

**FORMULARIO DE POSTULACIÓN
CONVOCATORIA DE INSTRUMENTOS COMPLEMENTARIOS
2010/2011**

Componente:

GIRA TÉCNICA

CÓDIGO
(uso interno)

GIT- 2011- 0087

**ANTECEDENTES GENERALES DEL PROYECTO DE INNOVACIÓN AGRARIA EN
EL MARCO DEL CUAL SE PRESENTA LA PROPUESTA**

A. Nombre del proyecto de innovación agraria

Consortio Tecnológico de la Leche

B. Fuente de Financiamiento

Programa de Consorcios Tecnológicos de FIA

C. Código según Fuente de Financiamiento

FIC-CS-C-2004-1-P-001

D. Costos Totales Proyecto Innovación (pesos chilenos)

E. Duración Proyecto Innovación (meses)

66 meses

F. Resumen Ejecutivo Proyecto (máximo media página)

Por iniciativa del Estado de Chile se puso a disposición la herramienta de los Consorcios Tecnológicos Ciencia- Empresa, que para el caso de la cadena láctea permitió la asociación en este proyecto innovador a productores de leche (Fedeleche, Acoleche), la industria láctea nacional (Nestlé, Colun, Soprole, Watt's, Surlat y Aproqueso) , empresas de servicio vinculadas al sector (Bioleche, Ceagro, Todoagro, Cooprinsem, Insecabio y Cer Los Lagos) y dos entidades tecnológicas de reconocida trayectoria en el sector (Inia y Uach)

La metodología de trabajo considera los múltiples factores que se congregan en el sector lácteo nacional y sobre su análisis se definen la misión, visión y objetivos del proyecto CLN. Con estos elementos se establece el marco estratégico del Consorcios y seis plataformas de acción desde las cuales se generan los proyectos para satisfacer los requerimientos priorizados de respuestas tecnológicas desde el ámbito de la investigación.

1. NOMBRE DE LA GIRA TECNICA

Buenas prácticas de consorcios y otras entidades de apoyo al sector lácteo australianas aplicables al Consorcio Tecnológico de la Leche (Chile).

2. LUGARES VISITADOS EN LA GIRA

País (es)	Australia
Ciudad (es)	Bundoora, Southbank, Werribee, Tatura, Echuca y Canberra

3. ÁREAS O SECTORES

<input type="checkbox"/>	Agrícola	<input checked="" type="checkbox"/>	Pecuario	<input type="checkbox"/>	Forestal	<input type="checkbox"/>	Dulceacuícola relacionado con agricultura	<input type="checkbox"/>	Gestión
--------------------------	----------	-------------------------------------	----------	--------------------------	----------	--------------------------	---	--------------------------	---------

4. FECHA DE INICIO Y TÉRMINO DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES

INICIO Y TÉRMINO DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES

(Incluye la preparación de la gira, el viaje y las actividades de difusión)

Inicio:	01 de octubre de 2011	Término:	15 de diciembre de 2011
INICIO Y TÉRMINO DE LA GIRA (sólo viaje)			
Fecha Salida:	03 de noviembre de 2011	Fecha Llegada:	13 de noviembre de 2011

5. COSTO TOTAL INICIATIVA

	\$	%
COSTO TOTAL GIRA		
APORTE FIA		
APORTE CONTRAPARTE		

6. EJECUTOR (Antecedentes curriculares en relación con la iniciativa Anexo 2) (Personería Jurídica e Informes Comerciales Anexo 8 y 9 respectivamente)

Nombre: Consorcio Tecnológica de la Leche S.A.

RUT:

Identificación cuenta bancaria:

Dirección comercial:

Ciudad:

Región: de Los Ríos

Fono:

Fax:

Correo electrónico:

7. REPRESENTANTE LEGAL DEL EJECUTOR

(Completar adicionalmente la Pauta de Antecedentes del Representante Legal en Anexo 1A)

Nombre: Sebastián Gandens Fuentes

Cargo del representante Legal: Gerente General

RUT:

Dirección:

Ciudad:

Región: de Los Lagos

Fono:

Fax:

Correo electrónico:

Firma

8. TIPO DE EJECUTOR (Giro)

Investigación

9. NATURALEZA DEL EJECUTOR

Pública

Privada

10. COORDINADOR DE LA PROPUESTA

(Completar adicionalmente la Parte de Antecedentes del Coordinador en Anexo IB)

Nombre: Sebastián Gandarias Fuentes

Cargo en la entidad Ejecutora: Gerente General

RUT:

Dirección comercial:

Ciudad:

Región: de Los Ríos

Teléfono:

Fax:

Correo electrónico:

Firma

**11. IDENTIFICACIÓN DE LOS PARTICIPANTES - Cuadro N°1 archivo Microsoft Excel
(Completar la Pauta de Antecedentes de los Participantes en la Gira en Anexo 1C)**

NOMBRE Y APELLIDOS DE LOS PARTICIPANTE		RUT	LUGAR O ENTIDAD DONDE TRABAJA	REGIÓN	CARGO Y ANTIGÜEDAD EN EL CARGO	ACTIVIDAD QUE REALIZA (productor, investigador, docente, empresario, otro)
1	Claudio Saráh Agar		NESTLÉ	R.M.	Gerente Estrategia y Política Lechera Nestlé (más de 5 años).	Profesional. Gerente Área Nestlé y miembro del directorio del Consorcio Tecnológico de la Leche
2	Guillermo Jiménez Ormeño		ALPRO S.A.	R.M.	Gerente ALPRO S.A. (más de 5 años) y representante de FEDELECHE en Consorcio.	Profesional, Gerente empresa y miembro del directorio del Consorcio Tecnológico de la Leche
3	Dieter Konow Hott		Empresa propia	X	Gerente empresa propia (más de 5 años) y representante de FEDELECHE en Consorcio.	Empresario y miembro del directorio del Consorcio Tecnológico de la Leche
4	Rodrigo Francois Hernández		Independiente	IX	Asesor Independiente (más de 5 años) y representante de FEDELECHE en Consorcio.	Asesor Independiente y miembro del directorio del Consorcio Tecnológico de la Leche
5	Francisco Salazar Sperberg		INIA, CRI Remehue	X	Director Regional (1 año como director regional, anteriormente como investigador)	Profesional, Director Regional INIA y miembro del directorio del Consorcio Tecnológico de la Leche
6	Dieter Uslar Schmidt		COLUN	XIV	Jefe División Agropecuaria (más de 5 años)	Profesional, Jefe División Agropecuaria empresa y miembro del directorio del Consorcio Tecnológico de la Leche
7	Sebastián Ganderats Fuentes		Consorcio Tecnológico de la Leche S.A.	XIV	Gerente general (1 año y medio)	Profesional, Gerente General del Consorcio

¹ Nota: Todos los participantes individualizados en este cuadro, deben llenar la pauta de antecedentes personales en Anexo 1C.

12. RESUMEN Y JUSTIFICACIÓN GENERAL DE LA PROPUESTA (Máximo media página)

El Consorcio Lechero se creó en 2005, con recursos provistos por FIA en el marco de la convocatoria del Gobierno de Chile para la puesta en marcha de estas entidades, en una experiencia entonces pionera en el país. En 2006, se creó la sociedad anónima Consorcio Lechero, que hoy integra al conjunto de entidades de la cadena láctea nacional, productores lecheros, industria láctea y sector de la investigación, con una alta representatividad en cada uno de los eslabones. Hoy, el Consorcio se encuentra ante un punto de inflexión, por cuanto está próxima a concluir una primera etapa de financiamiento con recursos públicos. En este escenario, es del mayor interés para el Consorcio poder profundizar la reflexión que ya ha venido desarrollando sobre su futura sustentabilidad, sobre la base de sus fortalezas y de su experiencia.

