

**“EVOLUCIÓN TÉCNICA Y ECONÓMICA
DE LECHERIAS. ANÁLISIS COMPARATIVOS
DE 4 TEMPORADAS BASADOS EN INFORMACIÓN
DEL CENTRO DE GESTIÓN LOS ANGELES”**

SR. ERNESTO JAHN BOLLAND

TEMARIO

⇒ CARACTERÍSTICAS RELEVANTES RUBRO LECHE

⇒ COSTOS 7 PREDIOS 4 AÑOS

⇒ ALGUNOS INDICADORES

⇒ RELACIONES ENTRE FACTORES
IMPORTANCIA DE COSTEO

⇒ CONCLUSIONES

CARACTERÍSTICAS RELEVANTES RUBRO LECHE

⇒ CICLO BIOLÓGICO LARGO



EVOLUCIÓN LENTA



CAMBIOS GRADUALES

➤ **CAMBIO ESTACIONALIDAD 18 – 24 MS**

➤ **CAMBIO MANEJO MÍNIMO 12 MESES**



PLANIFICACIÓN MÍNIMO 1 – 4 AÑOS



CAMBIO GENÉTICO

➤ **PRIMERA GENERACIÓN EN 3 – 4 AÑOS**

➤ **REBAÑO 8 – 12 AÑOS**

⇒ ELEVADAS INVERSIONES

⇒ MANO DE OBRA ESPECIALIZADA

⇒ INFRAESTRUCTURA ESPECÍFICA NO REUTILIZABLE

⇒ DECISIÓN ENTRAR O SALIR ES COMPLEJA

ESTUDIOS DE COSTOS

- ★ 7 PREDIOS DURANTE 4 AÑOS
- ★ COSTOS SEGÚN CENTRO
GESTIÓN LOS ANGELES
PREDIOS ELITE

PROMEDIO GENERAL

EXTENSIVOS VS INTENSIVOS

- ★ POCOS PREDIOS
- ★ EXCELENTES DATOS

NO INCLUYE

- ⇔ DEPRECIACIÓN
- ⇔ PARTE COSTO FINANCIERO

MARGEN BRUTO

- ⇔ INGRESOS - GASTOS



PREDIOS INTENSIVOS

- ↪ ALFALFA, MAIZ
- ↪ ALTOS NIVELES CONCENTR
- ↪ PATIO ALIMENTACIÓN
- ↪ PRODUCCIÓN 7500 - 11000 LITR

PREDIOS EXTENSIVOS

- ↪ PRADERAS PASTOREO
- ↪ POCO CONCENTRADO
- ↪ SIN PATIO ALIMENTACIÓN
- ↪ PRODUCCIÓN MENOS DE 5000 LITR



COMPONENTES COSTO

COSTOS DIRECTOS

- ❖ ALIMENTACIÓN COMPRADA
- ❖ PRADERAS PERMANENTES
- ❖ PRADERAS SUPLEMENTARIAS
- ❖ MANO DE OBRA
- ❖ MEDICAMENTOS
- ❖ SERVICIOS VETERINARIOS
- ❖ INSEMINACIÓN ARTIFICIAL
- ❖ DETERGENTES/DESINFECTANTES
- ❖ SERVICIOS (FRIO – FLETE)
- ❖ EXAMEN LABORATORIO
- ❖ REPARACIONES
- ❖ OTROS
- ❖ MAQUINARIA

