



FUNDACION PARA LA
INNOVACION AGRARIA
MINISTERIO DE AGRICULTURA

PROPUESTA "CAPTURA DE EXPERIENCIAS DESARROLLADAS POR CENTROS DE GESTIÓN EUROPEOS CONSOLIDADOS Y EL IMPACTO ENTRE SUS ASOCIADOS EN TÉRMINOS TÉCNICOS Y ECONÓMICOS".

CÓDIGO FIA A-133

INSTITUCIÓN PATROCINANTE CAMPUS CHILLÁN
UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN

SUPERVISOR PROPUESTA SRA. PAULINA ERDMANN FUENTES

RESPONSABLE PROPUESTA SR. GABRIEL ROCHA IGLESIAS

MODIFICACIONES



RESPONSABLE DE LA EJECUCIÓN
U. DE CONCEPCIÓN



SUPERVISOR
FIA

FORMULARIO A-1
PRESENTACION DE PROPUESTA
SUBPROGRAMA GIRAS TECNOLOGICAS

1. TITULO DE LA PROPUESTA

CAPTURA DE EXPERIENCIAS DESARROLLADAS POR CENTROS DE GESTION EUROPEOS CONSOLIDADOS Y EL IMPACTO ENTRE SUS ASOCIADOS EN TERMINOS TECNICOS Y ECONOMICOS .

2. LUGAR DE ENTRENAMIENTO

Ciudad (es):	1. Bilbao, Euskadi, Vitoria, Lezama, Carranza, Garai (País Vasco)
	2. La Rochelle, Les Ruralies, Ecoyeux, Saintes, Rochefort.
País (es):	1. España
	2. Francia

3. PATROCINANTE

Universidad de Concepción, Campus Chillán

Por casi 80 años la Universidad de Concepción ha formado profesionales para Chile y el mundo, y es considerada la segunda universidad del país por el número de carreras y postgrado.

En una perspectiva de futuro y excelencia académica, la Universidad ha desarrollado un centro de educación superior para el agro, el Campus Chillán.

Creado en 1955, con el apoyo de la ONU, OEA, Universidades Europeas y de los Estados Unidos, tiene la misión de desarrollar al más alto nivel las Ciencias Agropecuarias.

Emplazado en el corazón del agro, se convierte en el único Centro de estas características en el país. Consciente de los cambios de la agricultura como área de desarrollo económico, abarca todo el espectro de disciplinas profesionales que requiere el agro del futuro.

El Campus Chillán tiene convenios con las más importantes Universidades e Institutos de investigación de E.E.U.U., Alemania, España, Gran Bretaña, Holanda, México, Brasil, Argentina y Perú.

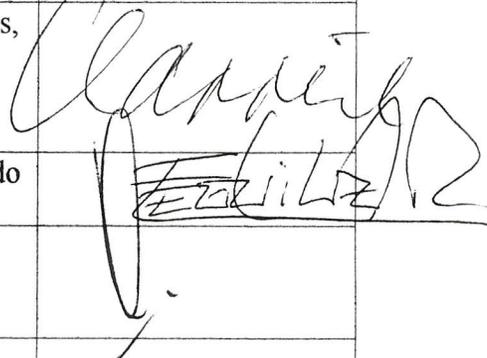
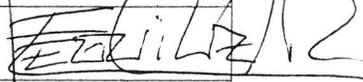
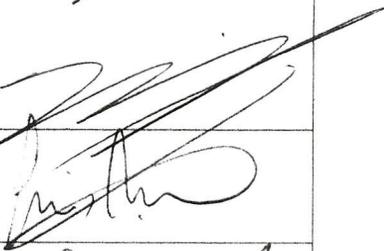
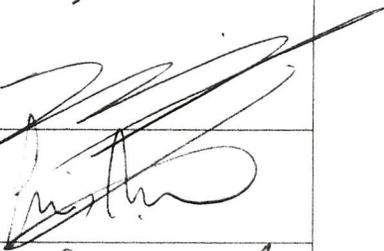
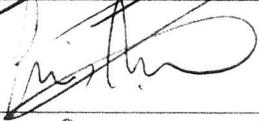
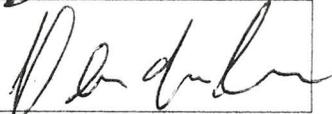
En la actualidad el Campus Chillán cuenta con las Facultades de Agronomía, Medicina Veterinaria e Ingeniería Agrícola y una población de 1.014 estudiantes, 115 académicos y 248 administrativos.

