



CHILE LO
HACEMOS
TODOS



CÓDIGO
(uso interno)

FORMULARIO DE POSTULACIÓN

ETAPA 2

CONVOCATORIA NACIONAL 2019

Jóvenes Innovadores



CHILE LO
HACEMOS
TODOS



1 FICHA RESUMEN

1.1 Nombre del proyecto

Farmhability: Desarrollo de modelo de negocios inclusivo para la comercialización de hortalizas de especialidad a través de la inserción laboral de la PeSD en la región de O'Higgins.

1.2 Resuma brevemente el proyecto (1.000 caracteres)

El 23,5% de la población está en situación de discapacidad, con una tasa de ocupación de 51,7%. La región se ha especializado económicamente en la producción agrícola, específicamente en modelos de producción de hortalizas de especialidad. Sin embargo, no cuenta con programas de inserción ni capacitación en el principal sector económico de la región, lo que dificulta, además, la implementación de la Ley 21.015 que regula las cuotas de contratación de PeSD. El proyecto tiene por objetivo desarrollar un modelo de negocios inclusivo para la comercialización de hortalizas de especialidad a través de un prototipo organizacional y tecnológico para la inserción laboral de las personas adultas en situación de discapacidad (PeSD) en la región de O'Higgins, que pueda ser replicable y escalable, logrando mejorar las condiciones de inserción a través de la participación directa de un sistema de producción de alta tecnología y de capacitaciones y rehabilitaciones de inserción.

2 PROBLEMA

2.1 ¿Cuál es el problema que quieren abordar? (Máximo 250 caracteres)

Baja inserción laboral para personas en situación de discapacidad (PeSD) leve a moderada en el sector hortofrutícola de la Región del Libertador Bernardo O'Higgins.

2.2 ¿Por qué se genera este problema? Describa y cuantifique las **causas** que lo generan. (Máximo 1.000 caracteres)

La infraestructura existente no permite el ingreso, ni el correcto desenvolvimiento de las PeSD y, además, no existen instancias de capacitación en técnicas de producción agrícola inclusiva, dificultando el ingreso de las PeSD al mercado laboral. La Ley 21.015 evidencia las dificultades de inserción en el sector, asociadas a: prejuicios sociales, desconocimiento de las posibilidades y potencial de la PeSD, temor a que su desempeño sea más y a que esa persona se accidente (UNICEF, 2004).

En Chile no existen iniciativas en el sector hortofrutícola que apunten a la inserción laboral mediante un modelo de negocio replicable que comprenda la habilitación de infraestructura inclusiva y la generación de conocimientos en la producción forzada bajo invernadero de PeSD leve a moderada. Lo más cercano es la existencia de un invernadero inclusivo ubicado en el centro de la Teletón de Puerto Montt, cuyo fin es la producción de alimentos en espacios reducidos en un entorno urbano.

2.3 ¿Cuáles son las consecuencias que genera este problema? Describa y cuantifique sus **efectos** en la industria/mercado/sector productivo según corresponda. (Máximo 1.000 caracteres)

El sector agrícola es uno de los principales sectores económicos de la región de O'Higgins, abarcando una fuerza laboral que representa cerca del 25% del total de las personas ocupadas en esta (ODEPA, 2018). La ocupación se caracteriza por demandar un esfuerzo físico de gran desgaste para sus trabajadores, por lo que posee bajas posibilidades de inserción para personas con discapacidad (PAD). La implementación de la Ley 20.015, incrementan las dificultades a nivel de empleador para incorporar a la PAD. La baja inserción laboral implica que la región deje de percibir \$14.202.720.632 (cifra obtenida de la valorización de la mano de obra de la PAD leve a moderada desocupada, equivalente a 46.747 personas en la región, usando como supuesto el ingreso promedio mensual que percibe una persona adulta en situación de discapacidad leve a moderada publicado por SENADIS en 2016). Lo cual deriva en la generación de situaciones de vulnerabilidad, de exclusión y falta de oportunidades (SENADIS, 2014).

2.4 ¿Quiénes se ven afectados directamente por este problema? Describa y cuantifique al cliente/usuario según corresponda. (Máximo 500 caracteres)

El problema afecta a individuos en situación de discapacidad. La interacción de la personas y el entorno da la condición de discapacidad. Cuando la interacción es muy dificultosa la discapacidad se categoriza como “servera” y cuando es menos dificultosa se cataloga en “leve a moderada” (SENADIS, 2015). El proyecto se centra en PeSD leve a moderada, y según cifras obtenidas por SENADIS, se cuantifica que existen alrededor de 46.747 personas en la región de O'Higgins bajo esta condición.

2.5 ¿Cómo se ven afectados los clientes/usuarios por este problema? Cuantifique. (Máximo 500 caracteres)

La baja inserción laboral de PeSD leve a moderada radica en que sólo el 10,3% se encuentre activa en el campo laboral, con ingreso promedio mensual de \$303.820. El 92% de las PeSD no asiste a un establecimiento educacional; en zonas rurales el promedio de años de estudio es de 6,9 para aquellas personas con discapacidad leve a moderada. De las PeSD leve a moderada, un 19,6% depende de un tercero y un 18,9% ha sido discriminada en los últimos 12 meses (SENADIS,2015).