Por su parte, Australia cuenta con una interesante experiencia de desarrollo de consorcios con el modelo de Centros de Investigación Cooperativa (Cooperative Research Centres, CRC) en diversos sectores productivos. En el sector lácteo, está en desarrollo el CRC Dairy Futures, que integra la participación de 16 entidades de la industria láctea, la educación, la investigación y el Gobierno, y anteriormente se ejecutó el consorcio CRC for Innovative Dairy Products. El país cuenta además en el sector lácteo con un conjunto de entidades con roles complementarios, que trabajan en las áreas de organización de los productores y apoyo a la industria (Dairy Australia), innovación para la investigación y desarrollo (Dairy Innovation Australia), investigación y difusión hacia el sector a nivel regional (Murray Dairy – Regional Development Program), educación y capacitación hacia el sector lácteo (National Centre for Dairy Education Australia) y extensión dirigida al sector (Dairy Extension), principalmente.

En este escenario, la gira propuesta ofrecería al Consorcio Lechero de Chile la posibilidad de contar con la visión de una experiencia internacional exitosa, en la cual poder identificar modelos de trabajo y formas de colaboración que alimenten la reflexión interna del consorcio sobre las orientaciones futuras de su trabajo. En concreto, la gira se propone conocer el modelo australiano de consorcios, particularmente en el sector lácteo, y sus formas de vinculación y trabajo con el conjunto de entidades de apoyo al sector, y tomar contacto con estas entidades para fines de una futura colaboración.

13. OBJETIVO GENERAL DE LA GIRA TÉCNICA

Conocer la experiencia australiana de consorcios tecnológicos en cuanto a su modelo y forma de trabajo, sus formas de gobernabilidad y mecanismos de sustentabilidad; saber cómo han funcionado hasta ahora, qué dificultades han enfrentado y cómo han podido superarlas; así como tomar contacto con las entidades integrantes del consorcio existente en el sector lácteo de Australia y también con otras entidades de ese país que apoyan el desarrollo de este sector, todo lo cual permitirá al Consorcio Tecnológico de la Leche de Chile identificar aquellas buenas prácticas del modelo australiano de consorcios aplicables a su realidad, con miras a fortalecer su desarrollo en los próximos 10 años y establecer vínculos de cooperación con las entidades visitadas.

14. JUSTIFICACIÓN Y RESULTADOS ESPERADOS POR PARTICIPANTE - Cuadro N°2 archivo Microsoft Excel

NOMBRE Y APELLIDOS DE LOS PARTICIPANTES		JUSTIFICACIÓN DE LA IDONEIDAD DE LA PARTICIPACIÓN	PRODUCTOS Y/O RESULTADOS ESPERADOS
1	Claudio Saráh Agar	Fue elegido por el Directorio del Consorcio para representar a las empresas lácteas miembros del Consorcio Tecnológico de la Leche.	- Adquisición de conocimiento acerca del funcionamiento y mecanismos de sustentabilidad de los Consorcios australianos.
2	Guillermo Jiménez Ormeño	Fue elegido por el Directorio del Consorcio para representar a las asociaciones de productores de leche miembros del Consorcio Tecnológico de la Leche.	- Identificación de buenas prácticas de los consorcios australianos aplicables a la realidad chilena del Consorcio Tecnológico de la Leche.
3	Dieter Konow Hott	Fue elegido por el Directorio del Consorcio para representar a las asociaciones de productores de leche miembros del Consorcio Tecnológico de la Leche.	- Adquisición de conocimiento acerca de las entidades que prestan apoyo al sector lácteo en Australia.
4	Francisco Salazar Sperberg	Fue elegido por el Directorio del Consorcio para representar a las entidades de investigación y desarrollo miembros del Consorcio Tecnológico de la Leche.	- Definición de nuevas líneas de trabajo a explorar por parte del Consorcio Tecnológico de la Leche, en lo referente a su propia forma de trabajo o a su forma de vinculación con entidades de apoyo al sector lácteo chileno, a partir de las experiencias observadas de entidades de apoyo al sector lácteo australiano.
5	Dieter Uslar Schmidt	Fue elegido por el Directorio del Consorcio para representar a las empresas lácteas miembros del Consorcio Tecnológico de la Leche.	- Establecimiento de vínculos de cooperación con las entidades a visitar.
6	Rodrigo Francois Hernández	Fue elegido por el Directorio del Consorcio para representar a las asociaciones de productores de leche miembros del Consorcio Tecnológico de la Leche.	- Obtención de insumos base para la planificación estratégica del Consorcio Tecnológico de la Leche con miras a su desarrollo en los próximos 10 años.
7	Sebastián Ganderats Fuentes	Fue elegido por el Directorio del Consorcio, dada su calidad de Gerente General del Consorcio Tecnológico de la Leche.	

**15. ITINERARIO PROPUESTO - Cuadro N°3 archivo Microsoft Excel
(Adjuntar cartas de compromiso de cada entidad visitada en Anexo 5)**

FECHA (día/mes/año)	LUGAR (Institución/ Empresa/Productor)	ACTIVIDAD	OBJETIVO
03/11/2011	Aeropuerto de Santiago	Salida desde Chile	Tomar vuelo aéreo Santiago a Melbourne
05/11/2011	Aeropuerto de Melbourne	Llegada a Australia	Arribar a Melbourne
06/11/2011	Hotel en Melbourne	Reunión de inicio	Tomar acuerdos de forma sobre la organización del viaje, revisar en conjunto el itinerario de viajes (traslados y visitas) y preparar las reuniones de cada una de las entidades a visitar.
07/11/2011	Dairy Futures CRC (Cooperative Research Centre)	Reunión con el CEO de esta entidad (que a su vez fue CEO del consorcio lácteo anterior)	Conocer la experiencia del actual Consorcio Lácteo australiano y de su antecesor, y explorar formas de colaboración.
08/11/2011	Dairy Australia	Reunión con el CEO de esta entidad	Conocer la experiencia de esta entidad que agrupa a los productores lecheros de Australia en cuanto a su labor de apoyo a la cadena de la industria y explorar formas de colaboración.
08/11/2011	Dairy Innovation Australia	Reunión con la CEO de esta entidad	Conocer la experiencia de esta empresa del sector lácteo, que es un centro de innovación para la investigación y el desarrollo de la industria láctea y está formada por empresas lácteas australianas, y explorar formas de colaboración.
09/11/2011	Murray Dairy (Regional Development Programs, RDP)	Reunión con la ejecutiva a cargo de esta entidad	Conocer la experiencia de esta entidad en cuanto a su labor de investigación y difusión hacia el sector lácteo, y explorar formas de colaboración.
09/11/2011	National Centre for Dairy Education Australia, NCDEA (Fryers Street Campus)	Reunión con Commercial Manager	Conocer la experiencia de esta entidad en cuanto a su labor de educación y capacitación hacia el sector lácteo, y explorar formas de colaboración.
10/11/2011	Dairy Extension Centre	Reunión con el Gerente del Programa Lácteo de la Entidad	Conocer la experiencia de esta entidad en cuanto a sus servicios de extensión hacia el sector lácteo, y explorar formas de colaboración.

**15. ITINERARIO PROPUESTO - Cuadro N°3 archivo Microsoft Excel
(Adjuntar cartas de compromiso de cada entidad visitada en Anexo 5)**

FECHA (día/mes/año)	LUGAR (Institución/ Empresa/Productor)	ACTIVIDAD	OBJETIVO
10/11/2011		Viaje a Canberra	Trasladarse a Canberra para las reuniones del día viernes.
10/11/2011	Hotel en Canberra	Reunión de medio término	Analizar en conjunto las visitas y preparar las dos reuniones finales.
11/11/2011	CRC (Cooperative Research Centres) Association	Reunión con el CEO de esta entidad	Conocer la experiencia de los Consorcios Australianos desde el punto de vista de la asociación que los agrupa y el tipo de actividades que realiza esta asociación para apoyarlos.
11/11/2011	Government of Australia, Department of Innovation, Industry, Science and Research	Reunión con directivos del Programa CRC del Departamento de innovación.	Conocer la experiencia de los Consorcios Australianos desde el punto de vista de la entidad que maneja el programa de Consorcios el instrumento de apoyo financiero.
12/11/2011	Hotel en Canberra	Reunión de Cierre	Hacer una evaluación de la gira en general y de cada una de las visitas en particular y distribuir responsabilidades de las acciones a realizar al llegar a Chile.
13/11/2011	Aeropuerto de Canberra	Salida desde Canberra	Tomar vuelo desde Canberra a Santiago.
13/11/2011	Aeropuerto de Santiago	Llegada a Chile	Arribar a Chile.

16. ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN - Cuadro N°4 archivo Microsoft Excel
(Esta actividad es de carácter obligatorio)

FECHA APROXIMADA (día/mes/año)	ACTIVIDAD	LUGAR	NÚMERO Y TIPO DE PARTICIPANTES ESPERADOS
28/11/2011	Generación de material de difusión sobre la gira (cartilla en formato digital para la web y en papel para distribución en seminarios señalados a continuación)	Página web del Consorcio Tecnológico de la Leche	200 ejemplares de la cartilla
30/11/2011	Seminario de difusión de los resultados de la gira	Osorno	50 participantes de la cadena láctea
01/12/2011	Seminario de difusión de los resultados de la gira	Valdivia	50 participantes de la cadena láctea
06/12/2011	Seminario de difusión de los resultados de la gira	Santiago	20 participantes, miembros de consorcios tecnológicos chilenos

Cabe señalar que luego de terminada la gira y de realizadas las actividades de difusión mencionadas, se entregará un informe de análisis de la gira, que será parte del Informe Final de la propuesta entregar a FIA. Este informe de análisis contendrá a lo menos respuestas a las siguientes preguntas:

- ¿Cuáles son las instituciones visitadas que contribuyen de mejor forma a desarrollar el modelo de sustentabilidad del Consorcio y porqué?
- ¿De qué forma es posible adaptar la experiencia de estas instituciones al Consorcio?
- ¿Cuáles son los recursos necesarios para esto: tiempo, dinero, recursos humanos, etc.?

**17. ANTECEDENTES DE LAS ENTIDADES, INSTITUCIONES, EMPRESAS, PREDIOS, ETC., A VISITAR EN LA GIRA TÉCNICA (Máximo media página por institución)
(Adjuntar antecedentes adicionales de las entidades visitadas en la Gira Técnica en el Anexo 6)**

Nombre entidad 1:	DAIRY FUTURES CRC (Cooperative Research Centre)		
Descripción:	El CRC Dairy Futures es el Consorcio Australiano de la Cadena Láctea que está formado por 16 participantes de la industria láctea, la educación y la investigación y el Gobierno. El CRC estará dirigido por un Consejo de Administración, y su operación se inició en enero de 2010. Dairy Futures CRC representa una inversión de 128 millones de dólares australianos a 7 años plazo, que se espera entregue más de 320 millones de dólares australianos de valor para la industria láctea a través de praderas y ganado lechero mejorados. El CRC reúne una serie de inversiones existentes y nuevas en las áreas de diseño de forrajes, mejoramiento de los animales y beneficios para la comunidad desde el campo a la industria.		
Dirección:			
Ciudad:		País:	Australia
Página Web:	http://www.dairyfuturescrc.com.au/		
Nombre de contacto:	Dr. David Nation		
E-mail:		Teléfono:	
Nombre entidad 2:	DIARY AUSTRALIA		
Descripción:	Dairy Australia es la entidad que agrupa a los productores lecheros y a la industria láctea. Su rol es ayudar a los productores a adaptarse a un ambiente en proceso de cambios y lograr una industria láctea sostenible y rentable. La entidad actúa como el "brazo de inversión" de la industria, invirtiendo en proyectos que no pueden ser abordados eficientemente por productores o empresas en forma individual. Para alcanzar sus objetivos centrales, Dairy Australia desarrolla y revisa cada año un grupo de prioridades estratégicas, que son usadas para guiar la inversión en los proyectos actuales. Su financiamiento anual es una combinación de tasas (levies), recursos del gobierno y recursos apalancados.		
Dirección:			
Ciudad:		País:	Australia
Página Web:	http://www.dairyaustralia.com.au/		
Nombre de contacto:	Mr. Ian Halliday / Karen Fogas		
E-mail:		Teléfono:	
Nombre entidad 3:	DAIRY INNOVATION AUSTRALIA		
Descripción:	Dairy Innovation Australia es el centro de innovación para la investigación y el desarrollo de la industria láctea. La empresa se creó en 2007, con apoyo, inversión y liderazgo de la industria láctea de Australia y cuenta con instalaciones de vanguardia y conduce a equipos de científicos altamente calificados en ingeniería y diseño de procesos, tecnologías y aplicaciones de los alimentos, microbiología y ciencias de ingredientes. Se trata de una empresa conducida por la industria, con miembros que representan más del 70% de la producción lechera de Australia.		
Dirección:			

Ciudad:		País:	Australia
Página Web:	http://www.dairyinnovation.com.au/index.asp		
Nombre de contacto:	Dr. Lesley Macleod		
E-mail:		Teléfono:	
Nombre entidad 4:	MURRAY DAIRY (REGIONAL DEVELOPMENT PROGRAMS, RDP)		
Descripción:	<p>Los RDPs son financiados por Dairy Australia, y también cuentan con otros aportes estatales, federales y de las comunidades. Fueron creados en la década de 1990, en cada una de las regiones lecheras de Australia como entidades independientes.</p> <p>El objetivo de los RDP es conducir innovación en investigación y extensión con una especificidad regional, a través de las áreas lecheras de Australia, mediante el uso del conocimiento y las habilidades regionales. Están localizados en ocho regiones del país. En el caso de Murray Dairy, atiende a la región de Murray, que incluye a productores del Norte de Victoria y del Sur de New South Wales.</p>		
Dirección:			
Ciudad:		País:	Australia
Página Web:	http://www.murraydairy.com.au/		
Nombre de contacto:	Sarah Parker		
E-mail:		Teléfono:	
Nombre entidad 5:	NATIONAL CENTRE FOR DAIRY EDUCATION AUSTRALIA, NCDEA		
Descripción:	<p>Es una iniciativa de Dairy Australia y Goulburn Ovens Institute de TAFE². NCDEA opera mediante una alianza de Organizaciones de Capacitación Registradas (Registered Training Organisations, RTOs) para proporcionar capacitación en producción lechera a través de todo el país.</p>		
Dirección:			
Ciudad:		País:	Australia
Página Web:	http://www.ncdea.edu.au		
Nombre de contacto:	Neil Aird		
E-mail:		Teléfono:	
Nombre entidad 6:	DAIRY EXTENSION		

² TAFE: sistema de institutos de propiedad del gobierno y organizado a nivel nacional que ofrecen calificaciones que son reconocidas y transferibles a nivel internacional. Su foco es la capacitación práctica, con competencias clave que se desarrollan en cada curso. Los cursos se desarrollan en consulta con las empresas y la industria, para asegurar que las competencias sean relevantes y respondan a la demanda.