4. RESPONSABLE DE LA EJECUCION

Gabriel Rocha Iglesias, Ingeniero Agrónomo, Encargado de la Gestión Predial en el Centro de Gestión de la Universidad de Concepción. Se ha desempeñado como docente y co-investigador en la Facultad de Agronomía desde el año 1993.



5. PARTICIPANTES (adjuntar currículum vitae)

NOMBRE	RUT	DIRECCION POSTAL	ACTIVIDAD PRINCIPAL	FIRMA
1. Julio Fabres Bardeu		Casilla 466 Fundo Los Quillayes Los Angeles	Ganado de engorda, Semilla de arvejas, Berries: frambuesas y Zarzaparrillas.	
2. Claudio René Larrea del Solar		Casilla 646 Chillán	Trigo, Cebada, Espárragos, Papas.	
3. Ernesto Eguiluz Rodríguez		Casilla 184 San Carlos	Arroz y Crianza de Ganado	
4. Fernando Beltrán Mora		Teniente Luis Cruz Martínez N°215 Los Angeles	Lechería	
5. Jorge Iván Guzmán Acuña		Casilla 766 Fundo Santa Isabel Los Angeles	Lechería, Ganado de engorda, espárragos, Remolacha, Frambuesas y Forestal.	
6. José Luis Monge Valdés		Casilla 190 Fundo Los Parques Traiguen	Trigo, cultivos, Ganadería, Crianza, Forestal, Crianza de Gansos.	
7. Nicholas Demchenko		Casilla 7-D Fundo Chaltumay Angol	Lechería y Espárragos	

3. Carlos Aruta M.

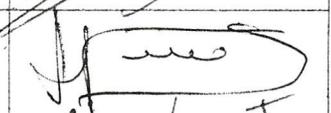
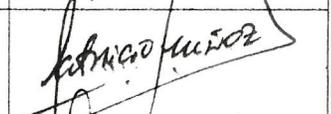
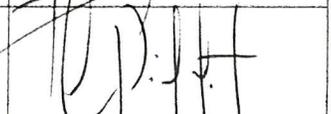
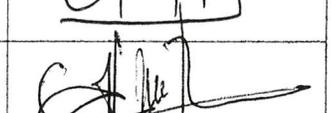
45-774015

ING. Agrónomo

Renuico

lechería intensiva
con una mata en ordeno
de 250 vacas.-
viviero forestal,
ornamental y nativo.
cultivos.



8. Pedro Iván Carrasco Nambrard		Freire N° 389 Los Angeles	Lechería, Cultivos, Ganado de engorda, Forestal y Servicio de Maquinaria.	
9. Luis Fernando Topali Galván		Casilla 163 Fundo Chumpirro Angol	Espárragos, Remolacha, Cebada, Trigo, Alfalfa, Ganadería de carne.	
10. Alonso Vera Casanova		Aníbal Pinto N° 209 Mulchén.	Lechería, cereales, forrajes Cultivos tradicionales (trigo, avena, raps y lupino)	
11. Patricio Eduardo Muñoz Jara		Casilla 655 Los Angeles	Lechería, Fabricación de quesos, Molinería	
12. Christian Piffaut Girardi		Fundo Los Quillayes Casilla 2-D Los Angeles	Lechería, Manzanos, Cultivos Tradicionales	
13. Boris Bladimir Solar Ravanal		Km. 6 camino Antuco Los Angeles	Ingeniero Agrónomo del Centro de Gestión Los Angeles	
14. Gabriel Rocha Iglesias		18 de septiembre N°961 Chillán	Ingeniero Agrónomo, funcionario Universidad de Concepción	

7. Iván Chaud N. reemplaza Sr. Nicholas Demchenko.



6. DESCRIPCION DE LA PROPUESTA

Objetivos técnicos y económicos

- a) Conocer la forma de trabajo en que operan los Centros de Gestión europeos, sus funciones, los servicios que prestan a los asociados, su estructura organizacional, la forma de financiamiento y los costos en general.
- b) Lograr que los agricultores y profesionales participantes de la gira amplíen su conocimiento y visión acerca de la gestión agrícola, a través del contacto directo con sus pares de los Centros de Gestión Europeos.
- c) Conocer en terreno experiencias similares y/o equivalentes a las del Centro de Gestión Los Angeles, que están actualmente desarrollándose en Europa.

