

PLAN OPERATIVO F UPP 73 01 MODIFICACIÓN 4

NOMBRE INICIATIVA:	Gestión e Implementación de una Unidad de Faena Móvil de última tecnología con HACCP en su infraestructura, destinada para Carne Natural de Terneros de alta calidad para la Región del Maule y Bío Bío.
EJECUTOR:	Carnes Andes Sur S.A.
CODIGO:	PYT-2011-0071
FECHA:	03 de septiembre de 2014

FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

EJECUTOR o COORDINADOR PRINCIPAL

Se deja constancia que durante la supervisión continua del proyecto se podrá detectar la necesidad de ajustes y/o modificaciones al Plan Operativo y Plan de Trabajo en sus diferentes secciones, en especial, fechas de cumplimiento de resultados, metas e hitos, con las consecuentes modificaciones en actividades, método y presupuesto si fuesen necesarios.



CONTENIDO

Contenido

I.	PLAN DE TRABAJO TÉCNICO	3
A.	Antecedentes Generales.....	3
B.	Plan de Trabajo.....	6
C.	Costos y Dedicación	18
D.	Fichas curriculares.....	28
E.	Indicadores Solicitados por el Ministerio de Agricultura.....	35

I. PLAN DE TRABAJO TÉCNICO

A. Antecedentes Generales

1. Nombre Ejecutor (Entidad Responsable)

Nombre	Giro / actividad	RUT	Representante(s) Legal(es)
Carnes Andes Sur S.A.	Carnicería		Erna Fuentes Manríquez

2. Identificación de Agentes Asociados

Nombre	Giro / actividad	RUT	Representante(s) Legal(es)
Tito Guzmán Fuentes	Agrícola		Tito Guzmán Muñoz
Mario Abel Concha Urra	Agrícola		Mario Abel Concha Urra

3. Coordinadores Principal y Alterno

Nombre	Formación/grado académico	Empleador	Función dentro del proyecto
Patti English Hermes	Médico Veterinario	Carnes Andes Sur S.A.	Coordinar actividades del equipo técnico y asesor, traducir, programar llegada y operación unidad móvil, asegurar mesas de trabajo y contraparte de FIA.
Luis Palacios del Valle	Médico Veterinario	Agrícola y Ganadera Andinos Limitada	Apoyar coordinación, supervisión de procesos y gestión.

4. Duración y ubicación del Proyecto

Duración		Período de ejecución	
Meses	37,5	Fecha de inicio	01 de septiembre de 2011
		Fecha de término	15 de octubre de 2014
Territorio			
Región (es)		Comuna (as)	
Maule		Retiro, Parral	



5. Estructura de financiamiento		Valor \$	%
FIA	Efectivo		
	Bienes		
	Total FIA		
Contraparte	Pecuniario		
	No Pecuniario		
	Total contraparte		
TOTAL			



Resumen ejecutivo (máximo 400 palabras)

Durante este año 2010 la Empresa Carnes Andes Sur obtuvo una merma entre un 20-25% en comparación al año anterior. Esto se debió a dos factores importantes; primero, por el efecto terremoto el cual que mantuvo cerrada durante dos meses el Frigorífico y Planta Faenadora de Carnes Ñuble (certificado para exportaciones) a quien se le pagaba el servicio de faenación, por lo que se perdieron varias oportunidades de negocio. A pesar de lo ocurrido, se buscó otra planta donde faenar, logrando despostar y envasar igualmente en Carnes Ñuble, hasta que se negaron de recibir los canales debido a la contaminación con que llegaba el producto. Segundo, Carnes Ñuble ha decidido trabajar principalmente su propia producción y negocios de exportación, por lo que conseguir servicios a terceros en el futuro es incierto.

Cabe mencionar además, que las plantas faenadoras chilenas son procesadoras de carnes retails, no diferenciando en ningún momento productos que puedan tener alguna diferenciación o agregación de valor en cuanto a su calidad e inocuidad.

Por esta razón, al no contar con otras plantas certificadas de óptima calidad, dentro del radio logístico de la empresa, el objetivo principal del proyecto es implementar en Chile una Unidad de Faena Móvil de última tecnología, importada desde USA con HACCP en su infraestructura, como una nueva metodología de faena para los productos naturales producidos por los numerosos proveedores de la empresa Carnes Andes Sur, el cual cumpliría con todas las normas sanitarias exigidas por nuestro país.