COSTOS INDIRECTOS

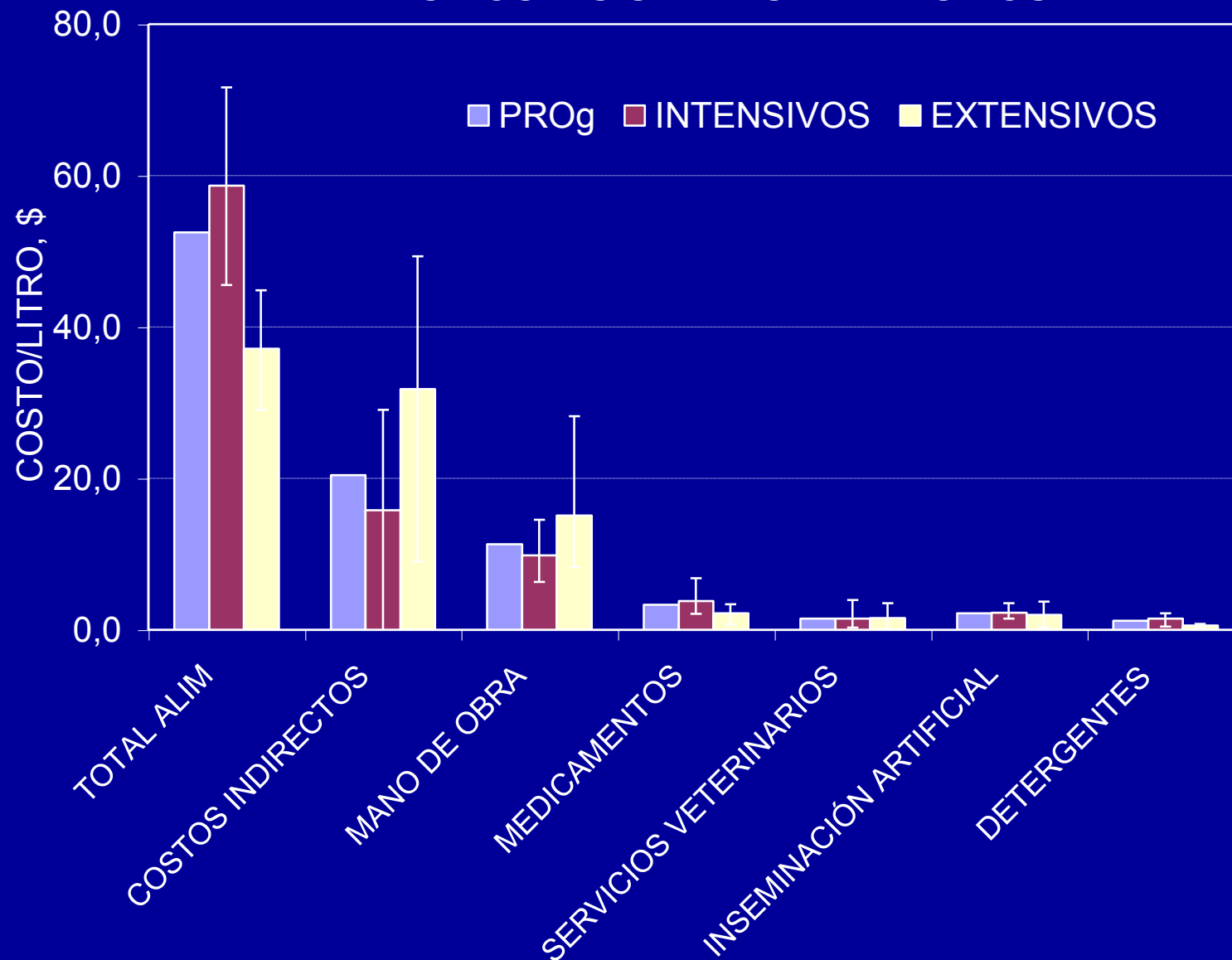
- ❖ ARRIENDO
- ❖ CONTRIBUCIONES
- ❖ LUZ – AGUA
- ❖ ADMINISTRACIÓN
- ❖ OTROS



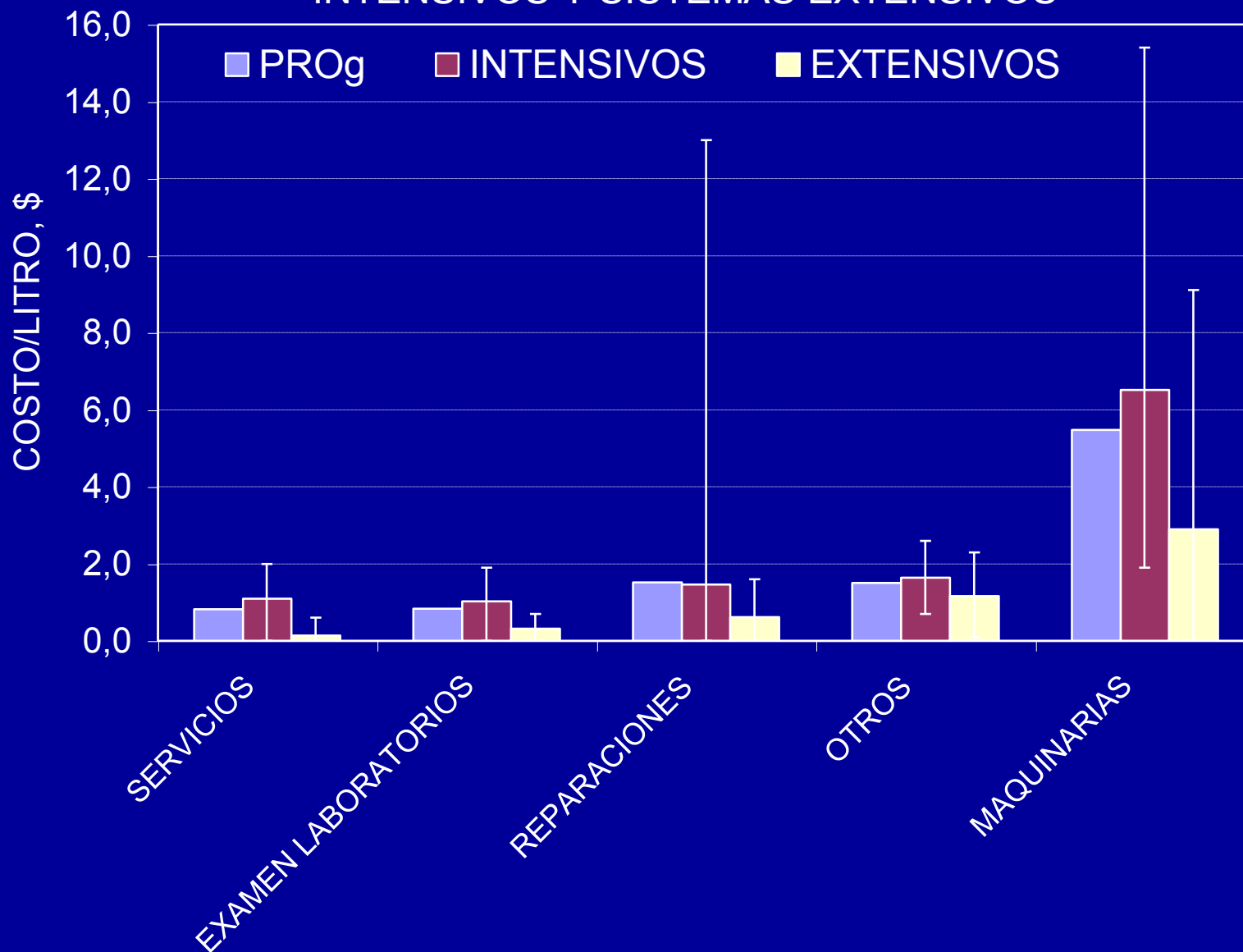
COSTO/LITRO DE LECHE POR ITEM COMO PROMEDIO DE 7 PREDIOS DURANTE 4 AÑOS



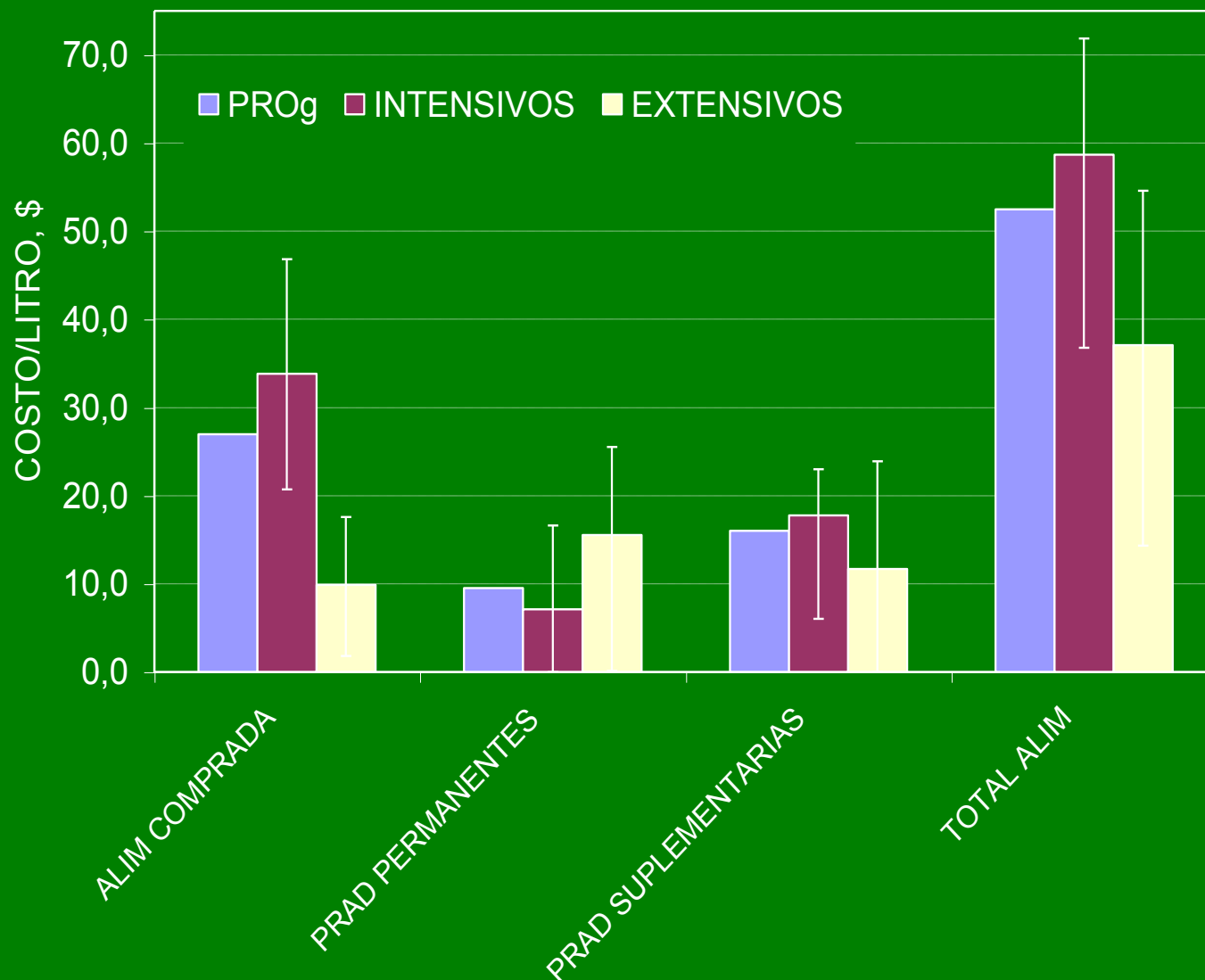
COSTO/LITRO (\$) PARA DIFERENTES ITEM, PROMEDIO 4 AÑOS DE ESTUDIO Y PROMEDIO GENERAL (PROG) PROMEDIO SISTEMAS INTENSIVOS Y SISTEMAS EXTENSIVOS



COSTO/LITRO (\$) PARA DIFERENTES ITEM, PROMEDIO 4 AÑOS DE ESTUDIO Y PROMEDIO GENERAL (PROG) PROMEDIO SISTEMAS INTENSIVOS Y SISTEMAS EXTENSIVOS



COSTO/LITRO (\$), DESGLOSE DE COSTOS DE ALIMENTACIÓN PARA
DIFERENTES ITEM, PROMEDIO 4 AÑOS DE ESTUDIO Y PROMEDIO
GENERAL (PROG) PROMEDIO SISTEMAS INTENSIVOS Y SISTEMAS
EXTENSIVOS



