



Git-2009-0574

# INSTRUCTIVO ELABORACIÓN INFORME TÉCNICO Y DIFUSIÓN

AÑO 2009

OFICINA DE PARTES 2 FIA	
RECEPCIONADO	
Fecha	20 MAR 2010
Hora	12:22
Nº de ingreso	11618



## CONTENIDO DEL INFORME TÉCNICO

### 1. ANTECEDENTES GENERALES DE LA PROPUESTA

#### Nombre de la propuesta

Gira técnica a Uruguay para conocer experiencias de modelos asociativos en la producción de carne y leche, con metodologías limpias y el impacto en la productividad de la agricultura familiar campesina

#### Código

**GIT 2009-0574**

#### Entidad responsable

Centro de Gestión Agrícola S.A.

#### Coordinador(a)

María Paz Viveros Torres

#### Fecha de realización (inicio y término)

Inicio : 7 de Enero de 2010 Término:14 de Enero de 2010

## 2. RESUMEN DE LA PROPUESTA

Resumir en no más de 1/2 página la justificación, actividades globales, resultados e impactos alcanzados con la propuesta.

La “Gira técnica a Uruguay para conocer experiencias de modelos asociativos en la producción de carne y leche, con metodologías limpias y el impacto en la productividad de la agricultura familiar campesina” se sustenta en el concepto de fomentar modelos de asociatividad entre los pequeños agricultores y en la introducción de metodologías de aprovechamiento de insumos y productos generados en el predio.

El objetivo principal de la presente propuesta fue conocer experiencias de asociatividad en productores ganaderos de la República Oriental del Uruguay, quienes con aciertos y errores han construido modelos que les ha permitido superar algunas brechas del mercado. Siendo así, fue atinente y de alto provecho que un grupo de agricultores pertenecientes a diversos grupos de asistencia técnica de INDAP (Plan Nacional Carne, SAT Carne-Leche, SAT leche) de la Región de los Ríos, conocieran dichas experiencias y evaluaran las potencialidades de desarrollar mecanismos similares en sus respectivos grupos de intervención, incorporando variables locales y la presencia de instrumentos de apoyo gubernamentales y privados al sector agrícola.

Las visitas realizadas fueron: Productores ovinos (carne y lana) orgánicos colonos en la localidad de Arenunyuá al Norte de Uruguay; Visita a grupo de productores lecheros, productores individuales que comparten uso de maquinaria y biofertilizadora; visita a Granja Ecológica de BIO Uruguay, asociación sin fines de lucro que tiene como misión la investigación y capacitación en sistemas sustentables de producción; Visita a Grupo de productores chacareros de Sauce de Batovi; Visita a tienda de productos orgánicos de Montevideo. Visita a Cadena de supermercado “Tienda Inglesa” que incluye en su oferta de productos, hortalizas orgánicas. Visita a Grupo de Hortaliceros orgánicos. Agrupación de agricultores que durante 15 años realiza un modelo productivo basado en la asociatividad para producir y comercializar sus productos. Visita a grupo de productores lecheros, productores individuales que comparten uso de maquinaria y biofertilizadora. Visita a Sociedad de Productores de Leche de San Ramón. Importante visita a una organización que saca adelante una serie de proyecto en beneficio de sus asociados.



Los principales resultados obtenidos fueron:

Conocer diversas experiencias asociativas desarrolladas por pequeños y medianos agricultores en la producción de carne y leche bovina, así como de otros rubros manejados de manera asociativa.

Evaluar y valorar el impacto productivo y de gestión comercial que ha tenido el desarrollo de la asociatividad en la producción de carne y leche y en la venta de productos agropecuarios en pequeños agricultores de Uruguay.

Conocer la percepción que tienen los agricultores de los modelos asociativos para la producción de leche y carne y su nivel de participación en las organizaciones.

Conocer mecanismos y niveles de articulación entre los diversos agentes del mercado de la carne y la leche.

Conocer de manera directa las principales dificultades que enfrenta un grupo de agricultores al momento de organizarse para trabajar y la manera como resuelven eventuales dificultades.

Conocer instrumentos gubernamentales y mecanismos de apoyo a los cuales puedan recurrir los agricultores al momento de organizarse.

Conocer en terreno los modelos productivos naturales u orgánicos desarrollados en la producción de leche y carne.

Observar y conocer el manejo sanitario del ganado de manera natural u orgánico y los principales inconvenientes en su implementación.

Conocer en terreno el manejo de la pradera en condiciones naturales y su rendimiento en litros de leche o kilos de carne por hectárea.

A juzgar por las respuestas entregadas en una prueba de conocimientos acerca de la gira (se anexan resultados), queda la impresión que se lograron los objetivos trazados; ahora vendrá una etapa en la que se comiencen a plasmar en iniciativas, propuestas y proyectos, una serie de acciones que serían un gran aporte al desarrollo de la agricultura familiar campesina.



### 3. ALCANCES Y LOGROS DE LA PROPUESTA

#### Problema a resolver, justificación y objetivos planteado inicialmente en la propuesta

El problema a resolver es buscar mecanismos de asociatividad que permitan mejorar la capacidad de gestión productiva y comercial de agricultores ganaderos de la Región de Los Ríos.

La justificación de la propuesta está basada en las dificultades que enfrentan los equipos asesores de los productores al momento de plantear mecanismos de asociatividad para resolver problemas comunes o enfrentar de manera más competitiva las exigencias del mercado. En función de lo anterior, conocer la forma como otros productores resuelven los mismos problemas parece una pichón de aprendizaje coherente con los objetivos trazados.

El objetivo general de la propuesta es conocer experiencias de trabajo asociativo en la producción y comercialización de carne de ganado bovino y leche; de la misma forma conocer otras experiencias asociativas para venta de productos agropecuarios (lana de oveja, carne de cordero). Se aprovechará, en el marco de la gira, conocer el impacto que dichos modelos de trabajo han tenido en el desarrollo de la agricultura familiar campesina de Uruguay, desde el punto de vista productivo y económico.

Por otra parte, la mayoría de las experiencias a visitar están centradas en el manejo orgánico o natural de los procesos productivos; lo anterior con el objeto de reconocer en terreno los métodos usados por los agricultores para resolver los problemas sanitarios y el manejo de las pasturas de manera orgánica y con rendimientos que permitan una buena rentabilidad del rubro.

#### Objetivos alcanzados tras la realización de la propuesta

En el marco de los planteamientos de la gira se lograron los siguientes resultados:

- 1) Conocer diversas experiencias asociativas desarrolladas por pequeños y medianos agricultores en la producción de carne y leche bovina, así como de otros rubros manejados de manera asociativa
- 2) Observar en terreno el impacto productivo y de gestión comercial que ha tenido el desarrollo de la asociatividad en la producción de carne y leche y en la venta de hortalizas orgánicas
- 3) Conocer de parte de los agricultores la percepción que tienen de los modelos asociativos para desarrollar rubros como la producción de leche y carne y el nivel de participación en las organizaciones
- 4) Conocer mecanismos y niveles de articulación entre los diversos agentes del mercado de la carne, la leche y las hortalizas con sus respectivos poderes compradores, representados por plantas faenadoras, plantas receptoras de leche y cadenas de supermercados respectivamente
- 5) Conocer de manera directa las principales dificultades que enfrenta un grupo de agricultores al momento de organizarse para trabajar y resolver los problemas



comunes que les aquejan

- 6) Conocer instrumentos gubernamentales y mecanismos de apoyo a los cuales puedan recurrir los agricultores al momento de organizarse para fines productivos, sociales o de inversión
- 7) Conocer en terreno los modelos productivos naturales u orgánicos desarrollados en la producción de leche y carne, referidos principalmente a formas de fertilización natural, manejo del pastoreo, entre otras prácticas.
- 8) Observar y conocer el manejo sanitario del ganado de manera natural u orgánico y los principales inconvenientes en su implementación
- 9) Conocer en terreno el manejo de la pradera en condiciones naturales y su rendimiento en litros de leche o kilos de carne por hectárea

### Resultados e impactos esperados inicialmente en la propuesta

1. Conocer diversas experiencias asociativas desarrolladas por pequeños y medianos agricultores en la producción de carne y leche bovina, así como de otros rubros manejados de manera asociativa
2. Evaluar el impacto productivo y de gestión comercial que ha tenido el desarrollo de la asociatividad en la producción de carne y leche y en la venta de productos agropecuarios
3. Conocer la percepción que tienen los agricultores de los modelos asociativos para la producción de leche y carne y su nivel de participación en las organizaciones
4. Conocer mecanismos y niveles de articulación entre los diversos agentes del mercado de la carne y la leche (productores, plantas faenadoras y distribuidores para el caso de la carne; productores, plantas procesadoras, comercio detallista para el caso de la leche)
5. Conocer de manera directa las principales dificultades que enfrenta un grupo de agricultores al momento de organizarse para trabajar
6. Conocer instrumentos gubernamentales y mecanismos de apoyo a los cuales puedan recurrir los agricultores al momento de organizarse
7. Conocer en terreno los modelos productivos naturales u orgánicos desarrollados en la producción de leche y carne,
8. Observar y conocer el manejo sanitario del ganado de manera natural u orgánico y los principales inconvenientes en su implementación
9. Conocer en terreno el manejo de la pradera en condiciones naturales y su rendimiento en litros de leche o kilos de carne por hectárea

### Resultados obtenidos

Descripción detallada de los conocimientos y/o tecnologías adquiridos. Explicar el grado de cumplimiento de los objetivos propuestos, de acuerdo a los resultados obtenidos.

De acuerdo a la evaluación realizada y el nivel de participación de los agricultores en las charlas de difusión, la totalidad de los objetivos se logró. Los agricultores percibieron con bastante claridad la enorme diferencia entre las organizaciones de pequeños agricultores chilenos y la situación encontrada en Uruguay. Atribuyen las diferencias a diversas variables, entre las que destacan los distintos niveles educacionales entre los agricultores, se percibe con mucha facilidad que un agricultor uruguayo maneja una serie de



conocimientos técnicos del rubro, por lo que la comunicación con sus pares se realiza en un clima de horizontalidad y de aprendizaje mutuo, lo que da como resultado un proceso de calificación permanente.

Por otra parte, existe una natural predisposición a asociarse, lo que se observa en el alto nivel de convocatoria a las actividades grupales, situación que no ocurre en Chile. Vale decir, los objetivos trazados para la realización de la gira se lograron a cabalidad, el desafío ahora es implementar metodologías de trabajo que permitan adoptar acciones que den como resultados una mayor predisposición al trabajo asociativo y un nivel de articulación mayor entre productores y compradores.

### Resultados adicionales

Describir los resultados obtenidos que no estaban contemplados inicialmente.

Un programa de trabajo de difusión de tecnologías que resultó muy llamativo y que está en proceso de postulación a Concurso FIA es los Predios FAROS, en los cuales se realiza una experiencia tecnológica y el responsable del predio se encarga de difundirla en su zona de influencia; ello les permite un máximo aprovechamiento de los recursos y multiplicar la capacidad de difusión de una iniciativa. Esta iniciativa es altamente llamativa y útil para zonas apartadas, en lugares en los cuales trabajan pocos profesionales, en situaciones en las que se quiere llegar a un mayor número de personas con menos recursos, es por estas razones que se quiere desarrollar una FARO de producción de energías renovables para que irradie la tecnología a toda la Región de los Ríos.

### Aplicabilidad

Explicar la situación actual del sector y/o temática en Chile (región), compararla con las tendencias y perspectivas presentadas en las actividades de la propuesta y explicar la posible incorporación de los conocimientos y/o tecnologías, en el corto, mediano o largo plazo, los procesos de adaptación necesarios, las zonas potenciales y los apoyos tanto técnicos como financieros necesarios para hacer posible su incorporación en nuestro país (región).

El eje central de la visita técnica fue conocer en terreno modelos asociativos en el desarrollo de sistemas productivos en Uruguay; en relación a ello, es posible mencionar que la realidad comparada con Chile es que en nuestro país la asociatividad está muy lejos de lograr los niveles de cohesión y funcionamiento que tienen las organizaciones de agricultores en Uruguay.

Es evidente que los productores chilenos que viajaron y conocieron la experiencia tienen claro el enorme beneficio que representa la asociatividad al momento de conseguir mejores precios por los productos, comprar insumos en mejores condiciones, acceder a programas de trabajo conjunto; un excelente ejemplo de ello fue la visita a la Sociedad de Productores Lecheros de San Ramón, quienes llevan a cabo una serie de proyectos que benefician a diversos grupos de asociados de la organización; sin embargo, cuando se plantea la necesidad de organizarse, el productor nacional le transfiere la responsabilidad automáticamente a otro; particularmente al equipo técnico que le brinda la asesoría para



que inicie y continúe el proceso de organización. En este proceso de NO involucrarse está una de las claves y de las grandes diferencias con sus pares uruguayos, quienes se comprometen y trabajan activamente en la organización.

A juicio de equipos de profesionales que asesoran a pequeños productores, la asociatividad tendrá posibilidades de éxito, en la medida que se inicie y se desarrolle producto de la voluntad de sus integrantes; de lo contrario, su viabilidad, estará sujeta a la capacidad del profesional que lidera una organización y todos los objetivos que esta se plantee.

Por otra parte, todas las tecnologías limpias u orgánicas, fueron rápidamente valoradas por los productores nacionales y se notó en ellos una predisposición a incorporar muchas de las prácticas observadas durante la Gira Técnica; dentro de las tecnologías a incorporar en el corto plazo se destacan: producción de fertilizantes naturales (4 agricultores ya iniciaron proceso de producción de composteras para fertilizar praderas); Producción de biogás (se están buscando fuentes de financiamiento para presentar 3 proyectos en esta línea); manejo de plagas con hongos entomopatógenos (se presentó iniciativa tendiente a implementar laboratorio de aislamiento y desarrollo de hongos con potencial patógeno para plagas de importancia económica); Pastoreo mixto Vaca – Oveja, se implementará un predio con este tipo de pastoreo para evaluar sus resultados y beneficios. Todo lo anterior en el corto plazo. Vale decir, muchas de las iniciativas conocidas en la visita, pese a que no estaban consideradas como prioritarias en los objetivos trazados, por el impacto predial observado, rápidamente serán incorporadas en los predios de agricultores locales y no exclusivamente en aquellos agricultores que viajaron a Uruguay. Como complemento a lo anterior, y motivado por las experiencias conocidas en Uruguay, se realizarán dos seminarios de “producción de energías a nivel predial”, en los cuales se incluirá la producción de biogás, en modelos similares al observado en un campo lechero de Uruguay; por otra parte, se realizará un “Seminario en producción orgánica”, en el cual se incluirá un resumen de la experiencia de los productores ganaderos y de hortalizas conocidas en la Gira realizada, lo anterior motivado por el creciente interés de los productores por este tipo de agricultura, lo que ha quedado de manifiesto en las reuniones de difusión realizadas en las diversas comunas de la Región de los Ríos ( Máfil, Lanco, Río Bueno, Mariquina).

En el mediano plazo la producción orgánica se consolidará en un segmento de productores orgánicos como una práctica certificada; un segmento mucho más significativo adoptará parte de las prácticas de la agricultura orgánica (modelos de fertilización, control de plagas, manejo integrado de residuos) sin someterse a programas de certificación, básicamente por el costo que implica o por las dificultades de encontrar un mercado específico para el producto.



### **Detección de nuevas oportunidades y aspectos que quedan por abordar**

Señalar aquellas iniciativas que surgen como vías para realizar un aporte futuro para el rubro y/o temática en el marco de los objetivos iniciales de la propuesta, como por ejemplo la posibilidad de realizar nuevas actividades.

Indicar además, en función de los resultados obtenidos, los aspectos y vacíos tecnológicos que aún quedan por abordar para ampliar el desarrollo del rubro y/o temática.

En el corto plazo surge una serie de iniciativas que serán implementadas en las diversas comunas de la región de Los Ríos:

1. Organización de seminarios temáticos (producción orgánica, energías renovables, asociatividad)
2. Elaboración de propuestas orientadas a implementar proyectos de producción de energías renovables a nivel predial (eólica, solar, hidráulica y producción de biogás)
3. Talleres a grupos de agricultores en los que se discutirán dos temas: la producción orgánica y los paradigmas de la asociatividad
4. Programas de capacitación a grupos de agricultores ganaderos y de otros rubros (Producción orgánica, manejo integrado de plagas)
5. Presentación de un proyecto para crear un “centro de formación y promoción de agricultura orgánica para la Región de Los Ríos” (ya se iniciaron las conversaciones con la Municipalidad de Máfil )
6. Presentación de proyectos temáticos (generación de energía predial, producción orgánica) a SERCOTEC, INDAP, FIA, otros organismos e instrumentos disponibles en el país.
7. Participar en charlas de difusión en todas las comunas de la Región de los Ríos a las cuales se invite a cualquiera de los participantes de la Gira a Uruguay (ya hay invitaciones de Comité de apicultores de Lanco, Asociación de Apicultores de Miel de Panguipulli)



## 10. ASPECTOS RELACIONADOS CON LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA

### Programa Actividades Realizadas

Nº	Fecha	Actividad
1	08/01/2010	Arenunyuá. Visita a Grupo de Productores Ganaderos Ovinos (carne y lana) Agricultores Colonos. Algunos Integrantes del Programa de Producción Responsable (PPR) del Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca y algunos integrantes del Programa Carne Orgánica del Frigorífico Tacuarembó.
2	09/01/2010	Tacuarembó. Visita a grupo de productores lecheros, productores individuales que comparten uso de maquinaria y biofertilizadora.
3	09/01/2010	Tacuarembó. Presentación BIO Uruguay. Recorrida por la Granja Ecológica. Asociación sin fines de lucro que tiene como misión la investigación y capacitación en sistemas sustentables de producción.
4	10/01/2010	Tacuarembó. Grupo de productores chacareros de Sauce de Batovi. Visita a agricultores, pequeños productores que han iniciado prácticas agro ecológicas. Dos años de trabajo y organización grupal.
5	11/01/2010	Montevideo. Visita a puntos de ventas de productos orgánicos. Tienda de productos orgánicos en Montevideo.
6	11/01/2010	Montevideo. Visita a Cadena de supermercado "Tienda Inglesa" que comercializa hortalizas orgánicas de pequeños productores.
7	11/01/2010	Kiyú. Visita a grupo de productores lecheros de Kiyú, productores individuales que usan biofertilizantes.
8	12/01/2010	San Bautista. Grupo de Agricultores Orgánicos. Agrupación de agricultores que durante 15 años realiza un modelo productivo basado en la asociatividad para producir y comercializar sus productos en una de las cadenas de supermercados más importantes de Uruguay (Tienda Inglesa)
9	12/01/2010	San Gabriel. Visita a comunidad que se ha organizado para promover el desarrollo sustentable, con producción comunitaria, reciclaje y uso de horno orgánico. Programa MEVIR-MIDES BIO Uruguay.
10	13/01/2010	San Ramón. Visita a Sociedad de Productores de Leche de San Ramón. Reunión con parte de los integrantes de la Sociedad.  Visita a un predio de uno de los integrantes de la Sociedad de Productores Lecheros de San Ramón.

Detallar las actividades realizadas en la gira realizada, señalar las diferencias con la



propuesta original.

