

**PROPUESTA**           **”CAPTURA DE EXPERIENCIAS EN GESTIÓN  
AGRÍCOLA DESARROLLADAS EN AMÉRICA  
DEL SUR Y EL IMPACTO ENTRE LOS  
AGRICULTORES EN TÉRMINOS TÉCNICOS Y  
ECONÓMICOS”**

**CÓDIGO**               **FIA A-156**

**INSTITUCIÓN  
PATROCINANTE**   **CORPORACION EDUCACIONAL DE LA SOCIEDAD  
NACIONAL DE AGRICULTURA (CODESSER).**

**SUPERVISOR  
PROPUESTA**           **SRA. PAULINA ERDMANN FUENTES**

**RESPONSABLE  
PROPUESTA**           **SR. BORIS SOLAR RAVANAL**

**MODIFICACIONES**

---

**RESPONSABLE DE LA EJECUCIÓN  
CODESSER**

---

**SUPERVISOR  
FIA**





FORMULARIO  
PRESENTACIÓN DE PROPUESTA  
PROGRAMA GIRAS TECNOLÓGICAS

FOLIO DE  
BASES

CÓDIGO (uso  
interno)

**SECCIÓN 1: ANTECEDENTES GENERALES DE LA PROPUESTA**

**TITULO DE LA PROPUESTA**

CAPTURA DE EXPERIENCIAS EN GESTIÓN AGRÍCOLA DESARROLLADAS EN AMERICA DEL SUR Y EL IMPACTO ENTRE LOS AGRICULTORES EN TERMINOS TÉCNICOS Y ECONÓMICOS.

**LUGAR DE ENTRENAMIENTO**

País(es) y Ciudad (es): ARGENTINA: AACREA, BUENOS AIRES  
URUGUAY: FUCREA, COLONIA

**ENTIDAD RESPONSABLE**

CORPORACION EDUCACIONAL DE LA SOCIEDAD NACIONAL DE AGRICULTURA (CODESSER)

**REPRESENTANTE LEGAL DE LA ENTIDAD RESPONSABLE**

Nombre: RODRIGO MARTINO GONZALEZ

Cargo en la Entidad Responsable: SECRETARIO GENERAL

RUT:

Firma:

**COORDINADOR DE LA EJECUCIÓN (adjuntar *curriculum vitae* completo, Anexo 1)**

Nombre: BORIS BLADIMIR SOLAR RAVANAL

Cargo en la Entidad Responsable: Ingeniero Agrónomo del Centro de Gestión Los Angeles, proyecto FIA-SNA-CODESSER

RUT:

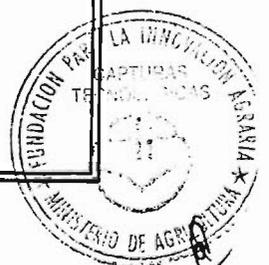
Fono: 43-327123

E-mail: [cqla@entelchile.net](mailto:cqla@entelchile.net)

Firma:

COSTO TOTAL DE LA PROPUESTA

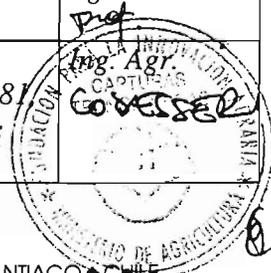
FINANCIAMIENTO SOLICITADO





FUNDACION PARA LA  
INNOVACION AGRARIA  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

Participantes	LUGAR NAC.	FECHA NAC	DIRECCION	PROFESION
Ariel Jesus Abarca Melo		12-06-50	Fundo San Antonio-Coihueco	Ing. Agrónomo Agric med de san
Fernando Beltran		26-05-49	Tte. Luis Cruz Martínez 215. Los Angeles	Medico Cirujano med adm
Pablo Bobadilla Bustos		16-01-67	Mozart 440. Villa Claudio Arrau. Los Angeles	Técnico Agrícola med adm.
Leonardo Cruz Paredes		30-12-57	Parcela 2. Virquenco	Ing. Agric med de san Agrónomo
Felipe de la Fuente Riveros		17-12-67	Ursula Suárez 2578. Angol	Ing. Ejecución Agrícola med adm
Ernesto Eguiluz Rodríguez		7-09-59	Fundo Santa Rosa. San Carlos	Agricultor grande
Bolivar Gúzman de la Fuente		12-02-28	Fundo Santa Isabel. Los Angeles	Técnico Agric Mecánico med.
Juan Heredia Cabezas		20-05-45		Técnico Agric Agrícola med
Claudio Larrea del Solar		1-10-51	Avenida Schleyer 103. Chillán	Agricultor med
Paulo Andrés Basterrica Sandoval		27-04-64	Constitución 769. Chillán	Agricultor med adm.
Guillermo Quijada Vera		16-02-54	Rengo 351, Depto. 302. Los Angeles	Agricultor med.
Jaime Ugarte Cataldo		6-5-60	Lautaro 268, Of. 302. Los Angeles.	Ing. Agr. Agric med
Alonso Vera		7-10-44	Anibal Pinto 209. Mulchén	Agricultor med.
Boris Solar		9-7-69	Diego Portales 621. Santa Bárbara	Ing. Agrónomo prof
Roberto A. Lecannelier Cortázar.		19-10-72	Manuel Rodríguez 681 Casa 2. Los Angeles	Ing. Agr. Goversell