3 SOLUCIÓN INNOVADORA

3.1 ¿Cuál es la solución que proponen para resolver el problema identificado?
(Máximo 250 caracteres)

Desarrollar un modelo de negocios inclusivo a través de un sistema de producción de cultivos forzados para mejorar las condiciones de inserción laboral de las PeSD, a través de terapias de inserción y comercialización de hortalizas de nicho.

3.2 ¿A qué **causas** del problema responde la solución? Responder de acuerdo a lo indicado en el punto 2.2. (Máximo 500 caracteres)

A la creación de infraestructura productiva en la forma de un invernadero con un diseño arquitectónico y tecnológico inclusivo, que permita a las PeSD el ejercicio adecuado de todas aquellas actividades productivas propias del sector hortofrutícola, y a la realización dentro del invernadero de terapias de inserción laboral con énfasis en la creación de conocimientos en producción de hortalizas, con el fin de favorecer la contratación de PeSD.

3.3 ¿Quiénes son los clientes y/o usuarios potenciales de la solución? Describa y cuantifique. (Máximo 500 caracteres)

-Usuarios del invernadero inclusivo: PeSD leve a moderada desocupadas y/o pertenecientes a los Centros de Rehabilitación de la Región.
-Clientes: Consumidores de los estratos AB al D, catalogados como "consumidores comunitarios" (33%), que prefieren marcas que apoyen causas sociales o a la comunidad; y "consumidores conscientes" (35%), que prefieren marcas familiares, protectoras y ecológicas (Chilescopeo,2016). Equivalente a una demanda proyectada de 156.078 potenciales clientes en la región.

3.4 ¿De qué manera la solución resuelve el problema y cuáles son los beneficios generados para los clientes y/o usuarios? (Máximo 1.000 caracteres)

El modelo de negocios contribuye a mejorar las condiciones de inserción laboral en un sector productivo con alto potencial de crecimiento y estratégico para la región, mejorando la calidad de vida de los usuarios, utilizando un sistema de producción forzada de hortalizas de nicho, permitiendo acercar productos altamente demandados por consumidores comunitarios y conscientes de los segmentos AB al D.

El modelo de negocios servirá como referente para la implementación de la Ley 21.015 en empresas hortícolas y permitirá desarrollar mano de obra calificada a través de capacitaciones y protocolos de rehabilitación para la inserción laboral.

Al mejorar las condiciones de inserción en el mercado laboral de las PeSD, se podrá mejorar también las condiciones de vida en relación a 8 dimensiones básicas: bienestar emocional,

relaciones interpersonales, bienestar material, desarrollo personal, bienestar físico, autodeterminación, inclusión social y derechos (Riaño et al.,2016).

3.5 ¿Qué soluciones actualmente resuelven o intentan resolver el problema identificado?¹(Máximo 1.000 caracteres)

Existen dos iniciativas similares, una desarrollada por la Universidad San Sebastián y la Fundación Coanil, mediante un invernadero inclusivo dirigido a niños y jóvenes con capacidades diferentes, cuyo fin es mejorar la dieta alimentaria; y la otra materializada por la Seremi de Agricultura, la Teletón y el Municipio de Puerto Montt, la cual es un invernadero inclusivo que persigue la producción de alimentos en espacios reducidos y urbanos. Sin embargo, ninguna de ellas incluye capacitaciones en medios de producción reales que respondan a los requerimientos del empleado, empleador y consumidores, ni tampoco desarrollan productos que tengan salida comercial ni posicionamiento del mercado, ya que responden a un objetivo meramente social.

¹Indique los últimos avances a nivel regional, nacional e internacional que resuelven o están intentando solucionar el problema. Considerar las últimas investigaciones, patentes, desarrollo de productos, servicios, entre otros. Buscar en base nacional de proyectos www.fia.cl.

3.6 Según lo indicado anteriormente, ¿En qué se diferencia la solución propuesta con las otras soluciones que actualmente resuelven o intentan resolver el problema identificado?² Describa y cuantifique. (Máximo 1.000 caracteres)

La propuesta aborda el problema diseñando un sistema operable por PeSD capaz de mantener su productividad y rentabilidad. En este sentido, la utilización de sistemas hidropónicos móviles adaptados en invernadero, permitiría incrementar el rendimiento respecto a la producción tradicional en torno al 20%, mejorando la eficiencia de espacio, al prescindir de canales de riego; aumentando la calidad e inocuidad de las hortalizas y reducir el uso de agroquímicos, al no estar en contacto con el suelo ni con aguas contaminadas, asociado a esto al encontrarse en un medio controlado limita el ataque de plagas y enfermedades. Este a la vez reduce el esfuerzo físico del agricultor mediante el uso de la automatización del sistema de riego y control climático (apertura-cierre de cortinas), así como también ha de prescindir de labores de labranza de suelo. Además contempla la realización de terapias de inserción laboral focalizadas en la rehabilitación y la capacitación en producción de hortalizas.

3.7 De acuerdo a lo anterior, indique el tipo de innovación³ que se pretende desarrollar:

Tipo innovación	Descripción	Marque con una X
Innovación Producto	Una innovación de producto es la introducción en el mercado de un bien o un servicio nuevo o significativamente mejorado, en cuanto a sus características o al uso al que se destina.	
Innovación Procesos	Una innovación de proceso es la implementación de un nuevo o significativamente mejorado proceso de producción, método de distribución o actividad de soporte para los bienes o servicios.	x

² Indique el atributo diferenciador de la solución propuesta respecto a la oferta actual del mercado u otras soluciones que apuntan a resolver ese problema.