<b>Día</b>	<b>Visita</b>	<b>Objetivo</b>
7/01/10	Llegada a Montevideo	
8/10/10	<p>Productores ovinos (carne y lana) orgánicos colonos. Integrantes del Programa de Producción Responsable (PPR) del Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca.</p> <p>La visita se centró en conocer la manera en que los agricultores, resuelven de manera conjunta, los problemas que deben enfrentar (solicitud de tierras, comercialización del ganado, programas de inseminación artificial). Corresponde a un grupo de productores ovinos del Norte de Uruguay, que con mucho esfuerzo comparten su tiempo entre sus propios predios y la prestación de servicios en tambos o estancias cercanas a sus casas. Es un tipo de ganadería muy extensiva y con graves limitaciones del suelo, dado que este es muy delgado y en veranos normales (escasez de agua) implica una crítica falta de forraje para el ganado.</p> <p>El punto destacado de la visita</p>	<p>Conocer forma de asociación de un grupo de colonos productores de ovinos del sector de Arenunyuia en las cercanías de Tacuarembó.</p>



	<p>fue, reconocer en terreno, la predisposición que tiene el grupo de ganaderos de asociarse y resolver de manera conjunta los problemas que deben enfrentar; situación que en Chile resulta bastante más compleja, incluso cuando existe apoyo de parte de organismos de gobierno.</p> <p>Otro punto a destacar es el escaso apoyo gubernamental para impulsar modelos asociativos entre los productores.</p>	
9/01/10	<p>Visita a grupo de productores lecheros cercanos a Tacuarembó; productores individuales que comparten uso de maquinaria y biofertilizadora.</p> <p>Interesante experiencia de cómo granjeros que cuentan con pequeños predios buscan opciones de mercado para mejorar los ingresos. En ambas visitas realizadas se conoció de venta de leche fresca en forma directa a público, lo que permitía optar a mejores precios que la entrega a plantas procesadoras.</p> <p>El aspecto más destacado de la visita es que uno de los</p>	<p>Conocer sistema de producción lechera en terreno y grupo de productores lecheros que comparte maquinaria para labores del predio</p>



	<p>productores, pese a ser un pequeño agricultor, había logrado exportar vaquillas a muy buenos precios y ello mediante el nexo directo con un organismo estatal que lo contactaba para completar una solicitud de exportación. Por otra parte, el agricultor hacía un buen manejo del predio en su conjunto y en terrenos que presentaban algunas limitaciones lograba un buen rendimiento de leche por hectárea. Punto a destacar es el apoyo del grupo familiar (esposa e hijos pequeños) a las labores agrícolas.</p>	
09/01/10	<p>Granja ecológica de BIO Uruguay, asociación sin fines de lucro que tiene como misión la investigación y capacitación en sistemas sustentables de producción. Se presenció una charla sobre los objetivos, organización y forma de trabajo de BIO Uruguay. Posteriormente se realizó un recorrido por el predio y por la tarde se asistió a una charla acerca de control biológico de insectos mediante el uso de hongos entomopatógenos. El punto más destacado fue conocer la metodología de</p>	<p>Conocer el sistema de producción de la granja de BIO Uruguay y su rol en la capacitación e investigación. Experiencia en control biológico con hongos entomopatógenos, hormigas y garrapatas</p>



	<p>desarrollo de hongos entomopatógenos y su posterior uso en control de plagas; todo lo anterior con una infraestructura básica. Sorprende el escaso apoyo estatal para fomentar este tipo de iniciativas que a todos los visitantes les pareció tremendamente interesante. Cabe destacar en este punto el enorme esfuerzo que realiza Alda Rodríguez y su equipo de trabajo para sacar adelante interesantes iniciativas que podrían implicar un enorme ahorro al país mediante el reemplazo de insecticidas químicos importados por soluciones biológicas y amigables con el medio ambiente y producidas en el propio país.</p>	
10	<p>Visita a Grupo de productores chacareros de Sauce de Batoví. Interesante visita a pequeños productores de hortalizas que sufren las consecuencias de las plantaciones forestales que amenazan con eliminarlos de sus tradicionales sectores. Lo agricultores sienten la presión de las forestales, pese a que algunas de ellas se han comprometido a colaborar en</p>	<p>Conocer la producción y la organización de un grupo de pequeños hortaliceros orgánicos de Sauce de Batoví</p>



	<p>la prestación de servicios de maquinaria y otros apoyos en favor de grupos de agricultores organizados.</p> <p>Lo más destacado del grupo es la tremenda fuerza que manifiesta el grupo para enfrentar problemas climáticos, de comercialización, de pérdida de cultivos y , sumado a lo anterior, el desplazamiento de la producción chacarera en manos de las plantaciones de forestación exótica</p>	
11	<p>Visita a tienda de productos orgánicos de Montevideo. Importante tienda de productos frescos y procesados (hortalizas, verduras, frutas, miel, quesos, leche, semillas, otros). Lo más destacado de la visita fue conocer en terreno una tienda que se atreve a ofrecer productos orgánicos y que no realiza publicidad alguna, dado que sus clientes son la mejor publicidad; lo anterior, por la alta calidad de los productos y una cuidada presentación. Se conoció la organización (cooperativa) que aporta con la producción y la forma como se organizan para la entrega y pago de los</p>	<p>Conocer los requerimientos organizativos de los agricultores para acceder a la venta en tiendas especializadas</p> <p>Conocer los requerimientos organizativos de los agricultores para acceder a la venta en mercados tan exigentes como grandes supermercados</p>



	<p>productos.</p> <p>Visita a Cadena de supermercado "Tienda Inglesa" que comercializa los productos orgánicos.</p> <p>Importante visita para conocer otra forma de comercializar productos orgánicos. Lo importante de destacar es la alta exigencia en la calidad y presentación de los productos que la tienda exige a los productores; junto a lo anterior, se exige a los agricultores mantener una diversidad de productos durante el año, lo que en forma solitaria sería imposible; sin embargo lo han logrado y de manera exitosa mediante la organización.</p>	
11/01/10	<p>Visita a grupo de productores lecheros de Kiyú, productores individuales que comparten uso de maquinaria y biofertilizadora.</p> <p>Importante visita a productores de leche que procesan la producción y la venden como quesos a intermediarios.</p> <p>Lo más destacado de la visita fue la enorme capacidad organizativa predial de la</p>	<p>Conocer sistema de producción lechera-quesera en terreno, organización grupal y sistema de biodigestor y biofertilización.</p>



	<p>unidad productiva. Un predio pequeño produce y procesa su producción con alto uso de la mano de obra familiar (madre, padre, hijo), lo que determina a simple vista un nivel de ingresos que hace muy sustentable el sistema. También destaca un proyecto de producción de biogás para calentar el agua y otros usos propios de la lechería y quesería.</p>	
12/01/10	<p>Grupo de Agricultores orgánicos. Agrupación de agricultores que durante 15 años realiza un modelo productivo basado en la asociatividad para producir y comercializar sus productos. Importante grupo de productores de hortalizas orgánicas que con mucho esfuerzo han mantenido una oferta de hortalizas en una de las cadenas de supermercados más importantes de Uruguay (Tienda Inglesa).</p> <p>Lo más destacado de la visita fue ver en terreno el uso de hongos desarrollados en Bio Uruguay y el impactante resultado mediante el control de un alto porcentaje de insectos plagas. Impresionó la</p>	<p>Conocer experiencia en terreno de productores agrícolas orgánicos que durante 15 años han trabajado de manera asociativa.</p>



	<p>alta calidad de la producción y el nivel de organización que el grupo muestra. Este último aspecto es de enorme consideración dado que el grupo no cuenta con apoyo estatal para desarrollar esta actividad, situación que contrasta con muchos proyectos que en Chile, pese al apoyo estatal, no logran consolidarse.</p> <p>El grupo está representado por 8 productores que corresponden a 11 familias. En conjunto trabajan hortalizas bajo plástico y al aire libre, pero la totalidad de ellos con normativa orgánica de producción.</p>	
12/01/2010	<p>Visita a comunidad rural que se ha organizado para promover el desarrollo sustentable, con producción comunitaria, reciclaje y horno comunitario para cocinar. Conocimiento en terreno del programa MEVIR-MIDES y la participación de BIO Uruguay.</p>	<p>Conocer la organización de grupos para dar vida a iniciativas como la adquisición de vivienda y el desarrollo de comunidades rurales.</p>
13/01/10	<p>Sociedad de Productores de Leche de San Ramón. Importante visita a un sector de tierras más fértiles que el norte del Uruguay, a un grupo de productores lecheros, que</p>	<p>Conocer forma de organización de un importante grupo de productores lecheros.</p>



	<p>en condiciones de precios similares a los pagados en Chile se organiza y trabaja para sacar adelante el rubro lechero.</p> <p>Digno de destacar es el enorme esfuerzo que realiza la Sociedad para dar vida a una serie de proyectos que beneficia a sus socios y respectivas familias. Cabe destacar el escaso apoyo de parte del gobierno, mediante programas de incentivos, que podrían facilitar y contribuir a un mayor impacto de los logros de este tipo de organizaciones.</p> <p>La gran enseñanza para los productores chilenos es que los agricultores uruguayos deben luchar ante las mismas adversidades (climáticas, económicas, de políticas de estado, de internación de productos, otros), pero a diferencia de lo que ocurre en Chile, en Uruguay no existe un decidido apoyo, de parte del Estado, hacia la agricultura compuesta por pequeños productores que representa al sector más importante desde el punto de vista del número de propiedades agrícolas en Uruguay. Ante estas</p>	
--	---	--



	adversidades, los productores uruguayos se asocian y ven en diversas formas de organización una forma de mantenerse en el mercado.	
14/01/2010	Regreso a Santiago	

### Contactos Establecidos

Presentar los antecedentes de los contactos establecidos durante el desarrollo de la propuesta (profesionales, investigadores, empresas, etc.), de acuerdo al siguiente cuadro:

Institución Empresa Organización	Persona de Contacto	Cargo	Fono/Fax	Dirección	E-mail
BIO Uruguay	Alda Rodríguez Do Santos	Directora laboratorio de control biológico BIO Uruguay			
Bio Uruguay	Marta Claudio	Presidente Fundación BIO Uruguay			
BIO Uruguay	Serrana Solier	Ingeniera Agrónoma adjunta BIO Uruguay			
Bio Uruguay	Dina Grassi	Secretaria Fundación BIO Uruguay			
Soc. Ramón San	Rosana Larrañaga	Ingeniera Agrónoma (Asesor técnico) Soc. San Ramón			



### Material elaborado y/o recopilado

Entregar un listado del material elaborado, recibido y/o entregado en el marco de la propuesta. Se debe entregar adjunto al informe un set de todo el material escrito y audiovisual, ordenado de acuerdo al cuadro que se presenta a continuación.

También se deben adjuntar fotografías correspondientes a la actividad desarrollada. El material se debe adjuntar en forma impresa y en versión digital.

### Elaborado

Tipo de material	Nombre o identificación	Preparado por	Cantidad
Carpeta	Programa de Actividades en Uruguay.	Fidel Toledo	10

### Recopilado

Tipo de Material	Nº Correlativo (si es necesario)	Caracterización (título)
Artículo		
Foto	Carpetas 1 al 5 en CD	Carpetas: 1: AG San Ramón. 2.- Colonia Arenunhua. 3: Productor de Quesos 4: Productores lecheros 5: Biouruguay, Agricultura orgánica y su comercialización,
Libro		
Diapositiva		
CD		1: Presentación e información Asociación Gremial San Ramón. 2: BioUruguay y Programa de producción de



hongo fitopatógenos.

### Programa de difusión de la actividad

En esta sección se deben describir las actividades de difusión de la actividad, adjuntando el material preparado y/o distribuido para tal efecto.

En la realización de estas actividades, se deberán seguir los lineamientos que establece el "Instructivo de Difusión y Publicaciones" de FIA, que le será entregado junto con el instructivo y formato para la elaboración del informe técnico.

El programa de difusión de la Gira contempló la realización de cuatro charlas divulgativas, a realizar en Río Bueno, Lanco, Mariquina y Máfil, con una meta de convocar en total a 110 personas.

Por la temática de la Gira se definió hacer estas charlas entre pequeños productores de leche y carne preferentemente, para esto y por el grado de dispersión que tienen se utilizó la estrategia de convocar a través de los asesores de los programas de asistencia técnica de INDAP. Cabe señalar que la gran mayoría de los pequeños productores no posee domicilio en la ciudad, ni casilla de correo, ni correo electrónico donde extender una invitación personal.

Por tanto para las convocatorias de:

- 1.- Máfil a través de Solange Barbet, ingeniero agrónomo asesor de unidad operativa
- 2.- Lanco y Mariquina a través de Arturo Ordóñez, ingeniero agrónomo asesor de unidades operativas de las respectivas comunas.
- 3.- Río Bueno a través del Centro de Gestión agrícola de Río Bueno.

Se adjunta copia de invitación cursada a través de operadores. Anexo nº 1

Adicionalmente para tener un auditorio más amplio y cumplir con la meta inicial de convocatoria se hizo una presentación en el contexto de un Seminario coorganizado por CEGA S.A. y ASOTEC Ltda., denominado "Seminario Energías Renovables a Pequeña Escala" realizado en Valdivia.

También se aprovechó reunión fijada con un grupo informal de Panguipulli para realizar un Taller del Concepto de innovación para presentar la experiencia de la Gira.

Se adjunta copia del Temario del Seminario y fotocopia de diario donde se publicó aviso. Anexo nº 1.

Se adjunta copia de presentación realizada en las reuniones de difusión. Anexo nº 2.



## 11. PARTICIPANTES DE LA PROPUESTA

### Ficha de Participantes

Nombre	Magín Arturo
Apellido Paterno	Rivera
Apellido Materno	Ríos
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Cooperativa de Trabajo Agrícola y Ganadera Red Carne de Los Ríos
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Miembro del Consejo de Administración
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Ganadería Bovina



### Ficha de Participantes

Nombre	José Gustavo
Apellido Paterno	Riquelme
Apellido Materno	Carrillo
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Trabaja en su predio,
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Trabajador del predio y labores de administración
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Ganadería Bovina



### Ficha de Participantes

Nombre	Fidel Antonio
Apellido Paterno	Toledo
Apellido Materno	Jerez
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	ASOTEC LTDA.
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Ingeniero Agrónomo, Encargado de Unidad Operativa Regional de Productores AFC de Ganado Bovino.
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Ganadería Bovina



<b>Ficha de Participantes</b>	
Nombre	Víctor
Apellido Paterno	Llanquimán
Apellido Materno	Rivas
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Predio
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Labores agrícolas y de administración del predio.
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Ganadería Bovina



### Ficha de Participantes

Nombre	<b>Paulo Osvaldo</b>
Apellido Paterno	<b>Ordóñez</b>
Apellido Materno	<b>Faúndez</b>
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	<b>Hijuela Catrico</b>
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Labores agrícolas y de administración del predio.
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Ganadería Bovina, Producción de Quesos Artesanales



### Ficha de Participantes

Nombre	María Paz
Apellido Paterno	Viveros
Apellido Materno	Torres
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Centro de Gestión Agrícola S.A.
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Gerente
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Asesorías agropecuarias y de gestión empresarial



<b>Ficha de Participantes</b>	
Nombre	<b>Eugenio Basilio</b>
Apellido Paterno	<b>Uribe</b>
Apellido Materno	<b>Triviño</b>
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	<b>Centro de Gestión Agrícola S.A.</b>
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Vicepresidente
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Asesorías agropecuarias y de gestión empresarial



<b>Ficha de Participantes</b>	
Nombre	Juan
Apellido Paterno	Llancaman
Apellido Materno	Sepúlveda
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Parcela San Alejandro
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Cría y Recría de Ganado Bovino



<b>Ficha de Participantes</b>	
Nombre	Rudy
Apellido Paterno	Pinuer
Apellido Materno	Soto
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	<b>Centro de Gestión Agrícola S.A.</b>
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Presidente
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	



<b>Ficha de Participantes</b>	
Nombre	José Edgardo
Apellido Paterno	Escobar
Apellido Materno	Flores
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	
Fono y Fax	
E-mail	
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	Parcela
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	
Cargo o actividad que desarrolla	Agricultor
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Lechería y Crianza de Lechería



## 12. PARTICIPANTES EN ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN

<b>NOMBRE</b>	<b>FONO</b>	<b>E-MAIL</b>	<b>REGION</b>	<b>CARGO O ACTIVIDAD QUE DESARROLLA</b>
Emilio Contreras			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Abel Vallejos U.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Cristian Agüero A.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Héctor Pichicono M.			XIV Región de los Ríos	
Juan Silva M.			XIV Región de los Ríos	
Raquel Catipay S.			XIV Región de los Ríos	Agricultora
Orfa Muñoz V.			XIV Región de los Ríos	Agricultora
Rolando Jaramillo			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Luis Navarro			XIV Región de los Ríos	Jefe Área INDAP Mariquina
Christian Rozas			XIV Región de los Ríos	
Jhonattan Coronado			XIV Región de los Ríos	
Bernarda Castillo			XIV Región de los Ríos	Agricultora
Marcelo Farias C.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Celestino E. Asenjo			XIV Región de los Ríos	



<b>Rolando Neumann</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	<b>Agricultor</b>
<b>4. PARTICIPANTES EN ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN</b>				
<b>NOMBRE</b>	<b>FONO</b>	<b>E-MAIL</b>	<b>REGION</b>	<b>CARGO O ACTIVIDAD QUE DESARROLLA</b>
<b>Fabián Neumann</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	<b>Estudiante Agronomía</b>
<b>Lucas Neumann</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	<b>Estudiante E. Media</b>
<b>Onofre S.</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	
<b>Soledad R. Vio</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	<b>Periodista</b>
<b>Clara Martín Trujillo</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	<b>Ingeniero Agrónomo</b>
<b>Agripina Iimigo</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	<b>Agricultora</b>
<b>Marta Quintanilla v.</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	
<b>Hans Von Ungern</b>			<b>X Región de los Lagos</b>	
<b>María Ávila G.</b>			<b>X Región de los Lagos</b>	
<b>Carlos García</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	
<b>Luis Garretón G.</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	<b>Agricultor</b>
<b>Nelly Quezada</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	<b>Agricultora</b>



<b>13. PARTICIPANTES EN ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN</b>				
<b>NOMBRE</b>	<b>FONO</b>	<b>E-MAIL</b>	<b>REGION</b>	<b>CARGO O ACTIVIDAD QUE DESARROLLA</b>
Arturo Ordóñez				
Rodrigo Ordóñez				
Jorge Rivas			XIV Región de los Ríos	
Ricardo Sánchez			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Hernán Peña			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Eliana D. Jaramillo			XIV Región de los Ríos	
Jaenneth konczak			X Región de los Lagos	Agricultor
Eloisa Aburto S.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
José Cárdenas O.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Patricio Gutiérrez S.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Eugenio Uribe T.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Juan Vera P.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Alicia Koning H.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Rubén Solís			XIV Región de los Ríos	Agricultor

#### 14. PARTICIPANTES EN ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN

NOMBRE	FONO	E-MAIL	REGION	CARGO O ACTIVIDAD QUE DESARROLLA
Antonio Garnica I.			X Región de los Lagos	Agricultor
Ramón Ovando U.			X Región de los Lagos	Agricultor
Margarita Garnica I.			X Región de los Lagos	Agricultor
Eliseo Vargas			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Juan Díaz			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Víctor Castillo C.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Hugo Fuentes			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Eduardo Vergara			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Oscar Scholz			XIV Región de los Ríos	Ingeniero Agrónomo
Juana Jaramillo G.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Rudemil Vera R.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Jorge Vera R.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Carlos Catalán			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Cecilio Retamal			XIV Región de los Ríos	Agricultor
María Viveros M.			XIV Región de los Ríos	Agricultor



## 15. PARTICIPANTES EN ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN

<b>NOMBRE</b>	<b>FONO</b>	<b>E-MAIL</b>	<b>REGION</b>	<b>CARGO O ACTIVIDAD QUE DESARROLLA</b>
Álvaro Vivero M.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Bruno Vargas O.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Guido Gutiérrez S.			XIV Región de los Ríos	Ingeniero (E) Agrícola
Francisco Rivera R.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Willy Orellana N.			XIV Región de los Ríos	Medico Veterinario
Johana Molina V.			XIV Región de los Ríos	Secretaria
Fabiola Lobos Del Río			XIV Región de los Ríos	Contador
María Paz Viveros			XIV Región de los Ríos	Ingeniero Agrónomo
José Riquelme			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Jorge Azocar			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Olga Alliende			XIV Región de los Ríos	
Jaime Alberto Peña			XIV Región de los Ríos	
Rodrigo Casanova			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Juan Martínez Coronado			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Víctor Llanquiman			XIV Región de los Ríos	Agricultor