### **SECCIÓN 3: DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA**

#### **3.1. Objetivo general (técnicos económicos)**

CONOCER LA EXPERIENCIA DE LOS AACREA (ASOCIACION ARGENTINA DE CONSORCIOS REGIONALES DE EXPERIMENTACION AGRICOLA) Y FUCREA (FEDERACION URUGUAYA DE CONSORCIOS REGIONALES DE EXPERIMENTACION AGRICOLA) EN EL TEMA DE LA GESTIÓN AGRÍCOLA.

#### **3.2. Objetivos específicos (técnicos económicos)**

- A) Conocer la metodología de trabajo con que operan los grupos CREA en el tema de la gestión agrícola, en Argentina y Uruguay, sus funciones, servicios que otorgan a sus asociados, su estructura organizacional, la forma de financiamiento y los costos en general.
- B) Intercambiar experiencias y resultados entre los grupos CREA y el Centro de Gestión Los Angeles.
- C) Lograr que los agricultores y profesionales participantes de la gira amplíen sus conocimientos y visión acerca de la gestión agrícola, a través del contacto directo con sus pares de los grupos CREA.
- D) Conocer en terreno experiencias similares a las del Centro de Gestión Los Angeles, que están actualmente desarrollándose en América del Sur.





### SECCIÓN 3: DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA

#### 3.3. Justificación de la necesidad y oportunidad de realizar la propuesta

Los agricultores que participaran en la gira son integrantes del Centro de Gestión Los Angeles (CGLA).

El CGLA es un proyecto de innovación, en etapa de ejecución, administrado por la Sociedad Nacional de Agricultura (SNA) y financiado por la Fundación para la Innovación Agraria (FIA), la SNA, su Corporación Educacional (CODESSER) y los agricultores que integran el Centro.

El CGLA tiene por objetivo general: "Fomentar y desarrollar en los agricultores el uso más eficiente de los recursos productivos para incrementar la rentabilidad de sus explotaciones y hacerlos más competitivos en el contexto internacional"

El Centro está formado por un equipo profesional constituido por un Gerente (Ingeniero Comercial), un Ingeniero Agrónomo, un Técnico en Computación y una Secretaria. Este equipo atiende a 41 agricultores, los cuales se ubican en un radio que abarca desde Traiguén por el sur y San Carlos de Ñuble por el norte.

El Proyecto FIA es por 36 meses, quedando 16 meses de financiamiento FIA, por tal motivo es elemental capacitar a los agricultores en el tema de la gestión agrícola y fortalecer el trabajo desarrollado, y de ésta forma al término del proyecto constituirse como Centro de Gestión y darle continuidad.

Los agricultores están representados por un Consejo formado por 7 integrantes, quienes tienen por función asesorar a gerencia y a la SNA para el mejor funcionamiento del CGLA.

Algunos de los rubros que el centro de gestión está analizando son: lechería, engorda, cultivos tradicionales (trigo, raps, avena, cebada, etc.), espárragos, arvejas, maíz dulce y de silo, alfalfa, triticales, remolacha, hortalizas y frutales como berries, manzanos, arandanos, entre otros.

En estos casi dos años de funcionamiento, el CGLA ha logrado un gran éxito en el desarrollo de sus actividades, así lo han hecho ver los agricultores que lo integran como las evaluaciones que ha realizado el FIA. Además, el Centro ha participado satisfactoriamente en diversas actividades con el Ministerio de Agricultura a través del Programa de Gestión de Fundación Chile.