Esta Unidad de Faena Móvil permitirá a los proveedores de la Empresa faenar todos sus productos de forma segura en módulos de acopio ubicados en los campos, evitando de esta forma el estrés producido por el traslado de los animales a las diferentes plantas de proceso, mejorando considerablemente la calidad del producto, además de no depender del inseguro servicio externo. Con este modelo de faena se puede controlar y ejecutar un sistema de sacrificio más humanitario de los animales, asegurando un mejor bien estar animal. Así mismo, se pretende extender su uso a través de la prestación de servicios de faena móvil a productores de otras especies de la zona y abasteros en general. También es importante señalar que con la incorporación de este concepto se está generando un innovador Nuevo Modelo de Negocio de Faena que permitirá a los productores chilenos, producir un producto inocuo, de calidad y saludable para el mercado interno y externo.

6. Propiedad Intelectual

¿Existe interés por resguardar la propiedad intelectual?	Si	<input type="checkbox"/>	No	<input checked="" type="checkbox"/>
Nombre institución que la protegerá	% de participación			

B. Plan de Trabajo

7. Objetivos

Objetivo general	
Gestionar e implementar en Chile una Unidad de Faena Móvil de última tecnología, con HACCP incorporado, para los productos naturales producidos por los proveedores de la empresa Carnes Andes Sur, que cumpla con todas las normas sanitarias exigidas por nuestro país.	
Nº	Objetivos específicos (OE)
1	Proponer e implementar modificaciones técnicas que permitan dar un marco regulatorio al funcionamiento de este tipo de unidad de faena móvil en Chile.
2	Diseñar un sistema logístico que permita operar de manera eficiente un sistema territorial de faenamiento móvil.
3	Operar un sistema de faenamiento móvil para carne bovina en la provincia de Linares.
4	Diseño e implementación de sala de desposte, que permita completar el ciclo productivo de canales de carne natural de ternero.

N° OE	N° RE	Resultado Esperado (RE)	Indicadores de RE			Fecha de Cumplimiento
			Indicador de cumplimiento	Línea base(valor actual)	Meta proyecto (valor deseado)	
1	1.1	Condiciones para dar el permiso provisorio	Listado de condiciones que impondrán encargados dar el permiso provisorio.	Reglamento de mataderos vigente	Reuniones efectuadas con los actores competentes para aceptar poner condiciones para permiso provisorio	Dic-2011
1	1.2	Condiciones existentes versus los exigidos	Condiciones factibles y en plena vía de cumplir	Estudio empresa de la norma y su posibilidad de adaptarlo para funcionar con una Unidad de Faena Móvil	Análisis de las condiciones por cumplir para recibir permiso provisorio y sus reales posibilidades para cumplir las exigencias	Ene-2012
1	1.3	Plan de análisis viabilidad económico-técnico	Informe especialista externo indicando las condiciones de cumplir para la viabilidad del sistema.	Solo la realidad actual	Análisis hecho por un especialista en situ de la real factibilidad de operar una unidad de faena móvil bajo la realidad del sector involucrado	Ene-2012
1	1.4	Modificación de la ley actual de mataderos para incluir función de Unidad Móvil Faena.	Ingresar las modificaciones incorporadas a consulta pública.	Solo hay una norma actual para la operación de una planta fija de faena.	Versión final del reglamento de mataderos, con titulo agregado para regular el uso de Unidad Móvil de Faena, firmados por los Ministros Salud, Agricultura y el Presidente.	Dic-2012
2	2.1	Cartas compromiso firmados.	3 predios presentan cartas de compromiso para que sus predios sean considerados.	Se evalúan 5 predios, los cuales han adherido sus compromisos para trabajar con la unidad móvil.	Elegir los predios que tienen las condiciones para invertir en infraestructura de un módulo de acopio.	Mar-2013
2	2.2	Acopios implementados	Número de módulos de acopio.	0	1 Módulos de acopio	Abr-2014
3	3.1	Unidad lista para inspección	Informe SAG de check list y no conformidades	No hay	Unidad instalada y mostrando su factibilidad ser regulado y aceptado como planta faena.	Dic-2013

3	3.2	Unidad operando	Número de cabezas bovinas faenadas	0	30 cabezas bovinas faenadas (marcha blanca)	Oct-2014
4	4.1	Financiamiento aprobado	Préstamo solicitado para la construcción de sala desposte aprobado.	4 alternativas actuales para financiamiento	de capital de inversión aprobado	May-2012
4	4.2	Permiso e inicio construcción	Inicio de la construcción de la sala de desposte.	Planos y permisos provisorios.	Empezar la construcción definitiva.	Mar-2012
4	4.3	Ciclo II operando	Kilos vara despostados	0	3600 Kg. Vara despostados y envasados para su comercialización	Oct-2014