Descripción:	Dairy Extension Centre (DEC) surge de la colaboración entre el Departamento de Industrias Primarias de Victoria, Dairy Australia y el Departamento de Industrias y Recursos Primarios del Sur de Australia. Es financiado por aportes de estas tres organizaciones, más otros gobiernos estatales o federales y la industria. Esto permite al DEC invertir en programas y servicios para los productores lácteos del sud-este de Australia sobre una base trienal. DEC entrega servicios de extensión para responder a las necesidades de los productores del sud-este en línea con las prioridades de la industria y del gobierno.		
Dirección:			
Ciudad:		País:	Australia
Página Web:	www.dairyextension.com.au		
Nombre de contacto:	Greg O'Brien		
E-mail:		Teléfono:	
Nombre entidad 7:	CRC (Cooperative Research Centres) ASSOCIATION		
Descripción:	<p>La Asociación de Centros de Investigación Cooperativa (CRC) se creó en 1991, originalmente para promover el Programa CRC al mismo tiempo que con fines de compartir información y aprendizaje entre los distintos CRCs. A través del tiempo, el rol fue cambiando al punto que hoy la Asociación es reconocida también como el principal participante no gubernamental del Programa CRC.</p> <p>El propósito de la Asociación de CRCs es la promoción de la ciencia en general y, en particular, a través del Programa CRC. Su objetivo es: fomentar el crecimiento industrial, comercial y económico de Australia, mediante el desarrollo de centros de investigación colaborativos público-privados, sostenibles, orientados al usuario, que alcancen altos niveles de resultados en adopción y comercialización.</p>		
Dirección:			
Ciudad:		País:	Australia
Página Web:	http://www.crca.asn.au/		
Nombre de contacto:	Prof. Tony Peacock		
E-mail:		Teléfono:	
Nombre entidad 8:	GOVERNMENT OF AUSTRALIA, DEPARTMENT OF INNOVATION, INDUSTRY, SCIENCE AND RESEARCH		
Descripción:	Es el organismo del Gobierno de Australia encargado del Programa de Cooperative Research Centres (CRC).		
Dirección:			
Ciudad:		País:	Australia
Página Web:	www.crc.gov.au		
Nombre de contacto:	Amy Barker		
E-mail:		Teléfono:	

18. COSTOS TOTALES Y ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO DE LA GIRA TÉCNICA - Cuadro N°5 archivo Microsoft Excel (valores en pesos)

ITEM	APORTE FIA	APORTE CONTRAPARTE	COSTO TOTAL
1. VIATICOS Y MOVILIZACION			
2. SERVICIOS DE TERCEROS			
3. DIFUSION			
4. CAPACITACIÓN (sólo contraparte)			
5. GASTOS GENERALES (sólo contraparte)			
TOTAL			
PORCENTAJE			

19. CUADRO RESUMEN Y PROCEDENCIA DE APORTES DE CONTRAPARTE - Cuadro N°6 archivo Microsoft Excel (valores en pesos)
(Entregar cartas de compromiso de los aportes de contraparte en Anexos 3 y 4)

ITEM	Aporte Ejecutor	Aporte de otra procedencia (indicar aquí el nombre)	TOTAL Aporte Contraparte
1. VIATICOS Y MOVILIZACION			
2. SERVICIOS DE TERCEROS			
3. DIFUSION			
4. CAPACITACIÓN			
5. GASTOS GENERALES			
TOTAL			
PORCENTAJE			

20. CRITERIOS Y MÉTODOS DE VALORACIÓN UTILIZADOS EN EL CÁLCULO DE COSTOS DE APORTES FIA Y CONTRAPARTE - Cuadro N°7 archivo Microsoft Excel (valores en pesos)

(Adjuntar cotizaciones correspondientes en Anexo 7. Obtener valores referenciales en Anexo 11)

ÍTEM		VALOR UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL	N° DE COTIZACIÓN (según Anexo 7)
1. VIATICOS Y MOVILIZACION	Pasajes aéreos				
	Tasas de embarque				
	Seguro de viaje				
	Visas participantes (sólo contraparte) ³				
	Pasajes (bus, tren, taxi)				
	Peajes				
	Arriendo de vehículo (incluye todos los gastos)				
	Combustible				
	Alojamiento y Alimentación				
2. SERVICIOS DE TERCEROS	Intérprete				
	Gastos de organización y gestión				
3. DIFUSION	Arriendo de equipos				
	Arriendo de salas ⁴				
	fotocopias				
	Coffee break				
	Folletos, afiches				
	Difusión prensa, radio				
4. CAPACITACIÓN	Ingreso a ferias (sólo contraparte)				
5. GASTOS GENERALES	Gastos de organización y gestión (sólo contraparte)				
	Materiales de oficina (sólo contraparte)				
	Gastos emisión de garantía (sólo contraparte)				
TOTAL:					

³ Valor que cobra la Embajada de Australia en Chile

⁴ Monto referencial estimado para valorizar el uso de salones

ANEXOS

ANEXO 1A: PAUTA DE ANTECEDENTES DEL REPRESENTANTE LEGAL DEL EJECUTOR

FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES RESUMIDA REPRESENTANTE LEGAL DEL EJECUTOR	
ANTECEDENTES PERSONALES (Obligatorio para todos los participantes o postulantes)	
Nombre completo	SEBASTIÁN GANDERATS FUENTES
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	X Región
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	INGENIERO AGRONOMO
Género (Masculino o femenino)	MASCULINO
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Nombre y teléfono de la persona a quien avisar en caso de emergencia	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Ejecutivo Proyectos FIA- Gerente Lácteos San Luis y Gerente General Consorcio lechero
ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL (ACTUAL) (Los agricultores deben llenar la sección siguiente)	
Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	CONSORCIO TECNOLÓGICO DE LA LECHE S.A.
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	SEBASTIÁN GANDERATS FUENTES
Cargo del Representante Legal en la Institución o Empresa	GERENTE GENERAL
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	Privado

ANEXO 1B: PAUTA DE ANTECEDENTES DEL COORDINADOR DE LA GIRA

FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES RESUMIDA	
COORDINADOR DE LA GIRA	
ANTECEDENTES PERSONALES	
(Obligatorio para todos los participantes o postulantes)	
Nombre completo	SEBASTIÁN GANDERATS FUENTES
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	X Región
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	INGENIERO AGRONOMO
Género (Masculino o femenino)	MASCULINO
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Nombre y teléfono de la persona a quien avisar en caso de emergencia	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Ejecutivo Proyectos FIA- Gerente Lácteos San Luis y Gerente General Consorcio lechero
ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL (ACTUAL)	
(Los agricultores deben llenar la sección siguiente)	
Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	CONSORCIO TECNOLÓGICO DE LA LECHE S.A.
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa.	SEBASTIÁN GANDERATS FUENTES
Cargo del Coordinador en la Institución o Empresa	GERENTE GENERAL
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	Privado

ANEXO 1C: PAUTA DE ANTECEDENTES DE LOS PARTICIPANTES EN LA GIRA
Esta ficha debe ser llenada por cada uno de los participantes en la gira

FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES RESUMIDA PARTICIPANTES EN LA GIRA	
ANTECEDENTES PERSONALES (Obligatorio para todos los participantes o postulantes)	
Nombre completo	Claudio Roberto Saráh Agar
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	R. Metropolitana
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	INGENIERO AGRONOMO
Género (Masculino o femenino)	MASCULINO
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Nombre y teléfono de la persona a quien avisar en caso de emergencia	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Gerente Estrategia y Política Lechera Nestlé
ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL (ACTUAL) (Los agricultores deben llenar la sección siguiente)	
Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	Nestlé Chile S.A.
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	Fernando del Solar
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	GERENTE GENERAL
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	Privado

**FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES RESUMIDA
PARTICIPANTES EN LA GIRA**

ANTECEDENTES PERSONALES

(Obligatorio para todos los participantes o postulantes)

Nombre completo	DIETER HANS USLAR SCHMIDT
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	De Los Ríos
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	INGENIERO AGRONOMO, MBA
Género (Masculino o femenino)	MASCULINO
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Nombre y teléfono de la persona a quien avisar en caso de emergencia	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Jefe División Agropecuaria, COLUN Ltda.
ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL (ACTUAL) (Los agricultores deben llenar la sección siguiente)	
Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	Cooperativa Agrícola y Lechera de La Unión Ltda. (COLUN)
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	Eduardo Carrasco G.
Cargo del Representante Legal en la Institución o Empresa	GERENTE GENERAL
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	Cooperativa privada

**FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES RESUMIDA
PARTICIPANTES EN LA GIRA**

ANTECEDENTES PERSONALES

(Obligatorio para todos los participantes o postulantes)

Nombre completo	FRANCISCO JAVIER SALAZAR SPERBERG
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	Los Lagos
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	Ingeniero Agrónomo
Género (Masculino o femenino)	Masculino
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Nombre y teléfono de la persona a quien avisar en caso de emergencia	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Investigador INIA-Remehue

ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL (ACTUAL)

(Los agricultores deben llenar la sección siguiente)

Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	INIA-Remehue
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	Francisco Javier Salazar Sperberg
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	Director Regional
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	Privado

**FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES RESUMIDA
PARTICIPANTES EN LA GIRA**

ANTECEDENTES PERSONALES

(Obligatorio para todos los participantes o postulantes)

Nombre completo	GUILLERMO JIMÉNEZ ORMEÑO
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	R.M.
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	INGENIERO AGRONOMO
Género (Masculino o femenino)	MASCULINO
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Nombre y teléfono de la persona a quien avisar en caso de emergencia	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	GERENTE ALPRO S.A.
ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL (ACTUAL)	
(Los agricultores deben llenar la sección siguiente)	
Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	FEDELECHE F.G.
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa.	EDUARDO SCHWERTER
Cargo del Coordinador en la Institución o Empresa	PRESIDENTE
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	PRIVADO

**FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES RESUMIDA
REPRESENTANTE LEGAL DEL EJECUTOR**

ANTECEDENTES PERSONALES

(Obligatorio para todos los participantes o postulantes)

Nombre completo	RODRIGO FRANCOIS HERNANDEZ
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	IX-ARAUCANIA
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	TECNICO AGRICOLA
Género (Masculino o femenino)	MASCULINO
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Nombre y teléfono de la persona a quien avisar en caso de emergencia	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Asesor Independiente
ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL (ACTUAL) (Los agricultores deben llenar la sección siguiente)	
Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	FEDELECHE F.G.
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	EDUARDO SCHWERTER
Cargo del Representante Legal en la Institución o Empresa	PRESIDENTE
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	PRIVADO

**FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES RESUMIDA
PARTICIPANTES EN LA GIRA**

ANTECEDENTES PERSONALES

(Obligatorio para todos los participantes o postulantes)

Nombre completo	DIETER GUILLERMO KONOW HOTT
RUT	
Fecha de Nacimiento	
Nacionalidad	
Dirección particular	
Comuna	
Región	X
Fono particular	
Celular	
E-mail	
Profesión	
Género (Masculino o femenino)	MASCULINO
Indicar si pertenece a alguna etnia (mapuche, aymará, rapa nui, atacameño, quechua, collas, alacalufe, yagán, huilliche, pehuenche)	
Nombre y teléfono de la persona a quien avisar en caso de emergencia	
Actividades desarrolladas durante los últimos 5 años	Empresario Agrícola

ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL (ACTUAL)

(Los agricultores deben llenar la sección siguiente)

Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece	FEDELECHE F.G.
Rut de la Institución o Empresa	
Nombre y Rut del Representante Legal de la Institución o Empresa	EDUARDO SCHWETER A.
Cargo del Participante en la Institución o Empresa	PRESIDENTE
Dirección comercial (Indicar comuna y región)	
Fono	
Fax Comercial	
E-mail	
Clasificación de público o privado	

DIRECTOR TITULAR	ENTIDAD	DIRECTOR SUPLENTE	ENTIDAD
Germán Stolzenbach M.	FEDELECHE / COOPRINSEM	Juan Hollstein T.	FEDELECHE
Kurt R. Waldspurger B.	SOPROLE	Carlos Silva	SOPROLE
Francisco Deck R.	WATTS Alimentos	Hugo Soto M.	WATTS Alimentos
Claudio Saráh A.	NESTLÉ	Tomas Gehlen S.	SURLAT
Dieter Uslar S.	COLUN	Cristián Zegers P.	COLUN
Dieter Konow H.	FEDELECHE	Rodrigo Francois H.	FEDELECHE / APROLECHE Araucanía
Luis Araneda A.	FEDELECHE	Carlos Arancibia B.	FEDELECHE
Guillermo Jiménez	FEDELECHE	Adolfo Larraín R.	FEDELECHE
Mario Casas C.	BIOLECHE	Roberto Dünner W.	TODOAGRO

El Consorcio Lechero se preocupa de trabajar para el futuro, brindando las herramientas para consolidar al sector lácteo chileno como un actor relevante en un mercado globalizado. Para el cumplimiento de sus objetivos, el Consorcio se plantea como un actor innovador, que apoya, utiliza, complementa y forma alianzas con entidades existentes, de manera de no duplicar esfuerzos y sin sustituir ni competir con las organizaciones actualmente existentes.

Los Ejes de Desarrollo que se ha propuesto el Consorcio son:

- Gestionar y desarrollar programas orientados a potenciar la competitividad de la cadena láctea nacional.
- Articular y gestionar las demandas comunes de la cadena láctea en su conjunto.
- Vincular al sector con su entorno.
- Propender a la sustentabilidad del Consorcio en el marco de su misión y acciones.

El Consorcio Lechero está desarrollando en el marco de sus objetivos una amplia cartera de proyectos, organizados en macroproyectos a través de cinco plataformas: Producción predial; Industrialización; Mercado; Formación y Desarrollo de Recursos Humanos; y Medio Ambiente y Comunidad.

A continuación se detallan los proyectos en desarrollo en cada una de las plataformas, indicando la entidad que tiene a su cargo la coordinación de la iniciativa.

PRODUCCIÓN PREDIAL

El objetivo es mejorar la competitividad y sustentabilidad de la producción lechera nacional a nivel de la producción predial, a fin de contribuir a la generación de un mayor volumen y una mejor calidad de leche, de modo de responder a la demanda nacional e internacional. Para ello, se desarrollan proyectos en tres ámbitos o macroproyectos, interrelacionados entre sí: Ganado Lechero; Praderas, Forrajes y Alimentación; y Gestión Predial.

Macroproyecto	Proyecto	Entidad coordinadora
Ganado lechero	Asociación entre niveles de células somáticas en leche de estanque y la incidencia de mastitis clínica	Universidad Austral de Chile, Facultad de Ciencias, Instituto de Microbiología
	Evaluación productiva homologada de genotipos lecheros del rebaño nacional mediante el uso de herramientas biotecnológicas	Instituto de Investigaciones Agropecuarias, Remehue
	Análisis y perspectivas de la evolución de la masa ganadera y estudio de factores locales y por sistema productivo	Universidad Austral de Chile, Facultad de Ciencias Agrarias, Instituto de Economía Agraria, Instituto de Producción Animal
Praderas, Forraje y Alimentación	Modelo agroclimático para caracterizar y cuantificar áreas homogéneas de producción de forraje	Universidad Austral de Chile, Facultad de Ciencias Agrarias, Instituto de Ingeniería Agraria y Suelos
	Actualización de curvas de producción y calidad de praderas por macrozonas lecheras	Instituto de Investigaciones Agropecuarias, Remehue
	Evaluación de factores nutricionales limitantes bajo condiciones de confinamiento	Instituto de Investigaciones Agropecuarias, Quilamapu, Depto. de Producción Animal y Praderas
	Evaluación de usos estratégicos de la suplementación bajo condiciones de pastoreo	Universidad Austral de Chile
	Mejoramiento de la composición de la leche mediante el manejo de la alimentación	Universidad Austral de Chile, Facultad de Ciencias Agrarias
	Transferencia de metabolitos a la leche de consumo de importancia en la seguridad alimentaria	Universidad Austral de Chile, Facultad de Ciencias Veterinarias
	Homologación nacional de resultados analíticos para la evaluación de forrajes y alimentos	Universidad Austral de Chile, Facultad de Ciencias Agrarias
	Desarrollo y actualización de bases técnicas y económicas para el manejo de pastoreo eficiente	Universidad Austral de Chile, Instituto de Producción Animal
	Estrategias de manejo eficiente de nutrientes a nivel predial para los sistemas de producción	Universidad Austral de Chile, Facultad de Ciencias Agrarias, Instituto de Ingeniería Agraria y Suelos
	Actualización de parámetros tecnológicos para riego en praderas	Universidad Austral de Chile, Facultad de Ciencias Agrarias, Instituto de Ingeniería Agraria y Suelos
	Evaluación y manejo agronómico de cultivos suplementarios por macrozonas lecheras	Instituto de Investigaciones Agropecuarias, Remehue