## 16. PARTICIPANTES EN ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN

<b>NOMBRE</b>	<b>FONO</b>	<b>E-MAIL</b>	<b>REGION</b>	<b>CARGO O ACTIVIDAD QUE DESARROLLA</b>
Alex Poblete			XIV Región de los Ríos	
Lautaro Coronado			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Víctor Parada			XIV Región de los Ríos	Medico Veterinario
Gabriela Azocar			XIV Región de los Ríos	Ingeniero Agrónomo
Carlos Villagra			XIV Región de los Ríos	Ingeniero Agrónomo
Ariel Castillo G.			XIV Región de los Ríos	M. Veterinario
Nelson Antillanca			XIV Región de los Ríos	Tec. Adm. de Empresas
Carola Villalobos			XIV Región de los Ríos	Ingeniero Agrónomo
Javier García			XIV Región de los Ríos	
Isamar Correa			XIV Región de los Ríos	Estudiante E. Media
Sebastian Correa N.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Solange Barbet			XIV Región de los Ríos	Ingeniero Agrónomo
Nicole Hund Carrasco			IX Región de la Araucanía	I. Agrónomo
Arturo Castillo			IX Región de la Araucanía	



## 17. PARTICIPANTES EN ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN

NOMBRE	FONO	E-MAIL	REGION	CARGO O ACTIVIDAD QUE DESARROLLA
Pedro Barrera			XIV Región de los Ríos	
Pablo Ordóñez			XIV Región de los Ríos	
María Cabrera			XIV Región de los Ríos	Agricultora
Solange J. Barbet A.			XIV Región de los Ríos	Ingeniero Agrónomo
Clara E Martín T.			XIV Región de los Ríos	Ingeniero Agrónomo
Teresa Carrasco A.			XIV Región de los Ríos	Agricultora
Rolando Rivera P.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Abel E. Vallejos V.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Ricardo I Sánchez S.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
José G. Riquelme C.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Justo A Sánchez S.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Mauricio R. Sánchez S.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Jorge A. Catalán S.			XIV Región de los Ríos	Agricultor



### 18. PARTICIPANTES EN ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN

<b>NOMBRE</b>	<b>FONO</b>	<b>E-MAIL</b>	<b>REGION</b>	<b>CARGO O ACTIVIDAD QUE DESARROLLA</b>
<b>Sergio Cariman C.</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	<b>Agricultor</b>
<b>Ariel Castillo G.</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	<b>M. Veterinario</b>
<b>Fidel Toledo J.</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	<b>I. Agrónomo</b>
<b>Arturo Ordóñez</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	<b>Ingeniero Agrónomo</b>
<b>Francisco J. Sánchez S.</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	
<b>Erik Mora Asencio</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	<b>Ingeniero Comercial</b>
<b>Emilio C. Contreras U.</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	<b>Agricultor</b>
<b>Lautaro Coronado V.</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	<b>Agricultor</b>
<b>Pablo Ordóñez</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	
<b>Agustín</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	
<b>Carlos Nahuellet</b>			<b>XIV Región de los Ríos</b>	



## 19. PARTICIPANTES EN ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN

<b>NOMBRE</b>	<b>FONO</b>	<b>E-MAIL</b>	<b>REGION</b>	<b>CARGO O ACTIVIDAD QUE DESARROLLA</b>
Luis Garretón			XIV Región de los Ríos	
Juan Garretón			XIV Región de los Ríos	
Danilo Castro			XIV Región de los Ríos	
Gladis gallardo			XIV Región de los Ríos	
Marta Quintanilla			XIV Región de los Ríos	
Héctor Salinas			XIV Región de los Ríos	
Gustavo Mumpaaf			XIV Región de los Ríos	
Luis Navarrete			XIV Región de los Ríos	
Jaime Peña			XIV Región de los Ríos	
Arturo Ordóñez			XIV Región de los Ríos	
Carlos Villagra			XIV Región de los Ríos	Ingeniero Agrónomo
Fidel Toledo Jeréz			XIV Región de los Ríos	I. Agrónomo



## 20. PARTICIPANTES EN ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN

<b>NOMBRE</b>	<b>FONO</b>	<b>E-MAIL</b>	<b>REGION</b>	<b>CARGO O ACTIVIDAD QUE DESARROLLA</b>
Blanca Rifo G.			XIV Región de los Ríos	Agricultora
Miguel M.			XIV Región de los Ríos	
Rolando Jaramillo R.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Víctor Llanquiman			XIV Región de los Ríos	
Isela Manríquez M.			XIV Región de los Ríos	Agricultora
Agripina Imigo I.			XIV Región de los Ríos	Agricultora
Sara Urra Carrasco			XIV Región de los Ríos	Agricultora
María Paullal C.			XIV Región de los Ríos	Agricultora
Eugenio Mella E.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
José Cisterna B.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Sebastian Correa N.			XIV Región de los Ríos	Agricultor
Blanca Yáñez T.			XIV Región de los Ríos	Agricultora
Miguel Morales			XIV Región de los Ríos	
María Navarro			XIV Región de los Ríos	



## 22. EVALUACIÓN DE LA ACTIVIDAD DE DIFUSIÓN

### a) Efectividad de la convocatoria (cuando corresponda)

A juicio de los participantes fue una experiencia muy valiosa, opinión que ha sido confirmada en las diversas reuniones de difusión que se han realizado en Máfil, Mariquina, Lanco, Río Bueno.

Los resultados reales se verán reflejados en el corto plazo, cuando se inicie una serie de acciones e iniciativas derivadas y motivadas por la Gira Técnica a Uruguay (talleres de difusión, Charlas, seminarios temáticos, presentación de proyectos en diversas líneas, otros).

A las Charlas divulgativas asistieron en total xx personas, se tenía una meta de 110 asistentes.

### b) Grado de participación de los asistentes (interés, nivel de consultas, dudas, etc.)

El nivel de participación del grupo fue muy elevado, lo que queda en evidencia por la extensión de las visitas programadas; vale decir, en general los tiempos programados se hacían cortos, dada la cantidad de preguntas realizadas; por otra parte, en una especie de segunda fase de las charlas, los agricultores entraban a una etapa de intercambio en pequeños subgrupos, lo que hacía el intercambio mucho más rico, directo y participativo; esto último fue recurrente en toda la gira y el resultado es los agricultores se involucraron de manera mucho más intensa con aspectos productivos, organizacionales y sociales de los diversos grupos visitados.

En todo el recorrido nos encontramos con agricultores muy preparados, que no sólo tenían una muy buena predisposición para responder, sino que además manejaban muchos conceptos y mostraban un alto conocimiento de los rubros; esto hacía muy interesante los relatos de todos los participantes. Un punto reconocido y destacado por los productores locales fue el alto nivel de preparación de los productores; el que hablaba no sólo era el líder del grupo, sino que finalmente participan todos.

### c) Nivel de conocimientos adquiridos por los participantes, en función de lo esperado (se debe indicar si la actividad contaba con algún mecanismo para medir este punto y entregar una copia de los instrumentos de evaluación aplicados)

Se aplicó una evaluación al finalizar la gira; los resultados se entregan en los anexos correspondientes. Resumidamente se puede señalar que, a juzgar por las respuestas, los agricultores y profesionales participantes de la Gira Técnica entendieron las diferencias significativas entre productores nacionales y uruguayos, y a partir de esas diferencias detectadas, incorporar una serie de elementos que permitan mejorar la gestión predial y comercial de los diversos rubros llevados a cabo por los productores.



Lo anterior quedará en evidencia en el corto plazo cuando se inicie la implementación de iniciativas y proyectos en los diversos ámbitos conocidos durante la gira.

d) Problemas presentados y sugerencias para mejorarlos en el futuro (incumplimiento de horarios, deserción de participantes, incumplimiento del programa, otros)

De las visitas programadas, sólo una no se pudo llevar a efecto por problemas personales de un productor lechero que debía recibir a la delegación. En todo caso, había dos experiencias similares en el programa de trabajo y sólo una de ellas no se concretó (productor lechero de las cercanías de Tacuarembó).



## 23. Conclusiones Finales de la Propuesta

En lo posible presentar conclusiones individuales por participante.

A continuación se entregan algunas de las conclusiones entregadas por los participantes:

1. Fue una experiencia valiosa en la que pude conocer aspectos interesantes del trabajo en forma grupal y como usan elementos sencillos para trabajar la tierra y sus rubros (fertilizantes orgánicos, pastoreo mixto, inseminación artificial en ovinos)
2. Importante conocer como los agricultores dejan de lado las aspiraciones individuales y resuelven los problemas comunes
3. Me pareció muy importante conocer los sistemas de producción orgánica y la alta calidad de los productos obtenidos
5. Destacable como en condiciones muy sencillas y sin apoyo del Estado los agricultores se organizan
6. Está en la naturaleza de los agricultores organizarse para resolver sus problemas comunes, predomina el interés colectivo
7. Lo importante ahora es, a partir de lo conocido, integrar algunas cosas a la forma como producimos en Chile
8. Valiosa experiencia en todo sentido (conocimientos técnicos, aspectos organizacionales) que es necesario valorar y reproducir en nuestros predios
9. Queda el desafío de adoptar técnicas y actitudes que permitan mejorar los niveles organizativos de los productores locales.
10. Una experiencia que empezará a dar frutos una vez que regresemos a Chile y tengamos que dar respuesta a los requerimientos de los diversos grupos de productores y a las necesidades individuales de instalar tecnologías conocidas en la Gira Técnica.

***EVALUACION***

***PARTICIPANTES***

## **Evaluación Gira técnica Uruguay**

**A continuación se entregan los resultados de la evaluación realizada una vez concluida la actividad “ Gira técnica a Uruguay para conocer experiencias de modelos asociativos en la producción de carne y leche, con metodologías limpias y el impacto en la productividad de la agricultura familiar campesina”. La mencionada evaluación consistió en un test resuelto por la totalidad de los agricultores participantes de la gira.**

### **GIRA TÉCNICA URUGUAY**

#### **Ficha 1: Rudy Pinuer – Basilio Uribe**

“Gira técnica a Uruguay para conocer experiencias de modelos asociativos en la producción de carne y leche, con metodologías limpias y el impacto en la productividad de la agricultura familiar campesina”.

**A continuación usted encontrará una serie de preguntas relacionadas con su experiencia vivida en Uruguay. Responda y comente las siguientes consultas de manera seria y responsable, puesto que sus respuestas formarán parte del informe y evaluación de este proyecto ante la Fundación para la Innovación Agraria (entidad patrocinante del proyecto).**

- 1. ¿Qué experiencias asociativas desarrolladas por pequeños y medianos agricultores en la producción de carne y leche y de otros rubros, conoció usted en la gira?**

Respuesta: Producción de carne y leche; agrupación de productores que junto con la producción de leche, elaboran quesos y el subproducto suero lo usan en alimentación de cerdos. Es llamativo que se junten regularmente (una vez al mes) para compartir experiencias, resolver problemas y enfrentar en forma conjunta los problemas del rubro.

Una segunda experiencia fue los productores de hortalizas orgánicas que de manera asociativa entregan productos a una importante cadena de supermercado

**2. Evalúe el impacto que ha tenido trabajar en forma asociativa en las organizaciones visitadas, ya sea en la gestión comercial o productiva.**

Respuesta: En el caso de la agrupación de hortaliceros orgánicos, han logrado volumen para permanecer en el mercado y la diversidad de productos que el comprador les exige.

**3. Qué opina de los modelos asociativos para la producción de leche, carne y otros rubros conocidos en Uruguay.**

Respuesta: Se observa una intención natural de asociarse, pese a la falta de ayuda estatal

**4. Qué ejemplos de articulación entre los diversos agentes del mercado de la carne, leche y otros rubros (productores, plantas faenadoras y distribuidores para el caso de la carne; productores, plantas procesadoras, comercio detallista para el caso de la leche) usted conoció. Comente.**

Respuesta: Los productores de hortalizas orgánicas muestran un alto nivel de articulación con el supermercado, lo que se demuestra en una baja fluctuación de los precios, pese a los cambios que se manifiesten en los mercados libres.

Por otra parte la cooperativa que mantiene una tienda de productos orgánicos, les compra a sus proveedores y no realiza descuento por pérdidas y como contraparte, los proveedores se caracterizan por entregar un producto de alta calidad.

**5. Qué dificultades reconoce usted que enfrenta un grupo de agricultores al momento de organizarse para trabajar.**

Respuesta: Falta participación estatal en las iniciativas de asociatividad

**6. Qué instrumentos gubernamentales y mecanismos de apoyo para los agricultores conoció. Comente.**

Respuesta: El Instituto de Colonización dependiente del Ministerio de Agricultura y Pesca, mediante la entrega de terrenos a grupos de agricultores para su explotación.

Otro caso es el programa de vivienda en el que se puede construir con apoyo del Estado (subsidio y créditos), para mejorar la calidad de la vivienda rural.

**7. Qué modelos productivos naturales u orgánicos desarrollados en la producción de leche y carne conoció. Comente.**

Respuesta: Pequeños productores lecheros incorporan prácticas naturales de fertilización (dispersión e incorporación de guanos en la pradera); pastoreo mixto vaca –oveja lo que permite un mejor uso del forraje.

Los productores de hortalizas no usan químicos en el control de plagas y enfermedades y parte importante de los fertilizantes son de origen natural.

**8. En relación a lo visto ¿reconoce prácticas de manejo sanitario del ganado de manera natural u orgánica? y cuales son los principales inconvenientes en su implementación?**

Respuesta: El manejo orgánico es muy bueno, pero lo lento de su aplicación en ganado lo hace poco práctico. Una de las prácticas observada es el control de la mosca del cuerno con hongos con excelentes resultados.

**9. Mencione que estrategia de manejo de la pradera en condiciones naturales conoció y señale cifras de producción en litros de leche o kilos de carne por hectárea**

Respuesta: El manejo mixto vaca-oveja, donde las vacas comen el primer pastoreo y las ovejas comen el residuo del primer pastoreo.

**10. ¿Qué cosas de las conocidas en Uruguay aplicaría en su predio?**

Respuestas: Pese a que son realidades distintas, algunas prácticas se podrían incorporar en Chile, tales como el mejor uso del guano, la producción de biogás a partir de los fecas animales y principalmente organizarse para resolver los problemas comunes.

**11. Mencione ventajas de organizarse para desarrollar su negocio.**

Respuesta: Se logran los volúmenes que el mercado exige; se pueden lograr mejores precios, se podrían realizar compras conjuntas y muchos otros beneficios.

## **GIRA TÉCNICA URUGUAY**

### **Ficha 2: José Riquelme C. – Majin Rivera R.**

“Gira técnica a Uruguay para conocer experiencias de modelos asociativos en la producción de carne y leche, con metodologías limpias y el impacto en la productividad de la agricultura familiar campesina”.

**A continuación usted encontrará una serie de preguntas relacionadas con su experiencia vivida en Uruguay. Responda y comente las siguientes consultas de manera seria y responsable, puesto que sus respuestas formarán parte del informe y evaluación de este proyecto ante la Fundación para la Innovación Agraria (entidad patrocinante del proyecto).**

**1. ¿Qué experiencias asociativas desarrolladas por pequeños y medianos agricultores en la producción de carne y leche y de otros rubros, conoció usted en la gira?**

**2. Evalúe el impacto que ha tenido trabajar en forma asociativa en las organizaciones visitadas, ya sea en la gestión comercial o productiva.**

Respuesta: En muchos casos logran reducir costos de producción y mejorar las condiciones para competir de mejor forma en el mercado.

**3. Qué opina de los modelos asociativos para la producción de leche, carne y otros rubros conocidos en Uruguay.**

Respuesta: Que es la mejor forma de producir, permite lograr volúmenes para ingresar a los mercados, se pueden mejorar las condiciones de comercialización y obtener mejores precios.

**4. Qué ejemplos de articulación entre los diversos agentes del mercado de la carne, leche y otros rubros (productores, plantas faenadoras y distribuidores para el caso de la carne; productores, plantas procesadoras, comercio detallista para el caso de la leche) usted conoció. Comente.**

Respuesta: Los productores de hortalizas orgánicas venden de manera asociativa, pero también desarrollan otras acciones en forma conjunta, lo que les ha permitido mantenerse en el mercado por mucho tiempo.

**5. Qué dificultades reconoce usted que enfrenta un grupo de agricultores al momento de organizarse para trabajar.**

Respuesta: El poco respaldo del Estado para fomentar la asociatividad.

**6. Qué instrumentos gubernamentales y mecanismos de apoyo para los agricultores conoció. Comente.**

Respuesta: El Instituto de Colonización dependiente del Ministerio de Agricultura y Pesca, desarrolla un sistema de arriendo con derecho a compra de predios con bajo nivel de explotación.

Otro instrumento conocido es la entrega de subsidio para la construcción de viviendas y para la compra de maquinaria agrícola.

**7. Qué modelos productivos naturales u orgánicos desarrollados en la producción de leche y carne conoció. Comente.**

Respuesta: Un tambo familiar trabajado por el grupo familiar (padre, madre e hijo), en el cual la producción de leche se destinaba a la producción de quesos, y con el suero se alimentaban cerdos. Con los desechos generados del sistema (guanos y orina) se fertilizaba la pradera y adicionalmente se producía gas para uso en la lechería a partir de los mismos desechos de los animales. El sistema era prácticamente autónomo, ya que no se agregaban productos químicos a la pradera.

Otro grupo que usaba sólo insumos naturales era el grupo de productores de hortalizas orgánicas, en este caso el control de plagas se hacía con hongos y la fertilización se realizaba con productos naturales.

**8. En relación a lo visto ¿reconoce prácticas de manejo sanitario del ganado de manera natural u orgánica? y ¿cuales son los principales inconvenientes en su implementación?**

Respuesta: Si bien es cierto que existe un control sanitario de manera natural, este es insuficiente para lograr un buen resultado comercial, vale decir, el resultado es más lento que con sistemas convencionales.

**9. Mencione que estrategia de manejo de la pradera en condiciones naturales conoció y señale cifras de producción en litros de leche o kilos de carne por hectárea**

Respuesta: La mantención equilibrada de la pradera usando un pastoreo mixto vaca-oveja.

**10. ¿Qué cosas de las conocidas en Uruguay aplicaría en su predio?**

Respuestas: Un aspecto relevante que se puede incorporar con relativa facilidad es la producción de fertilizantes naturales, a partir de desechos generados en el mismo predio y con ello contribuir a una disminución de los costos de producción.

**11. Mencione ventajas de organizarse para desarrollar su negocio.**

Respuesta: Manejar volúmenes de producción, lo que permitiría negociar en mejores condiciones con los poderes compradores.

La organización también serviría para comprar en mejores condiciones los diversos insumos usados en el predio, obteniendo mejores precios por volumen, transporte al predio, entre otras mejoras.

## **GIRA TÉCNICA URUGUAY**

### **Ficha 3: Pablo Ordóñez F. – Víctor Llanquiman**

“Gira técnica a Uruguay para conocer experiencias de modelos asociativos en la producción de carne y leche, con metodologías limpias y el impacto en la productividad de la agricultura familiar campesina”.

**A continuación usted encontrará una serie de preguntas relacionadas con su experiencia vivida en Uruguay. Responda y comente las siguientes consultas de manera seria y responsable, puesto que sus respuestas formarán parte del informe y evaluación de este proyecto ante la Fundación para la Innovación Agraria (entidad patrocinante del proyecto).**

**1. ¿Qué experiencias asociativas desarrolladas por pequeños y medianos agricultores en la producción de carne y leche y de otros rubros, conoció usted en la gira?**

Respuesta: La comercialización asociativa en mercados de alta exigencia (tales como los supermercados) para el caso de las hortalizas orgánicas; otro caso fue la agrupación de colonos que maneja un predio comunitario para la cría y engorda de ovinos y junto con ellos avanzan en la obtención de tierras del Instituto de Colonización.

**2. Evalúe el impacto que ha tenido trabajar en forma asociativa en las organizaciones visitadas, ya sea en la gestión comercial o productiva.**

Respuesta: Que existe en la conciencia de cada productor que operar en forma asociativa es la única forma de enfrentar de mejor manera las exigencias del mercado, aunando fuerzas, bajando costos de producción, entre otros beneficios.

