

OFICINA DE PARTES - FIA  
RECEPCIONADO  
Fecha 04 NOV. 2008  
Hora 11:30  
N° Ingreso 607



**ESTUDIO “CONSTRUIR UNA PLATAFORMA TECNOLÓGICA EN TEMAS EMERGENTES DE LA INDUSTRIA DE ALIMENTOS”**

**PROPUESTA TÉCNICA**

**Presentado por: IALE Tecnología Chile  
Para: FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA – (FIA)**

Ivette Ortiz M.

**Representante Legal**

**Firma**

Septiembre 2008

# ÍNDICE

<b>1</b>	<b>GENERALES.....</b>	<b>3</b>
1.1	Antecedentes .....	3
1.2	Objetivo General.....	4
1.3	Enfoque del estudio y metodologías a utilizar .....	4
<b>2</b>	<b>RESPONSABLES DEL PROYECTO.....</b>	<b>5</b>
2.1	Iale Tecnología .....	5
2.2	Profesionales del proyecto.....	5
<b>3</b>	<b>ASPECTOS METODOLÓGICOS .....</b>	<b>8</b>
3.1	Relación entre los Productos Esperados y las Metodologías.....	8
3.2	Descripción de la Metodología.....	9
3.2.1	Síntesis Documental.....	9
3.2.2	Estudio de Mercado.....	9
3.2.3	Vigilancia Tecnológica: Construcción de Mapas Tecnológicos .....	10
3.2.4	Entrevistas a Actores claves de la Industria.....	11
3.2.5	Preparación de la Agenda .....	11
3.2.6	Lineamientos para la implementación de la Agenda Tecnológica.....	11
3.2.7	Elaboración de documento y presentación en Powerpoint.....	13
<b>4</b>	<b>PROGRAMA DE TRABAJO.....</b>	<b>13</b>
<b>5</b>	<b>CARTA GANTT .....</b>	<b>14</b>
<b>6</b>	<b>ANEXOS.....</b>	<b>15</b>
6.1	Anexo N° 1: Antecedentes legales que acreditan la vigencia de la personalidad jurídica del proponente y personería del representante legal.....	16
6.2	Anexo N° 2: Carta de compromiso de realizar todas las actividades señaladas en el estudio .....	17
6.3	Anexo N° 3: Currículo del proponente y de los profesionales participantes .....	18
6.3.1	IALE Tecnología Chile Ltda. ....	19
6.3.2	Jefe de Proyecto – Dra. Ivette Ortiz.....	25
6.3.3	Especialista Internacional en Proyectos de Innovación y Tecnología – Dr. Pere Escorsa 32	
6.3.4	Especialista internacional en alimentos funcionales – Dra. Mercè Raventós .....	40
6.3.5	Asesor Internacional – Dr. Federico Morais .....	44
6.3.6	Otros Profesionales de IALE Tecnología Chile .....	50
6.4	Anexo N° 4: Declaración jurada ante Notario.....	54
6.5	Anexo N° 5: Cartas de Compromiso participantes del proyecto.....	55

## 1 GENERALES

### 1.1 Antecedentes

El presente estudio busca definir una agenda tecnológica y proponer un modelo de plataforma tecnológica (consorcio u otro) para la industria de alimentos, abordando los desafíos tecnológicos que se desprenden a partir de las tendencias emergentes de la industria y las preferencias de los consumidores, en una perspectiva de mediano plazo.

Especial relevancia han tomado los llamados alimentos funcionales, una interacción entre alimento y medicina, que ya en España facturan más de 3.500 millones de euros anuales, con un ritmo de crecimiento del 14%, mientras que los alimentos tradicionales aumentan a un modesto ritmo del 3,95%.