COSTOS DE PRODUCCION DE LECHE

PESOS/LTR Y % POR ITEM

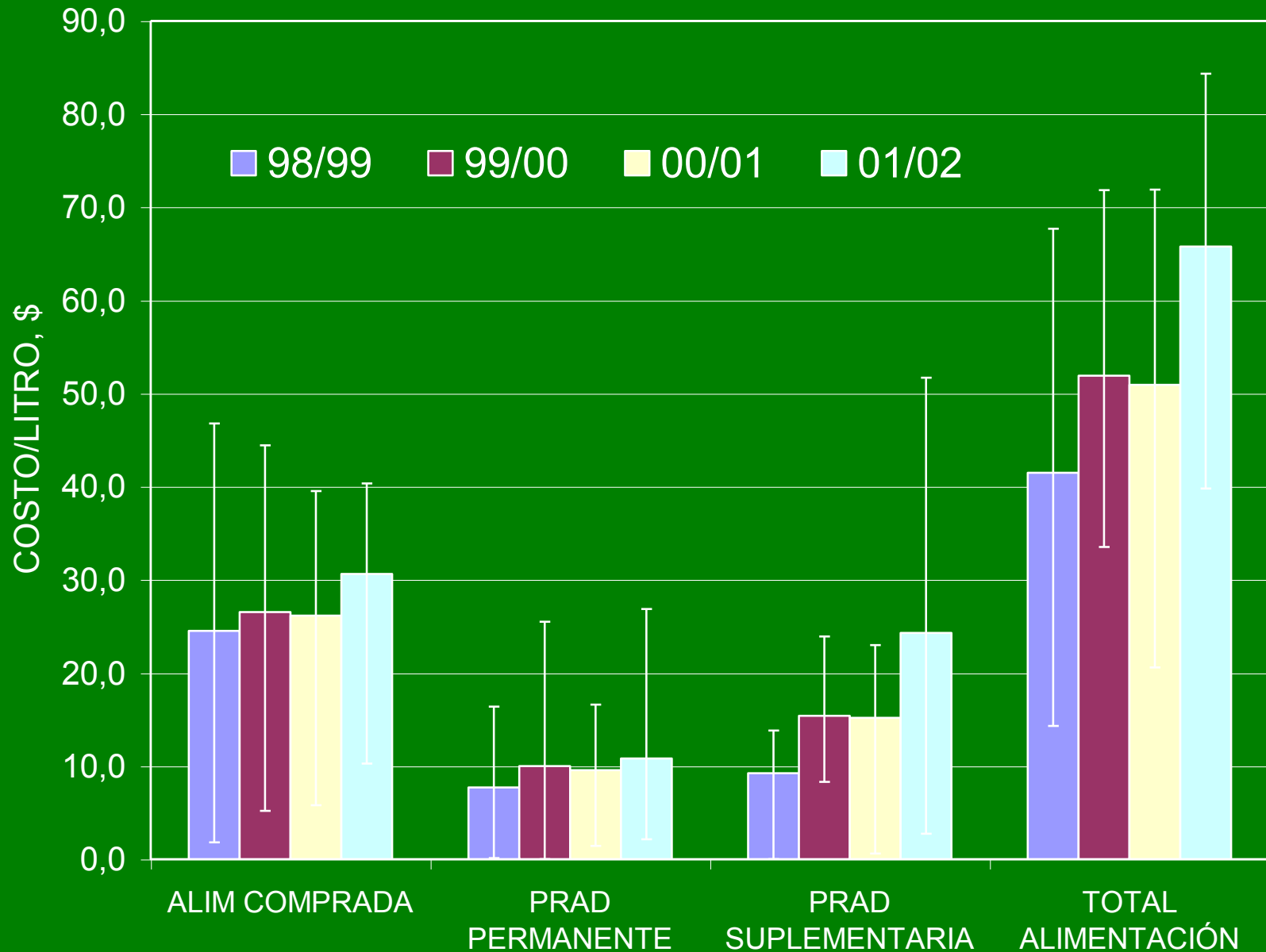
	COSTO/L	PORCENTAJE
Total Alimentación	53	51
Praderas Permanentes	9,5	
Praderas Suplementarias	16	
Alimentación comprada	27	
Mano de Obra	11	11
Medicamentos	3,3	3
Servicios Veterinarios	1,5	1
Inseminación Artificial	2,2	2
Detergente	1,2	1
Servicios	0,8	1
Exámenes laboratorios	0,8	1
Reparaciones	1,5	2
Otros	1,5	2
Maquinarias	5,5	5
Costos Indirectos	20,4	20