Justificación de la necesidad y oportunidad de realizar la propuesta

El Centro de Gestión Los Angeles (CGLA) es un proyecto en etapa de ejecución administrado por la Sociedad Nacional de Agricultura (SNA) y financiado por la Fundación para la Innovación Agraria (FIA), la SNA, su Corporación Educacional (CODESSER) y los agricultores que integran el Centro.

El proyecto comenzó en octubre de 1997 y tiene una duración de tres años, es decir, hasta septiembre del año 2000. Pero la idea es que al término del financiamiento del FIA, siga funcionando administrado por los propios agricultores. Por tal razón, se ha elegido un Consejo formado por 7 agricultores integrantes del Centro.

El Centro de Gestión Los Angeles, tiene como objetivo general: “ Fomentar y desarrollar en los agricultores el uso más eficiente de los recursos productivos para incrementar la rentabilidad de sus explotaciones y hacerlos más competitivos en el contexto internacional”.

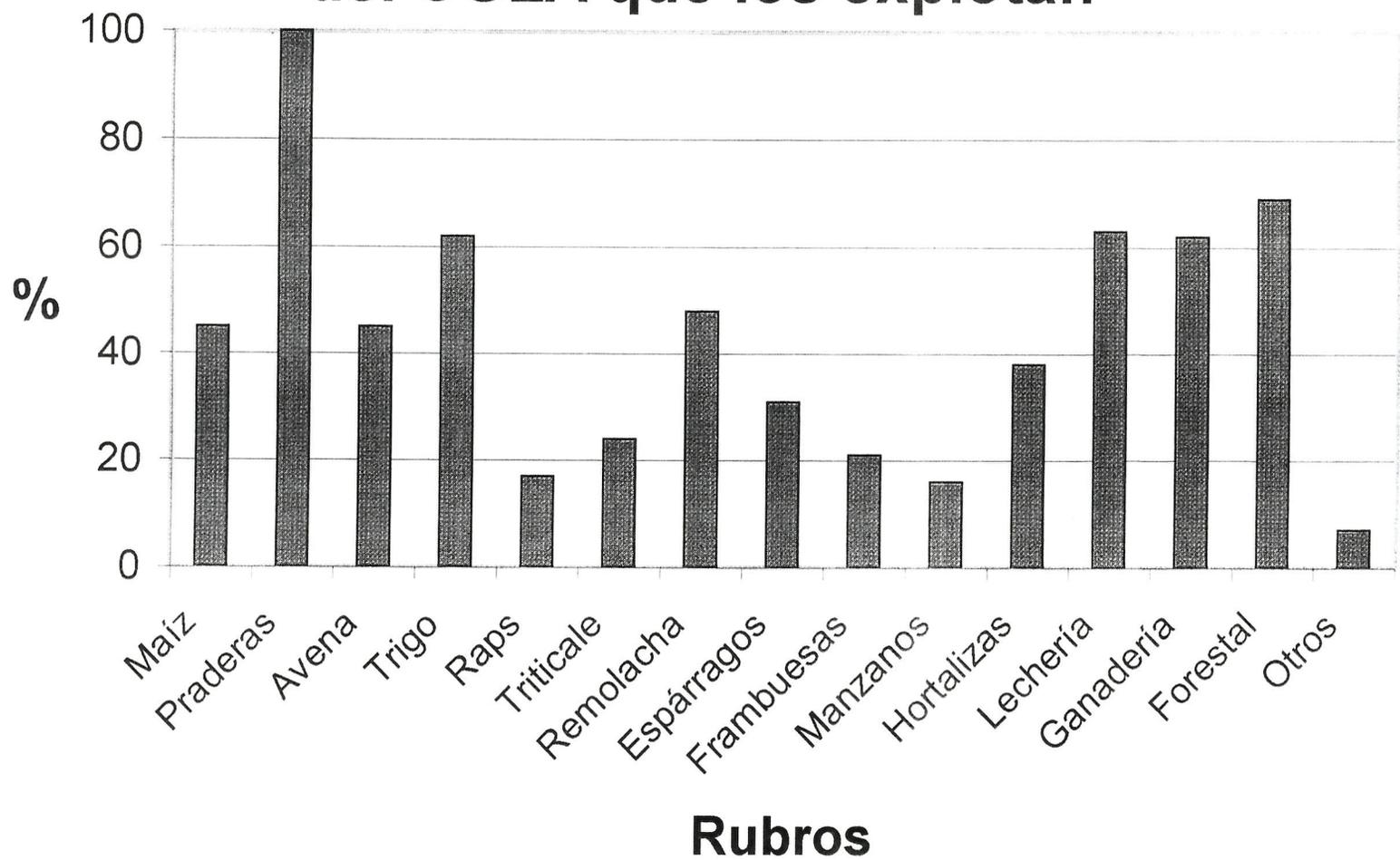
El equipo profesional del Centro de Gestión está formado por un Gerente (Ing. Comercial), un Ingeniero Agrónomo y un Técnico en Computación, quienes atienden en la actualidad a 40 agricultores.

