

2



GDO

CONSULTORES

Gestión • Economía • Tecnología

Propuesta Técnica y Económica

Elaboración de Propuesta de Diseño de un Centro de Excelencia en Investigación y Desarrollo para la Industria de Alimentos

Proponente: GDO Consultores Ltda.

Representante Legal: Juan Carlos Fernández S.

OFICINA DE PARTES 2 FIA RECEPCIONADO	
Fecha	23 NOV 2009
Hora	8:30
No Ingreso	8965

Noviembre 2009

OFICINA DE PARTES 2 FIA RECEPCIONADO	
Fecha	02 NOV 2009
Hora	14:45
No Ingreso	8407



GDO

CONSULTORES

Gestión • Economía • Tecnología

Propuesta Técnica y Económica

Elaboración de Propuesta de Diseño de un Centro de Excelencia en Investigación y Desarrollo para la Industria de Alimentos

Proponente: GDO Consultores Ltda.

Representante Legal: Juan Carlos Fernández S.

Noviembre 2009

1. PRESENTACIÓN

Antecedentes generales

El presente documento contiene una propuesta de trabajo preparada por un equipo consultor integrado por profesionales de la empresa GDO Consultores en respuesta a una licitación pública convocada por la Fundación para la Innovación Agraria para participar en el desarrollo del estudio “Elaboración de Propuesta de Diseño de un Centro de Excelencia en Investigación y Desarrollo para la Industria de Alimentos”.

De acuerdo con la información disponible, y especialmente aquella proporcionada en reunión sostenida con profesionales del FIA y la contenida en los Términos de Referencia de la licitación, se establece la necesidad de avanzar en la implementación de los lineamientos estratégicos de la agenda del Ministerio de Agricultura que dice relación con el desafío de avanzar en la consolidación de Chile como potencia agroalimentaria a nivel mundial, ello a través del Programa de Apoyo al Cluster Agroalimentario que actualmente tiene vigente el FIA.

El proyecto que se encuentra licitando el FIA busca diseñar un Centro de Excelencia en I&D para el sector alimentos en Chile (CE), ello a través de un proceso participativo que incorpore a un grupo importante de actores claves del sector, procurando obtener al final del proceso ideas claras respecto de con **quién** trabajar el CE, **qué** hacer con el CE y **cómo** operar y financiar el CE en el futuro.

En esta primera etapa se espera trabajar en el diseño de un CE que tenga como líneas prioritarias de acción el desarrollo de nuevos productos, la optimización de procesos logísticos, aseguramiento de calidad y packaging. Por otro lado, se espera que el CE apoye estudios referidos al comportamiento de consumidores e investigación y metodologías de bioanálisis e inocuidad de alimentos.

2. EMPRESA CONSULTORA

El desarrollo de la asesoría estará a cargo formalmente de la empresa “Gestión y Diseño Organizacional Ltda.”, Rut 76.383.770-k, con domicilio en Apoquindo 3401, oficina N° 21, Las Condes, Santiago, Fono 334 4564, fax: 2037001.

El equipo consultor formado para el desarrollo de la presente asesoría se encuentra constituido por un conjunto de profesionales vinculados a la Universidad de Chile. Hará las veces de director del equipo de proyecto el profesor del Departamento de Ingeniería Industrial don Juan Carlos Fernández, representante legal de la empresa y profesional con una importante experiencia en los temas de la consultoría.

Este equipo profesional cuenta con una experiencia de más de 15 años en la realización de estudios y proyectos en las áreas de economía regulatoria, diseño de modelos de negocios, rediseño de procesos y diseño y evaluación de proyectos de inversión.

Con el objeto de potenciar el equipo de trabajo se ha incorporado para los fines de este estudio la participación de dos profesionales, cuyas curriculas se insertan al final de este documento, que cuentan con una vasta experiencia en el ámbito agroalimentario y en aspectos ceñidos con centros de excelencias, tal es el caso de los Señores Gonzalo Jordan¹ y Mario Maino, quienes pondrán a disposición del proyecto el marco conceptual y las metodologías para el diseño del centro de excelencia.

¹ El Sr. Jordan cuenta con la experiencia de haber desarrollado una investigación exhaustiva en torno a la existencia y experiencia a nivel nacional y mundial de los centros de excelencias, trabajo que derivó en la publicación, en conjunto con la Fundación Chile, de los resultados del estudio donde se identifican y evalúan estrategias y modelos de negocios para conformar un Sistema de Centros de Excelencia que potencie la formación de recursos humanos de alta calificación, las alianzas público-privadas en investigación, desarrollo e innovación al interior de las industrias alimentarias.

2.1 Áreas de Actividad

El equipo profesional que se ofrece para el desarrollo del estudio, realiza trabajos de consultoría en Gestión, por medio de la División de Proyectos Externos del Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile y de la empresa Gestión y Diseño Organizacional Ltda., en las siguientes áreas:

Sistemas de Gestión

Gestión Estratégica: Análisis de escenarios y diagnóstico interno, formulación de estrategias, identificación y fortalecimiento del “core business”, facilitación de talleres de planificación estratégica, y de implantación de estrategias metodología Balanced Scorecard; identificación de iniciativas, programas y proyectos estratégicos.

Control de Gestión: Diseño de sistemas formales orientados a evaluar la implantación de las estrategias y el desempeño organizacional, desarrollo de sistemas tipo Balanced Scorecard, control financiero, construcción de sistemas de medición y control de los costos, diseño de indicadores no financieros para el control; evaluación de la gestión.

Modelo de Costos: Estudios de estructuras de costos, diseño de empresas modelos basadas en estudios de benchmarking sectoriales. Diseño de sistemas de control y monitoreo de costos y sus desviaciones.

Diseño Organizacional

Estructura Organizacional: Estudio y propuesta de estructuras organizacionales alineadas con la estrategia corporativa, que faciliten la mantención y el desarrollo de competencias y capacidades, el aprovechamiento de una posición competitiva sostenible, y la orientación hacia los clientes y los resultados.

Análisis y Rediseño de Procesos: Diagnóstico organizacional e identificación de procesos básicos, estratégicos y claves; estudio de los procesos con el propósito de revisar actividades que no generan valor; y rediseño de procesos seleccionados a fin de alinearlos con la estrategia.

Apoyo Tecnológico: Diagnóstico de procesos y funciones claves y propuestas de apoyo tecnológico orientadas a disminuir costos, mejorar oportunidad o tiempos de respuesta, y calidad del servicio; definición de funcionalidades requeridas; diseño conceptual de sistemas de información en apoyo a la gestión.

Proyectos, Estudios Especiales y Otros

Estudios y Análisis de Inversiones: revisión de evaluaciones de proyectos de inversión, evaluación de empresas; análisis de riesgo, auditoría de proyectos, evaluaciones ex post; análisis de carteras de inversiones.

Estudios Especiales: evaluación de sistemas logísticos; estudios de tarificación; estudios micro económicos y de organización industrial; modelamiento de negocios.

2.2 Experiencia

El equipo consultor constituido para los fines de esta consultoría cuenta con una importante experiencia en los ámbitos del diseño de modelos de negocios, estudio de funciones de costos, estudios económicos en sectores regulados y formulación y evaluación de proyectos, habiendo desarrollado numerosos trabajos en el país y en el exterior.

En el ámbito específico de proyectos cuya temática guarda una especial relación con los temas de este estudio, ***los profesionales seniors integrantes del equipo consultor han participado últimamente*** en los siguientes estudios que se mencionan a continuación, donde destaca un trabajo desarrollado este mismo año 2009 con la Subsecretaría de Minería del Ministerio de Minería², que consistió en conformar y operar una Secretaría Técnica para la discusión y diseño de proyectos para la gestión energética de la pequeña y mediana minería, oportunidad en que el equipo de GDO Consultores fue responsable de coordinar al grupo de trabajo constituido para el efecto por importantes actores públicos y privados de la industria, los cuales debían discutir los alcances del proyecto generar y diseñar proyectos e iniciativas individuales para implementar las estrategias sectoriales.

En cuanto a proyectos mas específicamente vinculados al tema agroalimentario, la consultora cuenta con la experiencia de haber desarrollado proyectos recientemente con el MINAGRI, INDAP y SAG, todos los cuales se citan a continuación junto con otros proyectos relevantes.

En lo que respecta al trabajo específico en la formulación y evaluación de proyectos para el financiamiento de fondos públicos, GDO Consultores ha sido la entidad que ha colaborado permanente con la evaluación completa de la totalidad de los proyectos presentados en los tres últimos concursos del FONDOSAG³, los años 2005, 2006 y 2008, trabajo que le ha aportado al equipo consultor experiencia específica en temas agroalimentarios y en la conceptualización y diseño de proyectos sectoriales para financiamiento público.

² El proyecto se denominaba: "Secretaría Técnica para el Grupo de Trabajo para la Gestión de la Energía y la Eficiencia Energética en la Pequeña y Mediana Minería" actuando como director de la contraparte técnica el Señor Gabriel Peralta, Jefe de Planificación y Control de Gestión del Ministerio de Minería.

³ Referencias sobre este trabajo se pueden solicitar al Secretario Ejecutivo del FONDOSAG, el Señor Carlos Toledo, actual director de planificación del SAG y al jefe técnico del Fondo el Señor Pablo Orellana.

Finalmente, cabe señalar que el profesional que hará la veces de director de este estudio, el señor Juan Carlos Fernández, desarrolló por encargo de la Asogourmet con fondos del FIA año 2009, un estudio de la cadena de comercialización de productos gourmet en el mercado norteamericano, ocasión en que además de compenetrarse en aspectos del mercado de productos alimentarios, tuvo la oportunidad de conocer en detalle la experiencia del Centro de Innovación Alimentaria de la Universidad de New Jersey, el Rutgers Food Innovation Center⁴, experiencia que también pondrá a disposición de este proyecto junto con la posibilidad de interactuar con alguno de sus directores para fines de intercambio de ideas.

Los proyectos más relevantes de los últimos 5 años se listan a continuación:

- “Estimación de Gastos Eficientes de las Empresas Aguas Andinas, ESVAL y Aguas Chañar para el V Proceso de Fijación Tarifaria, Etapa II”. (Superintendencia de Servicios Sanitarios, SISS/GDO Consultores, actualmente en curso Julio 2009).
- “Secretaría Técnica para el Grupo de Trabajo para la Gestión de la Energía y la Eficiencia Energética en la Pequeña y Mediana Minería”. (Subsecretaría de Minería/GDO Consultores, 2008-2009).
- Evaluación de los proyectos Presentados al Quinto Concurso del Fondo de Mejoramiento del Patrimonio Sanitario, FONDOSAG” (GDO Consultores/ SAG, 2008).
- “Diseño de un Modelo de Lógico para el Cálculo de Rentabilidad de Negocios Agropecuarios Estratégicos”. (GDO Consultores / INDAP. 2008).

⁴ Mas detalles sobre este proyecto se pueden consultar en www.foodinnovation.rutgers.edu.

- “Evaluación de Impacto del Programa Pro Empleo del Servicio Nacional de Capacitación y Empleo, SENCE”. (SEREMI del Trabajo / GDO Consultores, 2008).
- “Rediseño de Servicios Municipales de la Municipalidad de Peñalolén”. Proyecto de reingeniería de procesos de trabajo financiado por la Comunidad Económica Europea. (GDO Consultores / ACCI/MUN Peñalolén, Enero 2007 – Marzo 2008).
- “Análisis de los Costos de Remuneraciones en la Empresa Eficiente Sometida a Regulación Tarifaria”. (Subsecretaría de Economía, Ministerio de Economía/ GDO Consultores, año 2007-2008).
- “Procesamiento y Análisis de los Resultados del IV Proceso de Fijación Tarifaria”. (SISS/GDO Consultores, año 2007).
- “Diseño de Procesos de Trabajo y Construcción de un Sistema Computacional para el Registro y Seguimiento de las Actividades Institucionales de PROCHILE”. (GDO Consultores año 2006).
- “Alcance de las Iniciativas Públicas y Privadas Derivadas de la Implantación de Modelos de Calidad en el Agro Chileno Periodo 2001 – 2005”, encargado por la Subsecretaría de Agricultura. (MINAGRI/ GDO Consultores/U. de Chile, mayo 2006).
- “Evaluación del Impacto de la Nueva Ley de Tribunales de Familia en el SENAME”. (SENAME/ GDO Consultores/U. de Chile, 2005).
- “Formulación y Evaluación de un Plan Ganadero para Activar el Proceso Exportador Chileno de Carne Bovina y Diseño Organizacional de una Institución para el Apoyo y Seguimiento de Contratos Ganaderos”. (INDAP/ GDO Consultores, 2005).

- Propuestas de Rediseño Organizacional y Construcción de un **Balanced Scorecard** para las unidades Directivas de PROCHILE. (GDO Consultores / 2004)
- “Rediseño de los Procesos de Transferencia de Fondos a Organismos Colaboradores del SENAME”. (SENAME/GDO Consultores/U. de Chile 2004).
- “Diseño y Rediseño de los Procesos de Trabajo de los nuevos Juzgados de Familia y Laboral y de Cobranza Laboral y Provisional”. (MINJUST/ U. de Chile 2003.).
- “Diseño de Procesos de Trabajo para un Sistema de Monitoreo y Construcción de Indicadores de Gestión utilizando el **Balanced Scorecard** para el Seguimiento de la Reforma Procesal Penal”. (MINJUST/ U. de Chile 2002-03.)
- “Evaluación Comprehensive del Gasto de la Dirección General de Aeronáutica Civil” (DIPRES, GDO Consultores, 2003).