8. Actividades

Nº OE	Nº RE	Actividades	Fecha de inicio	Fecha de término
1	1.1	Identificar en el territorio autoridades sanitarias y otros actores de orden público-privado relevantes en el mercado de la carne para el desarrollo de la propuesta.	Sep-2011	Nov-2011
	1.2	Reuniones técnicas con equipo de trabajo para el desarrollo de una propuesta de modificación a la normativa vigente.	Oct-2011	May-2012
	1.3	Primera visita de diagnóstico de especialista para determinar condiciones específicas del territorio viabilidad económico-técnico	Oct-2011	Nov-2011
	1.4	Presentación de propuesta ante Servicio Agrícola y Ganadero para modificación de normativa.	Dic-2011	Jun-2012
2	2.1	Definición de módulos de faena definitivos para acopio.	Sep-2012	Sep-2013
	2.2	Implementación de infraestructura para la habilitación de acopios	Nov-2012	Mar-2014
3	3.1	Segunda visita de especialista para determinación de brechas existentes para puesta en marcha	Sep-2013	Nov-2013
	3.1	Desarrollo de Informe de especificaciones técnicas de unidad Faenadora	Oct-2011	Dic-2011
	3.1	Orden de compra de unidad faenadora	Ene-2012	Ene-2013
	3.1	Contratación de servicios de transportes de la unidad móvil	Ene-2013	Jul-2013
	3.1	Embarque y flete de equipos	Ago-2013	Sep-2013
	3.1	Desaduanaje y transporte nacional	Ago-2013	Oct-2013
	3.1	Capacitación operarios maquinaria y equipos	Ene-2013	Feb-2014
	3.1	Capacitación de operarios unidad de faenado	Ene-2014	Oct-2014
	3.1	Capacitación responsable técnico	Oct-2012	Dic-2013
	3.2	Realización de marcha blanca	Oct-2013	Jun-2014

	3.2	Aplicación de medidas correctivas y ajustes	Nov-2013	Jul-2014
	3.2	Puesta en marcha definitiva	Jul-2014	Oct-2014

4	4.1	Diseño Sala de Desposte	Sep-2011	Oct-2012
	4.1	Solicitud de permisos municipales de construcción	Sep-2011	Oct-2011
	4.1	Licitación propuesta de construcción	Oct-2011	Feb-2012
	4.2	Construcción Sala de desposte	Mar-2012	Abr-2013
	4.2	Compra de maquinaria y equipamiento	Mar-2012	Abr-2013
	4.2	Capacitación de personal	Jul-2013	Oct-2014
	4.3	Puesta en marcha	Jul-2014	Oct-2014

9. Hitos Críticos

Nº RE	Hitos críticos	Fecha Cumplimiento
1.3	Plan de análisis viabilidad técnico-económico	Dic-2011
1.1	Ingresar a consulta pública modificación ley de mataderos incluyendo titulo sobre UFM	May-2012
1.4	Modificación ley firmado y publicado en Diario Oficial	Dic-2013
3.2	Obtención de permisos y patentes para operar UFM	Jul-2014
2.1	Primer módulo de acopio implementado	Abr-2014
3.0	Orden de compra emitido de Unidad de Faena Móvil	Ene-2013
3.1	Recepción en Parral de unidad móvil	Oct-2013
3.2	Unidad faenadora móvil instalada previo inspección	Nov-2013
3.2	Primer bovino faenado comercialmente.	Jul-2014
4.1	Financiamiento ciclo II aprobado	May-2012
4.3	Primera faena despostada para la venta	Septiembre - octubre-2014



10. Método

Objetivo N° 1	Proponer e implementar modificaciones técnicas que permitan dar un marco regulatorio al funcionamiento de este tipo de unidad de faena móvil en Chile.
<p>Método; Para implementar una modificación a la normativa nacional vigente se realizará una mesa de trabajo con autoridades sanitarias-ambientales y actores públicos y privados relacionados con el mercado de la carne que permitan presentar ante el departamento de protección sanitaria del servicio agrícola ganadero (como ellos nos solicitaron hacerlo), y los departamentos de salud y medio ambiental correspondientes, las propuestas técnicas que permitan modificar la normativa vigente para el funcionamiento de unidades faenadoras móviles a nivel nacional. A través del conducto regular, se ha recibido una llamada de ODEPA solicitando reunir actores del SAG, SNS, FAENACAR, y ahora FIA también, para una presentación de la Unidad Faenadora Móvil.</p> <p>Una vez lista la propuesta se enviara a consulta pública para confeccionar la última versión modificada del reglamento de mataderos, incluyendo Título Unidad de Faena Móvil. Posteriormente se entregaría esta nueva modificación a los Ministerios de Salud y Agricultura, al Presidencia de la Republica y Controlaría para sus respectivas firmas y publicación en el Diario Oficial.</p>	

