

## Ficha de Valorización de Resultados

121

### GESTIÓN

## Producción de Terneros en forma Asociativa

Proyecto de Innovación en la Región de Los Lagos

Los sistemas de producción de bovinos en la agricultura familiar campesina (AFC) están constituidos generalmente por sistemas de crianza que incluyen terneros del orden de 10 meses de edad. Sin embargo, bajo los esquemas de alimentación y manejo que desarrolla este tipo de productores, los terneros frecuentemente presentan bajas tasas de crecimiento y, por lo tanto, el peso que alcanzan a esa edad no sobrepasa los 180 kilos al momento de venta. Con este resultado productivo, la rentabilidad del sistema es por lo general baja o negativa.

Otra dificultad se presenta en la transacción de los terneros, ya que los productores venden en ferias o en el mismo predio, en forma individual, un bajo número de animales. Esta situación los lleva generalmente a percibir un precio menor al de mercado y, en el caso de vender en ferias, deben pagar flete, situación que aumenta fuertemente los costos cuando se trata de pocas unidades. Todo ello hizo necesario realizar una propuesta de trabajo asociativo que pudiese compartir los costos de especialización en la crianza de estos terneros, lograr mejores precios de venta por negociación de un mayor volumen y, en consecuencia, mayores beneficios a los productores.



Esta ficha resume los resultados y lecciones aprendidas de este proyecto, expuestos en detalle en el libro correspondiente de la serie



## Producción de Terneros en forma Asociativa

### Proyecto de Innovación en la Región de Los Lagos

<p><b>Origen</b></p>	<p>Esta ficha fue elaborada a partir de la publicación que sistematiza los resultados, experiencias y lecciones aprendidas en la ejecución del proyecto “Mejoramiento de la rentabilidad de producción de carne de la AFC a través del sistema asociativo de crianza de terneros”, desarrollado entre abril de 2005 y septiembre de 2007.</p> <p>El proyecto fue cofinanciado por la Fundación para la Innovación Agraria, FIA, y ejecutado por los productores de la Cooperativa Campesina Tegualda Ltda., con la asesoría especializada de la empresa AGROAVANCE e INIA REMEHUE.</p>
<p><b>Mercado nacional</b></p>	<p>Según el último Censo Nacional Agropecuario y Forestal realizado en el año 2007, el rebaño nacional bovino alcanza un tamaño de 3.719.507 cabezas, cantidad que representa una disminución cercana al 10% de la masa bovina contabilizada en el censo de 1997. Sin embargo, cabe mencionar que si bien el número de explotaciones y cabezas bovinas ha disminuido, ha habido un aumento de cabezas por explotación a nivel nacional en un 15%.</p> <p>En cuanto al beneficio de bovinos en los primeros meses del año 2009, hay un comportamiento similar al mismo periodo durante el 2008, variando en menos de un 1%. Si se compara con el 2007, el beneficio del 2009 es un 16% menor, lo que se explica principalmente por un menor beneficio de novillos.</p> <p>Según ODEPA (2009), durante el año 2008 los precios de terneros registraron una variación anual positiva de un 13,8%, superando los precios de los años anteriores. Respecto a la evolución mensual de los precios al productor en ferias durante el año, las ferias de Temuco, Pitrufquén y Victoria registraron una fuerte estacionalidad en los precios alcanzando en el primer semestre entre \$500 a \$600/Kg, subiendo en el segundo semestre sobre los \$700/Kg, para terminar en diciembre a \$600/kilo. Esta variación se produce debido al aumento de partos en el período de mayor producción de praderas dejando mayor disponibilidad de terneros.</p> <p>Esta situación de precios es una de las variables más importantes que deben enfrentar la mayoría de pequeños productores, que basan su producción en la disponibilidad alimenticia de sus praderas.</p> <p>Para decidir el momento de venta de los animales, se deben considerar los siguientes aspectos: precio, época, peso, disponibilidad de forraje, condición de las praderas, carga animal y disponibilidad de suplemento (ensilaje y concentrado). El análisis de estas variables determina el momento de venta, el cual en oportunidades no coincide con las épocas programadas inicialmente.</p> <p>En el corto plazo se espera que el precio internacional de la carne bovina se mantenga en los niveles actuales. La demanda de países emergentes continúa como el incentivo principal para la industria mundial. A nivel nacional, el precio debería seguir la tendencia internacional que fija aproximadamente el nivel de precios competitivos, debido a que nuestros principales proveedores (Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay) son también fuertes exportadores a otros mercados.</p>
<p><b>Alcance del proyecto</b></p>	<p>El sistema asociativo propuesto, está particularmente diseñado para pequeños productores doble propósito con sistemas muy rudimentarios de producción, pertenecientes a una cooperativa que comercializa la producción lechera de sus asociados, siendo éste su principal ingreso. En forma paralela, estos productores se dedican a la venta de terneros que comercializan en forma independiente después de un largo periodo de crianza y, dado su escasa cantidad, su capacidad de negociación es muy baja.</p> <p>Un proyecto de esta naturaleza está pensado para operar bajo criterios especializados de engorda, adecuados a la edad y peso de los animales, a la separación por lotes para evitar la dominancia de los mayores, y a la utilización racional de las praderas con estrategias de suplementación de concentrados, entre otros, con el objetivo de obtener menores costos de crianza de los terneros gracias a una mayor ganancia de peso en el predio de cría colectivo. En consecuencia, puede ser interesante para un particular que compre terneros para su recría, para cooperativas, y especialmente para asociaciones de pequeños agricultores.</p>

## Claves de viabilidad

Para que el proyecto sea viable, será necesario tener presente algunos aspectos claves al momento de comenzar:

- Elección del administrador del predio de crianza colectiva
- Masa crítica de animales
- Fecha de descarga del predio
- Peso de los animales
- Protocolos de manejo
- Ubicación del predio .

## El valor del proyecto

El proyecto precursor logró dar una nueva alternativa de manejo a pequeños productores que mantienen sistemas ineficientes de producción, que creen en la mayor rentabilidad que les dará el trabajar dos rubros, pero que no son capaces o no tienen las herramientas para llevar un buen manejo de sus diferentes sistemas.

Esto coincide en gran parte con las condiciones de la agricultura familiar campesina del país, que llevando adelante pequeños sistemas productivos no cuentan con las herramientas adecuadas para sacarles el máximo provecho económico.

Por otro lado, queda demostrado que pequeñas mejoras técnicas son notorias en este sector de la agricultura, y que la asociatividad, ya sea mediante cooperativas u otras, son experiencias eficientes y replicables, siempre y cuando tengan una estructura funcional y un manejo administrativo transparente.