³ Definición según Manual de Oslo, 3^o edición año 2005.



CHILE LO
HACEMOS
TODOS



Innovación Marketing	Implementación de un nuevo concepto de marketing, estrategia o modelo de negocios que difiera significativamente del método de marketing existente en la empresa y el cual no ha sido utilizado antes. Implice cambios significativos del diseño o envasado de un producto, promoción o precios.	X
Innovación Organizacional	Introducción de una nueva metodología en las prácticas de la empresa y/u organización (incluyendo administración del conocimiento), la organización del lugar de trabajo o las relaciones externas que no han sido usadas en la empresa anteriormente.	X

4 VÍNCULO CON SECTOR AGRARIO

4.1 ¿Cómo el proyecto se vincula con el sector agrario, agroalimentario y forestal nacional? (Máximo 1.000 caracteres)

El sector hortícola es un rubro de gran relevancia a nivel nacional. Existen cerca de 34.000 explotaciones, de las cuales casi el 65% pertenecen a pequeños productores con superficies menores a 5 ha (INE, 2007). La región de O'Higgins representa el 14% de la producción hortícola nacional, por ello, la articulación entre las empresas hortícolas y los actores de relevancia dentro del territorio se vuelve fundamental (ODEPA, 2018). Los cultivos forzados con estrategias de comercialización a mercados de especialidad, junto con sistemas innovadores que aumenten la productividad por hectárea debe complementarse con instancias que promuevan el desarrollo de los territorios, la competitividad de las empresas y la inserción laboral de la PeSD. La propuesta se vincula con Programa Estratégico Regional O'Higgins Horticulture, y con el Centro de Extensión Hortícola Cultiva Uchile para lograr la articulación, a su vez, con otras empresas del sector.

4.2 ¿Cómo se beneficiará el sector agrario, agroalimentario y forestal nacional con el desarrollo del proyecto? Describa y cuantifique claramente quiénes y cómo se verán beneficiados. (Máximo 1.000 caracteres)

Existe un potencial de 46.747 PeSD leve a moderada en la Región de O'Higgins que podrían verse beneficiadas por el proyecto, ya que este busca lograr aumentar su inserción laboral, ayudándoles a adquirir conocimientos y habilidades técnicas en la producción de hortalizas en sistemas hidropónicos dentro de una unidad de producción inclusiva. Esta unidad, por un lado, contrataría mano de obra de PeSD respondiendo así a lo establecido por la Ley de Inclusión Laboral 21.015, y por el otro, permitiría la realización de terapias de rehabilitación. A su vez, los Centros de Rehabilitación de la zona contarían con un sistema de producción real en donde realizar terapias de inserción laboral, a través de iniciativas de trabajo colaborativo, contribuyendo a desarrollar mano de obra calificada para el sector. Asimismo, los consumidores conscientes podrían acceder a un producto que cumple con sus demandas, desarrollándose con ello un pequeño motor económico local.

5 NIVEL DE DESARROLLO

5.1 Indique en qué etapa de desarrollo⁴ se encuentra el proyecto;

Nivel	Detalle	Marque con una X
Idea	Concepto no probado, no se han realizado pruebas	x
Investigación básica	Principios postulados y observados, pero no hay pruebas experimentales disponibles	
Formulación de la tecnología	Se han formulado conceptos e hipótesis	
Investigación aplicada	Han completado las primeras pruebas en laboratorio, prueba de concepto realizada	
Prototipo I	Prototipo a pequeña escala realizado en laboratorio (“prototipo rudimentario”)	
Prototipo II	Prototipo a gran escala probado en terreno	
Prototipo III	Sistema de prototipo testeado en terreno con desempeño cercano al esperado	
Prototipo IV	Sistema demostrativo pre-comercial funcionando en ambiente operativo (sistema robusto).	
Validación comercial	Primera versión comercial. Problemas de manufactura y diseño resueltos.	
Disponible en mercado	Aplicación comercial completa. Tecnología disponible para los consumidores.	

5.2 ¿Cuál es el grado de avance y los resultados que han obtenido hasta el momento?
(Máximo 1000 caracteres)

El nivel de la madurez tecnológica del proyecto es de idea (TRL1), debido a que este está en etapas de principios básicos observados y reportados. Si bien las tecnologías de construcción y producción forzada bajo invernadero, como las metodologías utilizadas en terapias de rehabilitación e inserción laboral, y en capacitaciones de producción hortícola han sido validadas, en forma separada a nivel nacional e internacional hace ya varios años, no se han validado en forma conjunta bajo un modelo de negocio como el propuesto.

⁴ Nivel de desarrollo basado en Technology Readiness Level.

5.3 Indique los fondos del Estado que han recibido, y las actuales postulaciones.

¿Han recibido fondos del Estado?	Sí	No x
En caso afirmativo indicar;		
Nombre fondo		
Año adjudicación		
Monto adjudicado		
¿Está vinculado con esta postulación?	Sí	No
En caso afirmativo, indique cómo se vinculan		

¿Actualmente, están postulando a fondos del Estado?	Sí	No x
En caso afirmativo indicar;		
Nombre fondo		
Año entrega resultados		
Monto solicitado		
¿Está vinculado con esta postulación?	Sí	No
En caso afirmativo, indique cómo se vinculan		

5.4 Formalización empresa

¿Su emprendimiento es una empresa constituida legalmente?	Sí	No x
¿Cuánto tiempo lleva constituido legalmente?	Entre 0 - 1 años	
	Entre 1 - 2 años	
	Entre 2 o más años	

6 EQUIPO

6.1 Representante del equipo

Indique los datos del representante del equipo, quien será la contraparte técnica y financiera de FIA.