Objetivo N° 2	Diseñar un sistema logístico que permita operar de manera eficiente un sistema territorial de faenamiento móvil.
<p>La metodología aplicada en este objetivo se basa en la visita de un experto y asesor de la empresa constructora de la unidad faenadora móvil. A través de la visita a la empresa, productores y lugares de acopio determinará las necesidades en el territorio para poder identificar por una parte las brechas existentes para la implementación de los módulos de faena y en otro ámbito, las modificaciones necesarias de implementar en la unidad móvil, para su uso de manera adecuada a nivel nacional y de acuerdo a las condiciones locales.</p> <p>Una vez determinado los potenciales lugares de faena se realizarán las inversiones de habilitación de la infraestructura requerida. Se definirán las rutas de operación del sistema, para lo cual se identificarán en el territorio los proveedores con los que actualmente cuenta la empresa y los proveedores potenciales a incorporar al sistema. Para lo anterior se identificarán zonas que cumplan entre otras cosas con los requisitos de: facilidad de acceso, infraestructura básica y equipamiento que permitan un acceso de manera eficiente y sin problema de la unidad.</p>	

Objetivo N° 3	Operar un sistema de faenamiento móvil para carne bovina en la provincia de Linares.
<p>Método; En la puesta en marcha de la Unidad de Faena Móvil se contempla una segunda visita del especialista quien nos enseñara echar andar la unidad en terreno aquí en Parral. Otro aspecto relevante de esta visita y asesoría será la capacitación de los operarios y faenadores, quienes deberán adquirir las habilidades tendientes al buen funcionamiento de la Unidad, tanto en sus acciones de desplazamiento y operación de equipos, como el proceso de faenamiento.</p> <p>En esta etapa se contempla la realización de una marcha blanca, en la cual se realizarán faenamiento en los mismos sectores de crianza. En este período se evaluarán los desempeños tanto de la unidad móvil, como de la capacidad de operación de los trabajadores, siendo necesario realizar un total estimado de 50 terneros a faenar. Cabe mencionar que la Unidad Móvil de Faena contará con un proceso tal que no generará desechos dentro del campo, no causando ningún impacto negativo al medio ambiente. Los desechos serán convertidos en nutrientes o energías y los decomisos enviados a Ecofood (una planta de rendering local ubicada en Piguchén, comuna de Retiro) el cual retira los insumos, generando harina de carne. En esta etapa, además se confeccionarán los manuales de procedimiento operacionales de la unidad de faena, para estandarizar los procesos y asegurar la inocuidad del sistema.</p>	

Objetivo N° 4	Diseño e implementación de sala de desposte, que permita completar el ciclo productivo de canales de carne natural de ternero.
<p>La metodología contempla el diseño de ingeniería y arquitectura, que permita dimensionar las necesidades de la empresa y la capacidad de proceso, para de esta forma permitir un diseño eficiente y en cumplimiento a la normativa nacional vigente para este tipo de estructuras. Además se determina el flujo operacional de los productos, tanto la materia prima que ingresa, con su debido sistema de rieles, como el producto envasado que egresa de la sala para su almacenamiento posterior. Contempla la adquisición de los permisos de SNS, SAG y municipalidad. Posteriormente, se procede de equipar la construcción con refrigeración y los implementos necesarios para hacer el desposte de las canales de terneros. Se incluye almacenamiento y flujos de los insumos de embalaje y rotulación. Una vez recibida la sala de desposte se procederá capacitar personal para empezar con la operación del ciclo II, enviándolos hacer prácticas a otra sala y traer personal idónea para hacer capacitaciones in situ.</p>	