El concepto de desarrollar alimentos no sólo para disminuir las deficiencias nutricionales, sino más bien para proteger la salud de la población fue desarrollado a principios de los años 80 en Japón, a través del Ministerio de Salud, preocupado por los elevados gastos en salud de la población japonesa con alta expectativa de vida. Es así como creó un marco regulatorio que favorecía el desarrollo de estos alimentos, que en la actualidad se conocen como FOSHU (Foods for Specified Health Use)<sup>1</sup>

Actualmente existe una variedad de definiciones del término alimentos funcionales, generadas por diferentes organismos, que conviene analizar para establecer un marco conceptual que permita estudiar los efectos del consumo de estos alimentos en el contexto de la actual situación epidemiológica de la población. El Consejo de Nutrición y Alimentación de la Academia de Ciencias de los Estados Unidos los define como «alimentos modificados o que contengan un ingrediente que demuestre una acción que incremente el bienestar del individuo o disminuya los riesgos de enfermedades, más allá de la función tradicional de los nutrientes que contiene». Por otra parte, ILSI (International Life Sciences Institute) los define como «alimentos que, por virtud de la presencia de componentes fisiológicamente activos, proveen beneficios para la salud, más allá de la acción clásica de los nutrientes».

Estas definiciones son genéricas, lo que permite que cualquier alimento pueda cumplir con las condiciones de la definición y de esta forma el término funcional pierde su especificidad. El Centro de Información Internacional de Alimentos (IFIC) los define como «aquellos productos a los cuales intencionalmente se les adiciona un compuesto específico para incrementar sus propiedades saludables» y define como alimentos saludables a aquellos que, en su estado natural o con un mínimo de procesamiento, tienen compuestos con propiedades beneficiosas para la salud. En este sentido, parece acertado que los alimentos naturales que cumplen con estas propiedades se llamen alimentos saludables, y precisar el uso del término funcional a aquellos que han experimentado algún cambio por el procesamiento que conlleve un aumento de sus propiedades saludables. La perspectiva europea de los AF difiere de la norteamericana, que los incorpora en el grupo de los «nutracéuticos». En consecuencia, en Europa el concepto sólo se aplica a alimentos que constituyen habitualmente parte de la dieta y excluye su consumo en forma de cápsulas, comprimidos u otras formas farmacéuticas.

<sup>1</sup> ARAYA L, Héctor y LUTZ R, Mariane. **ALIMENTOS FUNCIONALES Y SALUDABLES**. *Rev. chil. nutr.* [online]. abr. 2003, vol.30, no.1 [citado 13 Agosto 2008], p.8-14. Disponible en la World Wide Web: [http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0717-75182003000100001&lng=es&nrm=iso](http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0717-75182003000100001&lng=es&nrm=iso). ISSN 0717-7518.

En Europa La Plataforma Tecnológica sobre Alimentos para la Vida (Food for Life) tiene por misión realizar una integración efectiva de focos estratégicos, investigación nutricional y la gestión de la cadena alimenticia, la cual proporcionará productos alimenticios innovadores, novedosos y mejorados para mercados nacionales, regionales y mundiales alineados con las necesidades y expectativas de los consumidores.

Algunos datos<sup>2</sup>:

- Cada año 130 millones de europeos padecen enfermedades ligadas a la alimentación.
- Aumenta el riesgo de enfermedades cardiovasculares (1/3 ligada a la alimentación).
- Aumenta el riesgo a ciertos cánceres (30 - 40 % pueden prevenirse con la alimentación)

En investigación, como ejemplo se puede mencionar el grupo suizo Nestlé que aportará 25 millones de francos suizos (15,65 millones de euros) durante los cinco próximos años a financiar dos cátedras de investigación sobre la relación que existe entre la nutrición y el desarrollo cerebral.

Todos los antecedentes entregados en los párrafos anteriores, refuerzan la importancia que hoy por hoy reviste la industria de alimentos para los consumidores, las empresas, las instituciones de investigación y por cierto para las políticas públicas de incentivo a la Innovación. Es en este contexto donde entendemos se centra el presente proyecto.

## 1.2 Objetivo General

El objetivo de la presente consultoría es contribuir a la instalación de una plataforma tecnológica para el abordaje de temas emergentes, claves para el desarrollo competitivo de la industria alimentaria nacional en el mediano plazo.