Dentro de las actividades del Centro se encuentra realizar giras tecnológicas en el tema de la Gestión Agrícola. En el año 1998, un grupo de 12 agricultores en compañía del Ing. Agrónomo, Boris Solar R., realizaron una gira a los Centros de Gestión del País Vasco – España y a los CER de Francia, financiada por el Subprograma de Giras Tecnológicas del FIA.





Además, el Coordinador del Proyecto, Mario Penjean G., y la Gerente del Centro, Karin Monsalve B., fueron invitados por Fundación Chile a una Capacitación a los Centros de Gestión de Dinamarca, Francia y España, durante 20 días.

Esta experiencia fue muy importante, debido a que en Chile el tema de la Gestión agrícola aún está en sus inicios. Por tal motivo el conocer la estructura organizacional, su forma de financiamiento, los servicios que otorgan a los agricultores de los Centros de Gestión de Europa fue de mucha utilidad tanto para los profesionales del Centro como para los Agricultores, quienes deben tener claro un camino a seguir a futuro.

Los Centros de Gestión Europeos, se diferencian notablemente de los objetivos que se han propuesto en el CGLA, por ejemplo, los CER de Francia dedican gran parte de sus actividades a la contabilidad tributaria, ya que si los agricultores llevan su contabilidad a través de los CER pagan menos impuestos. El ejemplo anterior es muy difícil de aplicar en Chile. En España, en cambio son unos especialistas en administrar los distintos subsidios (y que son muchos) que otorga la Comunidad Europea, el Gobierno Vasco y el Gobierno Español.

Otro punto importante que se concluyó con la gira a Europa fue referente a la mano de obra, el manejo de la mano de obra es de gran importancia dentro de los costos de una explotación agrícola chilena. En España, la mano de obra existente es el dueño y su familia que no sobrepasa de tres personas, en Francia sucede casi lo mismo. Si trasladamos ese escenario al Centro de Gestión de Los Angeles, sería inaplicable, ya que en Chile se trabaja con mucha mano de obra debido a que un agricultor explota distintos rubros en un mismo predio.

En Europa los agricultores explotan uno o dos rubros, ya que las extensiones son mucho más pequeñas y tienen restricciones en producción.

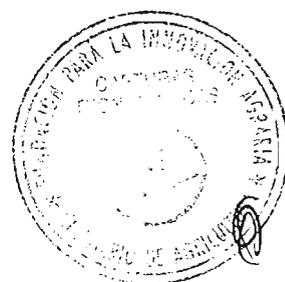
Por los motivos anteriormente mencionados es que el CGLA decidió realizar en el año 1999, una gira a los países de América del Sur, como son Uruguay y Argentina. Estos países tienen características culturales, económicas y de producción mucho más parecidas a las de Chile, como también una experiencia de bastantes años en el tema de la gestión agrícola.

En esta gira participarán 13 agricultores integrantes del Centro de Gestión Los Angeles y como coordinador Boris Solar R., ingeniero agrónomo del mismo. La entidad responsable será la Corporación Educacional de la SNA.



La gira contempla una parte teórica acerca de los departamentos de Gestión de AACREA y FUCREA, su funcionamiento, estructura orgánica y funcional, financiamiento, servicios que otorgan, etc. La segunda parte se ha denominado práctica, en donde los agricultores chilenos podrán interactuar con sus pares acerca de los beneficios que les trae el integrar un Centro de Gestión. La tercera parte es la comparación de resultados del Centro de Gestión Los Angeles con los resultados de los Grupos CREA de Argentina y Uruguay.

No se debe olvidar que la experiencia y conocimientos que adquieran los agricultores y profesionales del CGLA serán utilizados, y serán innovativas para Chile, ya que los Centros de Gestión están atendiendo a agricultores innovativos.





### SECCIÓN 3: DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA

#### 3.4. Antecedentes técnicos y viabilidad de incorporación al sistema productivo nacional de la(s) tecnología(s) involucrada(s)

Los Grupos CREA en Uruguay y en Argentina son muy similares a los Grupos de Transferencia Tecnológica (GTT) existentes en Chile.

En estos países existe una unión a escala nacional de los Grupos CREA, en Argentina se denomina AACREA la cual significa Asociación Argentina de Consorcios Regionales de Experimentación Agrícola. En Uruguay se denominan FUCREA, Federación Uruguaya de Consorcios Regionales de Experimentación Agrícola. Estas organizaciones están presididas por un Agricultor y Coordinadas a nivel nacional por un profesional.