11. Carta Gantt (Trimestral)

Nº OE	Nº RE	Actividad/Hito Crítico	Año 1				Año 2				Año 3				
			Sep-Nov	Dic-Feb	Mar-May	Jun-Ago	Sep-Nov	Dic-Feb	Mar-May	Jun-Ago	Sep-Nov	Dic-Feb	Mar-May	Jun-Ago	Sep-Oct
1	1.1	Identificar en el territorio especialistas en el mercado de la carne, autoridades sanitarias y otros relevantes para el desarrollo de la propuesta.	X												
	1.2	Reuniones técnicas con equipo de trabajo para el desarrollo de una propuesta de modificación a la normativa vigente.	X	X	X										
	1.3	Primera visita diagnóstico especialista para determinar condiciones específicas del territorio, viabilidad técnica y económica.	X												
	1.4	Presentación de propuesta ante Servicio Agrícola y Ganadero para modificación de normativa.		X	X	X									
2	2.1	Definición de módulos de faena.	X	X	X	X	X	X	X	X					
	2.2	Implementación de infraestructura para la habilitación de acopios.					X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	3.1	Segunda visita especialista para determinación de brechas existentes para puesta en marcha.									X				
	3.1	Desarrollo de Informe de especificaciones técnicas de unidad Faenadora	X	X											
	3.1	Orden de compra de unidad faenadora		X	X	X	X	X							

	3.1	Contratación de servicios de transportes de la unidad móvil						X	X	X				
	3.1	Embarque y flete de equipos								X	X			
	3.1	Desaduanaje y transporte nacional								X	X			
	3.1	Capacitación operarios maquinaria y equipos						X	X	X	X	X		
3	3.1	Capacitación de operarios unidad de faenado								X	X		X	X
	3.1	Capacitación responsable técnico					X	X	X	X	X			
	3.2	Realización de marcha blanca								X	X	X	X	
	3.2	Aplicación de medidas correctivas y ajustes							X	X	X	X	X	
	3.2	Puesta en marcha definitiva											X	X
4	4.1	Diseño Sala de Desposte	X	X	X	X	X							
	4.1	Solicitud de permisos municipales de construcción	X											
	4.1	Licitación propuesta de construcción	X	X										
	4.2	Construcción Sala de desposte			X	X	X	X	X					
	4.2	Compra de maquinaria y equipamiento			X	X	X	X	X					
	4.2	Capacitación de personal							X	X	X	X	X	X
	4.3	Puesta en marcha						X	X	X	X	X	X	X

12. Función y responsabilidad del ejecutor(es) y asociado(s) en el desarrollo del proyecto

Ejecutor(es) / Asociado(s)	Función y responsabilidad
Carnes Andes Sur S.A.	Coordinar la puesta en marcha de la Unidad de Faenadora Móvil
Tito Guzmán Fuentes	Disponer de terreno e infraestructura para el acopio de animales
Mario Abel Concha Urra	Disponer de terreno e infraestructura para el acopio de animales

13. Actividades de Difusión Programadas

Fecha	Lugar	Tipo de Actividad	Nº participantes	Perfil de los participantes	Medio de Invitación
Oct-2014	Por definir	Reunión para difundir resultados del proyecto en la cual muestre el proceso para el establecimiento de la unidad móvil y su funcionamiento. Será una charla dirigida a un público definida, invitando ciertos miembros de instituciones públicas asociadas al tema y ciertos privados relacionados al mercado de la carne.	30	Funcionarios SAG, SNS, ODEPA, MINAGRO, pocos profesionales del rubro de la carne.	E-mail, teléfono, serian invitaciones dirigidas personalmente y no masiva.
Oct-2014		Página Web. A través de la página Web de la empresa Carnes Andes Sur se publicarán los resultados del proyecto, además de subir un video y fotos mostrando la unidad de faena			

		móvil.			
Sep-2014		Publicaciones en diarios regionales donde se darán a conocer los resultados del proyecto para aumentar la cobertura de la difusión.			



FLUJO APOORTE PROPIO

Ítems de costos	Subítems		Presupuesto Actual	Gastos al 31/08/2014	Saldo	sep-14	01 octubre al 31 diciembre	Total año 2014 por tipo aporte	Total año 2014 por ítem	Total gral. por tipo aporte	Total gral. por ítem



FLUJO ASOCIADO M. CONCHA

Ítems de costos	Subítems		Presupuesto Actual	Gastos al 31/08/2014	Saldo	sep-14	01 octubre al 31 diciembre	Total año 2014 por tipo aporte	Total año 2014 por ítem	Total gral. por tipo aporte	Total gral. por ítem
-----------------	----------	--	--------------------	----------------------	-------	--------	----------------------------	--------------------------------	-------------------------	-----------------------------	----------------------