Otro de los aspectos relevantes es que la mayoría de los integrantes de los distintos grupos tienen claridad y conocen muy bien el rubro, por lo tanto, tienen una visión clara de lo que quieren o de lo que el mercado necesita.

**3. Qué opina de los modelos asociativos para la producción de leche, carne y otros rubros conocidos en Uruguay.**

Respuesta: De la totalidad de los modelos asociativos sólo uno estaba formalmente constituido, es decir, pese a la falta de consolidación en el ámbito legal, los grupos logran trabajar y obtener beneficios como grupo.

**4. Qué ejemplos de articulación entre los diversos agentes del mercado de la carne, leche y otros rubros (productores, plantas faenadoras y distribuidores para el caso de la carne; productores, plantas procesadoras, comercio detallista para el caso de la leche) usted conoció. Comente.**

Respuesta: Para el caso de los productores lecheros de San Ramón, existe una muy buena relación entre productor y planta procesadora (Conaprole), especialmente en el ámbito de la estabilidad de precios, fluidez en la información, asesoría productiva, donde es vital la asociación gremial de los productores.

Para el caso de la carne, existe un poder comprador de corderos que va con destino a frigoríficos, en los cuales la relación es de carácter más comercial y no se supo de programas de asesoría o desarrollo de programas crediticios a favor de los productores.

**5. Qué dificultades reconoce usted que enfrenta un grupo de agricultores al momento de organizarse para trabajar.**

Respuesta: El poco apoyo estatal para fomentar la asociatividad.

**6. Qué instrumentos gubernamentales y mecanismos de apoyo para los agricultores conoció. Comente.**

Respuesta: El Instituto de Colonización dependiente del Ministerio de Agricultura y Pesca.

El programa de producción responsable con agricultores colonos productores de ovinos de la localidad de Arenunyuá.

El programa MEVIR orientado a mejorar la calidad de la vivienda rural

**7. Qué modelos productivos naturales u orgánicos desarrollados en la producción de leche y carne conoció. Comente.**

Respuesta: La producción de hortalizas y verduras bajo plástico es desarrollado con productos naturales y control biológico de plagas y enfermedades.

La producción de carne ovina en la localidad de Arenunyuva se realizaba de manera natural.

La producción de leche y elaboración de quesos se realizaba con la aplicación de principios agroecológicos.

La producción de leche en una agrupación de lecheros de Tacuarembó se basaba en el uso de fertilizantes naturales, por lo que el producto principal (leche) era un producto considerado "natural".

**8. En relación a lo visto ¿reconoce prácticas de manejo sanitario del ganado de manera natural u orgánica? y ¿cuales son los principales inconvenientes en su implementación?**

Respuesta: Hay que destacar la implementación en su fase investigativa del control de la mosca de los cuernos en forma natural (con el uso de hongos entomopatógenos), presentando inconvenientes tales como:

Tiempo demasiado extenso para descubrir el agente infectocontagioso para el parásito.

Condiciones climáticas adecuadas para la proliferación del hongo destructor del parásito

Por otra parte, falta infraestructura adecuada para el manejo y aplicación del producto, pese a ello logran excelentes resultados en el control de algunas plagas.

**9. Mencione que estrategia de manejo de la pradera en condiciones naturales conoció y señale cifras de producción en litros de leche o kilos de carne por hectárea**

Respuesta: El manejo de praderas en forma natural se realiza en sistemas extensivos, donde los volúmenes de producción en carne no superan los 100 kilos por hectárea.

**10. ¿Qué cosas de las conocidas en Uruguay aplicaría en su predio?**

Respuestas: La fertilización orgánica en praderas y el control de plagas y enfermedades en forma natural son aspectos cuya aplicación sería bastante rápida y de escasa inversión; sin embargo, es necesario que organismos de investigación apoyen este tipo de iniciativas.

**11. Mencione ventajas de organizarse para desarrollar su negocio.**

Respuesta: Desarrollar un mayor poder de negociación; capturar mercados de mayor interés; bajar costos de producción; capturar recursos del ámbito público o privado para potenciar el desarrollo de los rubros; ofrecer mayor volumen de producción que en forma individual; todas las anteriores son ventajas que se logran con la organización y Asociatividad para producir y comercializar.

## **GIRA TÉCNICA URUGUAY**

### **Ficha 4: Fidel Toledo J. – María Paz Viveros**

“Gira técnica a Uruguay para conocer experiencias de modelos asociativos en la producción de carne y leche, con metodologías limpias y el impacto en la productividad de la agricultura familiar campesina”.

**A continuación usted encontrará una serie de preguntas relacionadas con su experiencia vivida en Uruguay. Responda y comente las siguientes consultas de manera seria y responsable, puesto que sus respuestas formarán parte del informe y evaluación de este proyecto ante la fundación para la Innovación Agraria (entidad patrocinante del proyecto).**

**1. ¿Qué experiencias asociativas desarrolladas por pequeños y medianos agricultores en la producción de carne y leche y de otros rubros, conoció usted en la gira?**

Respuesta: Dentro de las experiencias de trabajo asociativo destacan:

Productores de hortalizas orgánicas que venden su producción a supermercados, lo que les ha permitido permanecer en el mercado por mucho tiempo, lograr buenos precios y estabilidad en la entrega de los diversos productos durante el año.

Productores de carne ovina que trabajan un predio comunitario, comercializan de manera conjunta y desarrollan un programa de inseminación artificial.

La Sociedad de Productores de Leche de San Ramón que desarrollan una serie de proyectos en beneficio de sus más de 140 asociados; dentro de estas iniciativas destacan: proyecto de cría; comercialización conjunta de animales; compra grupal de insumos y raciones; contratación de maquinaria de manera asociativa; gestión de créditos productivos entre otras interesantes iniciativas a favor de sus asociados.

Productores de leche que comparten el uso de la maquinaria, este grupo sin contar con un modelo jurídico de asociatividad, comparten el uso de la maquinaria para la aplicación de fertilizantes naturales, lo que les permite realizar las labores agrícolas de manera más oportuna.

**2. Evalúe el impacto que ha tenido trabajar en forma asociativa en las organizaciones visitadas, ya sea en la gestión comercial o productiva.**

Respuesta: Dentro de los beneficios detectados e imputables a la asociatividad destacan:

- Mejorar los ingresos y por ende la rentabilidad de los diversos rubros
- Crecer y desarrollarse como pequeños productores
- Aprender que asociados se pueden sacar proyectos adelante
- Resolver problemas que de manera individual sería de más compleja solución

**3. Qué opina de los modelos asociativos para la producción de leche, carne y otros rubros conocidos en Uruguay.**

Respuesta: Son experiencias bien encaminadas. Por otro lado, la venta conjunta es un aspecto muy interesante, dado que dan cumplimiento a las exigencias de volumen y calidad que el mercado les plantea; estas variables serían de muy difícil cumplimiento de manera individual. Hay que agregar que para el caso del grupo de los hortaliceros, el grupo lleva 15 años de trabajo asociativo y han ido superando las exigencias impuesta por el poder comprador y también lograr las expectativas de los participantes.

**4. Qué ejemplos de articulación entre los diversos agentes del mercado de la carne, leche y otros rubros (productores, plantas faenadoras y distribuidores para el caso de la carne; productores, plantas procesadoras, comercio detallista para el caso de la leche) usted conoció. Comente.**

Respuesta: Una experiencia en la que queda claro la articulación entre productores y compradores es en el grupo de productores de hortalizas orgánicas y el supermercado; entre ambos se da una relación comercial, en que las exigencias de calidad son compensadas con una mejor relación de precios que el mercado de comercio de ferias libres.

Otro ejemplo lo constituye la Sociedad de Productores Lecheros de San Ramón y CONAPROLE, la planta que recepciona la leche; entre ambos hay

una relación de colaboración y una política de desarrollo de la planta hacia los proveedores de la materia prima. Lo anterior queda de manifiesto en la política de precios; asesoría productiva y otros problemas que puedan afectar a los productores.

**5. Qué dificultades reconoce usted que enfrenta un grupo de agricultores al momento de organizarse para trabajar.**

Respuesta: la gran dificultad es el poco apoyo de parte de organismos de gobierno en ámbitos tales como:

- Proyectos de inversión para los agricultores
- Apoyo técnico en programas de asesoría y seguimiento para productores ganaderos
- Programas de apoyo a la investigación para la agricultura alternativa (proyecto Bio Uruguay, no cuenta con apoyo estatal directo)

**6. Qué instrumentos gubernamentales y mecanismos de apoyo para los agricultores conoció. Comente.**

Respuesta: Dentro de los instrumentos estatales de apoyo al desarrollo rural destacan:

- El programa del Instituto de Colonización que traspasa tierras en calidad de arriendo y posterior venta a grupos de agricultores que no cuentan con tierra o sus tambos son muy pequeños
- Proyecto MEVIR que da como resultado la construcción de casas individuales o villorrios para mejorar la calidad y habitabilidad de la vivienda rural
- La banca privada cuenta con créditos orientados a pequeños agricultores para el desarrollo de sus actividades o para la adquisición de maquinaria u otros activos

**7. Qué modelos productivos naturales u orgánicos desarrollados en la producción de leche y carne conoció. Comente.**

Respuesta: Un ejemplo observado fue los agricultores Colonos de Arenunyuá, dedicados a la producción ovina, que desarrollaban un sistema extensivo de producción con nulo uso de fertilizantes químicos, por lo que su producto puede considerarse natural u orgánico, sólo que no está certificado en tal condición.

Otro ejemplo es la producción de leche en predios en los que predominan prácticas agroecológicas, tales como dispersión de guanos, pastoreo mixto vaca- oveja; junto con ello, evitan la roturación del suelo para anular los efectos erosivos del viento, el agua- lluvia y otros factores climáticos.

**8. En relación a lo visto ¿reconoce prácticas de manejo sanitario del ganado de manera natural u orgánica? y ¿cuales son los principales inconvenientes en su implementación?**

Respuesta: Una importante experiencia la constituye el control de la mosca del cuerno a base de hongos propios del lugar; pese a que en algunos casos esta experiencia ha dado excelentes resultados, es muy dependiente de factores de difícil control (condiciones climáticas). No obstante lo anterior, en el control de otras plagas los resultados han sido mucho más exitosos, tal es el caso del control de garrapatas en ovinos.

Hay que considerar que el desarrollo y multiplicación de los hongos controladores se lleva a cabo con una infraestructura muy elemental, por lo que si hubiese apoyo oficial al desarrollo de estas iniciativas, se podrían obtener resultados de mucho impacto para los pequeños productores.

**9. Mencione que estrategia de manejo de la pradera en condiciones naturales conoció y señale cifras de producción en litros de leche o kilos de carne por hectárea**

Respuesta: Una práctica común, principalmente en el grupo de productores lecheros de Tacuarembó, es que evitan el sobrepastoreo para no exponer el suelo a las condiciones climáticas que son bastante adversas (sequía en verano, mucho frío en invierno); usan el guano como un principio básico de la

fertilización; desarrollan sistemas de pastoreo mixto vaca-oveja lo que da como resultado una pradera bastante productiva y de bajo costo de mantención.

#### **10. ¿Qué cosas de las conocidas en Uruguay aplicaría en su predio?**

Respuestas: Como profesionales asesores de grupos de pequeños agricultores reconocemos diversos temas en los cuales se puede intervenir; algunas acciones a desarrollar son:

- Aplicar fertilizantes orgánicos en la pradera y generados en el predio. Se desarrollarán experiencias pilotos tendientes a fomentar la elaboración de aboneras usando desechos prediales para fertilizar praderas
- Se desarrollarán experiencia piloto de producción de gas (biogás) para uso predial
- Se postulará a una iniciativa tendiente a desarrollar un pequeño laboratorio para identificar y multiplicar hongos controladores de insectos plagas; para ello se buscará financiamiento en los diversos instrumentos disponibles para este tipo de iniciativas

#### **11. Mencione ventajas de organizarse para desarrollar su negocio.**

Respuesta: Dentro de las ventajas de la asociatividad podemos mencionar:

- Vender en forma conjunta y lograr mejores condiciones de mercado
- Comprar insumos de manera conjunta y lograr con ello mejores precios y evitar o reducir costos de transporte
- Postular a proyectos de infraestructura y mejoramiento comunitario, iniciativas que de manera individual no tienen posibilidades de realizarse
- Realizar una serie de iniciativas productivas, comerciales, educacionales y sociales para los integrantes de una agrupación, que de manera individual no se pueden llevar a cabo

## **GIRA TÉCNICA URUGUAY**

### **Ficha 5: Juan Llancaman S. –**

“Gira técnica a Uruguay para conocer experiencias de modelos asociativos en la producción de carne y leche, con metodologías limpias y el impacto en la productividad de la agricultura familiar campesina”.

**A continuación usted encontrará una serie de preguntas relacionadas con su experiencia vivida en Uruguay. Responda y comente las siguientes consultas de manera seria y responsable, puesto que sus respuestas formarán parte del informe y evaluación de este proyecto ante la fundación para la Innovación Agraria (entidad patrocinante del proyecto).**

**1. ¿Qué experiencias asociativas desarrolladas por pequeños y medianos agricultores en la producción de carne y leche y de otros rubros, conoció usted en la gira?**

Respuesta: Programa de producción responsable del Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca, fue acogido por el grupo de productores ovino de Arenunyuá y se dedican a la producción de lana y carne, desarrollan un proyecto comunitario que alberga a cerca de mil cabezas de ganado lanar y desarrollan actividades como la cría, engorda y la venta de los animales en forma asociativa.

Otra experiencia es la de los productores de hortalizas orgánicas que entregan su producción a una cadena de supermercados.

Otro grupo que desarrolla la asociatividad es la de pequeños productores lecheros apoyados por el Programa de Producción Responsable y que incluyen prácticas agroecológicas en sus predios y comparten la maquinaria para desarrollar las labores agrícolas.

**2. Evalúe el impacto que ha tenido trabajar en forma asociativa en las organizaciones visitadas, ya sea en la gestión comercial o productiva.**

Respuesta: El trabajar en forma asociativa para las personas que conforman dichas organizaciones ha sido positivo debido a que:

- Al estar asociado en pos de un objetivo común les ha permitido mayor representatividad con lo cual han podido adjudicarse proyectos a los que han postulado
- Al estar asociados los problemas que enfrentan se les hace más fácil solucionarlos
- La asociatividad les ha permitido presentarse con un mayor volumen de producto lo que resulta más interesante para los clientes
- La asociatividad que ellos han logrado, por lo que se pudo apreciar en su gran mayoría, ha surgido debido a que nace de las necesidades de los asociados y en ningún momento se les ha impuesto la idea de asociarse

**3. Qué opina de los modelos asociativos para la producción de leche, carne y otros rubros conocidos en Uruguay.**

Respuesta: Los modelos asociativos conocidos, por lo que se pudo observar son más participativos, es decir se involucran más activamente ya sea haciendo turnos de trabajo comunitario, participación económica, entre otras formas. Se basan en la responsabilidad y confianza que reina entre los miembros integrantes.

**4. Qué ejemplos de articulación entre los diversos agentes del mercado de la carne, leche y otros rubros (productores, plantas faenadoras y distribuidores para el caso de la carne; productores, plantas procesadoras, comercio detallista para el caso de la leche) usted conoció. Comente.**

Respuesta: En el caso de los productores de hortalizas orgánicas conocimos un mercado específico de productos orgánicos (una tienda especializada) que realizaba la venta al público de un grupo de productores orgánicos. Tenía la figura de una cooperativa de productores que abastecían la tienda  
 Para el caso de la leche una empresa procesadora (CONAPROLE) compra la leche a productores pequeños y grandes, pero además de ello les brinda apoyo económico (mediante el otorgamiento de créditos), desarrolla programas de

asesoría y mantiene una fluida comunicación con los productores en torno a temas tan sensibles como la fijación de precios

**5. Qué dificultades reconoce usted que enfrenta un grupo de agricultores al momento de organizarse para trabajar.**

Respuesta: Uno de las principales dificultades que enfrentan los productores es el escaso apoyo estatal, principalmente en lo que se refiere a ayuda económica para fomentar la asociatividad.

**6. Qué instrumentos gubernamentales y mecanismos de apoyo para los agricultores conoció. Comente.**

Respuesta: El Instituto de Colonización dependiente del Ministerio de Agricultura y Pesca mediante el programa de asignación de tierras a colonos en tacuarembó, específicamente en Arenunyuá.

El programa de autoconstrucción con apoyo estatal para la vivienda (MEVIR) que busca el mejoramiento de la vivienda rural insalubre

El programa de producción responsable (PPR) con agricultores colonos productores de ovinos de la localidad de Arenunyuá

I

**7. Qué modelos productivos naturales u orgánicos desarrollados en la producción de leche y carne conoció. Comente.**

Respuesta:

- a. En Arenunyuá el grupo de ovejeros que producen lana y carne ovina de manera natural; también producen carne bovina natural, para lo cual incluyen prácticas agroecológicas en sus tambos
- b. En producción de leche el grupo de productores de leche de Kiyu que elaboran quesos; son 30 productores lecheros que desarrollan el manejo de praderas con prácticas agroecológicas, dispersión de guanos, uso de purines. Junto a lo anterior resuelven problemas técnicos y de gestión comercial de manera

conjunta y realizan intercambio de maquinaria y prestación de servicios entre los integrantes del grupo.

**8. En relación a lo visto ¿reconoce prácticas de manejo sanitario del ganado de manera natural u orgánica? y ¿cuales son los principales inconvenientes en su implementación?**

Respuesta:

- Control de la mosca del cuerno en bovinos
- Control de garrapatas en ovinos.

Los principales inconvenientes están relacionados con las condiciones climáticas para que el hongo controlador del insecto plaga se desarrolle y la falta de apoyo económico para el desarrollo de investigación de este tipo en centros como BIO Uruguay. Por otra parte, no existen laboratorios que se dediquen a desarrollar de manera comercial diversos tipos de hongos para controlar las diversas plagas que afectan a los animales.

**9. Mencione que estrategia de manejo de la pradera en condiciones naturales conoció y señale cifras de producción en litros de leche o kilos de carne por hectárea**

Respuesta:

- La explotación ovina en condiciones extensivas sin aplicar fertilizantes de ningún tipo
- En lechería el uso del guano de corral y esparcir purines en la pradera
- El sistema extensivo de producción ovina tenía una producción de 100 Kg./ha/año
- En lechería usando un sistema de fertilización mixto y con pastoreo mixto Vaca-oveja se lograba una producción de leche de 5.300 litros de leche/há./año.

## **10. ¿Qué cosas de las conocidas en Uruguay aplicaría en su predio?**

Respuestas:

- Incentivar la asociatividad, pero que nazca como una necesidad de parte de los integrantes de un grupo y no como una imposición para optar a beneficios estatales
- Desarrollar e incentivar la agricultura orgánica como forma de vida y como alternativa económica de producción

## **11. Mencione ventajas de organizarse para desarrollar su negocio.**

Respuesta:

- Es más fácil enfrentar problemas comunes a un grupo
- El volumen de producción es mayor con lo cual se valoriza el producto en la comercialización y se puede optar a mejores precios
- Se accede con mayor facilidad y con más posibilidades de obtener precios más convenientes en insumos y servicios
- Se accede con mayor facilidad a los avances tecnológicos

# *ANEXO 1*



## ***INVITACION***

La gerente del Centro de Gestión Agrícola de Río Bueno le invita a usted y sus productores a una Charla y Taller

### **“Innovación y Experiencias en Gira Técnica a Uruguay”**

Este se realizará el día 2 de Marzo en sede social de Municipalidad de Lanco. El inicio será a las 14:30 y el término a las 17:10 hrs.

Para confirmar su participación favor contactarse con CEGA S.A.

## ***TEMAS***

- **Gira técnica a Uruguay**
- **Taller : Concepto de Innovación.**
- **Mesa Redonda**

**CENTRO DE GESTION AGRICOLA S.A.**

**RIO BUENO – Región de los Ríos**



## ***INVITACION***

La gerente del Centro de Gestión Agrícola de Río Bueno le invita a usted y sus productores a una Charla y Taller

**“Innovación y Experiencias en Gira Técnica a Uruguay”**

Este se realizará el día 2 de Marzo en Restaurant Toffer de Mariquina. El inicio será a las 10:00 y el término a las 13:00 horas.