- STANDARD
- VALORES PROPIOS
- MÁS DATOS

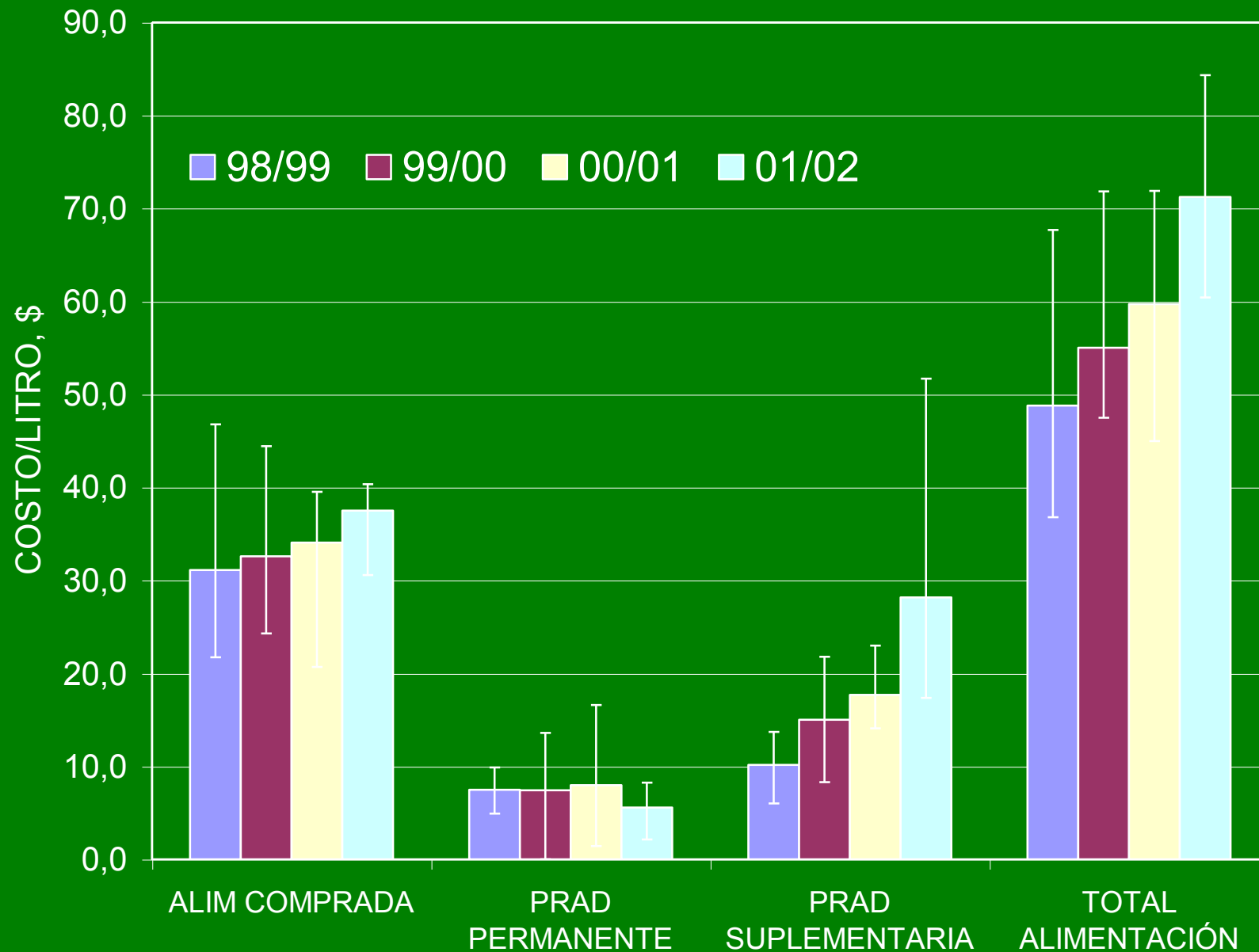
EVOLUCIÓN DE LOS COSTOS DE ALIMENTACIÓN



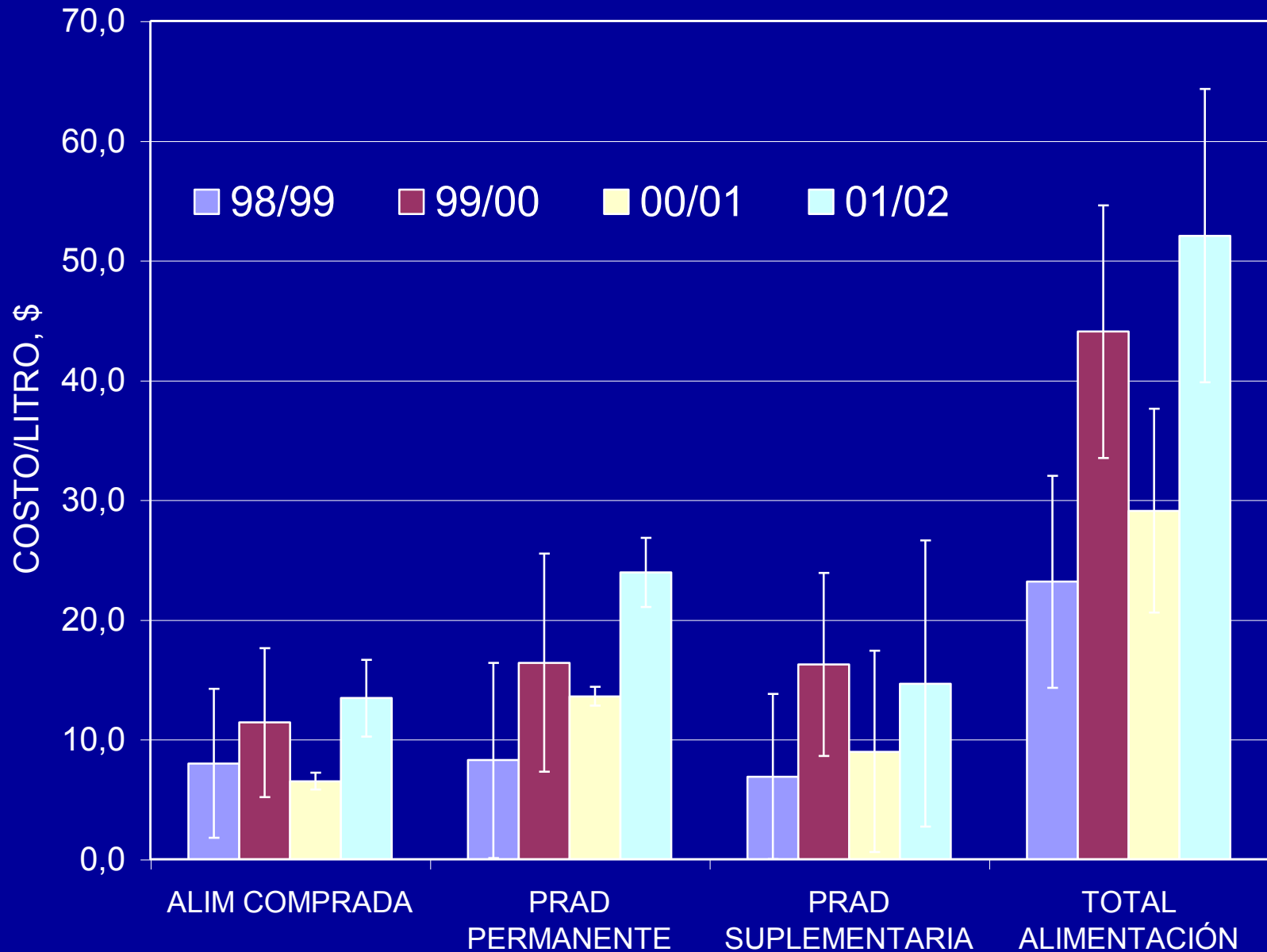
EVOLUCIÓN DEL COSTO DE ALIMENTACIÓN DURANTE LOS 4 AÑOS DE ESTUDIO



EVOLUCIÓN DEL COSTO DE ALIMENTACIÓN PARA LOS SISTEMAS INTENSIVOS

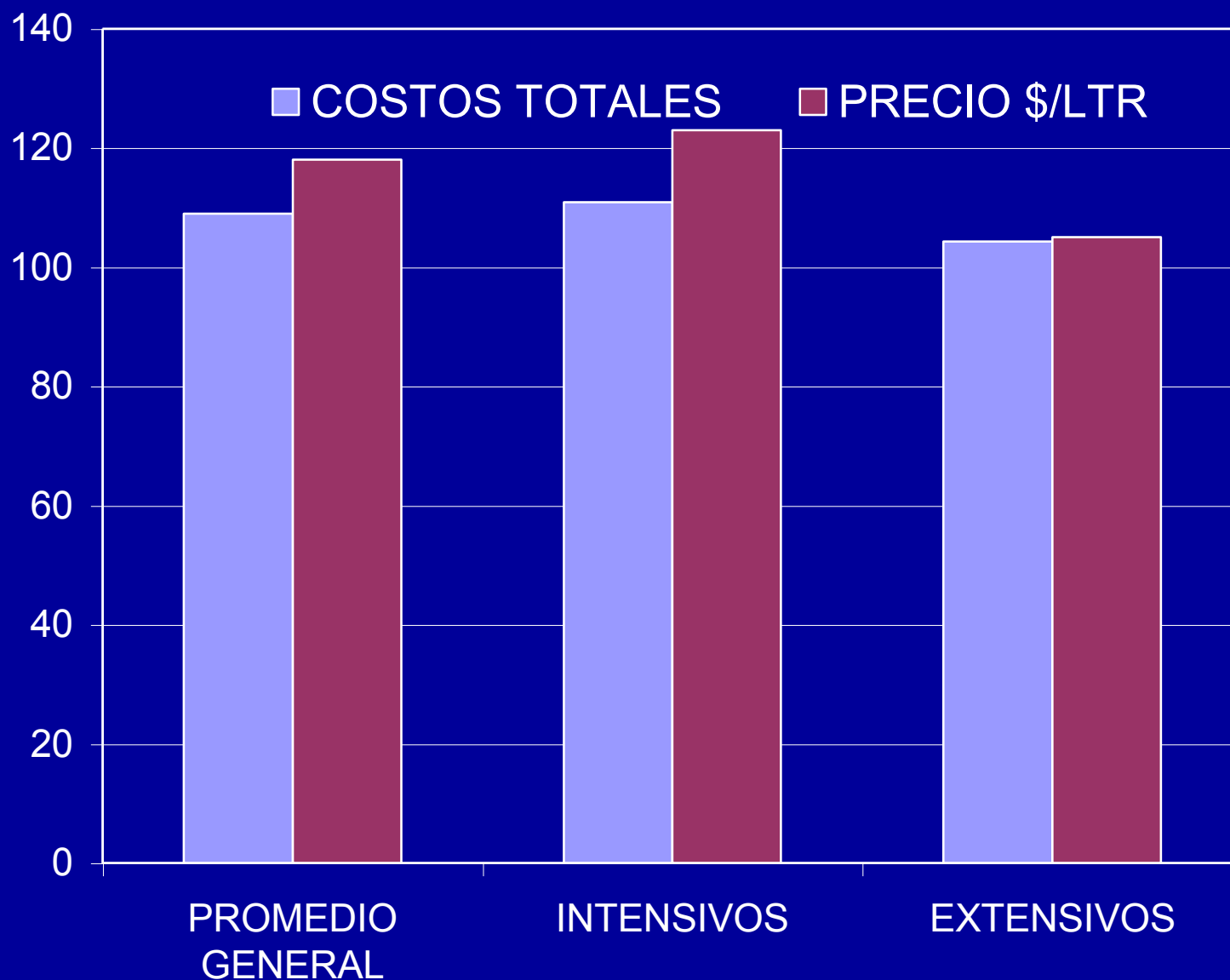


EVOLUCIÓN DEL COSTO DE ALIMENTACIÓN PARA LOS SISTEMAS EXTENSIVOS

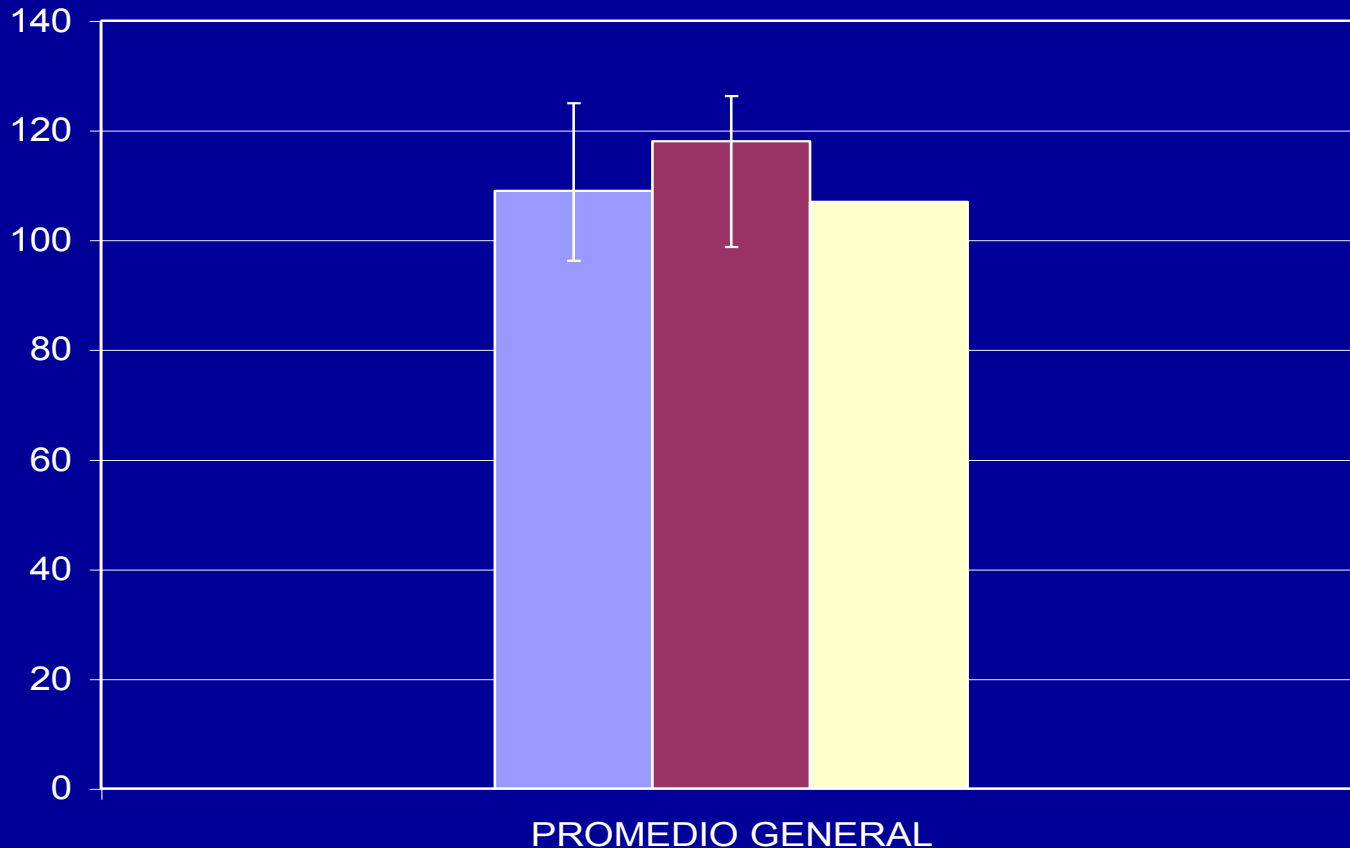