FLUJO ASOCIADO L. CORVALAN

Ítems de costos	Subítems		Presupuesto Actual	Gastos al 30/08/2014	Saldo	sep-14	01 octubre al 31 diciembre	Total año 2014 por tipo aporte	Total año 2014 por ítem	Total gral. por tipo aporte	Total gral. por ítem
-----------------	----------	--	--------------------	----------------------	-------	--------	----------------------------	--------------------------------	-------------------------	-----------------------------	----------------------



FLUJO M. GONZALEZ

Ítems de costos	Subítems	Presupuesto Actual	Gastos al 30/08/2014	Saldo	sep-14	01 octubre al 31 diciembre	Total año 2014 por tipo aporte	Total año 2014 por ítem	Total gral. por tipo aporte	Total gral. por ítem
-----------------	----------	--------------------	----------------------	-------	--------	----------------------------	--------------------------------	-------------------------	-----------------------------	----------------------



FLUJO EDUARDO MOLINA

Ítems de costos	Subítems		Presupuesto Actual	Gastos al 30/08/2014	Saldo	sep-14	01 octubre al 31 diciembre	Total año 2014 por tipo aporte	Total año 2014 por kem	Total gral. por tipo aporte	Total gral. por kem
-----------------	----------	--	--------------------	----------------------	-------	--------	----------------------------	--------------------------------	------------------------	-----------------------------	---------------------



FLUJO T. GUZMAN

Ítems de costos	Subítems		Presupuesto Actual	Gastos al 31/08/2014	Saldo	sep-14	01 octubre al 31 diciembre	Total año 2014 por tipo aporte	Total año 2014 por ítem	Total gral. por tipo aporte	Total gral. por ítem
-----------------	----------	--	--------------------	----------------------	-------	--------	----------------------------	--------------------------------	-------------------------	-----------------------------	----------------------



FLUJO J. MUÑOZ

Ítems de costos	Subítems		Presupuesto Actual	Gastos al 31/08/2014	Saldo	01 julio al 30 sept.	01 octubre al 31 diciembre	Total año 2014 por tipo aporte	Total año 2014 por ítem	Total gral. por tipo aporte	Total gral. por ítem
-----------------	----------	--	--------------------	----------------------	-------	----------------------	----------------------------	--------------------------------	-------------------------	-----------------------------	----------------------

14. Tiempos de dedicación del equipo técnico*.

Nombre	Rut	Cargo dentro del proyecto	Nº de resultado sobre el que tiene responsabilidad	Nº de Meses de dedicación	Período dd/mm/aa - dd/mm/aa	Horas/Mes
Patti English Hermes		Coordinador principal	1-4	29	01/09/11-28/02/14	50
Luis Palacios del Valle		Coordinador alterno	1-4	29	01/09/11-28/02/14	20
Eugenio Flores Arellano		Técnico de apoyo	2 y 3	29	01/09/11-31/03/14	90
Reinaldo Letelier Profesional no contratado		Técnico de apoyo	2 y 3	8	01/09/12-30/04/13	60
			2 y 3	8	01/08/13-28/02/14	75
Carmen Julia Flores		Administrativo	1-4	29	01/09/11-30/03/14	90
Técnico no especializado		Otro	3	8	01/09/13-30/03/14	160

*Equipo Técnico: Todo el recurso humano definido como parte del equipo de trabajo del proyecto. **No incluye RRHH de servicios de terceros.**

D. Fichas curriculares

16. Ficha del Ejecutor (entidad responsable)

Nombre o razón social	Carnes Andes Sur S.A.			
Giro / Actividad	Carnicería-Corretaje Agrícola			
RUT				
Tipo de entidad (1)	Empresas productivas y/o de procesamiento			
Ventas totales (nacionales y exportaciones) de la empresa durante el año pasado, indique monto en UF en el rango que corresponda	Micro empresa menos de 2400 UF/ año	Pequeña 2.401 a 25.000 UF / año	Mediana 25.001 a 100.000 UF / año	Grande más de 100.001 UF / año
Exportaciones, año 2010 (US \$)				
Número total de trabajadores				
Usuario INDAP (sí / no)				
Dirección (calle y número)				
Ciudad o Comuna				
Región	Del Maule			
País	Chile			
Teléfono fijo				
Fax				
Teléfono celular				
E-mail				
Dirección Web				

(1) Tipo de entidad

Empresas productivas y/o de procesamiento
Personas Naturales
Universidades Nacionales
Universidades Extranjeras
Instituciones o entidades Privadas
Instituciones o entidades Públicas
Instituciones o entidades Extranjeras
Institutos de investigación

Organización o Asociación de Productores
Otras (especificar)