En el Cuadro N° 1 que se muestra a continuación se entrega información relativa a las contrapartes técnicas de los estudios citados y sus respectivas Instituciones.

Cuadro N° 1: Listado de clientes y referencias de estudios recientes

Cliente	Ámbito del estudio	Contacto
Municipalidad de Peñalolén	Rediseño de Servicios Municipales.	Maria Eugenia Lagos Directora de RRHH Fono: 502 9084
Subsecretaría de Minería, Ministerio de Minería	Secretaría técnica para el grupo de trabajo en energía.	Gabriel Peralta M. Jefe Planificación y Control de Gestión Ministerio de Minería Fono: 473 3000
Instituto de Desarrollo Agropecuario, INDAP.	Estudios Económicos y Diseño Modelos de Gestión.	Manuel Miranda Jefe Departamento de Fomento Fono: 690 8120
Superintendencia de Servicios Sanitarios	Estudios en ámbito de la economía regulatoria. Procesos de fijación de tarifaria	José Rodríguez S. Jefe de proyectos División Concesiones Fono: 382 4026
Superintendencia de Servicios Sanitarios	Estudios en ámbito de la economía regulatoria. Procesos de fijación de tarifaria	Magaly Espinosa Superintendente de Servicios Sanitarios Fono: 382 4114
Ministerio de Hacienda, Dirección de Presupuestos (DIPRES).	Evaluación de Gestión Pública	Heidi Berner División Evaluación de Gestión Pública Dirección de Presupuestos Ministerio de Hacienda Fono: 671 7113
Servicio Agrícola y Ganadero (SAG)	Evaluación de Proyectos FONDOSAG	Carlos Toledo Director de Planificación Fono: 345 1154 Pablo Orellana Jefe FONDOSAG Fono: 345 1154
PROCHILE	Sistemas de Control de Gestión y Asesorías en TI	Marcela Aravena Jefa Planificación y Control de Gestión Fono: 565 9187
SENAME	Rediseño de Procesos de Trabajo. Automatización de modelo de gestión de proyectos.	Magdalena Lioi Sub Jefe DEPRODE Fono: 398 4201
MINAGRI	Estudios Sectoriales bajo la Dirección de Juan Carlos Fernández de Ingenierfa Industrial de la U. de Chile.	Veronica Chavari Alberto Niño de Cepeda Fono: 3935000

3. ASPECTOS METODOLÓGICOS GENERALES

La primera consideración metodológica básica en el desarrollo de este proyecto dice relación con la opción de “consultoría de procesos” versus una “consultoría de contenido”, que esta consultoría supone. Ello significa que junto con producir resultados a través de informes técnicos, que contienen los respectivos diseños y evaluaciones económicas, el equipo consultor se preocupa de ir generando en conjunto con los actores claves del medio nacional las dinámicas de discusión y diseño que faciliten su posterior implementación.

Esta opción se concreta por medio de la constitución de instancias de análisis y diagnóstico y, especialmente, de discusión de las propuestas y de los resultados de cada una de las fases, con el personal clave dispuesto por parte del FIA para operar como contraparte del estudio.

Un segundo principio metodológico, apunta a considerar a esta futura organización como un sistema que implica una interrelación compleja entre sus partes, que se condicionan recíprocamente. En la práctica, nunca esta relación se da en forma óptima: así por ejemplo, no siempre la estructura se adapta a los fines de la organización; no siempre la tecnología es susceptible de ser bien operada por el personal de la organización; y no siempre las personas se movilizan internamente con la debida motivación y destreza. Independiente del objetivo principal del trabajo, el enfoque sistémico que se emplea conlleva al desarrollo de propuestas que contemplen una relación futura óptima entre objetivos estratégicos, estructura organizacional, tecnología y recursos humanos.

Finalmente, en la medida que el equipo consultor considera este estudio como el hito de un proceso que se inicia, su metodología exige la incorporación del personal que será parte activa de la organización que posteriormente opere como parte de este Centro de Excelencia. Esto es así, por cuanto el capital intelectual y la energía de este personal deben ser aprovechadas para potenciar un esfuerzo de este tipo.

Esta aproximación, y la experiencia que la sustenta, conducen a fortalecer la etapa de análisis y diseño estratégico, buscando la generación de una visión compartida, y un fuerte compromiso de los involucrados, lo que facilita enormemente los diseños posteriores, y especialmente la implementación del proyecto global del CE, en las áreas de estructura, programas, presupuestos, y control.

El proyecto contempla, así, trabajos grupales, con participación de los actores claves dispuestos para las actividades de diseño del proyecto del CE y, adicionalmente, dos instancias de consultas y validación de las propuestas finales antes de ser incluidas en la presentación que se hará a CORFO.

En la descripción de la propuesta, que se acompaña más adelante, se exponen las metodologías específicas que se propone utilizar en cada etapa del proyecto.

4. Asesoría Propuesta

Para el desarrollo del estudio se han establecido dos etapas de trabajo que se deben desarrollar de manera complementaria y secuencial, una se refiere al diseño de la propuesta de CE y la otra al dimensionamiento y evaluación del proyecto para su presentación a INNOVA CORFO.

Los objetivos, actividades y resultados esperados de cada una de estas etapas se indican a continuación.

4.1 Etapa N° 1: Diseño de la Propuesta de un Centro de Excelencia

Objetivo de la Etapa

El objetivo de esta etapa del proyecto es obtener un diseño en detalle de un centro de excelencia para la investigación y desarrollo de la industria alimentaria nacional cuyo foco este orientado al mejoramiento y aumento de la oferta chilena de alimentos, productos e ingredientes.

Actividades

El desarrollo de las actividades que componen esta primera etapa se encuentran condicionadas a la formación de un **Grupo de Trabajo** ad-hoc que sea capaz de discutir al mas alto nivel las distintas alternativas de CE disponibles hoy en día a nivel mundial, las necesidades concretas que tenga nuestra industria de alimentos, las limitantes presupuestarias y las restricciones y obligaciones que impongan el convenio de cooperación mutua que se desea establecer con la Universidad Wageninge de Holanda.

Así mismo, se tendrán a la vista las estrategias ministeriales para lograr que Chile sea una Potencia Alimentaria y las iniciativas futuras que contemplen cada uno de los Cluster alimentarios que se implementaran durante el año 2009.

El trabajo en esta etapa contempla el desarrollo de las siguientes actividades:

a. Revisión por parte del equipo consultor de toda la documentación disponible en el MINAGRI y el FIA que diga relación con el proyecto de creación de un CE en Chile y del acuerdo preliminar que se tenga con la Universidad de Wageninge en el marco del convenio de cooperación suscrito.

En este mismo sentido, se revisará en detalle el documento que se ha establecido en las bases de este estudio como parte del marco de referencia de este proyecto: "Diagnóstico de Recursos e Infraestructura en Tecnología, Inocuidad y Calidad de Alimentos" (MINAGRI 2008).

b. Establecimiento de mutuo acuerdo con el FIA del **Grupo de Trabajo** que participará en las instancias de discusión y diseño del nuevo CE;

c. Desarrollo de entrevistas individuales con cada uno de los miembros del Grupo de Trabajo con el objeto de informar por un lado, del trabajo que se realizará en el marco del presente estudio y por otro, establecer lo que a juicio de cada uno de ellos se debe discutir en las jornadas grupales.

Esta primera instancia también será aprovechada para obtener una Visión de cada uno de los participantes respecto de lo que debiera ser este nuevo CE para la industria de alimentos chilena.

d. Desarrollo de un seminario con todos los miembros del Grupo de Trabajo donde se le pedirá a uno de los expertos del CE de la Universidad de Wageninge que exponga el marco en que se espera se desarrolle este CE en Chile y de la experiencia que ellos han tenido en el diseño de los mismos en su país.

Para el desarrollo de esta actividad se espera traer con la ayuda del MINAGRI a un profesional desde Holanda para que exponga el tema en Chile, cubriendo con cargo al presupuesto del presente estudio todos los gastos derivados de su traída.

e. Desarrollo de 4 jornadas de trabajo grupales con una duración de 4 horas cada una, instancias que se utilizarán para avanzar en el establecimiento de los distintos elementos que componen un CE de nivel mundial, todos los cuales irán conformando el diseño final que se espera obtener.

Cabe consignar, que en el desarrollo de estas jornadas de trabajo se desempeñarán como conductores y moderadores de las discusiones los Señores Gonzalo Jordan y Mario Maino, acompañados de un staff de apoyo para la coordinación de las actividades y para fines de registrar los acuerdos y compromisos que se vayan estableciendo.

f. Preparación de actas de las reuniones por parte del equipo consultor y preparación de documentos de trabajo con los resultados intermedios que se vayan obteniendo desde cada jornada de trabajo;

g. Instancias intermedias de trabajo de investigación por parte del equipo consultor para ir afinando y dando coherencia a las distintas propuestas que surjan de los trabajos grupales.

Asimismo, en el caso en que surjan tareas que los participantes deban desarrollar entre jornadas, se hará un monitoreo del avance de ellas de modo tal de asegurar que estén oportunamente terminadas para ser utilizadas como insumos para las jornadas que correspondan.

h. Preparación de un documento de trabajo con el diseño preliminar del CE que se obtenga a partir de las 4 jornadas de trabajo grupal, documento que se entregará a cada uno de los miembros del Grupo de Trabajo para obtener sus observaciones finales;

i. Desarrollo de dos jornadas de trabajo con el Grupo de Trabajo para poder validar y sancionar el diseño final del CE. En la primera jornada se espera presentar el diseño final que incluya todas las observaciones recibidas al documento preliminar que se distribuyó a los participantes.

Una vez sancionado el diseño final, con posterioridad a la quinta jornada de trabajo, se presentaran estos resultados a los encargados del proyecto por parte de la Universidad de Wageninge y se les pedirá sus observaciones para emitir un nuevo documento que será presentado al Grupo de Trabajo para su validación definitiva en una última jornada grupal de trabajo.

Resultados Esperados de la Etapa

Los resultados esperados de esta etapa dicen relación especialmente con el diseño en detalle del CE incorporado en un documento técnico aprobado por la totalidad de los participantes del Grupo de Trabajo y por los encargados que destine para el efecto la universidad Holandesa.

En cuanto al detalle en el diseño del CE, se espera contar a lo menos con los siguientes elementos:

- Modelo de CE que se espera formar: misión, visión, oferta de valor, modelo de negocio y sustentabilidad, etc.;
- Estructura organizacional;
- Equipamiento e Infraestructura;
- Capital humano asociado al proyecto: directorio, equipo de gestión y administración.
- Fuentes de financiamiento;
- Focos de la investigación y desarrollo a partir de las aéreas ya priorizadas;
- Caracterización de los servicios y productos a desarrollar por el CE;
- Conjunto preliminar de programas destinados a la resolución de problemas específicos del sector alimentos;
- Redes de colaboración;
- Inversiones iniciales.

4.2 Etapa N°2: Preparación y Evaluación del Proyecto

Objetivo de la Etapa

El objetivo final de esta segunda etapa es contar con la formulación y evaluación de un proyecto de creación y puesta en marcha de un centro de excelencia en el sector alimentos en un formato CORFO, basado en el diseño que se obtenga de la etapa N° 1 de este mismo estudio.

Actividades

Todas las actividades concebidas para el desarrollo de esta segunda etapa se encuentran directamente relacionadas con las exigencias que impone INNOVA/CORFO para la formulación de los proyectos que se presentan al concurso del “Programa de Atracción de Centros de Excelencia Internacional para la Competitividad”.

Cabe señalar que el Programa de Atracción de Centros de Excelencia Internacional para la Competitividad, cuenta con dos fases de postulación. La primera fase de calificación del CE se exige presentar los antecedentes del Centro que desea instalarse en Chile, mientras que en la segunda fase se debe presentar el proyecto de instalación en Chile del CE. En lo que respecta este estudio en particular, el trabajo consiste en la definición del proyecto de instalación que se solicita como segunda fase de la postulación.

