA u otras agencias del Estado? (marque con una X)

SI	x	NO	
----	---	----	--

3.1.2. Si la respuesta anterior fue **SI**, entregar la siguiente información para un máximo de cinco adjudicaciones de subsidios (inicie con el más reciente).

Subsidio 1	
Nombre agencia	Fundación para la Innovación Agraria - FIA
Nombre proyecto	"Desarrollo de un modelo de Gestión Organizacional que facilite el aumento de la productividad y rentabilidad en la empresa asociativa campesina"
Monto adjudicado (\$)	
Año adjudicación y código	2005 FIA-ES-C-2005-3
Fecha de término	2006
Logros alcanzados con el proyecto	Se logró desarrollar y diseñar un Modelo de Gestión Organizacional basado en diferentes modelos internacionales, con aplicabilidad en los modelos campesinos. Este nuevo modelo permite validar metodológicamente las asesorías de fortalecimiento organizacional y acompañamiento empresarial llevadas a cabo por CEGE Araucanía.

Subsidio 2	
Nombre agencia	CORFO
Nombre proyecto	Comunidad de Gestión del Conocimiento para el mejoramiento de la competitividad en el rubro papa de la Región de la Araucanía
Monto adjudicado (\$)	
Año adjudicación y código	2009 Cód. 09CCR-6484
Fecha de término	Marzo 2011
Logros alcanzados con el proyecto	- Disposición de un modelo virtual de asociatividad para la pequeña agricultura - Agricultores paperos capacitados en el uso de tecnologías (uso del computador). - Mayor uso de tecnologías por parte de los agricultores. - Creación de un portal Web dedicado exclusivamente a la información del rubro papa en la Región de la Araucanía www.papasaraucania.cl.

Subsidio 3	
Nombre agencia	Fundación para la Innovación Agraria - FIA
Nombre proyecto	Innovación aplicada a un Sistema de Transferencia y Gestión de la Información según los momentos críticos de los ciclos productivos de usuarios del CEGE Araucanía en los rubros Trigo, Avena, Lupino y Flores.
Monto adjudicado (\$)	
Año adjudicación y código	2009; Cod. PYT-2009-0264
Fecha de término	Abril-2011
Logros alcanzados con el proyecto	i) 60 productores cuentan con información rápida, oportuna y eficiente que ha ayudado a la toma de decisiones en sus procesos productivos. ii) 35 empresarios agrícolas tienen presencia en la Web, mediante la incorporación al primer portal agroalimentario www.somoscampo.cl. iii) Productores capacitados en el uso de tecnologías. iv) Cambio de mentalidad y de hábitos en el uso de las tecnologías de la información, lo cual se visualiza en los siguientes puntos: a) Disminución de brechas en cuanto al uso de TICs (manejo de SMS y otras funcionalidades del teléfono celular) b) El grupo de productores dispone de un diseño individualizado de un sitio para tener presencia en Internet, situación que revierte en un 100% la situación inicial (considerando que nadie tenía presencia en la Web) c) Propensión al uso de computadores e internet en su gestión diaria. Existen productores del grupo que se interesan por aprender computación y acceder a internet, adquirir y/o mejora equipos. En definitiva, han perdido el temor que evidenciaban respecto al uso de TICs.

- 3.2. Reseña del o los asociados: indicar **brevemente** la historia de cada uno de los asociados, sus respectivos negocios y cómo estos se relacionan con el ejecutor en el marco del proyecto. Complete un cuadro por cada asociado. Incluir valor de ventas anuales en UF para el mercado chileno y en dólares para exportaciones, además del número de trabajadores permanentes (año 2010). Se excluyen las organizaciones sin fines de lucro.

Nombre asociado 1	Cooperativa Campesina Boroa Ltda.
La Cooperativa Campesina Boroa Ltda. Corresponde a una empresa asociativa creada en el año 1998. Sus inicios fueron motivados por el interés de aumentar los volúmenes de compras y ventas a modo de mejorar el poder de negociación. Con el paso del tiempo, han logrado consolidarse tanto organizacional como productivamente, manejando alrededor de 600 hectáreas por temporada. Es tal el nivel de empresarización y desarrollo, que esta cooperativa se enmarca en la región y el país como un modelo de empresa asociativa exitoso. Actualmente se encuentra ejecutando un Programa de Alianzas Productivas para consolidar el desarrollo de proveedores y logra una oferta exportable en el mediano plazo. Esta empresa es usuaria del Programa de empresarización CEGE Araucanía, está conformada por 18 socios, y se dedica principalmente a la producción de lupino amargo. Sus ventas el año 2010 fueron de UF. El producto es comercializado a una empresa exportadora, la cual vende el producto directamente al mercado internacional.	

Nombre asociado 2	Central Apícola Temuco S.A.
La Central Apícola Temuco S.A., corresponde a una organización creada en el año 1997 por un grupo de apicultores con una visión común. Mejorar la comercialización y desarrollar un negocio diversificado en cuanto al rubro apícola se refiere. La empresa es usuaria del Plan de Empresarización del CEGE Araucanía y forma parte como socio de la Cooperativa Centro de Gestión Empresarial desde sus inicios. Está conformada por 7 socios. Sus ventas el año 2010 fueron de UF y actualmente mantiene 4 trabajadores en forma permanente. La empresa tiene una tienda comercial en la ciudad de Temuco, donde comercializa miel, insumos apícolas y una línea cosmética basada en los productos de la miel. Se han caracterizado por el permanente desarrollo de productos innovadores, lo cual les ha permitido ser los ganadores de diferentes concursos de desarrollo y emprendimiento, destacando el premio a la innovación. Los socios apicultores y sus respectivos predios se encuentran en comunas aledañas como Nueva Imperial, Pitrufquén, y Vilcún, los cuales pasan a ser proveedores de esta empresa asociativa.	

Nombre asociado 3	CADEPROM Ltda.
-------------------	----------------

La cooperativa Cadeprom es usuaria del plan de empresarización del CEGE Araucanía, y actualmente es socia de la Cooperativa Centro de Gestión Empresarial IX Región. Es una empresa conformada por 10 socias mujeres y que se dedican a la producción de plumones de pluma de ganso y elaboración de productos procesados como mermeladas, encurtidos, entre otros.

Las ventas obtenidas en el año 2010 fueron de UF, y actualmente no tienen ningún trabajador permanente, ya que las personas que trabajan son las mismas socias de la empresa. Actualmente se encuentra aumentando su cartera de productos, y esperan desarrollar una nueva estrategia comercial que les permita recuperar sus niveles de ventas en mercados formales.

Se ubican en la ciudad de Cunco, donde cuentan con la infraestructura y equipamiento necesario para la realización de las labores de producción y comercialización de los productos.

Nombre asociado 4	Agroturismo San Pablo
--------------------------	------------------------------

Agroturismo San Pablo es una sociedad conformada por 2 personas y está ubicada en la comuna de Cunco, se dedica al turismo rural, el cual es uno de los principales ejes de desarrollo productivo de la Región de La Araucanía.

La empresa cuenta con cabañas, sector de camping, piscina y un salón de eventos con capacidad para 100 personas. Las ventas obtenidas el año 2010 fueron de UF. La empresa es usuaria del plan de empresarización del CEGE Araucanía y cuenta con personal fijo en la temporada alta (diciembre-marzo), luego durante el año es en forma temporal.

Nombre asociado 5	Cooperativa Campesina Viaducto Ltda.
--------------------------	---

Esta Cooperativa está conformada por 12 socios del sector de Collipulli dedicados a la producción de cereales y producción de ovinos. La empresa fue creada para canalizar específicamente la comercialización de sus insumos y semillas, demandados por los mismos socios. Las ventas obtenidas el año 2010 fueron de UF.

La empresa pertenece al Plan de Empresarización del CEGE Araucanía desde hace 5 años aproximadamente, y se encuentran en un proceso de desarrollo de proveedores, y diversificación comercial, al integrar una nueva unidad de negocios como lo es la prestación de servicios.

Nombre asociado 6	Agrícola Santa Ema Ltda.
--------------------------	---------------------------------

Agrícola Santa Ema Ltda. es una empresa agrícola asociativa de la ciudad de Curacautín. Se dedica al cultivo de cereales, principalmente trigo y avena; y a partir de esta temporada a la prestación de servicios. Se estima que para esta nueva temporada se incorpore como nueva unidad de producción el rubro lupino.

Las ventas de la empresa en el año 2010 fueron de UF, cifra muy menor, dado a que no contaban con un sistema de facturación y modelo de negocios que canalizara todo su potencial de ventas. Esta organización es usuaria del programa de empresarización del CEGE Araucanía, con quienes se ha podido consolidar en términos de disponer de un modelo asociativo a seguir, por cuanto se estima con un importante potencial de crecimiento.

Nombre asociado 7	Sociedad Apícola Metrenco Ltda.
-------------------	---------------------------------

Empresa apícola dedicada al producción de miel, prestación de servicios de estampados, producción de núcleos, entre otras unidades de negocios. Su producción la desatanan indirectamente a la exportación. Sus ventas anuales alcanzan UF (año 2010).

Se vincula con el centro de gestión como socio de la empresa, y como usuario del programa de este administra (empresarización).

Nombre asociado 8	Cooperativa Polul Ltda.
-------------------	-------------------------

Empresa compuesta por productores dedicados a la producción de cereales y ovinos. Particularmente la empresa se constituyó como un agente articulador de compras de insumos y posteriormente como prestador de servicios agrícolas, siendo actualmente un soporte directo a los socios que la componen y a otros clientes de la zona. Se encuentra localizados en el sector de Polul en la comuna de Pitrufrquén.

Se vincula con el centro de gestión como socio de la empresa, y como usuario del programa de este administra (empresarización).

Nombre asociado 9	Agrícola Lácteos Andinos Ltda.
-------------------	--------------------------------

Empresa que nace de un proyecto de Innovación de la Fundación para la Innovación Agraria FIA, para la implementación de un sistema de producción satélite, con sucursales de elaboración de queso. Actualmente forman parte del grupo de empresas bajo la asesoría del plan de empresarización campesina CEGE.

Se encuentra en un proceso de consolidación comercial y desarrollo productivo. Sus ventas anuales en el 2010 alcanzan las UF.

Nombre asociado 10	Coop. Campesina Pukoyam Ltda.
--------------------	-------------------------------

Empresa de pequeños productores de la comuna de Toltén. Su organización sustenta un modelo asociativo en formación, dado a que hace una temporada han iniciado acciones de comparas conjuntas. Administran actualmente un Info-Centro Rural, canalizado a través de FIA.

Forman parte del grupo de usuarios del Plan de Empresarización del CEGE Araucanía.

3.3. Reseña del coordinador principal del proyecto (Anexo 9.4).

3.3.1. Datos de contacto

Nombre	Mariela Fernández Wickel
Fono	
email	

3.3.2. Indicar **brevemente** la formación profesional del coordinador, experiencia laboral y competencias que justifican su rol de coordinador del proyecto.

Licenciada en Ciencias de la Administración y Economía e Ingeniero Comercial Mención Economía de la Universidad de La Frontera; Ingeniero Civil Industrial Mención Tecnologías de la Información de la Universidad Autónoma de Chile; Auditor Interno ISO 9001:2000; Diplomado en Innovación Tecnológica de la Universidad de Oviedo de España.

En el ámbito empresarial e institucional ha trabajado como monitora de Taller en el Instituto de Desarrollo Local y Regional (IDER).

En el Centro de Gestión Empresarial (CEGE Araucanía) se ha desempeñado como subgerente de Gestión Empresarial CEGE, Gerente de Innovación Territorial CEGE y actualmente como Gerente General CEGE Araucanía.

Entre las últimas actividades de mejora realizadas por la señora Mariela Fernández Wickel se encuentran su participación en el "Seminario de Innovación APTE-Barcelona, España, en noviembre de 2009; participación en el "Seminario Innovación y Conocimiento en América Latina ADI (Agenda para Desarrollo Ibero América)" Barcelona, España, noviembre de 2009. Participa también de algunas visitas a importantes centros tecnológicos de España, como la visita realizada a Esade-Creapolis, universidad pionera en el desarrollo tecnológico español y ha participado en talleres participativos de Innovación, en la Fundación para la Innovación COTEC-ESPAÑA.

Ha diseñado y liderado proyectos y estudios de innovación, destacando: Desarrollo de un modelo de gestión organizacional que facilite el aumento de la rentabilidad y competitividad de la empresa campesina; Diseño de Proyecto de Innovación en Sistemas de Información Tecnológicos y programa de Difusión Tecnológica (CORFO).

Entre sus últimas relatorías que ha realizado en el área profesional de innovación destaca: Desarrollo Tecnológico y el desarrollo económico (España); Seminario: Innovación en Tecnologías de la Información y Comunicación para la Agricultura, realizada en la CEGE Araucanía en Temuco; Seminario Internacional de Innovación "Cómo innovar para ser competitivo" también realizado en la CEGE Araucanía, Temuco; Seminario TICs-FIA, realizado en Santiago; Seminario de Innovación Tecnológica organizado por el Ministerio de Economía, Innovación – Temuco; Seminario de Innovación Unap Victoria.

4. CONFIGURACION TECNICA DEL PROYECTO

- 4.1. Problema u oportunidad: identificar y analizar el problema u oportunidad de mercado que da origen al proyecto de innovación.

En la Araucanía existen una serie de empresas campesinas asociativas, las cuales deben canalizar información tanto hacia sus asociados como a sus proveedores o clientes finales respecto de alternativas de productos (compra y/o venta), stock, ofertas, reuniones, etc. Sin embargo, estos productores si bien se distribuyen en los alrededores de las empresas, se encuentran altamente dispersos, alejados de las ciudades y atomizados lo que dificulta la unión y comunicación permanente entre ellos. En este escenario, y a pesar del desarrollo que han experimentado las tecnologías de la información y comunicación (TICs), su aplicabilidad en los modelos de negocios campesinos es casi nula lo que se condice con dicho desarrollo tecnológico, principalmente en regiones.

La oportunidad que se visualiza es que actualmente existen las condiciones de masificar un mecanismo de comunicación a través de las redes GSM, vía SMS remoto, el cual reduciría considerablemente las distancias y tiempos de reacción entre productores, lo que a su vez facilitaría la consolidación de los modelos de negocios campesinos actuales y potenciales al convertirse en referentes de información de sus propias localidades (polos de desarrollo), "al generar el valor de la instantaneidad de la información".

Se propone un mecanismo de envío de información vía SMS, estructurado en tres flujos de información: 1) según los mapas de información organizados en "Listas de Chequeo" para la estandarización del manejo productivo de cada rubro, 2) según necesidades de contacto con clientes, y 3) según requerimientos de información de los socios de cada empresa. Es decir, flujos con orientación a todo el entorno de la empresa: cliente, proveedores y socios.

4.2. Solución innovadora: ¿Qué solución innovadora se propone en el presente proyecto para resolver el problema y/o aprovechar la oportunidad de mercado?

4.2.1. Indicar el ámbito **principal** de la innovación asociada al proyecto (marcar con una X).

Bienes / Servicios		Proceso	x	Marketing	x	Organización	X
--------------------	--	---------	---	-----------	---	--------------	---

4.2.2. Describir la solución a desarrollar en este proyecto y explicar su mérito innovador, en términos de novedad y agregación de valor.

Innovación aplicada a la Organización:

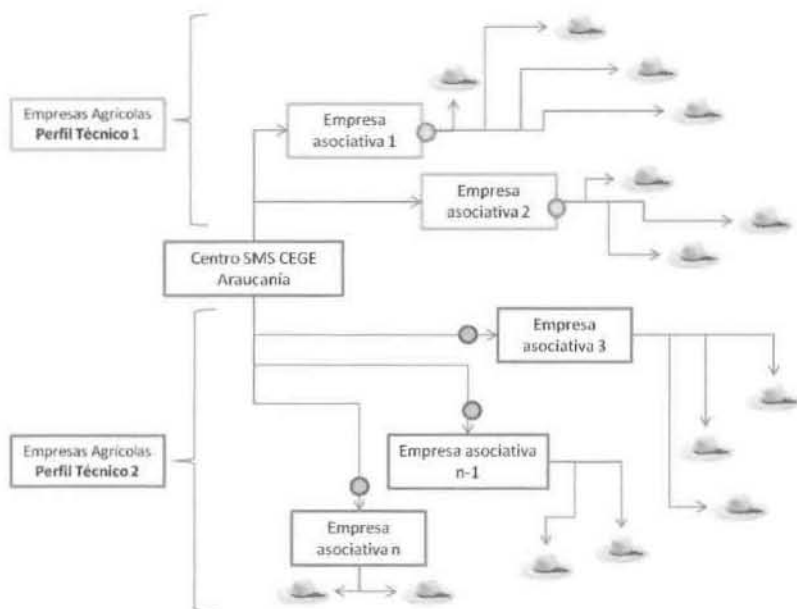
Se propone “desarrollar una red de información rural” lo cual implica cambios en el actual mecanismo organizacional de cada empresa campesina, al ser ellos mismos los “articuladores de la información en los territorios”. Esta adaptación implica **potenciar los modelos de negocios** que lideran estos grupos de productores favoreciendo la consolidación de los mismos al convertirse en referentes de información oportuna y de calidad. La consolidación de los modelos de negocios, se traduce en el mediano plazo a **mejores condiciones de negociación** del conjunto de productores al operar de manera colectiva en los procesos de adquisición de insumos, equipos, asesorías, etc.

Innovación aplicada a los Procesos:

Los sistemas de información eficientes optimizan el accionar técnico – productivo, lo cual facilita las mejoras en el manejo agronómico y labores. Gracias al mecanismo de información especializado propuesto, diferentes productores alejados de las corrientes de información podrán acceder a ella y mejorar sus propios procesos de decisión y negocios, aumentando así la competitividad, rentabilidad y valor de la producción.

Innovación aplicada al Marketing:

Se propone nuevas y más vías de comunicación con los clientes, lo cual cambia drásticamente la forma de promoción de los servicios y productos de las empresas campesinas actualmente localizadas en zonas rurales alejadas, pues se crea un valor (innovación) en este tipo de empresas como lo es la instantaneidad de información, permitiendo mantener un flujo “estable”, directo, formal, masivo (replicabilidad), escalable, de bajo costo y de alto impacto por parte del usuario final al ser una vía sin costo directo para éstos. Esta vía es hasta ahora alejada a la realidad agrícola, y por ello de alto valor en la cadena. Este ámbito promueve el aumento en la facturación anual de las empresas, al canalizar más y nuevos clientes del territorio, así como también, facilitar el aumento de la cartera de servicio y productos a ofrecer por parte de las mismas empresas.



Esquema N°1:

Modelo Red Información Agro-Rural con tipos de perfiles de Usuarios según factibilidad técnica.

Fuente: Elaboración Propia.

4.3. Estado del arte

4.3.1. ¿Qué existe en Chile y en el extranjero relacionado con la innovación propuesta? (incluir información cualitativa y cuantitativa)

En Chile
En la actualidad los productores y clientes que interactúan alrededor de las asociaciones campesinas se comunican utilizando como herramienta fundamental la telefonía celular, la cual en estos últimos años ha tenido un importante desarrollo en la región de La Araucanía, especialmente en cobertura. Los socios, clientes y proveedores de estas empresas campesinas se encuentran distantes entre sí, alejados de polos urbanos, <u>careciendo de un canal de comunicación eficiente y bien estructurado</u>. Hoy en día en Chile existen iniciativas en el ámbito de las TICs que buscan la integración entre productores agrícolas, sin embargo, no se han desarrollado sistemas o modelos de comunicación que integre a los tres agentes fundamentales que interactúan con la empresa: socios, clientes y proveedores, y que sea masivo, escalable, estable, y de bajo costo operacional. Entre los modelos desarrollados en Chile y que intentan unir a grupos de productores a través de las TICs, se encuentra por ejemplo: 1.) Portal www.yoagricultor.cl, en el cual sólo interactúan productores entre sí, se trata de un portal más bien técnico sin elementos de comercialización y comunicación permanente (es vía internet). 2.) Plataforma www.agromovil.cl en la Región de La Araucanía. Herramienta que centraliza información agrícola, la cual debe ser capturada por el productor desde el portal (internet), y vía hacia teléfonos celulares pero vía WAP, lo cual es de alto costo lo que impide su masividad. La información es más bien coyuntural, sin matices de comercialización. 3.) <u>Infocentros</u>, centros locales (rurales) de conectividad desde donde los productores pueden acceder a servicios de información, basándose en Internet. 4.) Información Precios de Mercado – ODEPA, corresponde a un nuevo servicio implementado de información sólo de precios en hortalizas. Opera con bajo modalidad de consulta y suscripción mensual a un costo entre \$70 y \$100. <u>Modelo TIC – CEGE</u>, proyecto FIA-CEGE Araucanía el cual integra tres subsistemas (1. Control de Gestión, 2. Mensajería de texto y 3. Portal web multiusuario www.somoscampo.cl). Este proyecto marcó el precedente del valor, aceptación y eficiencia que significa la comunicación vía SMS. Este sistema de mensajería es administrado desde el CEGE hacia el productor o empresa (Usuario CEGE), e integra información de precios y los "Farmer Tips". Esta iniciativa ha tenido un interesante impacto entre los productores, sin embargo, no integra flujos de promoción y comunicación de las mismas empresas campesinas hacia sus potenciales clientes y proveedores, sólo llega al usuario CEGE (la empresa).
En el extranjero

- 1.) Modelo Rural CAT: Comunidad agroalimentaria y del mundo rural en Cataluña, España. La innovación radica en hacer del uso de la TICs una oportunidad para proporcionar recursos de mejora de la actividad económica en el mundo rural. Ofrece servicio de información (noticias, informes técnicos, agenda de eventos, etc.) formación on-line, aplicaciones avanzadas (avisos fitosanitarios, recomendaciones de riego, servicio de agrometeorología), entre otros.