Macroproyecto	Proyecto	Entidad coordinadora
	Sistema nacional de evaluación técnico-económico de especies y cultivares forrajeros bajo condiciones de corte	Instituto de Investigaciones Agropecuarias, Remehue
	Información base sobre la prevalencia y características de la presentación de alteraciones metabólico-nutricionales	Universidad Austral de Chile, Facultad de Ciencias Veterinarias
	Base de datos analíticos de alimentos y desarrollo de un sistema experto para cálculo de balances forrajeros	Universidad Austral de Chile, Facultad de Ciencias Agrarias, Instituto de Producción Animal
	Actualización de bases técnicas para la elaboración de ensilajes de alta calidad por macrozonas homogéneas	Instituto de Investigaciones Agropecuarias, Remehue
Gestión Predial	Identificación y monitoreo de sistemas lecheros competitivos por macrozonas lecheras en Chile	Instituto de Investigaciones Agropecuarias, Remehue
	Evaluación técnica, económica y ambiental del manejo, almacenamiento y utilización de purines en predios lecheros para las distintas macrozonas lecheras	Instituto de Investigaciones Agropecuarias, Remehue
	Diseño de modelos bioeconómicos para estimar respuestas productivas frente a incorporación de tecnología y variables de manejo en sistemas de producción de leche, representativos de macrozonas homogéneas	Instituto de Investigaciones Agropecuarias, Remehue

INDUSTRIALIZACIÓN

El objetivo es impulsar la coordinación del sector industrial para el desarrollo estratégico del sector lechero. Actualmente se plantea como objetivo específico conocer la capacidad instalada de la industria lechera nacional. Las actividades de este macroproyecto se vinculan con Producción Predial, en lo relativo a volúmenes y calidad de leche, y con Formación de Recursos Humanos, a través de estudios de la productividad de la mano de obra de la cadena láctea.

Macroproyecto	Proyecto	Entidad coordinadora
Industrialización	Inventario de capacidades de procesamiento de la industria lechera nacional	Universidad Austral de Chile, Facultad de Ciencias Agrarias, Instituto de Producción Animal

MERCADO

El objetivo central de las iniciativas en este macroproyecto es generar información útil y pertinente, herramientas de análisis y acciones que permitan mejorar la competitividad del sector en los mercados. La información generada en este ámbito, dada su naturaleza, se proyecta hacia todas las plataformas del consorcio.

Macroproyecto	Proyecto	Entidad coordinadora
Mercado	Análisis comparativo y periódico de factores productivos prediales relevantes para la competitividad de la producción lechera.	Universidad Austral de Chile, Facultad de Ciencias Agrarias, Instituto de Economía Agraria

FORMACIÓN Y DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS

El objetivo de este macroproyecto es la generación de habilidades blandas en el sector lácteo chileno, mediante la formación de especialistas, cuadros técnicos y operadores adecuados para la realidad comercial, productiva, tecnológica y científica del sector lácteo. En este ámbito, se realiza un estudio inédito en el país que caracteriza la capacidad y productividad del recurso humano asociado a las lecherías chilenas, el cual ya se constituye en fuente de retroalimentación para la selección y priorización de actividades formativas, aportando antecedentes para la toma de decisiones de la cadena láctea en el ámbito público y privado. El plan de formación de postgrados, por otra parte, ha permitido financiar los estudios de postgrado de 21 profesionales, por medio de dos convocatorias.

Este macroproyecto se interrelaciona transversalmente con el resto, a través de la formación de especialistas (estudiantes, personal técnico, operarios y profesionales), que participan en toda la cadena láctea.

Macroproyecto	Proyecto	Entidad coordinadora
Formación y desarrollo de recursos humanos	Productividad del recurso humano en lecherías chilenas, características, análisis de la situación y recomendaciones.	Universidad Austral de Chile, Facultad de Ciencias Veterinarias, Instituto de Producción Animal y Tecnología de Carnes
	Plan de formación de post grados, becas de investigación y pasantías.	Universidad Austral de Chile, Facultad de Ciencias Agrarias

MEDIO AMBIENTE Y COMUNIDAD

El objetivo de este macroproyecto es generar y adaptar tecnologías de apoyo para la sustentabilidad ambiental del sector lácteo. Un componente importante consiste en identificar actividades productivas que puedan producir impactos ambientales negativos que afecten al sector lechero nacional, lo que contribuye a proyectar el negocio lechero a futuro y su sustentabilidad, previendo posibles conflictos ambientales. La determinación de las capacidades analíticas de laboratorios en parámetros ambientales es otro aspecto a desarrollar, con el fin de identificar áreas de desarrollo en esta temática para satisfacer la demanda

nacional; otro tema estratégico es la gestión de lodos y residuos líquidos generados tanto a nivel de proceso industrial como a nivel predial.

La información generada por las cinco iniciativas insertas en este macroproyecto se interrelacionan con el resto de los proyectos en ejecución y particularmente con los vinculados a la plataforma Producción Predial.

Macroproyecto	Proyecto	Entidad coordinadora
Medio ambiente y comunidad	Caracterización de insumos prediales utilizados en la lechería nacional para el aseguramiento de la calidad	Instituto de Investigaciones Agropecuarias, Remehue
	Evaluación del impacto de factores con efectos potenciales negativos al sector lechero nacional	Instituto de Investigaciones Agropecuarias, Quilamapu
	Determinación de la capacidad nacional e internacional para evaluar parámetros ambientales de la cadena láctea nacional.	Instituto de Investigaciones Agropecuarias, Remehue
	Manejo de riles en la Industria Láctea asociada al Consorcio Lechero	Universidad Austral de Chile, Facultad de Ciencias Agrarias, Instituto de Ciencia y Tecnología de los Alimentos (ICYTAL)
	Respuesta de pradera y cultivos a la aplicación de purines de lechería por macrozonas lecheras	Instituto de Investigaciones Agropecuarias, Remehue

ANEXO 3: CARTA DE COMPROMISO DEL EJECUTOR

De (los) representante(s) legale(s) de la institución o entidad que postula. La carta debe autorizar a los postulantes de la entidad a participar en la gira en las actividades previstas y expresar la disposición de la Ejecutor a hacer entrega de los aportes comprometidos.

ANEXO 4: CARTAS DE COMPROMISO (PARTICIPANTES)

De las personas e instituciones que postulan y que serán parte de la propuesta, en las que expresen su disposición a participar en las actividades previstas y a hacer entrega de los aportes comprometidos.

ANEXO 5: CARTAS DE COMPROMISO (CONTACTOS, ENTIDADES VISITADAS)
De las entidades que serán visitadas en la Gira Tecnológica.

ANEXO 6: ANTECEDENTES CURRICULARES DE ENTIDADES A VISITAR DURANTE LA GIRA TECNOLÓGICA

A continuación se entrega información curricular acerca de las entidades a visitar durante la gira tecnológica a Australia del Consorcio Tecnológico de la Leche S.A. Estos antecedentes se presentan en el mismo orden de visita señalado en el itinerario.

DAIRY FUTURES CRC

El Centro de Investigación Cooperativa (CRC) Dairy Futures está formado por participantes y socios de proyectos⁵ provenientes de la industria láctea (agricultores y empresas de mejoramiento genético de animales y praderas), la educación y la investigación y del Gobierno. Este Consorcio es dirigido por los usuarios finales de la cadena de valor de la industria láctea australiana y es gobernado por un Directorio cuyos miembros son seleccionados por un Comité de Selección. Su operación se inició en enero de 2010.