Las actividades que se desarrollaran en esta segunda etapa del estudio son las que se presentan a continuación:

a. Estimación de los costos asociados a la inversión inicial y los gastos de operación anual del CE propuesto en la etapa N° 1;

b. Definición de los siguientes elementos relacionados con la operación del CE que solicita CORFO incluir en sus postulaciones:

- Oportunidad e impacto del Proyecto de Instalación: Justificación y problemática técnica
- Misión y objetivos del CE en Chile
- Estrategia Institucional: Alianzas estratégicas y Redes Internacionales
- Estructura y Organización del CE en Chile
 - Gobierno Corporativo
 - Consejo Asesor
 - Directorio
 - Equipo de Gestión

- Dotación Total del CE en Chile
 - Políticas y procedimientos de manejo de recursos humanos
 - Plan de Formación del recurso humano
-
- Equipamiento e Infraestructura
 - Gestión de la Innovación del CE en Chile
 - Modelo de Negocio y sustentabilidad
-
- Caracterización de los productos y servicios a desarrollar por el CEI-Chile
 - Caracterización de clientes potenciales
 - Estrategia de comercialización
 - Desarrollo de actividades de Promoción y Difusión del CEI-Chile
- c. Desarrollo de una evaluación económica privada que incluirá:
- Estimación del total de los beneficios económicos a cuantificar
 - Identificación de la demanda potencial, la demanda real y su tasa de crecimiento
 - Curva de logro de resultados
 - Síntesis de supuestos
 - Flujos Netos
 - Indicadores económicos
 - Factores de riesgo y formas de abordarlos en el proyecto
- d. Desarrollo de una evaluación de impacto en sector Alimentos:
- Beneficios económicos a cuantificar
 - Una aproximación de la demanda potencial, la demanda real y su tasa de crecimiento
 - Una aproximación a las curva de logro de resultados
 - Proyección de los Flujos Netos
 - Indicadores económicos
 - Factores de riesgo del proyecto
 - Externalidades del proyecto
 - Indicadores financieros
- e. Especificación de los resultados y logros esperados como centro de investigación;
- f. Determinación de un Plan de Trabajo para la instalación del CE;
- g. Formulación de los presupuestos del CE para un horizonte de a lo menos 5 años:
- Presupuesto total para la instalación del CE
 - Presupuesto total por cuenta y etapa
 - Presupuesto total por cuenta y año

h. Revisión de posibles actores nacionales para integrar el CE.

Para el desarrollo de esta actividad se contempla solicitar entrevistas a personas claves pertenecientes a Universidades e Institutos Tecnológicos presentes en Santiago. En el caso de Universidades regionales sin oficinas en Santiago, se procederá al uso de correo electrónico y comunicaciones telefónicas para sondear su interés.

Del mismo modo, con el objeto de sondear el interés de las empresas por participar en el CE se solicitarán reuniones con gremios empresariales ligados al sector alimentos, tales como CHILE ALIMENTOS, ASPROCER, FEDECARNE, APA, EXPORLAC, Chile Oliva, Asociación de Productores de Vinos, entre otros, para sondear el potencial de incorporarlos como actores del CE y tener una panorámica sobre qué empresas se han vinculado más a actividades de I&D con el fin de abordarlas personalmente en entrevistas particulares.

i. Revisión de alternativas de financiamiento para el CE y elaboración de propuestas.

Para este efecto, se revisarán las alternativas normalmente disponibles en los programas de CORFO y del Ministerio de Economía para I&D y otras fuentes de financiamiento internacionales y que normalmente sean utilizadas por estos CE en el resto del mundo.

Adicionalmente, se analizará la posibilidad de obtener donaciones desde las empresas del sector y las alternativas de auto generación de ingresos por la vía de prestaciones de servicios y ventas de espacios promocionales para empresas que deseen tener presencia en el portal del CE o en sus publicaciones.

Resultados Esperados de la Etapa

Con el desarrollo de esta fase del estudio, el diseño conceptual del CE obtenido del trabajo en la etapa anterior se transforma en un proyecto donde es posible observar en detalle el modelo de negocios que apoyaría el CE, la estructura de gastos asociada a la operación del mismo, el recurso humano que apoyaría la instalación y puesta en marcha, los presupuestos asociados a cada etapa, las alternativas de financiamiento y los resultados de la evaluación económica y de impacto en el sector alimentario.

En concreto, esta etapa del estudio proporcionará los siguientes productos finales:

- Un documento conteniendo el proyecto final del CE para la industria de los alimentos en formato de la fase 2 del programa de atracción de centros de excelencia internacional para la competitividad de CORFO;
- Análisis y propuestas de posibles integrantes nacionales del CE a nivel de centros de estudios e institutos tecnológicos;
- Análisis y propuestas de posibles empresas del sector alimentos interesadas en participar en el proyecto del CE;
- Propuestas de opciones de financiamiento para el CE.

5. PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

La presentación de las conclusiones y sugerencias se realizará a través de dos vías. La primera a través de informes de avance por etapas más un informe final, y la segunda, a través de presentaciones formales, mediante medios audiovisuales, tanto a la contraparte del FIA y del MINAGRI como al Grupo de Trabajo.

Asimismo, con el objeto de facilitar el trabajo de seguimiento y monitoreo del proyecto por parte del FIA, se considera la entrega de reportes ejecutivos una vez al mes y la sistematización del seguimiento mensual y trimestral de cada una de las tareas contempladas en la carta Gantt que se entregara al inicio del proyecto con un detalle de las actividades y fechas de ejecución.

Este **Informe con el Plan de Trabajo** será entregado una vez transcurrida una semana desde la firma del respectivo contrato. Contendrá los plazos, organización de las actividades y los tiempos de dedicación a cada etapa del proyecto. Considerará además una Carta Gantt donde se especificarán cada una de las actividades del equipo consultor por sí solo y aquellas donde se requiere el trabajo conjunto con personal municipal y con el Comité de Mejoras, estableciendo en cada

uno de los casos las fuentes de información que utilizará la consultora y la metodología para el levantamiento de información y procesamiento de datos.

6. DURACIÓN Y PROGRAMA DE TRABAJO

La ejecución completa del proyecto contempla un periodo de 5 meses. Una programación general de cada una de las distintas etapas del proyecto se incluye en un cronograma de actividades que se presenta a continuación.

El establecimiento en detalle de los plazos y fechas críticas serán acordados con la contraparte del proyecto una vez comenzado éste y quedarán establecidas en el informe N°1 que comprende el plan de trabajo del proyecto.

Cronograma básico de Actividades

Actividades	Mes 1				Mes 2				Mes 3				Mes 4				Mes 5			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Estudio documental y establecimiento del grupo de trabajo. Preparación de talleres de trabajo.																				
Entrega del plan de trabajo definitivo																				
Seminario de la Universidad de Wageninge en Stgo.				X																
Entrevistas a los miembros del Grupo de Trabajo																				
Primera jornada con el Grupo de Trabajo						X														
Segunda jornada con el Grupo de Trabajo							X													
Tercera jornada con el Grupo de Trabajo										X										
Cuarta jornada con el Grupo de Trabajo												X								
Entrega de informe con diseño preliminar del CE													X							
Quinta jornada con el Grupo de Trabajo														X						
Sexta jornada con el Grupo de Trabajo																X				
Emisión del informe definitivo con diseño del CE																	X			
Formulación y Evaluación del proyecto																				
Entrega de informe con proyecto formato CORFO																				

La programación del seminario con las personas pertenecientes a la Universidad Holandesa de Wageninge se ha puesto en forma tentativa en el cronograma como un hito inicial del estudio, sin embargo dependerá en definitiva de la disponibilidad de ellos y de lo que el MINAGRI, con quienes se han sostenido las conversaciones, estime conveniente respecto de esta propuesta.

7. EQUIPO PROFESIONAL PROPUESTO PARA LA EJECUCIÓN DEL TRABAJO

En la ejecución del proyecto se compromete la participación del conjunto de profesionales que se indica más adelante. Como Director responsable del proyecto se desempeñará el ingeniero Sr. Juan Carlos Fernández S.

A continuación se describe un resumen curricular de cada uno de los profesionales y en los Cuadros N° 2 y N° 3 se incluyen los roles de cada uno de ellos en el proyecto y la dedicación ofrecida a cada una de las etapas de trabajo respectivamente.

Asimismo, en anexos de este documento se han incluido las curriculas mas extensas de los profesionales y cartas donde comprometen su participación en el presente proyecto.

Juan C. Fernández S.

Ingeniero Civil Industrial, U. de Chile. Consultor Asociado, División de Proyectos Externos, Depto. de Ingeniería Industrial, U. de Chile. Es socio fundador y gerente general de GDO Consultores. Ha desarrollado proyectos de consultoría durante los últimos 17 años tanto en el ámbito público como privado focalizando su trabajo en el diseño de modelos de negocios, economía regulatoria, funciones de costos y formulación y evaluación de proyectos de inversión. Ha sido director de proyecto en tres asesorías desarrolladas para el SAG (años 2005, 2007 y 2008) donde se han evaluado más de trescientos proyectos presentados por privados al concurso del FONDOSAG. Ha sido además, evaluador de proyectos para CORFO y FIA.

Gonzalo Jordan F.

Ingeniero Agrónomo de la Universidad Católica de Chile. Posee un Master of Philosophy, MPhil, Economics, Universidad de Sussex, Inglaterra. Se desempeñó durante 5 años como gerente del área Agroindustrial de Fundación Chile y durante los años 1994 y 1997 fue Presidente Ejecutivo del Instituto de Investigaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura (INIA). Actualmente se desempeña como Director Ejecutivo de la empresa Asesorías y Gestión Tecnológica (GESTECH), Presidente de Chileoceánico S.A., Director de Invermar, Invertec y Pesquera Mar de Chiloé.

Mario Maino M.

Médico veterinario de la Universidad de Chile. Doctor en Economía Agraria de la Universidad Politécnica de Madrid. Ex decano de la Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias de la U. de Chile. Actualmente se desempeña Académico de la misma Facultad en la Unidad de Economía Agraria y Sistemas de Producción. Posee una vasta experiencia de mas de 30 años en el diseño y desarrollo de trabajos de investigación en el ámbito agropecuario y alimentario.

Rodrigo Fernández S.

Ingeniero en Alimentos de la Universidad de Chile. Posee experiencia en el desarrollo de productos alimenticios y en la formulación y evaluación de proyectos de inversión en el sector agroindustrial. Ha desarrollado funciones de evaluador de proyectos para el FONDOSAG durante 3 concursos.

Alejandra Lobos K.

Periodista de la Universidad del Desarrollo. Posee experiencia en realización de estudios, proyectos e investigación en el ámbito Tecnológico y Científico y en el manejo comunicacional de metodologías y consultoría. Actualmente es responsable de la edición y publicación del boletín interno de investigación, proyectos y estudios de la Universidad del Desarrollo, en diversas áreas, destacando como especialidad en medicina y ciencias.

Cuadro N° 2
Rol de los Profesionales en el Proyecto

<i>Profesional</i>	<i>Profesión</i>	<i>Rol en el Proyecto</i>
Juan Carlos Fernández	Ingeniero Civil Industrial de la U. de Chile.	Director de Proyecto, aporta su experiencia en la formulación y evaluación de proyectos. Sera responsable de establecer las metodologías y de los resultados finales de las evaluaciones económicas y de impacto sectorial del CE.
Gonzalo Jordan	Ingeniero Agrónomo y economista agrario de la PUC de Chile.	Conduce los seminarios y aporta sus conocimientos en CE para el establecimiento.
Mario Maino	Médico Veterinario de la U. de Chile.	Conduce los seminarios y aporta sus conocimientos del sector alimentos.
Rodrigo Fernández	Ingeniero en Alimentos de la U. de Chile.	Colabora en establecer las proyecciones de demanda y las estructuras de costos del proyecto para finalmente apoyar las evaluaciones económicas e impactos sectoriales.
Alejandra Lobos	Periodista de la U. del Desarrollo.	Participa en la preparación y coordinación de las actividades a desarrollar con el Grupo de Trabajo. Responsable de los contenidos y edición de los informes.

Cuadro N° 3
Dedicación de los miembros del equipo consultor al desarrollo del proyecto

<i>Profesional</i>	<i>Etapas N° 1 (3 meses)</i>	<i>Etapas N° 2 (2 meses)</i>	<i>Dedicación total</i>
Juan Carlos Fernández	240 hrs.	160 hrs.	400 hrs.
Gonzalo Jordan	75 hrs.	40 hrs.	115 hrs.
Mario Maino	75 hrs.	40 hrs.	115 hrs.
Rodrigo Fernández	60 hrs.	320 hrs.	380 hrs.
Alejandra Lobos	240 hrs.		240 hrs.
Totales	690 hrs.	560 hrs.	1250 hrs.

8. VALOR DE LA ASESORÍA

El valor de la asesoría que incluye la totalidad de los gastos en honorarios del equipo técnico, logística de talleres y gastos de operación del equipo consultor asciende a \$ 50.000.000 (cincuenta millones de pesos) valor exento de IVA que incluye la totalidad de los impuestos a la renta.

En cuanto al financiamiento de actividades extraordinarias con cuales se espera agregar valor adicional al estudio, se compromete el financiamiento de todos los gastos derivados de traer desde Europa a una persona de la Universidad de Wageningen para que exponga la experiencia Holandesa en la instalación de CE y de cuenta del convenio que se ha gestado entre esta Universidad y el MINAGRI.

El financiamiento ofrecido incluye un pasaje aéreo en clase económica, gastos de estadía en hotel 3 estrellas por un máximo de tres días, movilización aeropuerto-hotel-aeropuerto y alimentación con un tope de tres días.

En la eventualidad en que no sea posible traer este experto desde Holanda, el presupuesto disponible para estos fines constituirá ingresos del proyecto para GDO Consultores y no podrá ser utilizado para otros fines.

Por su parte, los gastos de logística de talleres incluyen el arriendo de salones y servicios de café para todos los participantes. GDO Consultores se guarda el derecho de poder acceder a salones facilitados por alguna entidad sin que ello signifique que los montos destinados para tales efectos puedan ser destinados a otras actividades o deban ser reintegrados de alguna forma al FIA.