- 4.3.2. Indicar cuán nueva, diferente o mejor es la innovación propuesta con respecto al punto anterior (4.3.1).

Las diferentes iniciativas en TICs, han tenido un interesante impacto entre los productores, particularmente, en el caso del modelo TIC – CEGE. Sin embargo, no existe un modelo tecnológico que gestione íntegramente la información a través de flujos de promoción y comunicación de las mismas empresas campesinas hacia sus potenciales clientes y proveedores, sólo llega al usuario CEGE (la empresa).

En definitiva, no existe un sistema-red-territorial de bajo costo basado en TICs que articulen a los socios, clientes y proveedores de la empresa en un solo sistema, y que sean las propias empresas campesinas las articuladoras de su información en los territorios, con énfasis en la consolidación de sus propios modelos de negocios.

Creemos que el desarrollo territorial en las zonas rurales, va muy de la mano con la oportunidad que tengan los modelos asociativos campesinos de fortalecerse, generando un polo de desarrollo e integración, facilitando la coordinación entre los pequeños agricultores que se encuentran muy atomizados y dispersos, por lo general aislados en términos de información de calidad.

- 4.4. Indicar si existe alguna restricción legal y/o ambiental que pueda afectar el desarrollo y/o la implementación de la innovación propuesta.

No existen restricciones legales y/o ambientales que afecten el proyecto.

- 4.5. Propiedad intelectual: ¿Existen patentamientos, licenciamientos u otros mecanismos de protección **relacionados directamente** con el presente proyecto, que se hayan obtenido en Chile o en el extranjero? (marque con una X)

SI		NO	X
----	--	----	---

4.5.1. Si la respuesta anterior es **SI** indique cuáles.

4.5.2. Declaración de interés; indicar si existe interés por resguardar la propiedad intelectual de la innovación que se desarrolle en el marco del proyecto (marcar con X).

SI	x	NO	
----	---	----	--

4.5.3. En caso de existir interés especificar quién la protegerá. En caso de compartir la patente especificar los % de propiedad previstos.

Nombre institución	% de participación
Cege Araucanía	100%

4.5.4. Reglamento de Propiedad Intelectual: ¿El ejecutor y/o los asociados cuentan con una política y reglamento de propiedad intelectual?

SI		NO	X
----	--	----	---

Mercado objetivo

- 4.5.5. Identificar, describir y cuantificar el mercado objetivo al que se pretende llegar con la solución dada y la participación de mercado esperada (incluir fuente y mercado de referencia).

El proyecto **desarrollará una Red de Información Territorial remota vía SMS para el fortalecimiento de polos de desarrollo económico-productivo liderados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía, coordinado por CEGE**. Esta expertiz en cada empresa campesina apoyará sus propios modelos de negocios, fortaleciéndolos a través de la sumatoria de personas vinculadas (socios, clientes, proveedores), encadenamientos, entre otros. El proyecto generará experiencias de promoción y difusión de productos como: cereales, insumos, frutales, mieles, papas, cera, servicios agrícolas, turismo, entre otras líneas de productos.

Desglose del Modelo de Negocios:

1. **Beneficios del Ejecutor y Asociados:**
 - 1.1. **Beneficios para los Asociados:**
 - Más ingresos. Se facilitará el aumento de ventas de productos e insumos en cada empresa campesina al mantener una red de contacto y difusión permanente y de bajo costo.
 - 1.2. **Beneficios para Ejecutor:** Consolidación del CEGE en cuanto a su plataforma de servicios y sus asociados campesinos en el territorio. Mejorará la especialización en sistemas de información y se permitirá la replicabilidad del conocimiento y del sistema territorial obtenido.
2. **Productos y/o servicios involucrados:**
 - 2.1. Productos involucrados de asociados que promocionarán o gestionarán a través de la red se indicaron anteriormente, correspondiente a los rubros de cultivos tradicionales, servicios agrícolas, insumos agrícolas, leguminosas, artesanía, frutales, papas, lácteos, productos procesados y apicultura. En cada empresa además se creará una unidad de promoción y difusión, la cual podrá constituirse en un centro de ingresos para cada una en particular.
 - 2.2. Servicios del Ejecutor: El proyecto permite la generación de una nueva área especializada en el CEGE, disponiendo de un canal masivo de comunicación para proveer a los territorios información de toda índole a bajo costo. Esto puede significar encadenarse con empresas de información y canalizar solicitudes de compra en empresas de insumos. Así como también, la innovación facilitará la potencial venta de un servicio de información a "otros segmentos" de productores y/o empresas del área agrícola de la región y el país, maximizando el modelo de negocios de esta innovación.
3. **Volúmenes de Ventas:** Se espera aumentar las ventas de los asociados en a lo menos 20% anual en comparación al volumen actual de los productos.
4. **Mercado Objetivo:**
 - 4.1. Mercado de las Empresas Asociados: El mercado a acceder de las empresas asociadas se estima en un universo de a lo menos 20 por grupo campesino, sin contar los socios directos. En definitiva, como piso el proyecto accederá a 200 productores comunicados.
 - 4.2. Mercado del Ejecutor: Se visualiza poder canalizar demandas de envío de información para nuevos segmentos de grupos o empresas agrícolas de la región, empresas de insumos, otros.

- 4.5.6. Demanda: describir y dimensionar la demanda actual y/o potencial. Especificar quiénes son los clientes, qué demandan, cómo compran, y cuáles son los volúmenes y precios de los bienes/servicios innovadores a ser comercializados. Igualmente describir y dimensionar la demanda actual y/o potencial por las materias primas que pueden ser requeridas en el proyecto, incluyendo volúmenes, precios y usos alternativos.

Las empresas en las cuales está considerado ser beneficiarias con este proyecto desarrollan sus actividades productivas en los siguientes rubros: lupino, papas, turismo, frutales, servicios agrícolas, venta de insumos, productos procesados, cereales, lácteos y apicultura.

La agricultura es uno de los ejes productivos más importantes de la región y la actividad económica responsable del 35% de la ocupación regional (Fuente: Gobierno Regional de la Araucanía), siendo la pequeña agricultura el eje de esta actividad en la región. Los rubros insertos en el proyecto se encuentran priorizado en las estrategias de desarrollo regional, destacando entre éstos a nivel nacional el turismo rural por disponer de un gran potencial de desarrollo (principalmente por la cantidad de parques nacionales, volcanes y lagos existentes en la región).

En este escenario, las empresas campesinas requieren maximizar su nivel de importancia en sus propios territorios y eficiencia, pues generan beneficios directos e indirectos en sus localidades, y es precisamente ese rol de la pequeña empresa el que hay que fortalecer para traspasar competitividad a los territorios a partir de las bases de la AFC.

El mercado actual que enfrentan las pequeñas empresas agrícolas les resta poder de negociación por lo que su competitividad estará dada por la capacidad de coordinación, comunicación y posterior consolidación. En definitiva, la estructura territorial (geográfica y económica) de La Araucanía, limitan la competitividad de las empresas o agrupaciones campesinas, pues inhibe la fluidez de los canales convencionales de comunicación, lo cual hace que las opciones de compra e información de insumos o productos sea altamente asimétrica y de baja diversidad de opciones. Al mismo tiempo, esto genera altos costos para los productores más alejados ya que podrían disponer de alternativas en las mismas empresas o acopias, generándose interesantes economías de escala. Mediante el proyecto se aborda esta situación creando el valor de la instantaneidad de la información.

Bajo la premisa anterior, el proyecto pondrá a disposición de este segmento, un mecanismo de información con un valor incalculable desde la perspectiva de las necesidades actuales. Esto podrá ser el modelo de negocios de mediano plazo para la innovación propuesta, administrada por el CEGE Araucanía.

Por otra parte, y como ya se comentó, la innovación propuesta se trata de un servicio de información, el cual será demandado inicialmente (universo del proyecto) por una serie de agricultores organizados en modelos de negocios asociativos, vinculados a rubros y territorios diferentes (productores vinculados al proyecto), con una interesante potencial de crecimiento. El servicio que se pondrá a disposición de los proveedores, clientes y socios de cada empresa, corresponde a mensajería de texto (SMS), tendientes a fidelizar la relación existente, y aumentar la vinculación y tamaño de los negocios actuales. Este servicio es de bajo costo directo para las empresas, y sin costo para el beneficiario final (cliente, proveedor y/o socio).

Los negocios actuales vinculados al proyecto, se caracterizan actualmente por los siguientes aspectos:

- Grupo de productores apícolas: Se trata de dos organizaciones campesinas, las cuales manejan una producción anual de 206.800 kilos totales de miel, equivalentes a 4.400 colmenas. Las ventas vinculadas a este modelo de negocios, considerando sólo la producción de miel natural es de \$248.160.000 (existen otros servicios vinculados como comercialización de insumos apícolas, servicios de polinización, estampado de cera, etc.). Se estiman alrededor de 15 productores de dichos modelos de negocios.
- Grupo de productores de cereales: Corresponde dos grupos de productores conformado en su conjunto por 18 productores individuales. La producción total es de 200 hectáreas de cereales (trigo y avena), las cuales generan 11.000 quintales, equivalentes a una venta neta anual de \$143.000.000. Estos grupos a su vez tienen una potencialidad de vinculación en sus territorios por la comercialización de insumos agrícolas.
- Grupo de productores de lácteos: Corresponde a un modelo de negocios subdividido en 3 sucursales productivas. El volumen de producción de quesos totales al año es de 15.000 kilos, comercializados a un precio promedio de \$4.000 (neto). Este negocio vincula a lo menos 100 clientes de diferentes partes de la región.
- Grupo de productores de papas: Corresponde a un grupo asociativo, de 14 productores. En total los productores producen 30 hectáreas de papa consumo y la empresa produce 5 hectáreas de papa semilla, equivalentes a una producción por temporada de 14.100 kilos y 1.400 kilos, respectivamente. Las ventas netas asociadas a este modelo de negocios (no necesariamente a la facturación de la empresa) es de \$90.000.000 al año.
- Grupo de productores de leguminosas: Corresponde a un grupo de campesinos, que producen anualmente 13.500 quintales de granos, producidos en 500 hectáreas. Las ventas vinculadas al modelo de negocios (no necesariamente facturados a través de la empresa) es de \$270.000.000.
- Grupo de productoras dedicadas a la elaboración de productos procesados y plumones: Corresponde a un modelo asociativo de mujeres, las cuales tienen un potencial de producción de 2.500 kilos entre mermeladas y encurtidos. En plumones de ganso, existe una capacidad de producción de 24 unidades, los cuales se comercializan en promedio de \$60.000.
- Grupo de productores dedicados al turismo rural: La capacidad de hospedaje que presenta el grupo, es de 40 personas en la zona de Cunco, sin considerar la capacidad del camping. Dispone de salón de eventos y banquetería de 100 personas. Los principales clientes son de la región y alcanzan un promedio de 350 clientes por temporada.
- Grupo de productores dedicados a la comercialización de insumos y semillas: corresponde a un modelo de negocios que abastece a más de 150 clientes de la zona de Collipulli. El negocio se compone de 94.000 kilos de insumos y 3.500 kilos de semilla, específicamente de pasto forrajero (ballica, alfalfa, y mezclas).

En cada caso, existe un potencial de crecimiento en términos productivos, son embargo existen limitaciones de vinculación comercial, lo cual gracias a la implementación de los servicios de información, se espera canalizar una mayor número de demanda de proveedores y clientes, maximizando el tamaño de cada uno de los modelos de negocios campesinos. Sólo estimando la compra y venta de insumos en cada caso, se espera un aumento de a lo menos el 20% de las ventas netas en cada caso, esto sin considerar, la canalización de la producción asociativa.

4.5.7. Competidores: describir a los actuales y/o potenciales competidores (incluyendo productos sustitutos) y los aspectos que lo diferencian de ellos.

Este proyecto intenta desarrollar e implementar una nueva forma de canalizar y gestionar la información en los territorios rurales, el cual al tratarse de un modelo de información inédito en términos de la organización de sus componentes, no existen competidores directos. El "bien" a transar o demandar corresponde a un intangible: información. Esto hace que existan fuentes de información como competidores indirectos al modelo que se pretende implementar. Estas fuentes pasan a ser medios de difusión como diarios, revistas, televisión abierta, internet, radio, boletines informativos, entre otros.

Elementos diferenciadores de los competidores indirectos con el proyecto: Entre los elementos que destacan sobre la situación actual y que serán superados por el proyecto de innovación propuesto, están:

- Las fuentes de información actuales no llegan a todo el territorio con la oportunidad requerida para la gestión de los negocios agrícolas.
- La información que circula en el medio no necesariamente es a la medida de los requerimientos.
- No existen medios de información que faciliten la comunicación "intra-modelos" de negocios campesinos.
- Información actual es dispersa, general, y masiva, lo cual entorpece tanto la captura como el entendimiento de la misma.

4.6. Objetivos del proyecto

4.6.1. Objetivo general

Desarrollar e implementar una Red de Información Territorial remota vía SMS para el fortalecimiento de polos de desarrollo económico-productivo liderados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía.

4.6.2. Objetivos específicos

Nº	Objetivos Específicos (OE)
1	Analizar el actual estado de las vías y tiempos de información, vinculación y gestión de antecedentes técnico-económicos de los modelos de negocios campesinos y los productores (proveedores o clientes actuales y potenciales) con que interactúan.
2	Desarrollar e implementar un Modelo Informático para sustentar una Red de Información Rural Remoto basado en un mecanismo de envío SMS, administrables por las propias empresas campesinas.
3	Desarrollar mapas de información validados y estructurados según rubro a través de "Listas de Chequeo", orientados a facilitar el envío ordenado de información que facilite la estandarización del manejo productivo y productos finales.
4	Diseñar e implementar planes de promoción y difusión de cada empresa campesina (modelo de negocio) para su fortalecimiento comercial.
5	Desarrollar competencias y líderes entre los grupos de productores por rubro, para facilitar la gestión del cambio y adaptabilidad del nuevo modelo de red.
6	Capturar el impacto en los resultados de desarrollar e implantar la Red de Información Rural en los modelos de negocios campesinos y sus productores.

4.6.3. Resultado esperado e indicadores: asociar un resultado esperado por cada objetivo específico presentado.

N° OE	Resultado Esperado (RE)	Indicador de Resultados (IR)		
		Indicador (cuantificable)	Línea base (situación actual)	Meta proyecto
1	Análisis Ex-Ante de la situación actual de las vías y tiempos de información actuales, vinculación y gestión de antecedentes técnico-económicos de los modelos de negocios campesinos	N° USUARIOS IDENTIFICADOS / N° MODELO DE NEGOCIO A FORTALECER (EMPRESAS)	8,4	25
2	Empresas campesinas lideren un Mecanismo de Información Territorial Remoto vía SMS en zonas rurales fortaleciendo sus modelos de negocios al mantener flujos permanentes de información.	N° EMPRESAS CONECTADAS AL MODELO	0	10
		N° USUARIOS CONECTADOS AL MODELO / N° EMPRESA	0	20
3	Bases para la Estandarización del manejo productivo y productos finales en los territorios, con flujos de información administrados a través de "Listas de Chequeo" por rubros.	N° VARIABLES TÉCNICO-PRODUCTIVAS A CANALIZAR EN LISTAS DE CHEQUEO / N° EMPRESA	0	5
		N° VARIABLES COMERCIALES A CANALIZAR EN LISTAS DE CHEQUEO / N° EMPRESA	0	10
		N° VARIABLES ORGANIZACIONALES Y GESTIÓN A CANALIZAR EN LISTAS DE CHEQUEO / N° EMPRESA	0	5
4	Empresas campesinas ejecutando sus Planes de Difusión y Promoción, basado en	N° EMPRESAS CON IMAGEN	4	10

	su nuevo mecanismo de vinculación con el cliente (mercado), con impacto real en sus ventas	CORPORATIVA N°EMPRESAS CON PLAN DE PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN	0	10
5	Productores capacitados en la operación del modelo y líderes de cambio en cuanto a la aplicabilidad de la información y administración de los puntos o polos de la red	N° PRODUCTORES CAPACITADOS EN NUEVO MODELO DE GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	0	10
6	Análisis Ex-Post del estado de las vías de información, vinculación y gestión de antecedentes técnico-económicos de los modelos de negocios campesinos al disponer de una Red de Información Rural operativa	N° USUARIOS VALIDADOS / N° MODELO DE NEGOCIO A FORTALECER (EMPRESAS)	0	25

- 4.7. Metodología: identificar el o los métodos de trabajo que se van a usar para alcanzar los objetivos específicos indicados.

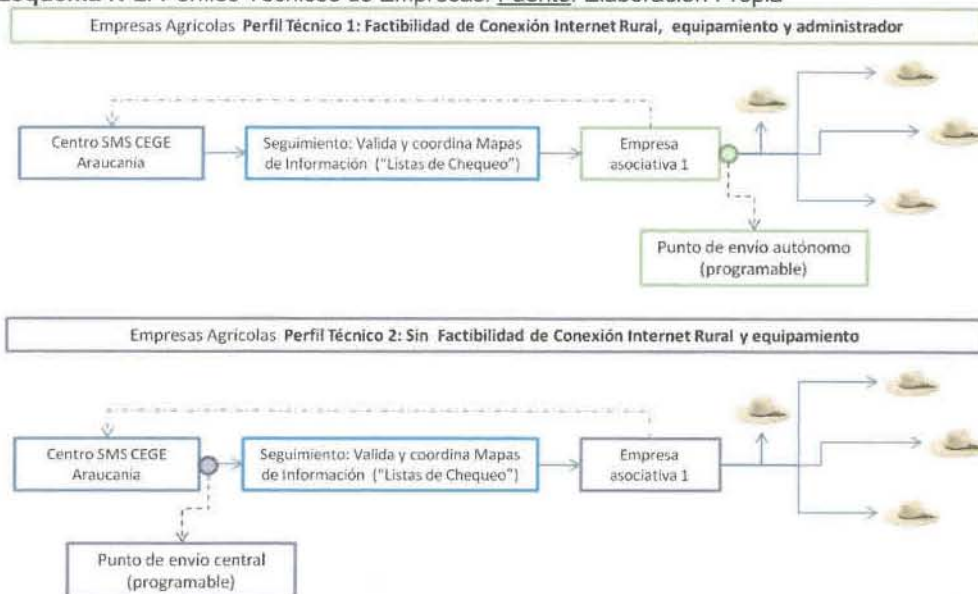
Ya existe un precedente del impacto positivo en el uso de TICs y mejoramiento de los sistemas de información entre productores (FIA PYT-2009-0264), quienes han demostrado gran interés en estar conectados, y superar brechas que limitan su gestión. La oportunidad de ser ellos los articuladores de la información en los territorios brinda una mayor seguridad de uso, apropiabilidad y compromiso entre los productores.

Administración y gestión de puntos de envío: se propone una red de información escalable, con la administración de los datos y envíos por parte de cada empresa campesina, supervisados por CEGE Araucanía, las cuales son modelos asociativos con experiencia. Es por esta razón que se asegura una vigencia y movimiento de cada punto de conexión a considerar en la Red.

Bajo Costo: El envío de SMS es de muy bajo costo, el cual es muy susceptible de ser incorporado al producto final o ser cubierto por la misma empresa o productor, dependiendo de cada caso en particular.

Operatividad: La Red contempla dos tipos de perfiles de empresas (polos) dependiendo las condiciones técnicas disponibles y potenciales, asegurándose el flujo de información pese a las condiciones actuales o transitorias de viabilidad técnica que presenten las empresas. Respecto al usuario final, este debe disponer como equipamiento de conexión a la red GSM, exclusivamente un equipo celular. El proyecto contempla la capacitación para la usabilidad del modelo según el perfil.

Esquema N°2: Perfiles Técnicos de Empresas. Fuente: Elaboración Propia



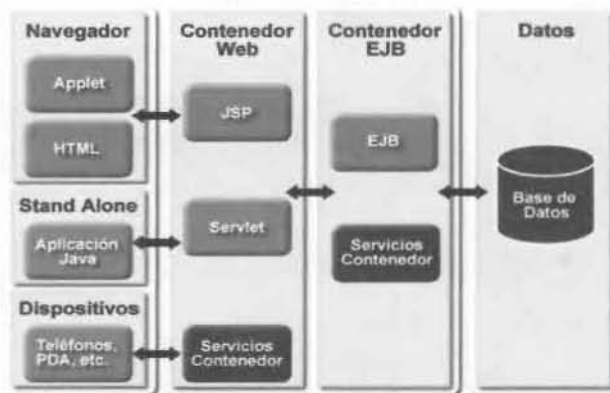
Seguimiento y Administración Central: CEGE Araucanía será el operador central de la RED, realizando el seguimiento permanente a los flujos de información y programación de envíos, además de abastecer la red de los datos pertinentes o insumos. Así como también, generando las competencias y hábitos entre los productores (principalmente, administradores).

Gestión del cambio: El proyecto contempla la identificación de líderes de opinión en cada uno de los grupos de empresas asociadas, para posteriormente transferir habilidades en ellos que faciliten la gestión del cambio necesaria para la adopción de este nuevo modelo de organización.

Desarrollo Informático: Esta actividad estará a cargo de una empresa especializada en el desarrollo de paquetes y aplicaciones tecnológica, GEOD Chile Ltda. Cuentan con la expertiz en desarrollo de módulos de mensajería de texto masivo y software especializados.

- **Arquitectura del Sistema:**

La propuesta contempla que el desarrollo de la aplicación se realice bajo el estándar Java EE el cuales una plataforma basada en una arquitectura multicapa centrada principalmente en el servidor, arquitectura que nos permite construir aplicaciones distribuidas en múltiples servidores y replicar componentes para dar soporte instantáneo frente a caídas. Los componentes de una aplicación Java EE (arquitectura) se ubicarán en contenedores dentro de un Servidor de Aplicaciones el cual funciona bajo el esquema mostrado en la siguiente figura:



Se utilizará una arquitectura multicapa para el desarrollo de la aplicación, ya que esto genera un mejor manejo de posibles fallas o errores, facilidad en la mantención además de entregar claridad a la solución. De esta forma la aplicación se compondría de las siguientes capas: **Capa de Presentación** (AJAX), **Capa de Negocio** EJB (Enterprise Java Bean), **Capa de Integración** DataSource, y **Capa de Datos**. En cuanto al Servidor de Aplicaciones, el cual es el encargado de soportar el estándar Java EE, se propone la utilización de JBossApplication Server.