Dairy Future CRC es una inversión de 128 millones de dólares australianos a 7 años plazo, que se espera entregue más de 320 millones de dólares australianos de valor para la industria láctea a través de praderas y ganado lechero mejorados. El CRC reúne una serie de inversiones existentes y nuevas en las áreas de diseño de forrajes, mejoramiento de los animales y beneficios para la comunidad desde el campo a la industria. Cabe señalar que anteriormente se desarrolló el Consorcio CRC for Innovative Dairy Products, el cual operó durante siete años, con una inversión de 90 millones de dólares y que reunía a los principales institutos de investigación de Australia y empresas comerciales del sector lácteo.

El CRC Dairy Futures desarrolla tres programas de trabajo:

Programa 1: Diseño de Forrajes

Los objetivos son ofrecer una variedad de tecnologías de mejoramiento de plantas para distintas especies forrajeras. La tecnología incluye enfoques con transgenia y sin transgenia al mejoramiento genético y redundará en beneficios de la calidad nutritiva, resistencia a enfermedades, tolerancia a la sequía y el uso de nuevos endófitos. Se busca construir modelos comerciales de desarrollo de cultivares que puedan integrar sin problemas la nueva tecnología, ampliar la gama de especies de plantas (objetivo) para incluir especies que sean capaces de prosperar en condiciones más cálidas y más secas, y utilizar tecnologías de mejoramiento para hacer frente a los nuevos rasgos de interés. Los rasgos incluyen disminución de la hinchazón y mitigación de las emisiones de metano por parte del ganado.

Programa 2: Mejoramiento Animal

Los objetivos son completar el proceso de comercialización para el uso de la selección genómica en la cría de animales. Se espera que los productos iniciales sean una mejora significativa en la selección de toros jóvenes, pero aún no tan fiables como los productos que son probados bajo las condiciones de Australia, construyendo un programa ambicioso y de colaboración de trabajo para aumentar la fiabilidad de los productos genómicos. El éxito daría como resultado productos genómicos que tengan una mayor confiabilidad que los procesos actuales para probar los animales y sería aplicable tanto para toros de elite como vacas comerciales; utilización de la selección genómica como una oportunidad para impulsar un

⁵ Participantes: Department of Primary Industries (Victoria), Dairy Australia, Genetics Australia, Agriseeds, Australian Dairy Herd Improvement Scheme, Murray Goulburn, PGG Wrighton Seeds, Heritageseeds, Barenbrug, The University of Sydney, Monash University, La Trobe University, The University of Melbourne. Socios en proyectos: Gardiner Foundation, The University of Queensland, MLA Meat and Livestock Australia, CSIRO.

mayor avance con rasgos difíciles, tales como la fertilidad y la longevidad y para evaluar nuevas características tales como la eficiencia de conversión alimenticia, y ampliación del valor del mejoramiento de animales mediante la producción de espermatozoides seleccionados por sexo. Una serie de nuevos enfoques serán considerados incluyendo tecnología de células madre.

Programa 3: Capturar los beneficios de los nuevos avances científicos para el campo, la industria y la comunidad.

Los objetivos son abordar la complejidad de introducir grandes innovaciones en los sistemas modernos de ganadería lechera. Una entrada bien posicionada de estas grandes innovaciones (tales como especies forrajeras de alta energía) aumenta la tasa de adopción, posiciona mejor su uso y mitiga el uso inapropiado, y trata de capturar valor de tal oportunidad a lo largo de toda la cadena de suministro. A su vez, trata de ampliar los objetivos de la biotecnología en la industria láctea para incluir el medio ambiente (como la mitigación del metano), la salud y la nutrición y la eficiencia de transformación de leche.

Cabe señalar que este Consorcio desarrolla un programa de educación que considera tanto educación a estudiantes secundarios en las herramientas tecnológicas usadas en el Consorcio (ejemplo: Ge tinto the Sciences Program), como espacios de entrenamiento en investigación bajo la guía de científicos prestigiosos para estudiantes de pre y postgrado y becas de estudios de postgrado.

DIARY AUSTRALIA

Dairy Australia es la entidad que agrupa a los productores lecheros y a la industria láctea. Su rol es ayudar a los productores a adaptarse a un ambiente en proceso de cambios y lograr una industria láctea sostenible y rentable. La entidad actúa como el “brazo de inversión” de la industria, invirtiendo en proyectos que no pueden ser abordados eficientemente por productores o empresas en forma individual.

Para alcanzar sus objetivos centrales, Dairy Australia desarrolla y revisa cada año un grupo de prioridades estratégicas, que son usadas para guiar la inversión en los proyectos actuales.

Prioridad estratégica 1: Favorecer la capacidad de adaptación de la cadena de suministro para mejorar los márgenes y las oportunidades de crecimiento.

Prioridad estratégica 2: Promover proactivamente y proteger las propuestas de valor de la industria láctea.

Prioridad estratégica 3: Coordinar una respuesta integrada de la cadena de suministro al cambio climático y manejo de recursos naturales.

Prioridad estratégica 4: Fortalecer las habilidades y capacidades.

Financiamiento: el financiamiento anual es una combinación de tasas (*levy*), recursos del gobierno y recursos apalancados.

- \$28 millones – Tasa de servicio del sector lácteo, pagada por los productores sobre la base de su producción de leche.

- \$19 millones – el Gobierno aporta recursos de contraparte para I+D elegible.

- Dairy Australia también atrae recursos de entidades como la Geoffrey Gardiner Foundation.

Dairy Australia reporta que retorna \$3 de beneficio a los productores por cada dólar \$1 de tasa (*levy*).

Unidades de negocio: Dairy Australia cuenta con grupos de negocio inter-relacionados que trabajan a lo largo de la cadena: Productividad del Predio & Entrega; Comercio & Estrategia; Materias Técnicas;

Centro Nacional para Educación Láctea Australia; Innovación de la Cadena de Valor; Negocio y Desempeño Organizacional.

DAIRY INNOVATION AUSTRALIA

Dairy Innovation Australia es el centro de innovación para la investigación y el desarrollo de la industria láctea. La empresa se creó en 2007, con apoyo, inversión y liderazgo de la industria láctea de Australia. Dairy Innovation Australia cuenta con instalaciones de vanguardia y conduce a equipos de científicos altamente calificados en ingeniería y diseño de procesos, tecnologías y aplicaciones de los alimentos, microbiología y ciencias de ingredientes.

Se trata de una empresa conducida por la industria, con miembros que representan más del 70% de la producción lechera de Australia, y reúne a una masa crítica de conocimientos y habilidades en:

- Ingredientes y lácteos y sus aplicaciones
- Ingeniería de procesos de productos lácteos
- Investigación sobre cultivo lácteo
- Tecnología de quesos
- Salud y nutrición de lácteos

Sus socios son:

Bega Cheese - www.begacheese.com.au

Burra Foods Australia - www.burrafoods.com.au

Challenge Dairy Co-Operative Limited - www.challengedairy.com.au

Dairy Australia - www.dairyaustralia.com.au

Dairy Farmers - www.dairyfarmers.com.au

Geoffrey Gardiner Foundation - www.gardinerfoundation.com.au

Murray Goulburn Co-operative Co. Ltd - www.mgc.com.au

National Foods - www.natfoods.com.au

Parmalat Australia - www.pauls.com.au

Tatura Milk Industries - www.tatmilk.com.au

Warnambool Cheese and Butter Factory Co. HOLD.Ltd. - www.wcbf.com.au

PROGRAMAS DE DESARROLLO REGIONAL (REGIONAL DEVELOPMENT PROGRAMS, RDP)

Los RDPs son financiados por Dairy Australia, y también cuentan con otras contribuciones estatales, federales y de las comunidades.

Los Regional Development Programs (RDPs) fueron creados en la década de 1990, en cada una de las regiones lecheras de Australia como entidades independientes, con el objetivo de conducir innovación en investigación y extensión con una especificidad regional, a través de las áreas lecheras de Australia, mediante el uso del conocimiento y las habilidades regionales. Están localizadas en ocho regiones del país.