Nombre completo	Alfredo Ignacio Carrasco Aviles		
RUT			
Fecha de nacimiento (dd/mm/aa) ⁵			
Nacionalidad ⁶	chileno		
E-mail			
Teléfono de contacto			
Dirección de contacto para envío de documentación	Calle y número		
	Comuna	Quinta de Tilcoco	
	Ciudad	Rancagua	
	Región	Libertador Bernardo O'higgins	
Género	Femenino		
	Masculino	x	

Estudios pregrado	Tipo de institución educacional	Técnico nivel medio	
		Centro de Formación Técnico	
		Instituto Profesional	x
		Universidad	
	Nombre institución		
	Carrera		
¿Terminó sus estudios?	Sí	x	
	No		
Estudios postgrado	Grado académico	Magister	
		Doctorado	
	Nombre institución		
	Carrera		
	¿Terminó sus estudios?	Sí	
		No	

Describe brevemente tus capacidades y experiencia relacionada con la propuesta (500 caracteres).
Soy un joven emprendedor de familia campesina con experiencia en labores agrícolas desde los 13 años. He sido responsable de la cosecha y comercialización de hortalizas. Cultivé cebollas, sandías y variedades innovadoras de melones. Cuento con experiencia y conocimientos técnico productivos y de comercialización. Desde el 2017 me desplazo en silla de ruedas y busco formas de innovación productiva que me permitan la independencia e inserción laboral, motivando también a otros jóvenes.

⁵ Debe adjuntar la fotocopia de la Cédula de Identidad (C.I.) en Anexo 1.

⁶ En caso que sea extranjero adjuntar la Cédula de Identidad para Extranjeros (C.I.)



CHILE LO
HACEMOS
TODOS



6.2 Integrante 1 del equipo

Indique los integrantes del equipo, quienes participarán directamente en el desarrollo del proyecto.

Nombre completo	Nataly Godoy Candia
RUT	
Edad	28 años
Nacionalidad	Chilena
E-mail	
Teléfono de contacto	
Estudios/profesión	Terapeuta ocupacional, licenciada en ciencias de ocupación humana, diplomada en neurorehabilitación del adulto.
Describe brevemente tus capacidades y experiencia relacionada con la propuesta (500 caracteres).	
Terapeuta ocupacional del Centro de Rehabilitación de Quinta de Tilcoco. Posee conocimientos en el área administrativa, formulación de proyectos, organización y ejecución de actividades deportivas y recreacionales. Posee conocimientos en el cuidado de Adultos Mayores postrados. Desempeña funciones como auxiliar de rehabilitación en jornadas con niños de escuelas especiales de distintas edades. Confecciona adaptaciones y prótesis básicas y ha trabajado en el diseño de Talleres Comunitarios.	

6.3 Integrante 2 del equipo

Indique los integrantes del equipo, quienes participarán directamente en el desarrollo del proyecto.

Nombre completo	Oscar Mejías Pineda
RUT	
Edad	37 años
Nacionalidad	Chilena
E-mail	
Teléfono de contacto	
Estudios/profesión	Ingeniero Agrónomo
Describe brevemente tus capacidades y experiencia relacionada con la propuesta (500 caracteres).	
Profesional con más de 10 años de experiencia en terreno con agricultores en la región de O'Higgins, asesorando y vinculando empresas hortícolas con el entorno productivo. Actualmente cumple labores de extensionista en el proyecto Centro de Extensión Hortícola Cultiva Uchile.	



**CHILE LO
HACEMOS
TODOS**





CHILE LO
HACEMOS
TODOS



6.4 Integrante 3 del equipo

Indique los integrantes del equipo, quienes participarán directamente en el desarrollo del proyecto.

Nombre completo	Marco Mora Galleguillos
RUT	
Edad	30 años
Nacionalidad	Chilena
E-mail	
Teléfono de contacto	
Estudios/profesión	Ingeniero Agrónomo
Describe brevemente tus capacidades y experiencia relacionada con la propuesta (500 caracteres).	
Profesional con más de 3 años de experiencia en terreno asesorando agricultores de la Agricultura Familiar Campesina, especialista en producción de hortalizas, metodologías de Extensión y en metodologías educacionales dirigidas a adultos basadas en la investigación y Acción Participativa. Actualmente, cumple labores de Extensionista en el proyecto Centro de Extensión Hortícola Cultiva Uchile.	

6.5 Integrante 4 del equipo

Indique los integrantes del equipo, quienes participarán directamente en el desarrollo del proyecto.

Nombre completo	Fernando Uribe Paez
RUT	
Edad	32 años
Nacionalidad	Chilena
E-mail	
Teléfono de contacto	
Estudios/profesión	Ingeniero Agrónomo
Describe brevemente tus capacidades y experiencia relacionada con la propuesta (500 caracteres).	
Profesional con más de 3 años de experiencia en terreno asesorando agricultores de la Agricultura Familiar Campesina, especialista en producción de hortalizas y en metodologías de Extensión. Actualmente, cumple labores de Extensionista en el proyecto Centro de Extensión Hortícola Cultiva Uchile.	