ANEXO N°2
CURRICULAS DEL EQUIPO TECNICO

CURRICULUM VITAE GONZALO JORDAN FRESNO

1. EDUCACIÓN

- | | |
|------|--|
| 1977 | Master of Philosophy, MPhil, Economics, Universidad de Sussex, UK. |
| 1972 | Diploma, Administración General de Empresas Agrícolas, Turín, Italia. |
| 1971 | Ingeniero Agrónomo, economista agrario, Universidad Católica de Chile. |

2. DISTINCIONES HONORIFICAS

- | | |
|------|--|
| 2003 | Profesor Honoris Causa. Universidad de Lima, Perú.
Miembro Honorario del Colegio de Ingenieros de Perú. |
|------|--|

3. IDIOMAS

- | | |
|-----------|--------------------|
| Nativo | Español |
| Dominio | Inglés |
| Habilidad | Francés e Italiano |

4. DIRECCIÓN

Invertec, Av. Kennedy 5682, Vitacura, Santiago, Chile.

Dirección particular: Vasco de Gama 4460, depto. 71, Las Condes.

5. EXPERIENCIA PROFESIONAL

- | | |
|------|---|
| 2008 | Director Ejecutivo, Asesorías y Gestión Tecnológica (GESTECH) Ltda.
Presidente Chileoceánico S.A.
Director Invermar, Invertec Pesquera Mar de Chiloé. |
|------|---|

2003 - 2008:	Gerente, Área Agroindustrial de Fundación Chile.
1997 A 2003	Jefe de Proyectos, Area Agroindustrial Fundación Chile.
1994 A 97	Presidente Ejecutivo Instituto de Investigaciones Agropecuarias INIA. Ministerio de Agricultura. Chile. Representante del Gobierno de Chile (Ministerios de Hacienda y Agricultura) ante el Fondo Regional de Tecnología. Banco Interamericano de Desarrollo. Washington DC.
1997	Presidente de PROCISUR (Programa Cooperativo de Investigación del Cono Sur), institución que reúne a todos los INIAs del Mercosur.
1991-1992	Director Ejecutivo (CEO) INVERTEC Pesquera Mar de Chiloé, empresa productora de salmones en Chiloé, Chile.
1987- 1994	Gerente General INVERTEC Agrícola Rengo, empresa productora de manzanas y kiwi del Holding INVERTEC. Chile.
1981 – 1985	Fundador y primer Director de AGRARIA, una ONG orientada a diseñar y ejecutar proyectos de innovación para más de 3000 productores campesinos chilenos en 5 regiones del país. Responsable del diseño estratégico y de la implementación de un Plan de Innovación, Desarrollo Tecnológico, Productivo y Comercial, incluyendo un Fondo de Crédito Rotatorio, mediante la negociación con diversas Agencias de Cooperación en Holanda, Inglaterra, Francia, Suecia, Canadá y Estados Unidos.

ALGUNOS PROYECTOS DIRIGIDOS EN FUNDACIÓN CHILE

Preparación y Diseño del Programa Centros de Excelencia para el Ministerio de Agricultura. Organización y Coordinación General Seminario Internacional con expertos de Australia, Holanda e Irlanda. En este Programa colaboró estrechamente Jorge Yutronic, ex Director de CONICYT. (2007).

Misión Tecnológica a Alemania. Visita a Centros de Excelencia en conjunto con Jefe Técnico del Ministerio de Agricultura, señor Pablo Villalobos y personal académico de la U. de Talca (2007).

Preparación e implementación de la Iniciativa Agenda Alimentaria para el Ministro de Agricultura de Chile (2006).

Preparación, en conjunto con otros empresarios y profesionales, de la estrategia Chile Potencia Alimentaria (2004).

Preparación y Presentación de una Estrategia para Implementar Proyectos de Innovación e Inversión Agroindustriales en productos agropecuarios no tradicionales orientados a la exportación. Ministerios de Economía y Agricultura. República de El Salvador (2003).

Desarrollo de la Innovación en el contrato con Proveedores para la Industria Agroalimentaria. Principales empresas: Iansa Bonduelle (Producción de hortalizas), IansaFrut (tomates), Invertec Food (Hortalizas), Frigorífico Simunovic XII Región (Carne), Alifrut (Hortalizas), Frutícola Olmué (Frambuesas), Propal (Exportación de Paltas), Maraseed (Semillas de hortalizas) y otros. Diseño de una estrategia de proveedores para Soprole (lácteos) en 5 Regiones y otra para Nestlé (lácteos), también en 5 Regiones.

Seminarios Regionales de Desarrollo de la Innovación en Proveedores. Conferencista principal. Serie de 4 Seminarios Regionales sobre el concepto de Desarrollo de Proveedores en la actividad agroindustrial, Chile. (2001).

Biotecnología. Coordinador Ejecutivo del Programa de Biotecnología en Especies Vegetales de Fundación Chile y miembro de la Comisión Nacional para el Desarrollo de la Biotecnología en Chile. Formador de dos empresas de biotecnología en Fundación Chile: Biogenetic, en conjunto con Interlink Biotechnologies de Princeton, New Jersey, USA, para importar tecnología al país y Genfrut, en conjunto con Interlink, Agrícola Brown, Los Andes, Chile e INIA (Instituto de Investigaciones Agropecuarias). Implementar dos proyectos de Ingeniería Genética en Frutales, con la intervención de INIA Universidad de Chile, Interlink Biotechnologies y empresas del sector privado chileno, incluyendo Plan

detallado de Negocios. Coordinador, en conjunto con la Asociación de Exportadores de Chile, de dos programas de Genómica Funcional.

Floricultura. a) Negociación con la empresa Vitro Center International de Holanda, para la creación de una subsidiaria en Chile para la producción de Bulbos de Flor por vía de cultivo de tejidos, incluyendo negociación de detalle del Plan de Negocios y Acuerdo de Accionistas. b) Negociación y elaboración de Plan detallado de Negocios con empresa sudafricana para la formación de una empresa en Chile que produzca y comercialice la especie Protea, nativa de Sudáfrica; negociación con varias empresas chilenas para su participación en joint-venture con los sudafricanos. c) Elaboración de un Plan Estratégico para la producción de flores de corte en Arica, I Región.

Estudios de Innovación para la competitividad. Ministerio de Agricultura en los cultivos del Trigo (2005), Maíz (2001) y Arroz (2002). Estudio de innovación para la competitividad de la Cadena Agroindustrial Hortícola.

Estudio de Diversificación e Innovación en Fuentes Proteicas en Dietas para Salmones. Busca incorporar fuentes proteicas vegetales en la dieta y desarrollar la cadena proveedora desde el sector agrícola: lupino, canola, trigo y otros.

Preparación y Presentación de un Estudio sobre la Innovación en la Cadena de Valor en el Sector Agroindustrial, para el Colegio de Ingenieros de Perú y la Universidad Católica de Chiclayo, Perú (2002).

Evaluación del Contenido de Innovación y del Impacto del Programa de Fruticultura de INIA – Uruguay. Propuesta de reformulación y desarrollo. Montevideo, Uruguay (1999).

6. ALGUNAS CONFERENCIAS INTERNACIONALES

2008	Medellín, Colombia. Corporación Colombia Internacional: Globalización de los alimentos: Innovación, Competitividad y las Nuevas Reglas del Juego.
	Bogotá, Colombia. INVIMA. Inocuidad, Innovación y Seguridad en los Alimentos.
	Santiago, Chile. Business Summit. Expo Alemania 2008. La Ecuación Alimentaria del Mundo ha Cambiado.

- 2007** **Canberra, Australia. National Food Industry Strategy: Innovation in the Chilean Food Industry, a Case of Growth for Global Markets.**
- 2006** **Bogotá, Colombia. Programa de Formación de Alto Nivel en Gestión de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación: Políticas y Programas de Fomento a la Innovación en Chile.**
- 2006** **San Francisco, California. California Institute for Food and Agricultural Research: The Change in the Demand for Global Food: Opportunities from Chile**
- 2005** **Bogotá, Colombia: Foro Internacional Corporación Colombia Internacional**
Modelo Chileno de Innovación como estímulo de inversión del Sector Agropecuario, Acuícola y Forestal en Colombia.
- 2005** **Lima, Perú: IICA, Instituto Interamericano de Cooperación Agrícola.**
Agricultural Innovation Systems in the Rural Sector of South America: Situation, Prospects and Research Needs.
- 2004** **Bogotá, Colombia. Banco Mundial.**
Fortalecimiento de la Innovación como Capacidad de Acceso a los Mercados desde el Sector Agrícola.
- 2004** **Buenos Aires, Argentina.**
Feria La Rural
Innovación en el Sector Agroalimentario, Agroindustria y Desarrollo: Retos y Oportunidades
- 2003** **Perú. Ciclo de Conferencias: Rol de la Innovación en la Adecuación de la Oferta Exportadora Agropecuaria. Programa de Capacitación para el desarrollo de Negocios en el Agro: Lima, Arequipa, Ica, Chiclayo y Trujillo. Perú, Mayo 2003.**
- Perú. Semana de la Ingeniería 2003.**
Conferencia Magistral: Innovación de la Agroindustria, Retos y Oportunidades. Junio 2003.
- Quebec, Canadá: Foro Industrial de las Américas.**

- 2002** **Sistemas de Innovación para Competir: el aporte de**
Fundación Chile.
Lima, Perú.
Colegio de Ingenieros de Perú .
Innovación y Cadena de Valor en el Sector
Agroindustrial.
- 2001** **Amsterdam, Holanda.**
Feria Internacional Hortifair,
Innovación en Flores y Hortalizas en Chile.

CURRICULUM VITAE

A. INFORMACION PERSONAL

Nombre	:	MARIO RAFAEL MAINO MENENDEZ
Cédula de Identidad	:	
Fecha y lugar de nacimiento	:	16 de diciembre de 1952 - Valparaíso
Nacionalidad	:	Chilena
Estado Civil	:	Casado
Título Profesional	:	Médico Veterinario. 1977.
Dirección	:	Santa Rosa 11735 – La Pintana

Dirección Particular	:	Simón González 8142-A – La Reina
----------------------	---	----------------------------------

B. GRADOS OBTENIDOS

- Licenciado en Ciencias Pecuarias y Medicina Veterinaria. Universidad de Chile.
- Doctor en Economía Agraria. Universidad Politécnica de Madrid.

C. OTROS ESTUDIOS DE ESPECIALIZACION

- Planificación del desarrollo agrícola ILPES. 1977
- Curso Internacional sobre Economía Agropecuaria 1994. INIA Zaragoza, España.
- Evaluación de impacto ambiental en Proyectos Silvoagropecuario. 1996. Universidad de Chile.

D. TRABAJO ACTUAL

- Académico Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias. Universidad de Chile. Unidad de Economía Agraria y Sistemas de Producción.

E. CONSULTORIAS INSTITUCIONALES (Ultimos 10 años).

- Estudio de evaluacion de programas oficiales de certificacion de productos carnicos provenientes de la agricultura familiar campesina

Año 2007.

Financiamiento : Subsecretaria de Agricultura

Participación : Director del Proyecto

- Proyecto: Elementos para la elaboración de una propuesta estratégica para el desarrollo del sector carne bovina.

Año: 2006-2007

Financiamiento: Subsecretaria de agricultura

Participación: Director del proyecto

- Proyecto: Diseño y ejecución de un programa de desarrollo de habilidades gerenciales y de negociación para fortalecer la inserción de los pequeños productores de bovinos de carne al proceso exportador.

Año: 2006

Financiamiento: INDAP

Participación: Director del proyecto.

- Programa de Actualización normas y manejo de registros para los instrumentos y programas Planteles animales bajo certificación oficial y programa de trazabilidad sanitaria

Año : 2006

Financiamiento : INDAP

Participación : Director del proyecto

- Proyecto: Servicios de apoyo al marketing y comercialización de los productos de las empresas campesinas usuarias de INDAP.

Año: 2004 – 2006

Financiamiento: INDAP

Participación: Director del Proyecto

- Proyecto: Balance de Gestión del Ministerio de Agricultura en el período 2000 – 2006
 - Año: 2005
 - Financiamiento: ODEPA
 - Participación: Directo del Proyecto.

- Proyecto: Oportunidades de inversión para carnes exóticas de la Región de O'Higgins.
 - Año: 2004 – 2005
 - Financiamiento: CORFO y Gobierno Regional VI
 - Participación: Director de Proyecto.

- Proyecto: Estudio y revisión crítica de las políticas agrícolas en el período 1990 – 2003.
 - Año: 2003 – 2004
 - Financiamiento: ODEPA
 - Participación: Colaborador.

- Proyecto: Alianzas productivas en la ganadería bovina de carne.
 - Año: 2003
 - Financiamiento: FAO
 - Participación: Colaborador.

- Proyecto: Participación de los supermercados en la distribución alimentaria y su impacto sobre el sistema agroalimentario nacional.
 - Año: 2001
 - Financiamiento: ODEPA
 - Participación: Colaborador.