COSTO TOTAL V/S PRECIO LITRO, 2001-2002

NO INCLUYE DEPRECIACIÓN



COSTO TOTAL V/S PRECIO LITRO, 2001-2002 Y PRECIO ACTUAL



■ COSTOS TOTALES

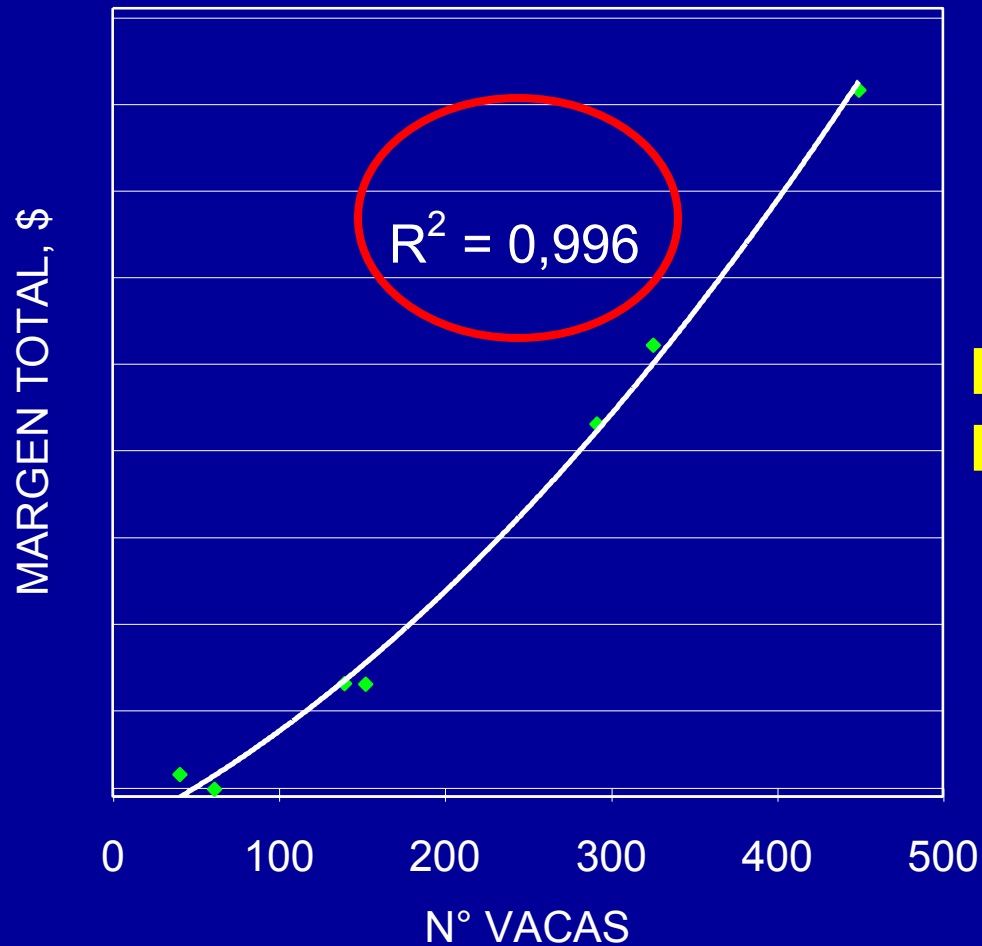
■ PRECIO \$/LTR

■ PRECIO ACTUAL

- ⇒ NO CONSIDERA DEPRECIACIÓN
- ⇒ MUCHOS PRODUCTORES CON PÉRDIDAS

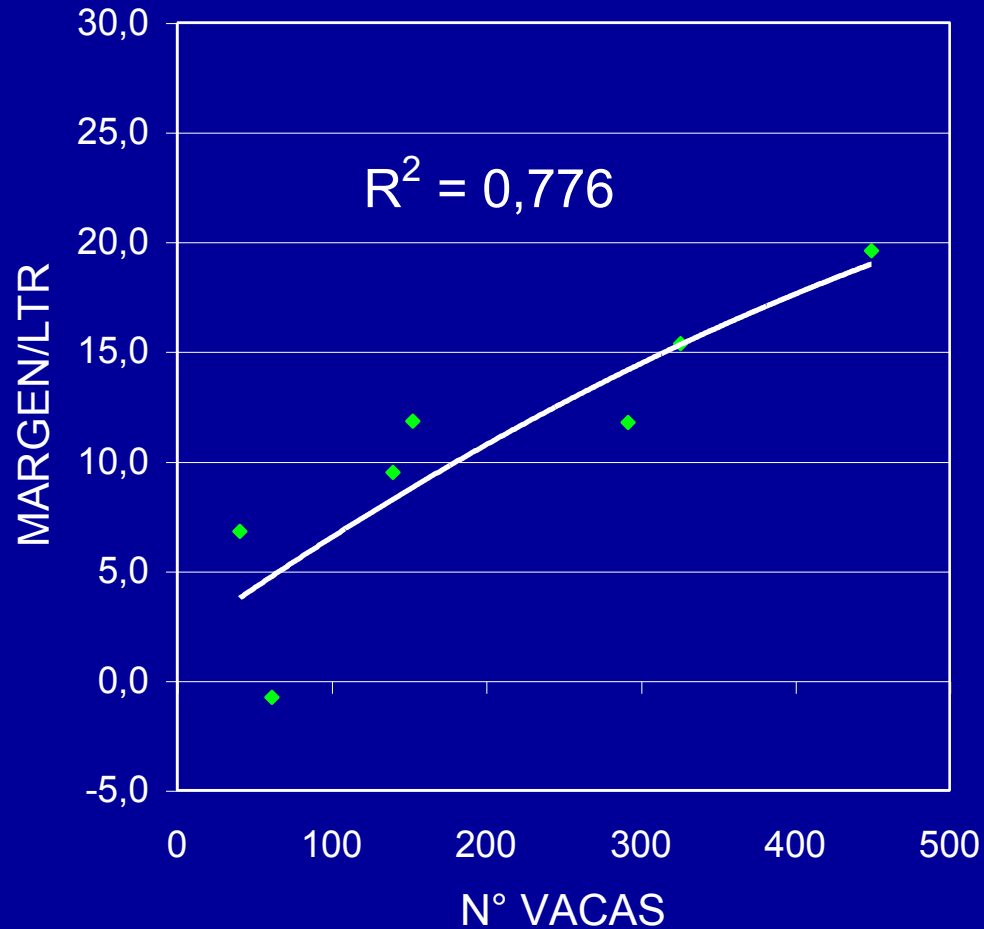
RELACIONES ENTRE FACTORES PROMEDIO 4 AÑOS Y 7 PREDIOS

MARGEN TOTAL (\$) V/S N° VACAS, PROMEDIO 4 AÑOS



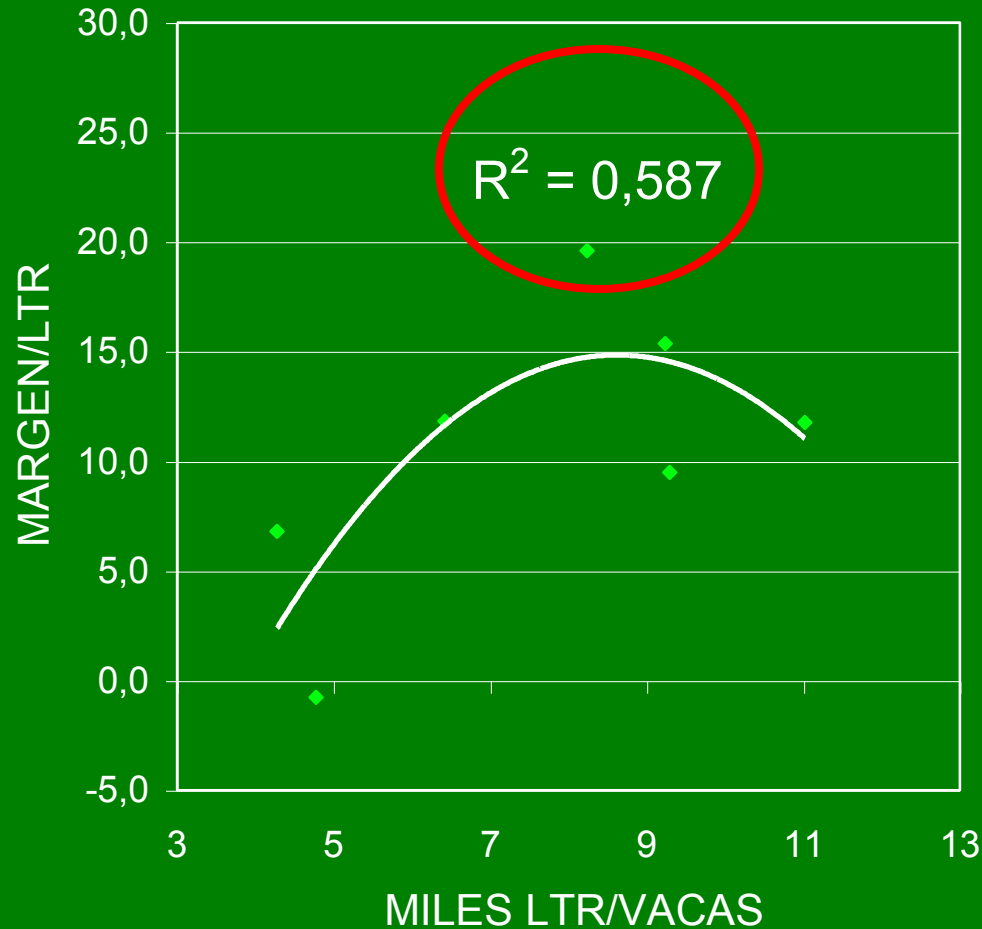