Estos grupos trabajan dos aspectos, la parte técnica y la económica y poseen asesores en las dos áreas.

En Uruguay, se está trabajando hace aproximadamente 18 años en el tema de la gestión agrícola, el cual tiene sus inicios en 1970, creando en conjunto entre las Cooperativas Agrarias Federadas y la Sección Economía y Registros del Plan Agropecuario (SERPA) dos programas computacionales para sus asociados. En 1990 FUCREA ajusta estos sistemas para incorporarlos a las condiciones del trabajo en los grupos de productores CREA, incorporando la larga experiencia de FUCREA en el tema de Gestión. El departamento de gestión de FUCREA ha confeccionado sistemas de registros y un software de gestión para ganaderos y lecheros.

AACREA, posee una estructura organizacional muy similar a la de los grupos de Uruguay, otorgan asesorías técnicas y económicas. El departamento de Economía de AACREA tiene varios años de experiencia y poseen un software de gestión el cual es entregado a los asesores económicos para utilizarlo en los grupos CREA. Además, éste departamento emite anualmente estadísticas basadas en los CREA, como también otorga capacitación en el tema de gestión a nivel nacional, a los asesores y miembros de los distintos grupos.

Estas dos organizaciones mencionadas anteriormente son de propiedad de los Agricultores, lo cual lo hace interesante, ya que el Centro de Gestión de Los Angeles al término del proyecto FIA deberá pasar a ser propiedad de los agricultores y administrada por ellos. Por este motivo es importante conocer la estructura funcional y organizacional que tienen los grupos CREA, ver el financiamiento y los servicios que otorgan a sus miembros, y así tener una referencia para diseñar el sistema que se utilizará en Chile.





El CGLA adquirió un sistema computacional de gestión, el cual está siendo mejorado de acuerdo a las necesidades de información de los agricultores, por este motivo es interesante conocer nuevos sistemas de gestión para poder retroalimentarse y mejorar el sistema ya existente.

El CGLA en mayo de 1999 dio inicio a las comparaciones de resultados por rubros, y a la confección de Ranking, en estos ranking participan todos los agricultores que poseen un rubro específico, por ejemplo: Lechería.

La gerente del CGLA se ha puesto de acuerdo con los asesores de FUCREA y de AACREA a realizar comparaciones entre resultados de los grupos CREA y los resultados obtenidos por los agricultores del CGLA. En Uruguay esta comparación se hará entre lecheros y en Argentina se hará entre cultivos. A esta actividad se le ha denominado taller, ya se hará un análisis de cada ítem de ingresos y egresos de cada rubro, la preparación de los talleres se hará con anticipación.

Estos talleres son muy importantes para el CGLA, debido a que con las comparaciones con sistemas de mayor experiencia se traerán nuevas ideas que podrán ser incorporadas a su metodología de trabajo.





### SECCIÓN 3: DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA

#### 3.5. Coherencia de la propuesta con las actividades innovativas que los participantes desean desarrollar en el corto plazo

Los participantes de la gira son integrantes del Centro de Gestión Los Angeles, el cual es un proyecto de innovación del FIA.

Al implementar un sistema de gestión agrícola en los integrantes del CGLA, se está logrando un cambio de actitud hacia la gestión empresarial que la gran mayoría de los agricultores en Chile no utilizan.

Los agricultores que integran el CGLA son considerados agricultores innovadores, ya que se integraron al primer Centro de Gestión de medianos agricultores existente en el año 1997 en el país.

Los conocimientos y la experiencia que se adquiera en la gira serán incorporados al Centro de Gestión, el cual los transmitirá a todos sus integrantes.





### SECCIÓN 3: DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA

#### 3.6. Resultados o productos esperados con la realización de la propuesta

Se espera conocer la metodología de trabajo con que operan los grupos CREA en el tema de la gestión agrícola, en Argentina y Uruguay, sus funciones, servicios que otorgan a sus asociados, su estructura organizacional, la forma de financiamiento y los costos en general.

Intercambiar experiencias y resultados entre los grupos CREA y el Centro de Gestión Los Angeles, para poder incentivar a los agricultores y poder compararse con grupos con una mayor experiencia en el tema.