- **Metodología de Trabajo:** El equipo de trabajo estará organizado bajo los estándares entregados por la metodología de desarrollo ágil SCRUM, la cual consiste a grandes rasgos en lo siguiente: *"Scrum es un proceso ágil y liviano que sirve para administrar y controlar el desarrollo de software. El desarrollo se realiza en forma iterativa e incremental, en donde una iteración es un ciclo corto de construcción repetitivo. Cada ciclo o iteración termina con una pieza de funcionalidad entregable."*

4.7.1. Asociar las actividades a llevar a cabo con los resultados esperados del proyecto.

Nº OE	Resultado Esperado (RE)	Actividades
1	Análisis Ex-Ante de la situación actual de las vías y tiempos de información actuales, vinculación y gestión de antecedentes técnico-económicos de los modelos de negocios campesinos	1.1. Puesta en marcha para la consolidación del equipo (roles, funciones, metas y compromiso) 1.2. Diseño de la herramienta de diagnóstico 1.3. Aplicación de la herramienta de diagnóstico 1.4. Análisis de resultados capturados por la herramienta de diagnóstico
2	Empresas campesinas lideren un Mecanismo de Información Territorial Remoto vía SMS en zonas rurales fortaleciendo sus modelos de negocios al mantener flujos permanentes de información.	2.1. Ajuste y validación de requerimientos en el diseño del modelo de información remoto (SMS) 2.2. Validación Modulo 1 del modelo 2.3. Validación Modulo 2 del modelo 2.4. Validación Modulo 3 del modelo 2.5. Visitas de Implementación en empresas 2.6. Puesta en Marcha del modelo (inicio del flujo de información con envío de mensajes) 2.7. Visita de Control y seguimiento del funcionamiento del modelo 2.8. Gabinete con cada empresa para el feedback de puntos críticos del funcionamiento del modelo 2.9. Seguimiento de la administración del flujo de información
3	Bases para la Estandarización del manejo productivo y productos finales en los territorios, con flujos de información administrados a través de "Listas de Chequeo" por rubros.	3.1. Identificación de los ciclos de cada modelo de negocios para la construcción de "listas de chequeo". 3.2. Talleres de definición de mapas de información por ámbito del modelo de negocios por cada empresa. 3.3. Construcción de Listas de chequeo por cada ámbito del modelo de negocios para sustentar los flujos ordenados de información 3.4. Visita Traspaso de Listas de Chequeo a cada empresa o modelo de negocios
4	Empresas campesinas ejecutando sus Planes de Difusión y Promoción, basado en su nuevo mecanismo de vinculación con el cliente (mercado), con impacto real en sus ventas	4.1. Levantamiento de información para la definición de los planes de difusión y promoción de cada modelo de negocios 4.2. Diseño de Planes de Difusión y Promoción por modelo de negocios 4.3 Validación de planes de Difusión y Promoción 4.4. Implementación de los Planes de Difusión y Promoción 4.5. Seguimiento de la ejecución de Planes de Difusión y Promoción

5	Productores capacitados en la operación del modelo y líderes de cambio en cuanto a la aplicabilidad de la información y administración de los puntos o polos de la red	5.1. Identificación de líderes de cambio en cada modelo de negocios 5.2. Diseño de Plan de Capacitación a líderes de cambio 5.3. Taller de capacitación 1 5.4. Taller de capacitación 2 5.5. Socialización del modelo entre agricultores socios y proveedores de cada modelo de negocios 5.6. Capacitación en el manejo del sistema a cada empresa
6	Análisis Ex-Post del estado de las vías de información, vinculación y gestión de antecedentes técnico-económicos de los modelos de negocios campesinos al disponer de una Red de Información Rural operativa	6.1. Aplicación de la herramienta Ex-post 6.2. Análisis de resultados Ex - Post 6.3. Seminario de Difusión del Impacto de la innovación en el modelo territorial de información

4.7.2. A su juicio ¿cuáles son los hitos críticos asociados al proyecto?

Nº RE	Hitos críticos
2	Puesta en Marcha del modelo (inicio del flujo de información con envío de mensajes)
3	Construcción de Listas de chequeo por cada ámbito del modelo de negocios para sustentar los flujos ordenados de información
4	Implementación de los Planes de Difusión y Promoción
5	Socialización del modelo entre agricultores socios y proveedores de cada modelo de negocios
6	Seminario de Difusión del Impacto de la innovación en el modelo territorial de información

- 4.8. Riesgos: indicar cuáles son los factores de riesgo tecnológico y de mercado que puedan hacer fracasar la innovación.

Riesgo tecnológico
- <u>Usabilidad del sistema por parte de agricultores</u> La capacitación, desarrollo de habilidades y empoderamiento del modelo tecnológico y su funcionamiento por parte de los agricultores pasa a ser un elemento de riesgo, específicamente, desde la perspectiva de la superación de las brechas tecnológicas existentes. En este sentido, cobra gran importancia el rol y capacitación de los líderes de cambio de cada grupo de agricultores. Así mismo, la identificación de dichos elementos de cambio por parte del equipo profesional multidisciplinario del proyecto. Sin embargo, el proyecto intenta administrar este riesgo a través de planes de capacitación, seguimiento, y lo más importante, el acompañamiento a la gestión de cambio dado por el CEGE Araucanía.
Riesgo de mercado
<u>Desde el punto de vista del entorno:</u> El proyecto está orientado a fortalecer los modelos de negocios de los productores, en términos de maximizar la canalización de flujos de compras y ventas de productos o servicios. En este sentido, existe un riesgo de mercado al no conocer el comportamiento que tendrá el nuevo usuario/cliente a esta nueva tecnología o canal de información, existiendo una resistencia por parte de los "potenciales" nuevos proveedores y/o clientes a formar parte de este sistema rural. <u>Desde el punto de vista interno:</u> Existe un riesgo además, en cuanto a la verdadera capacidad de empoderamiento de los productores vinculados a las empresas, frente al nuevo modelo de negocio, sus alcances y nuevos horizontes. En este sentido existe un riesgo de valoración del mecanismo de información, pensando en que será implementado en grupos de empresas campesinas.

4.9. Carta Gantt: por medio de una carta Gantt indique la secuencia cronológica para el desarrollo de las actividades señaladas en el punto 4.8.1. e incluya en ella los hitos críticos. Construya la carta Gantt de acuerdo a la siguiente tabla.

Nº OE	Nº RE	Actividades	Año 1												Año 2			
			Trimestre												Trimestre			
			1			2			3			4			1		2	
1	1	1.1. Puesta en marcha para la consolidación del equipo (roles, funciones, metas y compromiso)	X															
		1.2. Diseño de la herramienta de diagnóstico	X															
		1.3. Aplicación de la herramienta de diagnóstico		X														
		1.4. Análisis de resultados capturados por la herramienta de diagnóstico		X	X													
2	2	2.1. Ajuste y validación de requerimientos en el diseño del modelo de información remoto (SMS)		X	X													
		2.2. Validación Módulo 1 del modelo					X											
		2.3. Validación Módulo 2 del modelo						X										
		2.4. Validación Módulo 3 del modelo							X									
		2.5. Visitas de Implementación en empresas								X								
		2.6. Puesta en Marcha del modelo (inicio del flujo de información con envío de mensajes)									X							
		2.7. Visita de Control y seguimiento del funcionamiento del modelo										X						
		2.8. Gabinete con cada empresa para el feedback de puntos críticos del funcionamiento del modelo											X		X		X	
		2.9. Seguimiento de la administración del flujo de información											x	x	x	x	x	x
3	3	3.1. Identificación de los ciclos de cada modelo de negocios para la construcción de "listas de chequeo".				X												
		3.2. Talleres de defición de mapas de información por ámbito del modelo de negocios por cada empresa					X											
		3.3. Construcción de Listas de chequeo por cada ámbito del modelo de negocios para sustentar los flujos ordenados de información						X	X									

[illegible]

5. ORGANIZACIÓN

5.1. Función y responsabilidades del ejecutor y asociados: indicar y describir la función y responsabilidades del ejecutor y asociados a en la ejecución del proyecto.

5.1.1. Organigrama



5.1.2. Descripción

	Función dentro del proyecto
CEGE Araucania (Ejecutor)	Realizará las labores de coordinación y ejecución del Proyecto
Boroa Ltda. (Asociado)	Empresa beneficiaria, deberá implementar el modelo de gestión de la información rural en su actual empresa, adquiriendo las competencias necesarias para su manejo y sustentabilidad.
Apicent	Empresa beneficiaria, deberá implementar el modelo de gestión de la

(Asociado)	información rural en su actual empresa, adquiriendo las competencias necesarias para su manejo y sustentabilidad.
CADEPROM (Asociado)	Empresa beneficiaria, deberá implementar el modelo de gestión de la información rural en su actual empresa, adquiriendo las competencias necesarias para su manejo y sustentabilidad.
Agroturismo San Pablo (Asociado)	Empresa beneficiaria, deberá implementar el modelo de gestión de la información rural en su actual empresa, adquiriendo las competencias necesarias para su manejo y sustentabilidad.
Viaducto Ltda (Asociado)	Empresa beneficiaria, deberá implementar el modelo de gestión de la información rural en su actual empresa, adquiriendo las competencias necesarias para su manejo y sustentabilidad.
Sta. Ema (Asociado)	Empresa beneficiaria, deberá implementar el modelo de gestión de la información rural en su actual empresa, adquiriendo las competencias necesarias para su manejo y sustentabilidad.
Apícola Metrenco (Asociado)	Empresa beneficiaria, deberá implementar el modelo de gestión de la información rural en su actual empresa, adquiriendo las competencias necesarias para su manejo y sustentabilidad.
Lácteos Andinos (Asociado)	Empresa beneficiaria, deberá implementar el modelo de gestión de la información rural en su actual empresa, adquiriendo las competencias necesarias para su manejo y sustentabilidad.
Pukoyam (Asociado)	Empresa beneficiaria, deberá implementar el modelo de gestión de la información rural en su actual empresa, adquiriendo las competencias necesarias para su manejo y sustentabilidad.

5.2. Cargos y responsabilidades del equipo técnico / administrativo: describir las responsabilidades del equipo técnico / administrativo asociado a la ejecución del proyecto. Utilizar los siguientes cargos como referencia:

1	Coordinador principal	5	Técnico de apoyo
2	Coordinador alterno	6	Administrativo
3	Asesor	7	Profesional de apoyo
4	Investigador técnico	8	Otro

Cargo	Nombre persona	Formación / Grado académico	Empleador	Responsabilidades
1	Mariela Fernández W	Ingeniero Comercial/ Ingeniero Civil Industrial/ Diplomado en Innovación Tecnológica	CEGE Araucania	Encargado de la unidad de coordinación central del proyecto y coordinación entre las áreas de desarrollo tecnológico, difusión y promoción, desarrollo e implementación definidas en el organigrama del proyecto. Además de la elaboración de los informes técnicos y financieros del proyecto
2	Angélica Soriano G	Ingeniero Comercial	CEGE Araucania	Soporte a la coordinación del proyecto y apoyo en la Coordinación entre las áreas de desarrollo tecnológico, difusión y promoción, desarrollo e implementación definidas en el organigrama del proyecto. Además del apoyo en la elaboración de los informes técnicos y financieros del proyecto
3	Mario Sepúlveda M.	Ingeniero Comercial	Independiente	Profesional administrador, que velará por el correcto funcionamiento del sistema y la articulación de todos los flujos de información que sustentara el modelo, así como también centraliza las actividades del proyecto.
3	Manuel Bravo S.	Ingeniero Agrónomo	Independiente	Profesional encargado de visitar a las empresas para velar por el correcto funcionamiento de las actividades de implementación y seguimiento del modelo implementado. Además deberán realizar el proceso de capacitación en el sistema a los agricultores en forma permanente.
3	Nicolás Fernández W.	Ingeniero Agrónomo	Independiente	Profesional encargado de realizar el control de la información técnica enviada desde las empresas a

				sus propias redes. Además deberá realizar visitas de control y chequeo de la información enviada. Además deberán realizar el proceso de capacitación en el sistema a los agricultores en forma permanente.
3	Marcelo Chacón C.	Ingeniero Agrónomo	CEGE Araucania	Profesional de apoyo, análisis, seguimiento y validación de itinerarios técnicos y acompañamiento en la implementación del modelo. Además deberán realizar el proceso de capacitación en el sistema a los agricultores en forma permanente.
7	Pablo Ramírez I.	Ingeniero Comercial	Independiente	Profesional encargado de diseñar los planes comerciales de las 10 empresas participantes, así como velar por el buen cumplimiento de su implementación.
7	Miguel Fuentes G.	Asistente Social, Diplomado en Inteligencia Competitiva Regional y en Gestión de la Innovación	Independiente	Profesional encargado de la identificación de líderes, así como también la capacitación de los mismos en motivación, liderazgo y gestión de cambio.
6	Raúl Lillo M.	Contador Público y Auditor	CEGE Araucania	Apoyo en la modificaciones y ajustes a los modelos de negocios campesinos en términos tributarios y apoyo administrativo
6	Valeska Garcia E.	Asesor contable	CEGE Araucania	Apoyo administrativo

6. ESTRATEGIA DE COMERCIALIZACIÓN

Meta de comercialización: definir la meta de comercialización de la innovación a insertar en el mercado objetivo. Describir los canales de comercialización, modelo de asociatividad o la implementación de modelos de mejora de la competitividad de la empresa.

El proyecto va dirigido a implantar un sistema de información remoto, para fortalecer los modelos de negocios campesinos, representados por empresas vinculadas al CEGE Araucanía. Sin embargo, este tipo de innovación, podrá ser replicado en el futuro en empresas similares en el territorio, por cuanto, se convierte en un servicio a comercializar en el mediano plazo por el mismo CEGE Araucanía.

Por otra parte, la meta de comercialización En el corto plazo, es decir, en el horizonte del proyecto, se espera que cada modelo campesino aumenten a lo menos el 20% del monto de sus ventas netas anuales, gracias a la implementación del sistema de información remoto (Red Rural basado en SMS) y de los planes de difusión y promoción que deberán implementarse paralelo al desarrollo tecnológico como tal.

Uno de los aspectos importantes en el cumplimiento del aumento en las ventas, es la apropiabilidad, posicionamiento y empoderamiento del modelo de negocios entre los productores, con un efecto tanto a nivel local como regional. Por ello, el proyecto integra una unidad de difusión, que operará paralelamente al desarrollo del plan de trabajo. Se contempla, entre otras cosas:

- Diseño y distribución de **materiales de promoción y posicionamiento** (artículos de difusión).
- Diseño e implantación de **un Plan de Difusión y Promoción por cada empresa campesina** vinculada al proyecto (que corresponden a cada modelo de negocios campesino a fortalecer a través del nuevo modelo de información rural, con impacto local, regional, e inclusive nacional, en los casos pertinentes).

Cada Plan de Difusión y Promoción, estará orientado a posicionar los modelos de negocios campesinos, intentando como estrategia la integración de más y nuevos proveedores y/o clientes, dependiendo de la orientación del negocio en particular. De esta manera, **un aumento de proveedores**, fortalecerá el modelo de negocios desde el punto de vista de los volúmenes de comercialización, y un **aumento en el número de clientes**, facilitará el poder de negociación y las compras asociativas (compras de insumos por dar un ejemplo).

En definitiva, este proyecto no sólo busca implementar un nuevo Sistema de Información Remota bajo un modelo de operación innovador, sino que además, busca generar un impacto directo en el aumento de valor de los modelos de negocios campesinos, convirtiéndolos en polos de desarrollo en sus propios territorios.

7. ESTRATEGIA DE DIFUSIÓN Y/O TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA

Describir la estrategia de difusión y/o transferencia tecnológica asociado al proyecto, indicando las actividades específicas contempladas para ello.

En la ejecución del proyecto, se contemplan acciones concretas tendientes a desarrollar elementos que facilitan la difusión del impacto y resultados de la innovación propuesta. Las opciones que se definieron en este sentido son:

- Construcción de video de la experiencia y evolución del proyecto para ser utilizado posteriormente como material de difusión por su potencial replicabilidad. Este material se irá construyendo paralelo al desarrollo de las actividades tanto técnicas, de desarrollo tecnológico como de desarrollo de competencias e implementación en los grupos campesinos.
- El proyecto contempla en el ámbito de difusión y promoción, un encargado de facilitar la edición e integración en medios de difusión locales (Revista del Campo, Diarios, Radio y TV) las novedades relacionadas con cada logro o resultado que el proyecto esté generando. Este tipo de articulación facilitará considerablemente la difusión oportuna y expedita de cada avance de la iniciativa. En este sentido, existirán tanto reportajes, entrevistas, y publicaciones descriptivas de actividades relevantes.
- Como actividades de difusión local, específicamente relacionadas con la difusión en las comunas donde se encuentran las empresas beneficiadas del proyecto, y donde se buscará llamar la atención y fomentar la participación de nuevos clientes y/o proveedores en los modelos de negocios campesinos, se realizarán charlas informativas en terreno en cada caso en particular, apoyando de esta manera la implantación, empoderamiento y posicionamiento del sistema.
- Como difusión y transferencia, se realizarán charlas o talleres de desarrollo de competencias, y capacitación en el uso del modelo a implantar. Se considerarán profesionales expertos en motivación, gestión de cambio y liderazgo.
- Finalmente, el proyecto contempla la ejecución de un Seminario De Difusión final, el cual mostrará todas las etapas y resultados obtenidos de la innovación.

8. COSTOS DEL PROYECTO

8.1. Presupuesto consolidado del proyecto.

Nº	Ítem	Total	Aporte FIA	Aporte contraparte		
				Pecuniario	No pecuniario	Total
1	Recursos humanos					
2	Equipamiento					
3	Infraestructura (menor)					
4	Viáticos y movilización					
5	Materiales e insumos					
6	Servicios de terceros					
7	Difusión					
8	Capacitación					
9	Gastos generales					
10	Gastos de administración					
11	Imprevistos					
Total						

8.2. Costeo por actividades: este cuadro excluye inversiones en equipamiento, infraestructura, gastos generales y de administración e imprevistos. Los costos corresponden al consolidado entre FIA y la contraparte.