- Proyecto: Evaluación del Sistema de protección de alimentos en Chile.
 - Año: 2000 – 2001
 - Financiamiento: Fundación Chile
 - Participación: Director del Proyecto

- Proyecto: Evaluación en profundidad del Fondo de Tierras y Aguas Indígenas.
 - Año: 2000 – 2001
 - Financiamiento: Ministerio de Hacienda
 - Participación: Co-investigador (este proyecto lo dirigió el Dpto. de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile).
- Proyecto: Evaluación de impacto de proyectos de combate a la Pobreza Rural (PRODECOP)
 - Año: 1998 – 2001
 - Financiamiento: Banco Mundial – INDAP
 - Participación: Director del Proyecto
- Proyecto: Sistema Nacional de Identificación y registro de los animales de las especies bovinas: Plan Piloto – XI Región.
 - Año: 1999
 - Financiamiento: Ministerio de Agricultura
 - Participación: Director del Proyecto.
- Proyecto: Centro de Gestión para Productores de Leche.
 - Año: 1997
 - Financiamiento: INDAP
 - Participación: Director del Proyecto.
- Proyecto: Mejoramiento de los servicios agrícolas de la VI Región.
 - Año: 1997
 - Financiamiento: FAO – INDAP
 - Participación: Director de Proyecto.

F. PROYECTOS DE INVESTIGACION (últimos 10 años).

- Nombre: *Integration of animal welfare in the food quality chain: from public concern to improved welfare and transparent quality*
 - Entidad: facultad de ciencias veterinarias y pecuarias. Universidad de Chile en conjunto con 4 universidades Latinoamericanas y 50 universidades europeas.
 - Financiamiento: Sexto Programa marco de la Unión Europea.
 - Participación: investigador
 - Duración: 2006-2009
 - Objetivo: Estudiar la actitud de los consumidores y creencias en relación con el bienestar animal y testear e implementar un sistema de monitoreo de bienestar animal.

- Nombre: *Exportación de carne bovina en mercados de alto valor.*
 - Entidad: Fundación Chile
 - Financiamiento: INNOVA CORFO
 - Participación: dirijo un grupo de investigadores del Departamento de Fomento de la Producción Animal de la Facultad de Ciencias Veterinarias que estamos realizando para este proyecto la identificación de las competencias laborales de la industria de la carne bovina.
 - Duración: 2006-2007.
 - Objetivo: (de aquella parte que esta bajo nuestra responsabilidad) identificación de las competencias laborales de la industria de la carne bovina y evaluar económicamente su implementación en las exportaciones ganaderas nacionales.

- Nombre: *Evaluación del potencial de la Agricultura Familiar Campesina del secano central de Chile para la producción de carne bovina bajo buenas prácticas agrícolas.*
 - Entidad: INIA.
 - Financiamiento: FIA
 - Participación: Investigador
 - Duración: 2004 - 2005

- Objetivo: Evaluar el grado de adecuación de la AFC a las especificaciones de BPE y diseño de un programa de intervención.
- Nombre: *Establecimiento de estándares financieros para los rubros trigo, carne y leche bovina.*
 - Entidad: Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias. Universidad de Chile
 - Financiamiento: ODEPA
 - Participación: Director de Proyecto
 - Duración: 2004
 - Objetivo: Determinar los costos de producción bajo distintos sistemas y zonas agroecológicas de tres productos trigo carne y leche bovina.
- Nombre: *Diseño de un sistema de identificación y registro de animales bovinos para Chile.*
 - Entidad: Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias. U de Chile.
 - Financiamiento: FAO
 - Participación: Director del Proyecto
 - Duración: 2003 - 2004
 - Objetivo: Diseñar y evaluar un sistema de trazabilidad para Chile.
- Nombre: *Sistema nacional de menciones de calidad agropecuaria. Buenas Prácticas de manejo.*
 - Entidad: facultas de ciencias veterinarias y pecuarias .Universidad de Chile.
 - Financiamiento: Ministerio de Agricultura.
 - Participación: Director del Proyecto.
 - Duración: 2002-2003
 - Objetivo: definir los estándares de buenas prácticas para la ganadería nacional
- Nombre: *Industrialización de especies alternativas: Un camino a la diversificación de la producción pecuaria nacional.*
 - Entidad: Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias
 - Financiamiento: FIA
 - Participación: Investigador Alterno

- Duración: 2000 - 2003
- Objetivo: Desarrollar nuevos productos a partir de carne de especies alternativas.
- Nombre: *Evaluación de impacto del programa de desarrollo productivo rural FOSIS*
 - Entidad: Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias. Universidad de Chile.
 - Financiamiento: FAO (FAVET 01-22)
 - Participación: Director de Proyecto.
 - Duración: 2000
 - Objetivo: Evaluar el impacto a nivel de ingreso y calidad de vida de los proyectos de desarrollo productivo rural.
- Nombre: *Implementación de un sistema alternativo de recría y engorda de cerdos, 1998.*
 - Entidad: Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias. Universidad de Chile.
 - Financiamiento: FONTEC
 - Participación: Director Alterno
 - Duración: 1998 - 2000
 - Objetivo: Desarrollar un sistema de producción de bajo impacto ambiental y que sea más amigable con los estándares de bienestar animal.
- Nombre: *Producción de corderos lechales: una alternativa de desarrollo para el sector ovino nacional.*
 - Entidad: Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias. U. de Chile.
 - Financiamiento: FIA
 - Participación: Director Alterno.
 - Duración: 1997 - 2000
 - Objetivo: Desarrollo de un nuevo producto en el ámbito carne ovina.
- Nombre: *Centro de referencia para la evaluación y certificación de la calidad de productos de origen animal.*
 - Entidad: Facultad de Ciencias Veterinarias y Pec. Universidad de Chile.
 - Financiamiento: FONDEF
 - Participación: Colaborador

- Duración: 1997 - 1998
 - Objetivo: Implementar un laboratorio y desarrollar técnicas analíticas para la evaluación de algunos productos pecuarios.
-
- Nombre: *Caracterización de la canal, composición química y propiedades organolépticas de la carne de camélidos sudamericanos, criados en diferentes condiciones agroecológicas de Chile.*
 - Entidad: Facultad de Ciencias Veterinarias. U. de Chile
 - Financiamiento: FIA
 - Participación: Director Alterno
 - Duración: 1996 - 1998
 - Objetivo: Identificar atributos de valor en la carne de camélidos para una estrategia de diferenciación.
-
- Nombre: *Implementación y evaluación de un sistema extensivo (outdoor) de producción de lechones, 1996.*
 - Entidad: Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias. Universidad de Chile.
 - Financiamiento: FONTEC
 - Participación: Director Alterno
 - Duración: 1996 - 1998
 - Objetivo: Desarrollar un sistema de producción de lechones ambientalmente sustentable y con mayores estándares de bienestar animal.
-
- Nombre: *Las relaciones de género y su incidencia en la producción y sanidad agropecuaria, en unidades campesinas de la Provincia de Choapa IV Región de Chile.*
 - Entidad: Fac. de Cs. Vet. y Pecuarias. U. de Chile.
 - Financiamiento: CONICYT – Fondo de Investigación para estudio de género.
 - Participación: Co-Investigador.
 - Duración: 1996 – 1997.
 - Objetivo: Caracterizar los sistemas de producción de la zona y ver las relaciones de género que se dan a su interior.

- Nombre: *Estudio del mercado de la carne bovina.*
 - Entidad: Fac. Cs. Vet. y Pecuarias. U. de Chile.
 - Financiamiento: ODEPA
 - Participación: Director del Proyecto.
 - Duración: 1996 – 1997.
 - Objetivo: Analizar el mercado de la carne bovina y realizar un benchmarking de este con Argentina en el ámbito de la competitividad de la cadena.

- Nombre: *Prospección de mercados internacionales del sector pecuario y potencial de producción de estos rubros en Chile.*
 - Entidad: Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias. U de Chile.
 - Financiamiento: FIA
 - Participación: Director del Proyecto.
 - Duración: 1995 - 1997
 - Objetivo: Caracterizar el mercado internacional de las carnes, así como los sistemas nacionales de producción ganadera y evaluar el potencial de producción de estos.

- Nombre: *Agricultura Sustentable: Evaluación de políticas de desarrollo para el secano costero de la VI Región.*
 - Entidad: Fac. de Cs. Vet. y Pecuarias. U. de Chile.
 - Financiamiento: FIA
 - Participación: Investigador Alterno.
 - Duración: 1995-1997.
 - Objetivo: Desarrollar y aplicar modelos multicriterio para evaluación ex ante de políticas de desarrollo incorporando la dimensión ambiental como criterio de decisión.

G. PUBLICACIONES (últimos 10 años).

Libros y publicaciones periódicas.

Libros y Monografías.

- **Maino, M.**, 2006. Plan de desarrollo ganadero. FAO/TCP/CHI/3001
- **Maino, M.**, 2003. Estrategia de desarrollo para la Agricultura Familiar Campesina. MUCECH. 96 pg.
- Van Leeuwen, A.C. Köbrich y **M. Maino**. 2001. *Programación lineal para la elaboración de escenarios óptimos de uso de la tierra*. Informe técnico N° 3, Proyecto Regional sobre Tierras y Aguas para un Desarrollo Agrícola Sostenible. FAO, Santiago, Chile. 30 pg.
- **Maino, M.** y C. Köbrich. 1999. *“Guía metodológica para la optimización del uso de la tierra”*. Monografía, FAO, Santiago, Chile. 102 pg.
- **Maino, M.** y C. Köbrich. 1998. *“Uso del Análisis Multicriterio en el ámbito de las Políticas Públicas para el Desarrollo Sustentable”*. Monografía. Programa de Desarrollo Sustentable, Centro de Análisis de Políticas Públicas, Universidad de Chile, y Comisión Nacional de Medio Ambiente (CONAMA). 87 pg.
- **Maino, M.** 1997. Mercado de la carne bovina. Ed. ODEPA. 60 pg.
- **Maino, M.** (Editor Libro): Cría en cautividad de fauna chilena. Editado por el Servicio Agrícola y Ganadero. Parque Metropolitano Zoológico Nacional y Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias. Universidad de Chile. 470 pg.
- **Maino, M.** , J. Pittet y C. Köbrich. 1993 Programación multicriterio : Un instrumento para el diseño de sistemas de producción. Ed. RIMISP. Serie Materiales Docente. 131 pp.
- Egaña J.I., **M. Maino** y H. Vicent. 1984 Factores condicionantes de la productividad de carne ovina de los sistemas de praderas naturales. Investigaciones del Departamento de Producción Animal. 1981 – 1982. Impreso Talleres Gráficos. Fac. Cs. Agr. Vet. y Forest. 324 pp. 1984.

- Díaz, I., P. Gecele, **M. Maino** y S. Urcelay. 1982. Descripción de la situación de sanidad animal en Chile. Oficina de Planificación Agrícola 221 pág.
- Pérez, P., **M. Maino**, J. Pittet, H. Agüero y C. Köbrich 1991. Catastro nacional de centros de acopio de leche bovina. U. de Chile. INDAP. Impreso por INDAP. 28 P.

Libros en los que he actuado como editor técnico.

- Cría en cautividad de fauna chilena. Editado por el Servicio Agrícola y Ganadero. Parque Metropolitano Zoológico Nacional y Facultad de Ciencias Veterinarias y pecuarias. Universidad de Chile. 470 pg. (2004).
- Agricultura Pobreza y Crecimiento Económico en la Ruralidad. Ed. CEPAL. FAO. INDAP. Universidad de Chile (2006).
-

Capítulos de Libros

- **Maino M.**, 2006. Pobreza, Concepto y dimensionamiento. En Agricultura Pobreza y Crecimiento Económico en la Ruralidad. Ed. CEPAL, FAO, INDAP y Universidad de Chile. 27 – 32.
- **Maino M.**, 2003. Mercado potencial para la exportación de carne bovina. En trazabilidad: Requisito para carnes exportables. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Subsecretaría de Agricultura de Chile; Fundación para la Innovación Agraria (FIA) y Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias de la Universidad de Chile. 35-52.
- **Maino M.**, 2002. Institucionalidad agroalimentaria: Desafíos frente a los nuevos escenarios. En gestión de la calidad en la cadena Agroalimentaria. IICA INDAP – Subsecretaría de Agricultura 395-405.
- **Maino M.**, 2001. Principios para la estandarización técnica en buenas prácticas agrícolas. En Buenas Prácticas Agrícolas: Eje estratégico de la competitividad futura. IICA 48-599.

- **Maino M.**, C. Romero y A. Niño de Zepeda. 1995 "Análisis multicriterio aplicado a la gestión de recursos agrarios y naturales". En evaluación multicriterio: Reflexiones básicas y experiencias en América Latina. UNESCO. Universidad de Santiago.
- **Maino, M.** 1994. Esquema institucional del sistema científico-tecnológico agropecuario en Chile. En análisis del sistema científico-tecnológico agropecuario en Chile. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura IICA. Serie de publicaciones miscelaneas ISSN 0534-5391. A4 CL-94 09: 26-65.