## 1.3 Enfoque del estudio y metodologías a utilizar

Para el desarrollo de esta consultoría se utilizará como metodología base, un estudio realizado en Chile por **iale Tecnología**, encargado por el Programa Bicentenario de Conicyt cuyos resultados permitieron elaborar las bases de un Consorcio acuícola<sup>3</sup>. El objetivo del estudio fue elaborar un levantamiento de oportunidades de negocios en base a mercado y tecnologías, que potenciarán y catalizarán un desarrollo significativo del cluster y que representaran un impacto relevante para el país.

En dicho estudio, los objetivos se cumplieron a través del desarrollo de tres resultados, a) *World Technologies and Market Assessment* (Evaluación de las tecnologías y mercados mundiales); b) Mapa Tecnológico, y c) Modelo de desarrollo del Consorcio.

<sup>2</sup> Federico Morais, Cádiz 22 de marzo de 2007

<sup>3</sup> [http://www.pbct.cl/574/articles-11665\\_pdf\\_3.pdf](http://www.pbct.cl/574/articles-11665_pdf_3.pdf)

En la presente convocatoria que hace FIA, vemos que las herramientas que se utilizaron en dicho estudio son replicables, ajustando las metodologías a las características de los productos y conformando un equipo de profesionales de primer nivel en las áreas temáticas que requiere este estudio (Alimentos funcionales, Plataformas Tecnológicas y Planificación de agendas o programas de desarrollo tecnológico), además del valor agregado que aportarán los puntos de vista de los actores nacionales de la industria de alimentos.

## 2 RESPONSABLES DEL PROYECTO

### 2.1 Iale Tecnología

IALE TECNOLOGÍA es una empresa cuyas competencias están dadas por sus profesionales altamente calificados (cuatro con grado de doctor), herramientas de software con potentes técnicas de análisis, cercanía con el mundo académico, presencia permanente en Congresos Internacionales, vinculaciones con entidades científicas y tecnológicas de varios países. Todas estas capacidades le han permitido abordar problemáticas de carácter analítico y prospectivo en áreas de innovación y desarrollo productivo en varios países.

IALE TECNOLOGÍA tiene más de 10 años de trayectoria que la han llevado a gozar de un reconocimiento tanto de instituciones públicas como privadas en proyectos realizados en varios países latinoamericanos, especialmente en España y Chile.

Algunos de los resultados mas destacados entre los estudios realizados en años anteriores, se podrían nombrar, sin lugar a dudas, el primero con Mapas Tecnológicos realizado en Chile, cuyo producto era la conformación de los lineamientos base para el diseño de los consorcios tecnológicos<sup>4</sup>, particularmente para el sector acuícola encargado por el Programa Bicentenario de CONICYT en el año 2005. En Chile también, el estudio de Mapa de Oportunidades en Biomedicina y TIC's para Innova-Corfo y recientemente el de Oportunidades de negocios en Carne Ovina para FIA. En el anexo N°3 se entrega el resumen de los proyectos realizados por Iale Tecnología.

### 2.2 Profesionales del proyecto

El equipo de profesionales encargado del desarrollo del proyecto, ha sido seleccionado por **Iale tecnología** en base a las capacidades que se requieren para el logro de los objetivos planteados.

Este equipo se ve fortalecido con la participación del Dr. Federico Morais que participará junto a al resto de los especialistas internacionales, aportando de forma directa sus experiencias y aprendizajes en la *Plataforma Tecnológica Food for Life*.

<sup>4</sup> [http://www.pbct.cl/574/articles-11665\\_pdf\\_3.pdf](http://www.pbct.cl/574/articles-11665_pdf_3.pdf)

A continuación se presenta el equipo de trabajo y su relación explícita con el proyecto (ver tabla 1.1) compuesto por:

**Especialista internacional en alimentos funcionales.**

**Dra. Mercè Raventós Santamaría**, española, catedrática de escuela universitaria del Departamento de Ingeniería Agroalimentaria y Biotecnología de la Universidad Politécnica de Cataluña. Directora del Postgrado en Tecnologías emergentes para la industria alimentaria. Ha publicado diversos libros y artículos en el área de Tecnología de alimentos.