**MAS VACAS MAYOR
MARGEN TOTAL**

MARGEN/LTR V/S N° VACAS PROMEDIO 4 AÑOS



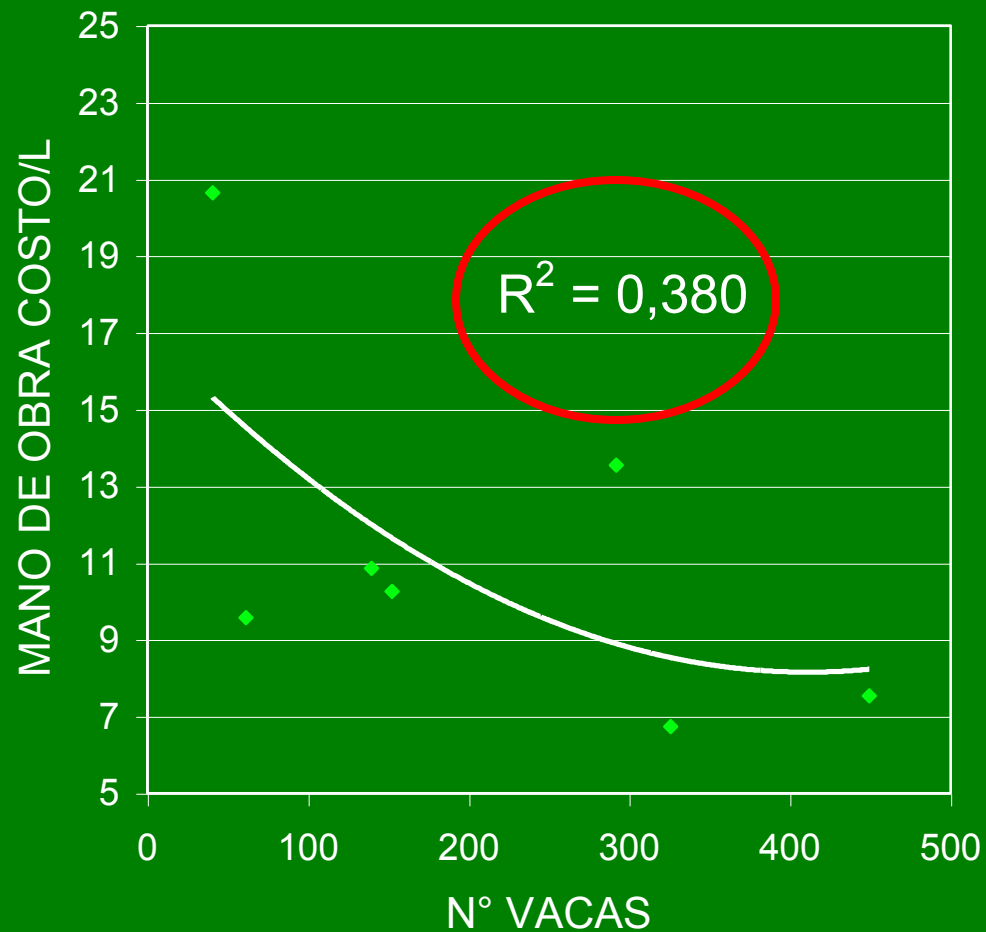
**MAS VACAS MAYOR
MARGEN/LITRO**

MARGEN/LTR V/S MILES LITROS/VACA, PROMEDIO 4 AÑOS

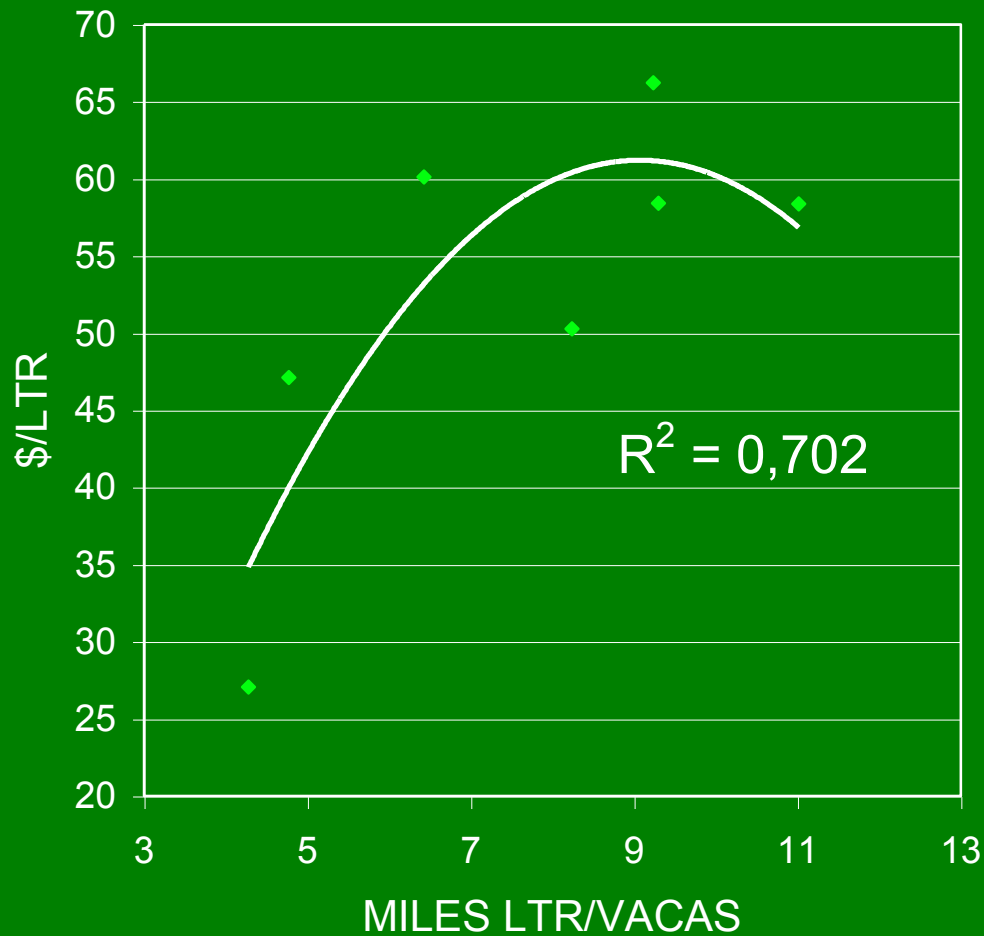


**MAS LITROS/VACA
MAYOR MARGEN/LITRO
CON TOPE**

MANO DE OBRA COSTO/L V/S N° VACAS, PROMEDIO 4 AÑOS

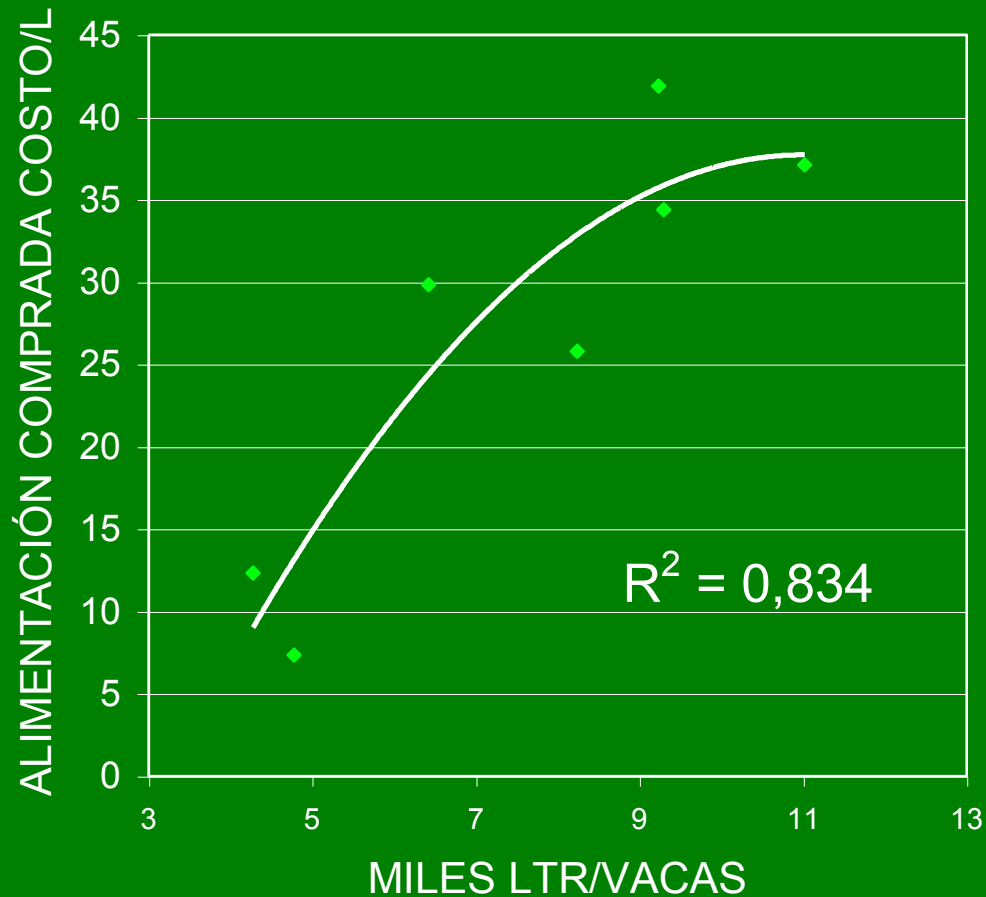


COSTO TOTAL ALIM \$/LTR V/S MILES LITROS/VACA, PROMEDIO 4 AÑOS