CHILE LO
HACEMOS
TODOS



6.6 Integrante 5 del equipo

Indique los integrantes del equipo, quienes participarán directamente en el desarrollo del proyecto.

Nombre completo	Jose Lladser Urzúa
RUT	
Edad	28 años
Nacionalidad	Chilena
E-mail	
Teléfono de contacto	
Estudios/profesión	Ingeniero Agrónomo
Describe brevemente tus capacidades y experiencia relacionada con la propuesta (500 caracteres).	
<p>Profesional con más de 3 años de experiencia en terreno asesorando agricultores y diversas empresas del mundo rural. Especialista en Innovación en negocios, Gestión de Operaciones, Evaluación de Proyectos, Marketing Estratégico, Gestión de Inventarios y Cadenas de Abastecimiento, y Logística Comercial. Asimismo, cuenta con capacitaciones en el área de la Extensión Rural, específicamente, en lo que respecta al diseño de estrategias de educación. Actualmente, cumple labores de Extensionista en el proyecto Centro de Extensión Hortícola Cultiva Uchile.</p>	

6.7 ¿Qué han hecho juntos como equipo y por qué son capaces de llevar a cabo esta propuesta?

Como equipo hemos participado en diversas actividades relacionadas con actividades productivas en la región, tales como seminarios y talleres. La vinculación del equipo de trabajo, se enmarca además, en las actividades técnico-productivas desarrolladas por el Centro de Extensión Cultiva Uchile, por el Programa Estratégico Regional Hogginis HortiCrece y, principalmente, a través de la vinculación asociada al INDAP, mediante algunos de los asesores del PRODESAL y GTT agroecológico de la comuna.

En relación a la profesional del área de la salud, ella se encuentra vinculada a acciones desarrolladas en los Centro de Rehabilitación de la comuna, de las cuales el beneficiario forma parte.



CHILE LO
HACEMOS
TODOS



6.8 Asociado 1

Indique los asociados de la propuesta los cuales contribuirán o se verán directamente beneficiados con el desarrollo del proyecto.

DATOS ASOCIADO 1			
Nombre completo / Razón social		Matías Trincado	
Actividad / Giro		Ingeniero en Administración de Empresas	
RUT			
E-mail			
Teléfono de contacto			
Dirección de contacto para envío de documentación (Calle y número, Comuna, Ciudad, Región)			
¿Actualmente es parte del equipo técnico de alguna iniciativa en ejecución con apoyo de FIA?	SI		
	NO	x	
Si la respuesta al punto anterior es SI, por favor indique el código FIA de la iniciativa.			
REPRESENTANTE LEGAL DEL ASOCIADO 1			
<i>Si el asociado corresponde a una persona jurídica, complete el siguiente cuadro.</i>			
Nombre completo			
Cargo que ocupa el representante legal en la entidad			
RUT			
Nacionalidad			
Género	Femenino		Masculino
Etnia	SI (Indique cual)		NO
Dirección de contacto			
Teléfono de contacto			
E-mail			
Profesión			
Indicar brevemente cuál es su vinculación con la propuesta. (Máximo 1.000 caracteres)			
El profesional apoyará el proyecto desde la pespectiva coemercial, a través de la evaluación económica de las alternativas de agregación de valor a través de certificaciones. Asimismo, guiará el desarrollo de las negociaciones durante la implementación de la estrategia comercial.			



CHILE LO
HACEMOS
TODOS



6.9 Asociado 2

Indique los asociados de la propuesta los cuales contribuirán o se verán directamente beneficiados con el desarrollo del proyecto.

DATOS ASOCIADO 2			
Nombre completo / Razón social		Programa Estratégico Regional O'Higgins HortiCrece	
Actividad / Giro		Programa Estratégico de la Región de O'Higgins	
RUT		No posee	
E-mail			
Teléfono de contacto			
Dirección de contacto para envío de documentación (Calle y número, Comuna, Ciudad, Región)			
¿Actualmente es parte del equipo técnico de alguna iniciativa en ejecución con apoyo de FIA?		SI	
		NO	X
Si la respuesta al punto anterior es SI, por favor indique el código FIA de la iniciativa.			
REPRESENTANTE LEGAL DEL ASOCIADO 2			
Si el asociado corresponde a una persona jurídica, complete el siguiente cuadro.			
Nombre completo		Omar Jofré Fuentes	
Cargo que ocupa el representante legal en la entidad		Presidente Programa Estratégico O'Higgins HortiCrece	
RUT			
Nacionalidad		Chilena	
Género	Femenino	Masculino	x
Etnia	SI (Indique cual)	NO	x
Dirección de contacto			
Teléfono de contacto			
E-mail			
Profesión			
Indicar brevemente cuál es su vinculación con la propuesta. (Máximo 1.000 caracteres)			



CHILE LO
HACEMOS
TODOS



En su rol de articulador del programa, la vinculación del programa con la propuesta es mediante el apoyo en actividades de difusión, a través de los medios digitales del programa. De este modo, el Programa obtendrá mayor visibilización en la región, a través del apoyo a una propuesta alineada con la hoja de ruta del programa.

6.10 Asociado 3

Indique los asociados de la propuesta los cuales contribuirán o se verán directamente beneficiados con el desarrollo del proyecto.