Para confirmar su participación favor contactarse con CEGA S.A.

## ***TEMAS***

- **Gira técnica a Uruguay**
- **Taller: Concepto de Innovación.**
- **Mesa Redonda**

**CENTRO DE GESTION AGRICOLA S.A.**

**RIO BUENO – Región de los Ríos**



## ***INVITACION***

La gerente del Centro de Gestión Agrícola de Río Bueno le invita a usted y sus productores a una Charla y Taller

**“Innovación y Experiencias en Gira Técnica a Uruguay”**

Este se realizará el día 10 de Marzo en sede social Alabama de Máfil. El inicio será a las 9:30 y el término a las 13:00 hrs.

Para confirmar su participación favor contactarse con CEGA S.A.

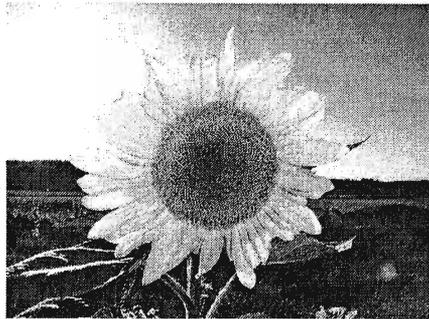
## ***TEMAS***

- Gira técnica a Uruguay
- Taller : Concepto de Innovación.
- Mesa redonda

**CENTRO DE GESTION AGRICOLA S.A.**

**RIO BUENO – Región de los Ríos**

**SEMINARIO**  
**PRODUCCIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES A PEQUEÑA**  
**ESCALA**



Valdivia Miércoles 24 de Febrero de 2010, Hotel Melillanca. Horario de 9,00 a 18,00 hrs.

“Se denomina energía renovable a la energía que se obtiene de fuentes naturales virtualmente inagotables, unas por la inmensa cantidad de energía que contienen, y otras porque son capaces de regenerarse por medios naturales”

**TEMARIO A DESARROLLAR**

**1. Producción de energía eólica**

**Expositor: Jorge Kalbernatter W. (Argentina)**

Los altos precios del petróleo, sus desventajas como contaminante, y por último el anuncio de que este combustible está próximo a agotarse, han volcado los ojos de la ciencia a las nuevas energías. Entre estas, la energía eólica destaca por ser totalmente limpia, es decir, no contaminante.

Instalación de sistemas de captura de energía eólica.

## **2. Generación de energía hidroeléctrica a partir de pequeños cursos de agua**

**Expositor: Alex Hund (Chile)**

El aprovechamiento de la energía potencial acumulada en el agua para generar electricidad es una forma clásica de obtener energía. Alrededor del 20% de la electricidad usada en el mundo procede de esta fuente. Es, por tanto, una energía renovable pero no alternativa, estrictamente hablando, porque se viene usando desde hace muchos años como una de las fuentes principales de electricidad.

La energía hidroeléctrica que se puede obtener en una zona depende de los cauces de agua y desniveles que tenga, y existe, por tanto, una cantidad máxima de energía que podemos obtener por este procedimiento. Se calcula que si se explotara toda la energía hidroeléctrica que el mundo entero puede dar, sólo se cubriría el 15% de la energía total que consumimos.

## **3. Producción de energía a partir de desechos orgánicos de origen animal y vegetal**

**Expositor: Mario Avila (Chile)**

### **La bioenergía promete una nueva revolución agrícola**

“Será el 50% de la energía primaria mundial en 2050 y necesita la biomasa que generan los campos. El Congreso Internacional de Bioenergía celebrado en Valladolid ha desvelado las claves de lo que será una nueva revolución agrícola: la recuperación de los campos para obtener biomasa, fuente principal de la materia prima necesaria para la bioenergía. Aunque ha cobrado fuerza en Europa, la bioenergía comienza a plantearse en España como una nueva oportunidad para el sector agrario, como una alternativa a la dependencia energética del petróleo y como una manera de cumplir los compromisos del Protocolo de Kyoto. La contribución de la bioenergía al abastecimiento de la energía primaria mundial podría alcanzar el 50% hacia el año 2050”

## **4. Generación de energía solar**

**Expositor:** Rodrigo Luciano Hidalgo Véjar.

Gracias a diversos procesos, la energía solar se puede transformar en otra forma de energía útil para la actividad humana: en calor, en energía eléctrica o en biomasa. Por ende, el término “*energía solar*” se utiliza, con frecuencia, para describir la electricidad o el calor obtenidos a partir de ella.

Las técnicas para capturar directamente una parte de esta energía están disponibles y están siendo mejoradas permanentemente. Se pueden distinguir tres tipos de energías:

- Energía solar fotovoltaica
- Energía solar térmica
- Energía solar pasiva



La actividad incluye:

1. Carpeta con material de trabajo
2. Servicio de café (2)
3. Servicio de almuerzo

La carpeta con los contenidos detallados de cada tema a tratar estará disponible a partir del Miércoles 17 de Febrero de 2009.



Cega Río Bueno

# SEMINARIO

ASOTEC LTDA.  
Naturaleza y tecnología en equilibrio

## PATROCINA



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE AGRICULTURA  
INDAP

## PRODUCCIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES A PEQUEÑA ESCALA

Dirigido a agricultores, profesionales y público general interesado en conocer formas de producir energía a pequeña escala.

**Lugar: Hotel Melillanca, Valdivia**

**Horario: 9,00 a 18,00 hrs.**

**Fecha: Miércoles 24 de Febrero de 2010**

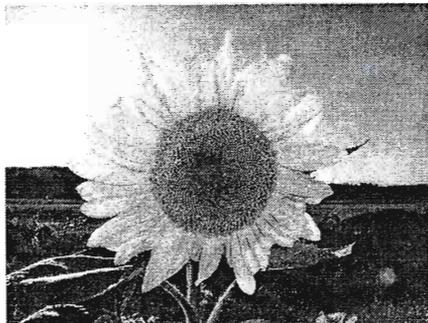
### TEMARIO A DESARROLLAR

#### 1. Producción de energía eólica

2. **Generación de energía hidroeléctrica a partir de pequeños cursos de agua**
3. **Producción de energía a partir de desechos orgánicos de origen animal y vegetal**
4. **Generación de energía solar**
5. **Presentación de Experiencia “Gira Tecnológica a Uruguay ,Visita a modelos asociativos de leche y carne, con énfasis e agricultura sustentable.**

La actividad incluye:

6. **Carpeta con material de trabajo**
7. **Servicio de café (2)**
8. **Servicio de almuerzo**



# PRODUCCIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES A PEQUEÑA ESCALA

Lugar: Hotel Melillanca, Valdivia

Horario: 9,00 a 18,00 hrs.

Fecha: Miércoles 24 de Febrero de 2010

## PROGRAMA DE ACTIVIDADES

<b>Actividad</b>	<b>Horario</b>
Inscripción	9,00 a 9,30 hrs.
Palabras de bienvenida	9,30 a 9,45 hrs.
<b>Charla 1:</b> Generación de energía hidroeléctrica a partir de pequeños cursos de agua. Expositor: Alex Hund D.	9,45 a 11,30
Ronda de preguntas charla 1	11,30 a 11,45
Pausa social: Café	11,45 a 12,00 hrs.
<b>Charla 2:</b> Producción de energía eólica Expositor: Jorge Kalbernatter W.	12,00 a 12,45 hrs.
Ronda de preguntas	
Ronda de preguntas	12,45 a 13,00 hrs.
Pausa social: Almuerzo	13,00 a 14,30 hrs
<b>Charla 3:</b> Producción de energía a partir de desechos orgánicos de origen animal y vegetal Expositor: Mario Ávila G.	14,30 a 15,15 hrs
Ronda de preguntas	15,15 a 15,30 hrs.
<b>Charla 4:</b> Generación de energía solar Expositor: Rodrigo Luciano Hidalgo Véjar.	15,30 a 16:15 hrs.
<b>Pausa social</b>	16,15 a 16,30 hrs.

Charla 5: Gira Uruguay Modelos asociativos de leche y carne. Expositores: Fidel Toledo y M Paz Viveros	16:30 a 17:15
Ronda de preguntas	17,15 a 17,45 hrs.
Palabras al cierre	17,45 a 18:00 hrs.

Jorge Teitler se reunió con militantes en Valdivia

# Diputado PC llama a una mayor cohesión política

Jorge Teitler E.  
jorge.teitler@elcomercio.cl

Una reunión con militantes del Partido Comunista de Valdivia, junto a miembros de partidos de la Alianza y Frente, constituyó el primer momento de un ciclo de encuentros que el diputado Jorge Teitler realizará por la zona, donde se agitará el debate por la unidad del PC y el rol del diputado frente a la derecha y la izquierda, el parlamentarismo y el nuevo escenario político tras el triunfo de Sebastián Piñera.

"No sé qué rol cabe en la nueva situación política, pero sé que el rol del diputado puede ser muy importante", comentó el diputado Jorge Teitler al iniciar el encuentro con los militantes del PC.



El diputado Jorge Teitler en un momento de su visita a la zona de Valdivia.

**> Elección**  
Teitler destacó el trabajo de la izquierda del partido en el apoyo a Jorge Kjaer en la próxima elección presidencial.

del diputado Jorge Teitler. A pesar de que el nuevo escenario político es un desafío para el partido, Teitler destacó el trabajo de la izquierda del partido en el apoyo a Jorge Kjaer en la próxima elección presidencial. "El rol del diputado puede ser muy importante", comentó el diputado Jorge Teitler al iniciar el encuentro con los militantes del PC.

notas / política



## Alcalde de Futrono destacó rol de Sebastián Piñera en la comuna

Concretos cambios como el desarrollo de proyectos y un gran espíritu ciudadano junto al Presidente electo, se manifestó el alcalde de Futrono Jorge Piñera tras las elecciones que permitieron su reelección al postularse como Sebastián Piñera.

El edil destacó que para la comunidad de Futrono ha sido muy importante la presencia de Sebastián Piñera en su comuna, donde el Presidente electo se identificó con la comuna, conoció a nuestros profesores, técnicos y los proyectos de modernización que estamos ejecutando. Él sabe en el momento que Futrono ha crecido a cuento de esas mejoras, sabe de lo que les están haciendo."

El alcalde de Futrono aseguró que Piñera ha hecho más trabajo en esa comuna, ha puesto en marcha importantes proyectos. "La visita de Sebastián Piñera sirvió para que pudiese conocer el estado de Futrono, recordando la situación del mundo agrícola que desde hace años se vive en la comuna, una excelente plaza para la inversión turística", recordó el jefe comunal.

Sebastián Piñera pasó cerca de dos semanas de vacaciones en su propiedad en Futrono, la Esperanza, luego de haberse retirado al extranjero en Estia Coque, ubicado en la comuna de Futrono. El edil electo electo se mantuvo en su comuna con clientes de personas que el alcalde del Club de Natación de Futrono y recibió el reconocimiento de la comunidad.



## TALLER INNOVACIÓN PAISAJE RURAL

### Nómina de Asistencia

NOMBRE	RUT	FIRMA
Rodrigo Muñoz B		
Jaime Mardones V.		
Cristina Molloqui		

## REUNION

Río Bueno, 23 Febrero de 2010.-

NOMBRE

EMPRESA

FIRMA

1.-

2.- Guido Mutigebal

3.- Patricia Fernandez Pinedo

4.- Fernando Fuentes Pinedo

5.- Luis Prieto R. CAPURUCO

6.- Rudy Pinuer Sofa

7.- OSVALDO CHICAGO D

8.- Gerardo Yena

9.- Oliver Romera

10.- Renier Ovando Arbo

11.- Antoni Jan. Solé

12.- Basilio Urbe E.

# REUNION

Río Bueno, 23 Febrero de 2010.-

**NOMBRE**

**EMPRESA**

**FIRMA**

1.- Margarita Gámica Soc. Caracol

2.- Diljit Naga Soc. Sebastian

3.- Juan Carlos de A Soc. Sebastian

4.- Roberto Osando Uribe Soc. A. Caracol

5.- Rosamel Lopez M. Agricola Pivota e.o.s.a

6.- BRUNO VANERIS CRURICA

7.- CARLOS CATALAN AFLOCCA

8.-

9.-

10.-

11.-

12.-



LISTA DE ASISTENTES

COMUNA: Maipú

Nº	Nombre	RUT	Firma
1	SUSUGE BARBET A.		
2	CLARA MARTIN T.		
3	Cecilia Carrasco Q.		
4	Rolando Rivera P.		
5	Isel Vallegos Ueda		
6	Rosario Pinilla		
7	José Riquelme C.		
8	Justo Sánchez. S.		
9	Mauricio Sánchez S.		
10	Jorge, CATALAN S.		
11	SERGIO CARRILLO C. <del>de la Cruz</del>		
12	Ariel Castillo		
13	Ricardo Dada J.		
14	ARMANDO ORDOÑEZ		
15	Francisco Sandoz		
16	Erik Mont Asercio		
17	ERILIO CONTRERAS		
18	Primitivo Coronado		
19			

LISTA DE ASISTENTES

COMUNA: ..... Lonco .....

Nº	Nombre	RUT	Firma
1	LOIS GARRETOM		
2	Juan F. Cometa		
3	Donilo Castro		
4	Gladis Gallardo		
5	Marta Quintanilla		
6	Néctor Salinas		
7	EUSTAVO MUNDAR		
8	Luis Naranjo		
9	Patricio Pérez P.		
10	Pablo Ordóñez F.		
11	Augusto Urtecho		
12	Carlos Naranjo C		
13	ARTURO ORDÓÑEZ.		
14	Carla Villegas		
15			
16			
17			
18			
19			

LISTA DE ASISTENTES

COMUNA: Parícutina

Nº	Nombre	RUT	Firma
1	Blanca Riff S.		
2	Miguel Morales		
3	María del Carmen		
4	Victor Llanquiman		
5	Sela Manriquez		
6	<del>Aracely</del> <sup>gabriela</sup>		
7	Lara Urribarri		
8	Maria U. Paullat C.		
9	Genovecio Melib		
10	TOSE RISTERRA		
11	Solortia Garcia		
12	Blanca Sáenz		
13	Miguel A. Morales		
14	Maria Lida Navarro S.		
15	Hector Garcia J.		
16	MARCELO FARIAS C.		
17			
18			
19			

	RUT	DIRECCION	CORREO ELECTRONICO
CONTRERAS			
- VALLEJO USA			
V. AQUERO AQUERO			
Edmundo Mena			
VASCO SILVA MILLATUERQUE.			
Gabriel Contreras Silva			
Manuel Henríquez			
Elacamillo Pizarro			
Carolina M. L.			
RAFAEL ROSAS			
Han Coronado			
DA CASTILLO			
FATIMA CORREA			
Franco Escobar Alvarado			
do Neumann			
n Neumann			
y Neumann			
Le J. Valdivia T			
AD DÍAZ VIO			
MARTIN TRUJILLO			

NOMBRE	RUT	DIRECCION	CORREO ELECTRONICO
JUAN MARTINEZ LORONADO			
Victor Inacio Ranguera Riva			
Alex Pothete Mondones			
Lautaro Coronado Vasquez			
Victor Parada Martinez			
Gabriela Agocar Lopez			
Carlos Villagra			
Mariel Castillo Gatica			
Fidel Toledo Jerez			
Nelson Antillanca Nanco			
Carola Urdalbos Alvarez			
Josue Garcia Rudoff			
Isamar Castro Morambueno			
Sebastian Correa Nuevaola			
Solange Barbet Ampuero			
Miguel Angel Huinca Cordasco			
Antonio Castillo Ducommun			
Pedro Barrera Sanchez			
Pablo Ondamez Founder			
Isabella Cabrera Ortiz			

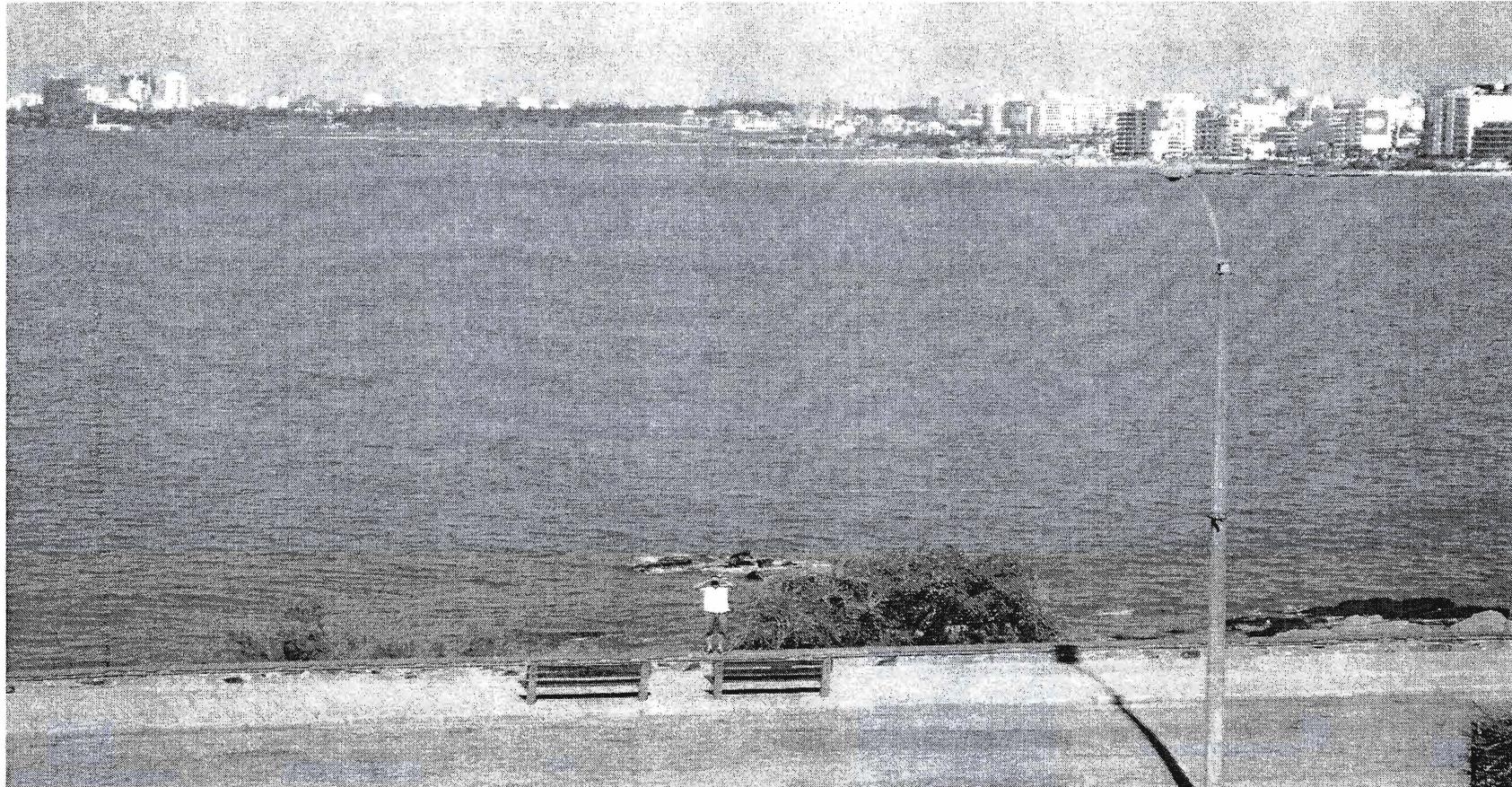
NOMBRE	RUT	DIRECCION	CORREO ELECTRONICO
Oscar Scholz			
Juana Jaramillo Garrido			
Rudemil Vero Roca			
Jose Vero Roca			
Carlos Coloman			
Cecilia Retamal			
Mario Uruaos Junior			
Alvaro Uruaos Junior			
Bruno Vargas Oudie			
Guillermo Gutiérrez			
Francisco Riquero Roffo			
Willy Orrellano			
Yohana Rodero Rodero			
Fabiola Lobos Del Rio			
Francis Paz Uruaos			
Jose Reguelme Caserillo			
Jose Avocar			
Olga Allende			
Jaime Alberto Peña			
Rodrigo Comara			

NOMBRE	RUT	DIRECCION	CORREO ELECTRONICO
Jorge Rene Rojas Valenzuela			
Ricardo Sanchez Sanchez			
Herman Peña Requielme			
Eleano Delacruz Jaramillo			
José María Komczok Gormaz			
Eloisa Abanto Saez			
Jose Domingo Cardenas Ochoa			
Rafaela Cuperes Sols			
Eugenio Uribe Trujillo			
Juan Vero Perez			
Alicia König Hernandez			
Ruben Sols			
Antonio Germico Ide			
Ramon Osvaldo Ulloa			
Margarita Germico Ide			
Eloisa Vargas			
Juan Diaz			
Victor Castillo Castillo			
Hugo Fuentes			
Eduardo Vergara			

NOMBRE	RUT	DIRECCION	CORREO ELECTRONICO
Adriano Amico Amico			
Pablo Gemellato Vellos.			
Hans von UNGERN			
Joaquín Avelo Grotthusen			
Carlos Tanue de Asotec			
Luis Corretón Corretón			
Nelly Quezada			
Arturo Ordóñez			
Rodrigo Ordóñez.			