El radio de acción del Centro de Gestión abarca desde San Carlos (Ñuble) por el norte hasta Traiguén por el sur.

Los agricultores integrantes del Centro explotan una gran variedad de rubros, entre los que se encuentran mayoritariamente: lechería, engorda y cultivos tradicionales; y en menor escala espárragos, berries, manzanos y hortalizas, entre otros. (ver gráfico N°1)



Rubros y Porcentaje de Agricultores del CGLA que los explotan



En los 8 meses de funcionamiento del Centro de Gestión Los Angeles, los agricultores han mostrado un gran interés en el tema de la gestión, cumpliendo con las actividades programadas hasta la fecha en el proyecto.

A fin de mantener y fortalecer el interés señalado, resultará tremendamente efectivo que los agricultores ratifiquen directa y personalmente los beneficios que se pueden obtener de un Centro de Gestión que ya cumplió su fase experimental.

Más aún, la idea de realizar una gira a otros Centros de Gestión con mayor experiencia y resultados tangibles en el tiempo, nace del Consejo del Centro de Gestión Los Angeles, teniendo como objetivo conocer cómo se organizan, qué servicios otorgan a sus asociados, cómo se financian y cuál ha sido la respuesta de los agricultores frente a los Centros de Gestión.

La gira pretende también motivar a los integrantes del CGLA a seguir funcionando una vez terminado el período de financiamiento del FIA. El Consejo reconoce que no es una tarea fácil y que se necesitan más de tres años para lograr lo que otros países han realizado. Por lo tanto, una gira como la planteada en este programa, permitirá a los agricultores conocer cómo ha sido el proceso de evolución de los Centros de Gestión Europeos.

Se considera, además, que en estos momentos es conveniente realizar esta gira a los Centros de Gestión Europeos, debido a que se está iniciando el proceso de cambio de actitud hacia la gestión agrícola.

En esta gira participarán 12 agricultores integrantes del Centro de Gestión Los Angeles, el Ingeniero Agrónomo del mismo y además integrará el grupo un profesional de la institución patrocinante, el que actuará como responsable de la ejecución de la propuesta.

Existe viabilidad de que la experiencia y los servicios que prestan los Centros de Gestión Europeos se puedan ajustar de una u otra forma al Centro de Gestión Los Angeles; se puedan mejorar los servicios que éste ya entrega, y acelerar el proceso de aprendizaje por parte de los integrantes del CGLA. El nivel educacional de los agricultores que integran el CGLA, es una fortaleza en este sentido.

Se eligió realizar la gira en dos países como España y Francia, debido a que en España existe la facilidad del idioma y del parecido cultural con los agricultores chilenos, logrando un entendimiento más claro por parte de quienes participan en la gira. Francia en cambio, se eligió por ser el país que tiene una mayor historia de los Centros de Gestión Agrícola, pudiendo aprender acerca de la evolución que éstos han tenido en ese país.