DATOS ASOCIADO 3			
Nombre completo / Razón social		Jason Alexis Aránguiz Aguilera	
Actividad / Giro		Diseñador Ingeniero Comercial	
RUT			
E-mail			
Teléfono de contacto			
Dirección de contacto para envío de documentación (Calle y número, Comuna, Ciudad, Región)			
¿Actualmente es parte del equipo técnico de alguna iniciativa en ejecución con apoyo de FIA?	SI		
	NO	X	
Si la respuesta al punto anterior es SI, por favor indique el código FIA de la iniciativa.			
REPRESENTANTE LEGAL DEL ASOCIADO 3			
Si el asociado corresponde a una persona jurídica, complete el siguiente cuadro.			
Nombre completo			
Cargo que ocupa el representante legal en la entidad			
RUT			
Nacionalidad			
Género	Femenino	Masculino	
Etnia	SI (Indique cual)	NO	
Dirección de contacto			
Teléfono de contacto			



CHILE LO
HACEMOS
TODOS



E-mail	
Profesión	Diseñador Industrial
Indicar brevemente cuál es su vinculación con la propuesta. (Máximo 1.000 caracteres)	
La vinculación del profesional con la iniciativa se desarrollará en torno al acompañamiento durante el proceso de diseño del invernadero y de los sistemas de cultivo, para determinar las posibilidades de mecanizar algunas labores a fin de reducir el esfuerzo físico de los participantes.	

6.11 Asociado 4

Indique los asociados de la propuesta los cuales contribuirán o se verán directamente beneficiados con el desarrollo del proyecto.

DATOS ASOCIADO 4			
Nombre completo / Razón social		Ilustre Municipalidad de Quinta de Tilcoco	
Actividad / Giro		Municipios	
RUT			
E-mail			
Teléfono de contacto			
Dirección de contacto para envío de documentación (Calle y número, Comuna, Ciudad, Región)			
¿Actualmente es parte del equipo técnico de alguna iniciativa en ejecución con apoyo de FIA?	SI		
	NO	X	
Si la respuesta al punto anterior es SI, por favor indique el código FIA de la iniciativa.			
REPRESENTANTE LEGAL DEL ASOCIADO 4			
Si el asociado corresponde a una persona jurídica, complete el siguiente cuadro.			
Nombre completo		Nelson Barrios Orostegui	
Cargo que ocupa el representante legal en la entidad		Alcalde	
RUT			
Nacionalidad		Chilena	
Género	Femenino	Masculino	x



CHILE LO
HACEMOS
TODOS



Etnia	SI (Indique cual)		NO	x
Dirección de contacto				
Teléfono de contacto				
E-mail				
Profesión				
Indicar brevemente cuál es su vinculación con la propuesta. (Máximo 1.000 caracteres)				
<p>Como entidad el Municipio tiene por visión entregar servicios públicos de excelencia que aseguren una mejor calidad de vida de sus contribuyentes. En este contexto, el proyecto abrirá un espacio para un sector vulnerable de la comunidad, mediante su inserción laboral en un proyecto escalable. Por ello, el Municipio se compromete a participar de manera activa en la convocatoria, a través de la facilitación de movilización para las PeSD hacia la unidad productiva, cuya valorización equivale a un aporte de \$900.000.</p>				

6.12 Servicios de terceros

En el caso que corresponda, indique en el siguiente cuadro las actividades que serán realizadas por terceros, las cuales no pueden ser realizadas por integrantes del equipo.

N°	Enumere las actividades y servicios que serán externalizados para la ejecución del proyecto
1	Elaboración de estudio de mercado
2	Creación de imagen corporativa
3	Diseño de página web
4	Servicios de albañilería y otros asociados a la adecuación de infraestructura en el invernadero

7 PLAN DE TRABAJO

7.1 Objetivos, resultados esperados y metodología

9. Defina un objetivo general y a partir de éste desglose entre 3 a 5 objetivos específicos. Por cada objetivo específico, determine qué resultados se esperan obtener para verificar su cumplimiento y describa cómo se logrará alcanzar cada objetivo específico (método).

Objetivo general⁷
Desarrollar un modelo de negocios inclusivo a través de la implementación de un sistema de producción y comercialización de hortalizas de nicho que permita la inclusión de las PeSD de la Región de O'Higgins, incluyendo terapias de rehabilitación.

Objetivo específico N°1⁸	
Diseñar la estrategia productiva y comercial, a partir del ajuste del modelo de negocios.	
Resultados Esperados⁹ que se esperan conseguir para validar el cumplimiento del objetivo específico N°1	Fecha de alcance (mes de ejecución)
Estudio de mercado realizado y estrategia productiva y comercial diseñada.	Mes 1 al mes 2
Describa el método¹⁰ para cumplir el objetivo específico N°1: (Máximo 2.000 caracteres)	

⁷ El objetivo general debe dar respuesta a lo que se quiere lograr con la propuesta. Se expresa con un verbo que da cuenta de lo que se va a realizar.

⁸ Los objetivos específicos constituyen los distintos aspectos que se deben abordar conjuntamente para alcanzar el objetivo general de la propuesta. Cada objetivo específico debe conducir a un resultado cuantificable y verificable. Se expresan con un verbo que da cuenta de lo que se va a realizar.

⁹ Considerar que el conjunto de resultados esperados debe dar cuenta del logro del objetivo general de la propuesta. Un objetivo específico puede requerir del logro de uno o más resultados esperados para asegurar y verificar su cumplimiento.