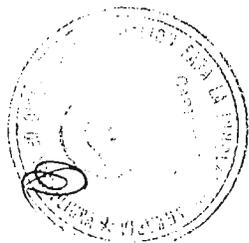
Lograr que los agricultores y profesionales que participarán en la gira amplíen sus conocimientos y visión acerca de la gestión agrícola, a través, del contacto directo con sus pares de los grupos CREA. No debemos olvidar que en Chile recién se están iniciando los Centros de Gestión.

Conocer en terreno experiencias similares a las del Centro de Gestión Los Angeles, que están actualmente desarrollándose en América del Sur y así aprovechar esta experiencia desarrollada en países culturalmente muy parecidos a los agricultores chilenos.





<b>SECCIÓN 4: COMPROMISO DE TRANSFERENCIA</b>					
FECHA	ACTIVIDAD	OBJETIVO	LUGAR	Nº y TIPO BENEFICIARIOS	INFORMACIÓN A ENTREGAR
Octubre	Exposición y Charla sobre la Gira realizada.	Dar a conocer a los agricultores de la zona y profesionales del área, la información recogida en la gira.	Liceo Agrícola "El Huertón" Los Angeles	80 personas Agricultores, profesionales, autoridades del sector	material visual y entrega de material escrito.
Octubre	Difusión de la Charla a través de la Radio Agricultura de Los Angeles	Invitar a los agricultores de la zona a participar en la Charla – Exposición sobre la gira.	Los Angeles	Comunidad de Los Angeles	
Octubre	Publicación en la Revista El Campo Sureño (del Diario Austral)	Dar a conocer la experiencia obtenida en la gira a agricultores desde Palena a Los Angeles. Difundir masivamente la gira.	Los Angeles	Agricultores profesionales y	Información sobre la gira.
Octubre	Difusión a través del Informativo del CGLA	Informar a los integrantes del Centro sobre la gira, vista desde el punto de vista de los agricultores y profesionales de Centro.	Los Angeles	Agricultores pertenecientes al CGLA	Información detallada de la gira y material de interés
Septiembre	Difusión en Diario La Tribuna de Los Angeles	Difundir la gira a agricultores comunidad de Los Angeles	Los Angeles	Comunidad de la ciudad de Los Angeles	Información de la gira





Agosto - Octubre	Difusión en el Fax Noticias y Revista el Campesino de la SNA	Difundir a nivel nacional las experiencias recogidas en la gira, a través de un reportaje y fotografías. En el faxnoticias se informará la aprobación de la Gira.	Santiago	El Campesino se publica mensualmente y su distribución es a nivel nacional. Se emiten 2.500 ejemplares. El faxnoticias es enviado semanalmente a los socios de la SNA. Se envían aprox. 80 ejemplares a la semana.	Información general de la Gira.
Octubre	Reunión con Consejo GTT Regional Bío-Bío y Consejo Regional Ñuble	Entregar antecedentes sobre el trabajo que realizan los grupos FUCREA y AACREA en el tema de gestión agrícola. Esta reunión se hará con participación de agricultores de la gira.	Los Angeles	Los beneficiarios serán los integrantes GTT los cuales entre los dos Consejos suman una 200 personas	Información general de la gira





## SECCIÓN 5: BENEFICIARIOS

Los beneficiarios directos de la realización de la gira denominada captura de experiencias en Gestión Agrícola desarrolladas en América del Sur y el Impacto entre los agricultores en términos técnicos y económicos, serán los agricultores que integran el Centro de Gestión Los Angeles, y los profesionales que trabajan en él. Como también los agricultores que se vayan incorporando al Centro.

El Centro de Gestión está formado mayoritariamente por integrantes de los Grupos de Transferencia Tecnológica GTT, por tal motivo, los beneficiarios serán los agricultores GTT del Consejo Regional Bío-Bío y GTT del Consejo Regional de Ñuble, aproximadamente 250 personas.

Además, serán beneficiados otros grupos GTT a nivel nacional, difundiendo la iniciativa y experiencia del CGLA a través de la Coordinación Nacional, y así fomentar la creación de nuevos Centros de Gestión en otras ciudades.

También se verán beneficiados todos aquellos que con la información de la Gira, se incentiven a participar en un Centro de Gestión.

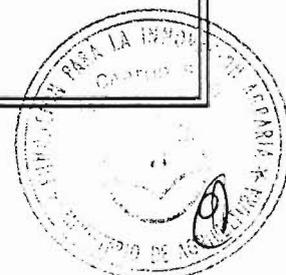
## SECCIÓN 6: IMPACTOS ESPERADOS

Se espera consolidar en los agricultores el convencimiento necesario de que la gestión es imprescindible para lograr hoy en día, la competitividad en el ámbito nacional e internacional y transformar la agricultura en una actividad empresarial.