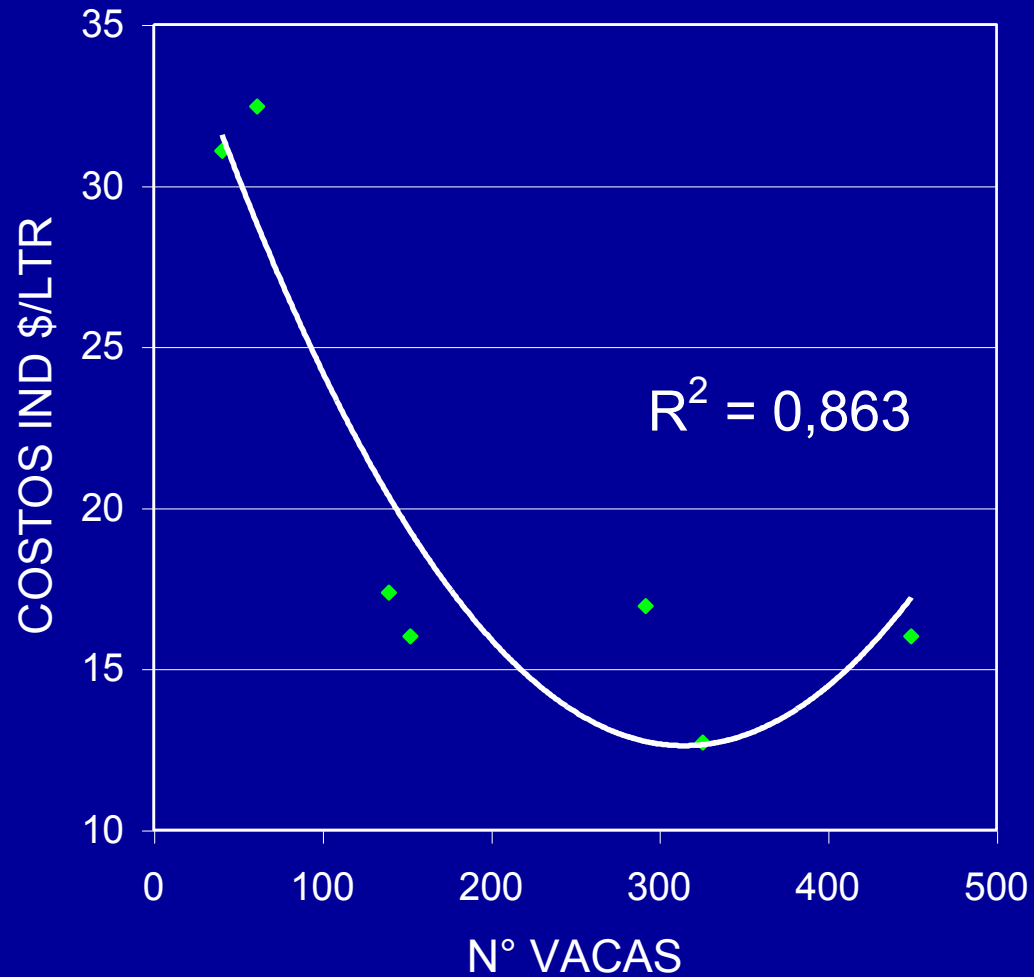


**PROBLEMA
CON MARGEN
NEGATIVO**

ALIMENTACIÓN COMPRADA COSTO/L V/S MILES LITROS/VACA, PROMEDIO 4 AÑOS



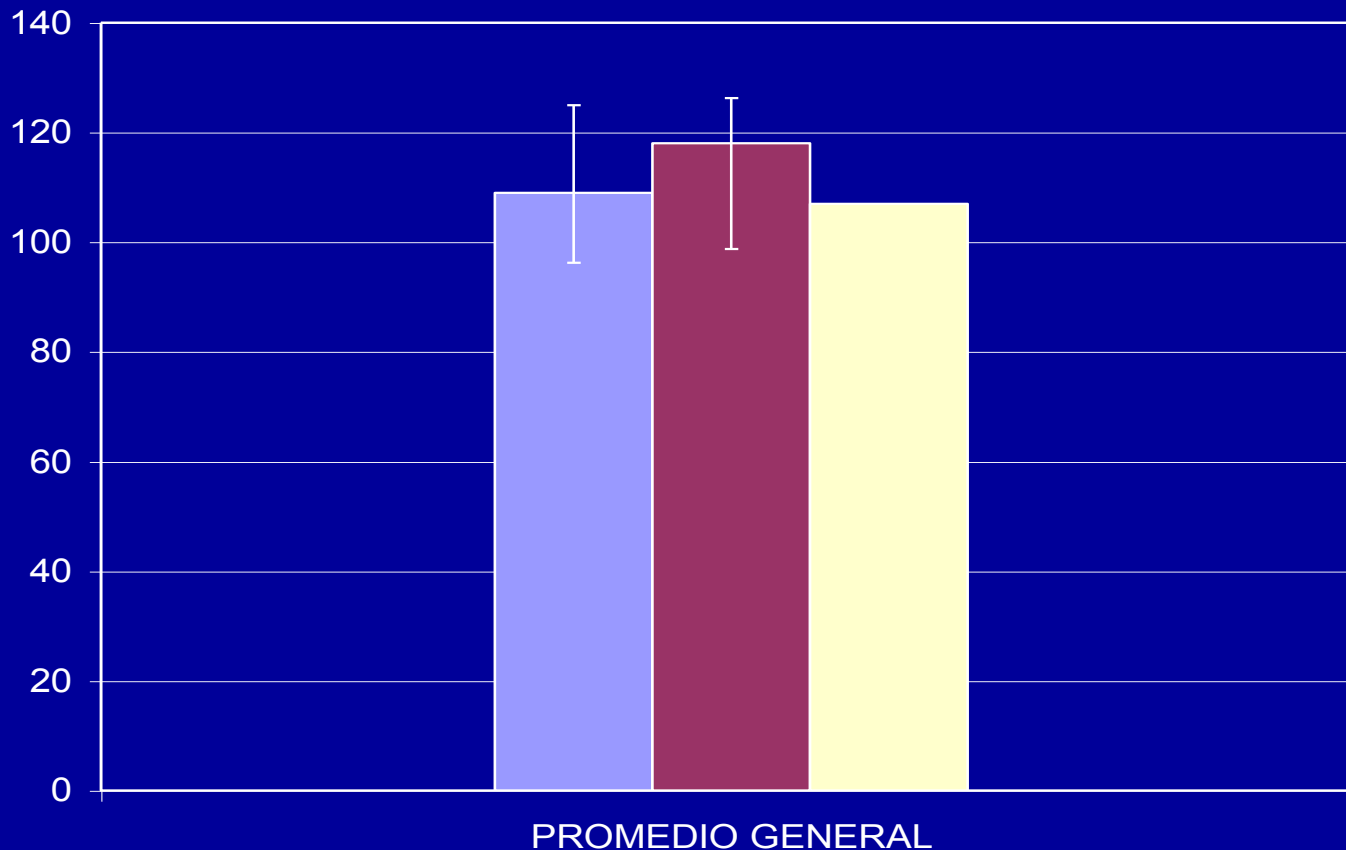
COSTOS IND \$/L V/S N° VACAS, PROMEDIO 4 AÑOS



CONTROL DE COSTOS

- ➔ MAYOR IMPORTANCIA ALIMENTACIÓN
- ➔ CONTROLAR TODOS LOS COSTOS
- ➔ AHORRO EN ITEM MENOR HASTA 20% DE MARGEN
- ➔ UTILIZAR PROMEDIOS DE CENTRO GESTIÓN
 - ⊕ CONTROLAR DESVIACIONES
 - ⊕ ANALIZAR LOS RANGOS INFERIORES