La gira contempla una parte teórica acerca de los Centros de Gestión, su funcionamiento, estructura orgánica y funcional, financiamiento, servicios que otorgan, etc. La segunda parte se podría llamar práctica, en donde los agricultores chilenos podrán interactuar con sus pares europeos acerca de los beneficios que les trae el integrar un Centro de Gestión.

Además, se ha considerado en la gira, visitar algunos rubros que puedan ser atractivos y más rentables para el agricultor chileno. Un ejemplo de ello es conocer en terreno el Agroturismo y el Turismo Rural; en Chile se está iniciado la explotación turística por parte de los agricultores. Consideramos que existe un gran potencial en la Región, y además existe la capacidad técnica y económica para lograr llevar a cabo un proyecto de Agroturismo.



El CGLA es considerado un proyecto de innovación por la Fundación para la Innovación Agraria, y además es el único Centro de Gestión de medianos agricultores que esta funcionando en Chile (en la actualidad se está dando inicio a nuevos Centros). Por ese motivo cualquier utilización de la experiencia adquirida en esta gira debe ser considerada como innovativa en la agricultura chilena.



7. COMPROMISO DE TRANSFERENCIA

Se contempla lo siguiente:

- Reunión con todos los integrantes del CGLA dando a conocer las experiencias recogidas con apoyo de material audiovisual y entrega de material escrito con las principales conclusiones de la gira.
- Realizar una “Charla y Exposición” sobre la gira, en el Auditorium del Liceo Agrícola y Forestal “El Huertón”, invitando a todos los agricultores de la zona. Esta charla contaría con material audiovisual y entrega de material con las conclusiones de la gira. Se contempla que participen unos 100 agricultores.
- Difusión a través del Informativo mensual que emite el Centro de Gestión Los Angeles el cual es distribuido a todos los integrantes del Centro.
- Difusión a través del Informativo del Centro de Gestión de la Universidad de Concepción.
- Difusión en medios de comunicación local. (Radio Agricultura, Revista El Campo Sureño del Diario Austral, el cual se distribuye desde Los Angeles a Palena, Diario La Tribuna de Los Angeles)
- Difusión en revista “El Campesino” y el “Fax noticias” de la Sociedad Nacional de Agricultura.
- Publicación en revista “La Discusión Rural” del Diario “La Discusión” de Chillán.
- Reunión con Grupos GTT del Consejo Regional Bío Bío y de Consejo Regional de Ñuble.
- Difusión en Campus Chillán de la Universidad de Concepción, preferentemente al alumnado de asignatura de Administración rural, con apoyo de material audiovisual.

8. BENEFICIARIOS

Los beneficiarios de los resultados de esta gira son los 40 agricultores que integran el Centro de Gestión de Los Angeles, y sus profesionales.

Al difundirse en los Grupos de Transferencia Tecnológica, se puede lograr que la iniciativa y la experiencia de Los Angeles se repitan en otras ciudades, creando nuevos Centros de Gestión, ya sea a través de PROFOs, Asociaciones Gremiales, Instituciones Públicas y otras. Los beneficiarios serían los G.T.T. del Consejo Regional Bío Bío y G.T.T. del Consejo Regional de Ñuble; aproximadamente 250 personas.



Con la participación en la Gira del Ingeniero Agrónomo de la Universidad de Concepción, se verán beneficiados los agricultores pertenecientes al Centro de Gestión y el alumnado de esta universidad. Aproximadamente 100 personas.

También se verán beneficiados todos aquellos que con la información recibida de la Gira, se incentiven a participar en un Centro de Gestión.

9. IMPACTOS ESPERADOS

Se espera que el grupo participante en la gira logre el convencimiento necesario de que la gestión, y por ende, un Centro de Gestión, es imprescindible para lograr hoy en día, la competitividad en el ámbito nacional e internacional y transformar la agricultura en una actividad empresarial.

Se espera que la gira acelere el cambio de actitud hacia la gestión por parte de los agricultores, logrando un mayor compromiso con su propia gestión y que sus decisiones se basen en su información procesada y analizada en conjunto con los profesionales del Centro de Gestión e información de mercado.