Revistas Nacionales

- Ibarra, L., Rodríguez, L., Tricallotis, M., **Maino, M.** 2004. Caracterización de las actividades del médico veterinario chileno. Avances en Ciencias Veterinarias. Vol. 19 N° 2.
- **Maino, M.**, P. Villalobos y M. Leporati. 2003. Mecanismo de diferenciación de los productos campesinos de calidad: Propuesta de uno de ello de especialidad campesina garantizada. Economía Agraria. Vol VIII: 471-478
- **Maino, M.**, Kobrich, R. Polanco. 2002. Factores asociados al éxito o al fracaso de proyectos de agregación de valor en el sector rural. Economía Agraria. Vol. VII. 243: 254.
- Köbrich, C. y **Maino, M.**. 2001 análisis de la focalización comunal de algunos programas productivos contra la pobreza rural en Chile. Economía Agraria VI: 305-314.
- Köbrich, C., **Marino, M.** y Díaz C. 2001. El bienestar animal como un atributo de diferenciación en la compra de alimentos de origen animal. Economía Agraria VI: 305-260.
- **Maino M.**, C. Köbrich y J.M. Sepúlveda. 2000. Caracterización de la demanda de carne bovina en el sector restaurantes. Economía Agraria IV: 118-127.
- **Maino M.**, C. Köbrich, J.C. Cabrera, D. Frigolett y e. Ramírez. 1999. Determinación de factores asociados a la pobreza rural. Economía Agraria. Vol 4: 118-127.

- **Maino, M.**, c. Kobrich, I. Díaz y J. Pittet. 1999. Evaluación económica de un sistema extensivo de producción de lechones. *Economía Agraria IV*: 251-260.
- **Maino M.**, Pérez, P., Morales, M.S., Solis, R., Meléndez, P., Carmona, A. 1997. Evaluación de dos sistemas comerciales de identificación electrónica en novillos de engorda. *Avances en Cs. Veterinarias*. Vol. 12. Nº 2. Pp. 93-97.
- Soto, A., **Maino, M.**, Morales, M. y Oviedo, P. 1997. Diagnóstico socioproductivo y análisis de género en unidades campesinas de la microregión de Tilama *Anales de la Universidad de Chile VI Serie*. Nº 15. 121:133.
- Pérez, P., **Maino, M.**, Soto, A., Pitte, J. Palominos, X. 1997. Características de la canal de cabritos criollos: Efecto de la alimentación y del sexo. *Avances en Cs. Veterinarias*. Vol. 12 Nº 1, Pp. 30-34.
- Valencia J., C. Pérez y **Maino M.** 1997. Aplicación experimental de un sistema de identificación electrónica en pingüinos papúa. *Ser. Cient. INACH Nº 47*: 151-156.
- **Maino M.**, J. Pittet, A. Flores, H. Rojas y P. Binelli. 1995. Planificación predial mediante modelos de programación multicriterio: Una aplicación a economías de subsistencia en Chile. *Avances en Medicina Veterinaria*. 10(2): 110-116.
- Pérez, P., **Maino M.**, . Agüero y J. Pittet. 1994. Caracterización de los Centros de Acopio de leche bovina, existentes en Chile. *Avances en Ciencias Veterinarias*. (2): 83-92.
- Pittet, J., **Maino, M.**, P. Pérez y M.S. Morales 1994. Caracterización del mercado de la carne ovina en los Estados Unidos de Norteamérica. *Avances en Ciencias Veterinarias*. Vol. 9 Nº 2. pp. 71-82.
- Niño de Zepeda, A., **M. Maino**, F. Di Silvestre. Sustentabilidad ambiental de los sistemas agrícolas: Introducción a una metodología operacional para la decisión pública. *Agricultura y sociedad Nº 10* pp. 69-86.
- **Maino, M.**, J. Pittet y c. Köbrich. 1991. Modelos matemáticos en Medicina Veterinaria. *Monografías de Medicina Veterinaria*. 13(1): 7-22.

- **Maino, M.**, J. Pitte, J. Gálvez y a. Piñeiro. 1991. Sistemas de producción pecuarios en economías de pequeños agricultores. San clemente. Talca. Chile. Av. Cs. Vet. 6(2): 112-121.
- Luengo, J., M. Villafranca, **M. Maino** y E. Porte. 1990. Relación entre las mediciones de la grasa de cobertura en canales bovinas frías cuarteadas y en canales calientes sin cuartear. Avances en Producción Animal. 15(1-2). 101-113.
- **Maino, M.** y M.C. Vergara. 1988. Una revisión de las técnicas de programación multicriterio como instrumento de planificación agropecuaria. Ingeniería de sistemas. 2: 33-46.
- Niño de Zepeda A. y **M. Maino**. 1988. Dinámica del stock bovino: Un modelo matemático. Av. Cs. Vet. 3(1): 21-30.
- **Maino, M.**, Niño de Zepeda y Gálvez J. 1983. Generalidades sobre proyectos de producción. Monografías de Med. Vet. 5(1): 29-51.
- S. Urcelay, H. Elorza, **M. Maino**. 1981. Prevalencia de tuberculosis bovina en la provincia de Choapa. Arch. Med. Vet. 13(1).

Revistas Internacionales

- P. Pérez; **M. Maino**, M.S. Morales, C. Köbrich, c. Bardon, J. Pokniak. 2007. Gender and slaughter wight effects on carcass quality traits of suckling lambs genotypes. Small Ruminant Research. 70:124-130
- Pérez P., **M. Maino**, C. Köbrich, M. Morales y J. Pokniak. 2007. Efecto del peso de sacrificio y sexo sobre la canal de corderos lechales de la craza Suffolk doun y merino. Revista Científica FCV – LUZ/vol XVII ..
- P. Pérez; **M. Maino**; G. Tomic ; C., Köbrich ; M.S. Morales y J. Pokniak. 2006. Calidad de Carne de corderos lechales del cruce suffolk Down x Merino Precoz alemán: Efecto del peso de sacrificio y sexo. Arch. Zootec. 55: N° 210: 171-182
- Pérez, P.; **Maino, M.**, Tomic, G.; Mardones, E.; Pokniak, J. 2002. Carcass characteristics and meta queality of Suffolk Sown suckling lambs. Small Ruminan Research. 44: 233-240

- Pérez, P.; **Maino, M.**; Morales, M.S., Soto, A. 2001. Effect of goat milk and milk substitute and sex on productive parameters and carcass composition of creole kids. *Small Ruminant Research*. 42: 87-93.
- Pérez, P.; **M. Maino**, R. Guzmán, a. Vaquero, C. Köbrich y J. Pokniak. 2000. *Carcass CHARACTERISTICS OF LLAMAS (Lama glama) reared in central Chile*. *Small ruminant Research*. 37: 93-97.
- CAO, D.; M. Instalé, A. Niño de Zepeda, **M. Maino**. 1994. A global optimization approach to resource allocation problems with consideration of economy scale. *Information and Decision Technologies*. 19: 257-266.
- Niño de Zepeda, A.; **M. Maino**, F. Di Silvestre, J. Berdegue. 1994. Análisis del conflicto productividad v/s sustentabilidad ambiental: Un enfoque de programación multicriterio. *Investigación Agraria*. Vol. 9, Nº 1. pp. 143-155.
- **Maino, M.**, J. Berdegue y T. Rivas. 1993. Multiple objective programming: An application for analysis evaluation of peasant economy of the VIII Región, Chile. *Agric. Systems*. 41: 387-397.
- **Maino, M.**, R. Alonso y M.T. Iruretagoyena. 1988. Cattle production systems by multiobjective programming for the tenth Region of Chile. *Agric. Systems*. 20: 141-157.
- **Maino, M.**, R. Alonso y M.T. Iruretagoyena. 1987. Planificación de fincas ganaderas bovinas mediante modelos de programación multiobjetivo. *Investigación Agraria*. Serie economía 2(1): 9-30.

OTRAS CONSULTORIAS

- Consultor. 2005
FAO. Evaluación programa de trazabilidad sanitaria
- Consultor. 2004
FAO. Diseño y evaluación plan de desarrollo ganadero para Chile.
- Consultor. 1998
OP5/ OM5. Evaluación de sistemas de identificación animal.

- Consultor. 1996.
Instituto de Investigación Agropecuarias de Chile. INIA. Evaluación de la Investigación en Ganadería realizada por el Instituto los 3 últimos años.

- Consultor. 1994.
Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. IICA en el Área. Institucionalidad del sistema científico y tecnológico Agropecuario en Chile.

- Consultor. 1982.
Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES) en el Área de Planificación Agropecuaria. Tegucigalpa. Honduras (3 meses).

- Asesor. 1977.
Subprograma, reformulación de planes y programas de estudio para la educación agrícola media. Ministerio de Educación, Instituto de Reconstrucción y Fomento.

CURRÍCULUM VITÆ

IDENTIFICACIÓN

Nombre	:	Juan Carlos Fernández Salazar
Edad	:	44 años
Estado civil	:	Casado
Fecha de nacimiento	:	26 de octubre 1963, Santiago de Chile.
Dirección particular	:	Armando Jaramillo 1406, Depto. 101, Vitacura
Teléfono particular	:	
Correo electrónico	:	
Estudios secundarios	:	Colegio San Ignacio, El Bosque, Santiago Chile.
Estudios superiores	:	Ingeniería Civil Industrial, Universidad de Chile.

RESUMEN DE LA EXPERIENCIA.

Ingeniero Civil Industrial egresado de la Universidad de Chile. Trece años de experiencia laboral, en los cuales se ha desempeñado como consultor independiente en temas de gestión e ingeniería Industrial. Ha participado como consultor en más de treinta grandes proyectos desarrollados por las empresas **D&G Consultores Ltda., INNOVA Consultores Ltda.** y por el **Departamento de Ingeniería Industrial (DII)** de la Universidad de Chile.

Ha sido profesor y consultor del DII. Como consultor ha participado en numerosos proyectos de asesoría al sector público y privado en Chile y Perú. Ha participado en la creación de diversas empresas orientadas a la prestación de servicios de consultoría: Diseño & Gestión (D&G Consultores), INNOVA Consultores, INNOVASUR Consultores Ltda. y GDO Consultores S.A..

En 2001 forma la empresa INNOVA Consultores junto a otros dos profesionales, desde la cual desarrolla proyectos de asesoría para la Corporación de Fomento (CORFO) del Ministerio de Economía, el Servicio Nacional de Capacitación y Empleo (SENCE) y el Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC). Vende su participación en el año 2001, y continúa como consultor asociado.

En 1999 se hace miembro del Grupo Latinoamericano de Consultoría, GLANCO.

Actualmente se desempeña como socio y gerente de la empresa GDO Consultores y como consultor asociado a la División de Proyectos Externos del Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile, desempeñándose en el diseño y ejecución de proyectos en el sector público y privado, focalizando su actividad en el desarrollo de estudios de regulación tarifaria, modelamiento lógico de sistemas de costos, y rediseño de procesos de negocios.

A diciembre del 2007, tras haber finalizado un proyecto con la Superintendencia de Servicios Sanitarios donde se modelaron y estimaron todos los gastos de administración y ventas de una empresa modelo para apoyar el proceso tarifario con 4 empresas sanitaria (ESSBIO, ESSAL, ANSM y Aguas del Valle), desarrolla un estudio para el Ministerio de Economía orientado a determinar una metodología para el modelamiento del gasto en remuneraciones de empresas reguladas en tres sectores: Electricidad, Telefonía y Sanitario; luego desarrolla un segundo proyecto de corte más tecnológico que busca fortalecer dos sistemas de información utilizados para la regulación de empresas sanitarias que se desean implantar para la obtención de información clave para fines tarifarios.

Actualmente se encuentra dirigiendo un grupo de especialistas en el desarrollo dos estudios de gran envergadura orientados a apoyar el desarrollo del V proceso de fijación tarifaria de tres empresas sanitarias chilenas: Aguas Andinas, ESVAL y Aguas Chañar; y al diseño lógico de una aplicación computacional para el modelamiento de negocios agropecuarios, herramienta que se espera sea utilizada masivamente por empresarios agrícolas para modelar sus costos y sensibilizar sus negocios.

TITULOS Y GRADOS

- Licencia de Enseñanza Media del Colegio San Ignacio (Santiago de Chile, 1981).
- Licenciado en Ciencias de la Ingeniería, Mención Industrial, (U. de Chile, 1992).
- Ingeniero Civil Industrial (Universidad de Chile, 1999).

IDIOMAS.

Inglés oral y escrito con excelente dominio idiomático.

PRINCIPALES PROYECTOS¹

Enero 2000 a la fecha: Se desempeña como Ingeniero Consultor y director de Proyectos de la empresa **GDO Consultores S.A.** Participa en calidad de Jefe de proyecto o consultor senior en la gestión de venta, administración, ejecución y diseño de proyectos de consultoría en diversas áreas de la administración pública y empresa privada, destacándose los siguientes proyectos:

- "Estimación de Gastos Eficientes de las Empresas Aguas Andinas, ESVAL y Aguas Chañar para el V Proceso de Fijación Tarifaria, Etapa I". Se desempeña como Director de proyecto. (SISS/GDO Consultores, actualmente en curso Agosto 2009).
- "Evaluación de Impacto del Programa Pro Empleo del Servicio Nacional de Capacitación y Empleo, SENCE". Se desempeña como consultor Senior. (SEREMI del Trabajo/GDO Consultores, 2008-2009)
- "Diseño de un Modelo de Lógico para el Cálculo de Rentabilidad de Negocios Agropecuarios Estratégicos". Se desempeña como Director de proyecto. (GDO Consultores / INDAP. Actualmente en curso 2009).