De acuerdo a punto 4.10.		\$						\$	%
N° RE	Actividades	Recursos Humanos	Viáticos y movilización	Materiales e insumos	Servicios de terceros	Difusión	Capitación		
1	Puesta en marcha para la consolidación del equipo								
	Justificación y descripción: Reunión de trabajo con todo el equipo profesional donde se identificarán los roles, funciones, metas y compromisos para el correcto desarrollo del proyecto. Se trata de una actividad de acuerdos y ajustes si fuera necesario a modo de asegurar el cumplimiento de los objetivos y la consolidación del trabajo en equipo.								
	Diseño herramienta de diagnóstico								
	Justificación y descripción: Diseño de una herramienta de diagnóstico que permita conocer la situación actual de las empresas o grupos asociativos a fortalecer, para poder diseñar estrategias de difusión y posicionamiento a la medida de sus aspiraciones, necesidades y metas. Así mismo, se intenta definir las competencias existentes, las necesidades de desarrollo de habilidades y las brechas tecnológicas a superar con la implantación del proyecto.								
	Aplicación de la herramienta de diagnóstico								
	Justificación y descripción: Aplicación en terreno, en cada uno de los grupos campesinos, de la herramienta de diagnóstico con el fin de establecer la línea base del proyecto.								
	Análisis de resultados capturados por la herramienta de diagnóstico								
	Justificación y descripción: Vaciado, clasificación y análisis de variables, para el posterior análisis descriptivo de la situación actual o línea base del proyecto en los ámbitos definidos. Esta actividad permitirá tener el Análisis Ex - Ante como una base comparativa al final del proyecto.								
2	Ajuste y validación de requerimientos en el diseño de información remoto (SMS)								
Justificación y descripción: Reuniones del equipo profesional del equipo profesional del proyecto y la empresa de soporte tecnológico									

para establecer los requerimientos específicos del sistema de información rural. Esta actividad levantará tanto los requerimientos de usabilidad, como de mejoras a la propuesta ya definida en la etapa de diseño del modelo, esto último a cargo de la empresa de soporte.								
Validación módulo 1 del Modelo								
Justificación y descripción: Talleres Técnicos entre el equipo profesional del proyecto y la empresa de soporte tecnológico, para la validación del sistema en su primera fase de desarrollo. Cobra importancia por el análisis de brechas de resultados esperados e identificación de potenciales diferencias al producto esperado, dando flexibilidad al desarrollo del sistema.								
Validación módulo 2 del Modelo								
Justificación y descripción: Talleres Técnicos entre el equipo profesional del proyecto y la empresa de soporte tecnológico, para la validación del sistema en fases más avanzadas de desarrollo. Cobra importancia dado a que ya existirán módulos operativos, facilitando la prueba de los mismos en etapas previas a la finalización del mismo.								
Validación módulo 3 del Modelo								
Justificación y descripción: Talleres Técnicos entre el equipo profesional del proyecto y la empresa de soporte tecnológico, para la validación del sistema en su fase final. Cobra importancia dado a que ya existirán todos los módulos ya en un estado operativo, facilitando la prueba, puesta en marcha y ajustes finales de ser necesarios, a nivel piloto.								
Visitas de Implementación de empresas								
Justificación y descripción: Visitas en terreno en cada empresa campesina por parte del equipo de profesionales orientadas a la implementación y validación por etapas del modelo, tanto de las estructuras de los flujos de información diseñados, como de los módulos de envío definidos, según el perfil que presenta la organización.								
Puesta en marcha del modelo								
Justificación y descripción: Visitas en terreno en cada empresa campesina por parte del equipo de profesionales destinadas a la puesta en marcha del modelo. Esta actividad corresponde a uno de los hitos del proyecto e integra acciones de capacitación, usabilidad, y empoderamiento de los productores.								
Visita de control y seguimiento del modelo								
Justificación y descripción: Visitas en terreno en cada empresa campesina por parte del equipo de profesionales destinadas al								

	seguimiento de la experiencia de implementación, facilitando la definición de puntos críticos in situ para la visualización de ajustes y futuras mejoras.								
	Gabinete con cada empresa para el feedback de puntos críticos								
	Justificación y descripción: Talleres de análisis y definición de puntos críticos a cargo del equipo multidisciplinario del proyecto para la mejora continua del modelo implementado.								
	Seguimiento de la administración del flujo de información								
	Justificación y descripción: Se visualizará a través del seguimiento de los flujos de información diseñados, la pertinencia de los datos seleccionados y sus fuentes de información. En este sentido, se podrán definir carencias de datos, variables y nuevas necesidades de información a considerar inicialmente no previstas.								
3	Identificación de los ciclos de cada modelo de negocios para la construcción de "listas de chequeo"								
	Justificación y descripción: Corresponden a una serie de acciones destinadas a descubrir las necesidades de información según los ciclos y realidades técnicas, productivas, comerciales y organizacionales de cada agrupación campesina. Esta actividad cobra una vital importancia para el éxito del proyecto, pues define los requerimientos de los productores y la valoración de los mismos frente a la información oportuna, lo cual será la base de la innovación.								
	Talleres de definición de mapas de información por ámbito del modelo de negocio por cada empresa								
	Justificación y descripción: Actividades de levantamiento de requerimientos de datos de manera participativa en cada organización.								
	Construcción de listas de chequeo por cada ámbito del modelo de negocios para sustentar los flujos								

	ordenados de información								
	Justificación y descripción: El resultado final de estas actividades serán las listas de datos para cada modelo de negocios, las cuales corresponden a los itinerarios de información a canalizar, organizados en los ámbitos: comerciales, organizacionales, técnicos y según los usuarios (clientes, proveedores y socios).								
	Visita traspaso de listas de chequeo a cada empresa o modelo de negocio								
	Justificación y descripción: Validación y socialización de las listas de datos a canalizar por el sistema de información de manera estructura y clasificadas.								
4	Levantamiento de información para la definición de los planes de difusión y promoción de cada modelo de negocios								
	Justificación y descripción: Actividades participativas en cada organización de levantamiento de visión, objetivos, metas y aspiraciones de desarrollo y vinculación de las empresas con su entorno para la construcción de sus planes de difusión y promoción. Esta actividad pasa a tener una gran relevancia dado a que fundamentará las acciones que permitirán consolidar los nuevos modelos de negocios.								
	Diseño de planes de difusión y promoción								
	Justificación y descripción: Diseño de los planes según las necesidades y caracterización del entorno.								
	Validación de planes de difusión y promoción								
	Justificación y descripción: Actividades participativas de validación y consenso de los planes de difusión y promoción de las empresas entre los agricultores. Cobra importancia para la apropiabilidad de los modelos de negocios y empoderamiento del sistema de información.								
	Implementación de los planes de difusión y promoción								
	Justificación y descripción: Puesta en marcha de las acciones contempladas en los planes diseñados. Acompañamiento por parte del equipo profesional.								

	Seguimiento de la ejecución de los planes de difusión y promoción								
	Justificación y descripción: Actividades de acompañamiento y seguimiento profesional a las organizaciones, facilitando el feedback, ajustes, y replanteamientos estratégicos.								
	Identificación de líderes de cambio en cada modelo de negocios								
	Justificación y descripción: Definición de líderes de opinión en los grupos campesinos para posteriormente desarrollar en ellos habilidades de gestión de cambio al interior de las organizaciones.								
	Diseño de plan de capacitación a líderes de cambio								
	Justificación y descripción: Diseño de planes de capacitación de líderes con un equipo multidisciplinario.								
	Taller de capacitación 1								
5	Justificación y descripción: Capacitación directa en terreno en cada organización según planes de desarrollo para los productores.								
	Taller de capacitación 2								
	Justificación y descripción: Capacitación directa en terreno en cada organización según planes de desarrollo para los productores.								
	Socialización del modelo entre agricultores socios y proveedores de cada modelo de negocio								
	Justificación y descripción: Actividades en terreno facilitadoras del cambio, destinadas a la socialización del modelo en su conjunto, y definición de nuevos roles al interior de las empresas para la maximización del uso y sustentabilidad.								
	Capacitación en el manejo del sistema en cada empresa								

	Justificación y descripción: capacitación en cada empresa campesina para el uso del modelo de información.								
	Aplicación de la herramienta ex-post								
	Justificación y descripción: Aplicación en terreno de la herramienta de diagnóstico inicial para la captura de las variables.								
	Análisis de resultados ex-post								
6	Justificación y descripción: Análisis ex – post de las brechas. Facilitará el entendimiento del impacto del desarrollo e implementación de la innovación propuesta, vista desde diferentes perspectivas.								
	Seminario de Difusión del Impacto de la innovación en el modelo territorial de información								
	Justificación y descripción: Actividad masiva de difusión del proyecto, sus alcances, logros, e impactos, así como también los nuevos desafíos futuros en términos de la masificación del mismo en otros territorios o localidades campesinas.								
	TOTAL								
	Totales por ítem de acuerdo a 8.1.	Igual a (1)	Igual a (4)	Igual a (5)	Igual a (6)	Igual a (7)	Igual a (8)		

9. ANEXOS

9.1. Subsector y rubro de impacto del proyecto de acuerdo a CIU-Clasificador de actividades económicas para Chile.

En el cuadro 2.2 del formulario de postulación, completar el código CIU (código clase), el subsector y rubro correspondiente al proyecto. Si no se encuentra un subsector ni rubro apropiado, completar sólo el código CIU.

Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca

Categoría	División	Grupo	Glosa	Código Clase	Subsector	Rubro
Agricultura, ganadería, caza y silvicultura	Agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas	Cultivos en general; cultivo de productos de mercado; horticultura	Cultivo de cereales y otros cultivos n.c.p.	0111	Cultivos Y Cereales	Cereal
					Cultivos Y Cereales	Cultivos Industriales
					Cultivos Y Cereales	Otros Cultivos Y Cereales
					Cultivos Y Cereales	General Para El Subsector Cultivos Y Cereales
					Hortalizas Y Tubérculos	Tubérculos
					Praderas Y Forrajes	Praderas Artificiales
					Praderas Y Forrajes	Praderas Naturales
					Praderas Y Forrajes	Cultivos Forrajeros
					Praderas Y Forrajes	Arbustos Forrajeros
					Praderas Y Forrajes	Otras Praderas Y Forrajes
					Praderas Y Forrajes	General Para Subsector Praderas Y Forrajes
			Cultivo de hortalizas y legumbres, especialidades hortícolas y productos de vivero	0112		Leguminosas
					Flores Y Follajes	Flores De Corte
					Flores Y Follajes	Flores De Bulbo
					Flores Y Follajes	Follajes
					Flores Y Follajes	Plantas Ornamentales
					Flores Y Follajes	Otras Flores Y Follajes
					Flores Y Follajes	General Para Subsector Flores Y Follajes
					Hongos	Hongos Comestibles
					Hongos	Otros Rubros
					Hongos	General Para Subsector Hongos
					Hortalizas Y Tubérculos	Hortalizas De Hoja
					Hortalizas Y Tubérculos	Hortalizas De Frutos
					Hortalizas Y Tubérculos	Bulbos
					Hortalizas Y Tubérculos	Otras Hortalizas Y Tubérculos
					Hortalizas Y Tubérculos	General Para Subsector Hortalizas Y Tubérculos
			hojas o frutas se	0113	Frutales Hoja Caduca	Viñas Y Vides
					Frutales Hoja Caduca	Pomáceas
					Frutales Hoja Caduca	Carozos

				Frutales Hoja Caduca	Otros Frutales De Hoja Caduca
				Frutales Hoja Caduca	General Para Subsector Frutales Hoja Caduca
				Frutales Hoja Persistente	Cítrico
				Frutales Hoja Persistente	Olivo
				Frutales Hoja Persistente	Otros Frutales De Hoja Persistente
				Frutales Hoja Persistente	General Para Subsector Frutales Hoja Persistente
				Frutales De Nuez	Frutales De Nuez
				Frutales De Nuez	General Para Subsector Frutales De Nuez
				Frutales Menores	Berries
				Frutales Menores	Otros Frutales Menores
				Frutales Menores	General Para Subsector Frutales Menores
				Frutales Tropicales Y Subtropicales	Frutales Tropicales Y Subtropicales
				Frutales Tropicales Y Subtropicales	General Para Subsector Frutales Tropicales Y Subtropicales
				Otros Frutales	Otros Frutales
				Otros Frutales	General Para Subsector Otros Frutales
				Plantas Medicinales Y Especies	Plantas Medicinales Aromáticas Y Especies
				Plantas Medicinales Y Especies	General Para Subsector 'Plantas Medicinales Aromáticas Y Especies
				Otros Agrícolas	Otros Rubros Agrícolas
				Otros Agrícolas	General Para Subsector Otros Rubros Agrícolas
				General Para Sector Agrícola	General Para Subsector Agrícola
				Bovinos	Bovinos De Carne
				Bovinos	Bovinos De Leche
				Bovinos	Otros Bovinos
				Bovinos	General Para Subsector Bovinos
				Caprinos	Caprinos De Leche
				Caprinos	Caprinos De Carne
				Caprinos	Caprinos De Fibra
				Caprinos	Otros Caprinos
				Caprinos	General Para Subsector Caprinos
				Ovinos	Ovinos De Leche
				Ovinos	Ovinos De Carne
				Ovinos	Ovinos De Lana
				Ovinos	Otros Ovinos
				Ovinos	General Para Subsector Ovinos
				Camélidos	Camélidos Domésticos
				Camélidos	Camélidos Silvestres

Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Cría de otros animales; elaboración de productos animales n.c.p.	0122	Camélidos	Otros Camélidos
				Camélidos	General Para Subsector Camélidos
				Equinos	Equinos Trabajo
Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Cría de otros animales; elaboración de productos animales n.c.p.	0122	Equinos	Equinos Carne
				Equinos	Otros Equinos
				Equinos	General Para Subsector Equinos
Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Cría de otros animales; elaboración de productos animales n.c.p.	0122	Aves	Aves Tradicionales
				Aves	Otras Aves
				Aves	General Para Subsector Aves
Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Cría de otros animales; elaboración de productos animales n.c.p.	0122	Cunicultura	Conejos De Carne
				Cunicultura	Conejos De Pelo
				Cunicultura	Otros Conejos
Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Cría de otros animales; elaboración de productos animales n.c.p.	0122	Cunicultura	General Para Subsector Cunicultura
				Porcinos	Porcinos Tradicionales
				Porcinos	Porcinos No Tradicionales
Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Cría de otros animales; elaboración de productos animales n.c.p.	0122	Porcinos	Otros Porcinos
				Porcinos	General Para Subsector Porcinos
				Cérvidos	Cérvidos
Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Cría de otros animales; elaboración de productos animales n.c.p.	0122	Cérvidos	General Para Subsector Cérvidos
				Ratites	Ratites
				Ratites	General Para Subsector Ratites
Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Cría de otros animales; elaboración de productos animales n.c.p.	0122	Apicultura	Apicultura
				Apicultura	General Para Subsector Apicultura
				Otros Pecuarios	Otros Pecuarios
Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Cría de otros animales; elaboración de productos animales n.c.p.	0122	Otros Pecuarios	General Para Subsector Otros Pecuarios
				General Para Sector Pecuario	General Para Sub Sector Pecuario
				Anfibios	Batraceos
Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Cría de otros animales; elaboración de productos animales n.c.p.	0122	Anfibios	Otros Rubros
				Anfibios	General Para Subsector Anfibios
				Bosque Nativo	Bosque Nativo
Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Cría de otros animales; elaboración de productos animales n.c.p.	0200	Bosque Nativo	General Para Subsector Bosque Nativo
				Plantaciones Forestales Tradicionales	Plantaciones Forestales Tradicionales
				Plantaciones Forestales Tradicionales	General Para Subsector Plantaciones Forestales Tradicionales
Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Cría de otros animales; elaboración de productos animales n.c.p.	0200	Plantaciones Forestales No Tradicionales	Plantaciones Forestales No Tradicionales
				Plantaciones Forestales No Tradicionales	General Para Subsector Plantaciones Forestales No Tradicionales
				Otros Forestales	Otros Rubros Forestales
Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas	Cría de otros animales; elaboración de productos animales n.c.p.	0200	Otros Forestales	General Para Subsector Otros Forestales

					General Para Sector Forestal	General Para Subsector Forestal
					Peces	Peces De Agua Dulce Y/O Estuarina
					Peces	General Para Subsector Pecес
					Crustáceos	Camarones (Agua Dulce)
					Crustáceos	Langosta (Agua Dulce)
					Crustáceos	Otros Rubros
					Crustáceos	General Para Subsector Crustáceos
					Moluscos	Bivalvos (Agua Dulce)
					Moluscos	Monovalvos (Agua Dulce)
					Moluscos	Gasterópodos (Agua Dulce)
					Moluscos	Otros Rubros
					Moluscos	General Para Subsector Moluscos
					Algas	Macroalgas (Agua Dulce)
					Algas	Microalgas (Agua Dulce)
					Algas	General Para Subsector Algas
					Otros Dulceacuícolas	Otros Rubros Dulceacuícolas
					Otros Dulceacuícolas	General Para Subsector Otros Dulceacuícolas
					General Para Sector Dulceacuícolas	General Para Sub Sector Dulceacuícolas
					Peces	Peces De Agua De Mar
				0500	Peces	General Para Subsector Pecес (Agua De Mar)
					Crustáceos	Camarones (Agua De Mar)
					Crustáceos	Cangrejos
					Crustáceos	Langosta (Agua De Mar)
					Crustáceos	Centolla
					Crustáceos	Otros Rubros
					Crustáceos	General Para Subsector Crustáceos (Agua De Mar)
					Moluscos	Bivalvos (Agua De Mar)
					Moluscos	Monovalvos (Agua De Mar)
					Moluscos	Cefalópodos
					Moluscos	Gasterópodos (Agua De Mar)
					Moluscos	Otros Rubros
					Moluscos	General Para Subsector Moluscos (Agua De Mar)
					Algas	Macroalgas (Agua De Mar)
					Algas	Microalgas (Agua De Mar)
					Algas	General Para Subsector Algas (Agua De Mar)
					Echinodermos	Echinodermos
					Echinodermos	General Para Subsector Echinodermos
					Microorganismos Animales	Microorganismos

					Microorganismos Animales	General Para Subsector Microorganismos Animales
					Otros Acuícolas	Otros Rubros Acuícolas
					Otros Acuícolas	General Para Subsector Acuícolas
					General Para Sector Acuícola	General Para Subsector Acuícola

Clasificación industrial para industria manufacturera y educación

Categoría	División	Grupo	Glosa	Código Clase
Industrias manufactureras	Elaboración de productos alimenticios y bebidas	Producción, procesamiento y conservación de carne, pescado, frutas, legumbres, hortalizas, aceites y grasas	Producción, procesamiento y conservación de carne y productos cárnicos	1511
			Elaboración y conservación de pescado y productos de pescado	1512
			Elaboración y conservación de frutas, legumbres y hortalizas	1513
			Elaboración de aceites y grasas de origen vegetal y animal	1514
		Elaboración de productos lácteos	Elaboración de productos lácteos	1520
		Elaboración de productos de molinería, almidones y productos derivados del almidón, y de alimentos preparados para animales	Elaboración de productos de molinería	1531
			Elaboración de almidones y productos derivados del almidón	1532
			Elaboración de alimentos preparados para animales	1533
		Elaboración de otros productos alimenticios	Elaboración de productos de panadería	1541
			Elaboración de azúcar	1542
			Elaboración de cacao y chocolate y de productos de confitería	1543
			Elaboración de macarrones, fideos, alcuizcuz y productos farináceos similares	1544
			Elaboración de otros productos alimenticios n.c.p.	1549
		Elaboración de bebidas	Destilación, rectificación y mezcla de bebidas alcohólicas; producción de alcohol etílico a partir de	1551

			sustancias fermentadas	
			Elaboración de vinos	1552
			Elaboración de bebidas malteadas y de malta	1553
			Elaboración de bebidas no alcohólicas; producción de aguas minerales	1554
	Elaboración de productos de tabaco	Elaboración de productos de tabaco	Elaboración de productos de tabaco	1600
	Fabricación de productos textiles	Hilatura, tejeduría y acabado de productos textiles	Preparación e hilatura de fibras textiles; tejeduría de productos textiles	1711
			Acabado de productos textiles	1712
		Fabricación de otros productos textiles	Fabricación de artículos confeccionados de materiales textiles, excepto prendas de vestir	1721
			Fabricación de tapices y alfombras	1722
			Fabricación de cuerdas, cordeles, bramantes y redes	1723
			Fabricación de otros productos textiles n.c.p.	1729
	Producción de madera y fabricación de productos de madera y corcho, excepto muebles; fabricación de artículos de paja y de materiales trenzables	Aserrado y acepilladura de madera	Aserrado y acepilladura de madera	2010
		Fabricación de productos de madera, corcho, paja y materiales trenzables	Fabricación de hojas de madera para enchapado; fabricación de tableros contrachapados, tableros laminados, tableros de partículas y otros tableros y paneles	2021
			Fabricación de partes y piezas de carpintería para edificios y construcciones	2022
			Fabricación de recipientes de madera	2023
			Fabricación de otros productos de madera; fabricación de artículos de corcho, paja y materiales trenzables	2029
	Fabricación de sustancias y productos químicos	Fabricación de sustancias químicas básicas	Fabricación de sustancias químicas básicas, excepto abonos y compuestos de nitrógeno	2411
			Fabricación de abonos y compuestos de nitrógeno	2412
			Fabricación de plásticos en formas primarias y de caucho sintético	2413

		Fabricación de otros productos químicos	Fabricación de plaguicidas y otros productos químicos de uso agropecuario	2421
			Fabricación de pinturas, barnices y productos de revestimiento similares, tintas de imprenta y masillas	2422
			Fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos	2423
			Fabricación de jabones y detergentes, preparados para limpiar y pulir, perfumes y preparados de tocador	2424
			Fabricación de otros productos químicos n.c.p.	2429
	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.	Fabricación de maquinaria de uso general	Fabricación de motores y turbinas, excepto motores para aeronaves, vehículos automotores y motocicletas	2911
			Fabricación de bombas, compresores, grifos y válvulas	2912
			Fabricación de cojinetes, engranajes, trenes de engranajes y piezas de transmisión	2913
			Fabricación de hornos, hogares y quemadores	2914
			Fabricación de equipo de elevación y manipulación	2915
			Fabricación de otros tipos de maquinaria de uso general	2919
		Fabricación de maquinaria de uso especial	Fabricación de maquinaria agropecuaria y forestal	2921
			Fabricación de máquinas herramienta	2922
			Fabricación de maquinaria metalúrgica	2923
			Fabricación de maquinaria para la explotación de minas y canteras y para obras de construcción	2924
			Fabricación de maquinaria para la elaboración de alimentos, bebidas y tabaco	2925
			Fabricación de maquinaria para la elaboración de productos textiles, prendas de vestir y cueros	2926
			Fabricación de armas y municiones	2927
			Fabricación de otros tipos de maquinaria de uso especial	2929

		Fabricación de aparatos de uso doméstico n.c.p.	Fabricación de aparatos de uso doméstico n.c.p.	2930
	Fabricación de instrumentos médicos, ópticos y de precisión y fabricación de relojes	Fabricación de aparatos e instrumentos médicos y de aparatos para medir, verificar, ensayar, navegar y otros fines excepto instrumentos de ópticas	Fabricación de equipo médico y quirúrgico y de aparatos ortopédicos	3311
			Fabricación de instrumentos y aparatos para medir, verificar, ensayar, navegar y otros fines, excepto el equipo de control de procesos industriales	3312
			Fabricación de equipo de control de procesos industriales	3313
Enseñanza	Enseñanza	Enseñanza primaria	Enseñanza primaria	8010
		Enseñanza secundaria	Enseñanza secundaria de formación general	8021
			Enseñanza secundaria de formación técnica y profesional	8022
		Enseñanza superior	Enseñanza superior	8030
		Enseñanza de adultos y otros tipos de enseñanza	Enseñanza de adultos y otros tipos de enseñanza	8090

9.2. Ficha identificación ejecutor

Esta ficha debe ser llenada por separado por cada uno de los Asociados al proyecto.

Nombre	Cooperativa Centro de Gestión Empresarial IX Region	
Giro / Actividad	Asesoría y Asistencia Técnica	
RUT		
Tipo de organización	Empresas	Cooperativa
	Personas naturales	
	Universidades	
	Otras (especificar)	
Ventas en el mercado nacional, año 2010 (UF)		
Exportaciones, año 2010 (US\$)		
Número total de trabajadores		
Usuario INDAP (sí / no)		
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)		
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Dirección Web	www.cegearaucania.cl	
Nombre completo del representante legal	Héctor Andrés Fuentes Nuñez	
RUT del representante legal		
Cargo o actividad que desarrolla el representante legal en la organización postulante	Presidente	
Firma del representante legal		

9.8 Ficha de antecedentes legales del postulante

Esta ficha debe ser llenada por separado por el Ejecutor y por cada uno de los Asociados al proyecto.