**Asesor Internacional en Plataformas Tecnológicas Europeas. Vocero Español para Food for Life.**

**Dr. Federico Morais**, español, Doctor en Ciencias Químicas y Master en Dirección Comercial y Marketing, dirige desde 1999 el Departamento OTRI de la Federación de Industrias de la Alimentación y Bebidas (FIAB). Asimismo continúa con su actividad investigadora y de formación como profesor de Tecnología de Alimentos de tercer ciclo en la Universidad Autónoma de Madrid, como director de tesis doctorales y como autor de artículos y libros. Ha sido además consultor en Tecnología de Alimentos de la UE.

**Especialista internacional en proyectos de Innovación y Tecnología**

**Dr. Pere Escorsa Castells**, español, Doctor Ingeniero industrial, Licenciado en Ciencias Económicas y Catedrático del Departamento de Organización de Empresas de la Universidad Politécnica de Cataluña y Presidente de IALE Tecnología. Ha participado en proyectos de la Comisión Europea, ONUDI, la OEI (Organización de Estados Iberoamericanos), CYTED (Ciencia y Tecnología para el Desarrollo), el BID (Banco Interamericano de Desarrollo), en proyectos del Parlamento Europeo (como el titulado “Cooperación entre la Unión Europea y América Latina en materia de Energía”) y de la Comisión Europea (“Four Motors Foresight Exercises”, del Programa STRATA). Autor de numerosos libros y profesor invitado en Universidad de toda América Latina.

**Especialista nacional en proyectos de Innovación y Tecnología**

**Dra. Ivette Ortiz Montenegro**, chilena, Dra. en Dirección de Empresas por la Universidad Politécnica de Cataluña, Ingeniero Civil en Informática por la Universidad Técnica Federico Santa María. Cuenta con amplia experiencia en el mundo de la consultoría en instituciones públicas y privadas en el ámbito de las tecnologías de la información, y en los últimos años se ha especializado en el diseño, desarrollo, gestión e implantación de proyectos de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva. Actualmente, es relatora internacional y Directora General de Iale Tecnología.

*Tabla 1. 1: Relación de profesionales que participan en el Estudio*

Profesional	Experiencia previa	Trabajos similares	Responsabilidad en el Estudio
Ivette Ortiz	Más de 10 años como jefe de proyecto.	Múltiples estudios de Mapas Tecnológicos para la detección de tecnologías emergentes. Múltiples estudios para la detección de oportunidades	Jefe de proyecto. Especialista en estudios del estado del arte y la técnica.

		tecnológicas en sectores como la acuicultura, la carne ovina entre otros.	
Mercè Raventós	Más de 20 años en industria de alimentos.	Directora del curso Postgrado de Tecnologías emergentes para la industria alimentaria.	Asesor Temático: Especialista en Tecnologías en alimentos. Participa en la visión Internacional de los alimentos funcionales.
Pere Escorsa	Más de 20 años, como experto internacional en estudios de Innovación y Tecnología	Definición de agendas tecnológicas para múltiples sectores y para países, como el Plan de Innovación para Ecuador.	Coordinador de expertos internacionales. Responsable de la Agenda Tecnológica principalmente.
Federico Morais	Consultor en Tecnologías de alimentos de la UE.	Es actualmente portavoz de la Secretaría de la Plataforma Food for Life-Spain.	Desarrollar en conjunto con el resto de los profesionales del equipo la propuesta de los lineamientos del Consorcio o Plataforma para implementar la agenda tecnológica definida.
Otros profesionales de Iale Chile			

Fuente: Elaboración propia

La complementariedad entre el equipo de trabajo es óptima, considerando que Pere Escorsa e Ivette Ortiz han integrado múltiples equipos de proyectos en Chile, y junto a la Dra. Mercé Raventós han elaborado la serie de boletines de Vigilancia Tecnológica de alimentos funcionales 2007, todos vinculados a la Universidad Politécnica de Cataluña.