¹⁰ Indique y describa detalladamente cómo logrará el cumplimiento de este objetivo específico. Considerar todos los procedimientos y actividades que se van a utilizar, como tipo de análisis, equipamiento, productos, ensayos, técnicas, tecnologías, manejo productivo, entre otros.

Realización de un estudio de mercado para definir la estrategia de producción y de comercialización. El estudio de mercado contemplará el análisis de la oferta, demanda, precios y canales de distribución para establecer las características del producto y elementos diferenciadores valorados por el segmento objetivo. En este sentido, se pretende investigar sobre herramientas de certificación relevantes para el mercado que se pretende alcanzar, tales como el Sello Inclusivo y otros que resguarden la inocuidad de los productos, como el Sello que entregan los Acuerdos de Producción Limpia. Asimismo, el estudio de mercado permitirá establecer los márgenes de comercialización por producto y canal utilizado. A partir de ello, se espera poder establecer las especies a cultivar en el invernadero en función de las preferencias del segmento objetivo, cuantificar la demanda y catastrar los mercados en los cuales se pueden insertar las hortalizas.

A partir del estudio de mercado, se diseñará el sistema de producción dentro del invernadero, ya que los estándares de inocuidad y calidad deben responder a los requerimientos establecidos por el mercado objetivo. En relación al diseño de la estrategia de producción, esta contempla el diseño del invernadero para el buen desenvolvimiento de la PeSD (diseño de mesas de cultivo ergonómicas que permitan obtener rendimientos adecuados y rentables) y la logística y coordinación con las PeSD que desarrollarán la actividad productiva y comercial.

El estudio de mercado se tercerizará a través de consultoras especializadas presentes en la región y el diseño de la estrategia de producción y comercial se planteará con el apoyo del equipo profesional que participa en el Equipo de Trabajo y como Asociados.

Objetivo específico N°2¹¹

Habilitar el sistema de producción de acuerdo a requerimientos de las PeSD.

Resultados Esperados ¹² que se esperan conseguir para validar el cumplimiento del objetivo específico N°2	Fecha de alcance (mes de ejecución)
--	-------------------------------------

- | | |
|--|----------------|
| <ul style="list-style-type: none"> - Invernadero con sistemas de cultivo forzado hidropónico mecanizado y accesos habilitados para recibir a PeSD implementado. - Capacitaciones sobre producción de cultivos forzados realizadas. - Actividades productivas puestas en marcha. | Mes 4 al mes 9 |
|--|----------------|

Describe el método¹³ para cumplir el objetivo específico N°2: (Máximo 2.000 caracteres)

¹¹ Los objetivos específicos constituyen los distintos aspectos que se deben abordar conjuntamente para alcanzar el objetivo general de la propuesta. Cada objetivo específico debe conducir a un resultado cuantificable y verificable. Se expresan con un verbo que da cuenta de lo que se va a realizar.

¹² Considerar que el conjunto de resultados esperados debe dar cuenta del logro del objetivo general de la propuesta. Un objetivo específico puede requerir del logro de uno o más resultados esperados para asegurar y verificar su cumplimiento.

¹³ Indique y describa detalladamente cómo logrará el cumplimiento de este objetivo específico. Considerar todos los procedimientos que se van a utilizar, como tipo de análisis, equipamiento, productos, ensayos, técnicas, tecnologías, manejo productivo, entre otros.

Considerando el diseño de la estrategia de producción, se procederá a implementar y a habilitar el sistema productivo. Para ello, se contratarán servicios que permitan construir y habilitar el invernadero y las camas de cultivo hidropónicas en función de los requerimientos de la PeSD. Luego, se realizarán capacitaciones y terapias de rehabilitación dirigidas a las PeSD que participarán en las actividades del invernadero. Dichas capacitaciones son las siguientes:

1. Seguridad dentro del invernadero y bodegas.
2. Control de plagas y enfermedades.
3. Aspectos nutricionales de la producción de cultivos.
4. Estrategias de cosecha y pos cosecha.
5. Estrategias de comercialización y valor agregado.

Cabe mencionar que, el proceso de capacitaciones, irá de la mano de actividades de rehabilitación que permitan el buen desenvolvimiento de las PeSD dentro del invernadero, para lo cual se contará con el apoyo de la profesional especialista en rehabilitación que forma parte del Equipo Técnico de la propuesta. En relación a las capacitaciones productivas, estas serán realizadas por los asociados (Centro de Extensión Hortícola Cultiva Uchile) y el Equipo Técnico (Alfredo Carrasco), junto con el apoyo del PRODESAL al cual el beneficiario, actualmente, se encuentra suscrito.

De este modo, las actividades de capacitación irán de la mano con el desarrollo de las actividades productivas de la temporada, a fin de crear un sistema de aprendizaje basado en la Investigación y Acción Participativa.

Objetivo específico N°3 ¹⁴	
Implementar la estrategia comercial	
Resultados Esperados ¹⁵ que se esperan conseguir para validar el cumplimiento del objetivo específico N°3	Fecha de alcance (mes de ejecución)
<ul style="list-style-type: none"> - Imagen corporativa creada. - Sistema de certificaciones con sellos que respondan a los atributos valorados por el mercado objetivo (obtenido desde el estudio de mercado) definido. - Acciones de vinculación con el poder comprador desarrolladas. - Estrategia de marketing digital creada e implementada. 	Mes 4 al mes 12
Describe el método ¹⁶ para cumplir el objetivo específico N°3: (Máximo 2.000 caracteres)	

¹⁴ Los objetivos específicos constituyen los distintos aspectos que se deben abordar conjuntamente para alcanzar el objetivo general de la propuesta. Cada objetivo específico debe conducir a un resultado cuantificable y verificable. Se expresan con un verbo que da cuenta de lo que se va a realizar.