Se espera que la gira sirva para acelerar el cambio de actitud que los agricultores han tenido hacia el tema de gestión agrícola, logrando un mayor compromiso con su propia gestión y que sus decisiones se basen en su información procesada y analizada en conjunto con los profesionales del Centro e información de mercado.

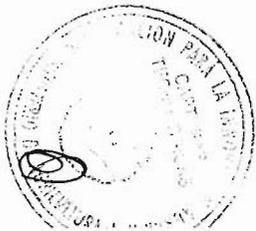
Además, que los agricultores se sientan motivados al comparar Resultados por Rubros con respecto a la información de los grupos FUCREA Y AACREA, y poder además comparar sistemas de registros y tipo de información que se le entrega a los agricultores.

Motivar a los agricultores para que al término del financiamiento FIA, sean ellos los administradores de su propio Centro de Gestión, y se vayan cumpliendo las etapas definidas para tal efecto en el proyecto.



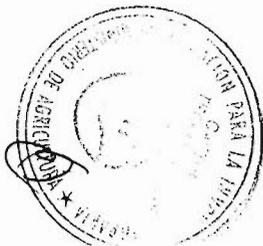


<b>SECCIÓN 7: ITINERARIO PROPUESTO</b>			
<b>FECHA</b>	<b>ACTIVIDAD</b>	<b>OBJETIVO</b>	<b>LUGAR (Institución/ Empresa/Productor)</b>
Domingo 22 agosto	11:20 Salida desde Concepción a Santiago		LanChile 6
	15:00 Salida desde Santiago a Buenos Aires		LanChile 455
	17:50 Llegada a Buenos Aires transfer al Hotel Central Park		
Lunes 23 agosto	08:30 salida del Hotel a las oficinas Centrales de AACREA		Hotel en Buenos Aires
	09:00 Recepción en oficinas centrales de AACREA	Reunión con Asesores del Departamento de Economía, quienes harán una descripción de la historia de los AACREA, sus objetivos, su estructura organizacional y funcional, su financiamiento y los servicios que otorgan a sus asociados.	Oficinas Centrales de AACREA Buenos Aires
	11:00 Reunión con asesores económicos de AACREA	Descripción del Departamento de Economía de AACREA a nivel nacional y departamental, metodología de trabajo, tipo de registros, tipo de informes que emiten a los agricultores y demostración del Software de Gestión que utilizan.	Oficinas Centrales de AACREA Buenos Aires
	15:00 Taller de Trabajo con asesores técnicos - económicos de AACREA	Realizar comparaciones entre los sistemas de registros e informes que emite AACREA y el CGLA. Comparar resultados entre agricultores Argentinos y Chilenos.	Oficinas Centrales de AACREA Buenos Aires.
Martes 24 de junio	07:00 salida a Arroyo del Medio del área de Pergamino		Salida desde el Hotel de Buenos Aires
	10:30 Visita a Grupo de Agricultores CREA de explotación de cultivos tradicionales que trabajan en el tema de Gestión	Conocer como un grupo de agricultores CREA está trabajando en el tema de la Gestión Agrícola, conocer su experiencia.	A 250 km de Buenos Aires. Arroyo del Medio en el área de Pergamino