### 3 ASPECTOS METODOLÓGICOS

#### 3.1 Relación entre los Productos Esperados y las Metodologías

Síntesis de la relación entre los productos esperados y las metodologías de trabajo que será necesario aplicar en cada caso.

Para el Primer Producto esperado, *Análisis del Desarrollo de Tecnologías Emergentes*, se debe realizar un análisis de las tecnologías existentes en el mundo y sus dinámicas a través del tiempo, para poder determinar cuáles se han potenciado con el paso de los años y cuáles están en un estado de aparición incipiente.

Este análisis comienza con la descripción técnica por parte de los especialistas de las tecnologías relativas a: Procesos tecnológicos y biotecnológicos, Desarrollo de nuevos alimentos y Desarrollo de ingredientes, aromas y estructuras para el diseño de alimentos para la salud y el bienestar. Con esta descripción se inician las búsquedas a nivel mundial en fuentes de información de alta calidad, cubriendo un horizonte de al menos 4 años. Se consideran para estas búsquedas fuentes científicas (publicaciones de alto impacto), patentes (Oficinas de patentes de Estados Unidos y Europa), proyectos y fuentes de noticias de actualidad. Con los resultados provenientes de fuentes formales y estructuradas se construye un “corpus” de análisis, que es sometido al tratamiento estadístico de herramientas informáticas.

Un **Mapa tecnológico** permitirá fácilmente visualizar esta realidad, cuya descripción narrativa será materia de nuestros especialistas internacionales. La metodología para la construcción de un Mapa Tecnológico, se encuentra detallado en el punto 3.2.3.

Para el Segundo producto esperado, *Estudio de Mercado de Tendencias emergentes* en la industria se realizará la búsqueda de información especializada que permitan dar cuenta de las variables principales asociadas a las preferencias de los consumidores.

Para el Tercer producto, *Agenda tecnológica* se organizarán las iniciativas de carácter inmediato, mediano y largo plazo según, el análisis de los especialistas internacionales que participan en el proyecto y al mismo tiempo considerando la opinión de los principales actores de la industria nacional, que serán consultados por el equipo de profesionales del proyecto.

Para el Cuarto producto, *Modelo institucional para implementación de la agenda*, será fundamental la participación del vocero español de la Plataforma Tecnológica Europea, Food for Life, y las experiencias que den cuenta de las mejores formas de articulación en base a experiencias previas.

En los siguientes puntos se describe en detalle el contenido de cada una de las metodologías para la obtención de los diferentes productos esperados.

## 3.2 Descripción de la Metodología

### 3.2.1 Síntesis Documental

Con el objetivo de caracterizar el entorno productivo, comercial y tecnológico asociado al sector de los alimentos, se realizará un análisis de informes internacionales con especial atención en aquellos que sean el resultado de ejercicios prospectivos. Este análisis permitirá identificar tendencias globales y actividades y/o tecnologías que han sido consideradas críticas para la industria de alimentos en otros países.

Este análisis solo entregará información preliminar que, en conjunto con la experiencia de los asesores temáticos, constituirán parte de la base informativa para las siguientes etapas.

La síntesis documental considera el análisis de información emanada de fuentes primarias, y la construcción de una carpeta digital que será entregada a FIA, como un producto adicional.

### 3.2.2 Estudio de Mercado

Dado el objetivo planteado, la componente mundial del estudio de mercado debe contener tanto el estado actual como la perspectiva futura de éste. De esta manera, los temas que se consideran importantes de incorporar son:

1. La producción mundial
2. El consumo mundial
3. La tecnología asociada a la producción y comercialización.
4. Los aspectos medioambientales y comerciales

Por otra parte, la revisión de la industria a nivel nacional requiere probablemente una atención más particular, dadas las peculiaridades siempre presentes en cada estudio local. Se considera oportuno abarcar los siguientes temas:

1. El desarrollo y estado actual de la producción.
2. El consumo interno.
3. Los desafíos y necesidades de la industria.
4. La proyección del crecimiento productivo.
5. Conclusiones estratégicas para el desarrollo de la industria.