17. Ficha representante(s) Legal(es) del Ejecutor (entidad responsable)

Nombre	Erna de las Mercedes
Apellido paterno	Fuentes
Apellido materno	Manríquez
RUT	
Cargo en la organización	Representante Legal
Género	Femenino
Etnia (2)(clasificación al final del documento)	
Tipo (3) (clasificación al final del documento)	Productor individual pequeño
Firma del representante legal	

18. Ficha del Asociado N° 1.(Repetir esta información por cada asociado)

Nombre o razón social	Mario Abel Concha Urra			
Giro / Actividad	Agrícola			
RUT				
Tipo de entidad (1)	Persona Natural			
Ventas totales (nacionales y exportaciones) de la empresa durante el año pasado, indique monto en UF en el rango que corresponda	Micro empresa (menos de 2400 UF/año)	Pequeña (2.401 a 25.000 UF/año)	Mediana (25.001 a 100.000 UF/año)	Grande (más de 100.001 UF/año)
Exportaciones, año 2010 (US \$)				
Número total de trabajadores				
Usuario INDAP (sí / no)				
Dirección (calle y número)				
Ciudad o Comuna				
Región	Del Maule			
País	Chile			
Teléfono fijo				
Fax				
Teléfono celular				

E-mail	
Dirección Web	

19. Ficha del Asociado N° 2. (Repetir esta información por cada asociado)

Nombres	Guzmán			
Apellido Paterno	Muñoz			
Apellido Materno	Tito			
RUT Personal				
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Tito Guzman Muñoz			
RUT de la Organización				
Tipo de Organización	II. Pública	III.	IV. Privada	V.
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Dueño			
Dirección (laboral)				
País	Chile			
Región	Del Maule			
Ciudad o Comuna				
Fono				
Fax				
Celular				
Email				
Web				
Género	VI. Masculino	VII.	VIII. Femenino	IX.
Etnia (A)				
Tipo (B)	Agricultor			

20. Fichas de los Coordinadores

Nombres	Patti	
Apellido paterno	English	
Apellido materno	Hermes	
RUT		
Profesión	Médico Veterinario	
Empresa/organización donde trabaja	Carnes Andes Sur S.A.	
RUT de la empresa/organización		
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Coordinador principal	
Si es investigador responda	Horas totales dedicadas al proyecto	Valor total de las horas dedicadas al proyecto (\$)
Dirección laboral (calle y número)		
Ciudad o Comuna		
Región	Del Maule	
País	Chile	
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
E-mail		
Género	Femenino	
Etnia (2) (clasificación al final del documento)		
Tipo (3) (clasificación al final del documento)	Profesional	
Firma		

21. Fichas de los Coordinadores

Nombres	Luis	
Apellido paterno	Palacios	
Apellido materno	del Valle	
RUT		
Profesión	Médico Veterinario	
Empresa/organización donde trabaja	Agrícola y Ganadera Andinos Limitada	
RUT de la empresa/organización		
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Coordinador alternativo	
Si es investigador responde	Horas totales dedicadas al proyecto	Valor total de las horas dedicadas al proyecto (\$)
Dirección laboral (calle y número)		
Ciudad o Comuna		
Región		
País	Chile	
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
E-mail		
Género	Masculino	
Etnia (2) (clasificación al final del documento)		
Tipo (3) (clasificación al final del documento)	Profesional	
Firma		



22. Ficha Equipo Técnico. Se deberá repetir esta información por cada profesional del equipo técnico

Nombres	Eugenio	
Apellido paterno	Flores	
Apellido materno	Arellano	
RUT		
Profesión	Agricultor y Mecánico en Maquinas y Herramientas	
Empresa/organización donde trabaja	Carnes Andes Sur S.A.	
RUT de la empresa/organización		
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Técnico de apoyo	
Si es investigador responda	Horas totales dedicadas al proyecto	Valor total de las horas dedicadas al proyecto (\$)
Dirección laboral (calle y número)		
Ciudad o Comuna		
Región	Del Maule	
País	Chile	
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
E-mail		
Género	Masculino	
Etnia (2) (clasificación al final del documento)		
Tipo (3) (clasificación al final del documento)	Técnico	
Firma		