Motivar a los agricultores para que al término del proyecto FIA, sean ellos los administradores de su propio Centro de Gestión, y se vayan cumpliendo las etapas definidas para tal efecto en el proyecto.



FORMULARIO A-1

MODIFICACIÓN A LA PRESENTACION DE PROPUESTA SUBPROGRAMA GIRAS TECNOLOGICAS

I.- TITULO DE LA PROPUESTA

CAPTURA DE EXPERIENCIAS DESARROLLADAS POR CENTROS DE GESTIÓN EUROPEOS CONSOLIDADOS Y EL IMPACTO ENTRE SUS ASOCIADOS EN TERMINOS TÉCNICOS Y ECONÓMICOS.

5.- PARTICIPANTES (adjuntar currículum vitae)

Agricultor que se integra a la gira por el cupo de don Ernesto Eguiluz Rodríguez.

Nombre : Carlos Ernesto Aruta Madsen

RUT :

Dirección Postal : Casilla 31, Renaico

Actividad Principal: Lechería; Vivero forestal, ornamental y nativo;
Cultivos: Maíz, alfalfa, y cereales



10. ITINERARIO PROPUESTO

FECHA	HORA	ACTIVIDAD	OBJETIVO	LUGAR (Institución/Empresa)
25/09/98	15:00	Reunión en el FIA		
26/09/98	12:55	Santiago - Madrid		Iberia En el aeropuerto a las 10:55 horas
27/09/98	12:30	Madrid - Bilbao		Iberia
28/09/98	08:30	Salida del hotel en compañía de un técnico de Lorra al Centro de Gestión de Lorra S.C.		Hotel en Bilbao
	09:00	Recepción en Lorra S.C.	Presentación de macromagnitudes agrarias en el País Vasco. Vertebración de las Organizaciones Agrarias existentes. Centros de Gestión Lorra S.C. (Centro de Gestión de Bizkaia): historia, objetivos, estructura orgánica y funcional, estatutos, servicios prestados y financiamiento.	Centro de Gestión Lorra S.C. en Lezama
	16:00	Visita a Centro de Inseminación de Derio.	Conocer el funcionamiento de uno de los servicios que otorga la Cooperativa Lorra S.C. Sementales de ganado Frisón, Pirenaico, Limousin, etc.	Centro de Inseminación de Derio "Aberekin".



29/09/98	08:30	Centro de Gestión de Lorra S.C.	<p>Presentación en detalle de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Servicios agrícolas (horticultura intensiva, fruticultura) • Servicios ganaderos (alimentación, abonado, gestión técnico - económica, gestión de praderas, reproducción y mamitis, control lechero vacuno - ovino, etc.) • Servicios Generales (gabinete proyectos, servicio de sustitución explotaciones y otros) 	Centro de Gestión Lorra S.C. en Lezama.
	12:30	Visita a Centro de Investigación Hortícola	Conocer el trabajo de investigación en el área hortícola, desarrollado bajo el alero del Centro. Destacando explotación hortícola intensiva bajo invernadero de la zona, y conocer el tipo de registro y servicios que recibe un agricultor del Centro.	Centro de Investigación Hortícola Azti-Sio en Derio.
	16:00	Visita a una explotación de ovinos (raza latxa)	Fomentar a los agricultores chilenos el desarrollo de otra alternativa productiva, aprovechando su infraestructura y conocimiento del rubro lechero. Conocer las instalaciones de una lechería de ovino (sala de ordeña, elaboración de quesos, distribución, etc.)	Agricultor de la localidad de Duranguesado.
	18:00	Visita a una explotación intensiva de carne de la raza Blond 'Aquitaine.	Conocer como un agricultor ganadero lleva sus registros y qué beneficios le otorga el Centro de Gestión.	Agricultor de la localidad de Libano de Arrieta.
30/09/98	09:00	Visita a la Cooperativa G.U.V.A.C. (Ganaderos Unidos del Valle de Carranza)	Conocer el funcionamiento de la Cooperativa: historia, estructura orgánica y funcional, estatutos y servicios prestados.	Cooperativa G.U.V.A.C. en Carranza.
	16:00	Visita a explotación de vacuno de leche.	Conocer el servicio técnico y económico que recibe un agricultor lechero. Tener contacto directo con el productor.	Agricultores de la localidad de Carranza.