# ***ANEXO 2***

# Gira técnica a Uruguay para conocer experiencias de modelos asociativos



# GIRA TÉCNICA

## Objetivo

Conocer experiencias de modelos asociativos en la producción de carne y leche, con metodologías limpias y el impacto en la productividad de la agricultura familiar campesina

# Gira Técnica Uruguay

- **Postulada a Concurso en la Fundación para la Innovación Agraria ( F.I.A) entidad que financia este tipo de actividades hasta en un 70% del costo.**
- **Se aprobó con un cupo para 10 personas: dos profesionales y ocho agricultores.**
- **Se sumaron cinco personas más pero con financiamiento propio : tres profesionales y dos agricultores.**

# Participantes

- Alianza entre CEGA Río Bueno y ASOTEC. Ltda. ambas empresas vinculadas a asesorías a pequeños productores.
- Participaron 10 productores y 5 profesionales.
- 10 con financiamiento FIA y 5 con recursos propios.



GOBIERNO DE CHILE  
FUNDACIÓN PARA LA  
INNOVACIÓN AGRARIA

# URUGUAY



CEGA S.A.  
Centro de Gestión Río Negro

- **POBLACIÓN: 3.415.920 HABITANTES**
- **SUPERFICIE: 176 .000 KM2**
- **INDICE DE ALFABETIZACIÓN: LA MÁS ALTA DE AMÉRICA LATINA**
- **JUNTO CON CHILE ES EL PAÍS MENOS CORRUPTO DE A.L.**
- **JUNTO CON COSTA RICA ES EL PAIS DEL MEJOR DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS**
- **ES EL PAÍS CON EL ÍNDICE DE LIBERTAD DE PRENSA MAS ALTO DE AMERICA LATINA.**



GOBIERNO DE CHILE  
FUNDACIÓN PARA LA  
INNOVACIÓN AGRARIA

# OBJETIVO



CEGA S.A.  
Centro de Gestión Río Bueno

- **CONOCER** experiencias de trabajo asociativo en la producción y comercialización de carne, leche y otros productos agrícolas



GOBIERNO DE CHILE  
FUNDACIÓN PARA LA  
INNOVACIÓN AGRARIA

# Definición Productor Familiar en Uruguay



CEGA S.A.  
Centro de Gestión Río Bueno

- 1.- Persona natural que realiza la explotación del predio con un máximo de dos asalariados permanentes o su equivalentes a 500 jornadas anuales.**
- 2.-Explotar en total hasta 500 has, índice CONEAT 100,bajo cualquier forma de tenencia.**
- 3.-Obtener su ingreso principal del trabajo de la explotación o cumplir su jornada laboral en ella.**
- 4.- Residir en la explotación, o en una localidad ubicada a no más de 50 km. de esta.**



# EXPERIENCIAS VISITADAS

## COLONIA DE ARENUNYUA



- Productores ovinos (carne y lana) orgánicos colonos. Integrantes del Programa de Producción Responsable (PPR) del Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca.



# Descripción de la visita



- La visita se centró en conocer la manera en que los agricultores, resuelven de manera conjunta, los problemas que deben enfrentar: solicitud de tierras, comercialización del ganado, programas de inseminación artificial. Corresponde a un grupo de productores ovinos del Norte de Uruguay.

# Descripción de la visita

- **Participan de un Programa del Instituto Nacional de Colonización de asignación de tierras, el Estado uruguayo les asignó un predio de 670 has para su uso bajo un sistema de arrendamiento ( alrededor de \$20.000/ha/año).**
- **Comercialización del ganado.**
- **Realizan inseminación artificial en ovinos.**
- **Técnico inseminador es un integrante del grupo**
- **Algunos participan en programa de producción orgánica de carne.**



GOBIERNO DE CHILE  
FUNDACIÓN PARA LA  
INNOVACIÓN AGRARIA

# COLONIA DE ARENUNYUA



CEGA S.A.  
Centro de Gestión Río Bueno

- **Experiencia en control biológico con hongos entomopatógenos, hormigas y garrapatas.**
- **se realiza pastoreo racional.**
- **reciclaje y fertilización orgánica.**
- **Superficie predio asociativo: 670 hás**
- **Campo natural en la superficie total**
- **Relación Lanar/vacuno 7:1**
- **Carga Animal 0,8**
- **% Señalada 70**
- **Peso promedio Vellón 4 kg**



# SOLICITUD DE TIERRAS : INSTITUTO NACIONAL DE COLONIZACIÓN



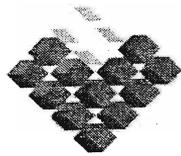
- Colonización : Conjunto de medidas a adoptar para promover una racional subdivisión de la tierra y su adecuada explotación procurando el aumento y la mejora de la producción agropecuaria y la radicación y bienestar del trabajador rural.



# INSTITUTO NACIONAL DE COLONIZACIÓN



- Una de sus acciones concretas es el traspaso de tierras de propiedad de Ministerios y Entes públicos. O que estén en poder del sistema financiero público.
- También contempla la compra de tierras.
- Postulan Agricultores individuales y Agrupaciones de agricultores con o sin personería jurídica.



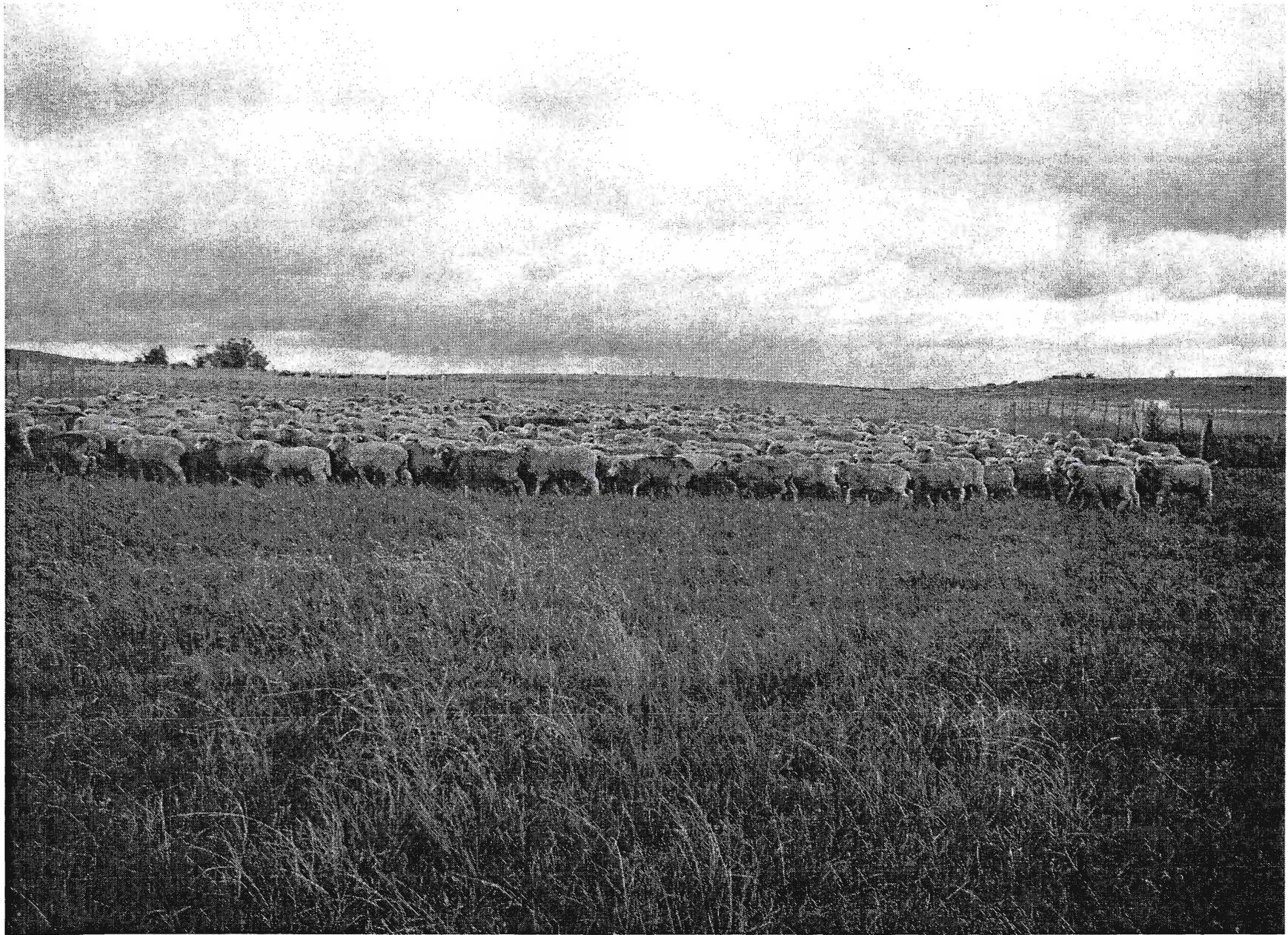
GOBIERNO DE CHILE  
FUNDACIÓN PARA LA  
INNOVACIÓN AGRARIA

# PROGRAMA DE PRODUCCIÓN RESPONSABLE



- Proyecto dependiente del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca, que busca promover la adopción de sistemas de manejo integrado de los recursos naturales y la biodiversidad, sostenibles desde el punto de vista social, económico y ambiental.

Tipo de subproyectos	2006	2007	2008	2009	Total
Recursos naturales típicos	217	460	886	38	1601
Biodiversidad	4	23	77	109	213
Combinados Recursos Naturales y Biodiversidad	106	291	226	4	627
Pesca Artesanal	6		2		8
Fondo de Prevención de Sequía y Agua de Calidad		208	279	205	692
<b>Totales por año</b>	<b>333</b>	<b>982</b>	<b>1470</b>	<b>356</b>	<b>3141</b>





# EXPERIENCIAS VISITADAS

- Visita a grupo de productores lecheros, productores individuales que comparten uso de maquinaria y biofertilizadora.

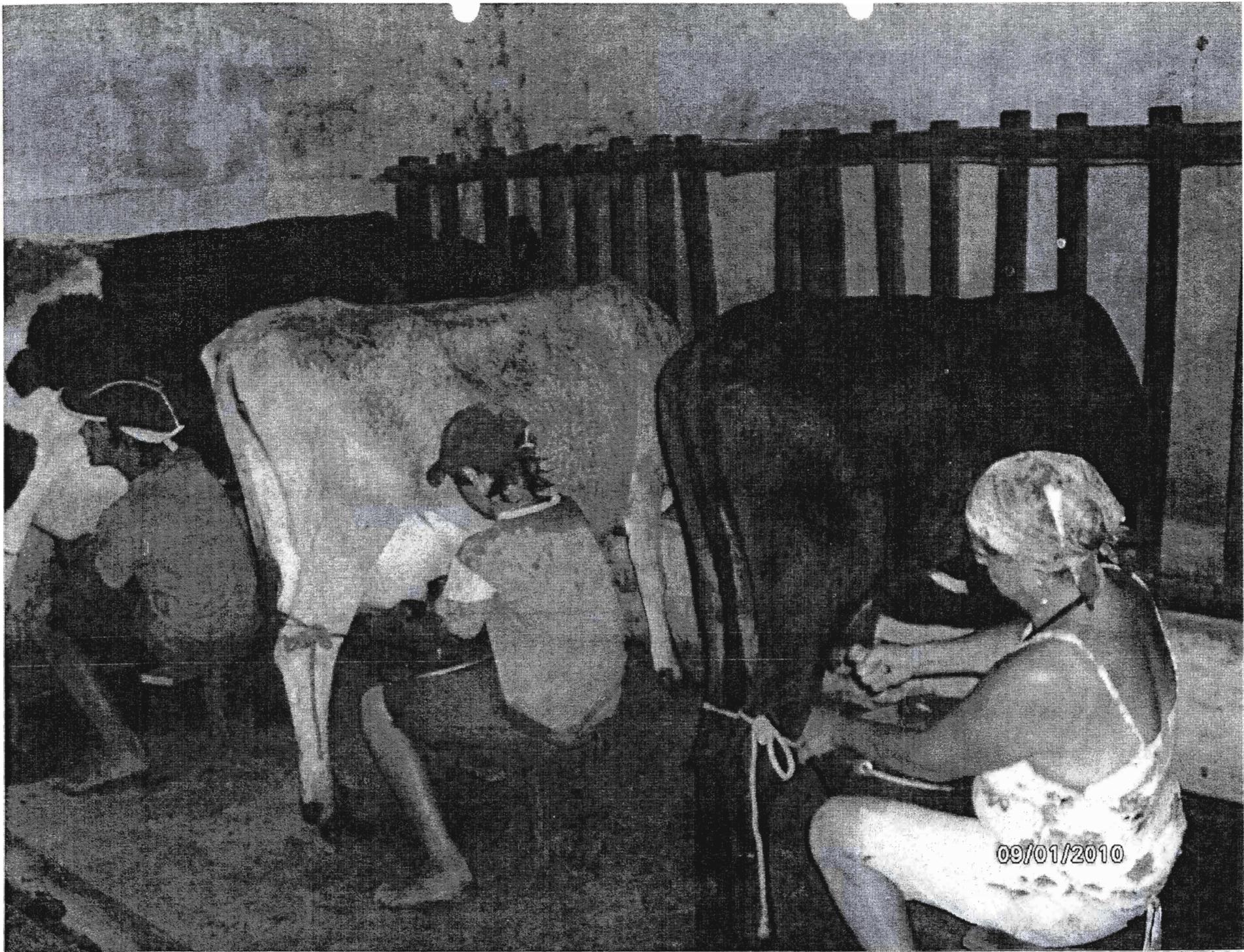
# Descripción de la visita

- Interesante experiencia de cómo pequeños productores lecheros buscan opciones de mercado para mejorar los ingresos. En ambas visitas realizadas se observó venta ilegal de leche fresca en forma directa a público, estaban organizándose para la compra de pequeños estanques de frío. La industria solo compra leche fría.

# PUNTOS DESTACADOS

- Uno de los productores, pese a ser un pequeño agricultor, había logrado exportar vaquillas a muy buenos precios y ello mediante el nexo directo con un organismo estatal que lo contactaba para completar una solicitud de exportación.
- Por otra parte, el agricultor hacía un buen manejo del predio en su conjunto con base ganado jersey y en terrenos que presentaban algunas limitaciones lograba un buen rendimiento de leche por hectárea.
- Mano de obra solo familiar : apoyo del grupo familiar esposa e hijos en las labores agrícolas.



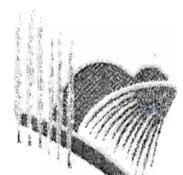






GOBIERNO DE CHILE  
FUNDACIÓN PARA LA  
INNOVACIÓN AGRARIA

# Experiencia visitada



CEGA S.A.  
Centro de Gestión Río Bueno

- Granja ecológica de BIO Uruguay, asociación sin fines de lucro que tiene como misión la investigación y capacitación en sistemas sustentables de producción.



GOBIERNO DE CHILE  
FUNDACIÓN PARA LA  
INNOVACIÓN AGRARIA

# Descripción de la visita



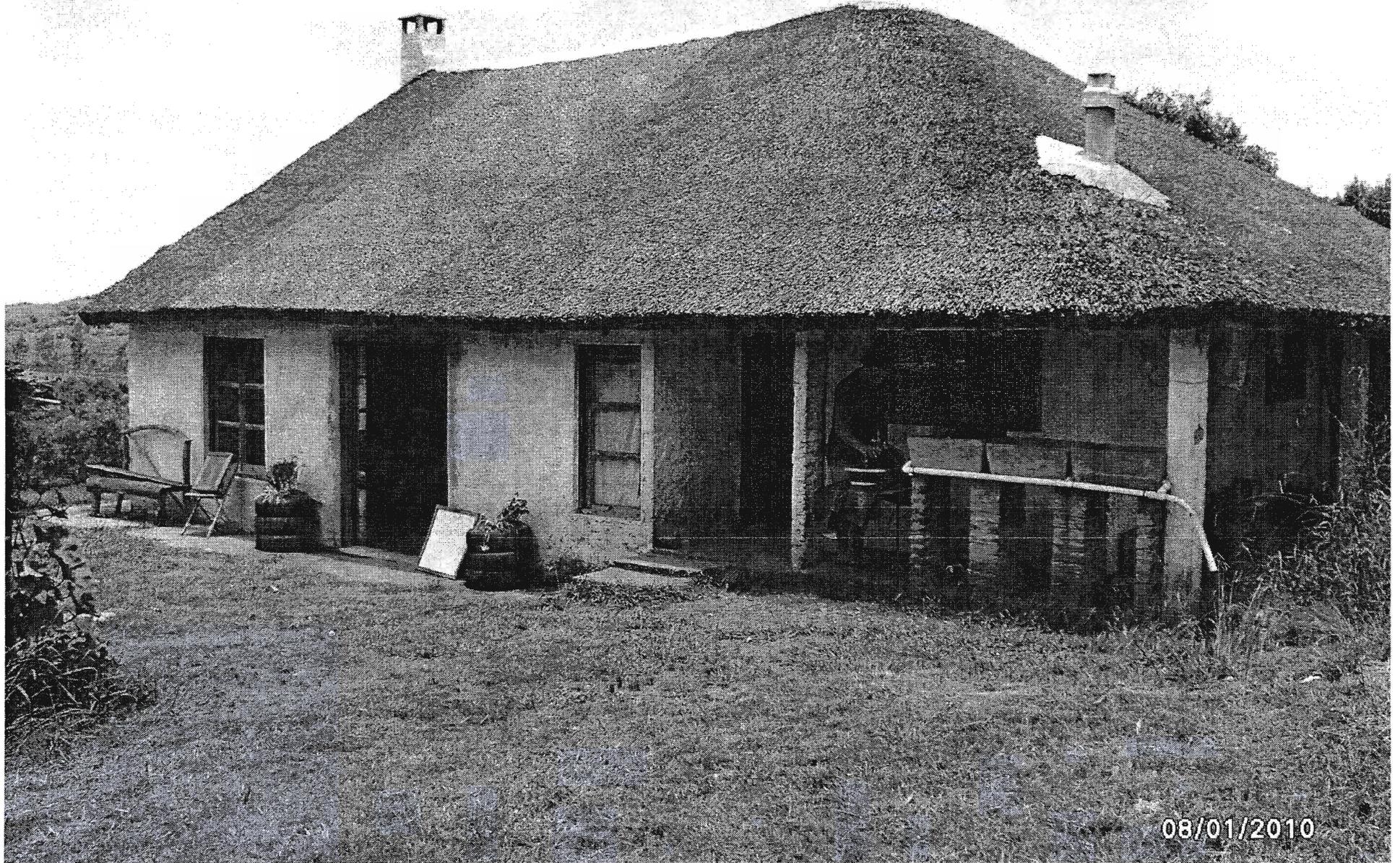
CEGA S.A.  
Centro de Gestión Río Bueno

- Se presenció una charla sobre los objetivos, organización y forma de trabajo de BIO Uruguay. Posteriormente se realizó un recorrido por el predio y por la tarde se asistió a una charla acerca de control biológico de insectos mediante el uso de hongos fitopatógenos

# PUNTOS DESTACADOS

- El punto más destacado fue conocer la metodología de desarrollo de hongos fitopatógenos y su posterior uso en control de plagas con una infraestructura básica.
- Difusión de diversas técnicas de fertilización orgánica.
- Iniciativa liderada por ONG sin apoyo estatal.