23. Ficha Equipo Técnico. Se deberá repetir esta información por cada profesional del equipo técnico

Nombres	Carmen Julia	
Apellido paterno	Flores	
Apellido materno	Molina	
RUT		
Profesión	Contador General	
Empresa/organización donde trabaja	Carnes Andes Sur S.A.	
RUT de la empresa/organización		
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Administrativo	
Si es investigador responda	Horas totales dedicadas al proyecto	Valor total de las horas dedicadas al proyecto (\$)
Dirección laboral (calle y número)		
Ciudad o Comuna		
Región	Del Maule	
País	Chile	
Teléfono fijo		
Fax		
Teléfono celular		
E-mail		
Género	Femenino	
Etnia (2) (clasificación al final del documento)		
Tipo (3) (clasificación al final del documento)	Profesional	
Firma		

E. Indicadores Solicitados por el Ministerio de Agricultura

i. Indicadores Minagri

¿Su proyecto tiene que ver con la venta de algún producto o servicio?				Si	X	No	
Si su respuesta es sí , refiérase a los siguientes indicadores relacionados con el proyecto:							
Indicador	Línea base (valor actual)	Meta proyecto (valor deseado)	Fecha de Cumplimiento				
Nivel de Ventas (\$)*			Dic. 2014				
Costos (\$)							
Mano de Obra							

No se puede enfocar los parámetros solo enfocado al proyecto porque esto influye sobre todo el resultado del negocio.

*Nivel de ventas, costos y mano de obra deben estar enfocados exclusivamente al alcance del proyecto propuesto.

i. cuantificación e identificación de Beneficiarios directos de la iniciativa

Género	Masculino		Femenino		Subtotal
	Pueblo Originario	Sin Clasificar	Pueblo Originario	Sin Clasificar	
Agricultor micro-pequeño		23		3	26
Agricultor mediano-grande		3			3
Subtotal	26		3		29
Total	26		3		29



(2) Etnia

Mapuche
Aimará
Rapa Nui o Pascuense
Atacameña
Quechua
Collas del Norte
Kawashkar o Alacalufe
Yagán
Sin clasificar

(3) Tipo

Productor individual pequeño
Productor individual mediano-grande
Técnico
Profesional
Sin clasificar

III. DETALLES ADMINISTRATIVOS

- Los Costos Totales de la Iniciativa serán (\$):

Costo total de la Iniciativa		
Aporte FIA	Efectivo	
	Bienes	
	Total FIA	
Aporte Contraparte	Pecuniario	
	No Pecuniario	
	Total Contraparte	

Período ejecución	
Fecha inicio:	01 de septiembre de 2011
Fecha término:	15 de octubre de 2014
Duración (meses)	37,5

- Calendario de Desembolsos

Fecha	Requisito	Observación	Monto (\$)
	A la firma del contrato		
19/03/2012	Aprobación informes de avance técnicos y financieros N°1		
22/07/2013	Aprobación informes de avance técnico y financiero N° 2.		
02/09/2013	Aprobación informes técnico y Financiero N°3, además de Informe de Saldo N°1 en SDGL más carta oficial FIA.		
05/06/2014	Aprobación informes de avance técnicos y financiero N°4 y modificación contrato y plan operativo firmados		



14/11/2014	Aprobación informes de avance técnicos N° 5, financiero N°5 y 6 e informes técnico y financiero finales.		
Total			

(*) El informe financiero final debe justificar el gasto de este aporte

Detalle de los bienes	Monto (\$)
Planta Faenadora Móvil	
Total	

- Calendario de entrega de informes

Informes Técnicos	
Informe Técnico de Avance 1:	16/01/2012 Entregado
Informe Técnico de Avance 2:	28/09/2012 Entregado
Informe Técnico de Avance 3:	28/03/2013 Entregado
Informe Técnico de Avance 4:	11/10/2013 Entregado
Informe Técnico de Avance 5:	13/06/2014 Entregado

Informe de Saldos	
Informe de saldo N° 1:	20/08/2013 Entregado

Informes Financieros	
Informe Financiero de Avance 1:	16/01/2012 Entregado
Informe Financiero de Avance 2:	15/06/2012 Entregado
Informe Financiero de Avance 3:	28/03/2013 Entregado
Informe Financiero de Avance 4:	11/10/2013 Entregado
Informe Financiero de Avance 5:	13/06/2014 Entregado
Informe Financiero de Avance 6:	10/09/2014



INFORME TECNICO FINAL:	30/10/2014
INFORME FINANCIERO FINAL:	30/10/2014

- Además, se deberá declarar en el Sistema de Declaración de Gastos en Línea los gastos correspondientes a cada mes, a más tardar al tercer día hábil del mes siguiente.

CONFORME CON PLAN OPERATIVO

EJECUTOR O COORDINADOR PRINCIPAL