En particular se tendrán en cuenta las fuentes de información más relevantes en materia de alimentos, tales como:

- ODEPA (Oficina de Estudios y Políticas Agrarias): que incorpora series de información que pueden ser relevantes para el estudio (precios, comercio exterior, etc.).
- EUROSTAT: Base de datos de la Unión Europea, que también incluye información sobre productos agrarios (producción interna) y de comercio exterior.
- Base de Datos de Naciones Unidas, que contiene información general sobre comercio, producción y consumo de todo el mundo.
- Además de las bases de datos estadísticos nacionales de los diferentes países de interés, como por ejemplo: Statcan (Canadá); USDA (EE.UU.); Statistical Bureau (Japón); National Statistical (China-Taiwán); National Statistical Office (Corea); NSO (Filipinas), etc.

### 3.2.3 Vigilancia Tecnológica: Construcción de Mapas Tecnológicos

La vigilancia tecnológica está constituida por el conjunto de técnicas que permiten organizar de manera sistemática la acumulación, el análisis, la difusión y la explotación de las informaciones técnicas útiles para la supervivencia y crecimiento de la empresa. Tiene la misión de alertar a los responsables de la empresa de toda la innovación científica o técnica susceptible de modificar su entorno.

La etapa de análisis de la información se centra en bases de conocimiento científico – tecnológico, nacionales y extranjeras, relacionadas con Alimentos por ejemplo Elsevier, CAB, FSTA, (Food Science and Technology Abstracts), considerada como la base de datos de referencia a nivel mundial en las ciencias y tecnologías de la alimentación, tanto a nivel académico como de la industria. Esta base de datos monitorea cerca de 1800 revistas científicas (Journal) así como otras fuentes de información: libros, conferencias, tesis, patentes, estándares, legislación, FAOSTAT: Base de datos de la FAO que incorpora en sus archivos la información más completa en productos alimenticios.

La metodología contempla los siguientes pasos:

#### I. Determinación de los conceptos claves

Los “asesores temáticos” definirán un conjunto de descriptores (palabras claves) asociadas a los temas claves definidos en las bases técnicas de este estudio, en torno a las cuales se realizarán las búsquedas. Entre los principales tipos de fuentes se considerarán: Bases de datos de patentes, bases de datos de artículos científicos y de proyectos, complementada por información proveniente de determinadas instituciones.

#### II. Búsquedas especializadas

Consiste en crear las ecuaciones de búsquedas, con operadores lógicos, filtros y delimitadores que permitan acotar la investigación de campo sobre las bases de datos seleccionadas. Se estima que estas búsquedas se realizarán de manera retrospectiva considerando los 4 últimos años.

#### III. Construcción del Corpus de información

Una vez acotados los resultados de las búsquedas comienza el pre-tratamiento del corpus de información. Consiste básicamente en preparar las condiciones (delimitadores de registro, de campo, etc.) impuestas por las herramientas de software de análisis que se utilizarán.

#### IV. Construcción del Mapa Tecnológico

Se ha previsto la utilización del software Tetralogie y Mathéo Software (Analyzer y Patent)<sup>5</sup> ambas de origen francés, que ofrecen múltiples técnicas de análisis cuantitativo.

<sup>5</sup> Iale Tecnología cuenta con ambas licencias

Algunos de los resultados esperados:

- **Identificación y estado del arte de las tecnologías**
- **Identificación de las dinámicas tecnológicas del sector**
- **Identificación de las tecnologías emergentes**
- **Mapa Tecnológico**

### 3.2.4 Entrevistas a Actores claves de la Industria

Actividad que reunirá al jefe de proyecto de iale, con los principales actores que desarrollen actividades claves en la industria de alimentos, actualmente.