08/01/2010



# Experiencia visitada



## Agricultores con Producción Orgánica.



# Descripción del grupo



- Agrupación de agricultores que durante 15 años realiza un modelo productivo basado en la asociatividad para producir y comercializar sus productos.
- Productores de hortalizas orgánicas que EN FORMA ASOCIADA comercializan en una de las cadenas de supermercados más importantes de Uruguay (Tienda Inglesa).
- El grupo está representado por 8 productores que corresponden a 11 familias. En conjunto trabajan hortalizas bajo plástico y al aire libre, pero la totalidad de ellos con normativa orgánica de producción.

# PUNTOS DESTACADOS

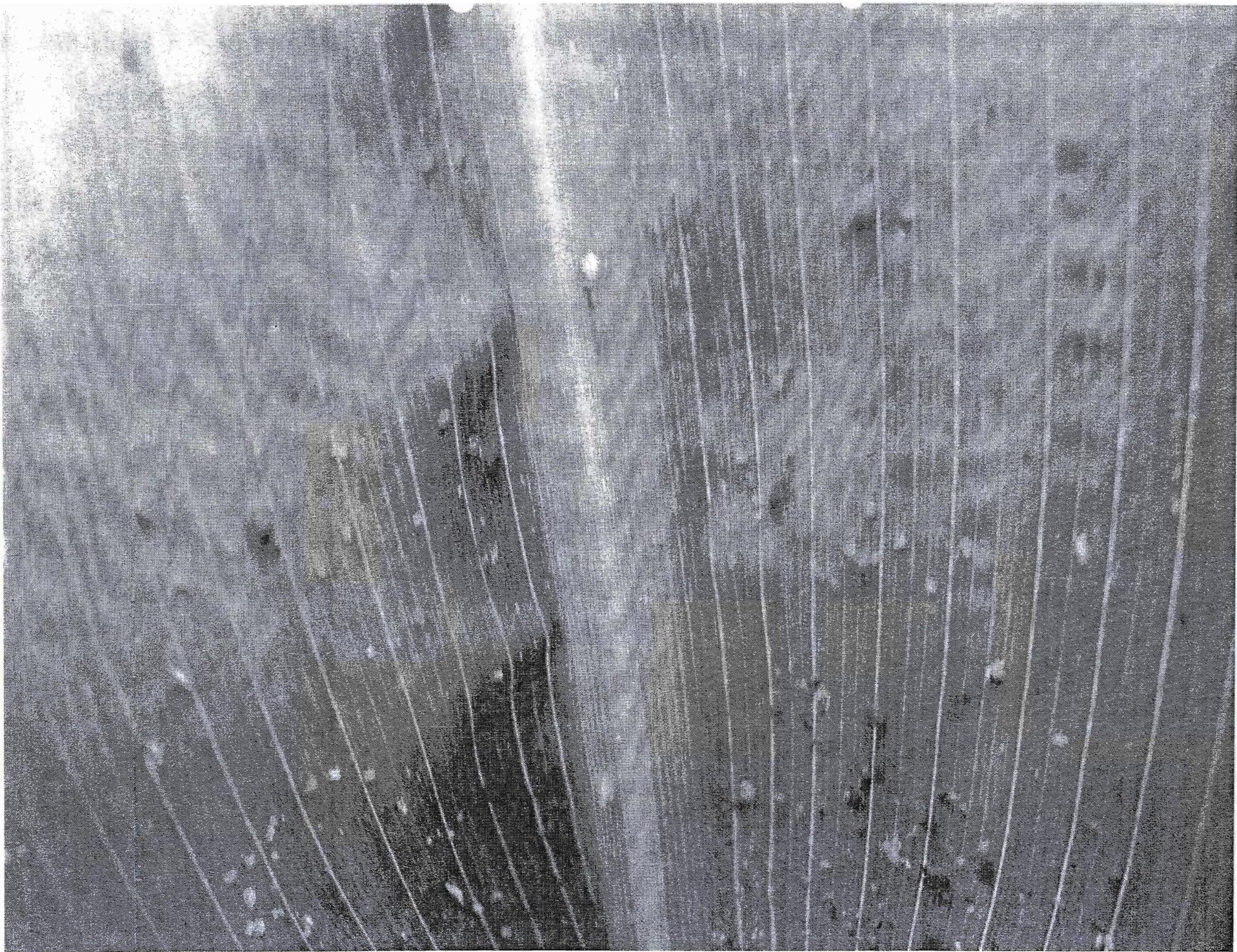
- Lo más destacado de la visita:
- Ver en terreno el uso de hongos desarrollados en Bio Uruguay y con excelente resultado mediante el control de un alto porcentaje de insectos plagas.
- Impresionó la alta calidad de la producción y el nivel de organización que el grupo muestra.
- No cuentan con apoyo estatal para desarrollar esta actividad, situación que contrasta con muchos proyectos que en Chile, pese al apoyo estatal, no logran consolidarse.















\$ 7.150

Timit

WASHING  
TRIPLE LINGUO  
SUSQUANA

CUANTO VALE  
NUESTRO TIEMPO?

NI PELE NI  
PIQUE

LENGUA Y CUELLO EN FROTAMIENTO  
SOPORTE EN CUELLO

EFECTOS:  
- AUMENTA LA CEFALALGIA CRONICA  
- PREVIENE LA ANEMIA

SUBSTANCIA:  
- PIRENO  
- CITRANINA Y  
- POLIACILICO

VERDE

\$ 69.80

\$ 12.80

\$ 69.80

\$ 22.50

\$ 29.90

\$ 15.90

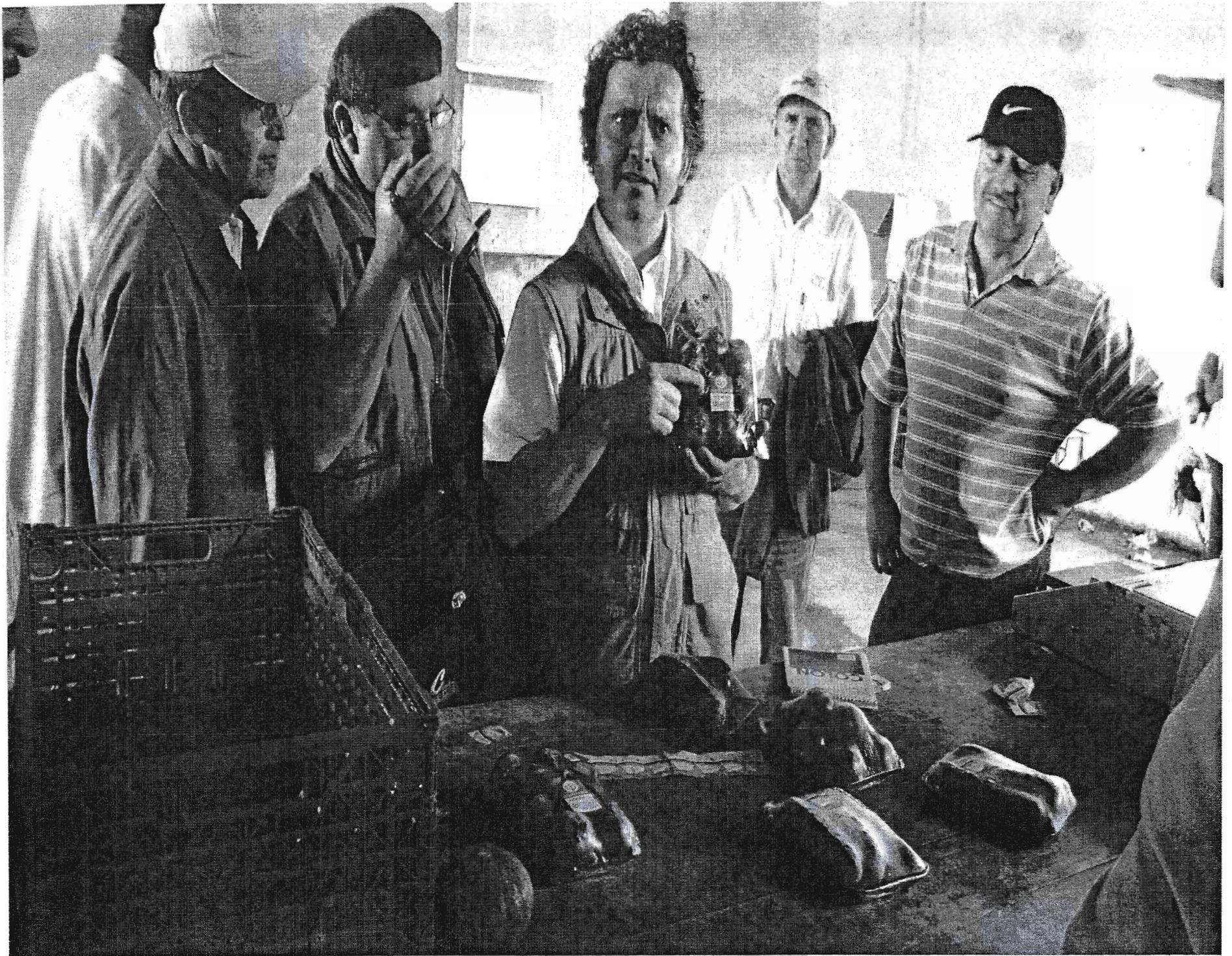
\$ 24.80

\$ 19.90

\$ 14.80

\$ 35

\$ 22.50





GOBIERNO DE CHILE  
FUNDACIÓN PARA LA  
INNOVACIÓN AGRARIA

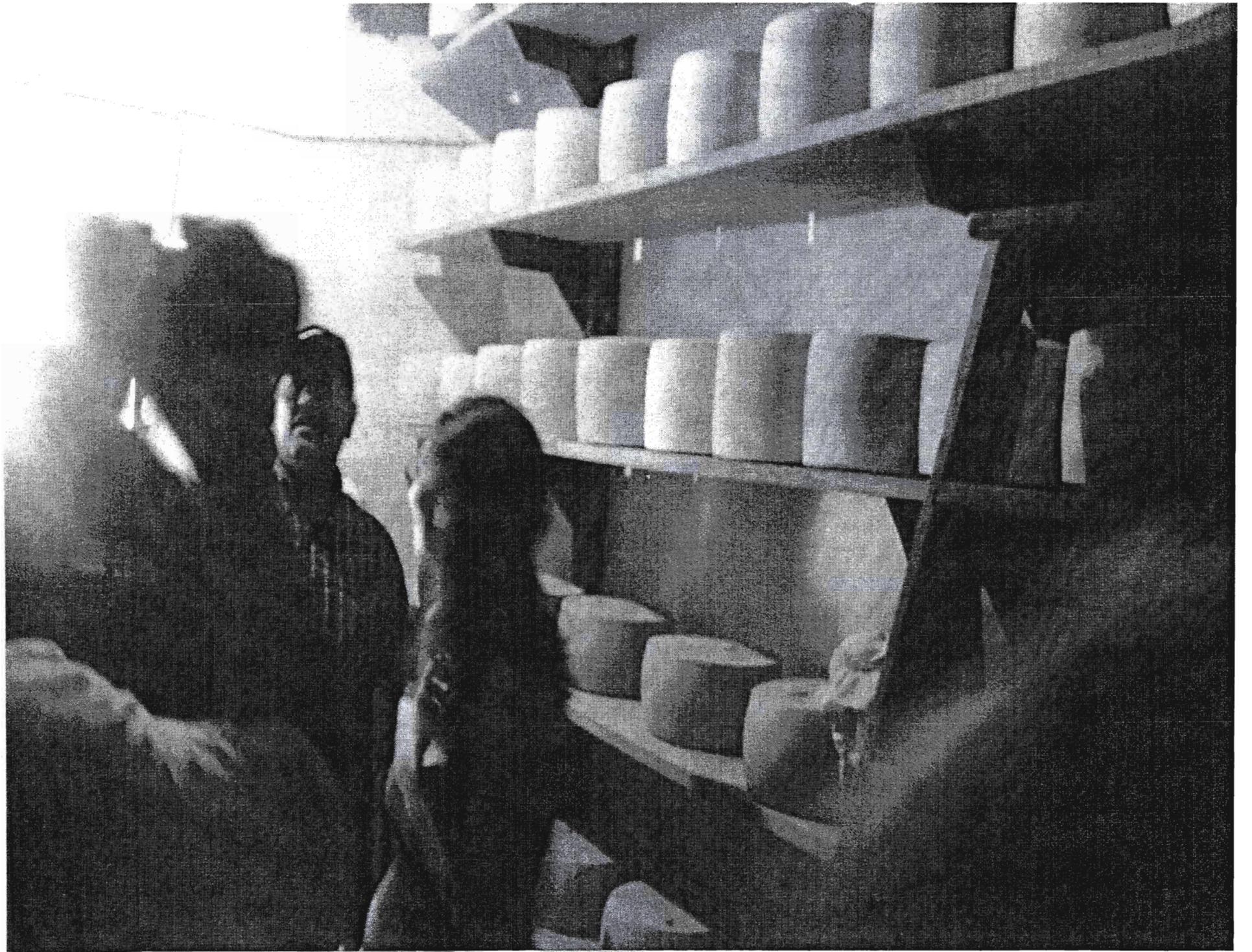
# Experiencia visitada



- Productores de leche que procesan la producción y la venden como quesos a intermediarios.

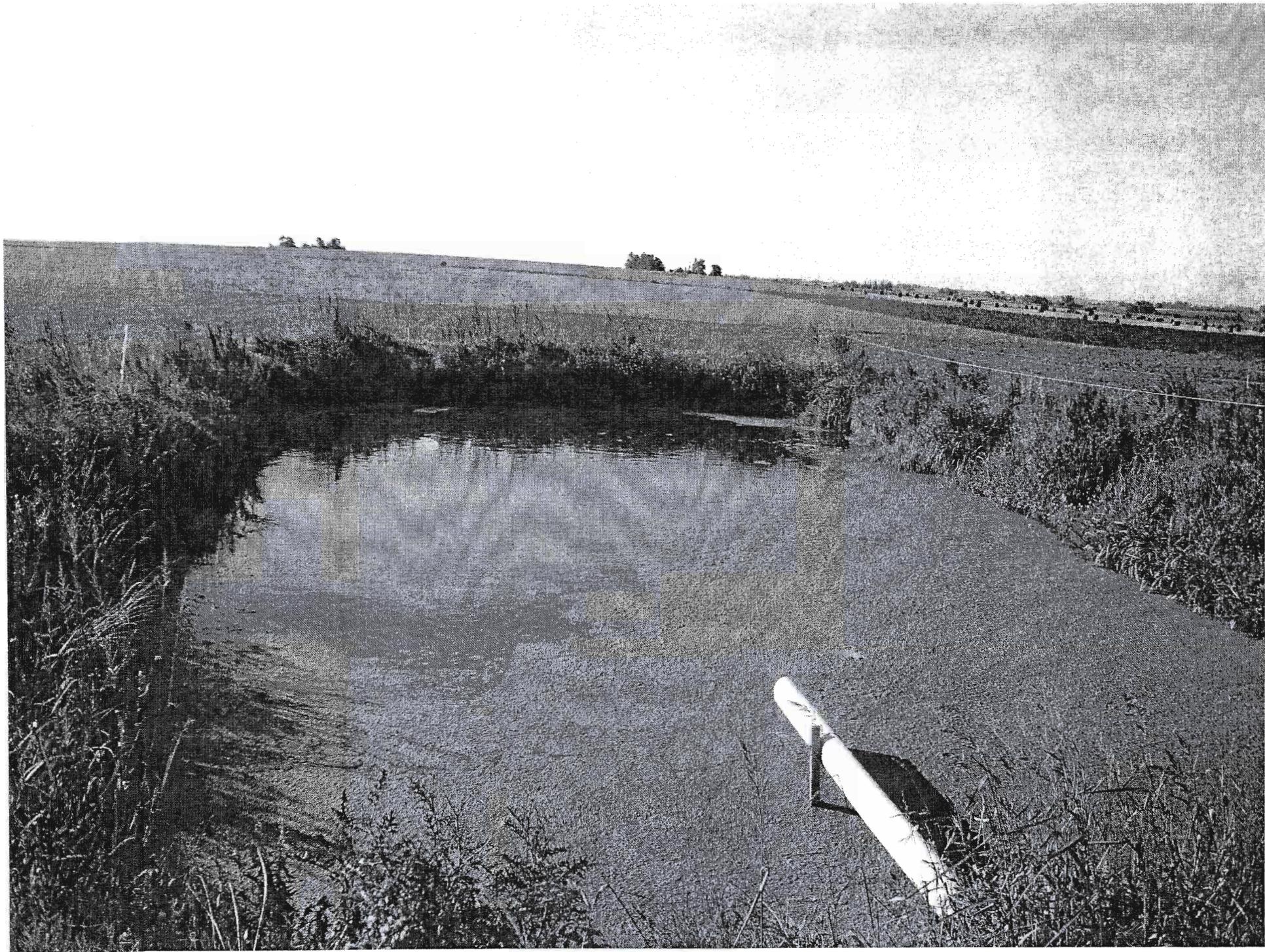
# Punto destacado

- Lo más destacado de la visita fue la enorme capacidad organizativa predial de la unidad productiva. Un predio pequeño produce y procesa su producción con alto uso de la mano de obra familiar (madre, padre, hijo), lo que determina a simple vista un nivel de ingresos que hace muy sustentable el sistema. También destaca un proyecto de producción de biogas para calentar el agua y otros usos propios de la lechería y quesería.











# Experiencia visitada



- Sociedad de Productores de Leche de San Ramón.