- “Rediseño de Servicios Municipales de la Municipalidad de Peñalolén”. Proyecto de reingeniería de procesos de trabajo financiado por la Comunidad Económica Europea. Se desempeña como Director de proyecto. (GDO Consultores / ACCI/MUN Peñalolén, Enero 2007 – Marzo 2008).
- “Análisis de los Costos de Remuneraciones en la Empresa Eficiente Sometida a Regulación Tarifaria”. Se desempeña como Director de proyecto. (Subsecretaria de Economía, Ministerio de Economía/ GDO Consultores, año 2007-2008).
- “Procesamiento y Análisis de los Resultados del IV Proceso de Fijación Tarifaria”. Se desempeña como Director de proyecto. (SISS/GDO Consultores, año 2007).
- “Rediseño del Sistema de Información de Facturación e Ingresos de Empresas Sanitarias Sometidas a Regulación Tarifaria, SIFAC”. Se desempeña como Director de proyecto. (SISS/GDO Consultores, año 2007).
- “Sistematización de la metodología utilizada para la estimación de gastos eficientes utilizada durante el IV proceso de fijación tarifaria para estimar las tarifas de ESSAL, ESSBIO, ANSM y Aguas del Valle”. Se desempeña como Director de proyecto. (SISS/GDO Consultores 2006-2007).
- “Validación de los Costos año 2005 para las empresas Aguas Chañar, Aguas Altiplano y Aguas Antofagasta”. Se desempeña como Director de proyecto. (SISS/ GDO Consultores, 2006).
- “Determinación de Gastos Eficientes para las empresas ESSBIO, ANSM, ESSAL y Aguas del Valle en el marco del VI proceso tarifario 2006-2011”. Se desempeña como Director de proyecto. (SISS/ GDO Consultores, 2005-2006).
- “Asesoría en la Evaluación de los Proyectos Presentados al Quinto Concurso del Fondo Nacional de Mejoramiento del Patrimonio Sanitario del Servicio Agrícola y Ganadero”. Se desempeña como Director de proyecto. (GDO Consultores / SAG, diciembre 2007).
- “Diseño y Construcción de una aplicación computacional para el Balanced Scorecard para la administración del Control de Gestión Institucional de PROCHILE” (GDO Consultores/ONETTO Computación S.A., septiembre 2006).
- “Planificación Estratégica y Diseño de un sistema de Control de Gestión Basado en el Balanced Scorecard para la Universidad Central de Chile”. (GDO Consultores S.A./ U. Central/ 2005)

- "Diseño Conceptual de un Sistema de Control de Gestión Basado en el **Balanced Scorecard** para PROCHILE". (GDO Consultores S.A./ Min. RREE/ 2004-2005)
- "Determinación de Gastos Eficientes de la empresa Aguas Andinas para el Cuarto Proceso Tarifario" (GDO Consultores S.A./ SISS/ 2004).
- "Evaluación Comprehensive del Gasto de la Dirección General de Aeronáutica Civil de Chile" (GDO Consultores / DIPRES / MINHACIENDA / 2003)
- "Asesoría en la Evaluación de los Proyectos Presentados al Tercer Concurso del Fondo Nacional de Mejoramiento del Patrimonio Sanitario del Servicio Agrícola y Ganadero". Se desempeña como Director de proyecto. (GDO Consultores / SAG, abril - mayo 2003).
- "Diseño de un Modelo de Gastos Eficientes para Fines Tarifarios de Empresas Sanitarias" (GDO Consultores / SISS / 2002-2003)
- "Actualización del Plan Estratégico y Construcción de un **Balanced Scorecard** Corporativo y para las Principales Gerencias de Metro S.A.". Se desempeña como consultor senior (GDO Consultores /METRO / 2002).
- "Rediseño de la División de Concesiones de la Superintendencia de Servicios Sanitarios" (GDO Consultores / SISS / BID / 2002).
- "Diseño de un Sistema de Control de Gestión Basado en el **Balance Scorecard** para ESSAN S.A." (GDO Consultores / ESSAN / 2001).

Marzo 1992 a la fecha: Se desempeña como Ingeniero Consultor en la División de Proyectos Externos (DIPE) del Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile y de la Fundación para la Transferencia Tecnológica. Participa en calidad de Jefe de proyecto o consultor Senior en la administración, ejecución y diseño de proyectos de consultoría en el área de la ingeniería industrial con énfasis en diseño de sistemas de gestión y procesos de negocios, en diversos sectores de la administración pública y empresa privada, destacándose los siguientes proyectos:

- Asesoría en el Diseño Estructural y Organizacional de las Oficinas Regionales V, VI, VII y Metropolitana del Servicio Agrícola y Ganadero" (SAG/ U. de Chile, actualmente en curso.).

- Asesoría en el Diseño de un Modelo Organizacional para la Gestión de Servicios Externos de Inspección y Certificación de Exportaciones para el Servicio Agrícola y Ganadero” (SAG/ U. de Chile, noviembre del 2007).
- “Alcance de las Iniciativas Públicas y Privadas Derivadas de la Implantación de Modelos de Calidad en el Agro Chileno Periodo 2001 – 2005”, encargado por la Subsecretaria de Agricultura. (MINAGRI/ U. de Chile, 2006).
- “Evaluación del Impacto de la Nueva Ley de Tribunales de Familia en la Estructura Organizacional y Presupuesto del SENAME”. Se desempeña como jefe de proyecto. (SENAME/ U. de Chile, 2005)
- “Formulación y Evaluación de un Plan Ganadero para Activar el Proceso Exportador Chileno de Carne Bovina”. Se desempeña como jefe de proyecto. (INDAP/ U. de Chile, 2005.)
- “Dimensionamiento del Impacto de la Reforma Procesal Penal en la Estructura Organizacional y Gastos de Gendarmería de Chile” Se desempeña como jefe de proyecto. (GENCHI/ UNTEC, 2004)
- “Rediseño de los Procesos de Transferencia de Fondos a Organismos Colaboradores del SENAME”. Se desempeña como jefe de proyecto (SENAME/U. de Chile 2004).
- “Diseño y Rediseño de los Procesos de Trabajo de los nuevos Juzgados de Familia y Laboral y de Cobranza Laboral y Provisional”. Se desempeña como consultor senior (MINJUST/ U. de Chile 2003.).
- “Diseño de un Sistema de Monitoreo y Construcción de Indicadores de Gestión utilizando el Balanced Scorecard para el Seguimiento de la Reforma Procesal Penal”. Se desempeña como consultor senior. (MINJUST/ U. de Chile 2002-03.)
- “Diseño e implantación de un Sistema de Control de Gestión basado en el Balanced Scorecard para la Superintendencia de Servicios Sanitarios” (SISS / U. de Chile, 2001-02)
- “Rediseño Información Financiera para el Control de la Gestión de Embotelladora Andina. (U. Chile / 2000).

- "Diseño de una Estrategia Comercial y Difusión para los Productos del XVII Censo Nacional de Población y Vivienda". Se reempeña como Jefe de Proyecto (U. de Chile / INE / 2002).
- "Diseño de un Sistema de Control de Gestión para la Superintendencia de Servicios Sanitarios" Se desempeña como jefe de proyecto. (U. de Chile/SISS/ 2002).
- "Evaluación en Profundidad del Fondo de Tierras y Agua Indígenas de la CONADI". Se desempeña como consultor senior a cargo de la evaluación de los aspectos de gestión Institucional y uso de recursos del Fondo. (U. de Chile/DIPRES/ MIDEPLAN / 2001).
- "Diseño de un Modelo de Costos para fines de Tarificación de Productos y Servicios del Instituto Nacional de Estadísticas". Se desempeña como jefe de proyecto (U. de Chile / INE / FDI CORFO/ Junio 2001).
- "Asesoría en la Evaluación de los Proyectos Presentados al Segundo Concurso del Fondo Nacional de Mejoramiento del Patrimonio Sanitario del Servicio Agrícola y Ganadero". Se desempeña como jefe de proyecto. (U. de Chile / SAG Nov-diciembre 2000)
- "Dimensionamiento de los Recursos Requeridos por Gendarmería de Chile para Enfrentar la Nueva Reforma Procesal Penal". Se desempeña como Jefe de proyecto. (U. de Chile / MINJUST / GENCHI, 2000).
- "Dimensionamiento de los Recursos Requeridos por el Servicio Médico Legal para Enfrentar la Nueva Reforma Procesal Penal". Se desempeña como Jefe de proyecto. (U. de Chile / MINJUST / SML, 1999 - 2000).
- "Diseño y Aplicación de Instrumentos de Evaluación a Proyectos Presentados al Primer Concurso del Fondo para el Mejoramiento del Patrimonio Sanitario del Servicio Agrícola y Ganadero". Se desempeña como jefe de proyecto. (U. de Chile / SAG, Mayo 1999).
- "Diseño y Rediseño de los Procesos del Nuevo Ministerio Público creado para la Reforma del Proceso Penal Chileno". Se desempeña como jefe de proyecto. (U. de Chile / Min. Justicia, 1998- 1999).
- "Evaluación de la Gestión del SERVIU VII Región". Se desempeña como ingeniero consultor senior. (U. de Chile / DIPRES, Min. de Hacienda, Nov. 1998 - Enero 1999).

- "Diseño y Construcción de un Sistema de Control de Gestión para la Dirección General de Aeronáutica Civil de Chile". Se desempeña como jefe de proyecto. (U. de Chile / DGAC, Junio 1998 - Abril 1999).
- "Diseño Lógico y Físico de un Sistema de Costos para la Dirección General de Aeronáutica Civil de Chile". Se desempeña como Jefe del proyecto. (U. de Chile / DGAC, Agosto 1997 - Marzo 1998).
- "Estudios de Costos y Rentabilidad de los Productos y Servicios para Casa de Moneda de Chile". Se desempeña como jefe de proyecto. (U. de Chile / Proyecto TAL 2 - Banco Mundial, Septiembre 1996 - Marzo 1997).
- "Estudio de Medidas Inmediatas para le Mejoramiento de la Gestión al Interior de los Tribunales de Justicia". Se desempeña como ingeniero consultor. (U. de Chile / MIN. JUSTICIA, Julio - Septiembre 1996).
- "Diagnóstico y Plan de Gestión de Recursos Humanos y Diseño de un Sistema de Remuneraciones para el personal del Poder Judicial". Se desempeña como ingeniero consultor y coordinador general del proyecto. (U. de Chile / MIN. JUSTICIA Abril 1995 - Mayo 1996).
- "Rediseño Organizacional de los Tribunales de Familia del Poder Judicial Chileno. Participa en calidad de consultor invitado (U. de Chile / MIN. JUSTICIA 1995).
- "Asesoría a la Vicepresidencia de la Comisión Chilena del Cobre; Apoyo en Desarrollo Organizacional y Planificación Estratégica". Participa en calidad de ingeniero consultor. (U. de Chile / COCHILCO 1994).
- "Programa de Modernización de la Gestión para el Servicio de Salud Metropolitano Central". Participa en calidad de ingeniero consultor (U. de Chile / SSMC 1994).
- "Estudio de Factibilidad de Rediseño Organizacional y Filialización de ENAMI. Participa en calidad de ingeniero consultor (U. de Chile / ENAMI 1994).
- "Diseño de un Sistema de Control de Gestión para el Servicio Agrícola y Ganadero". Participa en calidad de ingeniero consultor de apoyo (U. de Chile / SAG, 1993).
- "Mejoramiento de la Gestión del Servicio Nacional del Consumidor". Participa en calidad de consultor junior (U. de Chile / Subsecretaría de Economía/SERNAC 1992);

Marzo 1994 a Junio 1999: Socio y Gerente de Proyectos en la empresa Diseño y Gestión Consultores Ltda. Participa en la gestión de venta, negociación, control financiero y ejecución de Proyectos en áreas de Entrenamiento de Ejecutivos, Diagnóstico y Diseño Organizacional, Rediseño de Procesos de Negocios y Diseño de Sistemas de Control de Gestión, destacándose los siguientes proyectos:

- Programa de Reinserción Laboral del Servicio Nacional de Capacitación y Empleo para Desempleados de la III, V y IX Región. Programa de ocho meses de duración con un presupuesto de US \$ 550.000 con cobertura en las tres regiones. Participa como Jefe del Proyecto (D&G Consultores/ SENCE / 1999).
- "Diseño e Implementación de un Plan Piloto de Introducción de Instrumentos de Fomento en la Isla de Pascua. Participa como Director de proyecto (D&G Consultores/ CORFO V Región/ 1997).
- "Confección de Términos de Referencia de un Estudio Orientado a Evaluar la Factibilidad de Desarrollar, en la V Región, proyectos de inversión. Participa como jefe de proyecto. (CORFO/D&G Consultores / Diciembre 1997).
- "Programa de Desarrollo de Habilidades Directivas para Ejecutivos de Asea Brown Boveri Chile (ABB)". Participa como parte del equipo de monitores (D&G Consultores Marzo 97 - Diciembre 1997).
- "Diseño de un Modelo de Gestión de Proveedores para el Parking HORCHILE S.A." Participa como Director de proyecto (INDAP/ D&G Consultores Septiembre - Noviembre 1997).
- "Estudio de Factibilidad y Diseño del Negocio de Exportación de Langostas desde la Isla Juan Fernández a Europa". Se desempeña como Director de Proyecto (CORFO / D&G Consultores 1997).
- "Diseño e Implementación de los Procesos de Negocios para la Integración de las Empresas AMCO y ABB Chile". Se desempeña como jefe de Proyecto (D&G Consultores Marzo 1996)
- "Diseño de una Propuesta de Desarrollo Organizacional para la División de Prensa de Televisión Nacional de Chile". Participa como parte del equipo consultor dirigido por Carlos Vignolo F. (D&G Consultores Nov.1994-Marzo 1995).
- "Estudio del Impacto en el Mejoramiento de la Gestión Empresarial del Programa de Fomento PROFOs", desempeña como consultor. (CIEPLAN / CORFO, D&G Consultores 1994).