Con el apoyo de la contraparte del proyecto, se elaborará una lista de entrevistas que considere algunas de las siguientes Instituciones:

Centros de Estudios	
Instituto de Alimentación y Tecnología de los Alimentos – INTA	Dr. Fernando Vio
Instituto de Investigaciones Agropecuarias - INIA	Sr. Leopoldo Sánchez
Centro de Estudios en Ciencia y Tecnología de los Alimentos (CECTA)	Dr. Claudio Romo R.
Asociaciones Gremiales	
Asoc. Empr. Alimentos de Chile (Chilealimentos)	Sr. Guillermo Gonzalez
Federación Productores de Fruta (Fedefruta)	Sr. Juan Carlos Sepúlveda Meyer,
Corporación Chilena del Vino (CCV)	Sr. Gerardo Arteaga Oehninger, Presidente
Universidades	
Universidad de Concepción	
Universidad de Los Lagos	
Gobierno	
Chile potencia Alimentaria	
ProChile	

### 3.2.5 Preparación de la Agenda

En base a los resultados de las tecnologías emergentes (Mapa Tecnológico), el análisis de mercado, la ronda de reuniones con los actores nacionales y la asesoría de los especialistas internacionales, se trabajará sobre un portafolio de iniciativas que ordenadas en el tiempo sea la base de trabajo de una organización asociativa como Consorcio o Plataforma.

### 3.2.6 Lineamientos para la implementación de la Agenda Tecnológica.

En esta etapa del proyecto será necesario evaluar la forma más adecuada para llevar a cabo la puesta en marcha de la Agenda Tecnológica, tarea que será liderada por el especialista Federico Morais de FIAB-España, junto al equipo de trabajo del proyecto.

Tal como se indicó en los alcances de la presente propuesta, se tomarán como referencia las bases de diseño de los Consorcios Tecnológicos, presentados en el estudio de acuicultura.

Estos son:

1. El rol del Estado en el financiamiento de la innovación a la industria y la tecnología.
2. Instrumentos de fomento y macroeconomía
3. El mercado de la innovación tecnológica
4. Determinantes para la formación de Consorcios tecnológicos
  - 4.1. Determinantes Político – institucionales
  - 4.2. Determinantes Técnico – Económicas
  - 4.3. Determinantes Locales del País
  - 4.4. Determinantes de actores: Participantes del consorcio, Líder del Consorcio
  - 4.5. Factores clave en la formación de un consorcio
  - 4.6. Política de Fomento a la formación de un consorcio tecnológico alimentario en Chile.
  - 4.7. Alternativas de modelo de cooperación entre potenciales socios del consorcio tecnológico.

Y los elementos claves en los Modelos de Consorcio:

1. Ámbito temático y perfil del consorcio
  - Temas de consorcios
  - Misión del consorcio tecnológico
  - Objetivo general del consorcio tecnológico
  - Ejes estratégicos del consorcio
  - Impactos esperados
  - Campos de acción y programa I+D
  - Desafíos generales de la industria
2. Integrantes del consorcio
  - Elegibilidad de Entidades
  - Composición del consorcio
  - Características de los integrantes del consorcio
  - Aportes económicos de los integrantes y del PBCT
  - Modelo organizacional del consorcio

Así mismo, se analizarán las Plataformas Tecnológicas, como ejemplo, Plataformas Tecnológicas I+D+i europeas.

Las Plataformas Tecnológicas europeas son una agrupación de entidades interesadas en un sector concreto, lideradas por la industria, con objeto de definir una Agenda Estratégica de Investigación (siglas en inglés: SRA) sobre temas estratégicamente importantes y con una gran relevancia social, en los cuales lograr los objetivos europeos de crecimiento, competitividad y sostenibilidad dependen de los avances tecnológicos y de investigación a mediano y largo plazo. El principal instrumento de financiación de estas plataformas corresponde al VII Programa Marco iniciado en el año 2006, y el cual es propuesto por la Comisión Europea y aprobado por el Consejo y el Parlamento siguiendo un procedimiento de co-decisión.

European Technology Platform on Food for Life<sup>6</sup>

La Plataforma Tecnológica Europea sobre Alimentos para la vida tiene por misión realizar una integración efectiva de focos estratégicos, investigación nutricional y la gestión de la cadena alimenticia, la cual proporcionará productos alimenticios innovadores, novedosos y mejorados para mercados nacionales, regionales y mundiales alineados con las necesidades y expectativas de los consumidores.