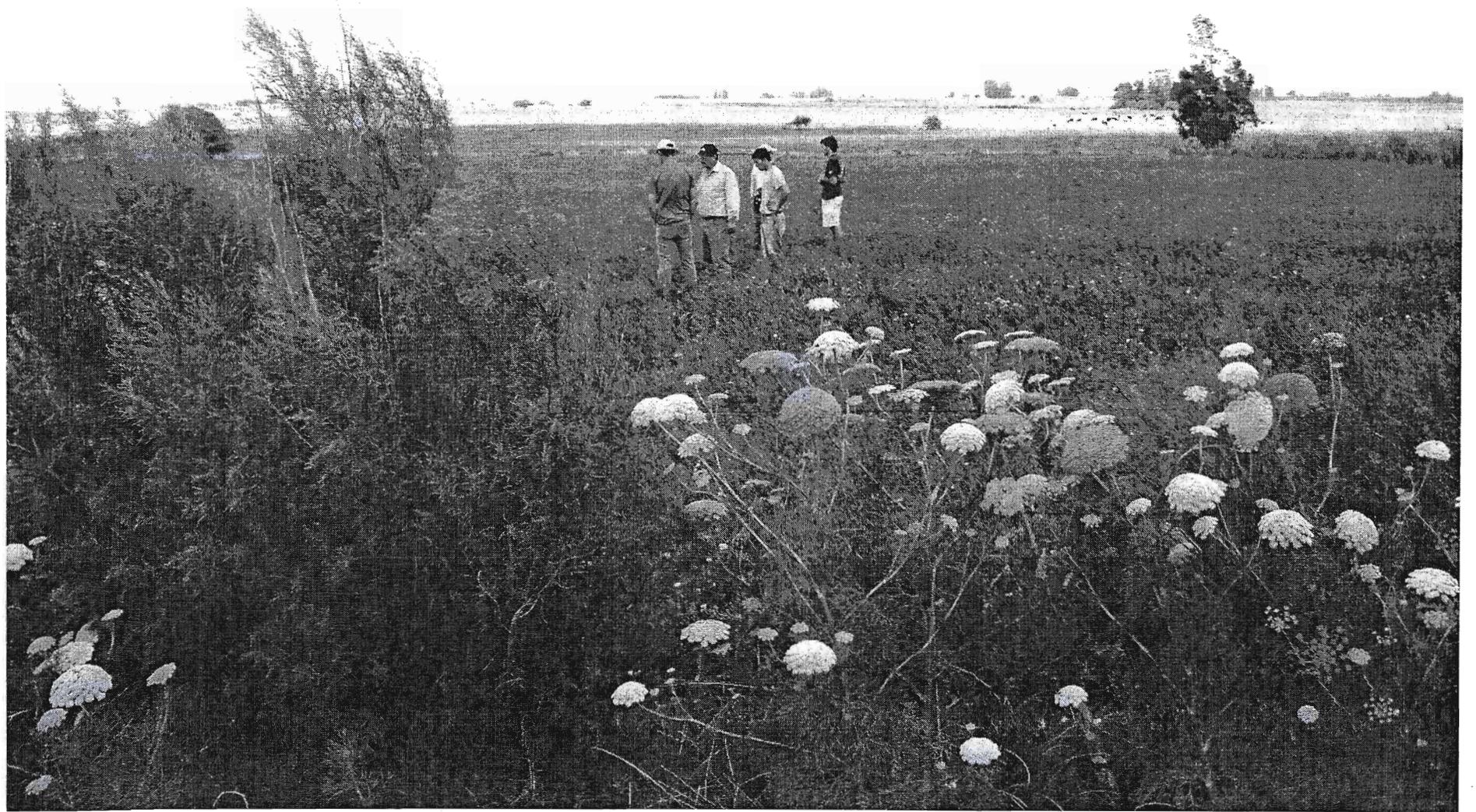
# Descripción del grupo

- Sociedad agrícola y lechera San Ramón. Visita a un sector de tierras más fértiles que el norte del Uruguay.
- Grupo de productores lecheros, que en condiciones de precios similares a los pagados en Chile se organiza como **ASOCIACIÓN GREMIAL** para hacer economías de escala y contar con apoyo profesional.

# Descripción del grupo

- Digno de destacar es el enorme esfuerzo que realiza la Sociedad para dar vida a una serie de proyectos que beneficia a sus socios y respectivas familias. Cabe destacar el escaso apoyo de parte del gobierno, mediante programas de incentivos, que podrían facilitar y contribuir a un mayor impacto de los logros de este tipo de organizaciones.



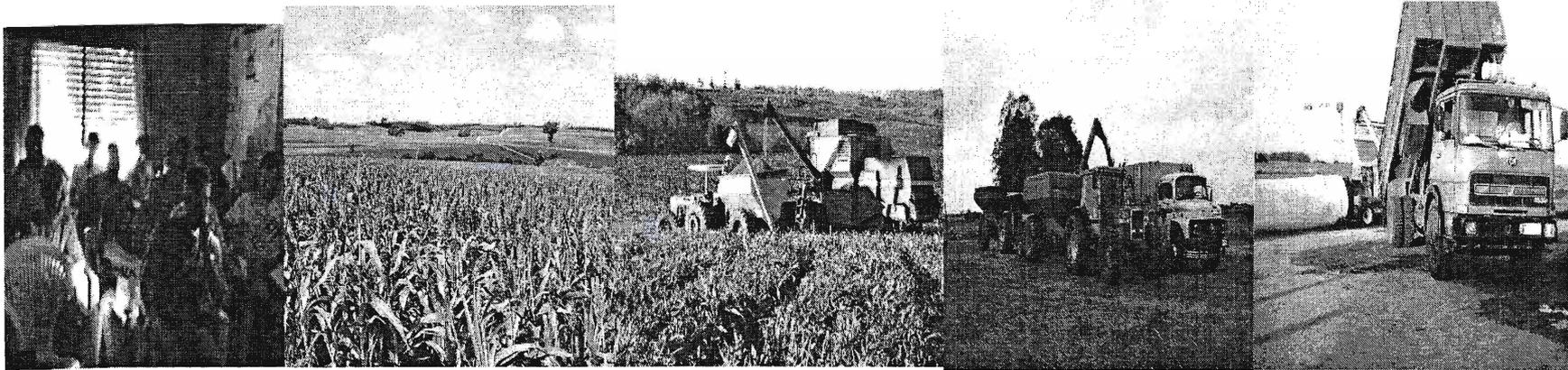


# SOCIEDAD DE PRODUCTORES DE LECHE DE SAN RAMÓN



## NUESTRO TRABAJO

### OPERATIVA SORGO:



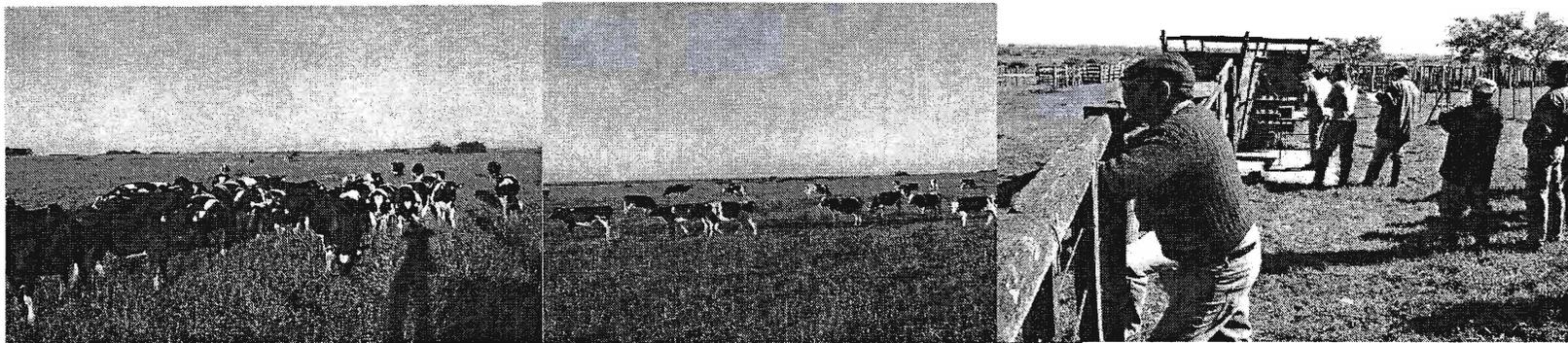
Organización empresarial colectiva. Cuarenta familias que no cuentan con tierras, siembran en chacras arrendadas fuera de la zona y luego se reparte entre todos el grano producido. Funciona con una comisión que es la responsable de las decisiones y controla el Presupuesto del Proyecto. Dicha comisión está compuesta por 5 productores intervinientes en el Proyecto, elegidos por todos los participantes del mismo y un técnico asesor de campo. Para llevar adelante el Proyecto, el equipo técnico-administrativo de la SPLSR colabora con el técnico de campo en la gestión administrativa del mismo.

## SOCIEDAD DE PRODUCTORES DE LECHE DE SAN RAMÓN



### OPERATIVA CAMPO DE RECRÍA:

El ganado de reposición para los tambos se cría fuera de manera de aumentar la Superficie dentro de cada predio. Doce familias han realizado su crianza de terneras con tasas de ganancia de peso de los animales mayores a 700gramos diarios. Se paga una cuota mensual al dueño del campo con un contrato previo y los animales son pesados 3 veces al año con la presencia de las familias.



**Convenio: Conaprole y Castells**

SOCIEDAD DE PRODUCTORES DE LECHE DE SAN RAMÓN



**NUESTRO TRABAJO**

## **OPERATIVA COMPRA RACIONES CONJUNTA:**

El abastecimiento de raciones es un problema sentido por todos los socios/as de la Gremial, la escala productiva no permite comprar un camión a granel individualmente y los costos de embolsado son altos. Por éste motivo más de Setenta familias realizan compras en conjunto, planificando las demandas cada 3 meses.



**Convenio: Programa Uruguay Rural, Conaprole, Prolesa ,  
Galpones de : Mejoramiento Holando San Ramón**

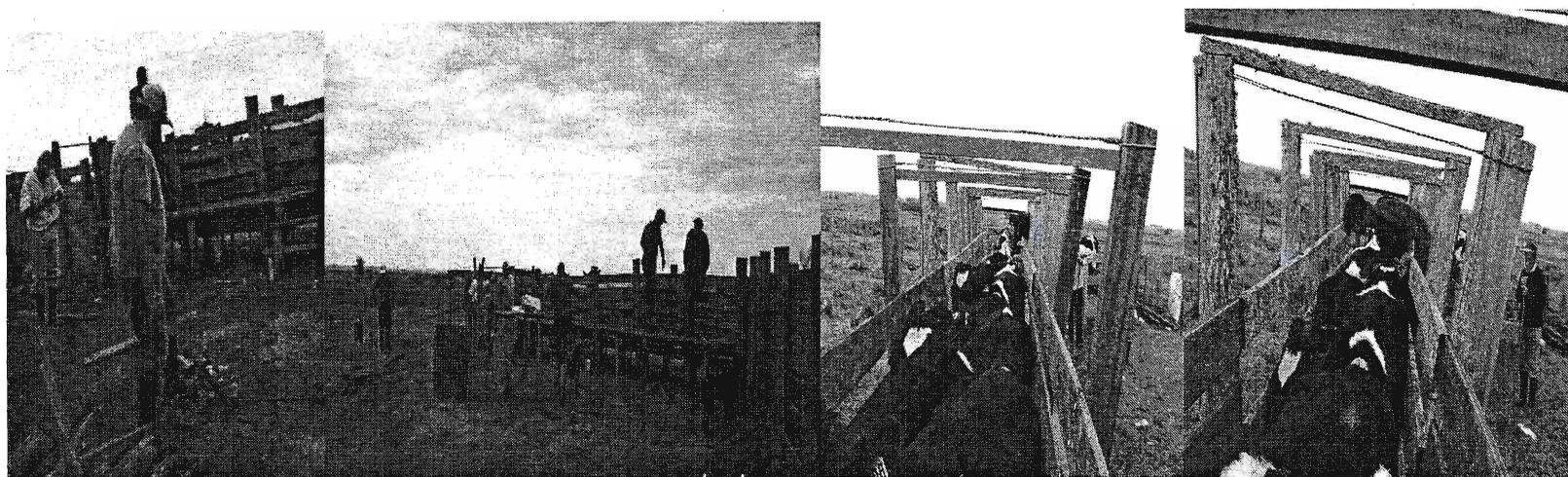
SOCIEDAD DE PRODUCTORES DE LECHE DE SAN RAMÓN



## NUESTRO TRABAJO

# OPERATIVA VENTA CONJUNTA DE ANIMALES:

A través de la coordinación en las ventas de animales de refugio del tambo como de la reposición, más de Cincuenta familias han logrado mejorar los precios recibidos por concepto de ventas de ganado.



**Convenio: Frigoríficos Nirea y Las Piedras, Escritorios rurales exportadores de ganado en pie**

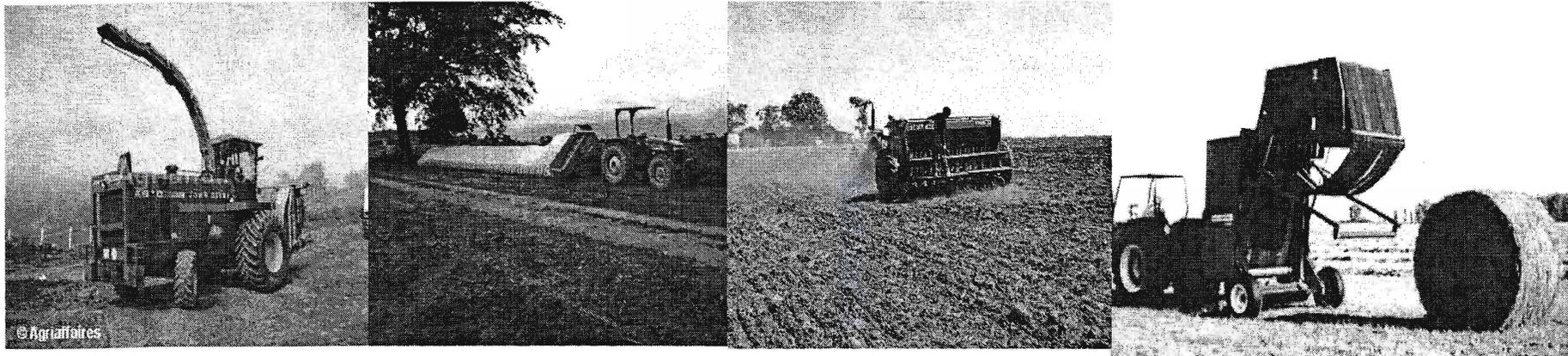
SOCIEDAD DE PRODUCTORES DE LECHE DE SAN RAMÓN



## NUESTRO TRABAJO

# OPERATIVA COORDINACIÓN DE SERVICIOS DE MAQUINARIAS:

A través de la coordinación en las demandas de maquinarias que no existen en la zona, más de Ochenta familias han logrado realizar las reservas forrajeras en tiempo y forma a un precio accesible a través de licitaciones con contratistas. Por otro lado los intercambios de maquinarias entre los socios ha permitido generar nuevos ingresos para socios con maquinaria y mejores servicios para socios que no cuentan con maquinarias.

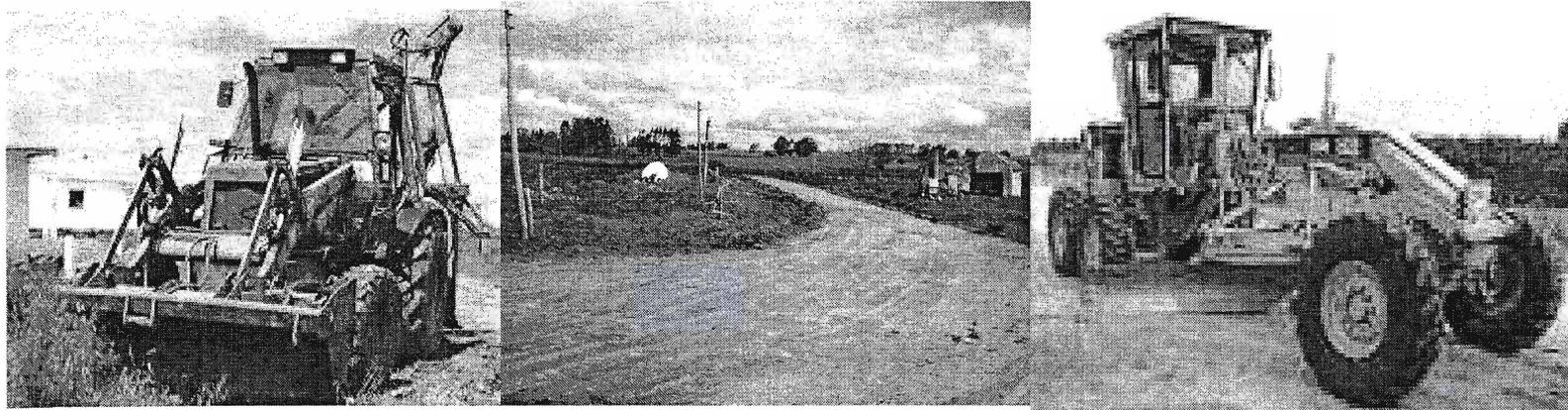


**Convenio: Contratistas externos a la gremial, Contratistas socios de la gremial**



## OPERATIVA OBRAS CIVILES:

A través de la coordinación en las demandas de construcción, reparación y mantenimiento de: caminos, tajamares y pozos, más de Treinta familias han podido realizar y mantener diferentes obras civiles necesarias para realizar la producción lechera.



**Convenio: Intendencia Municipal de Canelones,  
Contratistas externos a la gremial**

# SOCIEDAD DE PRODUCTORES DE LECHE DE SAN RAMÓN



## NUESTRO TRABAJO

### OPERATIVA ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIONES:

A través de la coordinación en las demandas de asistencia técnica agronómica y Veterinaria, más de Cien familias han recibido subsidios económicos provenientes del Estado para cubrir los costos de asistencia técnica y capacitación.



**Convenio: Programa Uruguay Rural, Fomypes,  
Universidad de la República Facultad de Agronomía**

SOCIEDAD DE PRODUCTORES DE LECHE DE SAN RAMÓN



## NUESTRO TRABAJO

### OPERATIVA FINANCIAMIENTO:

A través de la coordinación en las demandas de financiamiento, más de Cuarenta familias han podido obtener créditos accesibles tanto para inversiones prediales como para comodidades de los hogares.



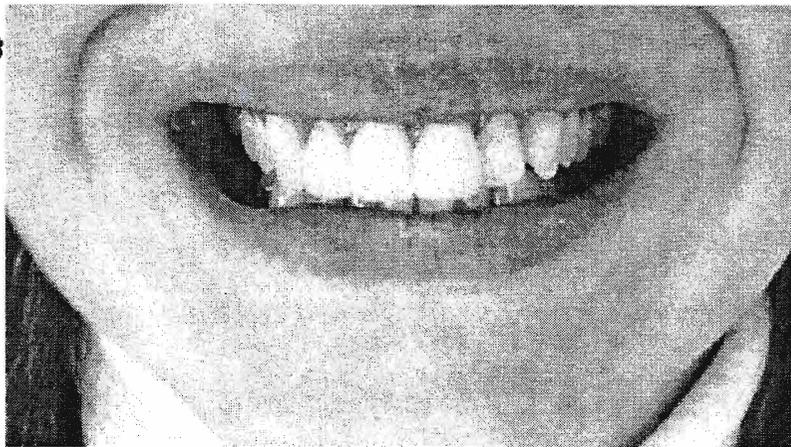
**Convenio: Programa de Microcréditos, Proleco, Banco  
República Oriental del Uruguay**

SOCIEDAD DE PRODUCTORES DE LECHE DE SAN RAMÓN



## OPERATIVA SERVICIOS ODONTOLÓGICOS:

Contamos con un convenio con un dentista local que realiza los trabajos con una rebaja del 40% en el arancel a todo el núcleo familiar, por una cuota mutual



**Convenio: Alejandro Rivero**

**SOCIEDAD DE PRODUCTORES DE LECHE DE SAN RAMÓN**



## **OPERATIVA SERVICIOS ADMINISTRATIVOS:**

Contamos con asistencia en elaboración de: Planillas de trabajo, Recibos de sueldos, Declaraciones juradas, Declaración de Productor Familiar, Descuentos en BPS y DGI , Guías para ventas de ganado. Trámites en todas las oficinas públicas.



**Convenio: Programa Uruguay Rural, BPS, DGI**





SOCIEDAD  
DE PRODUCTORES

- MUCHAS GRACIAS





## **INVITACION**

La gerente del Centro de Gestión Agrícola de Río Bueno le invita a usted y sus productores a una Charla y Taller

### **“Innovación y Experiencias en Gira Técnica a Uruguay”**

Este se realizará el día 10 de Marzo en sede social de Máfil. El inicio será a las 9:30 y el término a las 13:00 hrs.

Para confirmar su participación favor contactarse con CEGA S.A.  
o con el Centro de Gestión Agrícola de Paillaco

## **TEMAS**

- Gira técnica a Uruguay
- Taller : Concepto de Innovación.
- Problemas

**CENTRO DE GESTION AGRICOLA S.A.**

**RIO BUENO – Región de los Ríos**



## ***INVITACION***

La gerente del Centro de Gestión Agrícola de Río Bueno le invita a usted y sus productores a una Charla y Taller

**“Innovación y Experiencias en Gira Técnica a Uruguay”**

Este se realizará el día 2 de Marzo en Municipalidad de Lanco. El inicio será a las 14:30 y el término a las 15:15 horas.

Para confirmar su participación favor contactarse con CEGA S.A.  
o con el Centro de Gestión Agrícola de Paillaco

## ***TEMAS***

- Gira técnica a Uruguay
- Taller : Concepto de Innovación.
- Problemas

**CENTRO DE GESTION AGRICOLA S.A.**

**RIO BUENO – Región de los Ríos**