<b>SECCIÓN 7: ITINERARIO PROPUESTO</b>			
<b>FECHA</b>	<b>ACTIVIDAD</b>	<b>OBJETIVO</b>	<b>LUGAR (Institución/ Empresa/Productor)</b>
	15:00 Visita a Grupo CREA de Maíz y soya que trabajan en el tema de Gestión	Conocer como un grupo de Agricultores CREA está trabajando en el tema de gestión, conocer su experiencia y utilización que le han dado a la información.	En la localidad de Arroyo del Medio.
Miércoles 25 agosto	09:00 Visita a Grupo CREA Triguero que trabaja en el tema de Gestión.	Conocer como un grupo de Agricultores Trigueros que está trabajando en el tema de gestión, conocer su experiencia y utilización que le han dado a la información. Conocer el sector triguero de Argentina, sus características técnicas y empresariales.	En la localidad de Arroyo del Medio.
	15:00 Reunión con los asesores de AACREA	Mesa redonda con asesores de AACREA y participantes de la gira para dar conclusiones y término a ésta.	En las oficinas de AACREA de Pergamino
	17:00 Salida a Buenos Aires		
Jueves 26 agosto	09:00 Visita durante todo el día a la Feria SIAL MERCOSUR	Participar en Feria Internacional de la Industria Alimentaria, basada en los países que integran el MERCOSUR.	Centro de Exposiciones "Costa Salguero" de Buenos Aires.
	Salida desde Buenos Aires a Colonia, Uruguay en Buque bus		Desde Feria Sial Mercosur a Puerto de Buenos Aires.
Viernes 27 agosto	09:00 Recepción en oficinas de FUCREA del Departamento de Colonia	Recepción por parte de Asesores Técnicos - económicos explicando los siguientes puntos: historia de FUCREA, objetivos, estructura organizacional, financiamiento y servicios que otorga a los grupos CREA. Convenios con otras instituciones relacionados con el tema gestión y la capacitación empresarial.	Oficinas FUCREA en la ciudad de Colonia.





**SECCIÓN 7: ITINERARIO PROPUESTO**

FECHA	ACTIVIDAD	OBJETIVO	LUGAR (Institución/ Empresa/Productor)
	15:00 Visita a Grupo CREA Tarariras, el cual ha trabajado en el tema de Gestión en forma continua desde 1985.	Conocer a un grupo lechero que trabaja en el tema de la gestión agrícola, conocer su experiencia, los sistemas de registros, tipo de informes que les entregan los asesores e intercambiar información.	Grupo de Colonia
Sábado 28 agosto	09:00 Taller de trabajo con Asesores de FUCREA	Realizar comparaciones técnicas y económicas entre agricultores lecheros de Uruguay y los agricultores Chilenos pertenecientes al CGLA.	Oficinas de FUCREA del Departamento de Colonia
Domingo 29 agosto	Libre		
Lunes 30 agosto	09:00 Visita a Grupo CREA Ganadero y Agrícola del Departamento de Colonia dedicado a engorda de ganado, que trabaja en el tema de Gestión.	Conocer a un grupo CREA que realiza engorde de vacunos que utiliza la gestión para la toma de decisiones, conocer su experiencia, su sistema de registros, e intercambiar experiencias. Conocer la ganadería de carne de Uruguay, sus características técnicas y empresariales.	Grupo de la localidad de Soriano
	14:30 Visita al Grupo Crea Cultivos Tradicionales que trabajan en el tema de Gestión	Conocer a un grupo Crea de Cultivos Tradicionales que trabaja en el tema de la gestión, conocer su experiencia, los sistemas de registros, tipo de informes que les entregan los asesores e intercambiar información. Conocer la zona cerealera de Uruguay, sus características técnicas y empresariales.	Grupo de la localidad de Soriano
	18:00 Reunión con los asesores de FUCREA	Mesa redonda con asesores de FUCREA y participantes de la gira para dar conclusiones y término a ésta. Experiencia actual en capacitación empresarial de agricultores y técnicos uruguayos CEAD (Consejo de Entidades Agropecuarias para el Desarrollo) organismo financiado por el BID y dirigido por FUCREA.	Oficinas de Colonia
Martes 31 agosto	Salida desde Colonia a Buenos Aires en Buquebus.		
	13:30 Salida desde Buenos Aires a Santiago		LanChile 440
	16:55 Salida desde Santiago a Concepción		LanChile 5215



**SECCIÓN 9: CONTACTOS (adjuntar en el Anexo 4 las cartas de compromiso)**

AACREA:

ALEJANDRO LOTTI

COORDINADOR GENERAL

FABIANA COLOMBO

DEPARTAMENTO DE ECONOMIA DE AACREA

SARMIENTO 1236 PISO 5 BUENOS AIRES

FONO-FAX: 54-1-14-43822076

E-MAIL: [aacrea@aacrea.org.ar](mailto:aacrea@aacrea.org.ar)

FUCREA:

FRANCISCO GAMIO

DEPARTAMENTO DE GESTION

MARIO FOSSATTI

ASESOR TECNICO - ECONOMICO

FONO-FAX: 598-2-4011937

E-MAIL: [mfossatt@adinet.com.uy](mailto:mfossatt@adinet.com.uy)

FERIA SIAL MERCOSUR

[WWW.SIALMERCOSUR.COM.AR](http://WWW.SIALMERCOSUR.COM.AR)