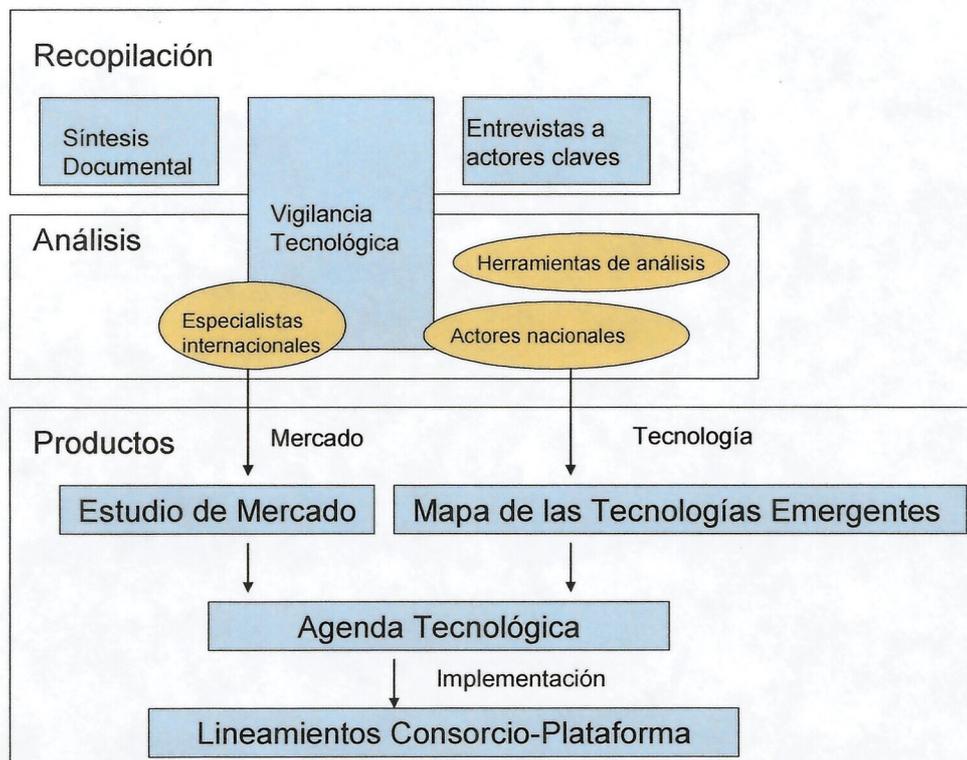
FIAB lidera en España la Plataforma tecnológica que cubra necesidades locales que no son de interés para otros países o proyectos que no puedan ser financiados por la UE.

### 3.2.7 Elaboración de documento y presentación en Powerpoint

Bajo la dirección del jefe de proyecto se construirá el informe escrito con el contenido de cada una de las etapas, donde cada capítulo corresponderá a cada uno de los productos solicitados además del capítulo de conclusiones y reflexiones finales. A partir de este informe se generará la presentación en Powerpoint para la difusión de los resultados.

La dinámica de desarrollo de la metodología se complementa con al menos dos reuniones de coordinación con la contraparte de FIA. En la siguiente Carta Gantt se observa la cronología de cada una de las etapas.

## 4 PROGRAMA DE TRABAJO



<sup>6</sup> <http://etp.ciaa.be/asp/home/welcome.asp>

## 5 CARTA GANTT

Actividades	Meses															
	Mes 1				Mes 2				Mes 3				Mes 4			
Semanas	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Síntesis Documental	■	■														
Estudio de Mercado		■	■	■	■	■										
Vigilancia Tecnológica																
Determinación de los conceptos claves			■	■												
Búsquedas especializadas				■	■											
Construcción del Corpus de información					■	■										
Construcción del Mapa Tecnológico						■	■									
Reunión con la Contraparte FIA								■								
Entrevistas a los actores claves								■	■	■	■	■	■			
Preparación de la Agenda											■	■	■	■		
Lineamientos para la Implementación de la Agenda												■	■	■	■	
Reunión con la Contraparte FIA															■	
Elaboración de Documentos y Presentación																■