¹⁵ Considerar que el conjunto de resultados esperados debe dar cuenta del logro del objetivo general de la propuesta. Un objetivo específico puede requerir del logro de uno o más resultados esperados para asegurar y verificar su cumplimiento.

¹⁶ Indique y describa detalladamente cómo logrará el cumplimiento de este objetivo específico. Considerar todos los procedimientos que se van a utilizar, como tipo de análisis, equipamiento, productos, ensayos, técnicas, tecnologías, manejo productivo, entre otros.

La implementación de la estrategia comercial considera contratar a un diseñador gráfico para la creación de la imagen corporativa (logo y diseño de página web). Asimismo, a partir de los resultados obtenidos del estudio de mercado, se vinculará el proyecto con las entidades responsables de los procesos de certificación del sistema de producción para implementar acciones que permitan la futura obtención de sellos con el objetivo de aumentar la agregación de valor del producto final. De manera paralela, se coordinarán y concretarán reuniones con los poderes compradores para generar contratos que permitan la colocación de los productos desarrollados dentro del invernadero en el mercado. Finalmente, se desarrollará una estrategia de marketing digital basada en la publicidad social para posicionar la marca de los productos desarrollados por el invernadero. Cabe mencionar, además, que la estrategia de marketing tiene como externalidad concientizar a la población sobre la importancia de diseñar e implementar sistemas de producción inclusivos y sostenibles, a fin de romper el mito que relaciona a las PeSD con una baja productividad. La estrategia de marketing, buscará también atraer a otras personas en situación de discapacidad a participar en el invernadero y a tomar terapias de rehabilitación dentro de un sistema que utiliza la innovación social y que permite capacitar a través de una experiencia real y replicable a estos actores que son parte del ecosistema de innovación del mundo rural.

Objetivo específico N°4 ¹⁷	
Implementar estrategia de vinculación territorial	
Resultados Esperados ¹⁸ que se esperan conseguir para validar el cumplimiento del objetivo específico N°3	Fecha de alcance (mes de ejecución)
<ul style="list-style-type: none"> - Actores clave en el ecosistema de innovación detectados. - Vinculación con actores clave implementada. 	Mes 1 al mes 4

¹⁷ Los objetivos específicos constituyen los distintos aspectos que se deben abordar conjuntamente para alcanzar el objetivo general de la propuesta. Cada objetivo específico debe conducir a un resultado cuantificable y verificable. Se expresan con un verbo que da cuenta de lo que se va a realizar.

¹⁸ Considerar que el conjunto de resultados esperados debe dar cuenta del logro del objetivo general de la propuesta. Un objetivo específico puede requerir del logro de uno o más resultados esperados para asegurar y verificar su cumplimiento.



CHILE LO
HACEMOS
TODOS



Describa el método¹⁹ para cumplir el objetivo específico N°3: *(Máximo 2.000 caracteres)*

En relación a los socios y recursos clave del modelo de negocios, se procederá a identificar a los actores clave del territorio con quienes será estratégico desarrollar actividades de vinculación. Entre ellos se encuentran actores de la institucionalidad pública y privada asociados a la producción de hortalizas, centros de rehabilitación interesados en apoyar la iniciativa, agricultores referentes de la región a fin de promover, a través de ellos, la experiencia de la innovación social.

¹⁹ Indique y describa detalladamente cómo logrará el cumplimiento de este objetivo específico. Considerar todos los procedimientos que se van a utilizar, como tipo de análisis, equipamiento, productos, ensayos, técnicas, tecnologías, manejo productivo, entre otros.

7.2 Carta Gantt

Indique las actividades que deben realizarse para el desarrollo de los métodos descritos anteriormente y su secuencia cronológica por año calendario, asociándolas a los objetivos específicos (OE) y resultados esperados (RE).

Actividad	Mes 1				Mes 2				Mes 3				Mes 4				Mes 5				Mes 6			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
<i>Elaboración del estudio de mercado</i>	X	X	X																					
<i>Validación y ajustes de estudio de mercado</i>				X																				
<i>Diseño de estrategia de producción</i>					X	X																		
<i>Diseño de estrategia comercialización</i>							X	X																
<i>Habilitación de invernadero</i>									X	X	X	X												
<i>Inicio de actividades productiva en invernadero</i>													X											
<i>Capacitación en seguridad en invernadero y bodega a PeSD</i>													X											

7.4 Lugar donde se llevará a cabo el proyecto

Región (es)	Región del Libertador Bernardo O'Higgins
Provincia (s)	Provincia del Cachapoal
Comuna (s)	Quinta de Tilco

11.

7.5 Tiempo de duración del proyecto (dd/mm/aaaa)

Fecha de inicio	Noviembre de 2019
Fecha de término ²⁰	Octubre de 2020
Duración meses	12 meses

7.6 Sector y subsector en qué se enmarca el proyecto

Sector (s)	Agrícola
Subsector (s)	Hortalizas y tubérculos

²⁰ Corresponde al último día hábil del último mes del periodo de ejecución.



TODOS