Noviembre 1997 a marzo 2001 : Socio Fundador y Gerente de proyectos de la empresa INNOVA Consultores Ltda.. Participa principalmente en la gestión de venta y control financiero-contable de Proyectos en áreas de Diseño Organizacional, Rediseño de Procesos de Negocios y Diseño de Sistemas de Gestión, destacándose en los últimos años, los siguientes proyectos:

- "Diseño de un Modelo de Costos para fines de Tarificación de Servicios Aeronáuticos para la Corporación Peruana de Aeropuertos y Aviación Comercial". Se desempeña como Director de proyecto en Lima, Perú. (INNOVA / OACI / octubre 2000, enero 2001).
- "Rediseño de la Estructura Organizacional de la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda". (INNOVA/ DIPRES / 1999).
- "Diseño de un Modelo Integral de Gestión para la Empresa Sanitaria ESSAL S.A". (INNOVA/ ESSAL / CORFO / 1999).
- "Estudio Preparatorio para el Diseño e Implementación de un Plan de Acciones de Fomento para el Apoyo a los Industriales Textiles de La Ligua. Participa como Director de proyecto (INNOVA Consultores/ CORFO V Región/ 1998).
- "Asistencia Preparatoria para la Instalación de Programas de Fomento en la Décima Región con Seis Empresas Conserveras". Participa como Director de proyecto (INNOVA Consultores/ CORFO X Región / 1998).
- "Diseño y Construcción de un Sistema de Control de Gestión de Proyectos para la Dirección Regional VI de INDAP". Se desempeña como Director de Proyecto (FAO / INNOVA 1997).
- "Diseño de un Sistema de Control de Gestión y Cálculo de Costos para la empresa Agrícola y Forestal Chiscahue S.A." Se desempeña como Director de Proyecto (INNOVA Consultores 1997).

CURRICULUM VITAE

ANTECEDENTES PERSONALES

NOMBRE : *Rodrigo Alejandro Fernández Salazar*

NACIONALIDAD : *Chileno*

CEDULA DE IDENTIDAD :

FECHA DE NACIMIENTO : *Abril 15 de 1965*

ESTADO CIVIL : *Casado*

DOMICILIO : *Av. Chile España 1037
Providencia. Santiago.*

ANTECEDENTES ACADÉMICOS

ENSEÑANZA BÁSICA : *Colegio San Ignacio, El Bosque .
Santiago, Chile.*

: *Montecito School, California, EEUU.*

ENSEÑANZA MEDIA : *Colegio San Ignacio, El Bosque.
Santiago, Chile.*

ESTUDIOS SUPERIORES : *Ingeniería en Alimentos, Facultad de Ciencias Químicas y Farmacéuticas. Universidad de Chile.*

: *Licenciatura en Ciencias con Mención en Biología, Facultad de Ciencias. Universidad de Chile*

: *Magíster en Microbiología, Facultad de Ciencias. Universidad de Chile.*

TÍTULOS

: *Ingeniero en Alimentos, Universidad de Chile, 1996*

: *Licenciado en Ciencias de los Alimentos, Universidad de Chile, 1995.*

: *Licenciado en Ciencias con Mención en Biología, Universidad de Chile, 1990.*

ANTECEDENTES LABORALES

GDO Consultores

Marzo 2003 a la fecha:

Consultor Senior, participa en el diseño y ejecución de consultorías e investigaciones en el ámbito de la formulación y evaluación de proyectos y en estudios sectoriales.

Supermercado Jumbo

Julio 2001 – Enero 2002

: Participa en Programa de Entrenamiento para cargo de jefe de producción alimentos preparados y administración de supermercado .

BIOFRUT S.A.

Enero 2000 – Junio 2001 : Jefe de Producción, planta Buin. Tiene a su cargo los procesos industriales de la línea completa de concentrados de frutas y verduras para la exportación al Sudeste Asiático, además del diseño y elaboración de productos nuevos.

Enero – Dic. 1999 : Jefe de Aseguramiento de Calidad y Desarrollo. Responsable del diseño de normas y estándares de calidad y de la implementación y operación de un laboratorio de control de calidad con certificación para exportar.

Cecinas San Jorge, Santiago

Mayo - Diciembre 1999 : Se desempeña como asesor en el diseño de productos. Elabora Estudio de Factibilidad Técnico Económica de la Construcción y Puesta en Marcha de una Planta Elaboradora de Hamburguesas para la empresa, posteriormente participa en estudio de calidad y fabricación de partidas de prueba.

INNOVA Consultores Ltda.

Ingresa a la empresa a cargo de la línea de proyectos del ámbito industrial alimenticio, participando tanto en la dirección como ejecución de los siguientes proyectos de consultoría:

- Marzo - Mayo 1997 : Elaboración proyecto CORFO/ FONTEC
"Desarrollo de Salame de Salmón", realizado
para la empresa Best Food Chile S.A.*
- Junio - Julio 1997 : Elaboración proyecto CORFO/ FONTEC:
"Desarrollo de Bebidas Alcohólicas en Base a
Pisco", realizado para la empresa
Premium Foods Chile Ltda.*
- Agosto - Septiembre 1997 : Desarrollo de una Estrategia de
Comercialización para el Sindicato de
Pescadores Artesanales de la Isla de Juan
Fernández (financiamiento SERCOTEC).*
- Octubre - Nov. 1997 : Desarrollo del Mercado Nacional para la
Langosta de la Isla de Juan
Fernández. (financiamiento SERCOTEC).*
- Diciembre 1997 : Proyecto: "Automatización de la Línea de
Producción de Papas Pre-elaboradas", para
Progal S.A.*
- Enero 1998 : Proyecto: "Diseño de Productos Pre-
elaborados en Base a Vegetales", para la
empresa Progal S.A.*
- Mayo 1998 : Evaluación Técnico - Económica para la
Implementación de una Empresa Productora de
Flores en la Isla de Pascua. (financiamiento
CORFO).*

Junio 1998 : Diseño de una Estrategia de Comercialización Para una Empresa Productora de Frutas en Conserva, ubicada en la Isla de Pascua.(financiamiento CORFO).

Octubre 1998 : Elaboración del Proyecto CORFO/FONTEC: "Diseño de un Sistema de Envases Para la Exportación de Langostas Vivas Hacia Mercados Europeos".

Cecinas Soler, Curicó

Marzo – Dic. 1996 : Se desempeña como Jefe de producción en la planta de Curicó a cargo de las líneas de procesos industriales, refrigeración y control de calidad..

PARTICIPACIÓN EN CURSOS Y SEMINARIOS

- *X Congreso Nacional de Ciencias y Tecnología de Alimentos. Patrocinado por: Sochital y la Universidad de la Frontera. Noviembre 1993.*
- *"Taller Internacional Sobre Citoesqueleto". Patrocinado por: Universidad de Chile, Sociedad de Biología de Chile, Conicyt y National Science Foundation. Diciembre 1989.*
- *"Curso Avanzado de Biología de la Reproducción y Desarrollo de Organismos Marinos". Patrocinado por: Universidad de Chile, Universidad Católica y Fundación Andes. Enero 1989.*
- *Curso de Postgrado "Técnicas de Ingeniería Genética y sus Aplicaciones en Sistemas de Biotransformación de Drogas y Contaminantes Ambientales". Dictado por el Departamento de Bioquímica de la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile. Septiembre 1989.*

- *Relator del trabajo "Actividad DNA Polimerasa en la Forma no Proliferativa Trypomastigota del Tripanosoma Cruzi". Congreso Anual de la Sociedad de Biología de Chile. Noviembre 1990.*
- *Curso de "Desarrollo de la Capacidad Emprendedora", Facultad de Ingeniería, Universidad de Chile. Todo el año 1997.*
- *Participación en el Congreso del "Institute of Food Technologists", Realizado en Orlando, Estados Unidos. Junio 1997*

IDIOMA

- *Ingles hablado con buen dominio idiomático.*

CURRICULUM VITAE

Nombre : **María Alejandra Lobos Katunaric**
Profesión : Periodista
Estado Civil : Casada, 3 hijos
Dirección : Camino de las Vertientes 1230
Las Condes - Santiago

TRAYECTORIA PROFESIONAL

Principales Competencias

Competencias **Comunicacionales y Comerciales:**

- Experiencia en realización de estudios, proyectos e investigación.
- Conocimiento del mundo Tecnológico y Científico
- Manejo Comunicacional de Metodologías y Consultoría
- Trabajo en base a objetivos
- Administración de Recursos Humanos, equipos de trabajo:
 - Relaciones públicas
 - Comunicaciones
- Desarrollo de Alianzas Estratégicas Comerciales y Comunicacionales.
- Relación con los medios de comunicación de prensa y corporativos: Televisión, Diarios, Revistas y otros

Experiencia Laboral

- **2009**, Trabajo en Universidad del Desarrollo, Santiago, en la Dirección de Investigación. Realizo Boletín Interno de Investigación, proyectos y estudios, en diversas áreas, destacando como especialidad en medicina y ciencias. Asimismo, realizo un proyecto de alianza UDD y Clínica del sector de Las Condes.
- **2008**, en la misma Universidad elaboro proyectos de investigación en educación sobre Levantamiento de Competencias Docentes.
- El mismo año, en Universidad del Desarrollo, Santiago, escribo la Memoria de Investigación 2006-2007 de dicho establecimiento.
- **2006-2007**, Escribo un libro para la Clínica Oncológica, Fundación Arturo López Pérez, referido a la experiencia de una reconstrucción mamaria en mujeres de escasos recursos, que padecieron un cáncer de mama.
- **2006**, Trabajo para Universidad de Chile como Consultora Periodista, en que realizo un estudio referido a "Los Modelos de Calidad en La Agricultura Chilena Entre el 2001 y el 2005", encargado por la Sub Secretaría de Agricultura.
- **2001-2005**, me desempeño, de manera independiente, en las áreas médica y científica con distintas Sociedades de Salud, como press manager. Asimismo, realizo programas de difusión corporativa para distintas empresas relacionadas con el área de la salud.

Paralelamente, trabajo como periodista externa de Televisión Nacional de Chile, en la cápsula de medicina del matinal Buenos Días a Todos. En este, propongo diversos temas de interés social para que, luego, médicos de diversas especialidades expongan dichos temas.

- **1999-2000**, trabajo como periodista en la Agencia Noticiosa Italiana, ANSA.
- **1995-1997**, ingreso a A.J. Broom y Cía, donde asumo el cargo de ejecutiva de cuentas de distintas empresas navieras, entre ellas, Sud Americana y SAAM. En marzo de 1995, me hago cargo de la jefatura en Santiago, de la División Aérea de A.J.Broom y Cía, Agentes de Naves y también realizo alianzas estratégicas de marketing con distintas empresas del rubro naviero.

Paralelamente, en **1995**, ingreso a la Universidad del Desarrollo, donde curso la carrera de Periodismo hasta **1999**

- **1994-1995**, represento en la quinta región a Líneas Aéreas Paraguayas y Aeroflot, a cargo de las áreas de Marketing ventas, reservas y promoción.
- En **1992-1993**, trabajo en Aerolíneas Argentinas. En esta empresa me desempeño en distintas áreas tales como Staff de Gerencia y Marketing, Ventas y Reservas, y Aeropuerto.

ESTUDIOS

Superiores

2001 - 2001	Diplomado de Física y Astronomía. Pontificia Universidad Católica de Santiago
2000 - 2000	Curso de Física y Astronomía. Pontificia Universidad Católica de Santiago.
1995 -1999	Carrera de Periodismo. Universidad del Desarrollo. Santiago.

- 1991- 1992** Diplomado en Administración de Empresas de Turismo. Universidad del Mar.
- 1990-1991** Técnico en Turismo. Centro de Estudios Turísticos, CET. Santiago.
- 1986- 1988** Ingeniería en Administración de Empresas. Universidad de Viña del Mar.

Enseñanza Media

- 1982- 1985** Colegio Seminario San Rafael de Viña del Mar.

Enseñanza Básica

- 1973- 1981** Colegio Sagrados Corazones de Reñaca (Monjas Inglesas). Viña del Mar.

INFORMACIÓN ADICIONAL

Idioma Inglés Nivel Intermedio

Computación Herramientas Office: Word, Excel, Power Point