01/10/98	09:00	Visita a Cooperativa Garlan	Conocer la comercialización en conjunto de cereales y suministros agrícolas.	Cooperativa Garlan de la localidad de Arkaute (Alava)
	16:00	Visita a explotación de vacuno de Leche.	Conocer el servicio técnico y económico que recibe un agricultor lechero. Conocer en detalle la gestión que realiza este agricultor con un total de entre 100-200 cabezas, su infraestructura, maquinaria, tratamiento de los purines, etc.	Agricultor de la localidad de Vitoria
02/10/98	10:00	Visita a oficina de Agroturismo	Fomentar en los agricultores chilenos el desarrollo de otras alternativas comerciales de su predio, tales como el agroturismo. Conocer el modelo agroturístico desarrollado en el País Vasco	Oficina de Agroturismo en la localidad de Garai.
03/10/98	09:00	Salida desde Bilbao (España) a La Rochelle (Francia)	Traslado desde España a Francia.	
04/10/98	20:00	Reunión de Grupo	Analizar la Gira en España	Hotel en La Rochelle
		Recepción en La Rochelle por parte de la BDPA		
05/10/98	09:00	Visita al Museo de la Agricultura	Conocer la historia y evolución de la agricultura francesa y la estructuración de la profesión agrícola	Museo de la Agricultura en Les Ruralies (Niort)
	15:00	Visita a una explotación ganadera	Conocer el servicio técnico y económico que recibe un agricultor ganadero y su desempeño.	Agricultor ganadero de la localidad de Surgères
06/10/98	09:00	Visita al Centro de Economía Rural 17	Conocer la historia, organización y evolución de los Centros de Gestión en Francia.	Centro de Economía Rural CER 17 de la localidad de Saintes
	16:00	Visita a Cooperativa de Granos Básicos	Conocer el funcionamiento, estructura orgánica y funcional de Cooperativa de Granos Básicos.	Cooperativa de Granos de la localidad de Rochefort
07/10/98	09:00	Visita al CER 17	Conocer la organización, funcionamiento y servicio. Intercambio con los profesionales del Centro.	CER 17 de la localidad de Rochefort
	15:00	Visita a Instituto de Investigación Agrícola Nacional.	Conocer la estructura, funcionamiento y servicios que otorga a los agricultores la estación experimental del INRA	Instituto de Investigación Agrícola Nacional (INRA) en la localidad de Saint Laurent de la Prée
	19:00	Reunión con representantes de los CER	Mesa redonda con el Presidente Nacional de los CER y el Presidente Departamental de los CER 17	Localidad La Rochelle



08/10/98	09:00	Visita a explotación de cereales y hortalizas	Conocer el servicio técnico y económico que recibe un agricultor productor de cereales y hortalizas.	Agricultor de la localidad de La Rochelle.
	15:00	Intercambio entre el grupo	Intercambio y discusión entre los profesionales y el grupo.	La Rochelle
	19:36	Traslado en tren desde La Rochelle a Paris		Ferri
09/10/98	10:00	Reunión de Grupo	Analizar la gira en Francia	Hotel en Paris
	19:20	Salida desde Paris a Santiago		Iberia En el aeropuerto a las 17:20 horas
10/10/98	08:00	Llegada a Santiago		



12. CONTACTOS (adjuntar cartas de respaldo)

ESPAÑA

Ingeniero Agrónomo Martín Uriarte Zugazabeitia
Gerente Centro de Gestión de Lorra S.C.
BºGaraioltza Nº23 48.196 Lezama
Vizcaya - Euskadi- España
Fono: 94-4555063
Fax: 94-4556245
E-mail: lorra@mx3.redestb.es

FRANCIA

Señor Alfredo Benites
Director para América Latina BDPA
Immeuble Le Bèarn 27 rue Louis Vicat 75738 Paris Cedex 15
Fono: 33-1-46485822
Asistente: Bertrant Jolas
Fono: 33-1-46485812
Francia
E-mail: bjolas@bdpa.fr