9.8.1 Identificación

Nombre o razón social	Cooperativa Centro de Gestión Empresarial IX región
Nombre fantasía	CEGE Araucania
RUT	
Objeto	
Domicilio social	
Duración	
Capital (\$)	

9.8.2 Administración (composición de directorios, consejos, juntas de administración, socios, etc.)

Nombre	Cargo	RUT
Héctor Andrés Fuentes	Presidente	
Sonia Huequeman	Vice-presidente	
Josias Gamaliel Zapata	Secretario	

9.8.3 Apoderados o representantes con facultades de administración (incluye suscripción de contratos y suscripción de pagarés)

Nombre	RUT
Héctor Andrés Fuentes	
Josias Gamaliel Zapata	

9.8.4 Socios o accionistas (sociedades de responsabilidad limitada, sociedades anónimas, SPA, etc.)

Nombre	Porcentaje de participación
Central Apícola Temuco	
Agrícola Botacura S.A	
Cooperativa Campesina Boroa Ltda.	
CADEPROM	
Sociedad Agrícola Lago Budi	
Sociedad Comercial Trahuinche	
Sociedad Comercial Passiflora	

9.8.5 Personería del (los) representante(s) legal(es) constan en

Indicar escritura de constitución entidad, modificación social, acta de directorio, acta de elección, etc.	Rep.1745-04
Fecha	26-04-2004
Notaría	Humberto Toro Martínez-Conde

9.8.6 Antecedentes de constitución legal

a) Estatutos constan en:

Fecha escritura pública	26-04-2004
Notaría	Humberto toro Martínez-Conde
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	04-05-2004
Inscripción Registro de Comercio	04-05-2004
Fojas	371
Nº	265
Año	2004
Conservador de Comercio de la ciudad de	Temuco

b) Modificaciones estatutos constan en (si las hubiere)

Fecha escritura pública	
Notaría	
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	
Inscripción Registro de Comercio	
Fojas	
Nº	
Año	
Conservador de Comercio de la ciudad de	

c) Decreto que otorga personería jurídica

Nº	
Fecha	
Publicado en el Diario Oficial de fecha	
Decretos modificatorios	
Nº	
Fecha	
Publicación en el Diario Oficial	

d) Otros (caso de asociaciones gremiales, cooperativas, organizaciones comunitarias, etc.)

Inscripción Nº	4268
Registro de	Departamento de cooperativas, ministerio de economía
Año	04-05-2004

e) Esta declaración debe suscribirse por el representante legal de la entidad correspondiente (ejecutor o asociado), quien certifica que son fidedignos.

Nombre	Héctor Andrés Fuentes Nuñez
RUT	
Firma	

9.3 Ficha identificación asociados

Esta ficha debe ser llenada por separado por cada uno de los Asociados al proyecto.

Nombre	Agroindustrial Lácteos Andinos S.A	
Giro / Actividad	Elaboración de leche, mantequilla y productos lácteos y derivados	
RUT		
Tipo de organización	Empresas	Sociedad Anonima
	Personas naturales	
	Universidades	
	Otras (especificar)	
Ventas en el mercado nacional, año 2010 (UF)		
Exportaciones, año 2010 (US\$)		
Número total de trabajadores		
Usuario INDAP (sí / no)		
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)		
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Dirección Web		
Nombre completo del representante legal	María Mardones Muñoz	
RUT del representante legal		
Cargo o actividad que desarrolla el representante legal en la organización postulante	Gerente	
Firma del representante legal		

9.5 Carta compromiso aportes entidad responsable y agentes asociados

Elaborar una carta de compromiso por separado para el postulante ejecutor y para cada uno de los postulantes asociados, según el modelo siguiente:

Curacautin, 04 de abril 2011

Yo María Mardones Muñoz vengo a manifestar el compromiso de la entidad Agrícola Lácteos Andinos, a la cual represento, para realizar un aporte total de al proyecto denominado **“Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía”**, presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011 de FIA, valor que se desglosa en como aportes no pecuniarios.

Nombre del Representante Legal: María Mardones Muñoz
Cargo Representante legal: Gerente
Entidad Postulante: CEGE Araucanía

9.8 Ficha de antecedentes legales del postulante

Esta ficha debe ser llenada por separado por el Ejecutor y por cada uno de los Asociados al proyecto.

9.8.1 Identificación

Nombre o razón social	Agroindustrial Lácteos Andinos S.A
Nombre fantasía	Lácteos Andinos
RUT	
Objeto	
Domicilio social	
Duración	
Capital (\$)	

9.8.2 Administración (composición de directorios, consejos, juntas de administración, socios, etc.)

Nombre	Cargo	RUT
María Mardones Muñoz	Gerente	
Rómulo Salinas Dinamarca	Presidente	
Heriberto Jara Vallejos	Secretario	

9.8.3 Apoderados o representantes con facultades de administración (incluye suscripción de contratos y suscripción de pagarés)

Nombre	RUT
María Mardones Muñoz	

9.8.4 Socios o accionistas (sociedades de responsabilidad limitada, sociedades anónimas, SPA, etc.)

Nombre	Porcentaje de participación
María Mardones Muñoz	
Rómulo Salinas Dinamarca	
Heriberto Jara Vallejos	

9.8.5 Personería del (los) representante(s) legal(es) constan en

Indicar escritura de constitución entidad, modificación social, acta de directorio, acta de elección, etc.	Rep.265
Fecha	20-10-2010
Notaría	María Elena Pezoa Contreras

9.8.6 Antecedentes de constitución legal

a) Estatutos constan en:

Fecha escritura pública	04-09-2003
Notaría	María Elena Pezoa Contreras
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	
Inscripción Registro de Comercio	Curacautin
Fojas	04
Nº	04

Año	2007
Conservador de Comercio de la ciudad de	Curacautin

b) Modificaciones estatutos constan en (si las hubiere)

Fecha escritura pública	
Notaría	
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	
Inscripción Registro de Comercio	
Fojas	
Nº	
Año	
Conservador de Comercio de la ciudad de	

c) Decreto que otorga personería jurídica

Nº	
Fecha	
Publicado en el Diario Oficial de fecha	
Decretos modificatorios	
Nº	
Fecha	
Publicación en el Diario Oficial	

d) Otros (caso de asociaciones gremiales, cooperativas, organizaciones comunitarias, etc.)

Inscripción Nº	
Registro de	
Año	

e) Esta declaración debe suscribirse por el representante legal de la entidad correspondiente (ejecutor o asociado), quien certifica que son fidedignos.

Nombre	Maria Mardones Muñoz
RUT	
Firma	

9.3 Ficha identificación asociados

Esta ficha debe ser llenada por separado por cada uno de los Asociados al proyecto.

Nombre	Cooperativa Campesina Viaducto Ltda.	
Giro / Actividad	Agricultura	
RUT		
Tipo de organización	Empresas	Cooperativa
	Personas naturales	
	Universidades	
	Otras (especificar)	
Ventas en el mercado nacional, año 2010 (UF)		
Exportaciones, año 2010 (US\$)		
Número total de trabajadores		
Usuario INDAP (sí / no)		
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)		
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Dirección Web		
Nombre completo del representante legal	Luis Reyes Cofré	
RUT del representante legal		
Cargo o actividad que desarrolla el representante legal en la organización postulante	Presidente	
Firma del representante legal		

9.5 Carta compromiso aportes entidad responsable y agentes asociados

Elaborar una carta de compromiso por separado para el postulante ejecutor y para cada uno de los postulantes asociados, según el modelo siguiente:

Collipulli, 04 de abril 2011

Yo Luis Reyes Cofré vengo a manifestar el compromiso de la entidad Cooperativa Campesina Viaducto Ltda. a la cual represento, para realizar un aporte total de al proyecto denominado **“Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía”**, presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011 de FIA, valor que se desglosa en como aportes no pecuniarios.

Nombre del Representante Legal: Luis Reyes Cofré
Cargo Representante legal: Presidente
Entidad Postulante: CEGE Araucania

9.8 Ficha de antecedentes legales del postulante

Esta ficha debe ser llenada por separado por el Ejecutor y por cada uno de los Asociados al proyecto.

9.8.1 Identificación

Nombre o razón social	Cooperativa Campesina Viaducto Ltda.
Nombre fantasía	Cooperativa Viaducto
RUT	
Objeto	
Domicilio social	
Duración	
Capital (\$)	

9.8.2 Administración (composición de directorios, consejos, juntas de administración, socios, etc.)

Nombre	Cargo	RUT
Luis Reyes Cofré	Presidente	
Manuel Escalona González	Vicepresidente	
Ismael Rodríguez Ovalle	Secretario	

9.8.3 Apoderados o representantes con facultades de administración (incluye suscripción de contratos y suscripción de pagarés)

Nombre	RUT
Luis Reyes Cofré	

9.8.4 Socios o accionistas (sociedades de responsabilidad limitada, sociedades anónimas, SPA, etc.)

Nombre	Porcentaje de participación
Reinalado Rojas Praderas	
René Burgos	
Ismael Rodríguez	
Samuel Salvo	
Bruno Burgos	
Luis Reyes Cofre	
José Salvo Martínez	
Manuel Escalona Gonzalez	
Manuel Díaz	
Luis Díaz	
Francisco Aguilera	
Ariosto Barrientos	

9.8.5 Personería del (los) representante(s) legal(es) constan en

Indicar escritura de constitución entidad, modificación social, acta de directorio, acta de elección, etc.	Rep. N°48-00
Fecha	09-02-2000
Notaría	Hugo Alberto Marin Díaz

9.8.6 Antecedentes de constitución legal

a) Estatutos constan en:

Fecha escritura pública	09-02-2000
Notaría	Hugo Alberto Marin Díaz
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	16-11-1999
Inscripción Registro de Comercio	
Fojas	
Nº	
Año	
Conservador de Comercio de la ciudad de	

b) Modificaciones estatutos constan en (si las hubiere)

Fecha escritura pública	
Notaría	
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	
Inscripción Registro de Comercio	
Fojas	
Nº	
Año	
Conservador de Comercio de la ciudad de	

c) Decreto que otorga personería jurídica

Nº	
Fecha	
Publicado en el Diario Oficial de fecha	
Decretos modificatorios	
Nº	
Fecha	
Publicación en el Diario Oficial	

d) Otros (caso de asociaciones gremiales, cooperativas, organizaciones comunitarias, etc.)

Inscripción Nº	Resolucion 61
Registro de	Departamento de Cooperativas
Año	1999

e) Esta declaración debe suscribirse por el representante legal de la entidad correspondiente (ejecutor o asociado), quien certifica que son fidedignos.

Nombre	Luis Reyes Cofré
RUT	
Firma	

9.5 Carta compromiso aportes entidad responsable y agentes asociados

Elaborar una carta de compromiso por separado para el postulante ejecutor y para cada uno de los postulantes asociados, según el modelo siguiente:

Temuco, 04 de abril 2011

Yo René Santino León, vengo a manifestar el compromiso de la entidad Central Apícola Temuco, a la cual represento, para realizar un aporte total de al proyecto denominado **“Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía”**, presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011 de FIA, valor que se desglosa en como aportes no pecuniarios.

Nombre del Representante Legal: René Santini León
Cargo Representante legal: Gerente
Entidad Postulante: CEGE Araucanía

9.8 Ficha de antecedentes legales del postulante

Esta ficha debe ser llenada por separado por el Ejecutor y por cada uno de los Asociados al proyecto.

9.8.1 Identificación

Nombre o razón social	Central Apícola Temuco
Nombre fantasía	Apicent
RUT	
Objeto	
Domicilio social	
Duración	
Capital (\$)	

9.8.2 Administración (composición de directorios, consejos, juntas de administración, socios, etc.)

Nombre	Cargo	RUT
Josias Zapata S.	1º Director y Presidente	
Francisco Treumun M.	2º Director	
Rolando Vallette G.	3º Director	
Herna Vivallo M.	1º director suplente	
Miguel Araneda R.	2º director suplente	
Cristian San Martín	3º director suplente	

9.8.3 Apoderados o representantes con facultades de administración (incluye suscripción de contratos y suscripción de pagarés)

Nombre	RUT
René Santini León	

9.8.4 Socios o accionistas (sociedades de responsabilidad limitada, sociedades anónimas, SPA, etc.)

Nombre	Porcentaje de participación
Josias Zapata S.	
Francisco Treumun M.	
Rolando Vallette G.	
Herna Vivallo M.	
Miguel Araneda R.	
Cristian San Martín	
René Santini León	

9.8.5 Personería del (los) representante(s) legal(es) constan en

Indicar escritura de constitución entidad, modificación social, acta de directorio, acta de elección, etc.	Rep. 3569-00
Fecha	10-08-2000
Notaría	Humberto Toro Martínez-Conde

9.8.6 Antecedentes de constitución legal

a) Estatutos constan en:

Fecha escritura pública	10-08-2000
Notaría	Humberto Toro Martínez-Conde
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	23-02-2006
Inscripción Registro de Comercio	2006
Fojas	533
Nº	480
Año	2000
Conservador de Comercio de la ciudad de	Temuco

b) Modificaciones estatutos constan en (si las hubiere)

Fecha escritura pública	
Notaría	
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	
Inscripción Registro de Comercio	
Fojas	
Nº	
Año	
Conservador de Comercio de la ciudad de	

c) Decreto que otorga personería jurídica

Nº	
Fecha	
Publicado en el Diario Oficial de fecha	
Decretos modificatorios	
Nº	
Fecha	
Publicación en el Diario Oficial	

d) Otros (caso de asociaciones gremiales, cooperativas, organizaciones comunitarias, etc.)

Inscripción Nº	
Registro de	
Año	

e) Esta declaración debe suscribirse por el representante legal de la entidad correspondiente (ejecutor o asociado), quien certifica que son fidedignos.

Nombre	René Santini León
RUT	
Firma	

9.3 Ficha identificación asociados

Esta ficha debe ser llenada por separado por cada uno de los Asociados al proyecto.

Nombre	Cooperativa Campesina Boroa Ltda.	
Giro / Actividad	Agrícola	
RUT		
Tipo de organización	Empresas	Cooperativa
	Personas naturales	
	Universidades	
	Otras (especificar)	
Ventas en el mercado nacional, año 2010 (UF)		
Exportaciones, año 2010 (US\$)		
Número total de trabajadores		
Usuario INDAP (sí / no)		
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)		
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Dirección Web		
Nombre completo del representante legal	Osvaldo Burgos Aguilera	
RUT del representante legal		
Cargo o actividad que desarrolla el representante legal en la organización postulante	Presidente	
Firma del representante legal		

9.5 Carta compromiso aportes entidad responsable y agentes asociados

Elaborar una carta de compromiso por separado para el postulante ejecutor y para cada uno de los postulantes asociados, según el modelo siguiente:

Nueva Imperial, 04 de abril 2011

Yo Osvaldo Burgos Aguilera, vengo a manifestar el compromiso de la entidad Cooperativa Campesina Boroa, a la cual represento, para realizar un aporte total de al proyecto denominado **“Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía”**, presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011 de FIA, valor que se desglosa en no pecuniarios.

Nombre del Representante Legal: Osvaldo Burgos Aguilera
Cargo Representante legal: Presidente
Entidad Postulante: CEGE Araucania

9.8 Ficha de antecedentes legales del postulante

Esta ficha debe ser llenada por separado por el Ejecutor y por cada uno de los Asociados al proyecto.

9.8.1 Identificación

Nombre o razón social	Cooperativa Campesina Boroa Ltda.
Nombre fantasía	Cooperativa Boroa
RUT	
Objeto	
Domicilio social	
Duración	
Capital (\$)	

9.8.2 Administración (composición de directorios, consejos, juntas de administración, socios, etc.)

Nombre	Cargo	RUT
Oswaldo Burgos Aguilera	Presidente	
Miguel Cayuqueo huenuman	Vicepresidente	
Alejandro Pichulman	Secretario	
Carlos Ñonquepan	Consejero	
Juan Calfuqueo Llanquileo	Consejero	

9.8.3 Apoderados o representantes con facultades de administración (incluye suscripción de contratos y suscripción de pagarés)

Nombre	RUT
Oswaldo Burgos Aguilera	
Pedro Quintulen Villanueva	

9.8.4 Socios o accionistas (sociedades de responsabilidad limitada, sociedades anónimas, SPA, etc.)

Nombre	Porcentaje de participación
Oswaldo Burgos	
Miguel Cayuqueo	
Carlos Ñonquepan	
Alejandro Pichulman	
Juan Ñonquepan	
Juan Sebastián Salas	
Benito Millalen	
Jorge Curaqueo	
Juan Luis Calfuqueo	
Pedro Quintulen	
Betsy Lienllan	
Edith Quintupil	
Nelly Nanco	
Carmen Saavedra	
Orfiria Chavez	
Fabian Cayuqueo	
Maria Millalen	
Pedro Salas	
Jorge Curaqueo	

9.8.5 Personería del (los) representante(s) legal(es) constan en

Indicar escritura de constitución entidad, modificación social, acta de directorio, acta de elección, etc.	Rep. 2017-2010
Fecha	28-10-2010
Notaría	Carlos Fernando Alarcón Ramírez

9.8.6 Antecedentes de constitución legal

a) Estatutos constan en:

Fecha escritura pública	05-03-1999
Notaría	Ministerio de agricultura
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	08-03-1999
Inscripción Registro de Comercio	08-03-1999
Fojas	
Nº	
Año	
Conservador de Comercio de la ciudad de	Temuco

b) Modificaciones estatutos constan en (si las hubiere)

Fecha escritura pública	
Notaría	
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	
Inscripción Registro de Comercio	
Fojas	
Nº	
Año	
Conservador de Comercio de la ciudad de	

c) Decreto que otorga personería jurídica

Nº	
Fecha	
Publicado en el Diario Oficial de fecha	
Decretos modificatorios	
Nº	
Fecha	
Publicación en el Diario Oficial	

d) Otros (caso de asociaciones gremiales, cooperativas, organizaciones comunitarias, etc.)

Inscripción Nº	4125
Registro de	Departamento de Cooperativa, Ministerio de Economía
Año	1999

- e) Esta declaración debe suscribirse por el representante legal de la entidad correspondiente (ejecutor o asociado), quien certifica que son fidedignos.

Nombre	Oswaldo Burgos Aguilera
RUT	
Firma	

9.3 Ficha identificación asociados

Esta ficha debe ser llenada por separado por cada uno de los Asociados al proyecto.

Nombre	Cooperativa CADEPROM Ltda.	
Giro / Actividad	Producción y comercialización de plumones de pluma de ganso Producción y comercialización de alimentos procesados	
RUT		
Tipo de organización	Empresas	Cooperativa
	Personas naturales	
	Universidades	
	Otras (especificar)	
Ventas en el mercado nacional, año 2010 (UF)		
Exportaciones, año 2010 (US\$)		
Número total de trabajadores		
Usuario INDAP (sí / no)		
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)		
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Dirección Web	www.cadeprom.cl	
Nombre completo del representante legal	Sonia Huequeman Cariman	
RUT del representante legal		
Cargo o actividad que desarrolla el representante legal en la organización postulante	Presidente de la Cooperativa	
Firma del representante legal		

9.5 Carta compromiso aportes entidad responsable y agentes asociados

Elaborar una carta de compromiso por separado para el postulante ejecutor y para cada uno de los postulantes asociados, según el modelo siguiente:

Cunco, 04 de abril 2011

Yo **Sonia Huequeman Cariman**, vengo a manifestar el compromiso de la entidad Cooperativa Cadeprom Ltda., a la cual represento, para realizar un aporte total de al proyecto denominado **“Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía”**, presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011 de FIA, valor que se desglosa en como aportes no pecuniarios.

Nombre del Representante Legal: Sonia Huequeman C.
Cargo Representante legal: Presidente
Entidad Postulante: CEGE Araucanía

9.8 Ficha de antecedentes legales del postulante

Esta ficha debe ser llenada por separado por el Ejecutor y por cada uno de los Asociados al proyecto.

9.8.1 Identificación

Nombre o razón social	Cooperativa de Trabajo Cadena de Productoras de mujeres de Cunco y Melipeuco Ltda.
Nombre fantasía	CADEPROM
RUT	
Objeto	
Domicilio social	
Duración	
Capital (\$)	

9.8.2 Administración (composición de directorios, consejos, juntas de administración, socios, etc.)

Nombre	Cargo	RUT
Sonia Huequeman Cariman	Presidente	
Richilda Sandoval	Vice presidenta	
Julia Salazar	SEcretaria	

9.8.3 Apoderados o representantes con facultades de administración (incluye suscripción de contratos y suscripción de pagarés)

Nombre	RUT
Sonia Huequeman Cariman	

9.8.4 Socios o accionistas (sociedades de responsabilidad limitada, sociedades anónimas, SPA, etc.)

Nombre	Porcentaje de participación
Sonia Huequeman	
Nayade Panéz	
Isabel Cuminao	
Julia Salazar	
Luzbenia Rocha	
Edith Martinez	
Erika Conejeros	
Alicia Troncoso	
Richilda Sandoval	
Elsa Flores	

9.8.5 Personería del (los) representante(s) legal(es) constan en

Indicar escritura de constitución entidad, modificación social, acta de directorio, acta de elección, etc.	Acta sesión constitutiva consejo de administracion
Fecha	21-04-2009
Notaría	

9.8.6 Antecedentes de constitución legal

a) Estatutos constan en:

Fecha escritura pública	14-04-2009
Notaría	
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	
Inscripción Registro de Comercio	
Fojas	
Nº	
Año	
Conservador de Comercio de la ciudad de	

b) Modificaciones estatutos constan en (si las hubiere)

Fecha escritura pública	
Notaría	
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	
Inscripción Registro de Comercio	
Fojas	
Nº	
Año	
Conservador de Comercio de la ciudad de	

c) Decreto que otorga personería jurídica

Nº	
Fecha	
Publicado en el Diario Oficial de fecha	
Decretos modificatorios	
Nº	
Fecha	
Publicación en el Diario Oficial	

d) Otros (caso de asociaciones gremiales, cooperativas, organizaciones comunitarias, etc.)