Murray Dairy beneficia a agricultores de Northern Victoria y Southern New South Wales, recogiendo las prioridades de los productores de leche de la región y destinando parte de su servicio de recaudación (recogidos por Dairy Australia) a las prioridades de investigación y desarrollo. También forma asociaciones con otras agencias para obtener financiación adicional

Murray Dairy está gobernado por una junta de ocho miembros que se encarga de asignar la forma en que los fondos de investigación y desarrollo se invierten en la región lechera de Murray.

CENTRO DE EXTENSIÓN DE LÁCTEOS (DIARY EXTENSION CENTRE)

El Dairy Extension Centre (DEC, Centro de Extensión de Lácteos) es una colaboración entre el Departamento de Industrias Primarias de Victoria, Dairy Australia y el Departamento de Industrias y Recursos Primarios del Sur de Australia. El DEC es financiado por aportes de estas tres organizaciones, más otros gobiernos estatales o federales y la industria. Esto permite a DEC invertir en programas y servicios para los productores lácteos del sud-este de Australia. DEC entrega servicios de extensión para responder a las necesidades de los productores del sud-este en línea con las prioridades de la industria y del gobierno.

Su misión es hacer posible una comunidad láctea sustentable, resiliente y productiva, mediante el liderazgo, el cambio en las prácticas y la innovación. Los resultados que busca lograr mediante sus actividades son:

- Sistemas de producción lácteos productivos, eficientes y viables.
- Productores lácteos que mejoren el medio ambiente
- Empresas de producción láctea que se recupere rápidamente de las emergencias
- Comunidades de producción láctea que sean resilientes y conectadas a servicios.

Los roles clave de DEC son:

- Proveer un rango diverso de servicios y programas para la industria láctea que respondan a las necesidades de los productores y equilibren productividad, medio ambiente y estilo de vida.
- Responder a las situaciones de emergencia con consejo y apoyo.
- Trabajar con los proveedores de los productores y la industria para construir una industria láctea conectada y resiliente.
- Desarrollar nuevos productos de extensión para la entrega futura, usando el conocimiento proveniente de la investigación y de otras fuentes.

CENTRO NACIONAL PARA EDUCACIÓN EN LÁCTEOS, AUSTRALIA (NATIONAL CENTRE FOR DAIRY EDUCATION AUSTRALIA, NCDEA)

Es una iniciativa de Dairy Australia y Goulburn Ovens Institute de TAFE⁶. NCDEA opera mediante una alianza de Organizaciones de Capacitación Registradas (Registered Training Organisations, RTOs) para

⁶ TAFE: sistema de institutos de propiedad del gobierno y organizado a nivel nacional que ofrecen calificaciones que son reconocidas y transferibles a nivel internacional. Su foco es la capacitación práctica, con competencias clave que se desarrollan en cada curso. Los cursos se desarrollan en consulta con las empresas y la industria, para asegurar que las competencias son relevantes y responden a la demanda.

proporcionar capacitación en producción lechera a través de todo el país. El NCDEA entrega capacitación avanzada enfocada en el procesamiento, a través del Goulburn Ovens Institute de TAFE en Victoria.

La educación y capacitación que entrega NCDEA responde a las necesidades de aprendizaje de la industria y de los estudiantes. NCDEA ha desarrollado y estandarizado sistemas de aprendizaje de calidad, en los cuales las competencias, certificaciones, diplomas y grados son reconocidos por la industria a nivel local, nacional e internacional.

Con un centro dedicado especialmente a la Educación y Capacitación Vocacional en el sector lácteo (Vocational Education and Training, VET), el NCDEA proporciona la plataforma para que la industria láctea comunique sus necesidades de capacitación específicas, temas de la industria y la visión de futuro a través de una estructura de grupo asesor en cada área. El NCDEA está abierto a responder a estas necesidades, ofreciendo soluciones innovativas a la industria a los temas de capacitación de la industria.

El NCDEA ofrece cursos acreditados a nivel nacional en:

- Agricultura (con especialización en Producción Láctea)
- Tecnología de los Alimentos (Lácteos)
- Procesamiento de Alimentos

El NCDEA ofrece cursos cortos y programas ‘diseñados para el cliente’ a organizaciones de producción y procesamiento lechero, agricultores individuales y personas de la industria de servicios a la lechería

ASOCIACIÓN DE CENTROS DE INVESTIGACIÓN COOPERATIVA (CRC ASSOCIATION)

La Asociación de Centros de Investigación Cooperativa (CRC) se creó en 1991, originalmente para promover el Programa CRC al mismo tiempo que con fines de compartir información y aprendizaje entre los distintos CRCs. A través del tiempo, el rol fue cambiando al punto que hoy la Asociación es reconocida también como el principal participante no gubernamental del Programa CRC.

Como contraparte, el que administra el Programa CRC es el Departamento de Innovación, Industria, Investigación y Ciencia, en Canberra: <https://www.crc.gov.au>

El propósito de la Asociación de CRC es la promoción de la ciencia en general y, en particular, a través del Programa CRC. Su objetivo es: fomentar el crecimiento industrial, comercial y económico de Australia, mediante el desarrollo de centros de investigación colaborativos público privados, sostenibles, orientados al usuario, que alcancen altos niveles de resultados en adopción y comercialización.

Para alcanzar este objetivo, la Asociación de CRC ha establecido tres metas estratégicas:

- **Posicionar el Programa CRC:** contribuir a posicionar el Programa CRC en los portafolios de I+D del gobierno australiano, para ocupar una posición única como el primer programa de investigación de industria aplicada del Gobierno Federal, digno de inversión para el crecimiento a largo plazo.
- **Aprender y crecer:** fomentar la mejor práctica en los CRC miembros, para conducir y gestionar la investigación colaborativa.

- **Conducir los asuntos de la Asociación:** gobernar la Asociación de CRC de manera efectiva para asegurar su capacidad de continuar sirviendo a sus miembros.

La asociación tiene un director independiente y un consejo con integrantes de los diversos sectores, que son elegidos.

GOVERNMENT OF AUSTRALIA, DEPARTMENT OF INNOVATION, INDUSTRY, SCIENCE AND RESEARCH

Es el organismo del Gobierno de Australia encargado del Programa de Centros de Investigación Cooperativos (Cooperative Research Centres, CRC). Este programa provee fondos para construir una masa crítica de proyectos de investigación entre los usuarios finales y los investigadores que son abordados de forma articulada para afrontar los principales retos de mediano y largo plazo para los usuarios finales. CRC busca soluciones a estos desafíos que sean innovadores, de alto impacto y susceptibles de quedar a disposición de los usuarios finales.

El Programa CRC relaciona a investigadores con la industria para centrar esfuerzos de I + D en marcha a través de la utilización y comercialización. La estrecha interacción entre los investigadores y los usuarios de la investigación es un elemento clave del programa. Otra característica es la contribución de la industria a los programas de educación de los CRCs para producir graduados alineados con las necesidades de la industria. Hasta la fecha se han creado un total de 186 CRC que han sido financiados por el gobierno australiano.

Actualmente hay 42 CRCs que operan en cuatro sectores: agricultura, silvicultura y pesca (11), extracción (4), fabricación (5) y servicios (22).

Desde el inicio del Programa CRC, el Gobierno australiano ha comprometido más de US \$ 3,3 mil millones en fondos del Programa y los participantes de los CRC han comprometido otros US \$10,8 mil millones en efectivo y contribuciones en especie.

ANEXO 7: COTIZACIONES QUE RESPALDEN CÁLCULOS DE COSTOS
Deben incluirse identificadas con un número de referencia.

ANEXO 8: PERSONERÍA JURÍDICA DEL EJECUTOR

(Antecedentes legales de constitución y vigencia de la entidad y antecedentes de la personería en que consten los poderes del representante legal de la entidad).

ANEXO 9: INFORMES COMERCIALES DEL EJECUTOR
(DICOM de la entidad).



ANEXO 10: CARTA DE AUTORIZACIÓN DEL DIRECTOR DE LA INSTITUCIÓN A PARTICIPANTES DE LA GIRA QUE TRABAJEN EN ENTIDADES PÚBLICAS