COSTO TOTAL V/S PRECIO LITRO, 2001-2002 Y PRECIO ACTUAL



■ COSTOS TOTALES

■ PRECIO \$/LTR

■ PRECIO ACTUAL

- ⇒ NO CONSIDERA DEPRECIACIÓN
- ⇒ MUCHOS PRODUCTORES CON PÉRDIDAS

CONCLUSIONES

- *COSTO DE PRODUCCIÓN MUY CERCANO A PRECIO VENTA

 - PRECIO ACTUAL - PÉRDIDAS

- *NECESIDAD DE CONTROL RIGUROSO DE GASTOS

- *EXISTE MARGEN PARA MEJORAR

 - GRAN VARIABILIDAD

- *NECESIDAD DE INCLUIR MAS PREDIOS EN EL CENTRO

 - MEJORAR INDICES COMPARATIVOS

 - DATOS DE DIFERENTES SISTEMAS DE PRODUCCIÓN

CONCLUSIONES (CONT)

- * MARGEN TOTAL AUMENTA CON TAMAÑO PREDIAL

- * MARGEN/LITRO AUMENTA CON

 - MAYOR TAMAÑO

 - MAS LITROS/VACA (MENOR GRADO)

- ⊕ COSTOS MANO DE OBRA/LITRO

- ⊕ DISMINUYE CON TAMAÑO

- ⊕ COSTOS INDIRECTOS

 - MAYORES EN PREDIOS PEQUEÑOS Y MENOR

 - PRODUCTIVIDAD

CONCLUSIONES (CONT)

- ⊕ DATOS CENTRO GESTIÓN EXCELENTE HERRAMIENTA
- ⊕ UTILIZAR PARA CONTROLAR COSTOS
- ⊕ RUBRO LECHERO POCO FLEXIBLE
 - REQUIERE REGLAS CLARAS EN EL TIEMPO
 - DECISIÓN DE HOY EFECTOS EN EL LARGO PLAZO

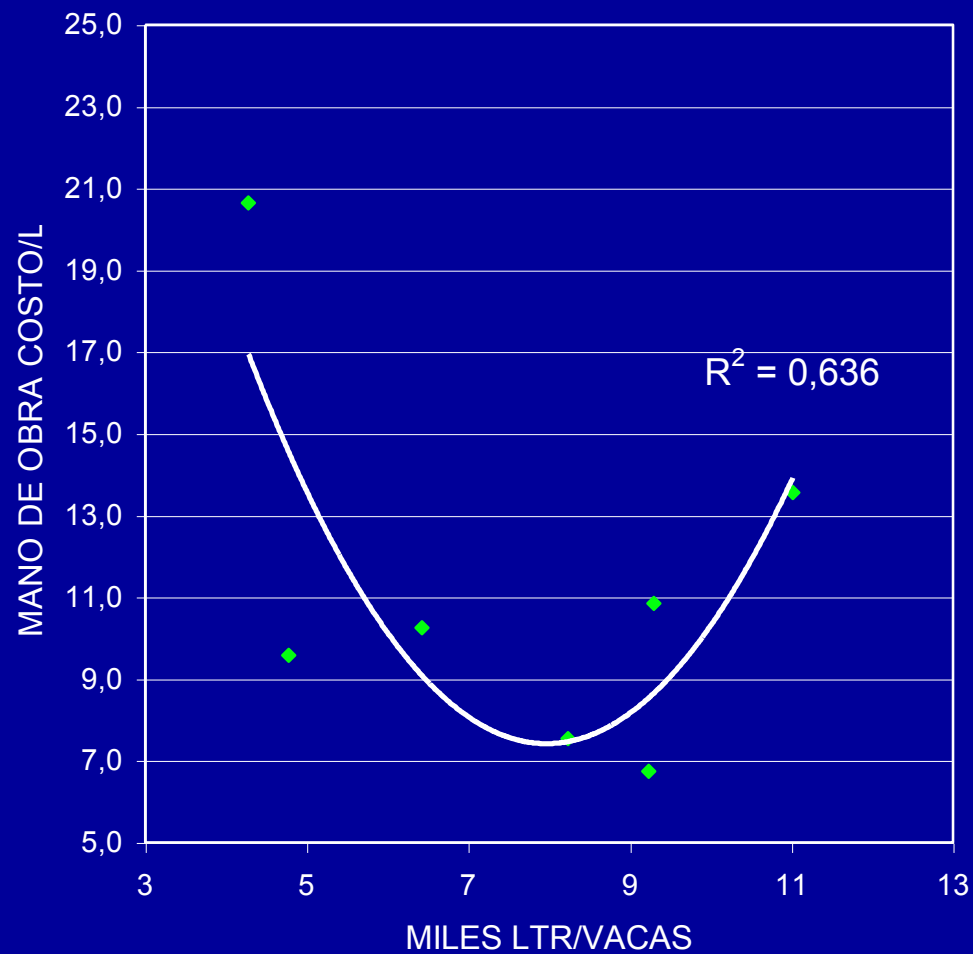
!!!! FIN !!!



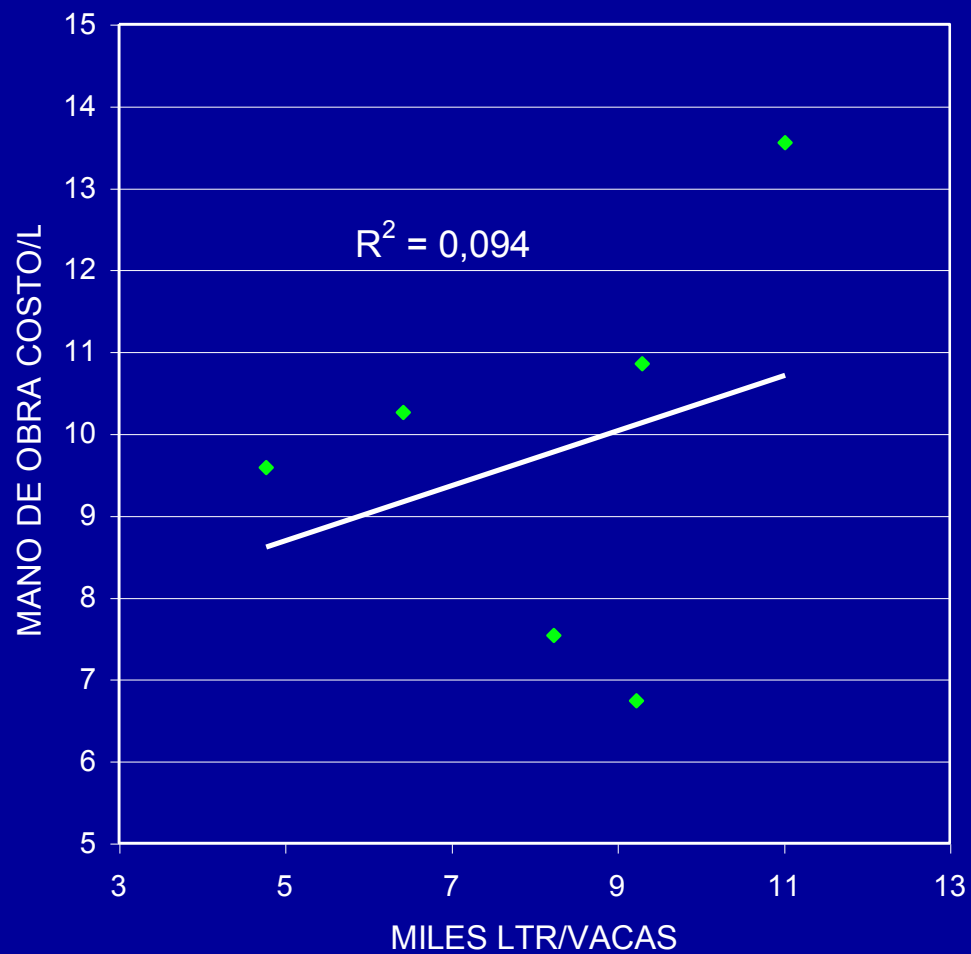
COSTOS DE PRODUCCION DE LECHE (%) POR ITEM

	COSTO /VACA	PORCENTAJE
Total Alimentación	423	65
Praderas Permanentes	63,4	
Praderas Suplementarias	128	
Alimentación comprada	231	
Mano de Obra	82	13
Medicamentos	26,4	4
Servicios Veterinarios	11,9	2
Inseminación Artificial	16,7	3
Detergente	10,2	1
Servicios	7,5	1
Exámenes laboratorios	6,7	1
Reparaciones	8,7	1
Otros	12,1	2
Maquinarias	45,8	7

MANO DE OBRA COSTO/L V/S MILES LITROS VACA, PROMEDIO 4 AÑOS



MANO DE OBRA COSTO/L V/S MILES LITROS VACA, PROMEDIO 4 AÑOS



COSTOS IND \$/L V/S MILES LITROS/VACA, PROMEDIO 4 AÑOS