Inscripción Nº	
Registro de	
Año	

e) Esta declaración debe suscribirse por el representante legal de la entidad correspondiente (ejecutor o asociado), quien certifica que son fidedignos.

Nombre	Sonia Huequeman Cariman
RUT	
Firma	

9.3 Ficha identificación asociados

Esta ficha debe ser llenada por separado por cada uno de los Asociados al proyecto.

Nombre	Agrícola Santa Ema S.A	
Giro / Actividad	Comercializadora de productos, explotación de predios y prestación de servicios agrícolas y ganaderos	
RUT		
Tipo de organización	Empresas	Sociedad anónima cerrada
	Personas naturales	
	Universidades	
	Otras (especificar)	
Ventas en el mercado nacional, año 2010 (UF)		
Exportaciones, año 2010 (US\$)		
Número total de trabajadores		
Usuario INDAP (sí / no)		
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)		
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Dirección Web		
Nombre completo del representante legal	Héctor Vicente Campos Jara	
RUT del representante legal		
Cargo o actividad que desarrolla el representante legal en la organización postulante	Gerente	
Firma del representante legal		

9.5 Carta compromiso aportes entidad responsable y agentes asociados

Elaborar una carta de compromiso por separado para el postulante ejecutor y para cada uno de los postulantes asociados, según el modelo siguiente:

Curacautín, 04 de abril 2011

Yo Héctor Campos Jara, vengo a manifestar el compromiso de la entidad Agrícola Santa Ema S.A, a la cual represento, para realizar un aporte total de al proyecto denominado **“Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía”**, presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011 de FIA, valor que se desglosa en como aportes no pecuniarios.

Nombre del Representante Legal: Héctor Campos Jara
Cargo Representante legal: Gerente
Entidad Postulante: CEGE Araucanía

9.8 Ficha de antecedentes legales del postulante

Esta ficha debe ser llenada por separado por el Ejecutor y por cada uno de los Asociados al proyecto.

9.8.1 Identificación

Nombre o razón social	Agricola Santa Ema S.A
Nombre fantasía	Agrisma
RUT	
Objeto	
Domicilio social	
Duración	
Capital (\$)	

9.8.2 Administración (composición de directorios, consejos, juntas de administración, socios, etc.)

Nombre	Cargo	RUT
Héctor Campos Jara	Gerente	

9.8.3 Apoderados o representantes con facultades de administración (incluye suscripción de contratos y suscripción de pagarés)

Nombre	RUT
Héctor Campos Jara	

9.8.4 Socios o accionistas (sociedades de responsabilidad limitada, sociedades anónimas, SPA, etc.)

Nombre	Porcentaje de participación
Héctor Campos Jara	
Juan Campos Jara	
Héctor Cheuquepan	
Luis Escobar Carriman	
Alfonso Henriquez Toledo	
Benjamín Lassalle	
María Gloria Mardones	
Delia Ruedi Franco	
Pablo Sanhueza Catalán	
José Sanhueza Guzmán	
Jorge Sanhueza Loyola	
Segundo Seguel Seguel	
Juan Manuel Traipi	
Mario Segundo Valladares	

9.8.5 Personería del (los) representante(s) legal(es) constan en

Indicar escritura de constitución entidad, modificación social, acta de directorio, acta de elección, etc.	Rep. 147
Fecha	19-12-1996
Notaría	María Elena Pezoa Contreras

9.8.6 Antecedentes de constitución legal

a) Estatutos constan en:

Fecha escritura pública	30-07-2001
Notaría	Maria Elena Pezoa Contreras
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	
Inscripción Registro de Comercio	
Fojas	197
Nº	
Año	
Conservador de Comercio de la ciudad de	Curacautin

b) Modificaciones estatutos constan en (si las hubiere)

Fecha escritura pública	
Notaría	
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	
Inscripción Registro de Comercio	
Fojas	
Nº	
Año	
Conservador de Comercio de la ciudad de	

c) Decreto que otorga personería jurídica

Nº	Rep. 5158-10
Fecha	26-11-2010
Publicado en el Diario Oficial de fecha	
Decretos modificatorios	
Nº	
Fecha	
Publicación en el Diario Oficial	

d) Otros (caso de asociaciones gremiales, cooperativas, organizaciones comunitarias, etc.)

Inscripción Nº	
Registro de	
Año	

e) Esta declaración debe suscribirse por el representante legal de la entidad correspondiente (ejecutor o asociado), quien certifica que son fidedignos.

Nombre	Héctor Vicente Campos Jara
RUT	
Firma	

9.3 Ficha identificación asociados

Esta ficha debe ser llenada por separado por cada uno de los Asociados al proyecto.

Nombre	Sociedad Apícola Metrenco Ltda.	
Giro / Actividad	Apicola	
RUT		
Tipo de organización	Empresas	Sociedad de responsabilidad limitada
	Personas naturales	
	Universidades	
	Otras (especificar)	
Ventas en el mercado nacional, año 2010 (UF)		
Exportaciones, año 2010 (US\$)		
Número total de trabajadores		
Usuario INDAP (sí / no)		
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)		
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Dirección Web		
Nombre completo del representante legal	Jaime Prado Molina	
RUT del representante legal		
Cargo o actividad que desarrolla el representante legal en la organización postulante	Representante Legal	
Firma del representante legal		

9.5 Carta compromiso aportes entidad responsable y agentes asociados

Elaborar una carta de compromiso por separado para el postulante ejecutor y para cada uno de los postulantes asociados, según el modelo siguiente:

Temuco, 04 de abril 2011

Yo Pedro Prado Molina, vengo a manifestar el compromiso de la entidad Sociedad Apícola Metrenco Ltda. a la cual represento, para realizar un aporte total de al proyecto denominado **“Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía”**, presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011 de FIA, valor que se desglosa en como aportes no pecuniarios.

Nombre del Representante Legal: Pedro Prado Molina
Cargo Representante legal: Representante Legal
Entidad Postulante: CEGE Araucania

9.8 Ficha de antecedentes legales del postulante

Esta ficha debe ser llenada por separado por el Ejecutor y por cada uno de los Asociados al proyecto.

9.8.1 Identificación

Nombre o razón social	Sociedad Apicola Metrenco Ltda.
Nombre fantasía	Apicola Metrenco
RUT	
Objeto	
Domicilio social	
Duración	
Capital (\$)	

9.8.2 Administración (composición de directorios, consejos, juntas de administración, socios, etc.)

Nombre	Cargo	RUT
Pedro Prado Molina	Administrador	
Juan José Prado Molina	Administrador	

9.8.3 Apoderados o representantes con facultades de administración (incluye suscripción de contratos y suscripción de pagarés)

Nombre	RUT
Pedro Prado Molina	
Juan José Prado Molina	

9.8.4 Socios o accionistas (sociedades de responsabilidad limitada, sociedades anónimas, SPA, etc.)

Nombre	Porcentaje de participación
Pedro Prado Molina	
Juan José Prado Molina	

9.8.5 Personería del (los) representante(s) legal(es) constan en

Indicar escritura de constitución entidad, modificación social, acta de directorio, acta de elección, etc.	Rep.2.627
Fecha	16-04-2007
Notaría	Jorge Elías Tadres Hales

9.8.6 Antecedentes de constitución legal

a) Estatutos constan en:

Fecha escritura pública	16-04-2007
Notaría	Jorge Elías Tadres Hales
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	27-03-2001
Inscripción Registro de Comercio	
Fojas	258
Nº	202
Año	2001

Conservador de Comercio de la ciudad de	Temuco
---	--------

b) Modificaciones estatutos constan en (si las hubiere)

Fecha escritura pública	
Notaría	
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	
Inscripción Registro de Comercio	
Fojas	
Nº	
Año	
Conservador de Comercio de la ciudad de	

c) Decreto que otorga personería jurídica

Nº	
Fecha	
Publicado en el Diario Oficial de fecha	
Decretos modificatorios	
Nº	
Fecha	
Publicación en el Diario Oficial	

d) Otros (caso de asociaciones gremiales, cooperativas, organizaciones comunitarias, etc.)

Inscripción Nº	
Registro de	
Año	

e) Esta declaración debe suscribirse por el representante legal de la entidad correspondiente (ejecutor o asociado), quien certifica que son fidedignos.

Nombre	Pedro Prado Molina
RUT	
Firma	

9.3 Ficha identificación asociados

Esta ficha debe ser llenada por separado por cada uno de los Asociados al proyecto.

Nombre	Cooperativa Campesina Polul Ltda.	
Giro / Actividad	Agricultura y servicios de maquinaria	
RUT		
Tipo de organización	Empresas	Cooperativa
	Personas naturales	
	Universidades	
	Otras (especificar)	
Ventas en el mercado nacional, año 2010 (UF)		
Exportaciones, año 2010 (US\$)		
Número total de trabajadores		
Usuario INDAP (sí / no)		
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)		
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Dirección Web		
Nombre completo del representante legal	Oscar Enrique Alvarado Herrera	
RUT del representante legal		
Cargo o actividad que desarrolla el representante legal en la organización postulante	Presidente	
Firma del representante legal		

9.5 Carta compromiso aportes entidad responsable y agentes asociados

Elaborar una carta de compromiso por separado para el postulante ejecutor y para cada uno de los postulantes asociados, según el modelo siguiente:

Pitrufquén, 04 de abril 2011

Yo Oscar Alvarado Herrera, vengo a manifestar el compromiso de la entidad Cooperativa Polul Ltda. a la cual represento, para realizar un aporte total de al proyecto denominado **“Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía”**, presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011 de FIA, valor que se desglosa en como aportes no pecuniarios.

Nombre del Representante Legal: Oscar Alvarado Herrera
Cargo Representante legal: Gerente
Entidad Postulante: CEGE Araucania

9.8 Ficha de antecedentes legales del postulante

Esta ficha debe ser llenada por separado por el Ejecutor y por cada uno de los Asociados al proyecto.

9.8.1 Identificación

Nombre o razón social	Cooperativa Campesina Polul Ltda.
Nombre fantasía	Cooperativa Polul
RUT	
Objeto	
Domicilio social	
Duración	
Capital (\$)	

9.8.2 Administración (composición de directorios, consejos, juntas de administración, socios, etc.)

Nombre	Cargo	RUT
Udo Tapia Vivallo	Presidente	
Pedro Matamala Henríquez	Vicepresidente	
Rubén Moncada	Secretario	

9.8.3 Apoderados o representantes con facultades de administración (incluye suscripción de contratos y suscripción de pagarés)

Nombre	RUT
Oscar Alvarado Herrera	

9.8.4 Socios o accionistas (sociedades de responsabilidad limitada, sociedades anónimas, SPA, etc.)

Nombre	Porcentaje de participación
Udo Tapia Vivallo	
Pedro Matamala Henríquez	
Rubén Moncada	
Oscar Alvarado Herrera	
Guillermo Pinilla	
Abel Matamala	
Jaime de la Guarda	
Melquiades Matamala	
Luis Vega	
Manuel Medina	

9.8.5 Personería del (los) representante(s) legal(es) constan en

Indicar escritura de constitución entidad, modificación social, acta de directorio, acta de elección, etc.	Rep. 57
Fecha	03-07-1991
Notaría	René Ramirez Molina

9.8.6 Antecedentes de constitución legal

a) Estatutos constan en:

Fecha escritura pública	28-06-2008
Notaría	Sergio San Martin Henriquez
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	10-11-2008
Inscripción Registro de Comercio	
Fojas	
Nº	
Año	
Conservador de Comercio de la ciudad de	

b) Modificaciones estatutos constan en (si las hubiere)

Fecha escritura pública	
Notaría	
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	
Inscripción Registro de Comercio	
Fojas	
Nº	
Año	
Conservador de Comercio de la ciudad de	

c) Decreto que otorga personería jurídica

Nº	
Fecha	
Publicado en el Diario Oficial de fecha	
Decretos modificatorios	
Nº	
Fecha	
Publicación en el Diario Oficial	

d) Otros (caso de asociaciones gremiales, cooperativas, organizaciones comunitarias, etc.)

Inscripción Nº	3338
Registro de	Departamento de Cooperativas, Ministerio de Economía
Año	2007

e) Esta declaración debe suscribirse por el representante legal de la entidad correspondiente (ejecutor o asociado), quien certifica que son fidedignos.

Nombre	Oscar Alvarado Herrera
RUT	
Firma	

9.3 Ficha identificación asociados

Esta ficha debe ser llenada por separado por cada uno de los Asociados al proyecto.

Nombre	Cooperativa Campesina Pukoyam	
Giro / Actividad	Agrícola	
RUT		
Tipo de organización	Empresas	Cooperativa
	Personas naturales	
	Universidades	
	Otras (especificar)	
Ventas en el mercado nacional, año 2010 (UF)		
Exportaciones, año 2010 (US\$)		
Número total de trabajadores		
Usuario INDAP (sí / no)		
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)		
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Dirección Web		
Nombre completo del representante legal	Jaime Elieser Melillán Sáez	
RUT del representante legal		
Cargo o actividad que desarrolla el representante legal en la organización postulante	Administrador	
Firma del representante legal		

9.5 Carta compromiso aportes entidad responsable y agentes asociados

Elaborar una carta de compromiso por separado para el postulante ejecutor y para cada uno de los postulantes asociados, según el modelo siguiente:

Tolten, 04 de abril 2011

Yo Jaime Elieser Melillán Sáez, vengo a manifestar el compromiso de la entidad Cooperativa Campesina Pukoyam, a la cual represento, para realizar un aporte total de al proyecto denominado **“Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía”**, presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011 de FIA, valor que se desglosa en como aportes no pecuniarios.

Nombre del Representante Legal: Jaime Melillán Sáez
Cargo Representante legal: Administrador
Entidad Postulante: CEGE Araucanía

9.8 Ficha de antecedentes legales del postulante

Esta ficha debe ser llenada por separado por el Ejecutor y por cada uno de los Asociados al proyecto.

9.8.1 Identificación

Nombre o razón social	Cooperativa Campesina Pukoyam Ltda.
Nombre fantasía	Cooperativa Pukoyam
RUT	
Objeto	
Domicilio social	
Duración	
Capital (\$)	

9.8.2 Administración (composición de directorios, consejos, juntas de administración, socios, etc.)

Nombre	Cargo	RUT
Jaime Melillan	Administrador	
Vicente Alonso	Presidente	
Pedro Tranaman	Vice presidente	
Jaime Colil	Secretario	

9.8.3 Apoderados o representantes con facultades de administración (incluye suscripción de contratos y suscripción de pagarés)

Nombre	RUT
Jaime Melillan	
Vicente Alonso	

9.8.4 Socios o accionistas (sociedades de responsabilidad limitada, sociedades anónimas, SPA, etc.)

Nombre	Porcentaje de participación
Eduviges Castillo C.	
Vicente Alonso N.	
Pedro Tranaman A.	
Jaime Colil C.	
Domínguez Melillán M.	
Joel Merillán C.	
Jaime Melillán S.	
Sara Sanhueza L.	
Rosa Colil A.	
Celestina Antillanca M.	
Joel Leal J.	
Ana Valenzuela H.	
Ernesto Antillanca T.	
Luis Mariano Antillanca S.	
Marcos Tranaman S.	

9.8.5 Personería del (los) representante(s) legal(es) constan en

Indicar escritura de constitución entidad, modificación social, acta de directorio, acta de elección, etc.	Rep. 180/2007
Fecha	12-06-2007
Notaría	Luis Alfonso Mendoza Camus

9.8.6 Antecedentes de constitución legal

a) Estatutos constan en:

Fecha escritura pública	30-01-2007
Notaría	Luis Alfonso Mendoza Camus
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	14-02-2007
Inscripción Registro de Comercio	
Fojas	01
Nº	01
Año	2007
Conservador de Comercio de la ciudad de	Nueva Tolten

b) Modificaciones estatutos constan en (si las hubiere)

Fecha escritura pública	
Notaría	
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	
Inscripción Registro de Comercio	
Fojas	
Nº	
Año	
Conservador de Comercio de la ciudad de	

c) Decreto que otorga personería jurídica

Nº	
Fecha	
Publicado en el Diario Oficial de fecha	
Decretos modificatorios	
Nº	
Fecha	
Publicación en el Diario Oficial	

d) Otros (caso de asociaciones gremiales, cooperativas, organizaciones comunitarias, etc.)

Inscripción Nº	
Registro de	
Año	

e) Esta declaración debe suscribirse por el representante legal de la entidad correspondiente (ejecutor o asociado), quien certifica que son fidedignos.

Nombre	Jaime Melillán Sáez
RUT	
Firma	

9.3 Ficha identificación asociados

Esta ficha debe ser llenada por separado por cada uno de los Asociados al proyecto.

Nombre	Evento de turismo banquetearía y eventos san pablo sociedad Ltda.	
Giro / Actividad	- Servicios eventos banqueteria, arriendo cabañas, camping-provisiones - Otros tipos de hospedaje temporal - Servicios de banquetes	
RUT		
Tipo de organización	Empresas	Sociedad de Responsabilidad Ltda.
	Personas naturales	
	Universidades	
	Otras (especificar)	
Ventas en el mercado nacional, año 2010 (UF)		
Exportaciones, año 2010 (US\$)		
Número total de trabajadores		
Usuario INDAP (sí / no)		
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)		
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
Email		
Dirección Web	www.agroturismosanpablo.cl	
Nombre completo del representante legal	Pablo Cesar Valdebenito Rosales	
RUT del representante legal		
Cargo o actividad que desarrolla el representante legal en la organización postulante	Administrador	
Firma del representante legal		

9.5 Carta compromiso aportes entidad responsable y agentes asociados

Elaborar una carta de compromiso por separado para el postulante ejecutor y para cada uno de los postulantes asociados, según el modelo siguiente:

Cunco, 04 de abril 2011

Yo Pablo Valdebenito Rosales vengo a manifestar el compromiso de la entidad Centro de Turismo y Banquetería y Eventos San Pablo Ltda, a la cual represento, para realizar un aporte total de al proyecto denominado **“Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía”**, presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011 de FIA, valor que se desglosa en como aportes no pecuniarios.

Nombre del Representante Legal: Pablo Valdebenito Rosales
Cargo Representante legal: Administrador
Entidad Postulante: CEGE Araucanía

9.8 Ficha de antecedentes legales del postulante

Esta ficha debe ser llenada por separado por el Ejecutor y por cada uno de los Asociados al proyecto.

9.8.1 Identificación

Nombre o razón social	Evento de turismo banquetearía y eventos san pablo sociedad Ltda
Nombre fantasía	Agroturismo San Pablo
RUT	
Objeto	
Domicilio social	
Duración	
Capital (\$)	

9.8.2 Administración (composición de directorios, consejos, juntas de administración, socios, etc.)

Nombre	Cargo	RUT
Pablo Valdebenito Rosales	Representante Legal	

9.8.3 Apoderados o representantes con facultades de administración (incluye suscripción de contratos y suscripción de pagarés)

Nombre	RUT
Pablo Valdebenito Rosales	

9.8.4 Socios o accionistas (sociedades de responsabilidad limitada, sociedades anónimas, SPA, etc.)

Nombre	Porcentaje de participación
Pablo Valdebenito Rosales	
Maria Angélica Rosales	

9.8.5 Personería del (los) representante(s) legal(es) constan en

Indicar escritura de constitución entidad, modificación social, acta de directorio, acta de elección, etc.	Rep. 8417
Fecha	21-12-2006
Notaría	Jorge Elias Tadres Hales

9.8.6 Antecedentes de constitución legal

a) Estatutos constan en:

Fecha escritura pública	21-12-2006
Notaría	Jorge Elias Tadres Hales
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	03-01-2007
Inscripción Registro de Comercio	
Fojas	
Nº	
Año	
Conservador de Comercio de la ciudad de	

- b) Modificaciones estatutos constan en (si las hubiere)

Fecha escritura pública	
Notaría	
Fecha publicación extracto en el Diario Oficial	
Inscripción Registro de Comercio	
Fojas	
Nº	
Año	
Conservador de Comercio de la ciudad de	

- c) Decreto que otorga personería jurídica

Nº	Rep. 8417
Fecha	21-12-2006
Publicado en el Diario Oficial de fecha	03-01-2007
Decretos modificatorios	
Nº	
Fecha	
Publicación en el Diario Oficial	

- d) Otros (caso de asociaciones gremiales, cooperativas, organizaciones comunitarias, etc.)

Inscripción Nº	
Registro de	
Año	

- e) Esta declaración debe suscribirse por el representante legal de la entidad correspondiente (ejecutor o asociado), quien certifica que son fidedignos.

Nombre	Pablo Valdebenito Rosales
RUT	
Firma	

9.4 Ficha identificación coordinador y equipo técnico

Esta ficha debe ser llenada por separado por el Coordinador Principal y por cada uno de los profesionales del equipo técnico.

Nombre completo	Mariela Fernández Wickel
RUT	
Profesión	Ingeniero Comercial/Ingeniero Civil Industrial, Diplomado en Innovación Tecnológica
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	CEGE Araucania
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Fax	
Teléfono celular	
Email	
Firma	

9.6 Carta compromiso de cada integrante del Equipo Técnico

Cada profesional integrante del equipo técnico, que no sea profesional de apoyo o técnico, deberá presentar una carta de compromiso indicando sus intenciones y compromiso de participación en el proyecto según el modelo siguiente:

Temuco, 04 de abril 2011

Yo **Mariela Fernández Wickel**, vengo a manifestar mi compromiso de participar activamente como **Coordinadora Principal** en el proyecto denominado **“Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía”**, presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011. Para el cumplimiento de mis funciones me comprometo a participar trabajando **40 horas** por mes durante un total de 18 meses, servicio que tendrá un costo total de valor que se desglosa en como aporte FIA,

Nombre del Representante Legal Empresa Postulante: Héctor Andrés Fuentes Núñez
Cargo Representante legal: Presidente
Entidad Postulante: CEGE Araucanía

curriculum vitae

Presentación

Mariela Soledad Fernández Wickel

Licenciada en Ciencias de la Administración y Economía
Ingeniero Comercial Mención en Economía
Ingeniero Civil Industrial Mención Tecnologías de la Información
Auditor Interno ISO 9001:2000
Diplomado en Innovación Tecnológica

Estudios Universitarios

Ingeniería Comercial mención en economía
1998-2002
Universidad De La Frontera (Chile)

Ingeniería Civil Industrial Mención en tecnología de la información
2006-2007
Universidad Autónoma de Chile (Chile)

Diplomado en Innovación Tecnológica
2008
Universidad de Oviedo (España)

Inglés intermedio
1997- 1998
Universidad Católica de Temuco (UCT)

Experiencia Laboral

Prácticas Profesionales

Banco Santander – Santiago

[02/01/2001 – 28/02/2001]

Banca Empresa

Análisis cartera de clientes, elaboración y formulación de propuestas de crédito, atención directa a público

Banco Central de Chile

[01/01/2003 – 01/03/2003]

Departamento Operaciones de Comercio Exterior y Cambios

Análisis de los principales indicadores financieros del mercado de Derivados, creación de estadísticas del departamento, estudios de investigación del Mercado Cambiario Chileno

Ayudantías

Universidad de la Frontera

[2001 y 2002]

Ayudantía Cátedra de Teoría Monetaria

Análisis y aplicación del modelo de IS-LM con Balanza de Pagos a la economía chilena, modelos macroeconómicos y política monetaria.

Universidad de la Frontera

[2001 y 2002]

Ayudantía Investigación

Elaboración y formulación de trabajos de investigación, dirección de equipos de trabajo, orientaciones metodológicas, técnicas de investigación

Empresas e instituciones

Instituto de Desarrollo Local y Regional (IDER)

Universidad de la Frontera

[Pucón, 2002]

Monitora de Taller

"El Desarrollo Económico Local en la Araucanía: Innovando la Gestión Municipal en Escenarios de Globalización".

Centro de Gestión Empresarial (CEGE Araucanía)

[01/05/2004, 31/12/2007]

Sub - Gerente de Gestión Empresarial CEGE

Diseño de sistemas de control de gestión por empresa, análisis control de gestión, presupuestos, formulación de proyectos, diseño estrategias y planes comerciales, reportes y estudios de mercado agroalimentario y agropecuario, elaboración de estudios de investigación anuales por empresa usuaria.

Centro de Gestión Empresarial (CEGE Araucanía)

[01/01/2008, 31/05/2009]

Gerente de Innovación Territorial CEGE

Análisis de demandas de innovación territorial por rubros, cadenas o sistemas productivos, articulación de actores por territorios y diseño propuestas de desarrollo de innovación en procesos, productos y modelos de gestión.

Centro de Gestión Empresarial (CEGE Araucanía)

[01/06/2009, a la fecha]

Gerente General CEGE Araucanía

Dirección, planificación y control de la gestión en todas las áreas del Centro de Gestión Empresarial. Vinculación territorial en proyectos de desarrollo e innovación tecnológica, generación de redes de cooperación y modelos de innovación tecnológica.

Asesorías

Paradigma Limitada

[2008 - 2009]

Consultor - relator en capacitación de co-diseño: calidad total y competitividad en el Servicio de Salud Araucanía Sur (Hospital Regional Dr. Hernán Henríquez Aravena).

Diseño y relatoría de curso de capacitación basado en la Gestión de Calidad y Formulación de Proyectos de mejora en el marco del Programa de Co-Diseño en los servicios de Anatomía Patológica y Alimentación del Hospital Regional Dr. Hernán Henríquez Aravena.

Alquimia Capacitaciones

[06/2008 – 11/2008]

Consultor – relator: curso "Gestión Empresarial Integral".

Diseño y relatoría de cursos de capacitación "Gestión Empresarial Integral" a mujeres empresarias.

Últimas Actividades de Mejora

Seminario de Innovación APTE – Barcelona, España

[Barcelona, Sant Cugat del Vallès, 11 y 12 de noviembre/2009]

Conferencia internacional para la capacitación en alta dirección en base a diferentes mecanismos y herramientas de innovación.

Convocado por la Asociación de Parques Tecnológicos (APTE) de España.

Seminario Innovación y Conocimiento en América Latina ADI (Agenda para Desarrollo Iberoamericano) Barcelona, España

[Barcelona, Noviembre/2009]

Análisis de la coyuntura territorial y medidas para el desarrollo económico de América Latina. Elaboración de Propuestas.

Organizado por: CEPAL, Fundación CIDOB y la Secretaría General Iberoamericana.

Visita Tecnológica Internacional – EsadeCreapolis, España.

[Barcelona, 11/2009]

Visita a ESADE-Creapolis, Universidad pionera en el desarrollo tecnológico Español bajo diferentes mecanismos de extensión y vinculación.

Visita Tecnológica Internacional – Fundación COTEC España.

[Madrid, 11/2009]

Taller de Innovación, Fundación COTEC – ESPAÑA.

Proyectos de Innovación formulados y adjudicados

Diseño de un Modelo de Gestión Organizacional

[2006 - 2007]

Desarrollo de un Modelo de Gestión Organizacional que facilite la rentabilidad y productividad de la empresa agroalimentaria.

Co-Financiado por: Fundación Para la Innovación Agraria (FIA)

Programa de Innovación Territorial

(PIT)

[2009 – en ejecución]

"Cadena de valor integrada para el desarrollo y posicionamiento de una oferta de alimentos diferenciados y saludables, de origen mapuche, en mercados gourmet nacionales y extranjeros".

Participantes: Universidad Católica de Temuco, INIA, CEGA Araucanía.

Co-Financiado por: Fundación Para la Innovación Agraria (FIA)

Proyecto de Innovación en Sistemas de Información Tecnológicos

[2009 – en ejecución]

Innovación aplicada a un Sistema de Transferencia y Gestión de la información según los momentos críticos de los ciclos productivos de usuarios del CEGA Araucanía aplicado a la toma de decisiones y Control de Gestión por rubro agroalimentario.

Participan: CEGA Araucanía, GEOD Chile

Co-Financiado por: Fundación Para la Innovación Agraria (FIA)

Programa de Difusión Tecnológica

[2010 – en ejecución]

Diseño de un modelo tecnológico de información orientado al Desarrollo de una Comunidad de Gestión del Conocimiento para el mejoramiento de la competitividad en el rubro papa de la Región de la Araucanía, basado en el modelo RuralCat – España.

Participan: CEGA Araucanía, Catenaria, INIA, SAG, INDAP, Universidad Católica de Temuco, Empresas de insumos y fertilizantes agrícolas, Empresas agropecuarias del rubro.

Co-Financiado por: INNOVA CORFO.

Últimas Relatorías

Desarrollo Tecnológico y el desarrollo económico

[2010] – Generalitat d’ Catalunya, Barcelona, España

Tema Expuesto: "Innovación y el desarrollo económico territorial."

Seminario: Innovación en Tecnologías de la Información y Comunicación para la Agricultura

[2010] – CEGE Araucanía, Temuco

Tema Expuesto: "Información y el uso de Tecnologías, un desafío para la agricultura actual."

Seminario Internacional de Innovación "Como innovar para ser más competitivo".

[2009] – CEGE Araucanía, Temuco

Tema: "Innovación Tecnológica y su importancia para la competitividad"

Seminario TICs – FIA

[2009] – Fundación para la Innovación Agraria, Santiago

Tema Expuesto: Las Tecnologías y su utilización en los modelos de Gestión"

Seminario de Innovación Tecnológica

[2009] – Ministerio de Economía, Innovación - Temuco.

Tema Expuesto: "Gestión de la Información y el uso de Tecnologías, un desafío para la agricultura"

9.4 Ficha identificación coordinador y equipo técnico

Nombre completo	Angélica Soriano Gómez
RUT	
Profesión	Ingeniero Comercial
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	CEGE Araucania
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Fax	
Teléfono celular	
Email	
Firma	

9.6 Carta compromiso de cada integrante del Equipo Técnico

Cada profesional integrante del equipo técnico, que no sea profesional de apoyo o técnico, deberá presentar una carta de compromiso indicando sus intenciones y compromiso de participación en el proyecto según el modelo siguiente:

Temuco, 04 de abril 2011

Yo **Angélica Soriano Gómez**, vengo a manifestar mi compromiso de participar activamente como **Coordinadora Alterna** en el proyecto denominado **"Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía"**, presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011. Para el cumplimiento de mis funciones me comprometo a participar trabajando **20 horas** por mes durante un total de 18 meses, servicio que tendrá un costo total de valor que se desglosa en como aporte FIA,

Nombre del Representante Legal Empresa Postulante: Héctor Andrés Fuentes Núñez
Cargo Representante legal: Presidente
Entidad Postulante: CEGE Araucanía

CURRICULUM VITAE

Angélica Viviana Soriano Gómez

Licenciada en Ciencias de la Administración y Economía

Ingeniero Comercial

Estudios Universitarios:

- Ingeniería Comercial, mención en administración, Universidad De La Frontera. (UFRO)(1998-2002)

Experiencia laboral:

- Programa de Economía del Trabajo de Valparaíso (PET QUINTA S.A), profesional de apoyo en programas comunales de desarrollo económico. (Programa de desarrollo económico comuna de Los Sauces, Purén, Bulnes y Coelemu). Diseño y formulación del Programa Territorial Integrado de Turismo de Intereses Especiales de la Araucanía. (2004-2006).
- Universidad de la Frontera, docente de la cátedra Introducción a la Economía para la carrera contador público y auditor (2007).
- INPROA, Monitora en curso de contabilidad básica y administración de empresas para microempresarios y microempresarias de las comunas de Padre las Casas y Gorbea (2007).
- Programa de Economía del Trabajo de Valparaíso (PET QUINTA S.A), coordinadora de programas tales como: Apoyo al Microemprendimiento y Apoyo a la Producción Familiar para el Autoconsumo; curso de capacitación para empresarios turísticos en el ámbito de comercialización y administración. (octubre 2006-2008).

- Programa de Economía del Trabajo de Valparaíso (PET QUINTA S.A), Jefa de Proyecto del Programa denominado Quiero mi Barrio del Ministerio de Vivienda y Urbanismo. (2008-2009).
- Centro de Gestión Empresarial (CEGE IX), Coordinadora Proyectos de Innovación CEGE, análisis de demandas de innovación en los territorios por rubros, cadenas o sistemas productivos, articulación de actores por territorios y diseño propuestas de desarrollo de innovación en procesos, productos y modelos de gestión (2009 a la fecha). Organizadora de eventos CEGE, como "I Seminario Internacional de Innovación: Cómo innovar para ser más competitivo" (2009) y Seminario:"La innovación y el uso de las TICs en la agricultura" (2010).

Angélica Viviana Soriano Gómez

9.4 . Ficha identificación coordinador y equipo técnico

Nombre completo	Mario Sepulveda Miranda
RUT	
Profesión	Ingeniero Comercial
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	Independiente
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Fax	
Teléfono celular	
Email	
Firma	

9.6 Carta compromiso de cada integrante del Equipo Técnico

Cada profesional integrante del equipo técnico, que no sea profesional de apoyo o técnico, deberá presentar una carta de compromiso indicando sus intenciones y compromiso de participación en el proyecto según el modelo siguiente:

Temuco, 04 de abril 2011

Yo **Mario Sepúlveda Miranda**, vengo a manifestar mi compromiso de participar activamente como **Profesional Técnico** en el proyecto denominado **“Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía”**, presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011. Para el cumplimiento de mis funciones me comprometo a participar trabajando **180 horas** por mes durante un total de 18 meses, servicio que tendrá un costo total de valor que se desglosa en como aporte FIA, como aportes pecuniarios de la Contraparte.

Nombre del Representante Legal Empresa Postulante: Héctor Andrés Fuentes Núñez
Cargo Representante legal: Presidente
Entidad Postulante: CEGE Araucanía

Mario Alejandro Sepúlveda Miranda

ANTECEDENTES ACADÉMICOS

Enseñanza Básica 1986 – 1993

Colegio Bautista de Temuco

Enseñanza Media 1994 – 1997

Colegio Bautista de Temuco

Formación Universitaria

2004 - 2009

Ingreso a **Universidad Mayor** Sede Temuco, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales obteniendo título profesional de **Ingeniero Comercial y Licenciado en Administración de Empresas** el 19 de Mayo del año 2009.

1999 - 2003

Ingreso a **Universidad Autónoma de Chile**, Sede Temuco a carrera **Técnico de Nivel Superior en Administración de Empresas Mención Marketing** obteniendo título el 29 octubre del año 2003.

1998

Ingreso a Escuela Militar Libertador Bernardo O'Higgins Riquelme, Las Condes, Santiago.

EXPERIENCIA LABORAL

Enero 2010 a Diciembre 2010

Centro de Gestión, CEGE Araucanía, Asesor en Tecnologías de Información y Comunicación

Coordinador proyecto TICS en Centro de Gestión Araucanía. El objetivo del proyecto el cual fui coordinador, fue desarrollar un Modelo o Sistema de Gestión de la información capaz de recopilar datos, centralizarlos, seleccionarlos, organizarlos y optimizar su envío al productor como información validada, asegurando su uso en los momentos críticos de cada ciclo del negocio de los productores agrícolas en los rubros flores, lupino, trigo y avena. Los principales 3 logros obtenidos fueron los siguientes:
1- La gestación del primer Portal Web Agroalimentario de Chile

www.somoscampo.cl, el cual es el primer portal agropecuario en Chile que agrupa a productores de distintos rubros agrícolas en un solo sitio web. SomosCampo.cl es una plataforma que convoca en una comunidad Virtual, donde sus miembros podrán recibir Informes de Gestión personalizados, contactos comerciales, generar redes virtuales, etc., fomentando así la asociatividad tecnológica y autogestión del productor.

2- Sistema de Mensajería Eventual y Programado vía SMS:

Se creo un Sistema de Transferencia SMS automatizado capaz de recopilar, centralizar, seleccionar, organizar y enviar la información a los agricultores de manera automática o eventual sin salir de su predio.

Se enviaba información relacionada con informes climáticos, precios de insumos, recomendaciones técnicas, etc.

3- Sistema de Control de Gestión:

El Sistema de Control de Gestión es un sistema informático desarrollado a la medida de los servicios del CEGA Araucanía orientado a la Contabilidad Tributaria y Control de gestión de sus productores agrícolas.

CEGA Araucanía

www.cegearaucania.cl

Temuco

Marzo 2009 a Diciembre 2009

Emprendimiento personal, el cual consiste en ofrecer servicio de Marketing de Proximidad Vía Bluetooth en la ciudad de Temuco y alrededores, siendo a la fecha la primera y única alternativa en la región en ofrecer este tipo de servicio publicitario.

Septiembre y Octubre 2009

Mindcode Argentina, trabajo en realización de estudio de mercado, levantamiento de datos y etnografías para marca Telmex en la ciudad de Temuco.

www.mindcode.com

Buenos Aires, Argentina

Diciembre a Enero entre los años 1995 a 2008 (Exceptuando verano año 2006)

Empresa Constructora Rucantu, trabajo de verano y de reemplazo, apoyo en funciones en Departamento de Contabilidad y Finanzas, Departamento de Adquisiciones y Departamento de Personal, según necesidad de la empresa.

En el año 2005 se realizo Práctica Básica y en el año 2007 Práctica Profesional exigidas en la malla curricular de la carrera de Ingeniería Comercial de Universidad Mayor.

Constructora Rucantu S.A.

Padre las Casas

www.rucantu.cl

Diciembre 2005 a Marzo 2006

Trabajo de verano en centro de Ski Mount Snow, Vermont, Estados Unidos.
Encargado de abastecimiento Alimentos y Bebidas, Carinthia Lodge.

Mount Snow Ski Resort

www.mountsnow.com

Agosto a Noviembre 2003

Se realizó práctica profesional exigida en la malla curricular de la carrera de Técnico de Nivel Superior en Administración de Empresas de Universidad Autónoma de Chile en oficina zonal de Telefónica del Sur Temuco, en departamento empresas, Telsur Empresas.

Telefónica del Sur

Temuco

www.telsur.cl

OTROS ANTECEDENTES

- Informática: Conocimientos nivel avanzado en informática, tanto de hardware como software, principalmente de productividad empresarial, del mismo modo adaptándome con facilidad a sistemas o software propios de la organización.
- Usuario Nivel Avanzado Paquete Microsoft Office (Excel, Word, Power Point, Access, Outlook y Frontpage)
- Vasto conocimiento en la creación de sitios web y uso de Internet. (FTP, Dreamweaver, creación de dominios, administrar sitios web)
- Idiomas:
 - Español (lengua madre)
 - Inglés, nivel medio avanzado en cuatro habilidades (speaking, listening, use of english and writing)

9.4 Ficha identificación coordinador y equipo técnico

Nombre completo	Manuel Bravo Soto
RUT	
Profesión	Ingeniero Agrónomo
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	Cooperativa Boroa
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Fax	
Teléfono celular	
Email	
Firma	

9.6 Carta compromiso de cada integrante del Equipo Técnico

Cada profesional integrante del equipo técnico, que no sea profesional de apoyo o técnico, deberá presentar una carta de compromiso indicando sus intenciones y compromiso de participación en el proyecto según el modelo siguiente:

Temuco, 04 de abril 2011

Yo **Manuel Bravo Soto**, vengo a manifestar mi compromiso de participar activamente como **apoyo técnico** en el proyecto denominado **“Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía”**, presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011. Para el cumplimiento de mis funciones me comprometo a participar trabajando **135 horas** por mes durante un total de 16 meses, servicio que tendrá un costo total de valor que se desglosa en, como aportes FIA.

Nombre del Representante Legal Empresa Postulante: Héctor Andrés Fuentes Núñez
Cargo Representante legal: Presidente
Entidad Postulante: CEGE Araucanía

**MANUEL EDUARDO
BRAVO SOTO**

EDUCACIÓN

Enseñanza Media: Colegio Sagrado Corazón; Santiago.

Enseñanza Superior: Licenciado en Agronomía.
Ingeniero Agrónomo de la Universidad Católica de Temuco.

Grado Académico: Licenciado en Agronomía.

Título: Ingeniero Agrónomo.

EXPERIENCIA LABORAL

Enero 2011 hasta Fecha Actual: Coordinador Técnico de Alianzas Productivas de INDAP y Cooperativa Campesina Boroa Ltda. En rubro Leguminosas (Producción Lupino Amargo de Exportación).

Septiembre a Diciembre 2010: Asesoría Técnica Agricultores Región de la Araucanía por medio de CEGE Araucanía. Asesoría en cultivos tradicionales, Elaboración proyectos PDI, Apoyo en formulación de proyectos de Innovación y apoyo en elaboración de planes de manejo para Programa SIRSD Sustentable.

Diciembre Hasta Septiembre 2010: Productor y Asesor en Producción de Lechugas Hidropónicas en Región Metropolitana.

Agosto Hasta Noviembre 2009: Evaluador de Competencias Laborales para Fundación Chile.

- Evaluador en terreno del Área Agroindustrial en la Región de la Araucanía y Región de los Lagos. Especialización área Frigoríficos.

Febrero 2006: Práctica Empresarial Fundo Agro turístico “Huifquenco”; Villarrica; Región de la Araucanía.

- Desarrollo de trabajo a nivel administrativo y de campo, en el ámbito de producción de cereales y engorda animal.

2004-2005 Ayudantías Realizadas: (Universidad Católica de Temuco).

- Producción Vegetal I. 2004; Profesor Marcelo Rodríguez.
- Producción Vegetal II. 2004; Profesor Jorge Lavin.
- Fisiología Vegetal I. 2005; Profesor Marcelo Rodríguez.
- Fisiología Vegetal II. 2005; Profesor Marcelo Rodríguez.

ESPECIALIZACIONES

2011 Temuco

- Estudiante de Ingeniería Civil Industrial en Universidad Autónoma de Chile

2010 Santiago

- 21 Marzo: Curso de Capacitación “Producción y Manejo de Productos Hidropónicos” (20 hrs.).

2009 Temuco

- 21 Abril: Curso de Capacitación “Técnicas de Control de Gestión en la Empresa Agropecuaria” (20 hrs.).

2008 Temuco

- 17 Mayo 2008: Curso de Capacitación “Tasación de Bienes Agrícolas” (42 hrs).

OTROS

- **Estudiante de Ingeniería Civil Industrial en Universidad Autónoma de Chile (Horario Vespertino).**
- **Conocimiento a nivel usuario de Internet y nivel medio de Office.**
- **Conocimiento en utilización de herramientas de Sistema de Georeferenciación Satelital (GPS).**

MANUEL EDUARDO BRAVO SOTO
INGENIERO AGRÓNOMO

9.4 Ficha identificación coordinador y equipo técnico

Nombre completo	Nicolas Fernández Wickel
RUT	
Profesión	Ingeniero Agrónomo
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	Independiente
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Fax	
Teléfono celular	
Email	
Firma	

9.6 Carta compromiso de cada integrante del Equipo Técnico

Cada profesional integrante del equipo técnico, que no sea profesional de apoyo o técnico, deberá presentar una carta de compromiso indicando sus intenciones y compromiso de participación en el proyecto según el modelo siguiente:

Temuco, 04 de abril 2011

Yo **Nicolás Fernández W.**, vengo a manifestar mi compromiso de participar activamente como **apoyo técnico** en el proyecto denominado **“Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía”**, presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011. Para el cumplimiento de mis funciones me comprometo a participar trabajando **45 horas** por mes durante un total de 16 meses, servicio que tendrá un costo total de valor que se desglosa en, como aportes FIA.

Nombre del Representante Legal Empresa Postulante: Héctor Andrés Fuentes Núñez
Cargo Representante legal: Presidente
Entidad Postulante: CEGE Araucanía

Curriculum Vitae

Nicolás Andrés Fernández Wickel

Ingeniero Agrónomo

Antecedentes Laborales

Empresa	: ECSA S.A
Año	: 2010
Descripción	: Representante de ventas ECSA Temuco y Asesor Técnico (Agrícola Comercial Chahuilco S.A).

Empresa	: Sigdotek S.A
Año	: 2010
Descripción	: Representante de ventas Sigdotek Temuco.

Empresa	: Centro de Gestión Empresarial IX Región
Año	: 2009-2010
Descripción	: Participa en la formulación de programa de innovación tecnológica INNOVA CORFO, adjudicado por CEGE Araucanía, denominado "Comunidad de gestión del conocimiento para aumentar la competitividad del rubro papero en la Región de la Araucanía".

Empresa : Centro de Gestión Empresarial IX Región
Año : 2009-2010
Descripción : Lidera proyecto de Tecnologías de la Información en los rubros de cereales, flores y lupino.

Empresa : Centro de Gestión Empresarial IX Región
Año : 2009-2010
Descripción : Forma parte equipo asesor y apoyo a empresas y agricultores individuales.

Empresa : Centro de Gestión Empresarial IX Región.
Año : 2009
Descripción : Forma parte de equipo de asesores para programa SIRSD (Sistema Intensivo de Recuperación de Suelos Degradados), estanques de acumulación y pozo.

Empresa : Centro de Gestión Empresarial IX Región
Año : 2008
Descripción : Forma parte equipo asesor, programa PRUM (Rehabilitación de usuarios morosos de INDAP con Servicio de asesoría técnica (SAT).

Empresa : Centro de Gestión Empresarial IX Región
Año : 2007 – 2008
Descripción : Forma parte equipo asesor para visitas de control predial de verificación de la implementación sistemas de registros para el Control de Gestión a productores individuales y empresas asociativas usuarias.

Empresa : Centro de Gestión Empresarial IX Región
Año : 2008
Descripción : Forma parte de equipo asesor Programa Emprendedores – INDAP.

Empresa : Centro de Gestión Empresarial IX Región.
Año : 2007
Descripción : Forma parte de equipo de asesores para programa SIRSD (Sistema Intensivo de Recuperación de Suelos Degradados)

Empresa : Agrícola y ganadera Santa Ema Ltda.
Descripción : Encargado de manejo administrativo agrícola y Ganadero de predio.

Ayudantías

Ayudantía de Cátedra y laboratorio
Materia : Manejo de Praderas
Universidad : Universidad Católica de Temuco

Ayudantía de Cátedra y laboratorio
Materia : Forrajera
Universidad : Universidad Católica de Temuco.

Prácticas

Práctica Rural Campesina
Lugar : Tromen Bajo

2007 : Práctica Empresarial
Empresa : Fundo El Esfuerzo, Victoria
Descripción : Predio ganadero de engorda. Manejo de praderas Praderas. Cosecha granos. Conservación de forraje

Estudios Superiores

2008 : Agronomía
Universidad : Universidad Católica de Temuco (UCT)
Ingeniero Agrónomo

Estudio Idioma

Instituto : Inglés Intermedio
: Wall Street Institute, Temuco

Estudios Básicos y medios

1988 – 2001 : Colegio Santa Cruz
: Victoria

Otros

Manejo avanzado Word, Excel, Power Point, Win Project, Win Movie Maker.
Manejo de Análisis Estadístico SPSS

9.4 Ficha identificación coordinador y equipo técnico

Nombre completo	Marcelo Chacon Carbone
RUT	
Profesión	Ingeniero Agronomo
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	CEGE Araucania
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Fax	
Teléfono celular	
Email	
Firma	

9.6 Carta compromiso de cada integrante del Equipo Técnico

Cada profesional integrante del equipo técnico, que no sea profesional de apoyo o técnico, deberá presentar una carta de compromiso indicando sus intenciones y compromiso de participación en el proyecto según el modelo siguiente:

Temuco, 04 de abril 2011

Yo **Marcelo Chacón Carbone**, vengo a manifestar mi compromiso de participar activamente como **apoyo técnico** en el proyecto denominado **“Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía”**, presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011. Para el cumplimiento de mis funciones me comprometo a participar trabajando **30 horas** por mes durante un total de 14 meses, servicio que tendrá un costo total de valor que se desglosa en, como aportes no pecuniarios de la Contraparte.

Nombre del Representante Legal Empresa Postulante: Héctor Andrés Fuentes Núñez
Cargo Representante legal: Presidente
Entidad Postulante: CEGE Araucanía

CURRICULUM VITAE

Marcelo Claudio Chacón Carbone

Ingeniero Agrónomo, Licenciado en Agronomía

Estudios Universitarios:

- Universidad Católica de Temuco, Agronomía (1996-2001)

Cursos:

- Inseminación Artificial. Cooprinsem, Osorno. (1990)
- Propagación de Plantas Ornamentales. Universidad Católica de Temuco. (1995)
- Curso "Interpretación de Análisis de Suelo y Cálculo de Dosis de Fertilización de Corrección y Producción para Cultivos y Praderas. Escuela de Agronomía de la Universidad Católica de Temuco. (2005)
- Curso Práctico de Agricultura Orgánica, CET Bío-Bío 25 y 26 de Septiembre, Yumbel. (2007)
- Curso de formación "Selección y Mantenimiento de Sistemas de Riego Presurizado en Cultivos", 24 horas cronológicas de duración. Escuela de Agronomía, Universidad Católica de Temuco. (2007)

- Seminario, organizado por la Asociación de Parques Tecnológicos de España, APTE, "La innovación como respuesta", 10 al 12 de Noviembre de 2009, Barcelona, España.
- Seminario de la Agenda de Desarrollo Iberoamericano, ADI, organizado por CIDOB y CEPAL, "Innovación y conocimiento en América Latina", 13 y 14 de Noviembre de 2009, Barcelona, España

Experiencia laboral:

- Comisario feria SAGO FISUR, Osorno (1990)
- Toma de muestras de suelo, para fiscalización del programa SIRSD del SAG, convenio Universidad Católica de Temuco-SAG. (2003)
- Asesor y guía de alumnos tesis (2006-2008)
- Operador, programa SIRSD registro INDAP y Consultor programa SAT de INDAP. (2007)
- Asesoría para el Centro de Gestión, IX Región, en análisis e interpretación de datos y selección de pequeños agricultores para el programa "Nuevos Emprendedores" de INDAP. (2008)
- Formulación de proyectos para pequeños agricultores, programa PDI de INDAP. (2008)
- Ingeniero Agrónomo de la Unidad de Control de Gestión y Planificación Tributaria del Centro de Gestión, IX Región. (2008)
- Director de proyecto PRODES. (2008)
- Coordinador de Asesorías técnicas del Programa de Rehabilitación de Usuarios Morosos, PRUM (2008-2009)

- Agrónomo asesor de empresas asociativas e individuales usuarias del Centro de Gestión, CEGE Araucanía (Enero 2008 -2009)
- Encargado del programa Centro de Gestión ejecutado por CEGE Araucanía (2010 a la fecha)
- Profesional de apoyo en Proyecto de Tecnologías de la Información financiado por FIA (2009-2011).
- Profesional de apoyo en Programa de Difusión Tecnológica, financiado por CORFO (Comunidad de Gestión del conocimiento para el mejoramiento de la competitividad en el rubro papa de la Región de la Araucanía) (2009-2010).
- Profesional de apoyo para eventos CEGE, como "I Seminario Internacional de Innovación: Cómo innovar para ser más competitivo" (2009) y Seminario:"La innovación y el uso de las TICs en la agricultura" (2010).

9.4 Ficha identificación coordinador y equipo técnico

Nombre completo	Miguel Fuentes González
RUT	
Profesión	Asistente Social / Diplomado en Inteligencia Competitiva regional y en Gestión de la Innovación
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	Endeavor
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Fax	
Teléfono celular	
Email	
Firma	

9.6 Carta compromiso de cada integrante del Equipo Técnico

Cada profesional integrante del equipo técnico, que no sea profesional de apoyo o técnico, deberá presentar una carta de compromiso indicando sus intenciones y compromiso de participación en el proyecto según el modelo siguiente:

Temuco, 04 de abril 2011

Yo **Miguel Fuentes González**, vengo a manifestar mi compromiso de participar activamente como **Profesional Técnico** en el proyecto denominado **“Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía”**, presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011. Para el cumplimiento de mis funciones me comprometo a participar trabajando **10 horas** por mes durante un total de 4 meses, servicio que tendrá un costo total de valor que se desglosa en como aporte FIA.

Nombre del Representante Legal Empresa Postulante: Héctor Andrés Fuentes Núñez
Cargo Representante legal: Presidente
Entidad Postulante: CEGE Araucanía

Miguel Fuentes González

GERENTE OFICINA REGIONAL ENDEAVOR ARAUCANÍA.

-Ocupación Actual-

TITULO	Trabajo Social, Título y Licenciatura. Mención en Políticas Públicas y Desarrollo Social. (2007, UFRO)
DIPLOMADO	Inteligencia Competitiva Regional y en Gestión de la Innovación. (2008, UFRO)

1. EXPERIENCIA PROFESIONAL.

2011, Marzo; a la Fecha. Asumo la coordinación regional de ENDEAVOR en la región de la Araucanía, bajo el cargo de gerente. ENDEAVOR es una organización sin fines de lucro que tiene como misión el promover el emprendimiento de alto impacto como motor de desarrollo en los países emergentes.

2011, Marzo; a la Fecha. Me desempeño como docente de la cátedra "Economía y Modelos de Desarrollo"; para la carrera de Trabajo Social en la Universidad Católica de Temuco.

2010, Diciembre; a la Fecha. Me desempeño como consultor del estudio de Prefactibilidad del proyecto "Mejoramiento del Edificio de Gobernación Llanquihue, Región de Los Lagos"; COD BIP: 30075170-7

2010, Mayo – 2011, Febrero. Se me invita a trabajar en la gestión ministerial y el diseño e implementación del plan productivo de la Araucanía como asesor del SEREMI de Economía, Región de La Araucanía.

2005, Julio – 2010, Mayo. Me desempeño como Ejecutivo de Proyectos Sector Educación. Dirección de Planificación, Municipio de Temuco. Durante dicho periodo se me encarga la Formulación de Proyectos de inversión en infraestructura pública, postulantes al Fondo Nacional de Desarrollo Regional. En dicho marco desarrollé **34 iniciativas**, de los sectores Educación (26), Deportes (3), Multisectorial (1) y Salud (4): **M(\$)** 37.928.745. Ver Anexo.

2009, Abril – 2010, Enero. Me desempeño como Ejecutivo de Proyectos. Dirección de Innovación y Transferencia Tecnológica. UFRO. Se me encarga el desarrollo de estudios de mercado, entre los que destaca el realizado para el proyecto "Centro de Formación Técnica Modelo Zona Sur", solicitado por el MINEDUC a la Universidad de la Frontera. El buen desempeño en dicho ejercicio, me abrió paso para que el director de dicha unidad, me invite a trabajar en este periodo como su Asesor cuando asumiera como SEREMI de Economía.

2010, Enero; a la Fecha. Me desempeño como Ejecutivo de Proyecto y Socio Creativo. CorpAraucanía. Se me encarga la dirección del *spin off* del proyecto Universidad de CORPARAUCANIA; vinculado al social-media y sistema comercial de la ciudad en una versión web. El proyecto cuenta con el respaldo tecnológico de TIDE SA.

2010, Mayo, a la Fecha. Me desempeño como Asesor Creativo. TIDE SA. Se me invita a trabajar en proyecto web articulado por MINEDUC, Fundación Chile Digital, TIDE y Universidad Católica de la Santísima Concepción. Se me encarga dirigir la arquitectura del sitio y diseño.

2010, Mayo, a la Fecha. Se me invita a participar como docente del Electivo "Formación de Empresas" para las carreras de ingeniería de la UFRO. Dicté cátedras de Estudio de mercado.

2009, Agosto. Ejecutivo de Proyecto. Instituto de Informática Educativa. FUDEA UFRO. Se me encarga la Formulación del Proyecto "Plataforma Web 2.0 de Exploración In Vivo del Destino Araucanía para el Turismo Rural de Intereses Especiales ", postulado al INNOVA CORFO.

2008, Octubre. Se me invita a dictar el módulo "Sistema Nacional de Inversiones", del curso "Formulación de Proyectos Sociales"; impartido por la Universidad de La Frontera para profesionales de la ONG "Aldea SOS" Araucanía.

2008, Agosto - Septiembre. Se me invita a participar del Staff de docentes para dictar el módulo "Administración de Empresas", del Programa de Fortalecimiento Empresarial Araucanía Costera, impartido por la Universidad Autónoma del Sur.

2008, Julio. Se me invita a dictar 2 ponencias para la cátedra de Formulación de Proyectos Sociales, de la Carrera de Trabajo Social, de la Universidad de La Frontera: "Sistema Nacional de Inversiones", y "Diagnóstico Social".

2007, Marzo – Diciembre. Me desempeño como Asesor de Desarrollo Institucional de la Escuela de Música y Teología, "Instituto CanZion Chile" (www.institutocanzion.com), periodo en el cual lidero la implementación de nuevas modalidades de estudio y un Plan Estratégico.

2007, Marzo a Diciembre. Me desempeño como Asesor de Desarrollo Institucional del Colegio Mundo Mágico, liderando el proceso de Reformulación del PEI (Proyecto Educativo Institucional) y adjudicando financiamiento FONDEPORTE para el proyecto "Mi Familia en Forma" iniciativa de la cual es gestor y responsable.

2007, Abril. Se me encarga, a través de la División de Planificación y Desarrollo Universidad Católica de Temuco, la Formulación de 2 Proyectos FNDR para dicha casa de estudios, en el sector de Deportes y Arte Cultura.

2006, Septiembre a Noviembre. Se me contrata en específico, para el concurso de la Universidad de La Frontera en el FONDEF. En dicho marco, se desempeña en la Dirección de Innovación y Transferencia Tecnológica de la UFRO, donde logra concretar el **Acuerdo de Cooperación UFRO & RECALCINE S.A. & C.S.I.C España.**

2004, Marzo a Diciembre. Gestor y Responsable del Proyecto **"Construyendo Puentes Interculturales entre adolescentes mapuches del Liceo Guacolda de Chol-chol y adolescentes no mapuches del Liceo Instituto Claret de Temuco"**. Cuenta con el patrocinio y financiamiento de la DGE y Facultad de Humanidades de la UFRO, JUNAEB, y el PEIB del Ministerio de Educación.

3. PUBLICACIONES & INVESTIGACIONES.

2006. Tesis de Grado. *"Participación Ciudadana e Inversión Pública en el marco de la asignación presupuestaria del FNDR a la Municipalidad de Temuco. 2004 –2006. "El caso del proyecto productivo Construcción de Pérgolas frente al Cementerio General de Temuco."*

2006. Sistematización. *"Obstaculizadores para una Participación Ciudadana vinculante en el proceso de Formulación de Proyectos en el contexto Municipal."*

4. IDIOMAS.

Inglés. Intermedio.

5. HERRAMIENTAS COMPUTACIONALES.

Microsoft Office: Project, Excel, Word, Point. Nivel Usuario.

Microsoft Windows. Nivel Usuario. Atlas TI, REDATAM INE. Nivel Usuario

6. ANTECEDENTES PERSONALES:

Nombre Completo: Miguel Ernesto Fuentes González

9.4 Ficha identificación coordinador y equipo técnico

Nombre completo	Pablo Ramírez Inostroza
RUT	
Profesión	Ingeniero Comercial
Nombre de la empresa/organización donde trabaja	Independiente
Dirección (calle, comuna, ciudad, provincia, región)	
Teléfono fijo	
Fax	
Teléfono celular	
Email	
Firma	

9.6 Carta compromiso de cada integrante del Equipo Técnico

Cada profesional integrante del equipo técnico, que no sea profesional de apoyo o técnico, deberá presentar una carta de compromiso indicando sus intenciones y compromiso de participación en el proyecto según el modelo siguiente:

Temuco, 04 de abril 2011

Yo **Pablo Ramírez Inostroza**, vengo a manifestar mi compromiso de participar activamente como **Profesional Técnico** en el proyecto denominado **"Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía"**, presentado a la Convocatoria de Proyectos 2010-2011. Para el cumplimiento de mis funciones me comprometo a participar trabajando **45 horas** por mes durante un total de 5 meses, servicio que tendrá un costo total de valor que se desglosa en como aporte FIA.

Nombre del Representante Legal Empresa Postulante: Héctor Andrés Fuentes Núñez
Cargo Representante legal: Presidente
Entidad Postulante: CEGE Araucanía

PABLO ANDRÉS RAMÍREZ INOSTROZA

EDUCACIÓN ESCOLAR

1986 - 1987	COLEGIO SAN JORGE <i>Educación Básica y Media</i>	<i>Laja</i> <i>Chile</i>
----------------	---	-----------------------------

EDUCACIÓN UNIVERSITARIA

2002	UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA <i>Ingeniero Comercial</i> <i>Licenciado en Ciencias económicas y administrativas</i>	<i>Temuco</i> <i>Chile</i>
------	---	-------------------------------

EXPERIENCIA PROFESIONAL

ENERO 2009 A SEPTIEMBRE 2010	FUNDACION PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA PROGRAMA SERVICIO PAÍS Temuco
---------------------------------------	---

Asesor Regional del Programa Servicio País en la región de la Araucanía. Dirección técnica y metodológica de 7 equipos profesionales del programa en las intervenciones sociales de la región, compuestos por 15 profesionales de las áreas de las ciencias sociales, ingeniería, ciencias naturales y comunicaciones. Relator responsable del plan de formación a profesionales. Responsable técnico de proyectar la presencia del programa en el territorio. Asesoría en procesos de planificación estratégica, construcción de indicadores, evaluación de proyectos sociales y metodologías de trabajo en terreno. Asesoría en temáticas de desarrollo económico local, gestión de pequeños emprendimientos, enfoque territorial.

Tirúa (marzo 2010)

Coordinador de equipo profesional de emergencia post terremoto. Coordinación con instituciones públicas, privadas y de la sociedad civil para hacer frente a la situación de emergencia. Levantamiento de información y trabajo con organizaciones sociales.

Talca (mayo 2010)

Apoyo en terreno para coordinar y planificar ejecución de estrategias de emergencia en las comunas más afectadas por el terremoto y tsunami en la región del Maule, las que se focalizaron en las áreas de habitabilidad, economía familiar y apoyo psicosocial.

Puerto Montt (Junio 2010)

Subrogancia Dirección Regional de Los Lagos de la Fundación para la Superación de la Pobreza. Dirección política administrativa de las regiones de Los Lagos y Los Ríos. Vinculación con instituciones aliadas. La labor principal fue regularizar el funcionamiento administrativo y operativo de la institución.

ENERO 2007
A ENERO
2009

FUNDACION PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA
PROGRAMA SERVICIO PAÍS

Asesor Territorial del Programa en las regiones de Bío Bío, Araucanía, Los Ríos y parte de la región de Los Lagos. Dirección técnica y metodológica de 18 equipos profesionales servicio país de estas regiones, 56 profesionales de las áreas de las ciencias sociales, ingeniería, ciencias naturales y comunicaciones. Construcción de diagnósticos situacionales con metodologías participativas. Construcción de estrategias territoriales de intervención con manejo de marco lógico.

Trabajo con las comunas de Alto Bío Bío y Tirúa en la región del Bío Bío en elaboración e implementación de sus respectivas estrategias. Dirección técnica y metodológica de los equipos profesionales y asesoría para fortalecer vínculo entre la institucionalidad pública y la comunidad rural.

FEBRERO
2005 A
ENERO 2007

FUNDACION PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA
PROGRAMA SERVICIO PAÍS

Los Sauces, 2006-2007

Profesional de Continuidad, trabajo en Gestión Territorial, diagnóstico participativo, fortaleciendo liderazgos locales, organizaciones comunitarias y territoriales. Apoyo a la implementación de metodologías de intervención social con enfoque territorial desde el Municipio.

Los Sauces, 2005-2006

Profesional del Programa Servicio País en la comuna de Los Sauces, Región de la Araucanía. Trabajo en temáticas de desarrollo económico local. Asesoría técnica en gestión y comercialización a grupos productivos y microempresarios. Experiencia en administración e implementación de microcréditos.

MAYO A
AGOSTO
2004

OTEC MUNICIPALIDAD DE RENAICO

Relator en capacitaciones en las áreas de comercialización, gestión y computación para microempresarios, en el marco de cursos vía SENCE ejecutadas por la OTEC Municipal.

MARZO A **UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA**
MAYO 2004

Temuco

Formulación y ejecución de propuestas técnicas para llamados a Licitaciones y Concursos Públicos de los Programas Reinserción Laboral y Empleo del FOSIS, Proyectos Tecnológicos para FONTEC y cursos de capacitación para SERCOTEC, desde el Departamento de Administración y Economía de la Universidad de La Frontera.

SEPTIEMBRE **NAVARRETE HNOS. LTDA.**
A OCTUBRE
2002

Temuco

Práctica Profesional. Diagnóstico interno de la Empresa (Top Autos). Análisis FODA y detección de áreas de mejora, a partir de las cuales se elabora Plan Estratégico de la Empresa.

SEMINARIOS, TALLERES

- Fundación Trabajo para un Hermano, 2005: Taller de Formación (T.O.T.) de facilitadores en Metodología CEFE. Acreditado como facilitador.
- SERCOTEC, Banco Estado Microempresas, mayo 2006: Taller de Microfinanzas, Elementos Conceptuales y Experiencias exitosas en el ámbito rural.

OTROS ANTECEDENTES

- Manejo computacional Windows XP, Microsoft Office.
- Manejo del idioma inglés nivel básico
- Tesis de Grado: "Capital Intelectual y Gestión del Conocimiento: Conceptualización y aplicación de un modelo a la empresa privada en la novena región".